



وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
جامعة وهران 2 محمد بن احمد  
كلية العلوم الاجتماعية  
قسم علم الاجتماع وأنثروبولوجيا



أطروحة لنيل شهادة الماستر(ل. م. د) تخصص علم الاجتماع تنظيم و عمل

## المراة الحرفية والتنمية الاجتماعية

(دراسة ميدانية لدى غرفة الصناعة التقليدية والحرف بوهران)

تحت إشراف

أ. د حسين زاهية

من إعداد الطالب(ة):

• آيت يعلى لوبيزة

الصفة	الرتبة	إسم لأستاذ
رئيس اللجنة	أستاذ تعليم عالي	أ.د مولاي الحاج مراد
مؤطرة	أستاذة محاضرة قسم "أ"	د. حسين زاهية
مناقشة	أستاذة مساعدة قسم "ب"	د. بداش وردة

السنة الجامعية: 2022/2021

## كلمة شكر

أشكر الله تعالى منيري ومعيني الذي وفقني وسدد خطابا لإتمام رسالتي العلمية المتواضعة التي أخذت مني مدة طويلة من أجل إتمامها، لكن بالعزيمة والمثابرة وتحدي الظروف الصعبة والاتكال على النفس يصبح الصعب سهلا، فالصبر على الصعب يعطي طعم النجاح إحساسا بالنجومية والاستحقاق.

أشكر زوجي الذي آمن بي وشاركتني في تحقيق طموحاتي وأهدافي الشخصية ولم يدخل عليا بشيء في مسارى الدراسي منذ بدايته حتى آخر لحظة، ودعمه المعنوي والمادى. أشكر والديا على وقوفهم جنبي منذ نعومة أظافري وحتى الآن وانا أم لبنتين، أمي التي حملت معى مشقة تربية الأبناء وشاركتنى المر والحلو في محطاتي الحياتية، أخي العزيز الذى هو سندى الذى شجعني دائما في كل قراراتي ومشاريعي.

أتوجه بخالص الشكر، التقدير والعرفان الى الأستاذة المشرفة "حساين زاهية" التي كانت مؤطرتي في إنجاز رسالة الليسانس سنة 2009 وكذلك في انجاز مذكرة الماستر سنة 2022 ، على توجيهاتها الدائمة وتأثيرها الأكاديمي العالى ، وإرشاداتها القيمة .

كما أتقدم بشكري لجميع أساندتي الذين أشرفوا على تكويني في طور الليسانس وكذا الماستر وعلى رأسهم الأستاذ المناقش البروفيسور "مولاي حاج مراد" .

كما لا يفوتنى أن أشكر كل النساء الحرفيات اللواتي قدمن لي يد المساعدة بصدر رحب وضمونى إلى عائلتهم الصغيرة الحرفية، فلولاهن لما انجز الشق الميداني من البحث الأكاديمى.

وعلى رأسهم مدير غرفة الصناعة التقليدية والحرف لولاية وهران السيد "طهراوى خاليد" الذى قدم لي يد العون فيما يخص بالإحصائيات المتعلقة بالمشاريع الحرفية النسوية، فى مدة قياسية.

الطالبة :آيت يعلى لوبيزة

## الإهداة

أهدي ثمرة جهدي وتعبي الذي اثمر بهذا العمل الأكاديمي و الذي انجز بكل حب وتلهف على إتمامه الى بناتي فلدة كبدني و مؤنساتي الغاليات كنزة وأنيلا وارجوا المولى عزوجل ان يجعلهن من الصالحات البارات و أن يفتخرن بإنجازاتي عندما يكبرن وأكون بالنسبة اليهن دائما مثلا للصبر،للتحدي،للنجاح وحب للعمل الشريف الدؤوب.

الى والديا الذين كافحا في تربيتي وشاركاني جميع نجاحاتي أطالت الله بعمرهما ومدهما الصحة والعافية ، الى زوجي ،شريك دربي و حياتي وأبو بناتي حفظه الله لنا وحقق مبتغاه الى اخوتي من شاركوني الرحيم وقاسموني احزاني وأفراحني وخاصة أخي عمروش مصدر الفخر والأمان.

الى استاذتي وأمي الثانية "حساين زاهية" التي لديها مكانة خاصة في قلبي.

الطالبة :آيت يعلى لوبيزة

## فهرس المحتويات

كلمة شكر
الاهداء
فهرس المحتويات
فهرس الأشكال

	الاطار النظري للدراسة
	المقاربة المنهجية للدراسة
4-1	المقدمة
5-4	1-الدراسات السابقة
6	2- مكانة الموضوع سوسيولوجيا
6	3-أسباب اختيار الموضوع
7	4- أهمية الدراسة
7	5-أهداف الدراسة
9-7	6-الاشكالية
9	7-الفرضيات
12-09	8-مفاهيم الدراسة
15-12	9- المداخل النظرية المتعلقة بالحرفة او العمل الحرفي
16	10 - صعوبات الدراسة:
17-16	2-منهج الدراسة:
17	1-ادوات الدراسة:
17	1-1- المقابلة:
18	2-1- تحليل المحتوى
18	3 - مجالات الدراسة
18	1-المجال البشري
18	1-عينة الدراسة وكيفية اختيارها
19	2-المجال الجغرافي
19	3-المجال الزماني

<b>الفصل الأول</b>	
<b>ماهية قطاع الصناعات التقليدية والحرف</b>	
20	تمهيد:
21	1- توضيح الفرق بين المهنة والحرف سوسيولوجيا
22-21	1-1_ الحرف في التراث السوسيولوجي
23-22	2-1-المهنة من منظور علم الاجتماع
24	2-قطاع الصناعات التقليدية والحرف
28-24	2_1 مفهوم الصناعة التقليدية والحرف
30-28	2_2 تطور قطاع الحرف والصناعة التقليدية
32-30	3-2 الاجراءات الاساسية لممارسة نشاط حرفى
34-32	4-2 خصائص المؤسسات الحرفية في الجزائر
35-34	5-2 تقسيمات وأنواع الصناعة التقليدية والحرف في الجزائر
38-35	6-2 سياسة دعم قطاع المؤسسات الحرفية
41-38	7-2 انواع نشاط الصناعة التقليدية والحرف
41	8-2 اهمية قطاع الصناعة التقليدية والحرف
42	خلاصة الفصل

الفصل الثاني	
ماهية المشاريع المصغرة ومحددات نموها	
43	تمهيد
44	1-مفهوم المشاريع الصغيرة
44	1-1 التعريف بالمشروعات المصغرة
46-44	2-1 مفهوم المؤسسة المصغرة في الجزائر
48-46	3-1 المؤسسات المصغرة والقطاع الحرفي
48	4-1 اهداف المؤسسات المصغرة
50-49	5-1 مشكلات المشروع المصغر
50	6-1 آفاق تنمية المشاريع المصغرة
53-51	7-1 الدور التنموي للاستثمار في المؤسسة المصغرة في الجزائر
55-53 Janssen	8-1 محددات نمو المؤسسة الصغيرة النسائية نموذج
56	خلاصة الفصل

الفصل الثالث	
تمكين المرأة الحرفية والتنمية الاجتماعية	
57	تمهيد
59-58	1- تمكين المرأة الحرفية والتنمية الإجتماعية
69	2- مفهوم التمكين الاقتصادي للمرأة
60	3- أهمية التمكين الاقتصادي
61-60	4- مظاهر التمكين الاقتصادي
63-61	5- ماذا نقصد بالتنمية
65-63	6-مفهوم التنمية الاجتماعية
65	7-مبادئ التنمية الاجتماعية
66-65	8-مراحل التنمية الاجتماعية
67-66	9-سياسة التنمية الاجتماعية
69-68	10- مساهمة المرأة في التغيير الاجتماعي
-69	11-المشاركة التنموية للمرأة في المجتمع الجزائري
71	70 خلاصة الفصل

الاطار الميداني	
72	1 - عرض خصائص العينة
87-73	2 تحليل الجداول
88	3 النتائج العامة
89	الخاتمة
90	نتائج الفرضية الاولى
91-90	نتائج الفرضية الثانية
94-92	قائمة المراجع
	دليل المقابلة

## الجدوال

الرقم	البيان	الصفحة
01	عدد المشاريع الحرفية النسوية المصغرة لسنة 2021 في مدينة وهران	48
02	جدول تعريفى لعينة الدراسة	72
03	يوضح الفئة العمرية	73
04	يوضح الحالة الاجتماعية	73
05	يوضح المستوى التعليمي للمبحوثات	74
06	يوضح تاريخ بداية النشاط وتاريخ الحصول على بطاقة حرفى	75
07	يوضح الخبرة المهنية قبل الولوج للمشروع الحرفى	78

### دليل المقابلة

#### 1- الحالة الاجتماعية:

متزوجة

عزباء

ارملة

مطلقة

#### 2- الفئة العمرية :

اقل من 25

مابين 25-35

مابين 35-45

اعلى من 45

#### 3- المستوى التعليمي:

امي

ابتدائي

متوسط

ثانوي

جامعي

#### 4- اسم الحرفة:

 لا نعم

5- هل لديكم بطاقة حرفي:

6- سنة الحصول على بطاقة الحرفي :

#### 7- ميدان النشاط:

-الصناعة التقليدية الفنية

-الصناعة التقليدية الحرافية لانتاج المواد

-الصناعة التقليدية الحرافية للخدمات

8- السنة الفعلية لبداية النشاط الحرفي:

9- مكان ممارسة النشاط:

 كراء محل شخصي البيت


-أمارس حرفتي بشكل شخصي

-أقل من 3 عمال

-أكثر من 3 عمال

10- عدد العمال داخل الورشة:

ما نوعه

كيف ذلك

-عن طريق التكوين

-عن طريق التقليد

-عن طريق التعلم بالميدان

 لا نعم

ما قبل البدأ بمشروعكم الحرفي:

11- كيف ولحت لهذه الحرفة:

 مدتتها ما نفعها

-إذا كان نعم:

 لا نعم

هل هناك أحد في العائلة او الأقارب حرفياً:

12- هل لديكم خبرة في مجال ما قبل البدأ بمشروعكم الحرفي:

13- هل يوجد حرف في العائلة او الأقارب حرفياً:

-إذا كان نعم في أي مجال:

14- هل وجود حرف في العائلة كان له التأثير على اتجاهك او اختيارك لهذه الحرفية:

 لا نعم

-إذا كان نعم، ما نوع هذا التأثير:

 لا نعم

- وهل كنت تطمحين لأن تصبحي مثله يوماً ما:

-لأنه مسقل مادياً

-حباً للحرفية

-أخرى اذكرها

15- ما مصدر رأس المال الإنطلاق في المشروع:

-رأس مال شخصي

-عائلي

من طرف الدولة

أخرى:

16- المحفزات الشخصية والإجتماعية:

-خلق فرصة عمل لك

-تحسين نوعية المعيشة

-الحصول على الاستقلال الذاتي والمالي

- الطموح الشخصي وإثبات الذات

-حب الحرفة

-مساعدة العائلة

- المساهمة في تنمية المجتمع

17- كيف تكونت لديكم فكرة المشروع:

- فكرة شخصية

- من العائلة

- تجربة مهنية سابقة

- اقتراح اصدقاء

- جراء التسهيلات التي قدمتها الدولة

- أخرى

18- هل وظفت عمالء معك:

- إذا كان نوعه:

- هل تستطعين تسديد المعاش الشهري لهم :

-إذا لا،لماذا:

19- هل تلقيت تربصات او تكوين في مجال حرفتك بعد فتح المشروع:

-ما نوعه:

-كم مدته:

20- هل استفدت من تكوين GERME :

 لا نعم لا نعم

21- هل انت حرفية معلمة:

 لا نعم

22- قدمت تكوينات لنساء آخريات او أفراد:

 لا نعم

تكوين بشهادة:

 لا نعم

- هل ساعد التكوين نساء آخريات على فتح مشارعهن الخاصة:

 لا نعم

23- هل ترين ان منتوجك او حرفتك عليه الطلب:

- اذا نعم في رايک لماذا:

- و اذا ليس عليه الطلب ما هو السبب في رايک:

24- كيف تسوقين لمنتجك:

- داخل الغرفة

- عبر شبكات التواصل الاجتماعي

- الغرفة تروج لمنتجك

- عن طريق المعارض

- اخرى

25- هل انت راضية هل انجازاتك كحرفية وعلى مداخلك:

- كيف:

26- في رايک ما هي الأساليب الموظفة من اجل الحفاظ على المنتوج الحرفى:

- من جهة الحرفيات:

- من جهة الدولة :

27- ماهي الصعوبات التي تواجهك :

- قبل المشروع

- بعد الانشاء

- حاليا

28- هل تفكرين في توسيع مشروعك المصغر او بناء مؤسسة يمكن ان تتطور مع

لا

نعم

الوقت:

-كيف ذلك :

-هل لديك برنامج او خطة عمل تعملين عليها من اجل تحقيق ذلك :  نعم  لا

-ما مكانك مع المنافسة:

-هل لديك امكانيات لمواجهتها: فيما تتمثل:

لا

نعم

-هل توفقين بين نشاطك كحرفية والأنشطة الحياتية:

29- ماذا ترين نفسك في 5 او 10 سنوات ،ماهي طموحاتك:

## مقدمة

لم تعد القطاعات الاقتصادية الكبرى تستحوذ على الاهتمام الكلي لدول العالم ، بل أصبح قطاع الصناعات التقليدية والحرف منافسا لها نظرا للاهتمام الواضح الذي اولته له اغلبية الدول المتقدمة بحيث تعتبره عاما للتنمية، وتتبادر اهميته بشكل ادق ومتميز في الدول النامية نظرا للدور التنموي و الفعال الذي يبديه على مختلف الأصعدة، لما حققه من صدى في تحريك وتيرة التنمية الاجتماعية والاقتصادية، عندما اصبح يعول عليه في امتصاص نسبة البطالة العارمة في اوساط المجتمع خاصة الشباب فهو أداة فعلية في عملية التوظيف ،الإنتاج والاستثمار الاقتصادي وباعتباره احدى مقومات الشخصية الوطنية والهوية الثقافية لدى جميع الشعوب، لانه يحافظ على الموروث الثقافي التقليدي.

عزل القطاع الحرفي تماما عن المخططات التنموية للدولة الجزائرية في مرحلة استقلال البلاد حيث وجدت الجزائر نفسها ببناء تحتي هش وقاعدة صناعية متلاشية تماما لذلك انصب كل اهتمامها بالصناعة القاعدية المتمثلة في الصناعات البترولية الكبرى وصناعة الحديد والصلب كأولوية ضنا منها انها تتحقق طفرة اقتصادية كبيرة، بعدها نصبت قطاع الخدمات والصناعات الخفيفة في في المرتبة الثانية من الاهتمام وفي مرحلة متأخرة مع الثمانينيات ظهرت بوادر الاهتمام بالصناعات الصغيرة والمتوسطة كضرورة حتمية افرزتها التحولات نحو الخوصصة والنهوض بالقطاع الخاص.

ترتبت سلسلة من عواقب واثار وخيمة نتيجة لتهميشه العمل الحرفى وإهماله كمورد ولبنة اساسية لخلق الثروة وعامل من عوامل التنمية الاجتماعية. وانعكس ذلك في تدني قيمته لدى افراد المجتمع، فتخلى الحرفيون على نشاطاتهم، وهاجر القرويون الى المدن للعمل في المصانع والشركات الوطنية، وعمل الباقون منهم في الأرياف بالأراضي الفلاحية، هنا مرت الجزائر بمنعطف من الازمات السوسيو اقتصادية خلال الثمانينيات والسبعينيات اثرت بشكل كبير على قطاعاتها التنموية، مما ادى بانفجار مفاجئ لنسبة البطالة في اوساط الشباب باختلاف مستوياتهم التعليمية بما فيهم الشباب الحاملون للشهادات ووصلت الى اعلى مستوياتها سنة 2000 بنسبة 29.5%<sup>1</sup>.

ان انعدام التوازن في الوسط الاجتماعي للدولة الجزائرية ،دفعها الى إعادة حساباتها وترتيب اولياتها الاقتصادية بفضل العديد من الدراسات التي قامت بها ، بحيث اتخذت اجراءات انتقالية وتبنت سياسات جديدة لتعطية عجز القطاع الصناعي المعتمد سابقا محاولة اخراج القطاع الحرفى من دائرة التهميش واعتماده كمصدر اولوي من اجل النمو الاقتصادي ، بداية من إصدار مجموعة من التشريعات القانونية والإجراءات التنظيمية وتطبيق سياسات وبرامج تشجيعية منها، برنامج نظام الإنتاج المحلي SPL كبرنامج تعاوني وبرنامج GERME كبرنامج مرافق لنجاح التعاونيات والمقاولات الحرفية وتوسيع نشاط مشروع الأسر المنتجة ،كما وفرت مختلف أشكال الدعم والمساعدات والتحفيزات المقدمة للحرفيين الشباب وخاصة النساء في خلق مشاريع صغيرة التي تعد إمتداد لوحدات تقليدية مرتكزة على العمل.

كرست الدولة جهودا معتبرة من اجل اصدار إستراتيجياتها التنموية لتعزيز القطاع الحرفى واخراجه من عزلته المفروضة عليه ، فصدر الأمر 01-96 المؤرخ في 01 جانفي 1996 كاول محطة مقتنة والذي اعطى للقطاع اطارا قانونيا وتنظيميا لضمان بعثه من جديد وفي سنة 2002 الحق بوزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية والتي أوكلت لها مهمة الوصاية عليه معترفة بدوره الاقتصادي ضمن أولويات التأهيل والمعصرنة وذلك في "إطار إستراتيجية شاملة خاصة

1 فاطمة الزهراء لکحل، الشباب وممارسة العمل الحرفي، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، تخصص علم اجتماع تنظيم و عمل، جامعة احد درية ادار، 2015/2016 ص2

بالصناعة التقليدية والحرف صادقت عليها الحكومة في 18 جوان 2003 وخصص لها غلاف مالي قدر بـ 5 ملايين دينار جزائري<sup>2</sup>.

ومن أجل تنمية مستدامة للصناعة التقليدية أفق 2010 والتي سرعان ما وصلت بمخطط عمل أفق 2020، جعله منارة في تحقيق تنمية إقتصادية وإجتماعية للمجتمع.

عرفت الجزائر تحولات سوسيو-إقتصادية سياسية التي إنعكست في جزء منها على المهن الحرفية السائدة في المجتمع، فبعدما اندثرت بعض الحرف التقليدية وبرزت مكانها حرف تقليدية ولكن بصفة معصرنة ذات طابع حديث مواكب لحداثة العصر كصناعة الشموع، الصابون، أدوات التجميل الطبيعية، صناعة الجلود والسيراميك وغيرها فقد ادخل عليها التحديث نتيجة العولمة ومتطلبات السوق ولكي يقبل عليها الزبون المحلي وكذلك الأجنبي، فيبينما كانت التنشئة الإجتماعية كافية في زمن مضى على إنتشار وتوارث الحرفة داخل المجتمع التقليدي، أصبح الآن ضروريًا خلق فضاءات اجتماعية للتكون في عدة مجالات للحرف التقليدية، فمعظم الحرف تستخدم الجهد العضلي اليدوي أكثر من الفكري فهي تحتاج وقتاً أكثر للإنجاز، إتقان أكثر، مهارات فنية وهذا ما عبر عنه جون جاك روسو في تعريفه للحرف على "إنها فن ميكانيكي أين تعمل الأيدي أكثر من العقل"،<sup>3</sup> أما ابن خلدون قسم الصنائع المهن "إلى ما هو ضروري في العمران والذي يتمثل في الفلاح، البناء، النجارة، الحياكة وما هو شريف بالموضع" أما بيار بورديو استنتاج بأن "الحرف اليدوية أغلبها موروث".

وبما أن دراستنا تربط متغير المرأة الحرفية والتنمية الاجتماعية فكان لابد أن نوضح ملامح كلًا منها بدءًا بالتنمية بحيث أنها أصبحت اليوم من الكلمات المتدوالة في الأوساط الإقتصادية، الإجتماعية، في مرحلة انشاء الفكر من طرف رواد التنمية، كان النمو والتنمية مصطلحين مرادفين رغم ان "شومبيتر" فرق بينهما قبل الحرب العالمية الأولى.<sup>4</sup>

أما "روستو" 1960 يرى أنه لا يمكن لأي مجتمع أن يصل إلى درجة عالية من النمو إلا بعد أن يمر المجتمع في حد ذاته بمراحل معينة، وقد حاول تقديم هذه المراحل المختلفة للتنمية التي يمكن أن تمر بها هذه الدول النامية، ومن بينها مرحلة التصنيع أو التوطين الصناعي ومدى قدرة هذه الدول على خلق الثروة من خلال توظيف احسن لعناصر الانتاج.

أدركت العديد من دول العالم أن لتحقيق التنمية الشاملة يستدعي إشراك جميع الفاعلين على المستويين المركزي والمحلّي أي أصحاب القرار وأعضاء المجتمع بما فيهم المرأة باتصالها وحدة لا تتجزأ من المجتمع في المجال الإقتصادي والمساهمة في السياسات التنموية لبلادها ففازت الدول المتقدمة ففزة نوعية حينما أدركت هذا الأمر من خلال تكريسها

<sup>2</sup> وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية، الصناعة التقليدية مشروع المستقبل، الجزائر، 2009، ص 7

<sup>3</sup> إمال باشي، البناء الاجتماعي للمهن في الجزائر، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في علم الاجتماع تنظيم والعمل، جاكارتا قاصدي مرباح ورقة، 2018-2019، ص 21.

<sup>4</sup> بلحاج مليكة، مساهمة المرأة الريفية في التنمية في تنمية المجتمعا لمحي، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، تخصص انتربولوجيا التنمية، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، 2010\_2011، ص 24.

لمفهوم التمكين الاقتصادي للمرأة كأحد مظاهر تمكين المرأة، "وهذا من خلال ترسانة قانونية تضمنتها المواثيق الدولية وانعكست على النصوص القانونية لكل دولة".<sup>5</sup>

لقد كان أول استخدام لهذا المصطلح في علم الإدارة وهو من المصطلحات الحديثة التي ظهرت في قاموس تسيير الموارد البشرية تطبيقاً لإدارة الجودة الشاملة ،له دور لا يضاهي في تطور ونجاح المؤسسات لانه يعطي الفرصة للابداع والابتكار الوظيفي. أما مصطلح تمكين المرأة ولدت فكرته لدعم حقوق المرأة في العالم،يعطي المجال لمشاركة المرأة ورفع وعيها ،علمها ،معرفتها ،امكانيتها ومهاراتها لكي تحقق ذاتها وتثبتها على مستوى الفردي والمجتمعي وتساهم بدورها في بناء مجتمعها وفي جميع المجالات ، ففكرة تمكين المرأة هي تطويرها و الاستفادة من مواردها لتفعيل دورها التنموي النموذجي داخل مجتمعها .

والجزائر كباقي دول العالم بكن في مرحلة متاخرة تبنت مفهوم تمكين المرأة كايدиولوجية حتمية الا أنها تعبر عن إرادة فعلية للاستفادة من إشراك المرأة الجزائرية وكذا الحرفية منها في هذه المجالات التنموية وخاصة التنمية الاجتماعية بصفتها محور وجوهر دراستنا.

والمرأة باعتبارها مورد بشري هام ووحدة داخل كيان المجتمع الكلي لا يمكن استبعادها أو الإستغناء عن خدماتها في البرامج والسياسات التنموية ،فمسألة إدماج المرأة في العملية التنموية هي قضية عالمية حيث شهد مؤتمر بيجين سنة 1995 اهتماماً كبيراً بقضية المرأة والتنمية وما تشهده من عراقيل وحواجز في المسار التنموي خاصّة ما تعلق الأمر بإنشاء وتسخير المشروعات الاقتصادية ، مما فتح ذلك أمام المرأة تطلعات وتسهيلات للمشاركة في العمل التنموي وأصبح أمراً إعتيادياً ." وقد تبع هذا المؤتمر جملة من الندوات وأيام تحسينية بشأن المشاركة التنموية للمرأة وضرورة تخطي ما يعترضها من صعوبات وعرaciil".<sup>6</sup>

حيث ساعدت تلك الجهود من تقليص نسبة البطالة بين النساء وتعزيز مشاركة المرأة في مجال المشاريع والأعمال الحرة بالجزائر ، مما فتح أمامها آفاق المساهمة في التنمية الشاملة للبلاد.

أما المشاريع المقاولية التي تناولتها دراستنا فقدن بها المشروع المصغر في مجال الحرف اليدوية النسوية القائم على المبادرة المهنية الفردية في مجال الخدمات الفنية او الانتاج المحدود الذي يعتمد في انشاءه وتسخيره على فاعل واحد

واحد المقاولة الذاتية والذي غايته الأولى ضمان دخل مستقر ، ونظراً لما تتسم به المشاريع المصغرة النسوية من خصائص كصغر رأس المال وقلة عمالها.

كما يمكننا القول بان أهم أثر أو دور الأعمال والمشاريع المصغرة هو تشجيع التوظيف والمساهمة في تشغيل المرأة الحرفية وتنميتها إجتماعياً،من خلال حصرنا للأثر الفعال للمرأة الحرفية على مستوى المشاريع المصغرة الصغيرة ومشاركتها في التنمية الإجتماعية .

<sup>5</sup> الطيب بوهلال و تواتي أحمد، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، التمكين الاقتصادي للمرأة الجزائرية بين القانون والواقع، المجلد السابع، العدد الأول، 2022 ص 583.

<sup>6</sup> قدونة امال، المعوقات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة في الجزائر، رسالة لنيل شهادة الماجستير تخصص علم اجتماع المنظمات والمناجمنت،جامعة الجزائر 2-ابو القاسم سعد الله،2016-2017،ص.2.

تعتبر البرامج التنموية المتبناة من طرف السلطات الجزائرية من اجل تطوير قطاع الصناعة التقليدية تبين ادماج هذا الأخير مع قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مما ابرز ارادتها القوية في إعطاءه بعد الاقتصادي ولا يمكن تحقيق تنمية القطاع دون مشاركة فعلية من طرف النساء الحرفياً. بحيث ينظر الى الاستثمار في المؤسسات المصغرة على انه وسيلة للحد من البطالة ولكن في الواقع تخطت هذا وأصبح دورها محوري وهام يشمل تجديد النسيج الاقتصادي وتشجيع المبادرة الفردية والإبتكار والتجدد المستمر من اجل تعزيز التنافسية واعادة التوازن الى الأسواق بحيث يندرج الإقتصاديون بقوة المؤسسة الصغيرة، وبالتالي ان الأهم والأثمن وهو الشخص الذي أسسها ويسيرها.

فهدفنا جراء هذه الدراسة السوسيولوجية هو التعريف بهذه المرأة الحرفية من تكون ،دوافعها التي حفرتها لتأسيس مشروعها ،وأعوها وخاصة تثمين دورها من خلال انجازاتها على المستوى الشخصي والمجتمعي ومشاركتها في تنمية المجتمع ،فإرتأينا ان تكون المادة العلمية للدراسة موزعة على اربعة فصول بحيث خصصنا الفصل الأول منه لواقع قطاع الحرف والصناعات التقليدية في الجزائر مع الفصل بين مفهوم المهنة و الحرف سوسيولوجيا اما الفصل الثاني فستطرق فيه الى مفاهيم عامة حول المشاريع المصغرة والتكلم عن نموذج النمو عند Isoko من اجل تبيان ان كانت المشاريع الحرفية سائرة في طريق النمو وتوسيع المشروع ام هدفها يمكن فقط في بقاءها وعدم اضمحلالها ، انتهاءً بتعداد المرأة الحرفية على مستوى ولاية وهران اما الفصل الثالث خصصناه لتمكن المرأة الحرفية ومساهمتها في التنمية الاجتماعية بعد التفريق بين النمو والتنمية ، ننتهي في الفصل الرابع بتحليل تفسير وتأويل معطيات المتحصل عليها من العمل الميداني واخيرا نستخلص نتائج دراستنا الميدانية .

## **1-الدراسات السابقة:**

1- دراسة براهيمي قدور ،دور المرأة الحرفية في تنمية المجتمع الجزائري،2020،حيث هدفت الدراسة الى معرفة طبيعة الانشطة الحرفية التي تمارسها المرأة في المجتمع الجزائري وخاصة في البيئة الثقافية لمدينة العلمة،معرفة ان يؤثر عمل المرأة الحرفية على علاقتها الاجتماعية وخاصة افراد الاسرة وكذا الدراسة المعمقة لانشطة الحرفية واهتمامها في التنمية الاجتماعية ومعرفة العوامل التي تحكم فيها وكذا محاولة اكتشاف مختلف العوائق التي تعرقل عمل المرأة الحرفية في مزاولتها للنشاط الحرفـي.

اعتمد الباحث على المنهج الوصفي في دراسته كونها تدرج ضمن الدراسات الوصفية التي تهتم بالكشف عن الحقائق الواقعية والمرتبطة بجماعة معينة من الافراد، واستعان بمنهج دراسة الحالـة، امتدت الدراسة من شهر سبتمبر 2019 الى ديسمبر 2019 في مدينة العلمة الواقعة في ولاية سطيف، يتمثل مجتمع الدراسة في النساء الحرفياـت اللواتي يمارسن انشطة ومهن مختلفة في مدينة العلمة حيث بلغ 14 امراة حرفية ،مستعملـا العينة القصـدية، واستـعان الباحـث بـتقـنية المـقابلـة وـفي الاـخـير استـنـتج ان دورـاـ المرأةـاـ مهمـاـ فيـاـ المجتمعـاـ منـ خـلـالـ مـشارـكـتهاـ الفـعلـيـةـ وـتقـديـمـهاـ خـدـمـاتـ نوعـيـةـ يـحـاجـجاـ الفـردـ، حيث يـنصـبـ دورـهاـ ضـمـنـ نـاطـقـ التـنـمـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ الـمـسـدـامـةـ وـالـشـامـلـةـ، وـالـتيـ يـمـكـنـ انـ تـتـخـذـ مـوـاـقـعـ مـبـيـرـةـ وـمـهـمـةـ عـلـىـ جـمـيـعـ المـحـالـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـالـصـحـيـةـ وـالـقـافـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ، بـقـصـدـ خـلـقـ التـوـافـقـ الـضـرـوريـ مـاـ بـيـنـ العـاـمـلـ نـفـسـهـ وـبـيـنـهـ وـبـيـنـ مجـمـعـهـ فـانـ المـراـةـ العـاـمـلـةـ الـحـرـفـيـةـ يـجـبـ انـ تـتـمـتـعـ فـوـقـ كـلـ ذـلـكـ بـرـعـاءـ تـتـمـثـلـ فيـ توـكـيدـ الصـمـانـاتـ الـمـمـوـحـةـ لهاـ فيـ التـشـريـعـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ، فأـصـبـحـتـ المـراـةـ شـارـكـ فيـ العـدـيدـ منـ الـوـظـائـفـ وـالـأـعـمـالـ الـمـهـنـيـةـ وـالـحـرـفـيـةـ وـانـ تـحـمـلـ مـسـؤـلـيـةـ الـبـيـتـ وـتـرـبـيـةـ الـابـنـاءـ وـتـشـارـكـ الرـجـلـ فيـ تـحـمـلـ الـأـعـبـاءـ الـمـالـيـةـ لـلـاسـرـةـ، وـكـذـلـكـ اـكـسـابـهاـ التـكـوـينـ الـعـلـمـيـ وـالـمـعـرـفـيـ وـالـمـهـنـيـ لـاخـذـ مـكـانـتـهاـ فيـ

المجتمع مما يقود الى العديد من الصعوبات والعقبات التي تقف وراء العاملة ورغبة في تحديد هذه الصعوبات ومعرفة مدى اختلافها تبعاً لطبيعة العمل.

2- دراسة بلحاج مليكة مساهمة المرأة الريفية في تنمية المجتمع المحلي ،دراسة ميدانية بريف تلمسان سنة 2010،حيث الهدف الرئيسي من الدراسة هو الكشف عن اوضاع المرأة الريفية والتعرف على دورها في المجتمع وفي عملية التنمية واستخلاص الدور الذي تقوم به المرأة الريفية في حاضر ومستقبل المجتمع المحلي،اما الاشكالية هي هل تساهم المرأة الريفية في التنمية وفق للمناخ الذي يتيحه المجتمع بمؤسساته ونظمها ثقافته،برامجه التنموية لاظهار مهاراتها وكفاءتها لتحقيق اضافات غير مسبوقة في المجالات الاقتصادية،العلمية،السياسية،الثقافية و الحياتية عامة وتصبح بذلك كافية منتجة ومساهمة فعالة في تنمية المجتمع المحلي؟صيغ الباحث فرضياته كالتالي :

1- الدراسات الاقتصادية والاجتماعية من برامج جوارية واستراتيجية وطنية للتنمية قادرة على فتح الباب وال المجالات واتاحة الفرص امام المرأة الريفية للعمل والاندماج في المجتمع والمشاركة في تنميته.

2- البناء الاجتماعي والنظم الاجتماعية والثقافية والتقاليدية ماثلة امام حرية المرأة الريفية وانحسار فرص الابداع لديها وضيق مشاركتها في المجتمع عامة.

ركزت الباحثة على المؤشرات الاجتماعية متمثلة في دراسة الوضاع الاجتماعي للمرأة من خلال التعرف على حقوقها، ادوارها ومكانتها في المجتمع، اما المؤشرات الثقافية تجلت في البحث عن ممارسة المرأة لحق التعليم، التدريب المهني واتخاذ القرار مع محافظتها على عادات وتقاليد مجتمعها. اما المؤشرات الاقتصادية تمثلت في دراسة انتاج و عمل المرأة مع مساحتها في التنمية والتغير الاجتماعي.

اعتمدت الباحثة على المنهج التاريخي لسرد مفاهيم ونظريات التنمية وادوار المرأة في المجتمع، والتنمية في الجزائر ، واما في الدراسة الميدانية اعتمدت الباحثة على المنهج التجاري لانها درست المرأة كمتغير داخل نسق متكامل وهو المجتمع والتنمية للوصول الى النتائج استعملت الملاحظة الدقيقة بالمعايشة وبالمقابلة لمجتمع الدراسة المرأة الريفية عن طريق دراسة الحالة ومساحتها في تنمية المجتمع فاعتمدت على تقنية الاستمار، استعملت المزج والتتنوع في ادوات البحث لجعل الدراسة ديناميكية متحركة.

توصلت الى ان لا البناء الاجتماعي ولا النظم الاجتماعية ولا الثقافة التقليدية ماثلة امام حرية المرأة الريفية وانحسار فرص الابداع لديها وضيق مشاركتها في المجتمع عاملة بل هي تقبل التحدي وترفع السثار وتقبل الغير،فتتحقق الفرضية الاولى بحيث ان التغيرات الاقتصادية والاجتماعية من برامج جوارية واستراتيجيات وطنية للتنمية قادرة لفتح الباب وال المجالات واتاحة الفرص امام المرأة الريفية للعمل والاندماج في المجتمع والمشاركة في تنميته والمرأة الريفية تساهم بقوة في الاقتصاد الرسمي وغير الرسمي للإنتاج السلعي وغير السلعي.

3- دراسة Annabelle HULIN ممارسة تناقل الحرف من الفرد الى الجماعة ،2010: هدفت هذه الدراسة الى التعرف الى أي مدى يمكن لممارسات تناقل الحرف الفردية السماح للأفراد بإعادة بناء الحرف الجماعية ،حيث تم اتباع نسق نظري سوسيولوجي ،تاريخي للحرف وتنظيمي ،اما عينة الدراسة فكانت مقسمة الى ثلاثة أجزاء:حرف المنشآت والأشغال العمومية، دراسة حالة لتعاونية و دراسة حالة لجمعية

نتائج الدراسة خلصت الى أن الأفراد أثناء ممارستهم للحرف يستحضرون أربع مجالات: الذاكرة، البحث، التكوين والتعارف، حيث تجتمع كل هاته العناصر مشكلة الذاكرة والتطورات المرتبطة بالحرف من خلال بعد البحث والتقويم ليكون في الأخير تناقل الحرف من خلال التعارف.

## 2- مكانة الموضوع سوسيولوجي:

لقد كان الاقتصاديون يعتبرون ان التنمية هو موضوع اقتصادي محض ونشاطها هادف للقطاع الاقتصادي العام، ينحصر فيما يعرف بالإنتاج او ينظرون اليه كعملية تتسع بها القدرة الصناعية، وتزداد بها انتاجية الفرد في القطاع الاقتصادي وبالتالي تلبية الحاجيات الفردية لتحقيق الرفاهية.

لكن الاجتماعيون يرون أنها عملية إجتماعية شاملة تعمل على تغيير الأحوال الإجتماعية التي تتبلور في شكل مفاهيم وقيم، عادات ونظم.....الخ تتدخل بينها لتكون إطاراً ثقافياً ينشيء فيه الفرد تتشتت الإجتماعية، لذا فإن الإهتمام بالتنمية لم يعد قضية تشغله رجال الصناعة والإدارة أو مخططي السياسة العامة أو قادة المجتمعات على اختلاف منطقتهم الأيديولوجية، بل أصبح ميداناً جديداً يتعاظم شأنه في علم الإجتماع كما أنه الإمتداد الطبيعي لدراسات التغير الاجتماعي والثقافي.<sup>7</sup>

فكل فاعل داخل الفضاء الاجتماعي يلعب دوراً في التنمية سواء على المستوى الفردي او المجتمعي، وبما ان المرأة الحرفية بدورها وحدة unitée او نواة داخل المجتمع و باعتبارها عضو فعال في الكيان الاجتماعي من جميع النواحي، يمكن ان يعول عليها حتى تكون أداة للتنمية الاجتماعية الشاملة سواء على مستوى تقديم الخدمات كالتكوين او تلقين الحرفة حتى تستمر المهن والحرف اليدوية التقليدية وتتوارث عبر الأجيال وتحافظ وبالتالي على هويتنا الاجتماعية او على مستوى خروجها من بوتقة البطالة بصفتها خلقت لنفسها فرصه عمل لها عندما تبنت فكرة المشروع ومع نمو هذا المشروع الحوفي وبروزه كمقولة يمكنها ان تفتح المجال لتوظيف افراد آخرين. علاوة على مساهمتها في التنمية الاجتماعية فقد يتعدى دورها الى المشاركة في التنمية الاقتصادية.

## 3- أسباب اختيار الموضوع:

لم يأت إختارنا لموضوع البحث صدفة، بل دفعتنا مجموعة من العوامل، الدوافع الذاتية والمجمتعية والملحوظات من بينها:

فضولي العلمي والشخصي في فهم كل الآليات المسطرة من طرف الدولة الجزائرية لولوج المرأة مجال الحرف والصناعة التقليدية ومن أجل التعمق أكثر في حيثيات هذا الميدان من أجل اكتساب معلومات و المعارف المتعلقة بريادة الأعمال النسوية الحرفية والمشاريع الصغيرة.

المشاريع الصغيرة الحرفية أصبحت موضوع الساعة الاهمية التي اعطتها الدولة للمرأة الحرفية نظراً للدور الاجتماعي التنموي التي تلعبه هذه الاخيرة في القضاء على البطالة وتحقيقها لمكانة اجتماعية في المجتمع ومن جهة لحفظ على الموروث الثقافي التقليدي.

<sup>7</sup> - نبيل السمالوطي، علم اجتماع التنمية، دار النهضة العربية للطباعة والنشر بيروت ط 1981 ص 10

ـ علاقتنا مع مجموعة من النساء الحرفيات الناجحات وقربنا من الميدان والتاثر بالمحيط دفعنا وشجعنا بدراسة هذا الموضوع من أجل معرفة الانجازات التي تحققها المرأة الحرفية على المستوى الشخصي وعلى المجتمع الجزائري.

#### **٤- أهمية الدراسة:**

لكل بحث علمي أكاديمي أهمية ذاتية وعلمية، فنحن بصدق دراسة المرأة الحرفية كوحدة إجتماعية داخل المجتمع الجزائري الذي لديه ثقافته، خصوصياته..... دور المرأة الحرفية يمكن اولا في الحفاظ على هذا الموروث الثقافي المادي من خلال المنتوج الحرفي الذي تنتجه، فمساهمتها في التنمية الاجتماعية تكمن في دخولها عالم المشاريع الحرة وخلقها لمنصب شغل لها واثبات ذاتها من خلال تأسيسها لمشروعها الخاص المصغر سواء كان برأس مالها الخاص أو بمساعدة من طرف العائلة او الدولة.

أما الأهمية العلمية: من خلال تطبيقنا لهذا الموضوع حاولنا ان نلم ببعض مجالات او ميادين علم الاجتماع كعلم اجتماع المرأة، علم اجتماع العمل او المهنة وعلم اجتماع التنمية ،فالدولة الجزائرية أصبحت تهتم في الآونة الأخيرة بمجال المشاريع المصغرة والصغيرة في جميع المجالات بما فيه مجال الحرف والصناعة التقليدية وخصصت لها كل آليات الدعم والمرافقة القانونية والمالية وبرامج تكوينية ضخمة فهدفها الرئيسي والمحوري هو النهوض بالإقتصاد الوطني وعدم الإنفاق على عائدات النفط من أجل تحقيق الإكتفاء الذاتي وابراز المنتوج الوطني المحلي الى العيان فلهذا يجب ان يتصرف هذا المنتوج المحلي ان بالاتفاق وذو جودة عالية من أجل الترويج له محليا في المحافل الدولية واظهار موروثنا الثقافي المادي والافتخار به.

#### **٥- هدف الدراسة:**

نظرا للأهمية الإجتماعية والإقتصادية للمرأة الحرفية في عالم الشغل والمشاريع وولوجها الى ريادة الأعمال الصغيرة من خلال تأسيسها لمشروعها الحرفي،أردنا من خلال دراستنا الميدانية السوسيلوجية ابراز مكانتها في مجال المشاريع ونزع الغطاء على محددات ودوافع التي جعلتها تلجأ الى خلق مشروعها الخاص في مجال الحرف والصناعة التقليدية لحفظها على الارث الثقافي المادي للعائلة الجزائرية من جهة وخلقها لمنصبها الخاص وبالتالي تثمين مكانتها الاجتماعية ومساهمتها في التنمية على غرار ذلك تكوينها وتطويرها المتواصل من أجل نمو مشروعها الصغير وتميز منتوجها الحرفي .

-ابراز مكانة المرأة الحرفية ودعمها المعنوي والمادي من أجل مواصلتها في اثبات ذاتها وكذا تطوير منتوجها اليدوي.

-ترك عمل أكاديمي في المكتبة الجامعية يساعد في خلق روح المشاريع لدى الشباب وخاصة النساء منهن في كل ما هو تقليدي حرفي برأس مال بسيط بدون اللجوء الى المساعدات البنكية والمديونية ول يكن الشعلة في عصرنة المنتوج الحرفى ونوريتها عبر الاجيال القادمة من خلال المحافظة على هويتنا الوطنية الثقافية وابرازها في السوق العالمية.

