

:

:

سياسات دعم المؤسسات المصغرة وأثارها على التشغيل  
دراسة حالة - ولاية تيارت -

: \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_

- 
- |             |                      |    |
|-------------|----------------------|----|
| جامعة وهران | أستاذ التعليم العالي | .  |
| جامعة وهران | أستاذ محاضر "أ"      | .  |
| جامعة وهران | أستاذ التعليم العالي | .. |
| جامعة وهران | أستاذ محاضر "أ"      | .  |
| جامعة وهران | أستاذ محاضر "أ"      | .  |

2012/2011:



## شكر ونقابة

أولاً وقبل كل شيء الشكر لله سبحانه وتعالى على نعمه التي لا تعد ولا تحصى  
الذي أعانني وسدد خطاي ووفقني لإتمام هذه المذكرة .

كما أسجل شكري وعرفاني لأستاذي الفاضل الدكتور. مبارك ناصر  
الذي تكرم بقبول الإشراف على هذه المذكرة ، فشارك معي إنجاز هذا العمل  
من بدايته إلى هذه اللحظة ، وأتار طريقي بالإرشادات والتوجيهات  
ولم يبخل علي قط بوقته وبعلمه.

كما أتقدم أيضاً في هذا المقام بخالص الشكر والتقدير إلى أعضاء اللجنة الموقرة  
لموافقتهم ، على مناقشة وإثراء هذا العمل .  
وكل من كان لي عوناً ونبراساً في طريق البحث والتعلم .

## إهداء

إلى كل من يعمل على جعل العلم وسيلة للحياة وطريقاً لرفع هذه الأمة إلى مصاف الأمم المتقدمة حضارةً وأخلاقاً.

إلى كل من ناضل لإيصال فكرة أو رأي تمسك به وراه يخدم أمة الإسلام ويرفع من عزتها ومجدها، دون أن يفرضه على الآخرين.

وإلى كل من أخلص في عمله ليفسح الطريق لغيره ليواصل مسيرة العمل والاجتهاد.

إلى سندي في الدنيا ومرافقي في مسيرتي الدراسية

إلى من ألهمني الصبر والقوة

إلى الذي جاهد من أجل نجاحي أبي الغالي

إلى أغلى ما أملكه في هذه الدنيا ينبوع المحبة والحنان قرّة عيني أُمّي الغالية

إلى من تقاسمت معهم طفولتي وحياتي اخوتي واخواتي

إلى عصفورة البيت هاجر شراز

إلى الكتاكيت آية ، ريتاج ، يوسف

إلى من كنّ بتمثابة أخواتي: هدى ، زهرة ، أمينة .

إلى كل الأصدقاء والصدقات.

إلى جميع أساتذتي وزملاء المشوار الدراسي .





.....

:

3..... :

3-1- النظريات الاقتصادية الكلية المفسرة لآلية سير سوق العمل في الفكر الاقتصادي التقليدي ..... 3

3-1-1- التحليل النيو كلاسيكي ..... 3

3-1-2- التحليل الكتري ..... 8

3-2- أهم النظريات الاقتصادية الجزئية الممكن الاستناد إليها لتفسير سير سوق العمل في الدول النامية ..... 12

3-2-1- نظريات تجزئة سوق العمل ..... 12

3-2-2-1- نموذج لويس ..... 14

3-2-2-2- نموذج fei et Ranis ..... 16

3-2-3- تقييم ونقد النماذج ..... 20

24..... :

24-1- المرحلة الأولى : تطور سياسة التشغيل في الجزائر 1982-1989 ..... 24

24-2- المرحلة الثانية : تطور سياسة التشغيل في ظل التحولات الاقتصادية 1990-1999 ..... 31

24-2-1- الإصلاحات الاقتصادية ..... 31

24-2-2- برنامج الاستقرار الاقتصادي ..... 31

24-3- برنامج التعديل الهيكلي ..... 33

36..... :