#### **٦- الاشكالية:**

تسعى معظم معظم البلدان ومنها الجزائر الى تحقيق التنمية الشاملة لمختلف جوانب المجتمع الاقتصادية،الاجتماعية،العلمية،الثقافية،الصحية ،وذلك بغية الالتحاق بركب الدول المتقدمة التي قطعت اشواطا طويلا في هذه المجالات وانطلاقا من تحقيق التنمية الشاملة يتطلب الاستفادة من الامكانيات المتاحة كلها في المجتمع،واشراك الطاقات البشرية القادرة على المساهمة في انجاز التنمية للمجتمع،كان الاهتمام بالمرأة التي تشكل نصف الطاقات البشرية للمجتمع

بasherakha في انجاز هذه العملية ضرورة ملحة للانطلاق بهذه المجتمعات من حالاتها الراهنة الى حالات اكثر تطورا وازدهارا ،ان المرأة عنصر فعال في التنمية لهذا عمدت الدولة الى توظيف مختلف الاليات التي تمكناها من تقوية قدرتها والاعتماد على ذاتها في تعديل مستواها المعيشي الراكد ،و باعتبارها عنصر فعال و اساسي لعناصر القوة الاقتصادية والاجتماعية ،السياسية والمعرفية وتمكنها من التأثير في العملية التنموية.

ان حرف التي كانت تقوم بها النساء في الجزائر كانت كثيرة ومتنوعة باختلاف وتتنوع الحقبات التاريخية ،حيث بربرت في وقتنا الحالي في جوانب حرفية متعددة كصناعة الصابون ومواد التجميل،الحلويات التقليدية المعصرنة،الطرز بكل انواعه،صناعة الشموع المعطرة ،صناعة الجلود المعصرنة..،الخزف الفني،الفخار.....ماجعل المرأة تخرج من قوقعتها وتتوجه نحو تنمية وتطوير قدراتها في المجالات التي تمثل اليها،وأسست لنفسها مشروع خاص بها حق لها مكاسب اقتصادية،اجتماعيا وأصبحت بدورها عصرا فعالا ومنتجا يساهم في الدخل الفردي القومي ووكذا الحفاظ على الحرفة اليدوية التي تعتبر موروث ثقافي مادي للبلاد.

-إن إسهام المرأة في التنمية يظل مؤشرا ظاهرا على محورية دور النسائي في إثراء الحياة الاجتماعية من ناحية ومواكبة رؤى تطوير المرأة من ناحية أخرى..حيث ظهرت عدة مخططات تنموية لترقية الشغل في الجزائر بما فيه مجال المرأة من أجل ان تكون عنصر فعال،فإذا كانت التنمية الشاملة تلم جميع جوانب الحياة الاجتماعية،فإن التنمية الاجتماعية هي عمليات تغيير اجتماعي يلحق بالبناء الاجتماعي ووظائفه ،هادفة الى اشباع الحاجات الاجتماعية للأفراد، فإنها عملية تغيير الأوضاع الاجتماعية القديمة التي تعد ذات الكفاءة لمواكبة الحياة العصرية على مختلف مستوايتها الى جانب أنها تقيم بناء اجتماعي جديد ينبع عن علاقات جديدة وقيم مستحدثة ،تسمح للأفراد بتحقيق اكبر قدر ممكن من اشباع المطالب والاحتياجات"<sup>[1]</sup>

وبذلك تكون التنمية الاجتماعية قوة دافعة تسقط العرقي والمعوقات التي تشن طريقها وتبع السليبات وتمتنع استخدام أساليب العنف والهدم وتوجه الطاقات البشرية من أجل تحقيق اهداف المجتمعات النامية، فهي تحول الآثار السلبية الى قوة ايجابية فاعلة وطاقات مادية ومعنوية متكاملة ومتطلعة نحو تحقيق الاهداف الكبرى للأمة والمجتمع<sup>[2]</sup> وهي كذلك عملية تغيير حضاري تتناول آفاق واسعة من المشروعات التي تهدف الى خدمة الانسان وتوفير الحاجات المتصلة بعمله ونشره للمستوى العلمي الثقافي والفكري،الصحي والروحي ...فالتنمية الاجتماعية ينظر اليها كهدف،كأسلوب وكعملية.

وبما اننا في دراستنا ربطنا متغير المرأة الحرفية مع متغير التنمية الاجتماعية فأرتاتينا ان تكون الاشكالية على النحو الآتي:  
الى اي مدى تساهم المرأة الحرفية في احداث التنمية الاجتماعية؟

اذا اعتبرنا مؤشرات التنمية الاجتماعية متعددة وتلم بجميع جوانب الحياة الاجتماعية فمن خلال دراستنا المتواضعة حول مذكرة الماستر فلا يسعنا ان ننطرق لجميع تلك المؤشرات، من اجل ان نحصل على معطيات ميدانية محددة و على نتائج واقعية، منطقية، لذلك اعتمدنا في دراستنا الميدانية على تحديد مؤشرين اثنين وحاولنا ترجمتها الى اسئلة فرعية حددناها كالتالي:

1- هل مساهمة المرأة الحرفية في التنمية الاجتماعية تتمثل في خلق فرصه عمل لها ولغيرها؟

2-هل مساهمة المرأة الحرفية في التنمية الاجتماعية تتحدد في عملية تكوينها لنفسها من أجل تطوير منتوجها الحرفي ومواكبة كل ما هو جديد وتعليم غيرها الحرفة من أجل تلقيتها وتوريثها عبر الأجيال؟

من أجل معاينة هذه الاشكالية والتحقق من الفرضيات على ارض الميدان من خلال المعطيات المتحصل عليها، أردنا التطرق واستحضار مسار هذه المرأة الحرفية قبل ولو جها الى المشروع الحرفـي، الصعوبات التي واجهتها ومزارات تعاني منها، اهدافها، انجازاتها طموحاتها حتى يمكننا استنتاج ان كانت فعلاً تشارك في سياسة التنمية الاجتماعية من خلال مؤشرات دراستنا الميدانية.

#### 7- الفرضيات:

بما أننا أمام ظاهرة إجتماعية غير مستقلة، لا يمكن لكل الباحثين في علم الاجتماع ان يتطرقوا اليها بنفس الوتيرة او بنفس الكيفية ،لذلك وجب استخدام المنهج الاستباطي ،فالفرضيات تعتبر سياج البحث فكانت صياغتها كالتالي:

- 1-ان فتح المرأة الحرفية منصب شعل لها عند ولو جها للمشروع المصغر ولغيرها فتكون قد تساهم في التنمية الاجتماعية.
- 2-ان المرأة الحرفية التي تكون نفسها من أجل تطورها ومن أجل تطوير منتوجها وتقوم بتعليم نساء اخريات بهدف تلقين الحرافية ف تكون بدورها تساهم في التنمية الاجتماعية.

#### 8- المفاهيم والمصطلحات:

**الحرفة:** وهي تشير الى الصناعة او الصنعة سواء في مجال الزراعة او الصناعة او التجارة، و« يطلق مفهوم الحرفة اليوم على العمل الذي يؤديه الانسان ليحقق به دخلاً ،او على المهنة التي يزاولها ليكسب منها عيشه، او ليرضي بها ميله وهو ايته او لينفذ أوامر ألزمته بهذا النشاط الانساني » .<sup>8</sup>

-الحرفة في اللغة: جهة الكسب، كل ما يشتغل به الانسان، أما المجد في اللغة العربية فالحرفة هي جمع حرف اسم من الاحتراف (الصناعة) طريقة الكسب ،المجلد في اللغة العربية، 1984

ومن الناحية الاصطلاحية : نجد بعض التعريف لها نفس الوجهة (اعتبار الحرفة كطريقة للكسب) ،حيث يعرفها احمد بن عباس العسقلاني (793-853) على انها كل ما اشتغل به الانسان واشتهر به فيقولون حرفة فلان كذا وهي ترادف كلمة صنعة عمل، و الحرفة مأخوذة الأصل من تنمية المال، حيث يقال، جاء فلان بالاحراف اي جاء بالمال الكثير وفي الموسوعة الدولية للعلوم الاجتماعية 1986، تضم الحرف كل أنواع الاشطة التي تستعمل الوسائل اليدوية في الانتاج وتطوير هيئة الماديات ،وكل الاشكال الاجتماعية التي تدرج ضمن الاطار التصوري لهذا المفهوم Daniel Crouley (430\_432)، كما عرفت اليونيسكو والمركز العالمي للتجارة (1997) في ندوة الحرف والسوق :الحرف بانها"المنتجات المصنوعة من طرف الحرفين اما حسراً باليد او بمساعدة ادوات يدوية او باستخدام مواد اولية مأخوذة من الطبيعة ،وتستمد طبيعتها الخاصة من سماتها المتميزة والتي يمكن ان تكون منفعية ،جمالية، خدمانية، ابداعية، تعكس وجهة عقائدية او اجتماعية وهذا ما يجعلها تلعب دوراً اجتماعية، ثقافية واقتصادياً.

<sup>8</sup> زيدان عبد الباقي ،علم اجتماع مهني، دار الفكر العربي، مصر، 1976 ص 37

بعض المفاهيم المرتبطة بالحرفة : يتدخل مفهوم الحرفة ومع العديد من المفاهيم ، وهي تعبّر عنها بشكل او باخر بحيث ان هناك تقارب بين الحرفة والصنعة فقد أشار عبد الرحمن ابن خلدون الى هذا المفهوم في مقدمته هو يعبر عن الحرفة بمصطلح صناعة في قوله: "الملكة صنعة راسخة تحصل عن استعمال ذلك الفعل وتكراره مرة بعد مرة اخرى حتى يرسخ.

<sup>9</sup>

### المراة الحرفية:

الحرفي: حسب المادة 3 من قانون 12/82 هو كل شخص توفر فيه المؤهلات المهنية المطلوبة ويكون مالكا او مستاجرا لاداة العمل ، ويمارس نشاط بغرض الانتاج والتحويل او الصيانة او التصليح او اداة الخدمات ويتولى بنفسه إدارة نشاطه ويسيره ويتحمل مسؤوليته، وقد تم تعديل مفهومه سنة 1996 بموجب الامر 69\_01 المحدد لقواعد التي تحكم الصناعة التقليدية والحرف والتصوّص التطبيقي لها والمؤرخ في 10 جانفي 1996، حيث عرف على انه كل شخص طبقي مسجل في سجل الصناعة التقليدية والحرف ويمارس نشاط تقليديا من الأنشطة السابقة، ثبت تأهيلها ويتولى بنفسه مباشرة تنفيذ العمل وإدارة نشاطه ويسيره وتحمل مسؤوليتها (الامانة العامة 1982 ص 5).

ويمكن للحرفي الفردي ممارسة نشاطه بمساعدة عائلته، زوج، أصل، فروع او متمهن واحد الى ثلاثة متمهنيين يربطهم به عقد تمهين، الى جانب هذا يعد الاشخاص الذين يمارسون في المنزل نشاطات حرفية حرفيون ايضا.<sup>10</sup>

وعليه فالمرأة الحرفية هي المرأة التي تقوم ببعض الانشطة اليدوية تقوم بها بشكل يومي تكراري ولكن تحمل صورة إبداعية تميزها عن غيرها من المنتجات بحيث تكون كل قطعة مختلفة عن غيرها لأنها تحمل حسا ابداعيا وترتکز على مهارات وتقنيات مميزة بحيث تعبّر عن الطابع الفقليدي وتمارس بصفة دائمة وتضم عدة مجالات مثل الخياطة، الحلاقة، النقش، الرسم، الطرز.... يصنف هذا النوع من النشاطات ضمن قطاع الصناعات التقليدية والحرف.

### التنمية:

يعبر لفظ التنمية في اللغة العربية بأنها مشتقة من كلمة (نمى) بمعنى يزيد وينتشر ، مفردات نما ينمو نموا بمعنى التزكية في الشيء ، فيقال مثلاً نما المال نموا (عباس، 2013، 617)، فكلمة development في اللغة الانجليزية التي تعنى التطوير في مختلف الأبحاث والدراسات، أما من الناحية الاصطلاحية فاختلف أراء الباحثين بشأن التنمية كاختلافهم من ناحية مفهومها فهناك من ينسب كلمة التنمية باستعمالها لأول مرة من قبل (يوجين ستيلي) حين اقترح خطة لتنمية العالم سنة 1889 لمن جل دراسة الأوضاع السياسية في تلك الفترة الزمنية، بينما ينسب البعض مصطلح التنمية (مفهوم مستقل) الى رئيس الولايات الأمريكية هاري ترومان في عام 1949 عندما اشار في خطاب تنصيبه( بأنه يجب علينا البدء في برنامج جديد وجريء لجعل فوائد تقدمنا العلمي والصناعي متاحة لتحسين ونمو المناطق المختلفة.....والامبرالية القديمة والاستغلال الأجنبي من أجل الربح لا مكان له من خططنا.....وما نتوخاه هو عبارة عن برامج للتنمية هي من نفس طبيعة إعمار اوروبا في ضوء مشروع مارشال لفترة ما بعد الحرب العالمية الثانية" ، كما عرفت التنمية من خلال استعمال مصطلح تنمية المجتمعات المحلية وكان ذلك لأول مرة في مؤتمر (اشردرج) (Ashridge) للنمو الاجتماعي في ابريطانيا (خالد صالح

<sup>9</sup> الزهراء بوكميش، دور العمل الحرفي في تحقيق الاستقلال الاجتماعي والمادي للمرأة بالجزائر، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد التاسع، المجلد الثاني، ديسمبر، 2018 ص 74

<sup>10</sup> مجلة المقارن للدراسات الاقتصادية، المجلد 3 ، العدد: 02 2019 ص 17\_11

عباس، 2013، ص 618)، عام 1945 بهدف معالجة مشكلات الإدارة في المستعمرات الانجليزية، اي التوصل الى أفضل السبل لحكم المستعمرات دون مقاومة واستغلال تلك البلدان بصورة أفضل، وبمعنى اخر يشير مصطلح التنمية انها تربية وتطوير الشعوب الى مستوى افضل وعالي هدفها نالاوي والسامي هو العمل على تحسين وتغيير المستوى المعيشي للمجتمع المحلي من خلال مشاركة ايجابية شعبية و فعالة وتشمل جميع تخصصات الحياة والقطاعات المجتمعية.

وكذلك يمكن ان نعرف التنمية بأنها ع تشهد رفع مستوى عائدات الأفراد وزيادة الدخل القومي، والعمل على إعادة خلق التوازن في المجتمع من خلال التوزيع العقلاني للدخل الكلي بين افراده وبهدف التقليل من الفوارق والتقطيع الطبقي الخادش لحقوق الانسان .فيتمكن استخلاص بان عملية التنمية تحمل في طياتها نوايا حسنة من اجل الظفر بتحقيق حياة نوعية للمجتمع المحلي تحت شعار المساواة من اجل تحسين نوعية الحياة تطبيقا لمبدأ الحقوق والواجبات ،فإنصب اهتمامها الاولى والقاعدية على الافراد الهشة وتوجيهه التي تعاني من الفقر واللامساواة ،مع مراعاة حقوق المرأة باعتبارها عنصر محرك دافع لها من دور جوهري فعال في تنمية مجتمعها .يمكننا القول في الأخير ان التنمية هي عملية تغيير جذرية متغيرة ولها سيرورة ديناميكية و شاملة لانها جاءت لاحادث انقلاب إيجابي يشمل جميع القطاعات والوظائف المجتمعية لا تفرق بين الرجل والمرأة هدفها الاسمى هو الاستثمار في الجهد البشري ليعطي في مرحلة لاحقة ثمار تطور و رفاهية على مختلف الأصعدة.

وعرفت كذلك على انها تنمية طاقات الانسان الى اقصى حد مستطاع او انها اشباع الحاجات الاجتماعية للامسام (عبد الرحمن ابو كرشة، 2003، ص 37)، وللوصول بالانسان الى مستوى معين من المعيشة<sup>11</sup>

#### التنمية الاجتماعية:

طرح الحقن السوسيولوجي عدة تساؤلات وانشغالات حول مفهوم التنمية الاجتماعية، فيجيب "أرنست وايت" E.WITT" ان مفهوم التنمية الاجتماعية ليس جديدا ولكنه محاولة تطبيق هذا المفهوم في علاج بعض المشكلات التي تواجهها المجتمعات النامية.

هذا مانجمه ايضا لدى باتن "BATTEN" الذي يؤكد على ان "الحداثة لا تكمن في المفهوم في حد ذاته وانما في تزايد الاهتمام به وبالمبادرة التي يرتكز عليها، وبالرغم من ظهور مصطلحات عديدة اقمن من مصطلح تنمية المجتمع (التنمية الاجتماعية)، مثل التربية الاساسية، والارشاد الزراعي، والاصلاح الريفي، والتربية الاجتماعية وتنظيم المجتمع، يبقى هذا المصطلح الاخير الاقرب الى مفهوم التنمية الاجتماعية لدى الكثير من الدارسين حيث اننا نجد "ساندرز" يذهب الى ان هناك ميلا لإستبدال مصطلح تنظيم المجتمع في الدراسات الامريكية بمصطلح تنمية المجتمع.<sup>12</sup>

وتعرف تنمية المجتمع بانها العملية التي تضم و توحد جهود الأفراد والهيئات الفاعلة في الدولة من اجل تغيير ظروف المجتمع في شتى المجالات والقطاعات التسليمة لهدف تطوير المجتمعات المحلية.

<sup>11</sup> عائشة بن النوي، تمكين المرأة الجزائرية، مجلة دراسات في العلوم الانسان والمجتمع، مجلد 02، عدد 04 ديسمبر 2019 ص 57\_58

<sup>12</sup>- نبيل السمالوطى، علم اجتماع التنمية، بيروت، دار النهضة العربية، 1981، ص 106\_107

وفي سنة 1956 صدرت الأمم المتحدة تعريف رسمي ينص على ان "مصطلح تنمية المجتمع قد ظهر في الإستخدام العالمي ليشير الى العمليات التي تتوحد بها جهود المواطنين والحكومة لتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لتحقيق تكامل هذه المجتمعات في إطار حياة الأمة ومساعدتها في التقدم القومي ويشير هذا التعريف الى ثلاثة مباديء أساسية وهي:<sup>13</sup>

1- تحضير برنامجا مخطط يهتم بالاحتياجات الكلية للمجتمع.

2- توفير المعونة التقنية والفنية من الجهات الحكومية الأهلية.

3- احداث تعاون وتكامل بين كل القطاعات.

يشير "نبيل السماطوي" الى أنه على أعقاب هذا التعريف فقد صدرت سنة 1960 دراسة بعنوان "تنمية المجتمع والتنمية الاقتصادية" استطاعت ان تحدد تصورا للعمل الإنمائي يتضح في نقاط أساسية وهي:

أولا: يشمل برنامج التنمية الاجتماعية جانبيين، حيث الجانب الاول يجمع بين المساهمة الذاتية ومساعدة الدولة بشرط ان تكون المبادرة من طرف احد منهما.

ثانيا: اما الثاني فهو الطابع الشمولي للبرنامج تحقيقا لشمولية المواجهة ويذهب "شتاينيز" في دراسته بعنوان "تنظيم المجتمع دراسة لنظرياته وممارسته"، الى ان المجتمع يتضمن العديد من المشاكل في تنظيمه ،وذلك ان مظاهر الخل الاجتماعي الأكثر خطورة في نظره تتمثل في طبيعة النظم الاقتصادية والتعليمية والدينية السائدة في المجتمع، ويذهب الى انه طالما لا توجد عنابة لمواجهة مشكلات تنظيم الصناعة مع مراعاة ان تتحقق هذا التنظيم صالح للمجتمع ورفاهية افراده.

14

ونجد أيضا تعريف "خندوكه" عام 1969 الذي يرى ان تنمية المجتمع تعد مقدمة الى التغير الاجتماعي وهذا يعبر في طياته عن مفهوم القيمة المضافة للمشروع التنموي و الاثر الذي يحدثه على عقل البشر اكثر مما يحدثه على البناء الاجتماعي.

ونجد في نفس الوقت من يربط مفهوم تنمية المجتمع بالمجتمع المحلي، باعتبارها لا تخرج عن نطاقه، ونجد في هذا الاطار الباحث "أرنردا نهام" عام 1970 حيث يشير الى ان تنمية المجتمع المحلي هي "تلك الجهود التي يبذلها المواطنين لتحسين اوضاع مجتمعاتهم المحلية بجانب زيادة طاقة الآهالي على المشاركة والحكم الذاتي وتكامل الجهد ارتباطا بشؤون المجتمع المحلي.." <sup>15</sup>.

## 9- المدخل النظري المتعلقة بالحرف أو العمل الحرفى:

1-نظريات دوافع العمل:

<sup>13</sup>- نبيل السماطوي،نفس المرجع 11

<sup>14</sup> نبيل السماطوي ،مرجع سابق 153\_154

<sup>15</sup> فكرن السعيد ، استراتيجية التصنيع والتنمية بالمجتمعات النامية ،حالة الجزائر، رسالة دكتوراه في علم اجتماع التنمية،جامعة منتورى قسنطينة،2004-2005،ص 43

يمكن تغير نظريات دوافع العمل حسب المداخل التي تناولتها من حيث الدافع الاقتصادي، الدافع النفسي وآخر الدافع الاجتماعي.

### 1- الدافع الاقتصادي

ان العمل هو الوسيلة لكسب العيش عن طريق العائد المادي الذي يوفر لفرد كل حاجاته الاقتصادية فضلاً عن الإشباع النفسي والاجتماعي. فتحديد المكانة الاجتماعية خاصة في المجتمعات البرجوازية تقاس بما يكسبه الفرد من مال الذي يشعره بالتحصيل، لذا فإن أول ما يأخذه معظم الناس بعين الاعتبار أثناء البحث عن العمل هو مقدار الأجر الذي يوفره، إضافة إلى أن مكانة الفرد في المجتمع تقاس على درجة تحقيقه لذاته من خلال العمل. فالمهني يختلف في جوهر مفهومه عن الحرفي، وهذا ما أشار إليه الفكر الرأسمالي حسب التحليل الاقتصادي لأدم سميث

الذي ينسب مصدر ثروات الأمم إلى العمل، وزيادة الثروة ترتبط بزيادة انتاجية العمل حيث ربطها بضرورة تقسيم العمل والتخصص وفقاً لميول الناس واستعداداتهم، من أجل اختصار الوقت والجهد، وهو ما يوافق رأي ابن خلدون حين أشار في مقدمته إلى ضرورة تقسيم العمل لتحقيق التكامل بين مختلف القائمين على العملية الانتاجية حيث يقول :

"الآن قدرة البشر الواحد من البشرين قاصرة عن تحصيل حاجته من ذلك الغذاء"

غير موفقة لهب مادة حياته منه ولو فرضنا منه أقل ما يمكن فرضه وهو قوت يوم من الخطنة، مثلاً فلا يحصل إلا بعلاج كثير من الطحن والعجن والطبخ، وكل واحد من هذه الأعمال الثلاثة يحتاج إلى مواعين وألات لا تتم إلا بصناعات متعددة من حداد ونجار وفاخر، وهب أنه يأكله حباً من غير علاج فهو أيضاً يحتاج في تحصيله أيضاً حباً إلى أعمال أخرى أكثر من هذه من الزراعة والحصاد والدرس الذي يخرج الحب من غلاف السنبل، ويحتاج كل واحد من هذه إلى آلات متعددة وصناعات كثيرة أكثر من الأولى بكثير، ويستحيل أن تتفق بذلك كله أو بعضه قدرة الواحد، فلابد من اجتماع القدر الكثيرة من أبناء جنسه ليحصل على القوت له ولهم، فيحصل بالتعاون قدر الكفاية من الحاجة لأكثر منهم باضعاف"<sup>16</sup>

ويشير ريكاردو إلى أن العمل هو الذي يثمن المنتج الحرفي إذ نجد مثلاً صناعة الزرابي آلية تساعد على إنتاج أربعة زرابي كل ساعة، أما بيديا فيطلب إنتاج زربية واحدة أكثر من يوم، فهل يعقل أن تباع الأربعة زرابي بسعر الزربية التي استغرقت أكثر من يوم.

وتقوم المذاهب الإشتراكية على مبدأ كل إنسان يقوم بالعمل الذي يتاسب مع قابلاته ومويلاته واستعداداته الفكرية والبدنية بشكل عفوي، في اختياره لمهنة أو حرفة دون غيرها ومن جهة أخرى فإن المجتمع يعطي لكل فرد حسب حاجاته وبالتالي يكافأ حسب العمل الذي يقوم به.

<sup>16</sup> فاطمة الزهراء لـ "كحل"، مرجع سابق ص 82

ويشير ايضاً المبدأ الثاني من المؤتمر الثاني والعشرون للحزب الشيوعي في الاتحاد السوفيatic عن مضمون الالاقي الماركسي الذي اقره عام 1961 ".....من لا يعمل لا يملك الحق في أن يأكل"<sup>17</sup> فالعمل هو السبيل الوحيد الذي يضمن الأنسان من خلاله تلبية حاجاته الاقتصادية، بحيث ان العمل الحرفي يعتمد على كثافة العمل و الجهد العضلي او الفكري المبذول من طرف صاحبه، ما يمكن استخلاصه بان الحرفي الناجح يقاس على مدى اتقانه لعمله انجازه بتقانی .

## 2- الدافع النفسي

من الحاجات النفسية التي لا يمكن ان تكون بمعزل عن دوافع العمل وهي تحقيق الذات وتقديرها، والوصول الى ذروة الإنجاز، الإبداع، الهوية، المكانة، الاستقرار النفسي تنظيم الوقت وإدارة الحياة اليومية. حيث يقر ابراهام ماسلو في نظرية الحاجات الى ان العمل يحقق الحاجات الخمس بداية بالحاجات البيولوجية وتنتهي بتحقيق الذات، حين يصبح الفرد مرتبطاً بالعمل بمجرد وصوله الى مرحلة بناء الثقة والمكانة الاجتماعية، واحساسه بالمسؤولية اتجاه عمله فالحرفي كثيراً ما يسعى الى الاستئناس بعمله ويبعد فيه بغية تحقيق التقدير والشعور بالرضا الداخلي والإنجاز.

قد تحدد هوية الفرد في معظم المجتمعات بسؤال "من تكون" فالاجابات تتراوح غالباً بالتعبير عن اسم الوظيفة التي يشغلها، هنا لا نخص بذكر مناصب مرموقة فهي وان كانت بسيطة قد تشعر صاحبها بالاعتبار وبالاتساق . عكس العاطل عن العمل الذي يفتقد للهوية ويشعر بالتهميش في مجتمعه و بالضياع حتى داخل أسرته، هذا ما أشار اليه "تيركل" من خلال شهادة صرحت بها اد العاطلين عن العمل بلغ عمره 54 سنة ، لا يستطيع ان يصف نفسه لأنّه غير موظف فهو لا يعرف من هو، والعمل أيضاً هو سيد الفراغ، فقد توصل Gemt في بحثه عن البطالة والانتحار ان هناك "علاقة واضحة و مباشرة بين البطالة والانتحار. ومن المناهج الناجحة في علاج الأمراض النفسية ما يعرف باسم العلاج عن طريق العمل من خلال تشجيع المرضى على ممارسة الرياضة والهوايات والاعمال اليدوية والحرفية البسيطة، وابقاءهم في نشاط وحيوية، حيث يكون ذهنهم مشغول بعيداً عن احلام اليقظة والأفكار السوداء والوساويس".<sup>18</sup>

من خلال المفهوم الفييري للعمل يمكننا أن نربط مضمونه بالوظيفة الأخلاقية باعتباره عبادة، لأن ممارسة العمل من طرف المهني او الحرفي سيبعده عن معظم الافتات الاجتماعية كالانحراف والرذيلة لانه يضمن له العيش الكريم ويصون عرضه، وهذا ما لامسناه من خلال استطلاعاتنا الميدانية واحتکاكنا بالحرفيات داخل الورشة فهن يمارسن حرفتهن بكل حب وتقاني بحيث يملء فراغهن وينظمن وقتهم وكذا هو سبيل للخروج من الروتين المعاش.

## 3- الدافع الاجتماعي

بعد الاتجاه الاجتماعي لدوافع العمل من العوامل المؤثرة في اختيار المرأة حرفة ما دون سواها، فهو لا يمثل مصدراً للدخل فحسب بل هو ايضاً وسيلة لتحقيق عدة حاجات اجتماعية.

اولاً: تكون بيئة العمل شبكة اجتماعية دافعة لانشاء صداقات داخل وخارج نطاق العمل، وهذا ما اشار الى آنتوني جيدنر الذي يربط عناصر التواصل الاجتماعي بالعمل. حيث تتحدد أدوار كل فرد عن طريق تقسيم العمل.

ثانياً: الدافع الاجتماعي يمكنه توفير بيئة تمكن ان تعرّس في الأفراد قيم اجتماعية كالتعاون والمساعدة ويوفر لهم الشعور بالانتماء الى الجماعة، فآنطوني جيدنر يعبر عنه "بالهوية الشخصية التي تتبع من الهوية الاجتماعية التي تفرضها طبيعة الفرد".<sup>19</sup>

<sup>17</sup> فاطمة الزهراء لكحل، نفس المرجع ص83

<sup>18</sup> فاطمة الزهراء لكحل مرجع سابق ص84

<sup>19</sup> آنتوني جيدنر، علم الاجتماع، ترجمة فايز الصايغ، المنظمة العربية للترجمة، بيروت، ط4، 2005، ص436.

ان هذه البيئة الاجتماعية التي يتحققها العمل هو ما ينشأ بين الحرفيين خاصة اصحاب الحرف المتشابهة، وهذا ما لمسناه من خلال استطاعتنا الميدانية الأولية في المعارض والصالونات والتظاهرات الوطنية والمحلية أين يعتمد غالبا على النمط العائلي وعلاقات المصاورة والجيرة احيانا، اضافة الى ان هذه البيئة تعطي المجال وفرصا للتواصل مع العالم الخارجي من خلال عرض المنتوج واستقبال العملاة هنا يحدث تواصل بالكلام والمشاعر. كما يمكن للعمل الحرفي من تعزيز المكانة الاجتماعية للعامل، خاصة ان كان المنتوج متقن ويعجب الزبون ، سيثري هذا الأخير بالثناء على الحرفي الذي سيزيده اعتزازا واما يدفعه لبذل المزيد من الجهد والعزم للمضي قدما والتطوير الدائم لمنتجه الحرفي.

ثالثا: هنا ننطرق الى مفهوم الالتزام باعتباره يحرك الناس ويدفعهم نحو العمل، ليس فقط لاشياع رغباتهم الشخصية او المادية فحسب، وانما نزولا عند بعض الالتزامات الاجتماعية، فهناك من لا يحصلون على إشباع شامل سواء نفسيا او ماديا من خلال العمل الذي يقومون به، الا ان دافعهم او محركهم الأساسي هو اخلاقيات العمل باعتباره هذه الشريحة من الافراد معيلين وحدين لعائلاتهم، بحيث يعتبرون أنفسهم مسؤولون وملزمون اتجاهها امام الله وكذا المجتمع.

### النمط المثالي عند رأيت ميلز

تضمن نمطه المثالي للحرف ست خصائص لو تكاملت عند الحرفي لحققت له الإشباع والرضا عن عمله وتتلخص في:<sup>20</sup>

- 1-ان الانتاج يمثل الدافع الوحدى للعمل الحرفي وان هذا الدافع يعتمد على خاصيتي الخلق والإبداع.
- 2-حدد رأيت ميلز مجموعة من الخصائص التي تسعى الى تحقيق الإشباع والرضى الذاتي للحرفيين عن عملهم تفاصيل العمل الحرفي ذات اهمية قصوى عند الحرفي نظرا لان التفاصيل تعتمد على ابداع حرفي.
- 3-شعور الحرفي بالاستقلال الذاتي في هيمنته على أسلوب العمل بكامل مراحله الانتاجية.
- 4-ممارسة العمل الحرفي تتيح للعامل اكتساب الخبرة والاستفادة منها فيطور مهاراته وقدراته الذاتية الازمة للإنتاج الحرفي.
- 5-عدم الفصل بين ساعات العمل ووقات الفراغ من خلال العمل اليومي.
- 6-يعكس اسلوب الممارسة الحرافية نوعية الحياة الاجتماعية للحرفي واسلوب عيشه.

### المدخل динاميки النفسي

يدرس المدخل الديناميكي النفسي مدى تأثير الجوانب النفسية لفرد بوصفه المالك والمسير للمشروع، بحيث يقوم على الخصائص البنائية التنظيمية للمشروع الحرفي والتي تختلف حسب الحالة النفسية لكل حرفي وهذا ما تطرق اليه ماكايالاند عن سمات اصحاب المشاريع الحرافية التي تختلف عن باقي اصحاب المشاريع الاقتصادية الأخرى، حيث قدم اليكس إنلس عدة خصائص تميز المشروع الحرفي في المجتمعات الحديثة ومنها الليونة ونقدبه هنا تقبل التغيير، التفكير بعقل منفتح، الاستعداد لقبول التجديد.

هنا يمكننا القول ان الخصائص النوعية لنمط التنظيمي للمشروع الحرفي ترتبط ارتباطا وثيقا ونسقيا بالحالة النفسية التي تتصف بها مالك ومدير هذا المشروع. وغالبا ما تكمل في الاستقرار

وهذه النظرة توافق اتجاه كارل ماركس الذي يرى ان «الحرفي التقليدي الذي يملك مؤسسة صغيرة، لا يشعر بالاغتراب لانه يمتلك كل شئ في مؤسسته الصغيرة وبيتلها الانتماء، مما يمكنه من ان يتعرف على منتجه من بداياته الاولى حتى ان يصبح جاهزا». <sup>21</sup>

<sup>20</sup> اعتماد علام، «الحرف والصناعات التقليدية بين الثبات والنغيير، مكتبة الانجلو المصرية، ط1، سنة 1991، ص37

## 10- صعوبات الدراسة:

لم يأت إختيارنا لموضوع الدراسة سدا او هباء وانما دفعتنا عوامل ذاتيا كحبنا لكل ما هو يدوي حرفيا وتعلقنا المفرط لدراسة المرأة الحرفية دون ان ندرك مدى الصعوبات التي قد تواجهنا نظريا وميدانيا، فتمثلت الصعوبات النظرية في قلة وندرة المادة العلمية او الكتب الوافرة حول موضوع الحرفة اليدوية فقمنا بالاستعانة والارتكاز على المذكرات الأكاديمية والملقيات الوطنية كذا الجرائد الرسمية التي تطرقت لهذا الموضوع واعطته صيغة علمية وقانونية واما الصعوبات الميدانية التي واجهتها كمرحلة اولى هي الوصول الى عينة الدراسة الا وهي النساء الحرفيات التي تنطلق منها دراستنا الميدانية وكمرحلة ثانية هي مرحلة التنقل مابين مكان الاقامة ومكان اجراء المقابلات الميدانية و التي تبعد بـ 45 كيلومتر، فتطلب من العمل الميداني مجهد مادي، فكري و معنوي من اجل كسب ثقة المبحوثات اظطررنا الى المشاركة في عدة معارض للمنتوجات الحرفية والصناعة التقليدية ، على مستوى ولاية وهران وأخذ مواعيد لكي نتمكن من اجراء المقابلة مع الحرفيات.

## 2 منهج الدراسة:

لقد تعددت المناهج العلمية تبعاً لتنوع مواضيع العلوم الإنسانية والاجتماعية وذلك من أجل الوصول إلى الحقائق بطريقة علمية دقيقة وموضوع الدراسة هو الذي يفرض على الباحث الطريق والمنهج الذي يسلكه لمعالجة اشكاليته على أرض الواقع، "والمنهج في العلم يعني جملة من المبادئ والقواعد والإرشادات الذي يجب على الباحث أن يتبعها من ألفه إلى يائه، بغية الكشف عن العلاقات العامة والجوهرية والضرورية التي تخضع لها الظواهر موضوع الدراسة"<sup>22</sup>.

وانطلاقاً من كون الدراسة التي نقوم بها تبحث في العلاقة بين المرأة الحرفية و التنمية الاجتماعية ، فنحن نبحث عن اظهار واقع هذه المرأة الحرفية منذ بداية تأسيسها لمشروعها الحرفي ومحاولة التعرف على محطات مسارها المهني وكذا انجازاتها التنموية على المستوى الشخصي والمجتمعي من خلال تحديد علاقتها مع التنمية الاجتماعية والتي حددها في مؤشرين اثنين اولهما هو فتح منصب عمل واستحداث مناصب عمل لنساء اخريات،اما المؤشر الثاني الذي حصرناه بين تكوينها المستمر من اجل تطوير ذاتها ومنتوجها الحرفي وتكوينها لنساء اخريات .

فلكي نفي بغرض هدفنا من الدراسة الميدانية ولنصل الى نتائج ملموسة، واقعية اعتمدنا على المنهج الكيفي، بحيث انه يعرف على انه منهج علمي يسعى الى فهم الظاهرة، موضوع الدراسة، وعليه ينصب الاهتمام الى حصر الاقوال التي نم جمعها او الافعال التي تم ملاحظتها لهذا حسب (موريس انجلس) "يركز الباحث اكثر على دراسة الحال او دراسة عدد قليل من الافراد".<sup>23</sup>

اعتمدنا على دراسة حالة لهؤلاء النساء الحرفيات من اجل التطلع على المسارحياتي لكل واحدة من العينة المختارة، ونظراً لتنوع ا نوع الحرف وكل واحدة وحروفها التي دفعتها لاختيار حرفة دون سواها واتخاذها كمشروع تعول عليه من اجل كسب عيشها فهي بدورها قد تساهم في تنمية مجتمعها ولو باعتمادها على مشروع مصغر فمعظم الدول

<sup>21</sup> اعتماد علام ،رجع سابق ص37-39

<sup>22</sup> بلقاسم سلطانية وحسان جيلالي،منهجية العلوم الاجتماعية، دار الهدى، الجزائر، 2004، ص27

<sup>23</sup> موريس انجلس ص100

المتطورة المصنعة تعتمد في اقتصادياتها على المشاريع المصغرة، من أجل الوصول إلى نتائج قيمة ومعنوية تفي بغایة الدراسة استخدمنا تقنية **تحليل السيرة الحياتية** او كما يطلق عليه تسمية تحليل سيرة الحياة او السيرة الحياتية والتي هي جزء من دراسة الحاله والتي تعرف على انها "تاريخ حياتي يحكي ذاكرة فرد ما او جماعة اجتماعية محددة لها خصوصياتها الثقافية"<sup>24</sup> وهذا بغض الالام بجميع جوانب وحيثيات الموضوع وكعمره اكثرا من تكون هذه المرأة الحرفية، واقعها، دوافعها، اهدافها، انجازاتها....

وانطلاقا من تحديتنا للمنهج المناسب للدراسة والذي من خلاله تمكنا من توضيح معالمها أكثر ميدانيا، حيث ذلك لم يكن ممكنا دون اللجوء إلى استخدام مجموعة من أدوات الدراسة من تقنية الملاحظة، تحليل المحتوى وتصميم دليل المقابلة التي ساعدتنا في جمع البيانات للوصول إلى الكشف عن الحقائق وتحليلها، وتفسير نتائجها بطرق علمية سليمة.

## **1- أدوات الدراسة:**

ان طبيعة الموضوع وخصوصية تفرض على الباحث جمع البيانات بالأداة المناسبة للدراسة، فقد يتطلب موضوع ما الملاحظة كأداة أساسية وقد يقتضي ذلك إدخال الملاحظة البسيطة في جولتنا الاستطلاعية والتي من جراءها حاولنا قدر الإمكان الإبعاد عن الذاتية، والإحتفاظ بالحيادية، ومن خلال الملاحظة البسيطة التي لا يمكن ان يستغني عنها الباحث السوسيولوجي حاولنا ان نضع التصور الأولي للموضوع المراد دراسته.

## **2-1 المقابلة:**

في مرحلة ثانية من الدراسة الميدانية وبعد تصميم دليل المقابلة، إنقينا بالمحوثات النساء الحرفيات وشرعنا في بحثنا الميداني الإجرائي فحسب Jean-Claude Kaufmann فإن" المقابلة الشاملة كما أطلق عليها المستوحة من الأنثروبولوجيا حيث يعتبر المبحوث مخبر وفهم طريقة تفكيره، من أجل إجراء مقابلة فعالة أكثر أهمية من بناء الفرضيات، الفهم الدقيق لطريقة تفكير المبحوث وردة فعله موظفة من أجل وضع عمليات اجتماعية وتطوير التفسير السوسيولوجي"<sup>25</sup> ..

اعتمدنا في بحثنا على المقابلة الفردية كأداة رئيسية في تحليل الظاهرة على عينة من النساء الحرفيات بولاية وهران لكي تتم دراسة حالة كل امرأة على حدي ولنتمكن في مرحلة لاحقة من المقارنة بين خصوصيات كل امراة حرفية.

لجانا في دليل المقابلة إلى المقابلة المقتننة والغير الموجهة اي اسئلة مغلقة ومقتوحة بغرض الإطلاع أكثر على خفايا موضوع الدراسة وإعطاء المجال للمحوثات بالتعبير أكثر واثراعنا بالمعلومات أكثر موضوعية وواقعية وقد تم تقسيم دليل المقابلة الفردية إلى محاور حسب مؤشرات الدراسة وحسب المنهج المتبوع والذي إنطلقا منه من دراسة حالة كل امرأة حرافية او معرفة المسار المهني لكل واحدة منهن، فكان لابد علينا أن نتطرق إلى ذلك، فقسمنا المقابلة إلى:

المحور الأول: شمل التعريف بالمرأة الحرافية، اصولها، المحددات والدوافع الشخصية، الاجتماعية ....

المحور الثاني: إرتكز على التعريف بالمشروع الحرفي، نموه، وطموحات المرأة الحرافية، الصعوبات التي تعاني منها ...

<sup>24</sup> منها كيال "السيرة الذاتية ومنهجية وتقنيات بحثية، مجلة الثقافة الشعبية آفاق، العدد 29،مجلة فصلية الكترونية، ربيع 2015، ص 15

<sup>25</sup> Jean Claude .kauffmann P01

المحور الثالث: تمكين المرأة الحرفية ومؤشرات المختارة لقياس مدى مساهمتها في التنمية الاجتماعية.

## 2-1-2 تحليل المحتوى:

لا يمكن الإعتماد على تقنية دليل المقابلة سواء كانت فردية أو جماعية دون اللجوء إلى استخدام تقنية تحليل المحتوى وهو ما أكدته jean claude Kauffmann في كتابه المقابلة الفهمية الصادر سنة 2011 حيث قال "... مقابلة تجرى من خلال ديناميكية عكسية، ينطلق الباحث بكل نشاط في الأسئلة من أجل اثارة المبحوث وتعتمد على تحليل المحتوى لتحليل البيانات".<sup>26</sup>

فقد إستعنا بهذه التقنية نظراً لأهميتها في البحث العلمي لاسيما أنها تساعدنا في عرض الجوانب العلمية والمراحل المنهجية في البحث السوسيولوجي لتحليل السيرة الذاتية للنساء الحرفيات والتعرف على حبيبات نشأة مشاريعهن ومدى نموها وتطورها مع الوقت وكذا أصولهم الإجتماعية.

## 3- مجالات الدراسة:

### 1-3 المجال البشري

#### 1-عينة الدراسة وكيفية اختيارها

منهجياً وخاصة في البحوث الكيفية يجب أن تكون العينة ممثلة لمجتمع البحث او تقترب من التمثيل ، وخاصة في خصائص السن ،الوضعية الاجتماعية،الإقامة،الحرف اليدوية بما اننا ندرس المرأة الحرفية وكذا حصول الحرفيات على بطاقة حرفي وهذه الخصائص اعتبرها "Jean Claude Kaufmann" أقل عملية وتحدد الإطار العام لكنها لا تفسر في حين ان تاريخ الفرد يقوم بالتفسير<sup>27</sup> وهذا هو غرضنا من اختيار العينة حيث ان الخصائص المتعلقة بالمبحوثين تشكل فقط الإطار العام في حين نهتم بشكل اكبر بما يقدمه لنا المبحوث من معلومات حول تاريخ حياته او مساره المهني *trajectoire*

العينة في المقابلة لا نسحبها بل هي مختاراة موجهة Orienté Séquentiel ديناميكي ينتقل من شخص لآخر، حيث يكون التمثيل نظري فوري ليس ممثلاً بالمفهوم الاحصائي فنحن نبني عينة متعددة<sup>28</sup> مع ذلك قمنا باختيار مبحوثين ذو خصائص معينة مثل خاصية المرأة الحرفية المتتحصلة على بطاقة حرفي.

عليه قمنا بالاتصال بالحرفيات الذين تعرفنا عليهم من خلال المعارض المتعلقة بالصناعة التقليدية والحرف لولاية وهران فتحصلنا على قبول من طرف جلعارضات والفضل يرجع الى فن اتيكيت التعامل والكاريزمة الجاذبة التي مهدت لنا الطريق لكسب ثقنهن والحصول بعدها على مواعيد تمت في حين لاحق بسبب ظروف شخصية، فقدرت عينة الدراسة التي استطعنا الوصول اليها ب 09 حرفيية مسجلة لدى غرفة الصناعة التقليدية والحرف لولاية وهران

<sup>26</sup> Jean Claude,Kauffmann,l'entretien compréhensif,Armand Colin , Paris,2011.p.p (18\_19

<sup>27</sup> Jean Claude Kaufmann,l'entretien compréhensif 4eme edition,,paris,ed Armand colin,2016,p41

<sup>28</sup> محاضرة الدكتور الاستاذ حجيج استاذ محاضر بكلية علم اجتماع والديمغرافيا، مقياس منهجهية تحرير مذكرة، سنة ثانية تخصص علم اجتماع تنظيم وعمل، على 10 صباحاً 2021/12/04

لكي نتحصل على تعداد او احصائيات المشاريع النسوية الحرفية على مستوى ولاية وهران، فقد تقابلنا شخصيا مع مدير غرفة الصناعة التقليدية والحرف لولاية وهران والذي قدم لنا يد المساعدة وأعطى اهمية بالغة لعملنا الميداني وثمن موضوع مذكرا بحيث طلب منا نسخة عن المذكرة، فهذا مازادنا الا حماسا وعزيمة لإنتهاء المذكرة والعمل الميداني في الاجال المحددة.

## **2-المجال الجغرافي:**

تم اجراء الدراسة الميدانية على مستوى ولاية وهران اين يقطن ويعمل افراد العينة.

## **3-المجال الزمانى:**

تمت اجراء الدراسة على مرحلتين:

### **المرحلة الأولى الدراسة الاستطلاعية:**

جاء تعليقى وحبي للموضوع المختار كمرحلة اولية جراء دورات قمت بها في مجال الحرف قبل ولوجي لمسابقة الماستر على مستوى كلية علم الاجتماع والديمغرافيا ومازادي تعلقا وتشبها بالموضوع بحيث كان هدفي هو فتح مشروعى الخاص في هذا المجال بصفتي كنت خريجة جامعة بطالله ،فقمت حينها من الاحساس وتقمص الدور من خلال الأستاذة الذين درسوني في هذا المجال ،فبعدها عدت الى مقاعد الدراسة الجامعية صممت على اختيار موضوع المرأة الحرفية كموضوع لمذكرة الماستر ،وبعد التطرق للدراسات السابقة الاكاديمية حول الموضوع وبغرض التعمق اكثر فيه وجمع معلومات ميدانية حوله، قمت بحضور مهرجان رياضيات الاعمال والحرف تحت شعار سفيرات الجزائر تحت اشراف رئيسة ورائدة الاعمال لينة عمارة والذي أقيم بالجزائر العاصمة في 21 ديسمبر 2021 في فندق ماريوت بباب الزوار الجزائر العاصمة، حيث من خلاله تعرفت على عدة جوانب من الموضوع من خلال المحاضرات المقدمة من طرف اساتذة رائدین في مجال ريادة الاعمال والمشاريع ،وكذلك تعرفنا على عدة نماذج ناجحة من نساء حرفيات معروفات على شبكات التواصل الاجتماعي،كيف ولجن لهذه المهن والحرف واصبحنا رائدات اعمال ،فمازادي حماسا وتشوقا للقيام بالدراسة الميدانية والتي اجريت في مرحلة لاحقة كذلك بسب ظروف شخصية وبعدها شاركت في عدة معارض اقيمت بولاية وهران مناسبة اليوم العالمي للمرأة

وكلها مناسبة المرأة المقاولة والمقاولنة النسوية حول المنتوجات التقليدية الحرفية، فهنا قمنا بجمع عينة من نساء حرفيات، بعد تحصلنا على رفمن الخاص فمنا بالاتصال بهن في وقت لاحق من اجل المقابلة الميدانية.

### **المرحلة الثانية:**

ودامت قرابة الشهر والنصف ابتداء من 20 جويلية 2022 الى غاية 30 اوت 2022 وتحصلنا على عينة من 09 نساء حرفيات كعينة نهائية للدراسة.

## **الفصل الأول**

### **ماهية قطاع الصناعات التقليدية والحرف**

**تمهيد:**

أردنا التطرق من خلال هذا الفصل إزالة اللبس عن مفهوم الحرفة والمهنة وما يحمله معناهما من أبعاد سوسيولوجية محظى، إضافة إلى استحضار واقع قطاع الصناعات التقليدية والحرف في الجزائر بداية بتعريفه، تقسيماته وأنواع الصناعة التقليدية والحرف، سياسة دعمه، خصائصه، أهميته على جميع الأصعدة وكذا الإجرات الأساسية لممارسة النشاط الحرفـي.

بحيث ليس من المنطقي أن ندخل مباشرة في دراسة التنمية والمرأة الحرفة دون التكلم عن الحرفة والقطاع التابعة له وكل ما قدمته الجهات المعنية للنهوض بقطاع الصناعات التقليدية والحرف بالجزائر.

## 1- توضيح الفرق بين المهنة والحرف سوسيولوجيا

### 1-1\_ الحرف في التراث السوسيولوجي

اطلقوا إخوان الصناع على الحرف بالصناع، فقسموها إلى قسمين رئيسيين منها "العلمية والتي تتعلق بالتعليم والتعلم، أما الثانية فهي الصناع العملية و هنا يقصد بها ان الصانع يرسم صورة في ذهنه و يضعها في (الهيولي هو مادة ليس لها شكل و لا صورة و قابلة للتشكيل)، كما يحتاج الهيولي " الصانع في تكلمة صنعته إلى "مكان، زمان، آلة هي اليد والأصابع و الرأس و العين وبالجملة أعضاء الجسد، و أداة ما كانت خارجة من ذات الصانع كفأس النجار و مطرقة الحدادة و إبرة الخياط و قلم الكاتب".<sup>29</sup>

كما اطلق ابن خلدون كذلك مفهوم الصنائع على الحرف و خاصة في المجتمعات التقليدية البدائية و التي تصبح ملكة لدى الصانع بحيث يتحذها حرفته او صنعته بمارسها طيلة حياته في حين يصعب على الكثريين تبني ملكة أخرى و هذا ما أكد في قوله "العمارن البدوي لا يحتاج من الصنائع إلا البسيط خاصة المستعمل في الضروريات من نجار، حداد، خياط، حائك أو جازر ...و أن من حصلت له ملكة في صناعة ما فإن قلما يجيد بعدها ملكة آخر ومثال ذلك الخياط إذا أجاد ملكة الخياطة و أحكمها و رسخت في نفسه فلا يجيد من بعدها ملكة النجارة أو البناء إلا أن تكون الأولى لم تستحكم بعد و لم ترسخ صبغتها و السبب في ذلك أن الملوك صفات للنفس و ألوان فلا تزدحم دفعه واحدة".<sup>30</sup>

كما وضع ابن خلدون التعليم في الصنائع في مرتبة مهمة و ضرورية فقد يقدر مهارة و كفاءة المعلم تكون قدرة و حنكة المتعلم فالعلم قاعدة أساسية في الصنائع يؤكد ابن خلدون أن الصناعة ملكة هي مسألة عملية فكرية وبالتالي هي حسية ملموسة.... فكلما كان التعليم ذو جودة عالية والمعلم في حد ذاته ذو كفاءة ستتعكس نتائجه نسقياً و إيجابياً على نباهة و حذافة المتعلم في الصناعة او الحرف التي ستكون بجودة و اتقان هنا يحصل المتعلم على ملكيته، ثم ان الصنائع تقسم الى البسيط والمركب، البسيط هو الذي يتعلق بالضروريات والاساسيات اما المركب هو الذي يتعلق أما بالكماليات...الضرورية : الحياكة و الجازرة و النجارة و الحدادة و أمثالها الكماليات: الورقة و هي معاناة الكتب بالانتساخ و التجليد و الغناء و الشعر و تعليم العلم و أمثل ذلك، و ما تعلق بالسياسة: الجندية و أمثلها.

في التراث الانجلوسaxonي فإن مفهوم الحرف يقصد به القدرة، المهارة، البراعة، الحنكة و الاتقان في أداء العمل ومن هنا يرتكز هذا المفهوم على مفهوم الفن نظراً لانه يعتمد على الإحساس بالتعبير فالحرفي عند ولو جه الى انشاء القطعة المراد صنعها فهو يوحض بها قبل اي شيء اخر وهذا ما يقوده يقضي إلى انجاز قطعة فنية توحى بالجمال والإحساس بالبهجة والسرور.

أما الاتجاه الفرنسي و تحديدا jean acques Rousseau يعرف الحرف أنها "فن ميكانيكي أين تعمل الأيدي تعمل أكثر العقل". فهنا نستلخص ان الحرف ترتكز على الجهد العضلي اكثر من الفكري وتحتاج الى وقت أكثر و إتقان أكبر.

كما جاء في التراث الماركسي الكبير عن الحرف، حيث يشير Karl Marx الى مفهوم الحرف انه تشكلت جراء تقسيم العمل الاجتماعي وبالتالي كان لها اليد في عرقته وتكتلها وبالتالي دفعت الأفراد الى الخضوع إلى مهنة او حرفه وحيدة.

<sup>29</sup> إمال باشي ، البناء الاجتماعي للمهن في الجزائر، اطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في علم الاجتماع التنظيم، 2018-2019 ص 15

<sup>30</sup> إمال باشي ، نفس المرجع صفحة 16

في زمن مضى احتكر العمل الحرفي على عائلات كانت تتنمي إلى طبقات اجتماعية معينة بحيث كانت تورثه لاجيال من نفس طبقتها وهذا ما أكدته Marx قائلاً : "تحول العمل التفصيلي (اليدوي) إلى مهنة يمارسها الفرد طيلة حياته يطابق ما ساد في المجتمعات الأولى من ميل إلى جعل المهن وراثية وحصرها في طبقات أو نقابات أو طوائف ".<sup>31</sup>

كما يعرف George Friedmann et Pierre Naville الحرف على أنها "مجموعة نشاطات ذات هدف إجرائي يقوم بها الإنسان بواسطة عقله ويديه ، و هذه النشاطات تساهم بدورها في تطويره و ينفذها على المادة والأدوات أو الآلات<sup>32</sup>

تعبر الحرف اليدوية على اي نشاط يقوم به الفرد يرتكز قوة عضلية، مهارة تقنية، تركيز، دقة و اتقان حتى الانجاز و كذا اختيار الأدوات المناسبة لكل عمل، فهي عبارة عن مسار عمل للعامل تتكون من مدخلات و مخرجات يمكن محورة المدخلات الى معرفة خاصة و أدوات اما المخرجات فهي المنتوج النهائي الذي سينجزه الحرفي فانشغل الحرفي بحرفته والتخصص بها طيلة حياته يفرض عليه حب حرفته والتقانى فيها وهذا ما ذهب اليه Claude Dubar et Pierre Tripier حيث تحدث عن العامل الحرفي ونسب عمله الى العمل الروتيني لانه يمارس عملية بسيطة واحدة ومتكررة طيلة حياته فهو قاد جسمه إلى ان يصبح آلة اوتوماتيكية تختص فقط بعملية واحدة بحيث أصبح يتقنها بشكل اسرع .

تبني الحرفة اليدوية بشكل أساسى وقادى على ايادي الحرفي بالتالى تفرض عليه قدرة عالية من التركيز والدقة في الانجار، فالصبر هو الميزة الاساسية التي يرتكز عليها العمل الحرفي لكي يتمكن من انجاز قطع بجودة عالية وابداع يميزها عن باقى القطع، فالحرفي سيكتسب خبرة اوتوماتيكية بعد امتهانه لحرفته لمدة طويلة لانه يقوم بها بشكل يومي متكرر.

## 1-2-المهنة من منظور علم الاجتماع

تتظر السosiولوجية للمهن باعتبارها غير متناسبة ليس لأنها تتطلب معرفة، تكوين ومهارات توارث نسقيا عبر التاريخ ولكن من حيث قيمتها ومكانتها الاجتماعية الاقتصادية لمن يمتهنها.

ومن الناحية التاريخية اختلفت نظرة السكان للمهن والمتعلين بها، من زمن إلى آخر، وأحيانا من حقبة إلى أخرى، فكان ينظر لاصحاب الحرف والمهن بنظرة احتقار وتقزيم خاصة اذا خصصنا بذلك المجتمع البدوي دون سواه ، واهم هذه المهن (الحائك والحداد والصانع والصيقل والدباغ والحلاق،..) وكله هذه الحرف كانت دليلا على الجبن والضعف، فالقولي في نظر شعوب هذه الحقبة يجب أن يكسب رزقه وعرقه بخد سيفه وقوة ذارعه. كالبواسل. وتوسيع نطاق احتقارهم للمهن اليدوية أو الحرف بل تعدد ذلك وشمل المهن الفكرية أيضا كالملعلم الذي ينقل علمه للأجيال فهم عندهم منبوذ ومحظوظون كذلك الكاتب والمنجم والمعنى والعازف والطبيب ثم ينقل الوردي عن حافظ وله فيقول: "إن البدو إذا أرادوا تحفيز إنسان وسبه بكلمة تكون مجمع السباب قالوا له: "يا ابن الصانع"<sup>33</sup>.

<sup>31</sup> امال باشي ،مرجع سابق ص 98

<sup>32</sup> جورج فريدمان وبيار نافيل ،رسالة في سosiولوجيا العمل، ترجمة: بولاند ايمانويل،الاردن، عبيدات للنشر ،الطباعة 1985 ص 27

<sup>33</sup> الاستاذ الدكتور نور الدين زمام و حميدة جرو، المهنة في التراث السosiولوجي وعوامل تغيرها مكانتها،مخبر المسألة التربوية في الجزائر – جامعة سكرة ص 12

واما عن تاييلور فهو ربط المهنة بسوق العمل، لانها تشبع حاجات الفرد الأساسية، وتمكن من تحديد الوضع الاجتماعي للفرد.

وبناء على ذلك فالمهنة مرتبطة ارتباطا وثيقا بالقوة والنفوذ الاجتماعي، وفي بعض الأحيان بالطبقة الاجتماعية التي ينتمي إليها الفرد، فالمهنة هي التي تملأ الاحترام والتقدير. واما إذا تكلمنا عن المجتمعات المعاصرة فالمهنة هي التي تحدد النفوذ الاجتماعي للفارد وهذا ما قد يملي على الأفراد باتباع مهن دون سواها وهذا يتزتبا عليه كذلك زوال بعض المهن الضرورية في المجتمع، وبالتالي تبقى الحاجة فقط إلى النفوذ والسلطة لاستكمال توفر الثروة والسلطة.

وكما يولي علماء الاجتماع للمهنة أهمية سوسيولوجية مثل أنتوني غيدنз Giddenz الذي كشف عن أهميتها عندما تناول الطبقة والراتب الاجتماعي، فالمهنة تتسب للفرد مكانة اجتماعية وتحديدها لوضعيته ضمن التدرج الاجتماعي كما أوضح ماكس فيبر خصوصا، الذي اضفت تحليلاته في اثراء مساهمات كارل ماركس في هذا المجال، فالافراد الذين يستغلون المناصب الإدارية أو المهنية يحققون كسبا أكبر ويتمتعون بتعزيزات تفضيلية في العمل أكثر من العمال المهنيين. والمؤهلات التي يتوفرون عليها من مؤهلات مثل الشهادات العلمية والمهارات التي اكتسبوها تروج لهم في سوق العمل أكثر من غيرهم.

لذلك اعتبر غيدنز المهنة مؤشر تقاس به الطبقة الاجتماعية، فالافراد الذين يشغلون منها معينة واحدة يحصلون على درجات متشابهة من النفع الاجتماعي وكذا على فرص متماثلة في الحياة وقد درج علماء الاجتماع المخططات المهنية على انها مقدمة للتقسيم الطبقي للمجتمع وتدس في طياتها معالم اللامساواة والتمييز الطبقي.

هذا وقد اجتهد العلماء للتمييز بين علم اجتماع العمل وعلم اجتماع المهن وفروع علم اجتماع القرية منه مع علم اجتماع الحرف:<sup>34</sup>

-علم اجتماع العمل يدرس العمل، طبيعته والخبرة التي يكتسبها الفرد ويتناول الأفعال اليومية الروتينية gestures وعلاقات العمل و كذا مسؤولية كل منصب عمل .

اما علم اجتماع الحرف فيهتم بالحرف باعتبارها تشكل علاقاتها بأنواع الشغل الأخرى؛ ويتناولها أيضا من حيث مسارها، والجمعيات المهنية التي تميزها، وثقافتها الخاصة.

- أما علم اجتماع المهن يدرس الظاهرة بنفس طريقة الحرف، غير أنه يؤكد على الرهان الاجتماعي المعقود عليها أو على مساهمتها الاجتماعية، وكذا الأعمال العديدة التي تمثلها، ويتناول كيف أسهمت المهن في الدفع بظهور ميدان مستقل من الدراسة، وهو علم اجتماع المهن و تعود الإسهامات الأولى لهذا الفرع إلى أعمال إيميل دوركايم عندما تكلم عن دور المجموعات المهنية التي تقوم بتنظيم الحياة الاجتماعية، وكذا اعمال تالكوت بارسونز Weber وماكس فيبر وهم يسندون اسم المهن "بالمهن الحررة" التي انبثقت وتطورت في المجتمعات الصناعية الحديثة.

وبالفعل اعتبر ايميل دوركايم أول من قدم تحليلا نظريا وظيفيا عزز فيها دور هذه المجموعات في ابراز التماسك الاجتماعي والحفاظ على دينامية الرابط الاجتماعي أثناء عملية التطور من التضامن الالى إلى التضامن العضوي.

<sup>34</sup> الاستاذ نور الدين زمام و حميدة جرو ،نفس المرجع، ص 13

قد شجع إنشاء الجمعيات المهنية لتلعب دور الوسيط من أجل إعادة الانسجام الاجتماعي الذي يتلاشى بسبب التقسيم الاجتماعي للعمل، فهذه الجمعيات سميت بهيئات وسيطة Corps intermédiaires معترف بها بين الأسرة والمجتمع تسعى لضمان التكامل والتنظيم الاجتماعي.

يكمن أساس أي جمعية من هذه الجمعيات الانطباط بروح أخلاقية مفادها الخدمة العامة مما يعزز التماسك الداخلي لأعضائها الذين يخضعون لأنطباط مشترك. لكي تتلاشى الأنانية الفردية التي تظهر في المجتمعات الصناعية ويصبح دور هذه الجمعيات حسب "عالم الاجتماع الفرنسي إعادة التضامن المفقود بسبب الاضطرابات التي شهدتها عملية التصنيع في أوروبا".<sup>35</sup>

## 2- قطاع الصناعات التقليدية والحرف

### 2\_1 مفهوم الصناعة التقليدية والحرف:

لا يوجد تعريف موحد للصناعة التقليدية و نوجز هنا بعض التعريفات الرائجة :

- تعريف مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية (CNUCED 1969) ، (بن صديق نوال 2013 صفحة 7 )  
يطلق اسم المنتجات المصنوعة باليد على كل القطع المنتجة بأدوات أو وسائل بسيطة و كل المعدات التي يستخدمها الحرف، بما فيها اليدادي ، فجل المنتجات الصناعة التقليدية متميزة و تختلف نظيرتها اليدوية بmäßigي :  
- الطابع التقليدي أو الفني الذي يعكس خصائص و تقاليد البلد المنتج - منتجات حرفيين يمارسون غالباً عملهم في المنزل .  
نظرة مجلس الحرف العالمي (سهام بن عمار 2018، صفحة 13 ) ، المجلس الحرف العالمي منظمة غير حكومية و غير ربحية تابع لليونسكو و في سنة 1974 قسم الحرف الى أربعة أنماط  
- الابداعات ذات الطابع الفني للحرفيين: هي منتجات حرافية لها لمسة وحس إبداعي بحيث تستعمل مهارات وتقنيات يدوية وفنية عالية جدا.

- الفنون الشعبية (الفولكلورية): هي كل الایماءات او اللوحات التعبيرية التي تعكس الثقافات المحلية مستعملة أفكار تزيينية توضح نظرة مشتركة للحياة تحمل في طياتها معالم الإرث الثقافي حين انها ترتكز على قدر عالي من الكفاءات، المهارات والتقنيات اليدوية. وهذا ما لمسناه عند المبحوثة رقم (3) والمبحوثة رقم (7).
- الصناعات التقليدية ما قبل التصنيع: تعتمد على العمل بالسلسلة بحيث انها تشير الى انتاج المواد المستوحاة من التقاليد ومهارات الفنون الشعبية تصنع يدويا وبكميات كبيرة، وتعبر عن الثقافة المحلية يتم توجيهها الى السوق الحرفية.
- الانتاج الصناعي: في هذا النمط من الصناعات التقليدية ،خرجنا من النمط اليدوي في الانتاج واستعنا بالآلات الاوتوماتيكية المتخصصة بالإنتاج الكمي الكبير ولكن بالحفظ دائمًا على اللمسة التقليدية للمنتج .
- تعريف المنظمة الدولية للعمل OIT "صدر التعريف في سنة 1988 و المنشور سنة 1991 حسب التصنيف الدولي للمهن يصنف الحرفي في المجموعة السابعة من المهن حيث يطلق على تسمية الحرفي و عمال المهن ذات الطابع الحرفي على الاشخاص الذين يمارسون أعمالهم باليد أو بمساعدة أدوات يدوية أو ميكانيكية أو غيرها ، التي تساعد على تقليل الجهد

<sup>35</sup> الاستاذ نور الدين زمام و حميدة جرو ،نفس المرجع ص 15-16

البدني أو الوقت اللازم للقيام بمهام معينة أو للوصول إلى منتجات ذات جودة" <sup>36</sup>. (فاطمة بن يحيى، 2020 صفحة 52) و تم تصنيفهم إلى: (سهام بن عمار، 2018، صفحة 32)

- حفيو وعمال مهن الاستخراج والبناء: يتعلق الأمر بالعمال الذين يقومون باستخراج المعادن الصلبة من المناجم، بناء وصيانة وإصلاح المباني ... الخ .

- حفيو وعمال مهن التعدين والآلات البناء: تضم هذه المجموعة الأشخاص العاملين بتحليم وإعادة تركيب المعادن، بناء وصيانة واصلاح الهياكل الفولاذية، تركيب، صيانة وإصلاح الآلات و غيرها

- حفيو وعمال الهندسة الدقيقة و مهن الفن و الصباغة و ما شابهها: تشمل بشكل خاص مصلحي الأجهزة الدقيقة و الآلات الموسيقية ، المجوهرات المعادن الثمينة و غيرها.

- حفيو وعمال مهن أخرى ذات طابع حرفى : تحوي هذه المجموعة على مهن معالجة و تحضير المواد الخام للزراعة و الصيد و تحويلها إلى أغذية و منتجات أخرى ، حرفة التجارة ، المنتوجات ، الفرو و الجلد و غيرها من المواد .

تعريف منظمة الأمم المتحدة للتجارة و التنمية UNISCO و المركز العالمي للتجارة CCI ندوة الحرف و السوق العالمي المنعقدة في 08 أكتوبر 1997: " يقصد بالمنتجات الحرفية المنتجات المصنوعة من طرف الحرفيين إما حكراً باليد أو بالاستعانة بادوات يدوية أو ميكانيكية ، لكن الشرط الأساسي هو ان تتدخل اليد الحرفية وتكون المستحودة على العملية الإنتاجية بشكل كبير.

#### تعريف الاتحاد الأوروبي:

"قامت اللجنة الأوروبية في نوفمبر 2011، باقتراح منهجية اقتصادية واحصائية مخصصة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ذات الطابع الحرفى في الاتحاد الأوروبي، جاءت هذه المنهجية بعد دراسة مسحية للعناصر المشتركة المستخدمة في تحديد تعريف كل بلد عضو لهذا النوع من المؤسسات وكانت النتيجة وجود عوامل اساسية مشتركة اعتمدت عليها في صياغة تعريف احصائي للمؤسسة الحرفية يسمح بتحديد و بشكل متجانس عددها و كذا جمع بيانات قابلة للمقارنة في كل الدول المعنية " <sup>37</sup>.

- الوضعية القانونية للمؤسسة: تعرف المؤسسة الحرفية ضمن هذا المعيار على أنها مؤسسة فردية أو شركة أشخاص أو شركة تضامن.

- المهنية الممارسة داخل المؤسسة: و يتم الرجوع إلى التصنيف الدولي للمهن ( CITP - 88 ) ، في تحديدي المهن ذات الطابع الحرفى و المصنفة في المجموعة السابعة منه ، و قد استخدم هذا المعيار في تعريف 12 دولة من الدول المعنية آنذاك .

1- خان النوي، عقون مراد،أثر البرامج التنموية على أداء القطاع الحرفى في ظل مقاومة التغيير،مذكرة ماستر تخصص ادارة استراتيجية،جامعي - محمد بوضياف بالمسيلة،2020-2021 ص15

<sup>37</sup> خان النوي و عقون مراد،نفس المرجع ص 16

- **الأنشطة الاقتصادية للمؤسسة:** تعرف حسب المؤسسة الحرفية على أنها المؤسسة التي يندرج نشاطها لاقتصادي ضمن قطاع معين معرف كحربة قد أخذ هذا المعيار في 07 دول حيث حددت فيها الأنشطة الحرفية و على أنها انشطة الصناعة التحويلية ، البناء ، التصليح ، النقل و خدمات أخرى ، بينما في كل من إسبانيا و إنجلترا فتتمثل الأنشطة الحرفية لديهم في النشاطات التي تتطلب مهارات خاصة جدا ، لاسيما أنشطة الصناعة التحويلية كإنتاج المواد الغذائية ، الأخشاب ، المعادن ، السيراميك و بعض الخدمات .

- **عدد العاملين:** اعتبرت المؤسسة الحرفية هي من تقوم بتشغيل أقل من 50 عامل.

وتم في الأخير اعتماد تعريف واحد على أن المؤسسات الحرفية هي من تدار من طرف اشخاص او عمال احرار يعملون لحسابهم الخاص يمارسون نشاط مصنف في المجموعة السابعة من التصنيف الدولي للمهن أو نشاط اقتصادي معرف كحربة وتشغل عدد عمال أقل من 50 عامل.

#### **تعريف منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO):**

- **الحرف التقليدية الجميلة:** هي منتجات حرفية معبرة عن الإرث الثقافي والخصائص العرقية وكذا التراث التقليدي تحمل معاني وصور تروي تاريخ شعوب ذات طابع متميز وجد فريد، يقوم الحوفي بانتاجها عن طريق اليد بكل دقة وتقانى وبالوحدة تكون مصنفة في خانة المنتجات الفنية وهي تروج لنفسها من خلال عرضها في رفوف المتاحف والمعارض الفنية لما تحمل من روح جمالية راقية. وتستقطب الكثير من محبي الفن الجمالي.

- **الحرف التقليدية:** تتضمن العملية الإنتاجية في الحرف التقليدية أساليب تقليدية محضى ومصنوعة يدويا باستعمال مواد أولية تقليدية، الفرق بينها وبين الحرف التقليدية الجميلة هي أن الحرفيين يستعملون بمصممين لتوجيههم في ضبط المنتج حسب متطلبات السوق شرط ان يتميز بالميزات العرقية والمرجعية التاريخية من أجل المحافظة على الهوية الثقافية.

- **الحرف التجارية:** هنا ادخل الطابع التجاري على الحرف التقليدية بحيث انها أصبحت مرتبطة بالموضة وبكل ما هو راج وعصري، فالمنتج يصنع تقليديا حسب متطلبات السوق الذي هو في افتتاح دائم ومتواصل مع العالم الخارجي والهدف الأساسي هو إرضاء الزبون الأجنبي وتعريفه بالمنتجات التقليدية التي تحمل ذوق معصرن، فهنا المنتجات تنتج بكميات كبيرة و باستخدم وسائل كبيرة لكي يتم في الأخير من عرضها في المحلات التجارية المتخصصة .

- **الحرف المصنعة:** هنا استحصلت الحرف من طبعها التقليدي، بحيث اعيد انتاجها بواسطة الات انومانكية متخصصة في الإنتاج الكمي، تنتج بأحجام أكبر.

تعرف الصناعة التقليدية و الحرف حسب المادة 05 من الأمر 01/96 : " كل نشاط إنتاج أو إبداع أو تحويل أو ترميم فني أو صيانة أو تصليح أو أداء خدمة يطغى عليه العمل اليدوي و يمارس بصفة رئيسية و دائمة ، في شكل مستقر أو منتقل أو معرضي ، وبكيفية فردية أو ضمن تعاونية للصناعة التقليدية و الحرف أو مقاولة للصناعة التقليدية و الحرف"<sup>38</sup>

#### **تعريف غرفة الصناعة التقليدية:**

<sup>38</sup> دخان النوى و عقون مراد مرجع سابق ص 17

عرفها المرسوم التنفيذي رقم 97/100 المؤرخ في 29/03/1997، على أنها مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وتقوم بمهامها القانونية في إطار السياسة الوطنية لتنمية الصناعة التقليدية والحرف.

تعتبر غرف الصناعة التقليدية فاعلاً وسيطاً بين الهيئات و السلطات العمومية من جهة و من جهة أخرى ، الحرفيين و تعمل على التنسيق الأفقي و العمودي من خلال تعزيز قدراتها العملية M.PMEA، صفحة 61، 2009

- ربط العلاقات وتحسينها بين اعضاء الغرف والشركاء الاقتصاديين المحليين في مختلف القطاعات و كل اشكال الشراكة التي تتيح للحرفي و تسهل عليه المشاركة في بيئته المحلية ليكون حلقة من حلقات انتاج القيمة المضافة حسب اختصاصه.

- تعمل غرف الصناعة التقليدية والحرف على تمثيل القطاع في مختلف لجان التنشيط الريفية البلدية وكذلك اللجان التقنية في الدائرة والولاية.

- تقوم على جعل الحرفيين في وثيره مع التنمية الاقتصادية كما تعمل جاهدة في الدفاع على حقوقهم فتشكل الغرفة على جماعات ضغط في تعاملها مع السلطات كونها الممثل المحلي لهم.

#### **تعريف تعاونية الغرفة الوطنية للصناعة التقليدية:**

طبعاً للمرسوم التنفيذي رقم 97/101 المؤرخ في 29/03/1997 ( GO18 ) ، حددت على أنها مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي و تجاري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي ، فهي تشرف مباشرة على الغرف الولاية .

#### **تعريف تعاونية الصناعة التقليدية والحرف:**

ظهرت لأول مرة في الأمر 96/01 المؤرخ في 10/01/1996، عرفتها المادة 13 على أنها شركة مدنية يكونها اشخاص ولها رأس مال غير قار و تقوم على حرية انضمام أعضائها الذين يتمتعون جميعاً بصفة حرفي حسب مفهوم الأمر المذكور أعلاه.

و طبقاً للمرسوم التنفيذي رقم 99/97 المؤرخ في 29/03/1997 ( GO18 ) ، المحدد للقانون الأساسي النموذجي لتعاونية الصناعة التقليدية و الحرف ، فإنها تتمتع الشخصية المعنوية والاستقلال المالي و تقوم على اساس التضامن المهني بين الحرفيين .

تعمل تعاونية الصناعة التقليدية والحرف على إجراء كل العمليات وتقديم كل الخدمات بهدف المساهمة في تنمية النشاطات التقليدية والحرف و ممارستها جماعياً مع إمكانية ترقية اعضائها و العاملين عليها.

#### **تعريف مقاولة الصناعة التقليدية والحرف:**

تؤسس مقاولة الصناعة التقليدية حسب أحد الاشكال المنصوص عليها في المادة 544 من القانون التجاري يعني أنها تأخذ شركات تضامن أو شركات توصية أو شركات ذات مسؤولية محدودة أو شركات مساهمة ( فرميطة وبوهراوة، 2013، صفحة 22) ونصت المادة 544 (المعدلة): " يحدد الطابع التجاري لشركة إما بشكلها أو موضوعها، تعد شركات

التضامن وشركات التوصية والشركات ذات المسؤولية المحددة وشركات المساهمة التجارية بحكم شكلها و مهما يكن موضوعها "<sup>39</sup>.

تنقسم مقاولة الصناعة التقليدية والحرف لفسمين:

#### مقاولة الصناعة التقليدية:

كما نصت المادة 20 من الأمر 01/96 "بال التالي: " تعتبر مقاولة الصناعة التقليدية كل مقاولة مكونة حسب أحد الاشكال المنصوص عليها في القانون التجاري وتتوفر على الخصائص الآتية:

- ممارسة أحد نشاطات الصناعة التقليدية المذكورة آنفا.
- تشغيل عدد غير محدد من العمال الأجراء.
- إدارة يشرف عليها حRFي أو حRFي معلم المعرف أعلى، أو بمشاركة أو تشغيل حRFي آخر على الأقل يقوم بالتسهيل التقني للمقاولة عندما لا يكون لرئيسها صفة الحRFي.

#### المقاولة الحرفية لإنتاج المواد والخدمات

نصت المادة 21 من الامر 96 /01 باعتبار مقاولة حرفية لإنتاج المواد و الخدمات، هي كل مقاولة تنشأ وفق أحد الاشكال المنصوص عليها في القانون التجاري و تتوفر فيها الخصائص الآتية:

- ممارسة نشاط الانتاج أو التحويل أو الصيانة أو التصليح او اداء الخدمات في ميدان الحرف لإنتاج المواد أو الخدمات.
- تشغيل عدد من العمال الأجراء الدائمين أو صناع لا يتجاوز عددهم 10 دون حساب رئيس المقاولة، و اشخاص تربطهم روابط عائلية معه (زوج ، اصول ، فروع ) ، متمهنوN او متعلمون لا يتعدى عددهم 30 يربطهم مع ابرام عقد تمهين طبقا للتشريع و التنظيم المعامل بهما .
- للحRFي أو الحRFي معلم لديهم الصلاحية في تسهيل الادارة، وعندما لا يتتصف المالك بصفة الحRFي يمكن اشراك حRFي آخر على الأقل توكيل اليه مهمة التسهيل التقني للمقاولة .

غير أنه وفق نص المادة 23 من الأمر 96 /01 ، يحل تسجيل مقاولات الصناعة التقليدية في السجل التجاري.

#### 2-2 تطور قطاع الحرف والصناعة التقليدية:

شهد قطاع الصناعة التقليدية في الجزائر اهتمامات مقاوتة باختلاف البرامج للتنمية حيث عرف تطورات مرت بأربع مراحل :

**المرحلة الأولى (1962\_1991)** كانت كحجر الأساس لإنشاء مديرية للصناعة التقليدية بصدور الأمر 62/25 الصادر في شهر أكتوبر 1962، كانت وزارة التصنيع والطاقة الوصبة عليها، ثم سنة 1963 الحق بوزارة الشباب والرياضة والسياحة

<sup>39</sup> دخان النوي و عقون مراد مرجع سابق ص 19

بعدما تم تحويل إدارة إنتاج الصناعة التقليدية إلى وزارة السياحة سنة 1964 بالقرار الوزاري المؤرخ في 25 ماي 1964 .  
بعدها إلتحقت مديرية الصناعة التقليدية الجزائرية بوزارة الصناعة والطاقة سنة 1965 . وفي سنة 1973 اعطي اسمًا جديداً لمديرية الصناعة التقليدية وهو مديرية الصناعة التقليدية والحرف تحت وصاية وزارة الصناعة والطاقة .  
حظيت الصناعة التقليدية والحرف بعد هذه المرحلة بامتيازات كثيرة من قبل الدولة ودعماً مطلقاً في ظل الاقتصاد الموجه . وبالرغم من الجهود الكبيرة وكل التغييرات فشل القطاع في تحقيق الأهداف المسطرة والمنتظرة منه ، لأن الدولة كانت الامرة والنهاية الوحيدة (التوجه الاشتراكي) لم تعطي المجال أكثر للحرفي ولم تؤطره وتكونه لكي يكون هو المسير والسوق لمنتوجه الحرفي فغاب الإبداع والتمير على المنتجات الحرفية التقليدية بعدها حرر اقتصاد السوق فجأة دون ادنى دراسات مما أدى إلى التيهان في التسيير مع الأوضاع المفروضة ، وحدث اختلال في توازن القطاع .

**المرحلة الثانية (1992-1995):** تسمى مرحلة الهيكلة وإعادة البناء والوازن ونسج أواصر الثقة بين الإدارة العمومية ومجتمع الحرفيين ، وقد عرفت هذه المرحلة انعقاد أولى الجلسات الوطنية للصناعة التقليدية سنة 1994 . حيث قامت الدولة بعملية الأولية للتأطير من خلال الغرفة الوطنية للحرف وثمانية غرف جهوية للحرف حيث عرفت هذه الأخيرة ارتفاعاً ملحوظاً سنة 1997 إلى 20 غرفة ، لتصبح بعدها 48 غرفة في سنة 2009 وكذا إنشاء الوكالة الوطنية للصناعة التقليدية ، والتي ارتكز دورها المحوري حول جمع المعلومات عن الحرفيين والتقارب منهم فلكسب ثقفهم من جديد من خلال الاستماع على انشغالاتهم ومختلف المشاكل العرافيل التي تواجههم .

عرف قطاع الصناعة التقليدية تازماً ومضيقاً من الانكاسات التسييرية وحتى القدرة الإنتاجية أدى به إلى تدني مكانته وحتى بفقدان مقوماته البشرية والمادية ، افرزتها الأزمة الاقتصادية التي عرفتها الجزائر خلال سنوات الثمانينيات والتسعينات ، فتززع السلم الداخلي مع التدهور الأمني وتفشي شبح المديونية الذي وضع الاقتصاد الجزائري في الحظيض . ومهما دق ناقوس الخطر هو ثبوت عدم نجاعة الاستراتيجية المتبناة التي لم تتنبأ للمعطيات أو المخالفات القانونية جراء تعاملها مع البنك وصندوق النقد الدولي من خلال مشاريع الإصلاحات الاقتصادية .

**المرحلة الثالثة (1996 - 2002) :** اتسمت هذه المرحلة بالتنظيم ووضع قواعد العمل فتم إصدار الأمر 96-01 المؤرخ في جانفي 1996 والذي نص على مجموعة من القواعد التي تحكم الصناعة التقليدية والحرف وتضمن هذا القانون عدة إجراءات تنظيمية وتسهيلات مالية وجمالية تصب كلها في توفير بيئة قانونية تنظيمية ملائمة لممارسة النشاط الحرفي والتقليدي . ثم جاءت استراتيجية التنمية السياحية المتبناة سنة 2001 والتي تهدف إلى ترقية السياحة والصناعة التقليدية . حيث ركزت في مجملها على تحسين ظروف ممارسي الحرفة والاهتمام بالتكوين والجمعيات المهنية ، فعلى الرغم من تكريس جهود لا تحصى ووضع استراتيجية جديدة للظرف بقطاع الصناعة التقليدية والحرف فلم ينتعش القطاع وبقي قطاعاً غير أساسي والاستراتيجية المتبناة لم تعطي بوادر التطور الاقتصادي التي عرفته دولاً اعتمدت القطاع مصدراً لمصادر الدخل القومي والانتعاش الاقتصادي .  
الموروث التاريخي والثقافي العريق للجزائر لم يكن وحده كافي للظرف بالصناعات التقليدية والحرف إلى ما الات به الدول التي اخذت اشوطاً من التطور والرقي فلا بد من وضع استراتيجية مدرستة الجوانب والابتعاد عن العشوائية في التسيير .

**المرحلة الرابعة:** وهي مرحلة الانتعاش و التطوير الفعلي للقطاع ، فالصناعة التقليدية التي عرفت وثبة هامة منذ إلهاقتها سنة 2003 بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة واعطائها بعد الاقتصادي الجديد ، خرجت نشاطاتها من سطح الركود الذي عانت منه لفترات متتالية إلى ديناميكية فعالة . باعادة التفكير والدراسة والتجربة السابقة مكنها من إعادة بلورت

استراتيجية جديدة وطنية لتطوير الصناعة التقليدية وربطها بالдинاميكية الشاملة للتنمية المستدامة للصناعة التقليدية آفاق 2010، حيث ارتفع عدد المسجلين بـ 84 مسجل في أربع سنوات فقط من تنفيذ الاستراتيجية ليتجاوز في شهر جوان 2009 ما يقارب 162 ألف مسجل واستطاع القطاع في إحداث ما يقارب 340 ألف منصب شغل وتحقيق 117 مليار دينار في الناتج الداخلي الخام.