37-1- الإجراءات المسيرة من طرف الوزارة المكلفة بالعمل ..... 37

37-1-1- برنامج تشغيل الشباب PEG ..... 37

38	2-1- جهاز الإدماج المهني للشباب DIPG .....
39	2-2- الاجراءات المسيرة من طرف الوكالة الوطنية للتنمية الاجتماعية .....
39	2-1- نشاطات ذات المنفعة العامة AIG .....
40	2-2- الأشغال ذات المنفعة العامة والاستعمال المكثف لليد العاملة TUP/HIMO .....
41	2-3- برنامج عقود ما قبل التشغيل CPE .....
46	3-3- الإجراءات المسيرة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ANSEJ .....
46	4- برنامج القرض المصغر .....
47	5- الإجراءات المسيرة من طرف الوكالة الوطنية للتشغيل ANEM .....
48	6- تقييم نتائج الإجراءات المتخذة لضبط اختلال سوق العمل في الجزائر .....
50	.....
	:
53	.....
	:
53	1- مفهوم وخصائص المؤسسات المصغرة .....
55	1-1- أهم التعاريف الدولية للمؤسسات المصغرة .....
59	2-1- التطور التاريخي للمؤسسات المصغرة .....
64	3-1- ضبط الإطار العام لمفهوم المؤسسات المصغرة بالجزائر .....
65	4-1- دوافع إنشاء المؤسسات المصغرة بالجزائر .....
66	5-1- خصائص المؤسسات المصغرة .....
67	6-1- الأهداف المنتظرة من إنشاء المؤسسات المصغرة .....
68	2- مكانة وأهمية المؤسسات المصغرة .....
68	2-1- مكانة المؤسسات المصغرة في الدول المتقدمة .....
70	2-2- أهمية المؤسسات المصغرة .....

71	:
71	1- دور مختلف الهيئات اتجاه المؤسسات المصغرة
71	1-1- الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ANSEJ
74	1-2- البنوك
78	1-3- الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANJEM
79	1-4- الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC
80	2- مراحل إنشاء المؤسسات المصغرة
87	3- آليات تمويل المؤسسات المصغرة
87	3-1- مصادر تمويل المؤسسات المصغرة
88	3-2- مفهوم وأهمية التمويل
90	3-3- أنواع التمويل والدعم المالي
96	:
96	1- دور المؤسسات المصغرة في تفعيل التنمية المحلية
102	2- إسهامات المؤسسات المصغرة في التشغيل على المستوى الوطني
107	3- الصعوبات والعراقيل التي تعترض إنشاء وتطور المؤسسات المصغرة
110	:
113	:
113	1- الإجراءات المتبعة في الدراسة الميدانية
116	2- وضعية التشغيل في ولاية تيارت
122	:
122	1- تحليل معطيات وبيانات المؤسسات المصغرة على مستوى الوكالة ANSEJ
128	2- تحليل معطيات وبيانات المؤسسات المصغرة على مستوى وكالتي ANJEM_ CNAC



128	1-2- تحليل معطيات المؤسسات المصغرة على مستوى CNAC .....
131	2-2- تحليل معطيات المؤسسات المصغرة على مستوى ANJEM .....
131	3- تحليل معطيات وبيانات المؤسسات المصغرة على مستوى البنك الوطني الجزائري .....
135	4- نتائج الدراسة .....
136	..... :
136	1- تحليل المعطيات الأولية .....
141	2- الصعوبات التي تعترض إستمرارية وتطور المؤسسات المصغرة .....
142	3-عوامل نجاح المؤسسات المصغرة .....
143	4- نتائج دراسة العينة الخاصة بالمؤسسات المصغرة على مستوى الولاية.....
144	.....
146	.....
153	.....
162	.....