وكمراحله خامسة "وبعد إلحاقي قطاع الصناعة التقليدية والحرف بقطاع السياحة سنة 2010 قامت الوزارة بإياعشه من خلال تنفيذ مخطط عمل 2020 سطرت به مجموعة من الإجراءات التنظيمية والتشجيعية تسعى من خلاله إلى تحقيق 721.532 شغل خلال 2017 مروراً بـ 1 مليون منصب شغل في 2020 لتصل إلى 1.546.668 خلال 2025".<sup>40</sup>

### 2-3 الاجراءات الاساسية لممارسة نشاط حرفى:

يشترط على كل شخص يرغب في ممارسة نشاط حرفى بشكل فردي أو منظم، اتباع الخطوات المحددة أدناه:

- لشراء أو تأجير محل: تتمحور الإجراءات كما يلى:

أ- ملكية المحل: للحصول على محل بغية استخدامه لممارسة نشاط حرفى يتوجب:

"- حقوق تسجيل بنسبة 5% يتحمل دفعه بصفة تضامنية كل أطراف العقد (البائع والمشتري) اللذان يتوجب عليهما اقتسام مبلغ الرسم بالتساوي ويدفعانه من مبلغ البيع المصرح به؛ ويتم حسابه من الثمن المصرح به.

- رسم الإشهار العقاري نسبته 1% من طرف المشتري (الحرفي).

ب- تأجير المحل: يتطلب عقد كراء محل مهني

- عند تأجير المحل لمدة محددة فإن هذا يتطلب دفع حقوق الملكية بنسبة 2% ، والتي تحسب من الثمن الكلى للإيجار تضاف إليه الأعباء.

- عند الكراء يتم دفع حقوق التسجيل بنسبة 5% لمدة غير محددة من ثمن الإيجار.

عقد الإيجار يخضع كذلك لرسم الإشهار العقاري نسبته 0,5% من مجموع أرس المال الاجتماعي.

ج- تأسيس مقاولة حرفية يخضع العقد المتعلقة بإنشاء المقاولة لحقوق تسجيل بنسبة 0,5% ولحقوق الطابع من 20 إلى 60 دج".<sup>41</sup>

2- للحصول على بطاقة الحرفي: يحصل كل حرفي مسجل في سجل الصناعة التقليدية والحرف ببطاقة مهنية حرفة توضح مجال حرفة وهذا بعد القيام بالخطوات التالية:

<sup>40</sup> فاطمة الزهراء لكحل، ممارسة الشباب للعمل الحرفي، مذكرة مقدمة انيل شهادة الماجستير تخصص علم الاجتماع تنظيم وعمل، جامعة أحمد دراية ادرار، 2015\_2016، ص 65-66.

<sup>41</sup> فاطمة الزهراء لكحل ، مرجع سابق ص 72

أ- اختيار النشاط الحرفي ضمن قائمة نشاطات الصناعة التقليدية.

ب-تقديم طلب التسجيل على مستوى مصالح البلدية لمكان ممارسة النشاط وفور قبول الملف يتوجب على الأشخاص المسجلون دفع رسوم التسجيل التابعة لغرفة الصناعة التقليدية والحرف محددة كما يلي:

- رسم التسجيل بالنسبة للحرفي الفردي 1000 دج

بالنسبة للتعاونية الحرفية 1500 دج

اما المقاولة الحرفية تقدر ب 2000 دج

وبعد هذه الإجراءات الأولية يحصل الحرفيين الفرديين على بطاقة الحرفي اما التعاونية و المقاولة الحرفية يسلم إليهم مستخرج من سجل الصناعة التقليدية والحرف.

3- **الضرائب والرسوم المستحقة خلال ممارسة النشاط الحرفي:** على كل حرفي ممارس لأنشطة الحرفية تسديد بعض الضرائب والرسوم ذكرها كالتالي:

أ- **الضريبة الجزافية الوحيدة:** يسدها الحرفيين الذين لا يتجاوز رقم أعمالهم السنوي ب 5.000.000 دج. وهم ملزمون لدفع على الأقل ضريبة تقدر 5000 دج

ب- **الضريبة على الدخل الإجمالي IRG:** ينحدر الدخل الناتج عن ممارسة النشاط الحرفي في فئة الأرباح الصناعية والتجارية BIC ويخصض للضريبة على الدخل الإجمالي، ويطبق على صاحبه نظامين:

- "النظام البسيط": ويخص له الحرفيون الذين يتراوح رقم أعمالهم بين 5.000.000 و 10.000.000 دج وتطبق ضريبة على الربح الصافي (ناتج الأعباء) محددة بـ 20% عن طريق مسک محاسبة مبسطة.

- **النظام الحقيقي:** للحرفيين الذين يتتجاوز رقم أعمالهم السنوي 10.000.000 دج بحيث يخضع الربح الصافي إلى ضريبة تصاعدية وينتج الربح الصافي عن طريق مسک محاسبة منتظمة<sup>42</sup>.

#### ج- الضرائب والرسوم المهنية:

1- "الرسم على النشاط المهني (TAP)" يطبق الرسم على النشاط المهني نسبة الى رقم الأعمال المحقق ويتعلق الأمر بمبلغ الإيرادات من كل عملية بيع أو تقديم خدمات أو أي عملية تتدرج ضمن النشاط الحرفي الممارس؛ ويتشكل الأساس الخاضع للرسم من المبلغ الكلي لرقم الأعمال قبل تطبيق TVA. وتطبق عليه نسبة 2%.

2-**الرسم العقاري للملكيات TFPB :** تخضع المحلات المخصصة لممارسة النشاط الحرفي لـ TFPB نسبة لمساحة المحل وتتراوح نسبته بين 3% و 10%

<sup>42</sup> فاطمة الزهراء لكحل نفس المرجع ص 73

د- الرسوم على رقم الأعمال: كل الإيرادات الناجمة عن بيع منتجات الأنشطة الحرفة تلزم الحرفى بدفع رسم على القيمة المضافة بالمعدل المخفض 7%

#### 4- التحفيزات الجبائية:

يتحصل مل الحرفيون التقليديون وكذا الممارسون لنشاط حرفى فني من امتيازات مهمة تتمثل في الإعفاء الكلى من الضريبة الوحيدة الجزافية (IFU) وكذا من إعفاء كلى لمدة 10 سنوات من الضريبة على الدخل الإجمالي إضافة إلى الإعفاء من ضريبة IRG على الدخل الإجمالي للحرفيين الجدد وتخفيض الرسم على القيمة المضافة TVA على معظم منتوجات الصناعة التقليدية والترقوية.

5 - التغطية الاجتماعية: بهدف تشجيع جهود الحرفيين الذين يمارسون نشاطاً حرفياً وتمكينهم من الاستفادة من التغطية المتعلقة بالحياة الاجتماعية كالمرض، الأمومة، العجز، التقاعد والوفاة؛ لكي يستفيد الحرفيين من هذه الحقوق يستوجب عليهم الانخراط لدى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي (CASNOS) كضرورة حتمية والذي بدوره سيتケف بالتجهيز الاجتماعية لهذه الفئة.

#### 2-4 خصائص المؤسسات الحرفية في الجزائر:

ان تحديد ملامح المؤسسة الحرفية أمر مهم وحيثما يتميز القطاع عن غيره من القطاعات الأخرى وتوضيح خصائصه لما تتسم به المؤسسات الحرفية الجزائرية من عدة مزايا تتراوح بين الإيجابيات والسلبيات، لكننا سنحاول التركيز على الامتيازات أكثر لتعزيز خصائصها؛ والتي يمكن تلخيصها كالتالي:

- سهولة وبساطة إنشاء مشروع حرفى: تعرف المشاريع الحرفية بانها مقاولات ذاتية لا تحتاج الى راس مال ضخم وكبير عكس للمشاريع الكبرى، حيث كشف تقرير مكتب الدراسة والاستشارة Ecotechnics أن 6,888 من المشاريع الحرفية في الجزائر قام أصحابها بتمويل استثماراتهم بالإعتماد على مواردهم الخاصة وفق إحصائيات 2008، كذلك تستخدم هذه المشاريع الصغيرة وسائل انتاج حد بسيطة وغير مكلفة غالباً ما ترتكز فقط على العمل اليدوي، وكذلك تكلفتها جد ضئيلة لأنها تستخدم موارد وخامات تقتنيها من السوق المحلية.

- عمل ذاتي وقرارات مركزية لصاحب العمل: صاحب العمل هو سيد عمله وقراراته فهو أيضاً ميزة دالة يتميز بها مقاولو المؤسسات الحرفية، فالانفرادية في تأسيس المشروع يعطي للمقاول الحرية المطلقة في تسيير وإدارة مشروعه او مقاولته بعيداً عن الامرکزية في اتخاذ القرارات، فشخصية المقاول الذاتي تتعكس في نمط تسييره ومدى نجاعته هذا التسيير تظهر في نجاح وبقاء مؤسسته، في غالب الأحيان يكون المؤسس هو المنظم،

المسيير، ويقوم بأغلبية الوظائف بنفسه.

- إنخفاض تكلفة الفرصة البديلة لليد العاملة: ان انخفاض تكلفة الاستثمار في المشاريع الحرفية من حيث رأس المال يتبع فرقاً هائلة تزيد من نسب فرص العمل لمحبي الاستثمار في القطاع الحرفى في الجزائر، مما يعكس استراتيجية الفعلية والمنفتحة في توفير مناصب شغل بشروط شبه منعدمة تماماً. لذلك يعتبر مكتفاً للعمالة وغير كثير بالنسبة لرأس المال، وهذه الاستراتيجية المتبناة فعالة في معظم الدول التي تعاني من ارتفاع متزايد في نسب البطالة خاصة في أوساط الشباب باعتبارها القوة الفاعلة والناشرة لأى مجتمع ، لهذا فإن قطاع المؤسسات الحرفية يعتبر من انجح وقوى القطاعات أهمية

لأنه يفتح المجال لهؤلاء الشباب للخروج من شبح البطالة واللجوء إلى فتح منصب عمل ذاتي أو ما يسمى بالمقابلة الذاتية (auto-entrepreneur) باقل تكلفة وباقل الخسائر .

- ضائمة حجم الإنتاج المساهم به قياسا بالطلب الداخلي والخارجي: يقصد بضائمة حجم الإنتاج هو صغر الورشات التي تنسب لفرد واحد ولا تخرج من دائرة العائلة، مما سينعكس على ضعف قوة الإنتاج والإنتاجية، وهذا ما يجعل مشاركة القطاع في السوق ضئيل وبنسبة قليلة ناهيك عن غياب التكنولوجيا الحديثة وحدوديتها باعتبار ان الحرفي لازال يعتمد على الصناعات التقليدية الغير المعصرنة.

- البعد الثقافي، الحضاري، الاجتماعي الأصيل للمنتج الحرفي: وتعد هذه الصفة الجوهرية التي تتسم بها وتحققها المنتوجات التقليدية دون أي منازع، فهو متعلق بالهوية الثقافية التي تترجم على شكل منتجات حرفيه إبداعية تعبر عن الموروث الثقافي الحضاري للبلد وكذلك الاجتماعي باعتباره مصدرا للاستقرار والاسترخاء فيعطي لصاحبه كرامة والإستقرار الاجتماعي. لذلك يبقى المنتوج الحرفي مرتبط ارتباطا وثيقا بالاصالة والحضارة .

- صعوبة مطابقة المنتجات الحرافية لمعايير الجودة والنوعية: قبل ان نحط على تطابق المنتوج الحرفي التقليدي لمعايير الجودة والإنتاج النوعي فهو قبل كل شيء يحكي قصة حرفي احاسيسه ،أفكاره ثقافته وشخصية فهو يعطيها قيمة روحية وميزة ثقافية اكثرب من المعايير الأخرى، فمعايير الجودة متعلقة في أساسها بمتطلبات السوق وذوق المستهلك والحرفي يسعى للاحتفاظ باصالله المنتج غالبا خاصة ان تعلق الامر بالقيمة الفنية؛ والاصالة التاريخية لكن لابس ان جمع المنتوج الحرفي بين المعيارين معا اصالله من اجل الحفاظ على الموروث الثقافي وبين معيار الجودة النوعية ليلي اذواق الزبون ويحظى بمكانة مميزة في السوق الحرفي.

- ارتفاع صافي الدخل من العملة الصعبة في هذا القطاع بالمقارنة بباقي القطاعات: باعتبار منتجات الصناعة التقليدية احد الموارد الأساسية والمهمة للسياحة المحلية، مما ميز القطاع الحرفي عن مختلف القطاعات الصناعية الأخرى نسبة للعائد من العملة الصعبة من طرفة، وتحقيقه لقيمة مضافة معتبرة وملحوظة، والفضل راجع للعملية الإنتاجية للمنتوج الحرفي بكونها تستعمل مواد أولية ومعدات منخفضة التكلفة و موجودة في السوق المحلية بعيدا عن استيرادها بالعمولة الصعبة مما يؤدي إلى تكلفة إستهلاكات منخفضة.

- انتشارها في المناطق الريفية وشبه الريفية: ان اغلب الدراسات تؤكد على مدى انتشار حرف الصناعة التقليدية في الأوساط الريفية، القرى والمدن الصغرى عكس الصناعات الكبرى التي تتمحور في المناطق الحضرية، وهذا راجع الى ان الأوساط القروية لازلت تحافظ على مقومات الثقافة الشعبية، فالمنتوج الحرفي يربط ارتباطا وثيقا بتاريخ والاصالة مما يعطي الفرصة للقرويين للتعبير أكثر عن ثقافتهم على شكل منتجات حرافية، و بذلك تسعدهم على سد احتياجاتهم اليومية وكسب عيشهم.

- جزء من تركيبة القطاع غير الرسمي: هذا ما يعرف به القطاع غالبا في اغلبية الدول النامية اذ ان الحرفين ينشطون بطريقة غير رسمية دون التصريح بنشاطاتهم لدى الجهات المختصة هروبا منهم من الواجبات اتجاه القطاع "فارتفعت نسب الحرفين الغير الرسميين في الجزائر إذ يقدر بـ 113.000 شخص"<sup>43</sup> وهذه نسبة دالة على بعد القطاع عن الرسمية في

<sup>43</sup> الملتقى الوطني حول إشكالية استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة الشهيد حمزة لخضر، الوادي، الجزائر، 2017-2018

النشاط خصوصا جنس النساء تكرس الدولة جهودا من أجل مسالة التوعية تمثلت في جملة من التحفizات والتسهيلات المتواصلة للحرفيين من أجل للرفع بالقطاع الحرفى الى مستوى عالي.

## 2-5 تقسيمات وأنواع الصناعة التقليدية والحرف في الجزائر:

قسمها المشرع الجزائري إلى عدة أنواع كالتالي:

**الصناعة التقليدية الحرفية لإنتاج المواد أو الصناعة التقليدية الحرفية النفعية الحديثة:** يقصد بها كل المنتجات التي يستخدم فيها الحرفي اياه وبالاستعانة بالآلات عندما يتطلب الامر صنع منتجات جمالية تزيينية يغلب عليها المعيار النفعي، إذ تكتسي حلة فنية تنقل مهارة تقليدية عريقة واصيلة وتنقسم حسب وظيفتها منتجاتها إلى نوعين:

### الصناعة التقليدية الحرفية لإنتاج المواد:

يطلق عليها تسمية الصناعة التقليدية الحرفية النفعية الحديثة وهي: صناعات لمواد استهلاكية عادية، لا تتحلى بطابعا فنيا خاصا، يقوم توجيهها مباشرة للعائلات وللصناعة وللفلاح. تعبّر في طياتها دائما على الهوية الثقافية وتعتمد على درجة عالية من التخصص تسمى بالصناعات الصغيرة.

**الصناعة التقليدية الحرفية للخدمات:** يستعملون الحرفي في صناعته المنتوج الحرفى الواانا وزخاريف من التراث البربرى الاندلسي العربي الأفريقي المتوسط وكل حرفي يعبر عن ثرات المنطقة التي ينتمي إليها او ترعرع فيها. وكما يتتنوع المنتوج حسب العادات وتقاليد كل منطقة مثل صناعة الفخار الخزف الفني الزجاج، النسيج، الزرابي، الحلي، النحاس، الجلد الحلفاء والآلات الموسيقية والخشب بالإضافة إلى تميز الصناعة التقليدية بتتنوعها واختلاف استعمالاتها فتمتاز بعدة مميزات أخرى منها:

- "الصناعة التقليدية تتنمي للقطاع الخاص
- إنشائها لا يحتاج لرأس مال كبير.
- ذاتية غالبا أي أن اغلب ممارسيها هم من أبناء المجتمع المحلي
- احتياجاتها من المعدات والآلات ومستلزمات
- الإنتاج بسيطة نسبيا حيث يغلب عليها استخدام عدات يدوية أو ميكانيكية يتم تشغيلها يدويا.
- ترتبط بإشباع الحاجات الضرورية لأفراد المجتمع المحلي من ملابس وأثاث وصناعات غذائية، ... الخ
- تتميز لمصادر المتنوعة للعمالة والمرؤنة في توظيفهم طلبة، ربات بيوت، اطفال . معوقين،.. الخ
- بساطة أماكن العمل مثل: حجرة في المنزل، دكان ورشة صغيرة، الخ
- تساهم الصناعة التقليدية بشكل كبير في التنمية المحلية "<sup>44</sup>

<sup>44</sup> فاطمة بن يحيى و أحلام مرابط، الجريدة الأفريقية للعلوم السياسية، المجلد 9 العدد 1 جوان ، 2020 ص 56

**صناعة تقليدية فنية:** عندما تتميز المنتجات الفنية بالاصالة والطابع الإبداعي المتميز دليل قاطع على تميز الحرفى وحسه العالى وموهبته المنفردة، فالعمل الحرفى الفنى يفرض على صاحبه الصبر وحب العمل والتلقانى فيه ناهيك عن الحس العالى من الابداع الفنى لذلك فهو يعكس معيار الجمال ومعيار الثقافة فى نفس الوقت، مما يعطى له الحق الكامل بيعه باثمان مرتفعة.

**الصناعة التقليدية الإستعمالية للوظيفة النفعية:** هذا النوع من الصناعات الحرفية لا يتطلب خبرة فنية عالية من الحرفى، تمتاز العملية الإنتاجية بالطابع التكراري المتسلسل وتوزيع المهام في كل مراحل الإنتاج، هناك من الحرفيين من ينتجون منتجات إستعمالية من منازلهم. لأنها تستخدم في تلبية حاجيات الحياة اليومية.

## 6- سياسة دعم قطاع المؤسسات الحرفية:

وجهت الدولة تركيزها في السنوات الأخيرة على توفير امتيازات للمقاولات المصغرة الحرفية بغية الحفاظ على الصناعة القاعدية والظفر بجهودات تمكن القطاع من الظهور للعيان والمساهمة الفعلية لها في تحفيز الاستثمارات الموجهة للقطاع الحرفى وإعطاء الفرص للمستثمرين في تجسيد مقاولاتهم على ارض الواقع، خاصة بعدما أصبحت وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية الوصبة الأولى عليه، اذ وفرت عدةاليات وبرامج صبت كلها في نفس سياق البرنامج الأسمى للدولة حول النهوض بالقطاع والعمل على تطويره.

### أ. هيئات الدعم المالي والقرض

أسست الدولة العديد من الهيئات العامة لفائدة المقاولين تصب كلها في وعاء المساعدات الاقتصادية والمالية، اذ ما يتوفّر المستخدمون على الشروط المقرنة بهذه المساعدات كالسن والمهارة فهو موضوع تحت اعانته كل الأجهزة المكلفة بذلك. سنقوم بعرض وشرح اهم هذه الأجهزة. بداية من جهاز الاستشارة وصولا الى التمويل النقدي من طرف البنك كالاتي

#### 1. الصندوق الوطني لترقية نشاطات الصناعة التقليدية (ENPAAT)

انشا الصندوق سنة 1992، "حدّدت طريقة عمله وموارده في المرسوم التنفيذي رقم 06-93 المؤرخ في 02 جانفي 1993"<sup>45</sup>؛ من مهام الصندوق تقديم الدعم المالي لكل الأنشطة التي تعمل على ترقية قطاع الصناعات التقليدية والتعاونيات ناهيك عن الجمعيات الناشطة في المجال ؛ بحيث يمكن كل الحرفيين الفردسين الاستفادة منه بعد ان تقوم لجنة المكلفة بالملفات بتحديد المبلغ المدّعى من طرف الجهاز حسب نشاط كل واحد .

#### 2\_ الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (ANSEJ)

هي هيئة ذات طابع حكومي تنشط تحت وصاية وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي ، أنشئت بموجب المرسوم الرئاسي رقم 96-243 المؤرخ في 2 جويلية 1996 والذى تعلق بدعم تشغيل الشباب في حين تضمن المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996 الاطر القانونية التي تسير وتنظّم عمل الوكالة ، بحيث يرجع الهدف من تاسيسها الى مساعدة الشباب الذي يعاني البطالة والذي يحمل مؤهلات مهنية وشهادات معترف بالعامل لفكرة مشروع ما

<sup>45</sup> الملتقى الوطني حول إشكالية استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جامعة الشهيد حمة لخضر، الوادي، الجزائر، 2017-2018

بغرض إنشاء مقاولة مصغرة ، بحيث يتم تمويل مشروعاتهم عن طريق الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب FNSEJ هذا ما يسمح للمستثمرين الشباب من تجسيد مشاريعهم و الإستفادة من إعانتات مالية وإمتيازات جبائية لدعم إنشاء مشروع إستثماري أو توسيعه .

### 3 الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر :ANGEM

هي هيئة ذات طابع خاص وتتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية (تابعة لوزارة التضامن الوطني) تم إنشاؤها بموجب المرسوم الرئاسي رقم 13/04 المؤرخ في 22 جانفي 2004، المتعلق بجهاز القرض المصغر، اما المرسوم التنفيذي رقم 14/04 من ضمن قانونها الأساسي، المهام الموكلة اليها كطريقة تنظيمها وتمويلها الذي يتم عن طريق تقديم قروض مصغرة بغية تقديم مساعدات للبطالين اصحاب الاستثمارات الفردية في خلق فرص عمل لهم بما فيهم الفئات دون دخل او مداخيلها ثابتة او غير منتظمة كالنساء الماكثات بالبيت.

### 4- الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC)

انشا بموجب المرسوم التشريعي رقم 11/94 المؤرخ في 26 ماي 1994 هو عبارة عن هيئة عمومية تنشط تحت وصاية وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي، دورها الاجتماعي بالدرجة الأولى و مهمتها الأولية السامية هي تقديم مساعدات للعمال الذي تم تسريحهم من مناصب لعملهم اراديا او لسبب اقتصادي ومن جهة أخرى فهي تعمل على محاربة شبح البطالة من خلال منح تعويضية تقدم للأفراد المنخرطين به.

في سنة 2004، عرف الصندوق سيرورة من التعديلات الإجرائية، حيث قامت الجهات المختصة على تحديث الجهاز من خلالها نقدمها بايجاز كالتالي:

أ - وضع برنامج لتكوين وإعادة تاهيل حاملي المشاريع من البطالين، بغية تمكينهم من اجل الاستفادة من مهاراتهم في ترقية القطاع.

ب - دعم البطالين حاملي المشاريع الذي تتراوح أعمارهم بين 35-40 سنة.

علاوة على كل ماذكرناه فبامكان المؤسسات الحرفية الاستفادة من دعم مختلف الآليات :

- الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب(FNSEJ)
- الصندوق الاجتماعي للتنمية (FDS)
- صندوق الزكاة
- صناديق الضمان :

- ✓ صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوحة للشباب ذوي المشاريع (FGCJP)
- ✓ صندوق ضمان قروض الإستثمارات للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة (CGCI)؛
- ✓ صندوق ضمان القروض للمؤسسات ص و م (FGAR)

- الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار ANDI

- وكالة التنمية الإجتماعية (ADS)

- البرنامج الوطني لتأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- صندوق ترقية التنافسية الصناعية لتأهيل المؤسسات الصغيرة

- صندوق الخيط والحفظ عليه من التلوث

- صندوق ترقية الخيط

- صندوق تطوير منطقة الجنوب؛

- صندوق البحث العلمي والتطوير التكنولوجي؛

- صندوق التكوين والتدريب المهني.

#### **بـ تكوين وتأهيل الموارد البشرية:**

لا يمكننا ان نتكلم عن التنمية دون ان نتطرق أساسا للطفرة او التغيير الاجتماعي التي يحدثها راس المال البشري لكي نستفيد أكثر من مهارته ونتعكس على النمو والتنمية إيجابا علينا بالاستثمار في هذا الراس المال البشري ولا يحدث الا إذا اخذنا بعين الاعتبار مسألة التكوين والتاهيل وتطوير المهارات، لذلك جذبت الدولة مجموعة من الآليات وتبنت مجموعة البرامج التكوينية ذو الدلالة من جهة ترقية المقاول الحر و من جهة رفع الجمود عن القطاع الحرفي والرفع به الى مستوى عالي يثبت جدارته ومكانته على المستوى الاقتصادي.

#### **1- برنامج Cree/Germe أنشئ وحسن تسيير مؤسستك لدعم روح المقاولة**

وهو برنامج تكويني متخصص بدعم إنشاء وتسخير المؤسسات المصغرة، وضعته المنظمة الدولية للعمل OIT ويرتكز على منهجية موضوعية متكاملة في التكوين تعكس الواقع ووسائل اثبّت نجاعتها على الصعيد العالمي تصب كلها في كيفية إنشاء والتسيير الجيد للمؤسسة ، هدفه الدعم ومساندة المقاول الحر في العملية التسييرية من كل الجوانب الإدارية التسييرية التسويقية ، بحيث تمر العملية التكوينية بثلاثة مراحل :

- اختيار الفكرة المناسبة والمراجحة لانشاء المؤسسة المناسبة (TRIE)

- إنشاء المؤسسة CREE وخاصة لحاملي المشاريع

- التسيير الأحسن للمؤسسة GERME

لقد تبنت الجزائر هذا المشروع واعتمدته رسميا في سبتمبر 2004، من خلال ابرام عقد موثق بين المكتب الدولي للعمل ووزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية - سابقا- كاستراتيجية حتمية لدعم روح المقاولية لدى المقاول الذاتي ومن أجل حسن التسيير للآليات التي تعرف دينامية وتغيير في بيئه الاعمال بدأ من دراسة السوق دراسة منهجية ومن جميع الجوانب، لذلك سخرت مكونين معتمدين ومؤهلين لتطاطير العملية التكوينية ومرافقه حاملي الأفكار المقاولية تابعين لقطاع الصناعة التقليدية ، وينشطون أغلبهم في غرفة الصناعة التقليدية والحرف لكل ولاية اكولاية وهران مثلا باعتبارها المكان الجغرافي في دراستنا الميدانية.

#### **2.برنامج نظام الإنتاج المحلي SPL ( لدعم التنمية المحلية و التهيئة الإقليمية)**

هو برنامج مقترن سنة 2007 كمنسق وسيط بين الانشطة الحرافية التي تدرج تحت نفس فرع النشاط وبين البيئة الحرافية المحلية للمقاولين انفسهم بغية خلق جو من المساندة والتازر ولتسهيل عملية عرض الخدمات الخاصة الحرافية، وتم على إثره

وضع 7 أنظمة إنتاجية محلية رائدة في الحرف: ترميم البناء، النسيج الورقي، صناعة الزرابي، الخلي التقليدية، صناعة الطين والفخار، صناعة النحاس، حرفة العمارة.

### 3 برنامج لدعم تأزير الحرفين NUCLEUS

نتج بين التعاون الجزائري الألماني ميلاد هذا البرنامج GTZ، اتفاق تشاركي بين وزارة المؤسسات الصغيرة والصناعة التقليدية و الوكالة الألمانية للتعاون التقني، استبسطت فكرته جراء تجربة أعطت نتائج جد مثمرة وفعالة قامت بها الوكالة الألمانية في البرازيل سنة 1990.

والنوكلس يعرف بأنه خلية اتصالية يربط بين المقاولين الحرفين من نفس الحرفة للبحث في المشاكل التي تواجههم بمرافقة مستشار معين من قبل النوكلس ويكلف من خلال الغرفة وكذلك من مهام النوكلس نقل مختلف خبرات الحرفيين وبين الأعضاء من أسفل الهرم المهني إلى المركز وهذا من أجل تحسين أداء عرفة الصناعة التقليدية وربطها بمختلف المرافق العمومية والخاصة، فكل حرف منجرط في البرنامج ان يستفيد من عدة امتيازات كالانشاء، التطوير، التعليم، تكوين وتحديث مقاولاتهم، وتضم النواة الواحدة قرابة 30-12 مقاول.

وقد أدرجت قيد التنفيذ في أواخر سنة 207 بحيث تم تطبيقها على مستوى 10 غرف بولايات على مستوى الوطن : الجزائر العاصمة، بجاية، البليدة، جيجل، مستغانم، وهران، سطيف، تبازة، تizi وزو، ولاية تلمسان .

### 4 تنظيم مسابقات وإستحداث الجائزة الوطنية للصناعة التقليدية والصناعة التقليدية الفنية بهدف تشجيع روح الإبداع والإبتكار لدى الحرف:

لتحفيز الحرفيين ورفع من قيمة والعمل الحرفى الذى يقومون به، فتحت غرفة الصناعة التقليدية والحرف المجال امامهم لابراز مواهبهم الفنية وعرض منتوجاتهم الحرفية عن طريق مسابقات التي صادق عليها المرسوم 01-96 ومع استحداث الجائزة الوطنية للصناعة التقليدية بموجب المرسوم التنفيذي رقم 273-97 المؤرخ سنة 1997 تتوج بمكافأة للحرفيين المتميزين في مجالهم والتي هي عبارة عن ميداليات ولوحات تشريفية وتنصل الى مكافأة مالية تقدم من طرف وزير الصناعة التقليدية والحرف اعتبارا وتقديرا لاحسن منتج حرفى يعبر عن الهوية الوطنية ويحافظ عن الموروث التقافى ويهمل في طياته شعار يرمز لكل ما هو تقليدى وحضارى.

### 5-أنواع نشاط الصناعة التقليدية والحرف:

ساعد التنوع الثقافي واختلافه بين الشعوب والاجناس لنواكب أنواع مختلفة وكثيرة من الانشطة الصناعة التقليدية الحرفية، وهذا حسب ضرورة الحاجة إليها عبر العصور والمناطق الجغرافية، وهذا الاختلاف راجع في اغلبه إلى مكانة أصحاب هذه الحرف ،فهناك من الحرف من كان مقصيا من دائرة المهن المحترمة والمرموقة نعطي مثل عن جمهورية اليونان التي رفعت الفلسفة في أعلى سلم المهن في المجتمع الافلاطوني بينما نبذت واسقطت من درجة الحرف الى الحظبيط كالمزارع والصناع ،ولم يخرج ارسطو من دنيرة هذا التصور عندما وصف الحرفيين بالعبيد باعتبارهم أداة لخدمة اسيادهم ولم تختلف

النظرة حول العمل عند الرومانيين الذي تم ربطه بالرق فلكي يهان العبد فقد تم اجتنبه على العمل اليدوي ، "فإن أشرف العرب قبل الاسلام كانوا يعتبرون أن العمل اليدوي هو خاص بالخدم والأعاجم والمستضعفين من الناس".<sup>46</sup>

بدالعمل الحرفى يخرج من بؤرة الظلم والاستبداد تدريجيا مع طلوع فجر الإسلام، انقلب الموازين وارجع الاعتبار للحرف والعمالين بها فاستبدل نظرة الدونية اتجاههم إلى نظرة كلها تقدير واحترام ، اذا رجعنا الى التاريخ الإسلامي فسنجد بان الرسل والأنبياء والصحابة من المهاجرين والأنصار أصحاب مهن وحرف ، فمنهم اللحام،النجار،الحداد،النساج،الجزار، الخياط، الحجام وغيرها من الحرف اليدوية التقليدية ، عرفت الصناعة طفرة ملوحة في هذه الحقبة الزمانية لوفرة المواد الخام النباتية والمعدنية، مع التوسع العمراني التي عرفته المدن الإسلامية نتيجة الفتوحات الإسلامية، الا ان الصناعة الحرفية بقيت حبيسة المنزل ولم تخلاج من بطانة جداره.

والجزائر كغيرها من الدول التي ترتبط بارث سوسيو-ثقافي وهوية تاريخية عريقة تخصها دون سواها فقد عرفت في مسارها السوسيو-تاريخي أنواع لا تحصى من الصناعات التقليدية، سنحاول ذكر أهمها دون ان ننسى البعد والتسلسل الزمناني لكل حرفة كما يلي:

## 1-صناعة النسيج:

يستصعب إيجاد الفترة الزمنية التي تزامنت بها هذه الصناعة بالجزائر، "الا أن وجودها يعود إلى زمن يستخدمنها في خيامهم وأفرشتهم، ومن اهم المناطق التي اشتهرت بصناعة الزرابي منطقة "جبل عمور" تدعى زاربي الهضاب العليا وهي منطقة رعوية"<sup>47</sup>، وهذا فرصة سمحت لسكان المنطقة من الاستفادة من صوف المواشي لصناعة مختلف الزرابي والتي تعكس ثقافة المنطقة نفسها.

كل منطقة في البلاد تزخر ببصمة وميزة خاصة في انتاج زرابيها، والتي تعتمد اغلبها على وحدات في العملية التصنيعية بشكل ولون معين كالاسود والازرق القاتم، وتتطور هذه الوحدات لتصل الى الشكل الزخرفي الهندسي والتي اتسمت به منطقة "أولاد عمور" وتميزت بها النوع من الزرابي، وكانت تورث هذه الصناعة الحرفية للأجيال عبر تلقين الحرفة. ومع التطور الاقتصادي فرض ادخال وسائل حديثة في العملية الإنتاجية للتسريع بها ولكن دون المساس في هوية المنتج.

## 2-صناعة الجلد:

فرضت الحاجة الطبيعية من عصور ما قبل التاريخ على الانسان استخدام الجلد كضرورة اجبرتها التغييرات المناخية او كرغبة في تجريب أشياء جديدة خارقة، فلجا الى الجلد لصنع ملابس لكن لمحدودية تفكيره او لانعدام التجربة سابقا غفل على كيفية حماية الجلد المستغلة من التعفن بصفته رجل يعيش في عصر بدائي تقصّة الخبرة والفتنة كمسالة الدباغة والتي جاءت في مرحلة أخرى من التطور عبر العصور، فعملية الدباغة هي عملية تحويل الجلد الى مادة طبيعية متعددة الاستعمال. ومع التطور الاقتصادي والتكنولوجي عرفت الدباغة تطويرا وانتشارا لكي تتماشى وتناقم مع التغييرات حتى

<sup>46</sup> زينب شنوف، تشكيل الهوية الجماعية عند المقاولين الشباب، اطروحة نهاية الدراسة لنيل شهادة دكتوراه ، تخصص علم الاجتماع تنظيم وعمل، جامعة محمد خضر، بسكرة، 2013\_2014 ص 90

<sup>47</sup> زينب شنوف، مرجع سابق ص 91

اصبح لديها مكانا خاصا في المساهمة في الاقتصاد الوطني ،حيث تمكنت من بناء هويتها عن طريق مقومات وخصوصيات خاصة بالنشاط الحرفي .

عرفت الدباغة في زمن بدائي سيرورة عملية من اجل فصل الجلد عن الصوف بداية باستعمال التدخين، والملح، الضرب وفرك الجلد بأدوات حادة كما استخدمت أوراق السماق والبلوط، بعدها في القرن الثامن عشر جاءت التجربة المصرية والتي نتج عنها استخدام الشب.

ومع اكتساح عصر التطور العلمي والتكنولوجي الهائل دعت الوسيلة الى خوض غمار التجربة تدريجيا بإدخال الوسائل الحديثة في عملية الدباغة فتم اكتشاف نبات القسطل وفائضه في دباغة الجلد، بعدها احتلت صناعة الجلد على الصعيد الاقتصادي أهمية صناعية كبرى تمثلت في مختلف المنتجات الجلدية المتعددة مما جعلها تساهم في في الرفع من الاقتصاد الوطني للبلاد.

### 3-صناعة السلالة

من الحرف التي عرفها الانسان وامتهنها خاصة في المناطق الصحراوية البدوية هي حرفة السلالة نظرا لتوفر المادة الأولية المستخدمة في ذلك الا وهي أشجار النخيل وهذا نظرا لوفرة وجود النخيل حيث استعملت لغة أغراض كصناعة المنازل وبناء السقوف باعتبار جدع النخلة مادة مقاومة للتغيرات الطبيعية كذلك استعملت لأغراض أخرى تزيينية كالحصائر، الققف ،المضلاط والسلال ..... .

فخذ القدم احتلت النخلة على مكانة مرموقة باعتبارها رمز للاصلة المرتبطة بالتاريخ والطبيعة ومصدر افتخار واعتزاز للجزائريين وخاصة لاهالي المناطق لما تزدهر من منافع جمة على الكثير من الأصنعة.

فاستوحي الحرفيون المتخصصون في حرفة السلالة في صنع مختلف المنتجات باعتماد الوان مستوحاة من الطبيعة الصحراوية والتي تعكس ثقافة المنطقة.

### 4-الحل والمجوهرات:

تخصصت معظم مناطق الوطن بهذه الحرفة العتيقة كبلاد الأوارس، فسنيطينة، بلاد القبائل والهقار.حيث استعملت الاوراس في اغلب مجواهراتها معدن الفضة وامتازو بالنقوش الدقيق على الاحزمة الفضية ،العقد والقيراط باستخدام الفضة الخالصة الخالية من الألوان عكس المجوهرات والطي التي تزخر بها بلاد القبائل التي تدخل على منتجاتها العديد من الألوان الزاهية بحيث تضاف الى الفضة قطع صغيرة من الزجاج الملون بالوان أساسية (احمر، ازرق واصفر).

### 5-صناعة الفخار:

تنسب صناعة الفخار الى عصور ما قبل التاريخ فتعبر اول اكتشاف الانسان البدائي لوفرة الطين في مختلف الأماكن، فسيرورة الانتاج المنزلي لحرفة الفخار عرفت تقريبا نفس الخطوات في العملية الإنتاجية بدا بجمع الطين من الأودية، يضاف عليها إليها الماء ،تعجن جيدا ، ثم تشكل على شكل أواني مختلفة الأشكال تأتي بعد ذلك مرحلة الزخرفة بواسطة ألوان طبيعية .

مع التطور التكنولوجي السريع وتزايد مطالبات السوق مع النمو الديمغرافي انتقلنا الى الإنتاج الكمي الوافر الذي يتطلب ادخال الالات في العملية الإنتاجية بحيث يحول الطين الى مادة سائلة من خلال الات متخصصة في ذلك يضاف لها كمية من الماء ثم يصبح على شكل عجينة ملساء يمكن تشكيلها بالايادي وتحويلها الى مجسمات واشكال على حسب الرغبة او الطلب ثم تضع لتجف. بعد الجفاف التام تدخل الى الفرن حتى يتغير لونها ويصبح شكلها صلب متماسك يصعب كسره بسهولة. ثم ينتقلون الى عملية الصباغة لتسهيل عملية الرسم عليها، ثم تأتي في مرحلةأخيرة والتي يعشقها مختلف الفنانين الا وهي قسم الفن والزخرفة على حسب كل منطقة وطلب الزبون فأغلبها تعكس هوية الثقافية للمنطقة.

## **6- الخياطة والطرز التقليدي:**

الجزائر تزخر بتعدد ثقافي ملحوظ لا تعرفه دول أخرى غيرها وهذا ترجم من خلال العديد من الألبسة التقليدية التي تتميز بها كل منطقة في البلاد عن غيرها فقد "عرفت الأزياء نفس المراحل التاريخية التي عرفتها البلاد، كما تبرز تأثيرها بالعوامل الخارجية رومانية أو فينية أو عربية أو أندلسية أو عثمانية أو فرنسية، وأشهر الألبسة الجزائرية هي القبطان الجزائري للنساء والعباءة للرجال".<sup>48</sup>

اما الذي التلمساني المعروف بالشدة التلمسانية التي اكتسبت نوعا اخر لزيتها شرف الاختيار من طرف منظمة اليونيسكو باعتبارها رمزا للهوية الثقافية الجزائرية المحافظة على الموروث الثقافي الغير المادي.

علاوة على أنواع الحرف التي ذكرناها نجد عدة حرف تدل في صناعة منتجات مختلفة من سعف النخيل، فن الترميل ووردة الرمال، صناعة التحف الفنية، خياطة الألبسة التقليدية، وصناعة الجلد الفنية.

## **2- أهمية قطاع الصناعة التقليدية والحرف**

تكمن أهمية الصناعات التقليدية الحرفية عند مشاركتها الفعلية على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي، فميزة المنتوج الحرفى باستعماله مواد أولية متوفرة على المستوى المحلي وبصنع بابداع باحترامه لمقاييس الجودة العالمية اعتباره كوروث ثقافي لامادي و يحمل في طياته بصمة ثقافية عرقية تعكس تقاليد وحضاره المنطقة التي ينتمي اليها مما يعطيه قابلية اكبر للتسويق على المستوى الداخلي وكذا الخارجي اذ انه بامكانه جلب العملة الصعبة فهو سلاح ذو حدين يشارك في الاقتصاد الوطني من جهة ويروج للسياحة الثقافية من جهة أخرى عندما يقتنيه الزبون الاجنبي رمزا تذكاريا للمنطقة السياحية التي كان بها،اما مشاركته الاجتماعية فتكمن في قدرته على احداث التوازن المجتمعي لانه ينقص من هجرة القرويين الى المدن باعتباره سبيل سمح لهم في خلق فرص عمل لهم واخرجهم من بؤرة البطالة ،وكذا تثمين دور المرأة وابراز دورها الانساجي والخدماتي في المجتمع سواء فيما يتعلق بالأنشطة الحرفية داخل البيت او خارجه.

تعد الصناعات التقليدية الميزة الثراثية التي نسبت اليها ماضيا بل استطاعت ان تخرج من جدار هذه الصفة الى مساهمة تنموية اكبر فعالية بقيمة مضافة على مختلف الأصعدة الاقتصادية، الاجتماعية ،الساحية.....لأنه اعطى بوادر النجاح التمثيلها السوق المحلية وكذا الخارجية و امكانيتها على احداث تغيير اقتصادي.

<sup>48</sup> زينب شنوف، مرجع سابق ص 94

## **خلاصة الفصل:**

من خلال ما عرضناه من خلال الفصل التعريفي للحرف والمهن وقطاع الصناعات التقليدية والحرف بحيث انا المفهومين يحملان نفس المعنى في التراث السوسيولوجي خاصة عند ابن خلدون الذي أطلق عليها بالصنائع وحتى Claude Dubar والفاعلين اعتبروا الحرفة مهنة وانصب اشغالهم ودراستهم على ممارسة النشاط في حد ذاته لا على المفهوم.

وكذا المكانة الاجتماعية التي لها علاقة وطيدة بالمعنة اذ تتعلق مكانة الفرد بنوع النشاط الذي يمارسه.

فيما يخص واقع الصناعة التقليدية والحرف تبيّنت اهميته من خلال القيمة التي اعطتها الدولة الجزائرية من اجل النهوض بالقطاع والتعویل عليه خاصة في مجال التوظيف وكذا التنمية المحلية للبلاد من خلال ربطه بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتسهيلات التي قدمتها للافراد من اجل اللجوء الى المشاريع الحرفية .

## **الفصل الثاني**

### **ماهية المشاريع المصغرة ومحددات نموها**

**تمهيد:**

من خلال دراستنا لهذا الفصل حاولنا فيه إظهار أهمية المشاريع المصغرة على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي من خلال التطرق لمفاهيمها المتنوعة والمتحدة الآراء، اهدافها، الصعوبات والتحديات التي تواجهها، دورها التنموي من خلال ربطها مع قطاع الصناعات والحرف، آفاق المشاريع المصغرة في الجزائر وانتهينا الفصل بمحددات نمو المشاريع المصغرة حسب نموذج janssen.

## 1-مفهوم المشاريع الصغيرة:

قبل ان نشرع في تحديد تعريف المشاريع الصغيرة يتوجب علينا ان نوضح ملامح تصنيف المؤسسات الاقتصادية، من خلال معياري الكم والنوع.

- **المعايير الكمية:** ان اغلبية الدول تستند في تحديد كبير او صغر مؤسساتها على جملة من المؤشرات الاقتصادية والتقنية، فالمؤشرات الاقتصادية متعلقة بعدد العمال، حجم الإنتاج، القيمة المضافة، رأس المال، حجم الطاقة المستعملة، أما المؤشرات التقنية تتمثل في رأس المال المستثمر ورقم الاعمال. لكن المعيار الاكثر استعمالا لدى الدول هو المعيار ثلاثي الأبعاد: عدد العمال، رقم الاعمال، القيمة المضافة. ويجب الإشارة الى ان يمكن استخدام معيار عند تصنيف المؤسسات، وقد تستدعي الضرورة الى استخدام أكثر من معيار في آن واحد.
  - **المعايير النوعية:** لا يكشف الاعتماد على المعايير الكمية لوضع الحدود الفاصلة بين المؤسسات الصغيرة والمؤسسات الأخرى عن طبيعة تنظيم العمل أو علاقة المؤسسة بالمحيط أو درجة التخصص وعمق تقسيم

## ١-١ التعريف بالمشروعات المصغرة:

لقد اهتم الكثير من الباحثين من معظم التخصصات بالمؤسسة الاقتصادية، كونها حقل يضم عدة ميادين اجتماعية، اقتصادية، سياسية، ثقافية، تجارية، علاقية... فكل واحد من هؤلاء الباحثين ربط تعريفها بمجال دراسته او انشغالاته لذلك اختلف تعريفات هذه الأخيرة ،اما عن المشاريع المصغرة التي اختصت بها دراستنا الميدانية اطلق عليها هي الأخرى أسماء كثيرة مثل المؤسسة الصغيرة ، المشروع الصغير، المنشأة الصغيرة أو الأعمال الصغيرة. فكل هذه التسميات التي حظيت بها ما هو الا دليل قاطع على أهميتها على مختلف الأصعدة.

يعرفها عمر صخري بأنها "الوحدة الاقتصادية التي تجمع فيها الموارد البشرية والمادية الازمة للإنتاج الاقتصادي"<sup>50</sup> من خلال هذا التعريف نستتبط ان قبل ان تكون المؤسسة اقتصادية هي اجتماعية لأن العنصر البشري هو المحرك الأساسي والضروري في العملية الإنتاجية فالمؤسسة أهمية اجتماعية ثم اقتصادية ، وهناك من الباحثين من يرجح بالمؤسسة تحفر ابراز مواهب العمال الابداعية من خلال التحاب والانجازات فيه، حفلا من الابداعات والاختراعات .

## 2-1 مفهوم المؤسسة المصغرة في الجزائر:

ال المؤسسة المصغرة هي عبارة عن " تجمع القطاعات المهيكلة وغير المهيكلة التي تقدم الأفراد لممارسة نشاط مستقل، تحرّة عائلة، ملكة مستقلة، المساهمات، المؤسسات و التعاونيات " 51

49 شعال وهيبة و بوقندورة نسرين، مساهمة المرأة المقاولة في إنشاء مشاريع صغيرة في إطار هيئات الدعم، مذكرة ماستر تخصص إدارة الأعمال، جامعة أكاديمية محدث لاحاج، البويرة، 2018-2019، ص 17

<sup>50</sup> نيار نعيمة، الخلفية المهنية والإجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة، رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم الاجتماع تخصص تنظيم وعمل، جامعة الجزائر، 2007، ص 62.

<sup>51</sup> نيار نعيمة، الخلفية المهنية والإجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة، رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم الاجتماع تخصص تنظيم وعمل، جامعة الجزائر، 2007، ص 63.

من خلال هذا التعريف يمكن ان نفهم بان المؤسسة الاقتصادية يمكنها ان تعمل في القطاع الرسمي وكذلك في القطاع الغير الرسمي.

من بين أهم التعريفات للمؤسسات الصغيرة ذلك التعريف الذي وضعه بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي و يعرفها "على أنها المنشأة و لمسنقة في الملكية والإدارة تستحوذ على نصيب محدود من السوق"<sup>53</sup>

فعلى متبني المشروع او صاحبه ان يتماز بالاستقلالية المطلقة في الملكية والإدارة، تعود اليه العصمة في اتخاذ قراراته بنفسه والحصول على الربح الفردي بصفة صاحب مشروعه او مؤسسته والمسير في نفس الوقت وهو من يتحمل نتائج قراراته وظذا المخاطر التي تعتنق سبيل مشروعه.

و لقد وضعت لجنة التنمية الاقتصادية الأمريكية تعريف للمؤسسات الصغيرة متذكرة بذلك معايير و محددة هي:

- يمتاز مالك المشروع بالاستقلالية في الإدارة و عليه ان يكون المدير في نفس الوقت.
- راس المال الانطلاق يوفر شخص واحد او تشارك بين عدد اشخاص محدد.
- على صاحب المشروع ان ينشأ مؤسسته على المستوى المحلي في نفس منطقة اقامته وكذا العاملين بها.
- تحديد حجم الأعمال المنفذة او حجم النشاط السنوي حسب كل مجال.

لقد تم عقد مؤتمرا خاصا بالمشروعات الصغيرة في 1980 ، بالبيت الأبيض الأمريكي وأهم ما جاء به هذا المؤتمر هو أن المشروعات الصغيرة هي كل مشروع يشغل أقل من 500 عامل ،لقد خالف المشاركون في المؤتمر في تحديد تصنف المؤسسة اعتمادا فقط على معيار حجم المبيعات بصفته معيار غير ثابت لانه يختلف من سنة لأخرى لانه مرتبطة بخلاف حجم التضخم والذي هو بدوره لا يعرف الثبات ، يتغير من سنة لأخرى.

من خلال الدراسات المتخصصة في هذا المجال ما اثار انتباها هو أن الإهتمام بالمشاريع في الولايات المتحدة الأمريكية كان سابق لغيره وذلك منذ 1980 سنة، خاصة ما تعلق الامر بالمشاريع المصغرة التي حظيت على اهتمام من طرف الاقتصاد الأمريكي اذ انه امن بها وعول عليها في الرفع من اقتصاد بلده، بينما بقيت الجزائر في تلك الفترة حبيسة المؤسسات العمومية ولم تكن تؤمن بهذه المشاريع في الاصل.

لقد تتمكن الدول الأوروبية في ايجاد تعريف واحد موحد للمشروعات الصغيرة إلا أن السوق الأوروبية المشتركة تعرف المشروع الصغير على أنه (كل منشأة تمارس نشاط اقتصادي و يقل عدد العاملين بها 100 عامل ) بينما تبنت ألمانيا التي تعتبر قوة إقتصادية هامة في أوروبا هذا التعريف لكن بعدما قامت بإدخال تعديل تعلق بعده العمال والذي حدده باقل من 200 عامل .

حسب الإتحاد الأوروبي "المؤسسة المصغرة تلك التي تشغّل أقل من 10 عمال، والمؤسسة الصغيرة هي التي تتميز بخصائص الإستقلالية، تشغّل أقل من 50 عامل وتحقق رقم أعمال سنوي أقل من 7 مليون أورو، ولا تتجاوز حصيلتها السنوية 5 مليون أورو، والمؤسسة المتوسطة هي تلك التي تتميز بخصائص الإستقلالية، تشغّل أقل من 250 عامل وتحقق رقم أعمال سنوي أقل من 40 مليون أورو ولا تتجاوز حصيلتها السنوية 27 مليون أورو".<sup>52</sup>

---

نفس المرجع<sup>53</sup>

<sup>52</sup> نيار نعيمة، الخلفية المهنية والإجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة، رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم الاجتماع تخصص تنظيم عمل، جامعة الجزائر، 2007\_2008، ص64

-أما القانون الجزائري فقد حدد أربعة معايير أساسية لتحديد مفهوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تمثلت في رقم الأعمال السنوي والحساب السنوية، عدد العاملين ومعايير الإستقلالية.

وبحسب المادة 04 من القانون التوجيهي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تعرف المؤسسة الصغيرة والمتوسطة مهما كانت طبيعتها القانونية أنها مؤسسة إنتاج السلع والخدمات:

تشغل من 1 إلى 250 شخصا.

لا يتجاوز رسم أعمالها السنوي ملاريين (2) دينار أو لا يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية خمسة (500) مليون دينار.  
تحقق معايير الإستقلالية.

المادة 05: تعرف المؤسسة بأنها مؤسسة تشغله ما بين 50 إلى 250 شخصا، ويكون رسم أعمالها ما بين مائتي (200) مليون وملياري (2) دينار، أو يكون مجموع حصيلتها السنوية ما بين مائة (100) وخمسة (500) مليون دينار.

المادة (6): تعرف المرسسة الصغيرة بأنها مؤسسة تشغله ما بين 10 إلى 49 شخص، ولا يتجاوز رسم أعمالها السنوي مائتي (200) مليون دينار أو لا يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية مائة (100) مليون دينار.

المادة 07: تعرف المؤسسة المصغرة بأنها مؤسسة تشغله من عامل إلى تسعه (9) عمال وتحقق رقم أعمال أقل من عشرين (20) مليون دينار أو لا يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية عشرة (10) ملايين دينار.

يمثل تعريف المؤسسة المصغرة في الجزائر بأنها مؤسسة تشغله أقل من 10 عمال، تمثل شخص قانوني أي جهة قانونية تتبعها حقوق وواجبات ويحمل نماذج متنوعة في تعامله مع مختلف القانونيين سواء كانوا أفرادا، هيئات أو شركات، هذا الأخير أي الشخص القانوني ينقسم إلى صنفين:

"الشخص الطبيعي": يقصد به الفرد الذي تبدأ شخصيته من تمام ولادته حيا وتنتهي بموته حسب المادة 25 من القانون المدني.

الشخص المعنوي: هو عبارة عن مجموعة من الأشخاص أو الأموال التي إلى تحقيق هدف مشترك وهي محددة بنص القانون (المادة 49 من القانون المدني)، الشخص المعنوي أنواع فتجد: المؤسسة ذات المسؤولية المحدودة وذات الشخص الوحيد، الشركة ذات المسؤولية المحدودة وشركة التضامن".<sup>53</sup>

### 3-1 المؤسسات المصغرة والقطاع الحرفي:

على الرغم من ان الصناعات الكبيرة في نمو وازهار متواصل ، لا يمكن ترك الصناعات الصغيرة التقليدية بمعزل عنها لأنها مازلت موجودة وتعول عليها العديد من الدول في اقتصادياتها ، بعد الازمات التاريخية الاقتصادية التي عرفتها الدول النامية مع بداية الثمانينات والتسعينات انتقلت الأوضاع السائدة آنذاك مع التطورات الاقتصادية الهائلة مما دفع هذه الدول

<sup>53</sup> نيار نعيمة، الخافية المهنية والإجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة، رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم الاجتماع تخصص تنظيم وعمل، جامعة الجزائر، 2007، ص65

إلى استدراك الخلل متى تكون بأهمية المؤسسات المصغرة والصغيرة على الصعيد المجتمعي والاقتصادي بصفتها وسيلة فعالة في خلق النمو والتغيير الاجتماعي المتمثل أساساً في قدرتها على إستيعاب اليد العاملة الفائضة وخلق النمو، وهذا جاء بعدما اثبتت المؤسسات الكبيرة فشلها في خلق التوازن الاجتماعي والتوزيع العادل لثروات المجتمع على الأفراد.

يمكن القول إن الصناعات الصغيرة تنقسم إلى مجموعتين:

▪ صناعات صغيرة تعتمد على التخصص وتقسيم العمل وتمثل القطاع الحديث للأنشطة الصناعية، وهذا ما يميزها عن الأنشطة التقليدية.

▪ أنشطة إنتاجية أخرى تتسم بصغر حجم عملياتها.

ونظراً لأن معظم الدول النامية تعتمد على عدد ضخم من عمال الصناعات الصغيرة، لذلك فإن من المستصعب تحديد عددهم ونوعه لعدم وجود تعريف موحد ومحدد بهم، زيادة على وجود تطابق وتدخل كبير بين قطاع المؤسسات المصغرة وقطاع الحرفيين، "بالنسبة للصناعات الحرفية، فقد كان هناك انفاق على مستوى العالم أن القطاع الحرفية هو ذلك القطاع الذي يضم كثير من الأنشطة الاقتصادية الصناعية، التي تعتمد أساساً في تصنيعها على المهارة اليدوية للحرفيين وبعض الأدوات والآلات البسيطة تلعب المهارة اليدوية للعامل دوراً كبيراً في المنتج النهائي وتقوم هذه الحرف أساساً لخدمة المجتمع المحلي وتغطيه إحتياجاته من السلع المتنوعة"<sup>54</sup>.

بالرغم من إن القطاع الحرفي له قاعدة تاريخية مشهود لها في تلبية المتطلبات الضرورية للحياة، شهدتها البشرية منذ العصور القديمة، إلا أنها التمكنت تدريجياً من الساحة الاقتصادية وكذا الاجتماعية في كثير من الدول جراء ظروف وعوامل كثيرة فرضتها التحولات الاقتصادية الجذرية كالتكنولوجيا السريعة التطور ناهيك عن ترك المنتوج التقليدي الأصيل بدون حماية وزيادة منافسة السوق الخارجية، السبب القاطع في ترك أصحاب الحرف هذه الحرف باستبدال حرفتهم بهم آخرين تتواءم مع العصر والظروف التي أفرزتها العولمة وبذلك أخذت الصناعة الحرفية توارث عبر الأجيال (من الآباء إلى الأبناء) في العائلة الواحدة المتخصصة في حرف.

في بينما شهدت حرف اضمحلالاً وانساحاً من عالم الحرف نجد في كفة أخرى أن بعض من هذه الصناعات الحرفية تمكنت من المقاومة وفرضت نفسها، تطورت نتيجة التقدم الصناعي والتكنولوجيا واعتمدت على إدخال الآلات في صناعتها وتمكنت من المزاوجة *combinaison* بين الصناعات المصغرة والصغيرة مع الصناعات الحرفية وخصوصاً في الدول النامية مثل صناعة الأحذية، الأثاث،..... الخ، ما جعل الكثير يربط القطاع الحرفي بالمؤسسات المصغرة والصغيرة مثل مصر والمغرب في حين البعض يفصل بين هذين القطاعين مثل الهند.

إذا سقطنا هذا على دراستنا الميدانية فإن بعض الحرفيات مع نمو مشروعهن الحرفي يطمئن لإدخال الآلات الصناعية لتصبح الحرفية معاصرة ولها مآل الصناعات المصنعة والبعض من الحالات يفضل على إبقاء الطريقة التقليدية وإن تكون الحرفية يدوية مصنوعة بالأيدي بعيداً على تدخل الآلة. لأن بالنسبة لهن الإبداع يكون بالأيدي

<sup>54</sup> مدحت القرishi، الاقتصاد الصناعي، دار وائل للنشر ،الأردن،طبعة الثانية 2005،ص 178

يمكن أن نعتبر الأنشطة والصناعات الحرفية كصناعات مصغرة أو صغيرة إذا كانت تحمل صفات ومزايا المؤسسات المصغرة (كعدد العمال، حجم رأس المال، .....)، وذلك بإعتبار أن أغلبية الأنشطة الحرفية في الدول النامية وبالخصوص العربية تصنف ضمن الصناعات المصغرة والصغيرة، كما تشير إلى أن هناك الكثير من الصناعات تقع خارج نطاق الحرفيين.

**جدول رقم (1): يوضح: عدد المشاريع الحرفية النسوية المصغرة لسنة 2021 في مدينة وهران<sup>55</sup>**

عدد المسجلين	بين 18-35 سنة	50-36 سنة	51 مافوق
225	84	106	35

يتضح لنا من خلال قراءة الجدول السابق حول المشاريع النسوية المسجلة على مستوى الغرفة أن الفئة النسوية التي يتراوح سنها ما بين 36-50 سنة هي الأكثر اقبالاً على تبني المشاريع الحرفية النسوية لسنة 2021 في مدينة وهران، تليها فئة ما بين 18-35 سنة، بعها صاحبات 51 سنة وما فوق.

فالقاعدة الحرفية تشهد توسيع وسيرة تنموية ملحوظة، بغض النظر على المشاريع الغير مصرح بها لدى السلطات المعنية.

#### 4-1      اهداف المؤسسات المصغرة:

ان المبادرات التي قامت بها الدولة من اجل خلق روح المقاولية ودعم إنشاء المؤسسات المصغرة وراءها جملة من الأهداف ذكرها كالتالي:

- الرفع من روح المبادرة الفردية والجماعية ودعمها بخلق مجموعة من الأنشطة الاقتصادية السلعية او خدماتية جديدة، وكذا ارجاع بعض الأنشطة الاقتصادية الى ساحة المشاريع تخلي عنها ستبقا تم التخلی عنها، "مثلاً على ذلك إعادة تشغيل الصناعات التقليدية المناولة في قطاع الصناعة وقطاع البناء والأشغال العمومية".<sup>56</sup>.... الخ
- تمكين البطالين من خلق فرص عمل لهم بصورة مباشرة عن طريق انشاءهم لمؤسساتهم او عن طريق تشغيل البطالين لدى أصحاب مؤسسات من نفس النوع وهذه الطريقة غير مباشرة أي بالواسطة، ومن خلال الإستحداث يعاد التوازن الاجتماعي وتتنفس الآفات التي تسببها في اغلب الأحيان البطالة .
- مساعدة الأفراد المسرحين من مناصب عملهم نتيجة افلاس المؤسسات او بفعل تسريح عدد من العمال جراء الخوخصة وإعادة ادماجهم تدريجياً في الحياة العملية.

<sup>55</sup> محفوظة بالاتصال لدى غرفة الصناعة التقليدية والحرف لولاية وهران

محمد الهادي مباركي، المؤسسة المصغرة ودورها في التنمية ، الملتقى الوطني الاول حول المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ودورها في التنمية<sup>56</sup>،جامعة عمار ثنيطي،الأغواط 9-8 ص 4-2

- تساعد على الحد من الهجرة الريفية الى المدن الكبرى هنا تعمل على تثمين تلك المناطق باعتبارها تشارك في الرفع الإنتاج المحلي بالمنتوجات التي ينتجها القرويين وتتابع في الاسواق المحلية وتزيد من توطين روابط الاندماج والتكميل بين المناطق المختلفة.
- تعمل على ربط مختلف المؤسسات التي تعمل في نفس القطاع وتستعمل نفس المواد الأولية او المدخلات هنا توطد النسيج الاقتصادي خاصه للمؤسسات ذات التفاعل الإيجابي.
- رفع حرج المحodosية المالية للافراد الذي يمتلكون افكار استثمارية تنموية وفي المقابل يفتقرن لرأس المال من اجل انشاء المؤسسة وتجسيدها افكارهم في الواقع.

## 5-1 مشكلات المشروع المصغر:

النشاط الصناعي هو سبيل حصول الفرد على ملك خاص به ويضمن له دخول عالم المال و الاعمال، الذي يعرف بأنه عالم سواء تغيرت مظاهره من مؤسسة صغيرة، صغيرة ومتوسطة حتى كبيرة فهو لا يخلو من عقبات و مشكلات تعيق مساره وتبعده نوعا ما عن الطريق او الهدف الذي سطره منذ الابتداء ويمكن ان تصل الى مشكلات تجمد المشروع وتکبح نموه وتطوره ،سوف نحاول من خلال هذا العنصر ذكر اهم المشكلات التي تواجه نمو المشاريع الصغيرة كالاتي :

### 1-5-1- المشكلات الإدارية

عندما نذكر المشكلات الإدارية في الجزائر، فقد يقودنا تفكيرنا مباشرة الى البيروقراطية التي تقف كثباج في وجه المستثمر الاقتصادي في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بما فيها المصغرة بحيث تفرض عليه مجموعة الإجراءات الإدارية مجموعة من ضمنها التراخيص والوثائق الامتناهية وهذا ما التمسناه جراء بحثنا الميداني مع العديد من المبحوثات وخاصة المبحوثة رقم (2) عند طلبها لقرض CNAC بصفتها تأقت صعوبات جد مستعصية خلال الإجراءات الميدانية المتعلقة باطلاق المشروع حتى كادت تنسحب من طلبها للعرض بسبب البيروقراطية المتعسفة.

(ربما يعود السبب للمشاكل الإدارية في الجزائر حسب وجهة نظرنا المتواضعة، الى الاعتماد على الطريقة الورقية التقليدية وعدم استعمال الرقمية بالشكل المعمول به دوليا لعدم كفاءة الموظفين في المجال وعدم قراءة النصوص القانونية بشكل سلس يسهل المهام الادارية على المواطنين. لذلك لا زلنا جد متأخرین من مجال التسهيلات الإدارية).

### 1-5-2- مشاكل التمويل

ان معظم التمويلات لاصحاب المشاريع المصغرة الصغيرة والمتوسطة مصرها البنوك وذلك عن طريق قروض اونقدم على شكل الات ومعدات يحتاجها المستثمر، مما يحرمه من صيغة الاستقلالية المطلقة بل هي تابعة للبنوك وهذا ما أدى الى اختلالات جمة في الهيكل المالي لهذه المؤسسات مع الإشارة الى عدم نجاعتها في توزيع القروض بتكافؤ ومساواة.

"فالبنوك ترى أن إنشاء هذا النوع من المؤسسات يتضمن درجة عالية من المخاطرة، وهذا ما يجعلها تواجه صعوبات في

الأتعاب والعمولات التي تفرضها البنوك على هذه المؤسسات".<sup>57</sup>

### 3-5-1 المشاكل المرتبطة بالعقار

بالرغم من شساعة الاراضي الجزائرية، الا ان من جد المستحيلات الحصول وبسهولة عليه لانشاء مؤسسة فمشكلة اقتناص العقار بالنسبة للمستثمرين حاجز امام تجسيد مشاريعهم على الميدان، فلكي يحصل على تراخيص الاعتماد او البدء في المشروع عليه ان يتحصل مسبقا على عقد ملكية او عقد كراء لتكملا تلك الإجراءات ،

فالعقار بقي حبيس الهيئات المركزية الام المختصة كالوكلالة الوطنية لدعم الاستثمار، ووكلالة دعم وترقى الاستثمار المحلي ..... هي من ترجع لها العصمة والتحكم بها. يستصعب على الوكالات الثنوية الموافقة او التسهيل على تراخيص اقتناص عقار تجاري موجه للمؤسسات المصغرة ، الصغيرة والمتوسطة.

### 4-5-1 المشاكل المتعلقة بالإنتاج التجاري:

لقد كلف التعديل الهيكلي الانتقال من الاقتصاد المسيراداريا في النظام الاشتراكي الى اقتصاد ليبيرالي منفتح تجارييا الدولة الجزائرية خسارة تجارية لم تعرفها سابقا مما حطم النظام الاشتراكي كلبا انعكس سلبا على الاقتصاد الوطني الغير مظبوط والمفتن وظهرت كل أنواع الفساد، "التي انعكست على المؤسسات الإنتاجية الخاصة وال العامة ، مما أدى الى ارتفاع معدل الأرباح في النشاط التجاري والاقتصادي اثر على نمو وتطوير المنظومة الإنتاجية"<sup>58</sup>

### 6-1 آفاق تنمية المشاريع المصغرة:

ان المشكل الذي تعاني منه اغلبية المؤسسات بصفة عامة والاستثمار بشكل خاص هو سوء التنظيم و التسيير، بحيث وقفا كمكبح في عملية انشاءها ،نموها وتطورها فظهرت العديد من الاختلالات على مختلف الأصعدة .

الا ان الدولة الجزائرية لما سطرت استراتيجيتها وسخرت كل مواردها من اجل إنجاحها حققت ثلاثة نتائج قيمة وهي:

- تحقيق الاكتفاء الذاتي من خلال انتاج سلع وخدمات جزائرية الصنع.
- وفرت عدد هائل من مناصب الشغل المباشرة لاصحاب المؤسسات وغير المباشرة بالنسبة للعاملين عند صاحب المشروع فهو سلاح ذو حدين.
- مواكبة التكنولوجيا عن طريق التكوين المستمر لاصحاب المشاريع ومن جهة تحسين مستواهم الاجتماعي.

<sup>57</sup> الزهرة عباوي، المسارات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة وعلاقتها باختيار النشاط الاجتماعي، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تخصص علم الاجتماع تنظيم وعمل، جامعة محمد لamine دلاعنة سطيف 2014-2015 ص 97

<sup>58</sup> الزهرة عباوي، المسارات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة وعلاقتها باختيار النشاط الاجتماعي، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تخصص علم الاجتماع تنظيم وعمل، جامعة محمد لamine دلاعنة سطيف 2014-02، 2015 ص 97-98

فكل هذه الإنجازات دفعت الدولة الى تكثيف المجهودات لدعم الاستثمارات والشروع في ترقية القطاع عن طريق خلق ثقافة المخاطرة والمبادرة الفردية لانشاء المؤسسات المصغرة، الصغيرة والمتوسطة.

لذا فالدولة تسعى الى تمكين هذه المؤسسات على الانطلاق بالطريقة المثلثى وتأهيلها من اجل تحسبن اداءها وفي المقابل تنتظر منها اثر رجعي يتمثل في تغيير اجتماعي واقتصادي ملحوظ وملموس من حيث القيمة المضافة لهذه المؤسسات على اقتصاد البلاد ، و الدليل القاطع على اهتمام الدولة بهذا النوع من المؤسسات هو أن "البنك الوطني خصص غالبا ماليا قدره 70 مليار دينار سنة 2008 . و ما سيساعد المؤسسات المصغرة، الصغيرة و المتوسطة على أداء مهامها أكثر هو الإقرار بـإلغاء الأتعاب و العمولات التي تفرضها البنوك على هذه المؤسسات؛ بالإضافة الى أنه سيتم عرض برنامج ميدا 2 بقيمة 40 مليون أورو، هذا الأخير الذي سيركز على تأهيل المؤسسات المصغرة، الصغيرة والمتوسطة في مجال تكنولوجيات الاعلام والاتصال والذي سيشمل حوالي 500 مؤسسة على مختلف الوظائف لتحسين المردودية".<sup>59</sup>

## 7-1 الدور التنموي للاستثمار في المؤسسة المصغرة في الجزائر:

هناك اتفاق واضح بين الاقتصاديون في اعطاءهم أهمية كبيرة للاستثمار وتسلیط الضوء عليه نظرا لاثره الرجعي الفعال في النهوض بالمؤسسات المصغرة التي بدورها أصبحت تمتص البطالة وتشترك في عملية التوظيف فالبالتالي أظهرت محرك أساسى للتنمية الاجتماعية وكذا الاقتصادية، لذلك تفاقمت جهود مختلف دول العالم في دعم الاستثمار في انشاء المؤسسات، مصاحبة للعملية الاستثمارية من الانشاء، التمويل ، التكوين، الاستشارة ..... معولة عليها في تنمية هذا القطاع من اجل الوصول الى ذروة الاكتفاء الذاتي والرفع من الاقتصاد المحلي وتطويره .

فالاستثمار في المؤسسات المصغرة من دعائم محركات التنمية الشاملة للتغيير الجدي في قطاع الاقتصادي والظفر بجهوداته على المستوى المحلي كهدف قريب المدى وعلى المستوى الإقليمي كمرحلة لاحقة تأتي بعد الاكتفاء الذاتي .

فهو يعد ركيزة قاعدة تحد من شبح البطالة خاصة في أوساط الشباب البطل بما فيهم المتحصلون على شهادات عالية ، فالاستثمار في المؤسسات المصغرة يعمل على كثافة العنصر البشري وضيئلة راس المال الاستثمار، فهنا هو يحقق عدالة توزيع الثروات في المجتمع ، والتخفيف من الآفات الاجتماعية والفقر لذلك "أولئك دول كثيرة ومنها الجزائر عناية تمنتلت في إنشاء هيكل مؤسساتية للتخطيط والإشراف وضع برامج تنموية، مكنتها من تطوير مؤسساتها المصغرة و تحقيق نتائج حسنة على مستوى اقتصادياتها المحلية".<sup>60</sup>

من خلال ما سبق يمكننا استخلاص اهم الأدوار التي تلعبها المؤسسات المصغرة كمحرك فاعل في التنمية المحلية من خلال ثلاثة نقاط :

- يشارك الاستثمار في المؤسسة المصغرة في الخلق فرص عمل او توفيرها .

<sup>59</sup> الزهرة عباوي، المسارات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة وعلاقتها باختيار النشاط الاجتماعي، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تخصص علم الاجتماع تنظيم وعمل، جامعة محمد لamine دلاعنة سطيف، 2014-2015 ص 98-

<sup>60</sup> بوسه민 أحمد، مجلة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 26، العدد الاول، الدور التنموي للاستثمار في المؤسسة المصغرة في الجزائر، جامعة الجزائر، 2016 ص 211

- يشارك الاستثمار في المؤسسة المصغرة في التنمية الصناعية المتكاملة .
- أهمية الاستثمار في المؤسسة المصغرة على المستوى الاجتماعي والاقتصادي بمساهمتها في تحقيق التنمية المحلية.

#### **1-7-1 المساهمة في توفير فرص العمل:**

تعرف معظم الدول النامية بسرعة النمو الديمغرافي والمترادف فيها خاصة ان نسبة الشباب الى الطاغية في المجتمع باعتبارها القوة الناشطة لها لذلك فان مشكل البطالة مرتفع في هذه الدول أكثر من غيرها، فمعظم القطاعات باعثت بالعجز في عملية العرض على العمل واستيعاب كل قوى العمل في المجتمع بما فيه قطاعي الزراعة والخدمات الذي كان معروفا سابقا بقوته الهائلة في التوظيف، هنا عرفت البلاد منعجا من المشاكل خاصة في قطاع الانتاج اذ انها وجدت نفسها مع عمالة غير مؤهلة ولنست مدربة للعملية النتاجية. هنا اعيد التفكير في وضع المؤسسات العمومية الكبرى التي الات الى مهبة الربح وأعلنت معظمها الإفلاس وتسریع العمال، لذلك نصت الظروف السوسيو-الاقتصادية للبلاد على ضرورة ايجاد استراتيجية جديدة تخرج القطاع من عجزه في هذه المرحلة بالذات الت ضرورة الى الاستثمار في المؤسسات المصغرة لاعادة التوازن الاجتماعي، وذلك بالعمل في اتجاهين:

"الاتجاه الأول: يعني خلق فرص العمل و تعظيم فرص العمالة المنتجة وامتصاص البطالة.

الاتجاه الثاني: تكوين قاعدة عريضة من العمالة الماهرة إذا ما تناولنا مدى فاعلية مساهمة الاستثمار في المؤسسة المصغرة في خلق فرص العمل و العمالة المنتجة، فإننا نجد أن مقدار أحجام المنشآت المختلفة في تكوين فرص العمل تتوقف على رأس المال المستثمر للعامل".<sup>61</sup>

فهذا يبين ان حجم الاستثمار الضوري لامكانية تشغيل عامل واحد في المؤسسات الكبرى يقابله توظيف ثلاثة عمال في المؤسسات المصغرة والصغيرة. فتكلفة الاستثمار في هذه المؤسسات يعود بالارباح الهائلة على الدولة أفضل بكثير من الاستثمار في المؤسسات الكبيرة ذات التكلفة المرتفعة.

فإذا خصينا بذكر تجربة الاتحاد الأوروبي في مجال الاستثمار فاننا نجد أن "عدد المؤسسات المصغرة و الصغيرة والمتوسطة تزيد على 20 مليون مؤسسة، تمثل نسبة 98.8% من الهيكل الإنتاجي الكلي وتشغل 66.6% من حجم العمالة، وتساهم بنحو 64.6% من حجم التجارة الأوروبية. كما تولي الدول العربية اهتماماً متزايد بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي يمثل عددها أكثر من 90% من عدد المؤسسات الإنتاجية، وتشغل ما يزيد على 30% من العمالة، وتساهم بنحو 20% في الناتج المحلي الإجمالي (Produit Intérieur Brut)".<sup>62</sup>

فعلى المؤسسات المصغرة ان تأخذ بعض الاعتبارات في توفيرها لفرص العمل كالتالي:

<sup>61</sup> بوسهين أحمد، مجلة جامعة دوشق للعلوم الاقتصادية والقانونية ، ص 212

<sup>62</sup> بوسهين أحمد، مجلة جامعة دوشق للعلوم الاقتصادية والقانونية ، ص 213

- ان مسألة تكثيف العمالة في المؤسسات المصغرة يتوقف على مسألة الاستخدام المكثف للعمل فيجب ان يكون مقتربنا برأس المال والتنظيم المحكم.
- لابد أن تدخل في الحسبان فرص التوظيف الكلية المباشرة وغير المباشرة أي مضاعفة التشغيل ، ونقصد بفرصه العمل غير المباشرة تلك الفرص التي يتم خلقها في مؤسسات أخرى كنتيجة لفرص التوظيف المباشر المرتب على استثمارها في مشروع ما.

تقوم المؤسسات المصغرة على سياسة توظيف لعمالة غير مدربة وليس لديها مهارة اذ تتجلى استراتيجيتها في تلقين الموظفين ليكتسبوا المهارة المطلوبة ميدانيا مع الوقت وبالتالي تصبح لديهم خبرة مهنية وفنية لكي تحصل هذه المؤسسات على قاعدة متينة من العمال المهررين، لأنهم يعملون وفي نفس الوقت يتدرّبون لأن التدريب مرتبط بالانتاج وكل هذا يصب في نطاق التكلفة المنخفضة، فضلا على نمو الإدارة داخلها وارتفاع كفاءتها بشكل نسبي.

اذن يعتبر الاستثمار في المؤسسة المصغرة محركاً للوظائف في المجتمع أي مصدراًهما لخلق فرص عمل جديدة المستحدثة سنوياً. تبين الإحصائيات عدد الوظائف الجديدة في الولايات المتحدة بحيث ان "الاستثمار في المؤسسات الصغيرة ومنها المصغرة تفوقت على المؤسسات الكبيرة في عدد الوظائف الجديدة التي تستحدثها منذ عام 1965 و في عام 1993 وصل عدد الوظائف الجديدة نحو 700 ألف وظيفة جديدة، هذه المساهمة هي سبب عد بعض المختصين للمؤسسات المصغرة والصغيرة بأنها محرك الوظائف والاقتصاد".<sup>63</sup>

## 1-8 محددات نمو المؤسسة الصغيرة النسائية نموذج Janssen

ان اغلبية الدراسات الاقتصادية التي اهتمت بالمقاييس تربط مفهوم المؤسسة نسبيا بالنمو l'essence même de l'entrepreneuriat ، باعتبار ان النمو هو عملية تطوير نوعي متسلسل للموارد البشرية أولا باعتبارها العقل المدبر والمسير للمنظمات وفي مرحلة لاحقة سينمو الإنتاج ويزدهر كنتيجة نوعية لأن راس المال البشري هو الحكم في عملية النمو، "فظاهرة النمو لا يمكن النظر إليها على أنها نتيجة فقط، بقدر ما هي عملية تطوير نطاق ونوعية المنتجات والموارد والتنظيم ."<sup>63</sup> Janssen 2009

فهناك نوعين من المدارس الاقتصادية التي اهتمت بدراسة نمو المؤسسات ، المدرسة الأولى تنظر للنمو على انه شكل طبيعي يتتطور مع تطور المؤسسة فيما تعتبر المدرسة الثانية النمو نتيجة لاحقة تأتي جراء استراتيجية المقاول في التنظيم والتسيير ففي كلتا الحالتين فان شخصية المقاول حاسمة في مسألة النمو. ويمكن أن نقول بأن النمو له علاقة مباشرة مع الوفرة ، التطور، التوسع لابعد المؤسسة والتي تصب كلها في سياق الطلب الكبير والمستمر على المنتوج الذي تقدمه وهو الذي سيفرض بقاءها في السوق ويقاس بمعايير العمالة والمبيعات اللذان سيجعلان المؤسسة في تطور دائم وازدهار ملحوظ لأنها اثبتت وجودها على الصعيد التناجي الاقتصادي.

الفرق المتبادر واضح بين المؤسسات الكبيرة والصغرى وتزداد أهميتها الاقتصادية والاجتماعية في نموها فان المؤسسات الصغيرة لها القدرة الهائلة في خلق فرص العمل بمعدلات أكبر من المؤسسات الكبيرة ، وهذا ما يسمع لها في

<sup>63</sup> بوسهين أحمد، مجلة جامعة دوشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، مرجع سابق ، ص215

النمو والتطور و هذا ما "أتبته David Birch في دراسته سنة 1979 بأن غالبية الوظائف الجديدة في الولايات المتحدة الكبيرة تم إنشاؤها من قبل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حيث عدد قليل منها خلق غالبية فرص العمل. وبذلك قدم مفهوم gazelles الذي لا يزال الموضوع اهتمام كبير كما خلصت دراسة أجرتها منظمة التعاون والتنمية (2002) أن معظم المؤسسات التي تنمو هي مؤسسات مبتكرة و إبداعية".<sup>64</sup>

وفي المقابل أكد Van de Ven 1993 أن في دراسة أي المقاولة علينا الاعتماد من جهة على خصائص وشخصية أصحاب المشاريع الفردية ومن جهة أخرى الاخذ بعين الاعتبار البنية التحتية الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.

هناك عدة دراسات تؤكد ان مسألة النمو تتراوح بين الجنسين الرجل والمرأة من حيث الحاجة الاجتماعية (نظريه التنشئة الاجتماعية) الدوافع و القيود المالية، فيشير بعض الباحثين على رأسهم cooper 1993 في مسألة نمو المبيعات ، الأرباح وعدد الموظفين أن الرجال هم أكثر نجاحا من النساء صاحبات الأعمال الصغيرة ، و من خلال دراسة Claire 2009 أكد لنا ان الجانب الاقتصادي يطغى على الاجتماعي في مسألة نمو المقاول اذ انه يذكر اكثر على الربح المادي دون اعتبار الكوظفين الذين هم أساس او محركي العملية الإنتاجية،عكس المرأة التي تولي اهتمام للجانب الاجتماعي اكثر لذلك فان معدلات نموها تقل عن معدل نمو المقاول.

بما ان دراستنا مرتبطة بالمرأة المقاولة اكثر فوجب علينا تسليط الضوء عليها فاعتبار ان المرأة المقاولة مراة طموحة تسعى الى النمو والتطور ،من خلال ابراز العلاقة بين المقاولة النسوية ومسألة النمو والعوامل المتبادلة فيما بينهم اذ ان النمو هو الحاسم فيبقاء المؤسسة الاقتصادية فاذا لم تنمو فسوف تذهب الى الظمحلال بدون ادنى شك ،فالمرأة الطموحة (الراغبة في النمو ) حسب اعمال" Shelton 2006 بأنها المرأة التي لديها النية والدافع لتطوير مؤسستها و لديها الخصائص الشخصية للرؤوية ،والطاقة ،والانتهازية ،ورأى كل من Gundry et Welsch (أن المرأة الطموحة تمتلك النية للتركيز على نمو السوق والتغير التكنولوجي ،لديها التزام قوي لنجاح مؤسستها واستعداد أكبر للتضحية من أجل أعمالها".<sup>65</sup>.

وهذا ما توضح لديها من خلال دراستنا الميدانية التي أقرت ان اغلبية الحرفيات يطمحن في توسيع مشروعهن الحرفي ليسير في طريق النمو وهذا لا عكس ما توصل اليه Cooper في دراسته الميدانية.

#### 1-8-1- المحددات المتعلقة بالمرأة المقاولة:

ان المرأة المقاولة في تبنيها لفكرة مشروعها وتجسيد فكرتها فهي تستعمل مقوماتها الشخصية التي لها علاقة ببنائها الاجتماعية ،ثقافتها شخصيتها وخبراتها و سيرتها الذاتية فهي من ستحدد واقع مؤسستها ، فنجاح المقاولة متوقف على أسلوبها و صفاتها الابداعية بالإضافة الى مؤهلاتها المهنية و العلمية .كل الدراسات التي تبنت دراسة المقاولة اشارت إلى أهمية خلفية السيرة الذاتية في تأثيرها على قرارات المقاول سواء لإنشاء أو تنظيم المؤسسة Mouren 1989 وهو يتمثل في المتغيرات التالية : التعليم، العمر، العرق، الحالة الاجتماعية و الاقتصادية و الخبرة.

64 revue de Lareiid N° septembre 2015 بوزيدي سعاد و طالب دليلة، ص 143

65 revue de Lareiid N° septembre 2015 بوزيدي سعاد و طالب دليلة ص 144 - 145

نجد دراسة Lentz et Laband 1990 بحيث اقرت ان المستوى التعليمي ليس الحاسم في قرارات المقاول الجيد لانه يمكن ان يرتكز على مهارات حياتية تعلمها او اكتسبها من المحيط العائلي دور التنشئة الاجتماعية في تحديد ملامح الشخصية وليس بالضرورة ان تتجلى نجاحه فقط لانه تلقى تعليم رسمي عالي، فالكفاءات الفردية تنقسم إلى كفاءات و مهارات خاصة بالعمل ، و الثانية مهارات و كفاءة المقاولاتية savoir-penser ، وفيما يخص عامل العمر فقد أكد Janssen أن المرأة المقاولة الشابة تكون مرتبطة مع المزيد من الالتزامات العائلية ما يجعلها أكثر حذرا في توجهها نحو النمو . و على العموم فإن المرأة المقاولة التي تتحدر من عائلة تجارية هي أكثر توجها نحو النمو باعتبارها تنشأ على الثقافية المقاولاتية كما أنها تكتسب الخبرة و المهارات و تمتلك الموارد المالية (من المحيط العائلي) الكافية. هنا تبرز دور التنشئة الاجتماعية في تكوين ملامح المقاولانية الأولى والتي ستتجلى لاحقا عند تجسيد الفكرة واقعيا و تظهر سمات المقاول على شكل استراتيجية او سلوك يوجه ويسير مقولته اما تنمو وتطور او تزول مع الوقت بسبب سوء التسيير.