24	مراحل تطور سياسة التشغيل في الجزائر	(101)
25	التشغيل والبطالة لسنة 1966	(201)
27	الهجرة الجزائرية نحو فرنسا	(301)
30	تطور معدلات البطالة 1977-1989	(401)
42	تطور برامج التخفيف من ضغوط سوق العمل	(501)
56	تعريف المنشآت الصغيرة والمتوسطة في مصر.	(102)
56	تعريف الأردن للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	(202)
59	تعريف الإتحاد الأوروبي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	(302)
64	تصنيف المؤسسات في القانون الجزائري	(402)
69	توزيع المؤسسات في الإتحاد الأوروبي 1996	(502)
90	الهيكل المالي للتمويل الثنائي	(602)
91	الهيكل المالي للتمويل الثلاثي	(702)
92	تخفيض معدلات الفائدة	(802)
94	الهيكل المالي الخاص بالقرض المصغر	(902)
94	الهيكل المالي الخاص بالصندوق الوطني للتأمين عن البطالة	(1002)
104	عدد المؤسسات المصغرة الممولة من طرف الوكالة حسب قطاعات النشاط إلى غاية 31 - 12 - 2006	(1102)
105	وضعية المؤسسات المصغرة الممولة من طرف الوكالة حسب قطاعات النشاط إلى غاية 30 - 06 - 2007	(1202)
106	توزيع المؤسسات المصغرة حسب الجنس إلى غاية 30 - 06 - 2007	(1302)
117	بعض المؤشرات الإجتماعية لولاية تيارت من سنة 2000 إلى غاية سنة 2010	(103)
119	طلبات العمل المسجلة عبر مناطق الولاية لسنة 2010	(203)
120	مناصب العمل المنشأة في مختلف قطاعات النشاط لسنة 2010 بولاية تيارت	(303)

122	النتائج المحصل عليها في ميدان الشغل من سنة 1997 إلى غاية 31 - 12 - 2010	(403)
123	مختلف البنوك الممولة للمؤسسات المصغرة على مستوى ولاية تيارت	(503)
124	توزيع المشاريع المصغرة المؤهلة من طرف الوكالة حسب كل نشاط إلى غاية 2010-12-31	(603)
125	حالة المؤسسات المصغرة الممولة من طرف الوكالة حسب كل نشاط من سنة 1997 إلى غاية 31 - 12 - 2010	(703)
126	عدد شهادات التأهيل (شهادات الإستفادة) المحققة ومقارنتها مع عدد المشاريع الممولة من سنة 1997 إلى غاية 31 - 12 - 2010	(803)
127	تصنيف المشاريع المؤهلة والممولة من طرف الوكالة حسب الجنس إلى غاية 2010 - 12 - 31	(903)
128	تطور انشاء واعتماد المؤسسات المصغرة على مستوى CNAC حسب القطاعات	(1003)
129	تطور انشاء واعتماد المؤسسات المصغرة على مستوى CNAC من سنة 2004 إلى غاية السداسي الأول من سنة 2011	(1103)
130	توزيع الملفات المودعة على مستوى الوكالة الجهوية للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة لولاية تيارت	(1203)
130	النتائج المحصل عليها في ميدان الشغل من سنة 2004 إلى غاية السداسي الأول من سنة 2011	(1303)
131	توزيع المؤسسات المصغرة على مستوى وكالة (Angem) حسب القطاعات من سنة 2004 إلى غاية سنة 2011	(1403)
132	توزيع الملفات التي بحوزة البنك إلى غاية 31 - 05 - 2011	(1503)
133	توزيع المؤسسات المصغرة على مستوى البنك الوطني الجزائري فرع ولاية تيارت	(1603)
137	توزيع المؤسسات المصغرة للعينه حسب القطاعات	(1703)
139	تصنيف المؤسسات المصغرة للعينه حسب الملكية	(1803)
139	توزيع المؤسسات المصغرة للعينه حسب مدة منح القرض	(1903)
140	تصنيف مؤسسات العينه حسب طبيعة المداخيل	(2003)
141	عدد المؤسسات التي تواجه مشاكل في التسديد على مستوى العينه المدروسة	(21-3)