#### **1-8-2 - المحددات المتعلقة بالبيئة:**

ان البيئة الاجتماعية ، الثقافية والدينية عوامل تحدد عمل المرأة في مجال المقاولة، خاصة في الدول النامية. لكي تنمو المقاولة النسوية وتزدهر يتوجب على المرأة معرفة القطاع الذي ينحدر منه نشاطها الاقتصادي لكي تتمكن من انشاء شبكة من العلاقات الاجتماعية، بحيث هذه الأخيرة تعطي اللبننة الفاعدية في إنشاء المؤسسات ، نموها وبالتالي بقاءها بنظام العلاقات ضروري ومهم للنجاح الفردي لأن الفرد لا يمكن ان يكون بمفرده على اقرانه في المجتمع فلا يجب عزله او التجدد منه لانه وحدة تشمل الحياة الاجتماعية والمهنية للمقاول .

#### **1-8-3- المحددات المتعلقة بالمؤسسة وإستراتيجيتها:**

يشير العديد من الاقتصاديون إلى وجود علاقة عكسية بين عمر المؤسسة و نموها Heshmati, 2001; Julien, 2000 ، "أما بالنسبة للموارد المالية فإن محدودية الحصول على التمويل حدد من النمو لأن المؤسسة تحتاج لرأس المال للبدء وبقاء وتطور بالإضافة أن طبيعة هذا التمويل لها أهمية فاستخدام الأموال الخاصة والأسرية عند انشاء المؤسسة يؤثر سلبا على النمو "(Laband 1990 ; Cooper et al., 1994 Raposo et Silva, 1999 .<sup>66</sup> Lentz et

ان المرأة عند تبنيها لفكرة المقاولانية فانها تعتمد على راس المال الشخصي او مساعدة العائلة في تمويل مؤسستها، لأن هذا الاختيار يشعرها بالاطمئنان والارتياح في المشروع، اما فيما يخص نوع المؤسسة التي تتجه إليها المرأة اكثر هي المؤسسات المصغرة التي تكون أكثر تألفا مع التغيرات ما يتبع لها فرصه النمو فهي تبتعد نوعا ما عن المخاطرة عند تبنيها لمشروعها .

-فيما يخص دراستنا الميدانية والمتمثلة في شق نمو المشروع المصغر فإن جميع الحالات انشات مشروع مصغر في البداية لكنها مع تحقيق نجاح من خلال بيع المنتوج والحصول على زبائن او فياء فانهن يطمحن لتكبير وتوسيع المشروع من أجل تحقيق ارباح اكبر وتكبير الانتاج و توظيف عمالء اكثرا.

<sup>66</sup> بوزيدي سعاد و طالب دليلة ،مرجع سابق ص 145-146

## خلاصة الفصل

تبين لنا من خلال الفصل التعريف بالمشاريع المصغرة أهميتها ودورها التنموي في استحداث مناصب شغل نظراً لمرونتها وتكيفها السريع مع متطلبات السوق فأصبحت تعتمد عليها الدولة بدل المؤسسات الكبرى التي تعتمد على المخاطرة وضخامة رأس مال الاستثمار وازدادت أهميتها التنموية عندما دمجتها الدولة مع قطاع الصناعة التقليدية خاصة المشاريع النسوية ومحاذات نموها لكي تصبح مقاولات يعول عليها في التنمية الاقتصادية خاصة مجال التوظيف والتخلص من البطالة.

### الفصل الثالث:

#### تمكين المرأة الحرفية والتنمية الاجتماعية

##### تمهيد:

خصصنا هذا الفصل لمفهوم تمكين المرأة الحرفية لإشراكها في السياسة التنموية للبلاد مع تثمين دورها، أهميتها وإسهاماتها في التنمية الاجتماعية على وجه الخصوص في مجال قطاعها المتعلق بالصناعات التقليدية والحرف. فتبنت الجزائر خيار تمكين المرأة عبر عن ارادة قوية فعلية للاستفادة من طاقاتها وابداعاتها من اجل المشاركة في تنمية بلادها .

## **1-تمكين المرأة الحرفية والتنمية الاجتماعية:**

تجه جل اهتمامات العالم في الآونة الاخيرة الى إبراز دور المرأة، بصفتها ناشطة في مجتمعها وعنصر متمكن وفعال في احداث تغيير اجتماعي يساهم في التنمية المجتمعية في عدة مجالات، حيث بروزت عدة مداخل ركزت على دور المرأة من خلال الاتجاه التنموي نذكر منها:

**1-1 مدخل المرأة في التنمية:** يتخصص هذا المدخل بالدور الذي تلعبه المرأة عند تبنيها لفكرة المشروع وحاولتها في تحقيق الإنتاج والخروج من دائرة البطالة، التهميش والفقر، فاغلبية هذه المشاريع لا تخرج من نطاق التقليد فنوع الإنتاج مرتب تقسيم العمل.

**1-2 مدخل المرأة والتنمية:** هنا يحاول المدخل المزج بين إنتاجية المرأة وبين تطوير مهاراتها الإنتاجية ومكتباتها لكي تكون كفاء مع التنمية والتغيرات المتعلقة بها، ولتغوص تجربة العمل في كل المجالات، فربما العمل في عدة مجالات ينقص من مسألة التخصص والمعرفة التامة بها وهذا ما يثير التشتت نوعاً ما وعدم قدرتها على الانتفاع بثمرة النجاح التام.

**1-3 مدخل النوع الاجتماعي والتنمية:** يولي هذا المدخل اهتماماً كبيراً لمسألة المساواة الاجتماعية في تقسيم موارد الإنتاج بين كلتا الجنسين دون فوارق. بالرغم من وفرة القوانين النظرية في هذا الخصوص الا انه بعيد عن الموضوعية لأن امر تطبيقه مستصعب نوعاً ما .

**1-4 مدخل تمكين المرأة:** ظهرت بوادر الاهتمام بتمكين المرأة على يد عدد من مفكري دول العالم الثالث من النساء المنتسبات الى مجموعة "Development Alternatives with Woman fot New DAWN Era" والتي تعني "Development Alternatives with Woman fot New DAWN Era" ويشير أصحاب هذا الاتجاه الى هيبة وسيطرة عوامل تنمية بمشاركة المرأة من اجل عصر جديد<sup>67</sup>، ويشير أصحاب هذا الاتجاه الى هيبة وسيطرة عوامل اجتماعية، ثقافية، اقتصادية وسياسية على مصير وحرية المرأة المجتمعية من خلال الاستغلال القهر المستبد لها، وكل هذه العوامل ذات البعد الاجتماعي تحيز على المرأة داخل دائرة الدونية وعزلها عن السياسات التنموية بصفتها لا تقدر ان تكون عنصر فعال في التنمية .

كل هذه الظروف الاجتماعية أدت الى ميلاد اتجاه عالمي جديد لتمكين المرأة من حقوقها الاجتماعية والسياسية وارجاع حقها من ثروات مجتمعها الملموسة و الرمزية عن طريق التقسيم العادل لها، بعد نضالات كبيرة في هذا الخصوص تغيرت البنى التحتية بعدها البنى الفوقية التي كان لها صدى في رد الاعتبار للمرأة في المجتمع حيث أصبحت للمرأة الحرية في ابداء رايها في سياسيات بلدها وترتب عنه تغيير اجتماعي جذري منضارب القوى لما أصبح للمرأة مكانة مرموقة في المجتمع شاركت في التنمية بعد وصولها الى مراكز اتخاذ القرار.

**1-5 المدخل التقليدي:** هذا المدخل عمل عن تجرييد المرأة من تبعيتها للرجل ، بحيث دافع عن كيان المرأة والتحيز لها، واعتبار كل اسهاماتها في المجتمع موافق تحمل في طياتها نبذ التبعية للرجل.

<sup>67</sup> بغريش يسمينة، ديابي منال، مسلمي أمينة، مجلة البدر، المجلد 10 العدد 04 ،دور المرأة الحرفية في التنمية الاجتماعية،جامعة عبد الحميد مهري فاسنطينة 2 ،2018 ص 444-443

**6- المدخل الثقافي:** الذي يعمل كهزة وصل تربط بين المرأة والبعد الثقافي الذي تعيش فيه ويؤثر على اظهار أدوارها المجتمعية.

**7- المدخل الديمغرافي:** ويدرس قضية المرأة من زاوية الحجم الالتبس للسكان والاسرة.

**8- المدخل الاقتصادي:** يبرز هذا المدخل قيمة نتائج قوة العمل النسائي وأثره الرجعي على اقتصاد العام البلاد.

**9- مدخل التبعية:** يقصد بها تبعية المرأة للرجل ويفسر عملية تبعية الدول المختلفة بالمتقدمة بحرصه التام على الحفاظ بدور المرأة كقوة احتياطية يستعان بها عند الحاجة. هنا يحمل في طياته معانٍ الهيبة والاستبداد للمرأة.

**10- مدخل التحدي:** يعطي اهتماماً كبيراً لتنمية دور المرأة المجتمعى لأن هذا الأخير دائماً في تغيير ديناميكي يفرضه عليه التطورات العالمية كالعلوم، لذلك فيحاول هذا الاتجاه الرفع من مستوى المرأة لتبدى تغيرات تتعكس على مكانتها داخل مجتمعها الذي لا يعرف الثبات مع اظهار أدوارها الجديدة وانعكاسها على مكانتها في المجتمع.

**11- المدخل التربوي:** لكي تتطور المرأة وتشترك في التنمية المجتمعية عليها أولاً أن ترفع من مستواها التعليمي بالتّعلم والتّربية والتدريب المستمر لتنمي من مهاراتها وقدراتها وتضيف وبالتالي قيم ومكتسبات إضافية تعمل في سياق التنمية والتطور.

**12- المدخل التكاملـي الشـامل:** يربط تقدم وازدهار المجتمع بأوضاع المرأة السائدة فيه كعلاقة عكسية متوازية فهذا المدخل يعمل على التنسيق بين مجموعة من المداخل التي تعمل كلها في سياق التنمية منها الاقتصادية، التـنـمية والتـربـوية.

## 2- مفهوم التمكين الاقتصادي للمرأة:

برز مصطلح تمكين المرأة سياسياً، اجتماعياً واقتصادياً، وطفى على السطح الاجتماعي في الآونة الأخيرة، نظراً لما تبليه من إنجازات واضافات فاصبحت المرأة بدورها عنصراً فاعلاً في المجتمع، فالمجتمعات المحافظة بمفهومها التقليدي الثنائي الذي كانت تعتمد على الرجل وحده في كسب لقمة العيش فجاءت التغييرات العالمية التي قلبت الموازين في تغللها تدريجياً حتى داخل قيم المجتمع واستطاعت أن تحدث تغيير جدي ملموس على جميع الأصعدة، فتغيرت المجتمعات لتصبح حديثة لها قابلية للتغيير وهذا برزت مكانة دور المرأة تدريجياً كقوة اجتماعية، فجاءت العولمة لفرض نفسها كайдيولوجية حتمية تحمل معانٍ للتطور والتنمية والإرث، فهو ادلة ظهور مفهوم تمكين المرأة في المجتمعات ولذلك انتشار قيم العولمة، حيث تبنيت المفهوم العديد من الهيئات والمنظمات الدولية، وأصبح مفهوم مشاركة المرأة مقتناً بمصطلح التمكين، حيث يعتبر مفهوم تمكين المرأة عن "عملية شخصية واجتماعية تستطيع المرأة من خلالها اكتساب القوة والسيطرة على حياتها و اختياراتها".<sup>68</sup>

يعمل مصطلح التمكين الاقتصادي للمرأة على توزيع علاقات السلطة بتكافؤ بين كلتا الجنسين أي الرجال والنساء، وهذا من خلال الرفع من قدرات المرأة الداخلية والثقة بنفسها كادة فاعلة في مجتمعها بإمكانها ان تشارك في عملية صنع القرار باستحواذ اكبر من ذي قبل، فالتمكين الاقتصادي يرفع من قيمة المرأة الى اعلى اعتبار ويحثها عن ترك العمل

<sup>68</sup> الطيب بوهالي، وتواتي أحمد، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، المجلد 7 العدد 01 ، التمكين الاقتصادي للمرأة الجزائرية بين القانون والواقع، جامعة زيان عاشور بالجلفة، 2022، ص589-590

المتدني، الى المشاركة الفاعلة في صنع القرار، فهو يضم صوت المرأة الى سياسات التنمية للبلاد وتنسيع دائرة الفرص والخيارات وان تكون هي من تصنع القرار الذي يعمل على تطبيق هذه السياسات على ارض الواقع أي المشاركة الفعلية الموضوعية .

حازت قضايا المرأة على اهتماما مترائدا في كافة انحاء العالم والسبب يرجع الى تنامي عدد التيارات التي تدعم دورها الفعلى في المجتمع."انعقد العقد الأول للمرأة (1975\_1985) مرورا بالتفاقية الدولية للقضاء على كافة اشكال التمييز ضد المرأة في ديسمبر 1979، ثم جاء مؤتمر بكين 1995، فمؤتمر نيويورك 2000 كل هذه المبادرات أدت بالدارسين والباحثين على التأكيد أن تمكين المرأة أصبح يشير الى ضرورة مساحتها كفاعل تغيير في التنمية، وأصبح الأكثر استخداما في سياسات وبرامج معظم المنظمات غير الحكومية"<sup>69</sup>.

### 3-أهمية التمكين الاقتصادي:

تنامي أهمية التمكين الاقتصادي للمرأة من خلال

- تعزيز الاهتمام برأس المال البشري بصفته المحرك الأساسي والفاعل في التنمية الاقتصادية وهذا بالاستفادة ايضا من قدرات المرأة في نفس الوقت دون معزل عن هذا الاهتمام بالرجل في عملية التنمية بصورة متكافئة.
- ولد التمكين الاقتصادي للمرأة وتحقيق المساواة بين الجنسين ضمن الترتيب الثالث بين الأهداف الثمانية للأهداف الإنمائية الألفية.

جاء تمكين المرأة على فكرة إحداث تعديل في القوانين والسياسات والآليات والإجراءات وال المتعلقة بالمفاهيم والقيم الاجتماعية الى قرارات تصب كلها على تشجيع المرأة والرفع من قدراتها الشخصية والفكرية الإبداعية على احداث تغير اجتماعي يبداء أساسا من المشاركة الفعلية النساء في التنمية التي لا يمكن ان تطبق الا بتكافىء الفرص بين الجنسين وتقسيم الثروات بعدلة بعيدا عن كل اشكال التمييز المجتمعي.

### 4 مظاهر التمكين الاقتصادي:

نص التقرير الرابع للبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة عن التنمية الإنسانية في الوطن العربي لقضية المرأة، بضرورة نهوض المرأة بدل النهوض بالمرأة ، مشددا بأن نهوض المرأة يبرز مكانتها ودورها الفاعل في مجتمعها افلا تحدث تنمية بتهميشهن المرأة وبعادها عن السياسات التنموية للدولة.ويتجلى دورها في زيادة قوتها وطاقتها في مجالات حددت اعتمادا على تصنيف 1997 Rowlands<sup>70</sup> كالاتي:

<sup>69</sup> علويط أميرة و بولويز عبد الوافي، مجلة شعاع للدراسات الاقتصادية، المجلد 04، العدد 02، ريادة الاعمال النسوية كمدخل لتحقيق التمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر، 2020 ص 6

<sup>70</sup> اسماء عرببي و أحمد بن قطاف ،مجلة نور للدراسات الاقتصادية، مجلد 06 العدد 10، تقييم مساهمة مؤسسات دعم ريادة الأعمال في التمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر، 2020، ص 209

- القوة من الداخل Power from within: يقصد بها القوة التي تشعر بها المرأة داخلها ،فترفع من استحقاقها لذاتها لأنها قد رفعت من قدراتها الفردية واعترفت بها وهذا ما سيشعرها باحترامها لذاتها والاتكال عليها في كل ما يتعلق بامور حياتها بما فيها فتح مشروعها الخاص .
- القوة على Power to : هنا يقصد بها السلطة الكاملة للمرأة في اتخاذ القرارات الاقتصادية المتعلقة سواء بعائلتها، او المجتمع او حتى الاقتصاد المحلي لبلدها سلطة ،وهذا بعقلانية وعرفة لحدودها طبعا.
- القدرة على الوصول power over : يقصد بالقدرة على الوصول هو عدم الاتكال على مصدر دخل واحد بل السعي الدائم للوصول الى فرص عمل جديدة ذات دخل احسن أي توليد الدخل بما فيها العلم والمعرفة.
- القدرة power with: هي القدرة على التعامل مع الآخرين و اكتساب شبكة من العلاقات تسهل لها المعاملات التجارية والاقتصادية وتعزيزها.

## 5-ماذا نقصد بالتنمية:

اخالف العملاء في تعاملهم مع مسألة التنمية لما ينطوي عليه معناها من غموض ،لذا تعد قضية التنمية باعتبارها من مخلفات او المواليد الفكرية للعلوم جاءت كعامل نفسي ايديولوجي فرضت نفسها بدون مسبقات انذار باعتبارها فكر حديث افرزته الحرب العالمية الثانية من تغيرات اجتماعية ،سياسية جذرية بالكامل فكل دولة وكيفية تبنيها لقضية العولمة وهذا راجع الى مسلماتها الفكرية والأيديولوجية .

قضية التنمية تجاوزت سقف أبحاث وانشغالات علماء الاجتماع فحسب بل تبنتها علوم كثيرة كعلم الاقتصاد مع نشاته كعلم مستقل بذاته وهذا لما قدمه المفكر "آدم سميث" A.Smith في كتابه "بحث في طبيعة وأسباب ثروة الأمم " باعتبار التنمية عنصر من عناصر التنمية الاقتصادية لما تحدثه متغيرات على المستوى الهيكلية والتكنولوجية، لذلك ربط مفهوم التنمية مع عدة مفاهيم كالتأثير ،النمو ،التطور والتقدم باعتبارها مفاهيم متداخلة بين علم الاجتماع وعلم الاقتصاد كيفيا وكميا كما جاء في تقرير لجنة الأمم المتحدة عن التنمية بأنها كل الاجتهادات التي تبذلها الدولة من جهة والمواطنين من جهة أخرى لغرض تحسين الأوضاع الاجتماعية ،الاقتصادية، الثقافية والسياسية

(ويعرفها "ماركس Marx " على أنها عملية ثورية تتضمن تحولات شاملة في البناءات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والقانونية فضلا عن أساليب الحياة كالقيم الثقافية. أما حسب دينهام Arthur Dunham) فيعرفها على أنها الجهد المنظم. لتحسين ظروف الحياة في المجتمع<sup>71</sup>. ويقصد بتنمية المجتمع هي تشجيع كل المبادرات التي يتخذها المجتمع للرقي والظفر بحياة نوعية متقدمة ومزدهرة في جميع النواحي وعلى جميع الأصعدة وان يعتمد على ذاته .

## 5- التنمية عملية تغيير:

درس العديد من المفكرين واستغلوا بمسألة التغيير وربطوها بالتنمية ،من بينهم "عبد الباسط حسن" مؤكدا على أن التنمية عملية تغيير اجتماعي تلحق بالبناء الاجتماعي ووظائفه بهدف إشباع الحاجات الاجتماعية للأفراد وتنظيم سلوكهم

<sup>71</sup> بلحاج مليكة، مساهمة المرأة الريفية في تنمية المجتمع المحلي، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، فرع انتربولوجيا التنمية، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، 2010-2011 ص 20

وتصرفاتهم ".يمكنا ان نستخلص من تعريفه للتنمية على انها عملية تغيير اجتماعي مدروسة ومخططة من قبل النسان من اجر تغيير اوضاعه او ظروفه الى الأفضل دائما والرقي والتطور الشامل وال دائم الديناميكي في جميع مجالات الحياة الاجتماعية.ابداءا من افكاره تعليمه تربته حضارته دون ان يقد من مكتسباته ومرجعيته الثقافية .

ويقول "عبد المنعم شوقي "على التنمية أنها ذلك الشكل المعقد من الإجراءات والعمليات المتتالية والمستمرة التي يقوم بها الإنسان في مجتمع ما،من خلال عملية تغيير مقصود وموجه يهدف الى إشباع حاجاته،كما يرى "سوداك" (Szyman chodak) أنها عملية تغير جذري في المجتمع من نواحي مختلفة سواء اقتصادية او اجتماعية او ثقافية او غيرها،وهي أيضا عملية مخططة وموجهة تحدث تغييرات في المجتمع لتحسين ظروفه .

أما عند "ماركس" فالتغير لا يحدث الا عن طريق الصراع أو الجدل، فالتطور التاريخي ما هو الا انعكاس لحركة في صورة واحدة وصراع للتضادات وتنافتها وانتقالها من حال الى حال <sup>72</sup>"وهذا الجدل المادي الذي تكلم عنه ماركس جدل الواقع أي ان القوانين العامة التي يفرضها المجتمع هي الحاكمة على تطور المجتمع وما اسمها بالجدلية المادية هي القوانين النظرية التي تجسد البناء الاجتماعي وتكونه .

ويقول "كنجسلி ديفز" (kingsley davis) إن التغير الاجتماعي هو التحول الذي يقع في التنظيم الاجتماعي، سواء في تركيبه وبنائه، أو في وظائفه<sup>73</sup>!".

- التغير الاجتماعي من منظور وظيفي: يقوم علماء الانתרופولوجيا أمثال (ski Malinow "مالينكفسكي" و "راد كليف براون" Redcliffe Brawn)) أن النظرية الوظيفية هي الحيز او الحقل الذي يضم الظواهر الاجتماعية بترتبط وتدخل أي علاقة طرية علاقة الكل بالجزء والعكس الجزء بالكل، أي أن النظام الاجتماعي يمثل نسقاً حقيقياً، كل جزء فيه يؤدي دوراً يعمل على إرساء و تثبيث الكل، بعدها ستصبح كل الأجزاء متساندة ومتكلمة فيما بينها كبنية كلية فيما بينها كما فسرها "باريتتو" Vilfredo Pareto) "على أن مشكلة العلاقة بين الفرد والمجتمع هي مظهر لمشكلة أعم وأشمل، هي مشكلة العلاقة بين الجزء والكل في نسق اجتماعي فكل تغير يطرأ على الفرد لا بد وأن يجد انعكاسه على المجتمع والعكس بالعكس".<sup>74</sup>.

5- التنمية عملية نمو: شاع استخدام مصطلح التنمية اليوم في أوساط الحياة الاقتصادية والاجتماعية، عندما انشأ الفكر على يد رواد التنمية، كان النمو والتنمية مصطلحين مترادفين يحملان نفس المعنى، رغم أن "شومبتر" (schumpeter) فرق بينهما قبل الحرب العالمية الأولى، وبقي مصطلح النمو طاغيا في استعماله حتى الحرب العالمية الثانية.

يقارب النمو الاقتصادي بمعدل التغير في متوسط الناتج للفرد وفي زيادة إجمالي الناتج المحلي أو إجمالي الدخل القومي خلال فترة زمنية معينة.

<sup>72</sup> بلحاج مليكة، مساهمة المرأة الريفية في تنمية المجتمع المحلي، مرجع سابق ص 22

<sup>73</sup> بلحاج مليكة، مساهمة المرأة الريفية في تنمية المجتمع المحلي، مرجع سابق ص 23

<sup>74</sup> بلحاج مليكة، مساهمة المرأة الريفية في تنمية المجتمع المحلي، مرجع سابق ص 24

ويعرفه الأستاذ "مطانيوس حبيب" بأنه عبارة عن زيادة كمية في بعض المتغيرات الاقتصادية التي تتم وفقاً لقانونية تطور عفوية<sup>75</sup>، فيربط معدل النمو الاقتصادي مع الزيادة المستمرة في متوسط الدخل الفردي الحقيقي مع مرور الزمن والذي يلعب دوره محرك حقيقي في تحسين المستوى المعيشي للفرد وبالتالي على المستوى المجتمعي، فعملية التنمية تتجلى على مستوى التغييرات الاقتصادية التي أحدثت لنمواً اقتصادياً.

يمكنا ان نفرق بين التنمية والنمو حسب حجم التغيرات الوظيفية والبنائية في كل منهما، فالتنمية ترتكز أساساً على إحداث تغيرات وظيفية معتبرة بحيث يستطيع من خلالها الكائن الحي ان يتحدى الطبيعة ليضمن بقاءه فيها، أما النمو فالتغييرات الوظيفية التي يحدثها النمو ضئيلة ومقرمة إذا ما قارناها بعملية التنمية لأنها شاملة، شاسعة وضخمة وتمس تغيرات بنائية تمس البناء الاجتماعي والبنيوي ككل.

### 5- التنمية عملية تطور:

حسب الدكتور "عبد الهادي الجوهرى" فقد تغلغل مفهوم التطور تدريجياً في أوساط المجتمع ليشمل عملية التغير التدريجي في وظائف النظام المحددة كاعادة توزيع الأدوار الاجتماعية، مفهوم التطور يعتمد أساساً على مرور المجتمعات بمراحل ستاتيكية ويبدا بالنفرع من البساطة حتى يصل إلى ذروة التعقيد فهو كفيل بتجسيد طاقاته البشرية الفكرية المادية.....والاتكال على قدراته ليستطيع العبور بسلام ويصل في الأخير إلى أعلى المراتب المتعلقة بالتطور.

يمكنا استنتاج بان التغيرات البنائية والوظيفية في عملية التطور تخطوا نفس خطى عملية التنمية ،فحسب "هربرت سبنسر" صاحب نظرية التطور فيرى "ان التطور داخل المجتمع يكون من مجتمع بسيط صغير من ناحية البناء والوظيفة الى مجتمع كبير ومتباين للغاية، كما يرى ان المظهر الأساسي للتطور يمحصر في التقدم نحو كمال التنظيم والذي بدوره يستلزم عملية الانتقال حالة المتجانس الى حالة الامتجانس".<sup>76</sup>

### 4- التنمية عملية تقدم:

ارتبط مصطلح تقدم المجتمع مع التصنيع والمجتمع الحديث العاشر بالتقدم التكنولوجيا الذي ما هو الا تناوح تحسين الرفاهية المادية وانعكاسه على المستوى الصحي، يعرف "هوبهاوس" L.T.Hobhouse "التنمية على أنها المعرفة التي يمكن بواسطتها اكتشاف السيطرة على الموارد البشرية والمادية والتفاعل بين الجانبين الطبيعي والاجتماعي من أجل الرخاء والتقدم للأفراد"<sup>77</sup>. كما يعتبرها البعض أنها عملية انتقال من حالة تخلف إلى حالة اكثراً تقدماً ورقي في جميع مستويات الحياة ، فتحقق وبالتالي الازدهار والرفاهية وكذا السعادة للأفراد مادياً، وحسب تعريف هيئة الأمم المتحدة للتنمية في عام 1955 أنها العملية المخطط لها لرقي وتطور المجتمع اقتصادياً واجتماعياً، من وضع متدني إلى وضع آخر مغاير تماماً يسوده الرقي والتقدم .

## 6- مفهوم التنمية الاجتماعية:

<sup>75</sup>Ibid ص25

<sup>76</sup>Ibid ص26

<sup>77</sup>Ibid ص28

عموماً يشير إلى التنمية الاجتماعية بانها التقدم في الجانب الاجتماعي اذ تعمل على تاهيل وتنمية الانسان بصفته مورد بشري يبني حضارة ويقاس به مدى تطور المجتمعات ،لكي تبني أي حضارة يجب أولاً بناء وتأطير مواردها البشرية وتبنيها كمشروع قاعدي وركيزه لنهوض المجتمعات البشرية فالقيمة الفكرية والإبداعية هي من تبني دول قائمة بذاتها ذات بني متينة مرتكزة على قيم العلم والمعرفة والتربيـة ،فالاستثمار في رأس المال البشري هو اولى خطوات التطور الرقي والتنمية الشاملة لاي دولة .

فالاستراتيجية الفاعلة والفعالة في التنمية الاجتماعية هي تنمية مواردها البشرية في جوانب النواحي ليتسنى لها اشراكها فيما بعد في عملية التنمية الشاملة،في عالم دائم التغيير والتعقيد الذي يقوم على أساس البقاء للأقوى.فمعظم الدول المتقدمة في العالم مثل أوروبا الغربية،الولايات المتحدة واليابان وغيرها انتهت هذه السياسة واعطت كل الامتيازات وسخرت كل جهودها وقواتها في تنمية الانسان أي مواردها البشرية ونارت شرف الاستفادة من جهوده فيما بعد واستطاع هذا الأخير حق تنمية بلاده واصبحت مثل يتكلم عليه في منابر الاجتماعات الاقتصادية السياسية وهناك من البلدان قطع اشواطاً لم تستطع ان تلتحق بها بلداناً أخرى مثل روسيا،أوروبا الشرقية،شرق آسيا وأستراليا،ونجد في الكفة المقابلة بلدان ظلت متخلفة تحت بؤرة الجهل بمسألة تنمية العنصر البشري وتحظى خطوات بطيئة في قضية تنمية الانسان مثل بعض البلدان الآسيوية،لأمريكا اللاتينية.

وعليه فان البلدان المختلفة لكي تستطيع تحقيق التنمية الاجتماعية عليها أولاً الاخذ بعين الاعتبار تنمية مواردها البشرية في جميع النواحي لانه الدافع الوحد والأمل الاسمى في تنمية تطوير بلادها.

من خلال كل هذا أردنا من خلال دراستنا عكس كل هذه المفاهيم في علاقة عكسية تتحول حول دور الموارد البشرية في التنمية الاجتماعية ونخص بالذكر المرأة الحرفية من خلال مؤشين اثنين الا وهما التوظيف والتكون.

تعدد تعريفات التنمية الاجتماعية من زوايا مختلفة وسنعرض بعض وجهات النظر العربية والأجنبية على النحو التالي

#### - من وجهة النظر الراديكالية

تعريف سمير نعيم .التنمية الاجتماعية هي لرفع من مستوى الإنسان وفك قيوده من عدم قدرته عن إشباع حاجاته الأولية التي ينطلق من خلالها في اشباع حاجات يشبع حاجات أكثر كالاحتياجات العقلية والروحية ،لكي يتميز عن سائر الكائنات التي تجري يومياً لتشبع غرائزها الطبيعية .يقولـما هذا الى حرم الحاجات لاماـسوـ التي مبـادـهـ انـ الانـسانـ انـ لمـ يـشـبعـ حاجـاتـهـ الـظـرـورـيـةـ الـأسـاسـيـةـ الـبـيـوـلـوـجـيـوـ فـانـ لمـ يـفـكـرـ اـطـلاـقاـ فيـ اـشـبـاعـ حاجـاتـ اـكـثـرـ وـلاـ يـمـكـنـهـ الصـعـودـ فيـ السـلـمـ الـحـيـاتـيـ كـاثـبـاتـ الذـاتـ مـثـلاـ.

- من وجهة النظر المثالية تعريف محمد عاطف غيث : "هي عبارة عن التحرك العلمي المخطط لمجموعة من العمليات الاجتماعية والاقتصادية من خلال ايديولوجيا معينة لتحقيق التغيير المستهدف من أجل الانتقال من الحالة غير مرغوب فيها الى حالة مرغوب الوصول اليها "<sup>78</sup> والتنمية من خلال هذا التعريف تعني التغيير الجذري في البناء

<sup>78</sup> سامية عزيز ،واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر،اطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه علم الاجتماع تخصص تنمية،جامعة محمد خضر بسكرة ،2013-2014 ،ص 113

الاجتماعي بتنظيماته المختلفة في الأهداف الأدوار الاجتماعية بما فيها الأفكار والقيم المعايير للتنمية والعمل على تمنين هذا البناء كقوة قادرة ترسیخ التجديفات داخله .

## 7- مبادئ التنمية الاجتماعية

ان مسألة التنمية الاجتماعية ترتكز في تطبيقها على مبادئ او ركائز تضع اللبننة الأولى لتجلى على ارض الواقع وتحقق الأهداف المرجوة باعتبار ان تنمية المجتمع هي عملية شکول وتكامل وتوازن وكذا تنسيق تدخل فيها مشاركة المواطنين من خط البداية وترتكز على :

أولا- الشمول: ويعني دراسة قضية التنمية من جميع النواحي الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والشمول يعني شمول التنمية في كل قطاعات المجتمع الجغرافية والسكانية، بحيث تغطي المشروعات والبرامج كل المجتمع مما أمكن ذلك، تحقيقاً للعدالة وتكافؤ الفرص وإرضاء المواطنين.

ثانيا- التكامل: ويعني هذا المبدأ عملية التكامل بين الريف والحضر، بمعنى أنه لا يمكن إحداث التنميةريفية دون تنمية حضرية أو العكس، حيث توجد علاقة عضوية بين الريف والحضر، وهناك ميزة أخرى بتكميل التنمية بين الريف والحضر تلخص في أن تنمية الريف سيخفف من مشكل التزوح إلى المدينة ويخفف العبء والاكتظاظ فيها.

ثالثا- التوازن: يعني خلق التوازن المتارجح بين كل جوانب التنمية حسب الضرورة المجتمعية لها ، فمثلا المجتمعات الفقيرة تتتصدر فيها قضایا التنمية الاقتصادية مرتب عليها، مما يجعل تنمية الموارد الإنتاجية هي الأساس المستهدف من التنمية، والقضایا الأخرى بمثابة فروع منها.

رابعا- التنسيق: التنسيق يهدف إلى خلق بيئة اجتماعية تسمح بتعاون كافة أجهزة الدولة العاملة على خدمة المجتمع، وتظافر جهودها وتكاملها لمنع ازدواجية او تكرار او تضارب الخدمة لتفادي تضييع الجهود وارتفاع التكاليف، "ولعل أهم محاولة في هذا السياق، هي محاولة التدريب والتي تسعى إلى إعداد القائمين بالعمل في جميع أجهزة "rainingeem worker" الفريقي التنمية الاجتماعية إعداداً يسمح لهم بالعمل كفريق متعاون ومتكافئ".<sup>79</sup>

## 8- مراحل التنمية الاجتماعية

لا تحدث عملية التنمية الاجتماعية موضوعيا إلا إذا مرت على بمراحل عملية، نوجزها في مايلي:

أ- المرحلة التمهيدية: يقصد بها المرحلة الأولى لأحداث التنمية وتبداً أساساً بالخطيط وتوضيح ملامح نوع التنمية المراد احداثها في الوسط الاجتماعي وتجسيدها فعلياً بين المواطنين فالغاية هي إرساء معلم الثقة بين المواطنين واسراراهم في خطوات التنمية ويحدث هذا عن طريق التماس أساليب الاتصال المباشر او الغير المباشر يعني الاتصال الشخصي او الجماهيري ،فالملائكة بالتنمية هو المسؤول الأول عن اقناع المواطنين بأهمية المشروع التنموي بافكاره وافعاله لأنها القاطع الشرطي في عملية تبني للمواطنين هذه الأفكار الجديدة الدخلية عليهم وعلى عاداتهم وتشتتتهم المجتمعية القديمة، ولكي يحقق

<sup>79</sup> سامية عزيز ،،واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مرجع سابق، ص 116-115 -

البرنامج التنموي المعروض عليهم فعلى اخصائي التنمية بناء جسر ثقة ومصداقية أساسها بناء الوطن وتقديم المصلحة العامة على كل المصالح الفردية ، بعد كل هذا يبدأ المجلس في دراسة وبلورة وتجسيد للمشروع التنموي على المستوى التنظيمي أو التنفيذي .

ت- المرحلة التخطيطية: هنا ترتب كل الخطط وال الأولويات حسب الحاجات الاجتماعية و تبلور مبادئ الإصلاح الجديد و تدرس والموارد و تقسم المشروعات على مراحل زمنية لتأتي بعدها مباشرة مرحلة التنفيذ للخطط المدرستة وتجسيدها على ارض الميدان.

ج- المرحلة التنفيذية: وهي المرحلة الحقيقة والتجميدية لكل النظريات والأفكار والخطط التي درست و تم الاتفاق عليها سابقا بمشاركة افراد المجتمع عن طريق توزيع الاعمال والمسؤوليات والاستفادة من الموارد المحلية كاولية سواء بالاعتماد على الموارد البشرية او الطبيعية حسب الرغبة والمكتسبات والاستعدادات وكذا المهارات الضرورية ، لأن الحماس وحده والاهداف والاحلام لا تكفي وحدها للبناء المجتمعي التنموي .

## 9-سياسة التنمية الاجتماعية:

ينطوي مفهوم التنمية الاجتماعية على جانبي الاقتصادي والاجتماعي ،فالجانب الاجتماعي يركز على الرفع من القدرات الفردية والاستعدادات الفكرية والمهارات التي يتاجد بها العنصر البشري من أجل تحقيق أعلى اهداف التنمية اما الجانب الاقتصادي يركز على الكسب المادي والانتاجي،فإذا أردنا ان نتوغل في ابعاد كل الجانبين نجد ان الاجتماعي منه يرتكز على بعد علائقى مباشر إنساني ووطيد ما بين الفرد والتنمية،على شكل اتصال بينهما اخذ ورد وبعدها يكون feed back أي النتيجة المناظرة من خلال هذه العلاقة لأن كل مؤشرات التنمية تظهر أولا في سمات الفرد المؤهل علميا قدراتيا فكريأ مهارتها لأن يكون عنصر فعال في المجتمع وبالتالي سيتحقق الرفاهية الاجتماعية من خلال التنمية لأن تطور الفرد سيؤدي إلى تطور المجتمع وتتطور المجتمع سيعمل الفرد في رجاء دائم وازدهارواكثر إيجابية هنا تكمن العلاقة العكسية بينهما فالتنمية الاجتماعية هدفها هو تحويل كل الطاقات الفكرية الاقتصادية لأفراد المجتمع الى واقع ملموس يعيشونه ويواكبونه.

والقطاع الخاص الجزائري يهدف الى هذه السياسة كما يهدف الى التنمية الإقتصادية حيث أن هذه السياسة تتخذ مجالا للعمل وتشتمل على عنصرين هما:

اولا: ابدال الأوضاع القديمة الستاتيكية التي لم تتمكن من التاقلم والتعايش مع التغيرات والتحولات الاجتماعية الجديدة التي يواكبها المجتمع والقطاع الخاص، كال فعل المقاولاتي الذي فرض وجوده واستطاع الاندماع مع التحولات الدائمة التغيير .

ثانيا: تبني القطاع الخاص فيما اجتماعية جديدة ، عمل من خلالها على بناء جسر اجتماعي بينه وبين الافراد أي لعملاء او الزبون وذلك عن طريق تحقيق لحاجات اجتماعية تعود لصالحه وتخفف عليه المشقة في تحقيقها مثل الرعاية الصحية الاجتماعية ، التخفيف من البطالة عن طريق توفير برامج التشغيل حديثة ،كل هذا يصب غي تعزيز الروابط الاجتماعية وتحقيق التنمية الاجتماعية.

فالقطاع الخاص يعمل على تحقيق التنمية الاجتماعية باهداف عملية و موضوعية يمكننا حصرها في نقاط مختلفة باختلاف نوع النظام الاقتصادي الذي تعمل فيه المؤسسة ، وكذلك باختلاف حجم المؤسسة وزونها الاقتصادي، فكلما انتشر الفعل المقاولاتي من مناطق معينة فتعرف حتماً تنمية اجتماعية ملموسة و عالية :

- كلما زادت البطالة زادت الالاف والمظاهر السلوك الشنيع في المجتمع فمن اهداف الأولية للقطاع الخاص في الجزائر هو خلق مناصب شغل جديدة فمن جهة ستتراجع نسبة البطالة ومن جهة ستحف من اثارها الوخيمة على المجتمع، مثل الانحراف والفساد الاجتماعي الذي سيقطع التنمية ويرجعها في حظوظ التخلف ، وتستطيع مقاولات القطاع الخاص بكل أصنافها من مؤسسات صغيرة صغير او متوسطة وكبيرة تحقيق هذه الفرضية باملاج الشباب العاطل عن العمل والاستفادة من طاقاتهم الفنية الفكرية والعقلية وكذا الجسدية واحتواهم في المجتمع وانقادهم من بؤرة الضياع والانعزاز

- "يساهم القطاع الخاص في تغيير نمط المعيشة والوضع الاجتماعي للأفراد وهذا عن طريق مؤسسات القطاع الخاص، خاصة العاملين فيها، حيث ينتظم وقتهم العملي ووقت راحتهم، مما ينتج عنه تغير في طرق العيش وكذلك تغيير في عادات هؤلاء الأفراد".<sup>80</sup>

#### بروز النشاط الاقتصادي النسوبي:

ان التوزيع العقلاني لتطبيق سياسات البلد للتنمية بالتساوي بين المناطق الريفية والحضارية ساعد على بروز المشاركة الانثوية في النشاط الاقتصادي، مثل الورشات الخياطة وورشات صناعة الفخار التجارة الجلود وغيرها بها ضمت الدولة الطاقات النسوية الى طاقاتها الاجتماعية الكلية ، واستفاده من مهاراتها وقدراتها وبالتالي يتم الاستغلال العقلاني الأمثل والآيجابي لقوى العاملة النسوية واشراكها في العملية التنموية الشاملة وتحقيق التوازن بين المدن والقرى وإرساء معالم التواصل والتبادل التجاري بينهما.

#### تكوين نسق قيمي اجتماعي:

يهدف القطاع الخاص بما فيه القطاع الحرفى على احداث قيم اجتماعية في الاوسط المجتمعية بين الافراد أهمها الانتماء في اداء العمل الاقتصادي خاصة العمل الحرفى الذي يعزز الروابط الاسرية والنسل الخاص بتلك الحرفة وبالتالي يتمنى القطاع ان يخلق نظام اجتماعي جديد وحديث داخل نسق اجتماعي بعلاقات قوية ومتازرة .

يتوضح لنا ان هناك تداخل بين التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية فكل واحدة تكمل الاخرى لذلك لا يمكن ممارسة الفعل الاقتصادي بمعزل عن الفعل الاجتماعي.

وهذا ما بينه "بيار بورديو في كتابه *البنيات الاجتماعية لل الاقتصاد* حيث بين العلاقة بين الفعل الاقتصادي ونتائجها الاجتماعية في تحديد رأس المال ودوره في أي فعل اقتصادي خاصة الاجتماعي منه، واي اقتصاد يعتمد على الرأس المال الاجتماعي والعالم الاجتماعي هو عبارة عن أفعال تنتج هذا البناء منها الأنشطة الاقتصادية".<sup>81</sup>

<sup>80</sup> اسحاق رحماني، المقاولة في القطاع الخاص وعلاقتها بتنمية مجتمع العمل، اطروحة دكتوراه، قسم علم الاجتماع والديموغرافيا تخصص تنظيم وعمل، جامعة باتنة، 2016-2017 ص 127-128

## 10- مساهمة المرأة في التغير الاجتماعي:

يمكن للمرأة ان تخرج من حيز الواجبات اليومية المرمات على عائقها وتعديد مهام و دورها الواحد داخل اسرتها لتوسيع من دائرة اهتماماتها ومشاركةها في تطوير وتنمية مجتمعها باشراكها في العملية التنموية لمجتمعها بصفتها عنصر فعال ومحرك فعلى في عملية التغيير الاجتماعي باعتبارها النواة الأساسية في عملية التربية والتي تعتبر مقياس يقاس بها تطور المجتمعات فدور المرأة يتعدى أدوارها الأساسية بل الى مساهمة اجتماعية تقر اكثراً بدورها التمودخى اتجاه نفسها ، اسرتها واتجاه مجتمعها لأن تحقيقها لذاتها سيشعرها بالاستحقاق وسيعطيها دافع لاعطاء افضل ما عندها.

مفهوم التغير الاجتماعي مرتبط مباشرة بالقدرة على التأقلم مع الأوضاع او الظروف او حتى العقبات التي لم تكن في الحسبان فالليونة امر حاسم لفكرة القبيل أولاً وإيجاد حلول فورية فعالة للموقف او الظروف وهناك من ربط المفهوم مع تسيير الازمات الذي اصبح امراً ضرورياً بدون منازع ،فالقدرات والمهارات البشرية ضرورية لتدشين فكرة التغيير الاجتماعي .لان هذا النوع من التغيير والتطور اثره الرجعي نلمسه على مستوى الهدف المنطلق منه في البداية ومدى ارسائه في ذهنيات الافراد او البناء الاجتماعي السكاني وبين القيم والمعايير التي تؤثر وتحكم سلوك الفرد والتي تحد مكانتهم و أدوارهم في مختلف التنظيمات الاجتماعية التي ينتمون إليها ، فالتغيير الاجتماعي بالإضافة يتناول مختلف التنظيمات الاجتماعية التي ينتمون إليها، بما فيها بالإضافة الى لمشكلات المتصلة بالتغيير الاجتماعي و المشكلات العمالية و مشكلات الهجرة والمشكلات الناتجة عن التغيير السريع .

و يوضح البروفيسور "تسيمون كالزيرن" "أن التنمية الاقتصادية للمجتمعات ترجع الى استعدادهم للتغيير عن طريق الضغوط والإرغام ولا يمكن العمل على زيادة الوعي الاجتماعي لدى الأفراد إلا عن طريق التغيير في أنماطهم الحضارية والثقافية ويقول "كوال coole " أن مجرد زيادة الاستثمارات الجديدة لا يؤدي بالضرورة الى سرعة التصنيع أو الى انطلاق عجلة المدينة الحديثة بل يقضي الأمر تغيير العادات والتقاليد التي ظلت تسيطر زماناً طويلاً حتى يمكن الاستفادة من وسائل الانتاج الحديثة ، كما يرى المفكران "جيرهارد كولم Gerhard colm و تيودور جيجر T.Geiger أن التنمية الاقتصادية في البلاد المختلفة أهدافاً اجتماعية كرفع مستوى المعيشة للمواطنين وتحقيق الرفاهية للسكان ، كما ان "جونار مير DAL Goonar mirdal يعتقد أن عمليات الإنماء الاجتماعي بدأت تدخل النطاق الاقتصادي، حيث أن المجتمعات النامية قد أخذت بأسباب الإنماء الاقتصادي و تعمل على إنماء الصناعة بها وما يطرأ على بيئتها من تغيرات".<sup>82</sup>

نلاحظ من خلال تعاريفات التغيير الاجتماعي من وجهات نظر مختلفة لعدة مفكرين كل حسب تخصصه وايديولوجيته ان الدافع المحرك في عملية التغيير هو رفع الوعي الإنساني والتغيير في أنماط التفكير التي يتبناها المواطنين وعاداتهم اليومية فان تغيرت الأفكار سبق العقل البشري أي تغيير اجتماعي إيجابي وقد حدد بلاك مراحل C.E Black عملية التغيير الاجتماعي وهي:

### 1- مرحلة الفطنة والمطالبة بالجديد.

#### 1- مرحلة النضال من أجل تثبيت الأفكار الجديدة المتعلقة بالتغيير

<sup>81</sup> اسحاق رحمناني، المقاولة في القطاع الخاص وعلاقتها بتنمية مجتمع العمل، مرجع سابق ص 129

<sup>82</sup> بلحاج مليكة، مرجع سابق ص 122

2- مرحلة الانتقال الجدي من مجتمع ريفي الى أكثر حضارة وتقديم.

3- مرحلة إعادة الهيكلة وتنظيم للبناء الاجتماعي نتيجة لتبني التغيير.

ان اسهام المرأة في عملية التغيير الاجتماعي حق مشروع تضمنها لها عضويتها داخل نسيج مجتمعي بصفتها جزء لا يتجزء منه، فالتحولات الاجتماعية والاقتصادية الكبرى التي افرزتها العولمة وفرضتها بافكار تحمل معاني التحضر والعصرنة. حفظت على اقحام المرأة هي بدورها في هذه التحولات الجذرية التي مسّت العالم برمتها ، فالمجتمع هو بنية متكاملة من الطاقات البشرية وإعطاء فرص متساوية بين الجنسين يستفيد اكثر من طاقاتها وفي مجالات مختلفة فالهدف هو النهوض بالمجتمع نحو التقدّم التطور والرقي ، فمساهمة المرأة في التنمية يعتبر مؤشرا هاما في تغيير أدوارها الأساسية الى أدوار أخرى ثانوية تتفرع من الأساسية والتي تقود كلها الى عملية التنمية على المستوى الفردي ، العائلي والمجتمعي اي التنمية الاجتماعية والاقتصادية .

والتغيير الاجتماعي يرتكز على وظيفان ، من جهة فهي تبحث وتحل في العلاقة بين ظروف الاجتماعية للمرأة وبين استعداداتها النفسية وميولاتها وكيفية تبنيها لفكرة التغيير والدور الذي ستقوم به في عملية التغيير الاجتماعي ، أما الوظيفة الثانية هي تخطيطية ووضع خطة واستراتيجية توضح ملامح السياسة المتبناة والمنهج المتّبّع في التخطيط لعملية التنمية .

ان المتغيرات الاجتماعية متؤثرة بالعوامل الاقتصادية وتؤثر فيها بشكل كبير ، توجد علاقة عكسية بينهما خاصة في المجتمعات النامية كالجزائر، فعندما نقول تنمية فنحن نربط معانيها بمفهوم حضارة المجتمع والتغيير المتوازن في البنية الاجتماعية باشراك المرأة في التنمية الاجتماعية دون تهميشها لأنها عنصر فعال داخل نسيج المجتمع فرفع مستوى مساهمتها الفكري العلمي سيعطي اثر رجعي يقاس بمدى مساهمتها في احداث التغيير على مستوى مجتمعها.

## **11-المشاركة التنموية للمرأة في المجتمع الجزائري:**

عندما تبنت الجزائر سياسة التنمية الشاملة ،ساندت ودعمت فكرة الاستثمار في القطاع الخاص في شتى المجالات بما فيها الاستثمار في المؤسسات المصغرة الحرفية باشراك كل طاقات المجتمع وتجنيد مواردها البشرية و كذا المادية في عملية التنمية بما فيها مورد المرأة باعتبارها عنصر فعال داخل مجتمعها ومتناهٍ من المهارات والقدرات لدفع عجلة التنمية فكل اسهاماتها وجهودها المبذولة خيال العملية التنموية سواء بمشاركتها في التنمية الاقتصادية او الاجتماعية التي تقود الى احداث تغيير اجتماعي وتحقيق شوط من التقدّم والازدهار المجتمعي، لذلك لم تترك الدولة الجزائرية المرأة بمعرض الاستثمار هي بدورها ،بل خصصت لها امتيازات و تشجيعات كبرى ومتتابعة للمشروع الاستثماري من كل النواحي فالهدف هو تحريك وتيرة النمو والتنمية الى الامام والجزائر، فلا نذكر انها خطت اشواطاً معتبرة في هذا الصدد حيث اكدت الدولة الجزائرية من خلال البرامج التنموية على أهمية مشاركة المرأة في العمل التنموي واقحامها في الحياة العملية ،كان ذلك ابتداء من "ميثاق طرابلس (1962) مشيرا الى ضرورة تجاوز بعض الممارسات والقيم التقليدية التي من شأنها أن تعيق المشاركة الفعلية للمرأة الجزائرية في مسار التقدمي للبلاد "<sup>83</sup>.

<sup>83</sup> قنونة امال، مرجع سلبي ص 103

مازال للمرأة الحرافية نصيباً من البرامج التنموية واسراها هي الأخرى في العملية التنموية التابعة لقطاع الصناعات التقليدية والحرف والمراد منها هو تثمين وابراج هذا القطاع من مرحلة الركود إلى الانعاش الاجتماعي وكذا الاقتصادي فمن خلال المشروع المصغر تعمل على احداث مناصب شغل لها ولغيرها وكذا تلقين الحرفة باعتبارها موروث ثقافي مادي وتوريدها عبر الاجيال من خلال مساهمتها في العملية التكوينية التابعة للقطاع.

فإن لم تحدث المرأة الحرافية التنمية الاقتصادية الكبرى، لا يمكن تقييم دور الفعال في احداث التغيير على المستوى الفردي بامتياز عندما تجلت لديها روح المقاولة وتبنت فكرة لمشروعها وجسده على ارض الواقع فخلفت لنفسها منصب شغل وانقصت الكثير على عاتق الدولة وفتحت امامها المجال لابراز منتوجها الحرفي في السوق المحلي فهنا هي تشارك في التنمية الاجتماعية وال محلية في نفس الوقت.

## خلاصة الفصل

هدفها من خلال تقديم هذا الفصل هو ابراز المكانة التي اولتها الدولة الجزائرية للمرأة بصفة عامة والحرفية بصفة خاصة ومكانتها اقتصاديا باعتبارها مورد بشري هام مليء بالطاقات يمكنها ان تساهم وتشارك هي بدورها في عملية التنمية الاجتماعية التي هي لبنة الأساس لحدث التنمية الاقتصادية،فإن وجدت المرأة من يحفزها لاظهار مواردها فلن تبذل هي بدورها في عملية التغيير الاجتماعي على مستوى الشخصي وكذا المجتمعي.لان التنمية قبل كل شيء هي عملية تقدم ،نمو،تطور تغيير ورقي فهي ترقى الانسان وهو بدوره سوف يرقي مجتمعه والعكس صحيح.فالموارد البشرية الى الركيزة الأساسية التي تبني وتزدهر بها المجتمعات.

## الاطار الميداني

### 1-عرض خصائص العينة

تمهيد : بعدمنا قمنا بمختلف الاجراءات المنهجية والميدانية وجمع المعطيات، خصصنا فصل لعرض فرضيات الدراسة من خلال المعطيات المتمثلة في المسار الذي سرده المبحوثين من خلال المقابلات الميدانية وتحليلها سوسيولوجيا ومناقشة نتائجها، وعرض النتائج العامة المتوصل إليها في هذه الدراسة على ضوء المداخل النظرية التي تطرقنا إليها في البداية والقراءات حول الموضوع المختار.

### 1-عرض خصائص العينة

فيما يلي سنقوم بعرض لمختلف خصائص العينة حسب ماجاء به دليل المقابلة.

فيما يخص الجنس فان كل افرد العينة والمتمثل عددهم بتسعة (9) نساء حرفيات، وهذا راجع الى خصوصية الموضوع منذ البداية.

#### 1 جدول تعريفى لعينة الدراسة:

الحالات	السن	الحالة الاج	نوع الحرفة	اسم المشروع
الحالة رقم (1)	45	متزوجة	الخياطة التقليدية والملابس الجاهزة	Halima Couturiére
الحالة رقم (2)	45-36	متزوجة	الخياطة التقليدية والملابس الجاهزة	ليلي قصوري
الحالة رقم (3)	45	عاذبة	الخزف الفني والسيراميك	Ceramique d'art
الحالة رقم (4)	35-25	عاذبة	صناعة الجلد	H.maroquinerie
الحالة رقم (5)	35-25	متزوجة	صناعة الصابون ومواد التجميل	Coco touch
الحالة رقم (6)	35-25	عاذبة	الطرز علة الجلد	Somka
الحالة رقم (7)	45	متزوجة	الرسم والزخرفة	Zahiart Madagh
الحالة رقم (8)	45	متزوجة	صناعة التحف	L'odeur du printemp
الحالة رقم (9)	45-36	عاذبة	تصميم وصناعة الحلويات	L'heure du gouter

## جدول 2: يوضح الفئة العمرية

النوع	الفئة العمرية
3	35_25_ بين
2	45_36_ بين
4	اعلى من 45
9	المجموع

يوضح لنا الجدول السابق ان النسب متقابله نوعا ما بحيث نلاحظ ان 4 حرفيات من أصل 9 سنهما اعلى من 45، ثلاثة من الشباب سنهما مابين 25-35 والباقيه سنهما بين 36\_45 سنة.

يمكن ان نترجم هذه الأرقام الى مؤشر الخبرة المهنية في مجال الحرف حيث كلما تقدم سن المبحوثات كلما زادت خبرتهن المهنية ويصبحن يتقن حرفهن اليدوية افضل من ذي قبل .

## جدول رقم 3: يوضح الحالة الاجتماعية

النوع	الحالة الاجتماعية
4	عازبة
5	متزوجة
/	مطلقة
/	ارملة
9	المجموع

-يتبن لنا من خلال الجدول اعلاه ان النسب متقاربة من خلال المجموع الإجمالي للحرفيات والمقدر بتسعة 9 حالات ، بحيث أن 5 منهن متزوجات والبقية عازبات .

نلاحظ ان المشاريع الحرفية لا تقتصر على الحالة الاجتماعية، بل على حب والشغف بالحرف اليدوية المختارة ،فالعزوف على هذه الحرف يكون من طرف العازبات وكذا المتزوجات.

#### جدول رقم 4: يوضح المستوى التعليمي للمبحوثات

التكرار	المستوى التعليمي
	امي
2	متوسط
4	ثانوي
3	جامعي
9	المجموع

يتضح من خلال الجدول اعلاه ان اغلبية الحرفيات لديهن مستوى ثانوي، ثلاثة منهن الذي يتراوح عمرهم بين 35-25 لديهن مستوى جامعي حالة رقم (4)،(5)،(6)،اما الحالات رقم (1)و(2) فمستواهم التعليمي متوسط. من خلال هذه القراءة للمعطيات نلاحظ ان عزوف النساء الى ميدان الحرف اليدوية لا يقتربن بالمستوى التعليمي وانما بحب الحرفة، الشغف، الانقان، فالملاحظ كذلك من خلال الملاحظة البسيطة ومن خلال تصريحات الحالات فان الحرفيات ذوي المستوى الجامعي لديهن معارف مقتربة من متطلبات السوق من حيث مهارات القرن الواحد والعشرين اكثر من غيرهن من حيث التسويق الالكتروني، التصوير، الفوتوشوف التي تعتبر من اساسيات عرض منتوجهن الحرفية عبر موقع التواصل الاجتماعي خاصة انستغرام.

والملاحظ كذلك أن جميع الحالات وباختلاف مستواهن التعليمي اعتمدن على تكوينات مهنية سواء كانت طويلة الامد او قصيرة الامد، الا الحالة رقم (7) والتي لديها مستوى متوسط والمتخصصة في فن الرسم والزخرفة التي اعتبرتها فنانة من المصدر الاول ، بدون ان تقوم باي تكوين مهني او حرفي ،بدأت حرفتها كهاوية في الرسم والزخرفة وكانت تكون نساء اخريات وتلقنهم مهارات في مجال حرفتها قبل ان تبدأ مشروعها الحرفى ،حتى اصبحت تعل علىها غرفة الصناعات التقليدية والحرف ،لان كل منتوجاتها الفنية تعبر على الثراث الوطني الجزائري ببصمة جزائرية محظى، فكانت الوحيدة من بين الحالات المدروسة التي شاركت في معارض لا تحصى وكذلك معارض خارج الوطن ،حيث تحصلت على عدة جوائز وشهادات تقدير من طرف معهد الشارقة للتراث وكذا من طرف GAREX للتراث الاسلامي بمدينة تلمسان.

#### جدول رقم (5): يوضح تاريخ بداية النشاط وتاريخ الحصول على بطاقة حرفي

الحالات	تاريخ بداية النشاط	تاريخ الحصول على بطاقة حرفى
حالة (1)	1998	2008
حالة (2)	2010	2014
حالة (3)	1990	2009
حالة (4)	2019	2021
حالة (5)	2019	2021
حالة (6)	2019	2021
حالة (7)	2004	2009
حالة (8)	2017	2017
حالة (9)	2018	2018

من خلال الجدول المبين اعلاه نلاحظ ان هناك اختلاف واضح بين السنة الفعلية لبداية النشاط الحرفى وبين سنة الحصول على بطاقة الحرفى، اذ ان كل الحرفيات بدأن في و蒂رة العمل الحرفى قبل اللجوء الى الاجراءات الادارية من أجل الحصول على بطاقة الحرفى ، الا الحالة رقم (8) التي قالت بتصريح العباره "انا نحب كلشي reglo" ،لانها فتحت مشروعها الخاص بعد حصولها على التقاعد،اما الحالات رقم (4)،(5)،(6)،اردن اختبار مشروعهن في السوق،لان بالنسبة اليهن فتح مشروع جديد على السوق يعتبر مخاطرة،فعندهما لقي مشروع عن الحرفى رواجا من طرف الزبون ،قررن ان يعملن في اطار رسمي .

لاحظنا كذلك ان سنة 2008 ، التي بدأن الحرفيات الحصول على بطاقة حرفى جاءت مع سنوات التسهيلات التي قدمتها الدولة للقطاع الحرفى والمشاريع الصغيرة المصغرة.

#### مكان ممارسة النشاط الحرفى

-نلاحظ ان اغلبية الحرفيات يمارسن حرفهن داخل غرفة الصناعة التقليدية والحرف لولاية وهران وذلك بقراء محل بسعر رمزي، بحيث أصبح ورشة عمل لكل واحدة منهم، الا الحالة رقم (4) التي تمتلك ورشة خاصة بها لان والدها مقاول فهو من ساعدتها على افتتاحه، والحالة رقم (6) التي تعمل مع ابيها بالبيت بصفته مساعدها الاول والوحيد وهو الذي لقنتها الحرفة.

#### ميدان ممارسة المشاط الحرفى

يتضح لنا من خلال أجوبة الحرفيات حول ميدان ممارسة نشاطهن الحرفي بأنه يندرج ضمن ميدان الصناعة التقليدية الحرفية الفنية، بصفتها ينتج حرفة يدوية جمالية لها علاقة بالفن أكثر من أي شئ آخر، سواء الخياطة،الحلويات،الخزف،الرسم والزخرفة،صناعة الجلد،والطرز على الجلد،صناعة التحف،الا الحالة رقم (5) المتخصصة في صناعة الصابون ومواد التجميل الطبيعية فان نشاطها الحرفي متخصص في انتاج المواد الطبيعية .

#### - عدد العمال داخل الورشة

تحصلن على أجوبة من عند المبحوثات كالاتي ان المشاريع الحرفية تكون بصفة فردية او على الاكثر ثلاثة عمال اغلبهم عمال من اقارب الحرفية سواء الاب مثل الحالات رقم (4) مصرحة "بديت وحدي لمدة عامين،كيمشات الخدمة دخلت معايا 2 عمال" و (6)،التي بذلت عملها في مجال الطرز على الجلد مع اباها الذي كان رساما" اما الحالة رقم (3) و (8) التي تعمل مع اختها داخل الورشة،والحالة رقم (2) تعمل مع زوجها وابنتها .

فمن خلال تصريحات الحرفيات فكلهن يوظفن علماء بصفة غير دائمة وبدون عقد ،على حسب طلبيات الزبائن على المنتوج مثل الحالات رقم (2)،(3)مصرحة "عندى موظفين غير دائمين او ظفهم حسب الطلبيات "،(9) مصرحة "كىكون عندي بزاف الطلبيات على الحلوى نوظف مساعدين ونخلصهم على حساب القطع " .

هنا تتضح نتائج الدراسة التي قام بها "بيار بورديو"التي استخلص منها ان معظم المقاولات الحرفية هي مقاولات عائلية وهذا ما كشفه لنا ميدان دراستنا الميدانية من خلال تصريحات الحرفيات .

اما فيما يخص التوظيف واستحداث مناصب شغل فمعظم الحرفيات لا يستطعن التوظيف الدائم او توظيف عدد كبير من الاشخاص فالحالة (7) صرحت قائلة "أوظف علماء مساعدين عندما اشارك في المعارض" اما الحالة (4) "je recrute des collaborateurs quand je lance une nouvelle collection »

نلاحظ من خلال المعطيات الميدانية ان المشاريع المصغرة الصغيرة لا يمكنها استحداث مناصب شعل لان امكانيتها صغيرة ومحدودة ، فهي تعتمد فالانتاج على مالك المشروع الذي يقوم بدوره بكل سلسلة العمل من البداية حتى نهاية المنتوج ويعتمد على علماء مؤقتين من اجل انهاء العملية الانتاجية،لكنهم في الكفة المقابلة هم يتعلمون الحرفة عن طريق التعلم عن الميدان والحرفي ينقم حرفته اليدوية من خلال سيرورة العملية الانتاجية التي تتطلب اليد العاملة المتقدنة في عملها لكي يصبح المنتوج ذو جودة ودقة عالية.

#### د.وافع الولوج الى الحرفة

توضح الارقام التي تحصلنا علينا من خلال مقابلتنا الميدانية وحسب تصريحات الحالات المدروسة،فان الحالة رقم (1) كمرحلة اولى بدأت مع أم الزوج ،عندما احببت الحرفة قامت بتكوين مهني طويل الامد قائلة"عام ونص في الملابس الجاهزة،عام خياطة تقليدية،ستة اشهر الرسم على الحرير وبعدما فتحت مشروعها الحرفي تحصلت على تكوين لمدة ثلاثة أشهر مكثف لاصبح حرفيه معلمه"،الحالة رقم (2) لديها شهادة الخياطة الجاهزة وتعلمت الطرز عن طريق التقليد من قبل العائلة ،الحالة رقم (7) بدأت بالطين والرسم على الحائط بحيث "تعلمت الفن على عمي الذي طان فناناً موهوباً

ومبدعاً،الحالة رقم (8) تعلمت حرفتها عن طريق زوجة الخال التي بدورها تعلمت لدى (les sœurs)،الحالة رقم (9)"امي هي اول مدرسة عندما كان عمري 10 سنوات بعدها تحصلت على BTS في الباتيسري وأصبحت معلمة لدى مركز التكوين المهني".الحالة رقم (3) "اختي دخلت المجال قبلي بستين ،فكانت أول معلمة لي،وهي من احبيتي في الحرفه"،الحالة رقم (4) "ابي كان مقاول لديه مصنع لصناعة الأذنية الطبية من الجلد ، فكان المصنع مدرستي الاولى" ،الحالة رقم (5) "تحصلت على تكوين مكثف لمدة يومين في صناعة الصابون ومواد التجميل الطبيعية،اضافة على تكويني القاعدي في الجامعة ماستر في البيولوجيا فكنت اتقن les formules chimiques)،وابي الذي كان مقاول مالك لمصنع في صناعة المشروبات والعصائر .الحالة رقم (6)ابي كان خياطا،رساما،صانع مجوهرات والأم ترسم على القماش،ترعررت في عائلة حرفية .

يتضح لنا من خلال كل التصريحات ان اغلبية الحرفيات ولجن لحرفيتهن عن طريق التقليد والوراثة من طرف أحد أفراد العائلة ولا يشترط أن تكون في نفس حرفه احدهم الا انها تعتبر الدافع او المحرك الاولى في الاتجاه نحو المشروع الحرفى ،فهنا يمكن ان نقول ان التنشئة الاجتماعية كبناء للذات من خلال العلاقة بالآخر الذي تكلم عنه **Herbert Mead** ،حيث تتم التنشئة الاجتماعية عبر الفهم "مر للعب الحر الى اللعب المنظم" ،ويقصد من خلاله ان الفرد في مراحله الاولى يتعلم من خلال التقليد ويكون التعليم عشوائيا غير منظم ولا مبني على قواعد وأسس،ولكن بعد ذلك فالامر يتطلب التنظيم وهذا لن يكون إلا بالانتماء الى جماعة ،حيث لا يستطيع الفرد ان يثبت ذاته من خلال اعتراف الاخرين<sup>84</sup>،كما تبين هذا من خلال تصريحات الحرفيات ،فجلهن ترعرع ونشأ في محيط حرفى ساعدهن على التوجه الحرفى . هنا يتبيّن الاثر الواضح للمحيط العائلي على تبني هؤلاء الحرفيات المشروع الحرفى.

مفهوم التنشئة الاجتماعية في السياق الحرفى يجعلنا نفكر في تأثير الأفراد الآخرين والبيئة المحيطة على تنشئة حرفيات المستقبل ،فالتنشئة الاجتماعية الاولى تبني من خلال اجتماعي كواحد دال، وكذلك يمكن ان نربط مفهوم التنشئة الاجتماعية للحرفيات بمفهوم اعادة الانتاج الذي جاء به "بيار بورديو" فتعلم الحرفة عن طريق التقليد ولو في حرفه مغایرة عن حرفه الاباء او أحد افراد العائلة يعبر على هذا المفهوم.

-يعتبر مفهوم إعادة الإنتاج في معناه السوسيولوجي مدين بفكر Marx والعمليات الاقتصادية بأنها عمليات إعادة إنتاج بسيطة تتميز بدوام الإنتاج واستقرار علاقات الإنتاج أي يتم استبدال الأفراد مع الزمن ولكن النظام يعيد إنتاج نفسه بشكل مماثل.

إن عمليات إعادة الإنتاج ليست قابلة للملاحظة فقط في المجتمعات التقليدية، لقد برهن علم الاجتماع التنظيمات مثلًا ان نسقاً تنظيمياً يمكن ان يعيد إنتاج نفسه حتى ولو كان غير فعال او غير مرض من وجهة نظر الفاعلين الذين يتكون منهم هذا النظام ويكفي لكي يعيد النظام إنتاج نفسه إلا يكون أياً من الفاعلين مدفوعاً للتحرك من أجل تحويله، وقد وصف Crozier نظاماً من هذا النمط، تحت اسم قانون الاحتكار في الظاهرة البيروقراطية.

كما عبر Bourdieu وفي تناوله لعلاقة الفعل بالبني الاجتماعية ركز على أهمية المكانى للفاعل وعلاقة الفاعل وبالبناء الاجتماعي وهي العلاقة التي تنتهي بأن يقوم المقاولون بإعادة إنتاج هذا البناء وبمعنى أكثر وضوحاً، فإنه يؤكّد على أن

<sup>84</sup> باشي امال ،مرجع سابق ص 193

الممارسة هي الفعل الاجتماعي لنشاط الصناعة التقليدية الحرفية الذي يقوم فيه المقاولون بالمشاركة في إنتاج البنية الاجتماعية وليس مجرد أداء أدوار داخله.

#### جدول رقم(06): يوضح الخبرة المهنية قبل الولوج للمشروع الحرفي

ال الحالات	الخبرة المهنية	مجال مزاولة المهنة	مكان مزاولتها
الحالة (1)	10	الخياطة	المنزل
الحالة (2)	10	الخياطة	المنزل
الحالة (3)	02	الخزف الفني	المنزل
الحالة (4)	/	/	/
الحالة (5)	04	اخصائية تغذية	عيادتي
الحالة (6)	05	إدارية	مؤسسة
الحالة (7)	04	رسم	المنزل
الحالة (8)	24	إدارية	ادارة
الحالة (9)	10	معلمة حلويات	التكوين المهني

يتضح من خلال الجدول السابق ان اغلبية الحالات لديهن خبرة مهنية في مجال حرفهن ،بدأو عن طريق العمل الغير الرسمي في البيت ،اما الحالة رقم (8) الوحيدة من بين الحالات التي كانت ادارية في القطاع العام لمدة 24 عاما وتحصلت على التقاعد مصراحة "عملت لمدة 24 سنة كادارية "، اما الحالة رقم (9) عملت في مركز التكوين المهني كمعلمة حلويات لمدة 10 سنوات بعدها قررت فتح مشروعها الخاص،"كنت في التكوين المهني وبعد مدة قررت فتح مشروعني الخاص لاطور من نفس كنت مدرسة ومتدرسة في نفس الوقت".

اما الحالة رقم (6) كان لديها عمل غير دائم وغير مستقر وعلاوة على الراتب الشهري المتدني عملت كادارية في القطاع الخاص والعام لفترات متقطعة بسبب هذا قررت الولوج الى المشروع الحرفى التي كانت متخففة منه ضنا منها انها لن تتجه،اما الحالة رقم (3) عملت مع اختها التي كانت تعمل عند اول حرفي معلم للخزف الفني في الغرب الجزائري "كنت مساعدة لاختي التي كانت متمهنة لدى اكبر وأول حرفي معلم في مجال الخزف على مستوى الغرب الجزائري" ،اما الحالة (4) فتحت مشروعها الخاص فور حصولها على شهادة الليسانس في الانجليزية،"des que j'aiacheve mon cursus universitaire.j'ai decide d'entreprendre mon projet » كاختصاصية تغذية وهي الوحيدة بين الحالات المدروسة من تملك وتسير مشروعين في نفس الوقت.

نلاحظ من خلال هذه المعطيات الدالة على سبب الولوج الى المشروع الحرفي حسب تصريحات الحرفياً ، هو تحقيق الاستقلال الذاتي وإثبات الذات بعدها يأتي الاستقلال المادي. وان الخبرة المهنية في مجال الحرف ليست مشروطة وإنما هي إضافة وتساعد في اتقان الحرفة على حوازفها .

#### - مصدر رأس المال

يتضح لنا من خلال تصريحات الحالات المدروسة حول مصدر رأس المال لبداية المشروع ، فإن أغلبية الحرفياً اعتمدوا على رأس مال شخصي لفتح مشروعهن الحرفي المصغر، الحالة رقم (6) و (7) إضافة على رأس المال الشخصي تلقوا مساعدة من طرف الزوج ، أما الحالتين رقم (1) و (2) اعتمدوا على اعانة من طرف الدولة لتوسيع المشروع وتجهيزه بمعدات وماكنات الخياطة ، فالحالة رقم (1) تحصلت في سنة 2008 على مساعدة مالية من طرف وكالة ANSEJ؛ "عندما أردت تكبير المشروع أخذت قرض صغير قدر بـ 50 مليون لشراء معدات مطورة وحديثة تساعديني في الإنتاج الكمي السريع " أما الحالة رقم (2) تحصلت على مساعدة من طرف وكالة CNAC ، لتوسيع المشروع ممثلة في الوسائل والمعدات "، أما الحالتين رقم (5) تحصلت على مساعدة من قبل الزوج و(6) تحصلتا على مساعدة من قبل الآباء .

القراءة السوسيولوجية لهذه المعطيات تؤكد لنا ان المشاريع المصغرة لا تعتمد على رأس مال كبير لبداية المشروع ولا المخاطرة في ذلك. فتكلفتها ضئيلة مقارنة بالمشاريع الكبيرة التي تتطلب رأس مالي ضخم لتجسيد المشروع على ارض الميدان . بهذه ميزة المشاريع المصغرة اما في حالة توسيع المشروع و تكبيره ليعتمد على الإنتاج الكمي بمعدات حديثة بجيل جديد واسرع اكثر.

#### - المحفزات الشخصية والاجتماعية للمشروع الحرفي

من خلال المعطيات الميدانية وإجابات الحالات المدروسة فإن أغلبية الحرفياً إنفقن من خلال تصريحاتهن على ان حب الحرفة هي الحافز الأساسي لاختيار حرفتهن دون سواها ، وكذا الطموح الشخصي لإثبات الذات ، القوّق والنجاح هي محركات رئيسية ومحفزات للولوج الى الحرفة اليدوية ، فيما يخص حافز خلق فرصة عمل فكل الحالات تقر برغبتهن في الاستقرار اين يكن هن المالكين والمسيرات لمشاريعهن ولا يكون هذا إلا بخلق عمل لهن إلا الحالة رقم (3) التي صرحت بأنها اختارت هذه الحرفة لأنها هو ايتها الرئيسية بالرغم من أنها لم تعمل سابقاً إلا أنها ميسورة الحال "عند شهريّة عاطيها إلى الوالد رب بيير حمو، كافيتي".

الحالة رقم (5) التي صرحت بأنها لم تتعاني من البطالة لأن كان لديها عمل حر خاص بها كأخصائية تغذية، عندما قررت فتح مشروعها الخاص لم تتخلى على مهنتها السابقة بحيث أصبحت مالكة لمشروعين، وكذا الحالة رقم (8) التي فم تكن بطالة بل لديها معاش التقاعد ، قررت فتح مشروعها الخاص بعد التقاعد مباشرةً وحبها للحرفة هو دافعها الرئيسي، ونفس الحالات صرحت أنها لم تفتح مشروعها من أجل اعانة العائلة، أما فيما يخص حافز المساهمة في تنمية المجتمع فأغلبية الحالات صرحن انهن لم يكن يفكرون في تنمية المجتمع في بداية المشروع ولن بعد ترصيده في السوق وبدأ يعطي بوادر نجاحه أصبحن يفكرون في التنمية عن طريق تلقيهن الحرفة بالتعليم، كذا بتوسيع المشروع من أجل استحداث مناصب شغل، وكذا المساهمة في التنمية المحلية من خلال تقديم منتوج فريد ، متقن، عال الجودة لتمثيل التراث الوطني وإظهاره للعيان والحفظ على المنتوج الوطني ببصمة جزائرية محظى.

## -مصدر فكرة المشروع

توضح لنا من خلال اجابات الحرفيات حول مصدر فكرة المشروع بانها فكرة شخصية مثل الحالات رقم (1)،(2)،(3)،(4)،(5) و الحاله (6) فتمثلت في تجربة مهنية سابقة لان كان لديها عمل غير مستقر وكذلك مصدر الفكرة عائلي ،اما الحاله رقم (9) فتمثل المصدر من فكرة شخصية وتجربة مهنية سابقة ،لانها كانت استاذة التكوين المهني صرحت قائلة "عندما كنت استاذة ادركت انني سابقى محدودة ولا يمكنني ان اوظف كل امكانياتي وطاقاتي ،اضافة على المشاكل،الاضطهاد،الأجر لا يكفي،المشاكل الادارية والمستوى المتدني"

اما الحالات التي ولجت الى المشروع بفضل اقتراح اصدقاء كانت الحاله رقم (5) التي كانت اخصائية تغذية وبعدنا اصبحت حاملا بمولودها الاول قامت بصنع صابون طبيعي ومواد تجميل طبيعية تخص رضيعها، حيث صرحت "أعجب اصدقائي بما كنت اصنع، اقترحوا عليا فتح مشروع في المجال".

الحاله رقم (7) بانها كانت تعلم نساء وفتيات بالمنزل العائلي الرسم على الحرير وكل ما يخص لوازم العروس، وكل ما كنت اقدمه واصنعته لقى رواجا فاقتصرت عليا الاصدقاء فتح مشروع في المجال، اما الحاله رقم (8) حرفية في

صناعة التحف فصديقتها الحرفية التي كانت تملك محل لدى غرفة الصناعة التقليدية والحرف من شجاعتها على فتح مشروعها الحرفي ودلتها على كل ما يخص الاجراءات الادارية.

والعائلة كذلك مصدر هام كان لديها دور في تحريك الرغبة لدى بعض الحالات في الاتجاه الى المشروع الحرفي مثل الحاله (1)،(2)،(3) و (6)،حيث صرحت الحاله رقم (6) حرفية في الطرز على الجلد واستطاعت بفضل حث الاب على فتح المشروع ان تمزج في منتوجها الحرفي وهو صناعة الحقائب اليدوية بين ما هو تقليدي وعصري بعدما كانت متخرفة من هذه الفكرة إلا ان مشروعها لقى رواجا خارقا لدى الزبائن على المستوى المحلي وكذا الاجنبي،"الفضل يعود لأبي الذي ساعدهي وشجعني على خلق المشروع فهو مدرستي الاولى".

من خلال هذه القراءة نلاحظ ان العامل الاجتماعي والمحيط العائلي وكذا شبكة الاصدقاء له التأثير على تبني التوجه للمشاريع الحرفية، فال فكرة الاولية لا تأتي من العدم فهناك دائما دوافع، مصادر سيكولوجية و اجتماعية محركة و مولدة للفكرة وتلعب دورا اساسيا فالاختيار او اقتناه فكرة المشروع .

## -تعلم وتكوين النساء الحرفيات

كشف لنا الميدان من خلال اجابات الحالات المدروسة، ان اغلبية الحرفيات تلقين تكوين مهني طويل الامد مثل الحاله رقم (1) التي تلقت تكوين دام مدة عامين و9أشهر "تلقيت تكوين مهني في الملابس الجاهزة لمدة عام ونصف، عام وستة اشهر خياطة تقليدية،6أشهر الرسم على الحرير،والطرز اليدوي، تكوين لمدة 3 اشهر مكثف بشهادة في 2018 لاصبح معلم حرفي "،الحاله رقم (2) تلقت تكوين دام مدة 13 شهر"خياطة عام والطرز التقليدي 3أشهر" اما الحاله (9)المختصة في الحلويات التقليدية والعصرية منحصلة على BTS في الباتيسري اما الحاله رقم (3) التي تلقت تكوين على يد اول حرفي معلم في الخزف الفني على مستوى الغرب الجزائري، واصبحت تبدع في انجاز قطعاتها الفنية ولديها بصمتها الخاصة.

ما لاحظناه ايضا ان الفئة العمرية التي يتراوح سنها ما بين 25\_35 سنة والمتخرجات من الجامعة لم يعتمدن على تكوين حرف في عند مزاولتهم للنشاط الحرفى الا الحالة رقم (5) المتخصصة في صناعة الصابون ومواد التجميل الطبيعية التي تلقت تكوين مدته يومين بشهادة من طرف الغرفة .

اما فيما يخص التعلم والتكوين الحالى للحرفيات من اجل تطوير انفسهن و تطوير متوجهن ومن اجل مواكبة كل ما جديد ورائع في السوق، فان كل الالات اجمعن بالاتفاق على انهن يتظoron عبر الانترنيت بإطلاعهم على كل ما هو جيد وصيحات الموضة لكي يحرصن كل الحرص ان يكون متوجهن الحرفى دارج على الموضة .

باعتبار ان الحرفه اليدوية فن تتطلب الابداع ،الاتقان في المرتبة الاولى اكثر من التكوين ،إلا الحالة رقم (9) قالت بصربيع والعباره "استفید من دورات en ligne مع شيفان خارج الوطن في مجال تصميم الحلويات "لايمكن التوقف عن التكوين لأنه مستمر والمجال دائما في تطور وتجدد ،وكذا المهارات والمعارف الخاصة التي اكده كل الحرفيات على انها توفرها ضروري في الحرفه .

فإذا أولنا كل هذه المعطيات سوسيولويا فهنا نتكلم عن مسألة التعلم الذي أخذ حيزا كبيرا في النظريات الاجتماعية للتنشئة الاجتماعية والنظريات النفسية حيث اهتم Luckman,Burger ببناء عملية تتعلق بالتنشئة الاجتماعية الثانوية (التنشئة المهنية) حيث عرفا التنشئة الثانوية على انها استعاب عوالم شبه مؤسسة متخصصة واكتساب معرفة محددة لادوار متقدمة في تقسيم العمل بطريقة مباشرة او غير مباشرة"1" ص 197

ذلك فان مهارات التعلم يجب ان تكون مرتبطة بالابداع الذي يولد بالفطرة مع الانسان او يكتسب من المحيط الاجتماعي، ومن خلال التنشئة الاجتماعية التي تمكن الفرد بسهولة في الدخول في التنشئة الاجتماعية الثانوية ،ذلك البراعة اليدوية ،الدقة،الصبر،والتركيز،لان انجاز المنتج يتطلب وقت كبير وقت كذلك دقة كبيرة في العمل ،حيث ان الحرفيه تعمل باليديها،وأعضلاتها ايضا تفكر بدماغها وهذا ما اكده Claude Duban حول ضرورة ادماج المعارف المتخصصة بمعنى المعارف المهنية ص.

كما ان فعل التعلم ليس مرتبط فقط بتراثكم المعرف او المعلومات فقط، لكن مرتبط بمسار له دلالة اي انتقال المعنى والمفهوم من خلال العلاقات الاجتماعية بين الاجيال.

اما فيما يخص تكوين التسيير الحسن للمؤسسة Germe المنظم والمقدم من طرف غرفة الصناعة التقليدية والحرف فاغلبية الحرفيات لم يستفدن من هذا التكوين حيث صرحت الحالة رقم (8) انها لم تسمع به بتاتا وكذا الحالة (6) وحالة (4) اما الحالات التي استفادت منه هي حالة رقم (1) التي صرحت ان ANGEM هي من دلتها عليه استفادت منه في 2008 وأعادته في 2020،اما الحالة رقم (5) صرحت انها عندما استفادت من هذا التكوين ساعدتها على تغيير خطوة عملها لتسخير مالها ومشروعها وكذا التسويق الجيد ،والحالة رقم (7) قالت بان وكالة ANSEJ هي من دلتها عليه واستفادت منه عن طريقها.

يتضح لنا من خلال هذه القراءات ان اغلبية النساء الحرفيات معلمات في ميدان حرفهن ،فهن يكون ويعلمن نساء وفتیات اخريات وذلك عن طريق التعاقد مع الغرفة ،بحيث تتراوح مدة التكوين ثلاثة (03) اشهر لكل مجموعة مع الحصول على شهادة من طرف الغرفة بعد نهاية التكوين وبالتالي يسمح لهم هذا بفتح مشروعهن الخاص،صرحت لنا الالة رقم (1) انها تلقت تكوين دام ثلاثة اشهر لتصبح معلمة حرفية ،الالة رقم (2) منذ سنو 2018 وهي معلمة حرفية اما الحالة رقم (04) تقدم دورات دورية مع العمالء الذين وظفهم لانهاء الطلبيات او عندما تزيد اطلاق مجموعة طديدة، غالباً ما يساعدن على انتاج الطلبيات وفي نفس الوقت هم يتلقين المهنة او الحرفه اليدوية من ا الى ي، هناك تبادل منفعتي بين مالكة المشروع والمساعدين من العمالء المؤقتين ،اما الحالة رقم (8) فهي معلمة عند les soeus وليس داخل الغرفة بل خارجها ظفقت

قامت بتكوين عدة نساء في مجال حرفتها ومازالت تراولها الى حد اليوم الا الحالتين رقم (3) و(7) بحيث صرحتا انهن كن معلمات حرفيات سابقا لكنهما اعتزلتا التكوين لظروف شخصية ،الحالة رقم (3) التي قالت انه وفاة والدها اثر عليها وأما الحالة رقم (7) عندما اطلقت مشروعها الحرفي في فن الرسم والزخرفة التي ظهرت فيه الثقافة الجزائرية والتراث التقليدي من خلال لوحاتها الفنية التي تباع في لمح البصر من شدة جمالها وفنها الراقي المعبر على الهوية الوطنية هي تعطي كل وقتها وجهها للقطعة الواحدة الفريدة من نوعها التي تأخذ وقتا كبيرا لإخراجها للعيان لذلك لا تستطيع ان توقف بين التكوين وفنها الراقي الاصيل، وأما الحالة رقم (6) فهي تطمح لأن تصبح معلمة حرفية مع نمو المشروع لأنها بدأت في 2021 فهدفها هو تلقين وتعليم حرفتها عبر الأجيال .

نلاحظ من كل هذه المعطيات بأن مسألة تناقل الحرف اليدوية بين الأجيال من وجهة نظر اجتماعية ومهنية مسار حياة مليء بالأحداث الاجتماعية، يتم من خلاله الوصول الى الحرفة أولا ثم توريثها عن طريق التلقين والتعليم الميداني من أجل استمرارها فهنا نتحدث عن اعادة الانتاج والحفاظ على الموروث الثقافي اللمادي والبقاء على الحرفة اليدوية من الجد الى الأب الى الإبن.

هنا يمكن لنا القول ان المرأة الحرفية تساهم بدورها في تنمية مجتمعها من خلال تمرير حرفتها ونقلها لنساء آخريات عن طريق التعليم والتدريب .

كذلك لاحظنا ان معظم النساء الذين تلقوا تكوين عن طريق هؤلاء الحرفيات اسطعن بدورهن فتح مشروعهن الحرفي الخاص وهذا دليل ايضا على مدى نجاعة الدور الذي تقوم به هذه المرأة الحرفية في التنمية.

## -الطلب على المنتوج

تؤكد اغلبية الحرفيات امهن راضين على منتوجهن الحرفى وان هناك طلب عليه من طرف الزبون، كانت كل الاجابات تدل على جودة المنتوج ،وانه متقن وعاليالدقة حيث ان الحالة رقم (1) صرحت أن منتوجها الحرفى حصري،متقن وذو جودة،اما الحالة (2) المتخصصة كذلك في مجال الخياطة والازياط "منتوجي متقن،ذو نوعية وجودة"،الحالة رقم(3)المتخصصة في مجال السيراميك والخزف الفنيدى صرحت "بأن السبب في الاقبال على منتوجاتي لانتها متميزة ،وفيها ابداع ولمسة حفصة الوهرانية" ،اما الحالة (4) هي حرفية شابة متخصصة في صناعة المنتوجات الجلدية صرحت بأن "منتوجها عليه طلب لانه راقي فهو منتوج تقليدي متقن بلمسة عصرية وتعتبره هدية راقية ذات جودة وجمال وقيمة"اما الحالة رقم (5) اقرت بان 50% من الزبائن الذين أخذوا المنتوج طلبوه من جديد فهذا اكبر برهان على جودتنا العالية وانه انه طبيعي بدون مواد كيميائية حافظة،الحالة رقم (6)"منتوجي دائما عليه الطلب داخل وخارج الوطن ،دائما التقي طلبات، الحالة رقم (7) التي تروج للثقافة الجزائرية عبر لوحاتها الفنية المعمولة بدقة عالية وحس عالي من الابداع،الفن صرحت انها باعت اكثر من 1000 لوحة ،هناك زبائن اشتروا عليا لوحات ومازالو يذكرونني في كل المحافل ومازالوا يحتفظون بها في بيوتهم وكذلك معظم لوحاتي بيعت خلال المعارض التي شاركت فيها داخل وخارج الوطن، وأحسست من خلال آراء الزبائن والجوائز التي تحصلت عليها اني شرفت بلدي الجزائر أحسن تشريف.الحالة رقم (9) المتخصصة في الحلويات التقليدية والعصرية صرحت قائلة: "القططاوا تاعي لي يشوفه يعرف بلي الشاف سعاد لي صممته لأنني مصممة حلويات ولدي بصمتى الخاصة" ، الا الحالة رقم (8) المتخصصة في صناعة التحف بالورود التي صرحت قائلة: "لا يوجد طلب على منتوجاتي والسبب بالنسبة اليها عائد الى ان الزبون يعتبره فاخر وليس ضروري للاقتناء.

الملحوظ من خلال هذه التصريحات والقراءات ان كل الحرفيات لديهن أنامل ذهبية يحبن ما يصنعه بأيديهن وما يقمن به لاحظنا ان جلهم يبدعن في حرفتهن ومنتجاتهن خاصة الحالات (3)،(4)،(5)،(6)،(7) اعتبرناهن مبدعات ومنتوجهن التقليدي الحرفي راقى ويمثل الثقافة المحلية الجزائرية بامتياز وجودة عالية.

فأهم شيء يجب أن يتتوفر في المنتوج الحرفى اليدوى هو التركيز، الإتقان ودقة الملاحظة وهذا ماذهب إليه MARSHALL Thomas ،في دراسته حول حرفة النجارة حيث كان النجار المبتدئ خلال مرحلة تعلمها يعتمد على دقة الملاحظة بالإعتماد على الذاكرة وإعادة وإعادة تنفيذ ما رأه ص207.

وكذلك عندما نتكلم على الحرفة اليدوية نتكلم على تراث محلي يعبر عن هوية مجتمع وبالتالي الشعور بالإنتماء للمجتمع المحلي والإعتزاز به بالنسبة للحرفية هو وليد عدة عوامل من خلال المشاركة في المعارض والتظاهرات على المستوى الوطني والدولى والإحتكاك بالأفراد سواء من نفس المجتمع او من مختلف المجتمعات فهو عبارة عن بطاقة هوية تعبر عن المجتمع المحلى، وهذا ما أكدته لنا الحرفية رقم (3) المتخصصة في فن السيراميك والخزف الفنى التي تعزز بحرفتها ومنتجوها الحرفى، حيث صرحت "حرفتي هي هوايتي وحياتي ،بصمة حفصة الوهرانية معروفة وأنا اعتز بما وصلت اليه وحققته،اما الحالة رقم (7) المتخصصة في الرسم والزخرفة والتي تحصلت على عدة جوائز تكريمية داخل وخارج الوطن وتعترى كثيرا بما تتجزءه وما وصلت اليه ،فحبها لرفقتها جعلها تتلقى وتبدع في ما تصنعه يداها.

#### - تسويق المنتوج

- إنصح لنا من خلال اجابات الحرفيات حول كيفية تسويق المنتوج فان اغلبهن يسوقن لمنتجاتهن الحرفية عبر شبكات التواصل الاجتماعي مثل فيسبوك وانستغرام مثل الحالات (4) استعمل فايسبوك وانستغرام وتارة أقوم بمعارض خاصة"الحالة رقم (5) "insta et face" إلا الحالتان رقم (2) مصرحة "عندى زبائن fidels و الحالة (8) " par le biais social "بحيث انهم لا يعتمدان عليها والسبب راجع الى عدم امتلاكمما الوقت لتسخير الحساب على media رقم (3) "في البداية كان التسويق de bouche a l'oreille, بعدها اصبح عن طريق المعارض وشبكات التواصل الاجتماعي "كذلك فإن أغلب الحالات تعتمد على المعارض في بيع منتجاتها وكسب زبائن جدد حيث صرحت الحالة رقم (7) "في كل معرض تبع لوحاتي ولو كانت باهضة الثمن، فقط الأشخاص الذين تقتنيها لأنها معبرة على ثراثنا الجزائري الأصيل حيث صرحت كذلك "المراة بالحائك هي شاعري بدأت بها مشروعى واعتبرتها شعار لمشروعى،اما الحالة رقم (9)،صرحت قائلة "في الأول عملت مع الغرفة لكن إكتشفت أنها مضيعة للوقت والمال فأنا من أرجو لعملي وعلى طريقي"

لاحظنا من خلال تصريحات الحرفيات والحالات المجرورة مدى أهمية شبكات التواصل الاجتماعي في عصرنا بإعتباره عصر الرقمنة والسرعة بحيث أصبح العالم قرية صغيرة، تكمن أهميتها في الترويج للمنتوج والتعبير عليه بصورة جميلة، كلام جميل معبر ومستقطب للذبون، ومقاطع فيديو مصورة بشكل حديث .

لاحظنا كذلك أن الفئة العمرية ما بين 25\_35 والمتخرجات من الجامعة لديهم امكانيات ومهارات مكتنفهم للترويج لمنتجاتهن بطريقة حديثة وحصرية مما جعلهم يتقدمون على الآخريات في بيع المنتوج والحصول على زبائن من مختلف الأماكن والمناطق، بدون ان ننسى دور المعارض والصالونات في عرض منتجات النساء الحرفيات مما يسمح لهم كذلك في التعارف وتكوين روابط في مجال الحرف وكسب زبائن من مختلف ربوع الوطن وحتى بالخارج.

## مداخل الحرفيات

يتضح لنا من خلال قراءة المعطيات الميدانية بين أغلبية الحالات راضين على مداخلهن كالحالة رقم (1) "اذا مارانيش راضية نغلق الورقة"الحالة رقم (2) حفت عدة طموحات من خلال مشروعه، أما الحرفيات الغير راضون على مداخلهن فكانت تصريحاتهن كالاتي بحث الحال رقم (4) «par apport au periodes» يعني المدخل مرتبطة بالطلب على المنتوج ، اذا زادت الطلبيات زاد المدخل والعكس صحيح،الحالة رقم (5) صرحت فائلة "استعنت بتكون GERME لذلك سأغير خطة عملى لتسخير المال والتسويق الجيد للمنتوج،الحالة رقم (7) قالت بصريح العبارة "بعدما كنت اجني مala وفیر من لوحاتي الفنية جاءت الكورونا حطمتي ولن الحمد لله"اما الحالة رقم (8) قالت "أصلا ليس هناك مدخل الحمد لله عندي معاش التقاعد فحرفتني أعتبرها هواية اكثر،الحالة (9) هي أيضا صرحت "هناك وقت قبل الكوفيد كنت جد راضية الى الوقت الحالي كل شيء تدهور ونقصت الطلبات عل الحلويات وعلى التكون كذلك لأن كل النساء والفتيات أصبحن يتعلمن عبر النت" ،والحالة رقم (6) "انا راضية ليس لدي أعباء متعلقة بالكراء المحل والتکاليف الأخرى"

نلاحظ من خلال تصريحات جل الحرفيات أن هذه المشاريع المصغرة مداخلها ليست ثابتة او وفيرة فهي تجارة مرة رابح وتارة خاسر وتعتمد على طلبيات الزبائن، فإن كان الطلب على المنتوج زادت المداخل والأرباح والعكس صحيح، وكذلك لولا حب الحرفة اليدوية والصبر لما إستمرت في الازمات، لذلك la gestion du risque تسيير الأزمات التجارية جد مهم لضمان استمرار المشاريع المصغرة.

## إنجازات الحرفيات

يتبن من خلال الإجابات التي كانت إيجابية من طرف الحالات المدروسة، وعندما أضفنا سؤال كيف ذلك ؟ فكانت تصريحات الحرفيات كالاتي:الحالة (1) "اذا مارانيش راضية كون راني بلعت الورشة"،الالة رقم (2) هناك عدة طموحات حققت،الحالة رقم (3) على نفسى راضية لكن على المستوى الخارجي لست راضية ،احس نفسى سمة في حوض خاصة في مايخص نذرة وسائل العمل الخزف الفني الغير متوفرة في الجزائر،ووزارة السياحة لم تعطينا اي statut،الحالة رقم (4) بدأت في 2021 لم اكن اعرف شيئاً والآن يطلبون مني تعليمهم الحرفة،الحالة (5) انا راضية على نوعية المنتوج لكن التسويق مازال،الحالة رقم (6) هي الأخرى قالت بصريح العبارة "لم أصل الى هدفي بعد،شخصياً علي التركيز على تطوير منتوجي بالرغم من رواجه على السوق الوطنية وكذا الأجنبية،اما مادياً ينقصني الوسائل العصرية والآلات المتقدمة .

الملاحظ هو ان هذه الحرفيه الشابة بالرغم من أن منتوجها عليه الطلب وبذلت حديثاً في مشروعها الا ان طموحها الكبير وحبها لمهنتها واصرارها على بقاءها دائماً في tendance هي راضية لكنها تطمح للأكثر.

اما الحالة رقم (7) انا جد راضية وفخورة بنفسي وبعملي ولوحتي الفنية الراقية التي تعبر على هويتنا الوطنية وتراثنا الأصيل،فوزارة السياحة والغرفة كذلك تعول عليها في جميع معارضها على المستوى الوطني والخارجي،كل لوحاتي تباع .

الملاحظ ان هذه الحرفيه تشعر بالانتماء والفخر لهويتها الجزائرية وتروج للثقافة المحلية أحسن ترويج وتمثيل .

الحالة رقم (8) حرقني تعجبني وتعجب الزبائن، الحالة رقم (9) انا مصممة في الحلويات ولمستي يعرفونها في كل مكان،العائلة تعول عليا والزبون كذلك،أنا جد فخورة بإنجازاتي.

## - أساليب الحفاظ على المنتوج الحرفى

من خلال تصريحات الحالات المدروسة حول أساليب الحفاظ على المنتوج الحرفى من جهة الحرفيات تأرجحت الاجابات بين اتقان المنتوج تطويره وتتجديده بطريقة معصرنة دائما ،تلقين الحرفة وتوريثها عبر الاجيال عن طريق التعليم والتكوين، عدم التقليد واحتواء المنتوج على البصمة الشخصية لكل حرفة وكذا الاستمرارية والصبر. لاحظنا من خلال الاجابات ان الحرفيات يركزن على تلقين الحرفة اليدوية وتوريثها لكي تستمر عبر الاجيال .ويمكن ان نذكر تصريحات الحالات كالاتي

الحالة رقم (1) صرحت "تطوير المنتوج الداعم، معصرن،جديد وتلقين الحرفة"

الحالة رقم (2) "تطوير الحرفة وتعليمها للأجيال لأنها ارث ثقافي" الحالة رقم (4) "على الحرفي تعليم الأفراد الحرفة وتلقينها"اما الحالة رقم (5) "الاستمرارية تكون بالصبر،توريث العمل والترويج له" الحالة رقم (6) كان تصريحها كالاتي"الاتقان والجمال دافع لاستمرار الحرفة "،الحالة رقم (7) التجديد،عدم التقليد،ونخدم من الطبيعة التنموية المستدامة"فالحالة رقم (8) التكوين،وتقييم الحرف يمكن ان تتطور وتذهب بعيدا"اما الحالة رقم (9) "لازم تعليم البنات الصغار لأنهن مشاريع المستقبل لأنهن استمار للحرفي بحد ذاته "

اما لايفما يخص سؤالنا حول أساليب المحافظة على المنتوج من طرف الدولة تراوحت تصريحات الحالات بين تقييم الحرفي معنويا وماديا،لكي يبقى المنتوج المحلي،إنشاء مراكز تكوين محترفة في الحرفة اليدوية ،تشمين السياحة المحلية لاظهار المنتوج ،تنظيم معارض بأسعار تناسب الحرفي والاكثر منها .نذكرها كالاتي الحالة رقم (1) "مساعدة الحرفي ماديا وتقديم محلات لتسويق المنتوج "،الحالة رقم (2) على الدولة تقييم الحرفي ومساعدته ماديا حتى يرقى حرفيه ويقدمها بابهى صورة وابداع "،الحالة رقم (3) دعم الحرفي نفسيا وماديا" اما الحالة رقم (4) "على الدولة توفير مراكز تكوين محترفة في المجال الحرفي وتدعميحرفي " ،الحالة رقم (5) تسلط الضوء على الحرفيين وتقديم الدعم المالي وتساعد في اضهار المنتوج الحرفي "،الحالة رقم (6) تطوير السياحة لاظهار منتوجنا الوطني المحلي وتقديم فرص اكثربالحرفي " اما الحالة رقم (7) على الدولة تقدير الحرفي والعمل الذي يعبر على الموروث الجزائري معنويا على الأقل وتنظيم معارض بأسعار تناسب الحرفي "،الحالة رقم (8) صرحت قائلة "تقييم الدولة للحرفي ماديا ومعنويا امران ضروريان " والحلة رقم (9) اكدت على ضرورة الاهتمام بالحرفيين قائلة "على الهيئات المختصة تقديم تسهيلات للحرفيات حتى لا يكرهن حرفيهن ويجب الاكثر من المعارض الوطنية والدولية حتى لا يندثر الإرث الثقافي"

نلاحظ من خلال تصريحات الحرفيات انهن يشعرن نوعا ما بالتهميش معنويا من طرف الجهات المختصة وكذلك يقرن بحاجتهن الى العنصر المادي من اجل تطوير منتوجهن وحرفيهن ،فكلا ما كان المنتوج فريد، متقن متطور وجديد فسوف يستمر ويساهم في دعم الثقافة السياحية المحلية وكلما دعم الحرفي معنويا وماديا ق=فسوف يبذل قصار جهده،أفكاره ،طاقاته في صنع منتوج حرفي ابداعي ويحافظ في طياته على الإرث الثقافي التقليدي.

## صعوبات مسار النساء الحرفيات

من خلال اجابات الحالات المدروسة حول صعوبات التي واجهنهن قبل فتح المشروع نبين لنا أن معظمها كان متعلق حول البيروقراطية الادارية، ايجاد محل، التاقلم مع الحرفة الجديدة، الضرائب، ندرة وغلاء المادة الأولية.

كانت التصريحات كالاتي الحاله رقم (1) "الأوراق الإدارية، الضرائب، إيجاد محل خاصة عندما يكون عندي مكينة خيطة"،الحاله رقم (2) "الإدارة ،الأوراق، البيروقراطية" الحاله رقم (3) "البروغرافية المجففة"،الحاله رقم (4) "الحصول على محل كراء داخل الغرفة" اما الحاله رقم (5) "مشاكل المادة الأولية،مرة تتوفر ومرة تندم" فالحاله رقم (6) " التمويل،التاكلم مع الحرفة الجديدة وتعلمهما على الأسس الصحيحة،في الأول الزبون لم يتقبل منتوجنا لانه كان جديده وحديث في السوق لان الناس تهاب كل شيء جديد وكذلك صعوبات الترويج للمنتوج لايجاد الزبون لانني تلقيت عدة "الحاله رقم (7) "زوجي كان لا يحبذ ان اخرج لوحدي ،وأسعار باهضة وتذبذب في أسعار السلع" اما الحاله رقم (9) "لم او اجه صعوبات في البداية"

اما الصعوبات بعد الانطلاق كانت معظمها حول الترويج للمنتوج، وزيادة في مبلغ الكراء، والتكليف ندرة المادة الاولية او غلاءها، مشكل التغليف والتسييق كالحاله رقم (1) مشكلتي بعد الانشاء هو قلة المواد الأولية وغلاءها ،التأمين،زيادة الكراء ،الكهرباء الضرائب و casnos «الحاله رقم (2) الوسائل موجودة والمال قليل" اما الحاله رقم (3) صرحت "صعوبات القوانين، الجهوية، وتهميش بعض الحرفيين والاحتكار"الحاله رقم (4) "مشكل تغليف و تسويق المنتوج فالحاله رقم (5) "الجانب المادي مثل الماده الأولية،ومدخلولي غير منظم في غالب الأحيان اشتري به المادة الأولية "الحاله رقم (6) شراء وسائل كالالات التي تساعد في العملية الإنتاجية لان اردت ان اطور منمشروعي حتى يكون راقي و ذو جودة عالية كذلك مشكل تسيير عدة أشياء في نفس الوقت ،الإنتاج،البيع ،التصوير ،الأوراق الإدارية،الاوجيستيكية" ،اما الحاله (7) "كان عندي مشكل تقليل اللوحات الى المعارض لانني لا املك سيارة" والحاله رقم (8) مشكل الترويج والتسويق للمنتوج وأخيرا الحاله رقم (9) قالت بتصريح العباره "بعد الكوفيد الطلب تغير ،القدرة الشرائية تراجعت ،التكوين prestige ،زيادة على غلاء المادة الأولية"

اما الصعوبات التي تواجه الحرفيات حاليا تتعلق على العموم بالتسويق الجيد للمنتوج .

## -مميزات الحرفيات-

-في هذا الشق من العمل الميداني حول مميزات الحرفيات ففضلنا على ان تكون الأسئلة مفتوحة لترك للمجال للحرفيات التعبير اكثر بكل حرية لتمكن في الأخير من استنتاج ان كانت الحرفيات تتميز بالдинاميكية في العمل الحرفي او العكس . فيما يخص سؤال حول توسيع المشروع اتضح ان اغلبية الحرفيات يطمحن في توسيع وتكبير ورشاتهن ومشروعهن الحرفي المصغر ، الا الحاله رقم (3) التي تريد ان توسع مشروعها فكريا ببصمة عالمية لكن لا تزيد ان تدخل في الصناعة الالية "أريد الحفاظ على الصنعة اليدوية" اما الحاله رقم (8) الوحيدة التي تطمح في توسيع مشروعها حيث قالت بتصريح العباره "ليس لدي إمكانيات لتكبير مشروع"

-في ما يخص برنامج الحرفيات من أجل تحقيق ذاتهن كحرفيات تأرجحت الإجابات بين تنظيم الوقت لين تعليم المتربصات،واسنقبال الزبون وتصميم الذليبات والموديلات الجدد هذا فيما يخص الحالتين رقم (1) و (2)،الحاله رقم (3) "برنامي يعود للخبرة والظروف ،العرافيل الإدارية،التمويل المحدود،انا فنانه استعمل عقلي،بدي،ألواني،ريشي وقلبي"اما الحاله رقم (4)"بحث عن نقاط بيع لتعيم المنتوج" وذلك بطريقة ربح ربح والحاله رقم (5) "سألل بعض المنتوجات وأركز على المنتوجات الأكثر طلبا وأطورها "فالحاله رقم (6) اعمل على الإنتاج le stock كذلك ليبقى المنتوج دائمًا في شبكات التواصل الاجتماعي خاصة الانستغرام وللتكتوك.

اما الحالة رقم رقم (7) اعمل على ان يكون عندي gallérie d'art وكذا العودة الى برنامج التعليم للتوارث خذ هذه الحرفة عبر الأجيال.

الحالة رقم (9) "السر الأساسي هو الصبر ودراسة المشسوق جيدا لا عرف اين اسير .la previsition الا الحالة رقم (8) التي لا تمتلك برنامج او خطة عمل تسير عليها -المنافسة لاحظنا أن كل الحرفي لا يكتفى لها وتراجت الاجوبة بين ،جودة المنتوج، حصري، ذو جودة، متقن وفيه ابداع، متميز ذو لمسة ،متجدد، معمول بحب

كانت تصريحات بعض الحالات كالتالي :الحالة رقم (4)"في الجزائر ران 5 متخصصين في صناعة المنتوجات الجلدية العصرية ولكن في ميادين متعددة وكل واحد ولمساته"

والحالة رقم (6) "هناك تعاون بيننا ،الامكانية الوحيدة هي التجديد في المنتوج " نلا حظ من خلال كل مasic أن اغلبية الحالات يعملن بشكل ديناميكي وحبهن لحرفتهم هو دافعهن الرئيسي من أجل تطويره دائما ويحاولن قدر الإمكان التوفيق بين الأنشطة الحياتية لأن العمل الحرفي يجعل صاحبه يشعر بالانتماء فلا يمكنه أن يفرق بين وقت الفراغ ووقت العمل لأنه في علاقة وطيدة مع عمله الحرفي.

### ـ طموح الحرفيات على المدى البعيد خلال

-إرتأينا أن نختم مقابلتنا الميدانية مع الحرفيات بسؤال مفتوح يترك المجال لهن للتعبير عن اهدافهن وطموحاتهن على المدى البعيد لنتمكن نحن في الأخير من إسقاط أجوبتهن على دراستنا السوسيولوجية لمعرفة مدى صيرورة نمو المشاريع المصغرة الحرافية وإن سيكون لها في المستقبل مكان مع المقاولات الحرافية.

فلاحظنا أن أغلبية الحرفيات يفكرن في توسيع مشروعهن الحرفي ليصبح مؤسسة بآلات ومعدات عصرية يمكنها توظيف عمال وانتاج وفير للمنتوج التقليدي وكذا في الدخل .

فالحالة رقم (3) تطمح لأن توسيع الفكرة خارج الجزائر بالضبط في فرنسا وتبقي تعمل بين البلدين ،الحالة رقم (5) اطمح لأن يكون منتوجي متوفّر في نقاط البيع خاصة الصيدليات لأنه منتوجي طبيعي طبعي 100% وانا في صدد فتح مشروع عائلي في مجال الصابون ومواد التجميل"الحالة رقم (7) هدفي هو ان تكون لديها مدرسة لتعليم الحرفة وتلقينها عبر الأجيال"

الحالة رقم (9)"بعد الكوفيد والأزمة الإقتصادية التي سببها قررت أن افتح مصنع لإنتاج المواد الاولية الخاصة بالحلويات سجلت الماركة ب INAPI وافتقت على طلبي انا مع إجراءات الفتح، اعطيوني ترخيص لعمل 90 مادة لحد الان " .

## 1- النتائج العامة المستخلصة من الدراسة:

من انطلاقا من تحليل نتائج المقابلة الميدانية اسخلصنا النتائج العامة الآتية:

- ان ولوج المرأة الحرفية للمشروع الحرفي جاء أولا حبا للحرفة اليدوية وهذا يبرز دور التنشئة الاجتماعية في غرس حب والاهتمام بها عند الناشئة منذ الطفولة ودورها المبني على تناقل وتوريث الحرفة .
- كذا دور الأباء او الاصدقاء في تبني فكرة المشروع الحرفي .
- دائما ما يجرب الحرفيات مشروعهن الحرفي قبل البدء في اجراءات الادارية من اجل الحصول على بطاقة حرفي فالنشاط سابق لان المشروع بالنسبة لهن فيه مخاطرة لذلك فظلن التجرب قبل الدخول في الرسمية.
- دور التنشئة الاجتماعية الاولى والثانوية باعتبارها تراكمات في جعل الحرافية تقدر ذاتها وشعورها بالفخر والاعتزاز لانتماءها لمجتمعها عن طريق نقلها لقيم سوسيو-ثقافية تعطيها مكانة اجتماعية هامة.
- المشاريع الحرفية المصغرة لا يمكن الاعتماد عليها في التوظيف الكبير طويلا الاذ بل تقوم بتوظيف عمالء مؤقتين قصد المساعدة على العملية الانتاجية للمنتج الحرفي اليدوي وتسليمها في الاجال.
- المشاريع المصغرة يمكن ان تنمو وتتوسع لتصبح مقاولات يعول عليها في زيادة الانتاج المحلي وفي عملية استحداث مناصب شغل دائمة.
- دور شبكات التواصل الاجتماعي والمهارات القرن الواحد والعشرين في التسويق والترويج للمنتج الحرفي واستقطاب الزبائن على جميع المستويات.
- الفئة الشبابية من الحرفيات لديها مهارات الرقمنة والتسويق والمرونة مما يجعل منتوجها الحرفي عليه اكبر إقبال ومسوق بصورة جيدة وبطرق احترافية.
- المنتج الحرفي يعتمد على الابداع، كما ان الحرافية تشعر بالاستقلال الذاتي في اسلوب عملها وفي ورشتها فالمهارة اليدوية والاتقان من أساس نجاعة القطاع الحرفي
- تميز الحرافية الجزائرية بحيث تتعكس حرفتها على حياتها الاجتماعية فهي تعتبر حرفتها جزء لا يتجزأ من هويتها. ممارسة الحرفة اليدوية هي الفعل الاجتماعي للنشاط الصناعية التقليدية الحرافية الذي يقوم فيه الحرفيات بالمشاركة في انتاج البنية الاجتماعية، فاعادة الانتاج يتميز بدوام الانتاج واستقرار علاقاته اي يتم استبدال الافراد مع الزمن ولكن النظام يعيد نفسه. فالحرفة اليدوية يمكن ان نطلق عليها مفهوم اعادة الانتاج عن طريق توارث الحرف عبر الاجيال وان كانت بصيغة معصرنة.
- المشاريع الحرفية تعتبر مقاولات عائلية من الدرجة الاولى فهي توظف احد افراد العائلة على الاقل.
- دور المعارض الوطنية والدولية في إظهار المنتج الحرفي وكذا التعريف بالمرأة الحرفية وانجازاتها.

## الخاتمة

شهد القطاع الحرفى في الجزائر في الآونة الأخيرة طفرة نوعية على مختلف الأصعدة و ترقية في النصوص التشريعية والإجراءات التنظيمية وتسخير كل برامج الدعم والآليات المرافقة التي ساهمت في التغيير الجدرى بالانتقال من تلك النظرة الكلاسيكية المحدودة والتي ارتبط اسمها ومعناها بالتراث والموروث الثقافي الى قدرته على تحقيق تنمية اجتماعية اقتصادية من خلال الموارد البشرية المتاحة وخاصة مورد المرأة التي تعتبر عنصر فعال ووحدة متكاملة داخل الوحدة الكلية للمجتمع نظرا للادوار الاجتماعية والاقتصادية المرتبطة بها والتي تؤديها بحيث أثبتت جدارتها بمشاركتها النموذجية داخل النسيج المجتمعي .

ان كل السياسات والبرامج التي وضفتها الدولة الجزائرية من أجل ترقية مكانة المرأة عامة والحرفية خصوصا داخل المجتمع التنموي وتشجيعها برفع قدراتها من أجل ان تفتح مشروعها الحرفى الخاص وتبين قدراتها بصفتها مالكة المشروع ومسيرته ، أعطت بوادر نجاحها على المستوى المحلي باستحقاق وبالدرجة الأولى وستتجلى مشاركتها الفعلية في تنمية مجتمعها من خلال فتح منصب شغل لها ومن خلال المنتوج الحرفى الذي تنتجه وتعلمه للأجيال عن طريق التلقين وباعتبار المرأة مورد بشري هام فاستطاعت بدورها ان تواجه كل العقبات وتثبت ذاتها وكيانها واصبحت تشارك هي بدورها في سياسات التنمية للبلاد وخاصة التنمية الاجتماعية.

نستنتج من خلال معطيات الدراسة الميدانية ان للمرأة الحرفية دور مهم في المجتمع من خلال مشاركتها الفعلية وتقديمها خدمات للمجتمع من جهة خلال المنتوج الحرفى الذي تصنعه يدويا عالي الجودة والاتقان والذي يعبر على ثراثنا الجزائري المادي فهو يربط بين الميزة التقليدية والمعاصرة التي تعبر فيه كل حرفية على بصمتها الخاصة ومن جهة فهي تساعده في تعليم وتلقين الحرف لنساء اخريات ليتمكن من فتح مشارعهن الخاصة .

حيث يتضمن دورها ضمن نطاق التنمية الاجتماعية الشاملة والتي يمكنها مع تطور وتوسيع مشروعها الحرفى ان تتخذ مواقع كبيرة و مهمة على جميع المجالات الاقتصادية ، الثقافية والاجتماعية وال محلية بداية من إستحداث مناصب شغل دائمة مع نمو و توسيع المشروع الحرفى،

ان المرأة الحرفية حققت في القطاع الحرفى اسهامات معتبرة واثبتت مدى اهليتها للعمل الحرفى الذي يشعرها بالانتماء والاستقلال الذاتي حيث اعتبر هدفها الاسمى في الحفاظ على الموروث الثقافي التقليدى بصفة معصرنة فيها لمسة حداة و تلقين الحرف اليدوية عن طريق التعليم والتكون لكي تتوارث عبر الأجيال، وتحمى من الاندثار لانه يعبر عن الهوية الثقافية الاجتماعية لكل بلد ومنطقة .

## **نتائج الفرضية الأولى**

سنقوم فيما يلي بعرض معطيات الفرضية الأولى والمتمثلة في:

-ان فتح المرأة الحرفية منصب شغل لها عند ولوجهها للمشروع المصغر ولغيرها ف تكون قد تساهم في التنمية الاجتماعية.

إن اللجوء إلى المشاريع المصغرة الحرفية بدلاً من العمل براتب شهري عند العام او الخاص يعتبر في الأساس الرغبة في تحقيق الاستقلال الذاتي والاجتماعي من خلال فتح منصب عمل Auto emploi فمن خلال تحليل المحتوى والمسار المهني للحرفيات تبين أن المحرك الرئيسي للجوء إلى المشروع الحرفي عند أغلبيتهن هو فتح منصب شغل وحب الحرفة المختارة في نفس الوقت.

اما فيما يخص الشق الثاني من الفرضية الاولى المتتمثل في استحداث المرأة الحرفية لمناصب شغل فالرغم من ان المرأة الحرفية تقوم بتوظيف عملاء مؤقتين ليسوا دائمين تحتاج إليهم عندما تزيد استعراض منتوج جديد في السوق او عندما يكون لديها طلبيات كبيرة عليها ان توزعها في اجل محددة تحتاج ليد عاملة من أجل عملية الإنتاج فمشروعها المصغر لا يمكنها من اسحاد مناصب دائمة لعملاء كثرين.

-تبين لنا ان الفرضية الاولى تحققت جزئياً فان كانت المرأة الحرفية لا تستحدث مناصب شغل دائمة فهذا لا ينفي دورها التنموي ومشاركتها الفعلية في التنمية الاجتماعية لمجتمعها.

## **نتائج الفرضية الثانية:**

إن تعليم المرأة الدائم وتكوينها في مجال حرفتها بصفة دائمة ولو عبر الانترنيت يشير الى حبها للتطور الدائم والاطلاع على كل ما هو حديث ودارج في مجال حرفتها من أجل البقاء على الحداثة من جهة وتطوير الذات ومن جهة اخرى لتطوير المنتوج الحرفي واستداته حتى يليق للزبون ويبيق الطلب عليه.

فيما يخص تكوين فتيات او نساء اخريات من اجل تلقين الحرفه وتوريثها للاجيال فغالبية الحرفيات يعملن في مجال التكوين بتعاقد مع الغرفة فيحصل المتربيات على شهادة معتمدة من طرف غرفة الصناعة التقليدية والحرف ليتمكنوا بعدها من فتح مشروعهن الخاص فالمرأة الحرفيات حاضرة بقوة لأن هدفها هو تعليم حرفتها من اجل الحفاظ على الموروث الثقافي ومن اجل مساعدة نساء اخريات لأن يصبحن صاحبات مشروع.

يتبعنا تتحقق الفرضية الاولى فالمرأة الحرفية تساهم في التنمية الاجتماعية من خلال مؤشر التكوين والتعليم لنفسها ولغيرها عبر تناقل الحرف.

فهناك دائماً سيرورة وعملية متكاملة بين المرأة الحرفية وغرفة الصناعة التقليدية والحرف فكل واحد يكمل الآخر

جراء كل هذا نستخلص بعض التوصيات نقدمها كالاتي:

-تنمية وتعزيز قطاع الصناعة التقليدية والحرف من اجل إظهار قيمة الحرف والحرفيين والموروث الثقافي المادي .

-الاهتمام بالثقافة السياحة من خلال الترويج المتنوّع الحرفي والتبادل في هذا المجال بين المناطق للتعرّف بالثقافة السياحة لكل منطقة من الجزائر.

-الاهتمام المعنوي بالحرفيات المبدعات وكذا الجانب المادي باعتبارها في علاقة وطيدة مع حرفتها ومنتجها المعهول بكل حب وتقانى في العمل فيجب ان تتوفر على المادة الاولية والمعدات الضرورية من اجل اتمام العملية الانتاجية.

-توفير مراكز متخصصة في تعليم مختلف الحرف على أصولها وكذا التكوينات في المقاولاتية النسوية من أجل المساعدة على فتح المشاريع وتسوييرها على اتم وجه .

-التقليل من مبلغ الإشتراك في المعارض ليستى لكل حرفة المشاركة في هذه المعارض وإظهار منتوجها للعيان.

-إنشاء شبكة تربط بين الغرفة، والحرفيات وكذا الزبون من أجل المساعدة والتسریع في عملية التسويق.

-في هذا الموضوع أخذنا بعين الإعتبار متغيرين المرأة الحرفة والتنمية الاجتماعية على مستوى المشاريع المصغرة فيمكن أن يكون إنطلاقاً لبحوث أخرى تحاول إثبات أن بمكان المشاريع المصغرة أن تؤول مآل المقاولات وتصبح بدورها عنصراً فاعلاً في التنمية الاقتصادية للبلد في مجال الصناعات التقليدية والحرف.

## قائمة المراجع

### الكتب:

- (1) نبيل السمالوطى، علم اجتماع التنمية، دار النهضة العربية للطباعة والنشر بيروت ط 1981
- (2) زيدان عبد الباقى ، علم اجتماع مهنى،دار الفكر العربي،مصر،1976
- (3) أنتونى جيدنر، علم الاجتماع، ترجمة فايز الصايغ، المنظمة العربية للترجمة، بيروت، ط 4، 2005
- (4) اعتماد علام ،الحرف والصناعات التقليدية بين الثبات والنغيير،مكتبة الانجلو المصرية،ط1،سنة 1991
- (5) بلفاسم سلطانية وحسان جيلالي،منهجية العلوم الاجتماعية، دار الهدى،الجزائر،2004
- (6) جورج فريدمان وبيار نافيل ،رسالة في سosiولوجيا العمل، ترجمة: بولاند ايمانويل،الأردن، عبيدات للنشر، الطباعة 1985
- (7) مدحت القرishi، الإقتصاد الصناعي، دار وائل للنشر ،الأردن،طبعة الثانية 2005
- (8) رشيد زروالى، التنمية بين الميادين ،النظريات والنماذج، جسور للنشر والتوزيع،طبعة الاولى 2017
- 9) Jean Claude Kaufmann,l'entretien compréhensif 4eme edition,,paris,ed Armand colin,2016

### الرسائل الجامعية:

- (10) فاطمة الزهراء لکھل، الشباب وممارسة العمل الحرفي، مذكرة مقدمة لنیل شهادة الماجستر ،تخصص علم اجتماعية تنظيم وعمل،جامعة احمد دراية ادرار،2015/2016
- (11) امال باشي،البناء الاجتماعي للمهن في الجزائر،اطروحة مقدمة لنیل شهادة الدكتوراه في علم الاجتماع تنظيم والعمل،جامعة قاصدي مرداح ورقلة،2018-2019
- (12) بلحاج مليكة،مساهمة المرأة الريفية في التنمية في مجتمعاً محلياً، مذكرة لنیل شهادة الماجستير،تخصص انتربولوجيا التنمية،جامعة ابى بكر الباقى تلمسان،2010\_2011
- (13) قفونة امال، المعوقات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة في الجزائر، رسالة لنیل شهادة الماجستير تخصص علم اجتماع المنظمات والمناجمنت،جامعة الجزائر 2-ابو القاسم سعد الله،2016-2017
- (14) فكرى السعيد ، استراتجية التصنيع والتنمية بالمجتمعات النامية ،حالة الجزائر، رسالة دوكتوراه في علم اجتماع التنمية،جامعة منتوري قسنطينة،2004-2005

(15) خان النوي، عقون مراد، أثر البرامج التنموية على أداء القطاع الحرفى في ظل مقاومة التغيير، مذكرة ماستر تخصص ادارة استراتيجية، جامعى محمد بوضياف بالمسيلة، 2021-2020

(16) زينب شنوف، تشكل الهوية الجماعية عند المقاولين الشباب، اطروحة نهاية الدراسة لنيل شهادة دكتوراه، تخصص علم الاجتماع تنظيم وعمل، جامعة محمد خضر، بسكرة، 2013\_2014

(17) شعال وهيبة و بوقدرة نسرين، مساهمة المرأة المقاولة في إنشاء مشاريع صغيرة في إطار هيئات الدعم، مذكرة ماستر تخصص إدارة الأعمال، جامعة آكلي محنـد اولـحـاج، الـبـوـيرـة، 2018-2019

(18) نيار نعيمة، الخلفية المهنية والإجتماعية للشباب المنـشـئ للمؤسسات المصغرة، رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم الاجتماع تخصص تنظيم و عمل، جامعة الجزائر، 2007\_2008

(19) الزهرة عباوي، المسارات الإجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة وعلاقتها باختيار النشاط الاجتماعي، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، تخصص علم الاجتماع تنظيم و عمل، جامعة محمد لمين دلاعـين سطيف 2014-2015

(20) اسحاق رحماني، المقاولة في القطاع الخاص وعلاقتها بتنمية مجتمع العمل، اطروحة دكتوراه، قسم علم الاجتماع والديمغرافيا تخصص تنظيم و عمل، جامعة باتنة، 2016-2017

(21) سامية عزيز، واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، اطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه علم الاجتماع تخصص تنمية، جامعة محمد خضر بسكرة، 2013-2014

### **المجلات:**

(22) الطيب بوهلال و نواتي أحمد، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، التمكين الاقتصادي للمرأة الجزائرية بين القانون والواقع، المجلد السابع، العدد الاول، 2022

(23) الطاهر غراز و مفيدة بوقبرين، مجلة دراسات للعلوم الاجتماعية والنسانية، دور تمكين الاقتصادي والاجتماعي المرأة في تجسيد التنمية المجتمعية، العدد 03، جانفي 2201

(24) الزهراء بوكميش، دور العمل الحرفي في تحقيق الاستقلال الاجتماعي والمادي للمرأة بالجزائر، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد التاسع، المجلد الثاني، ديسمبر، 2018

(25) عائشة بن النوي، تمكين المرأة الجزائرية، مجلة دراسات في العلوم الانسان والمجتمع، مجلد 02، عدد 04 ديسمبر 2019

(26) مها كيال "السيرية الذاتية ومنهجية وتقنيات بحثية"، مجلة الثقافة الشعبية آفاق ، العدد 29، مجلة فصلية الكترونية، ربيع 2015

(27) الاستاذ الدكتور نور الدين زمام و حميدة جرو، المهنـة في التراث السوسـيـولـوجـي وعـوـاـمـلـ تـغـيـرـهاـ ماـكـانـتـهاـ، مـخـبـرـ المسـأـلةـ التـربـوـيـةـ فـيـ الـجـازـيرـ، جامعة بسكرة

(28) فاطمة بن يحيى و أحـلـامـ مـرـابـطـ، الجريدة الأفريقية للعلوم السياسية، المجلد 9 العدد 1 جوان ، 2020

(29) بوسهين أحمد، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 26، العدد الأول، الدور التنموي للاستثمار في المؤسسة المؤسسة في الجزائر ،جامعة الجزائر، 2016

(30) بوزيدي سعاد و طالب دليلة ،

revue de Lareiid N° septembre 2015 (31

(32) اسماء عرببي و أحمد بن قطاف ،مجلة نور للدراسات الاقتصادية،مجلد 06 العدد 10 ، تقييم مساهمة مؤسسات دعم ريادة الأعمال في التمكين الاقتصادي للمرأة في الجزائر ، 2020

### الملتقيات:

(33) الملتقى الوطني حول إشكالية استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة،جامعة الشهيد حمة لخظر،الوادي،الجزائر،2017-2018