5	توازن سوق العمل الكلاسيكي	(101)
6	حجم الإنتاج الموافق لتوازن الإستخدام الكامل	(201)
10	سوق العمل الكيترى	(301)
15	نموذج لويس	(401)
17	نموذج ( Fei et Ranis )	(501)
36	أهم الإجراءات المتخذة لضبط إختلال سوق العمل في الجزائر	(601)
68	نسبة المؤسسات المصغرة من إجمالي المؤسسات في الإتحاد الأوروبي 2006	(102)
80	مراحل إنشاء المؤسسات المصغرة	(202)
118	تطور نسبة البطالة في ولاية تيارت	(103)
123	الوكالات البنكية الممولة للمؤسسات المصغرة على مستوى ولاية تيارت	(203)
127	المشاريع الممولة حسب الجنس من طرف الوكالة إلى غاية 31 - 12 - 2010	(303)
133	توزيع الملفات التي تمت الموافقة عليها حسب القطاعات إلى غاية 31 - 05 - 2011	(403)
134	تصنيف المؤسسات المصغرة حسب مستوى الإستثمار على مستوى ( BNA )	(503)
136	تصنيف مؤسسات العينة حسب الجنس	(603)
137	تصنيف مؤسسات العينة حسب القطاعات	(703)
138	نوع ملكية المؤسسات المصغرة الممولة من طرف (Ansej)	(803)
139	توزيع المؤسسات المصغرة حسب مدة منح القرض	(903)

# مقدمة

:

إن مشكلة التشغيل تعتبر من أهم الظواهر الاقتصادية التي جلبت إنتباه كتاب الإقتصاد منذ سنوات بعيدة حيث يعتبر خلق مناصب عمل بعدد كافي لمواجهة مشكلة التشغيل غير كامل أكبر تحدي ترفعه كل دولة مهما كان مستوى تطورها ونموها.

ولفهم هذه الظاهرة وتحليلها وجب علينا التوجه إلى مكان حدوثها " سوق العمل " الذي يعرف بأنه ذلك المكان الذي يلتقي فيه عرض العمل " الآتي من الفئة النشيطة " والطلب " الآتي من المستخدمين " أي يحدد نظريا حجم الشغل والأجر التوازني .

إن سوق العمل بالجزائر عرف ارتفاعا كبيرا في نسبة البطالة وذلك منذ النصف الثاني للثمانينات إلى غاية نهاية العشرية الأولى من الألفية الحالية ، بسبب الأزمة الاقتصادية الحادة التي عاشتها الجزائر خلال تلك الفترة والتي اتسمت بتراجع كبير في حجم الاستثمارات وانخفاض أسعار النفط مما أدى إلى إختلالات كبيرة في سوق العمل ، حيث سجل فيه تزايد أكبر لطالبي العمل إضافة لما ترتب عن الإصلاحات الاقتصادية التي باشرتها الجزائر وشروعها في تطبيق مخطط إعادة الهيكلة الذي كانت أولى نتائجه غلق مئات المؤسسات وتسريح آلاف العمال .

وللحد من تفاقم الأوضاع قامت الجزائر بتطبيق واتباع برامج وسياسات تشغيل كصنيع لمعالجة إختلالات قطاع التشغيل وتوفير مناصب عمل ، من بين هذه البرامج ، سياسة تفعيل الاستثمارات وذلك بتوجيهها نحو المشروعات الصغيرة أي المؤسسات المصغرة أو المؤسسات البالغة الصغر كما هو متعارف عليه في أدبيات صندوق النقد الدولي ، هذا النوع من المؤسسات يعتبر ككيان جديد يساهم إلى جانب المؤسسات الأخرى المختلفة عنها حجما في دعم وترقية التنمية الاقتصادية وموجهة أساسا للتخفيف من حدة البطالة وإدماج الفئات الشابة في الحياة العملية وتمكينها من الحصول على مداخيل .

ولقد برزت في الجزائر ملامح الاهتمام بالمؤسسات المصغرة مع تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي للفترة 1994-1998 لما لهذا البرنامج من آثار سلبية على مستوى التشغيل ، ولكون هذه الآثار تمس بالخصوص الفئة الشابة والمشكلة لغالبية طالبي العمل والداخلين الجدد لسوق العمل ، الأمر الذي دفع إلى استحداث برامج خاصة لتشغيل الشباب خلال الفترة الممتدة من سنة 1990-1995 ثم برنامجا خاصا في إطار المؤسسات المصغرة " أو الميكرو مؤسسة " بدءا من سنة 1995 .

فالمؤسسات المصغرة تعتبر الأداة الأكثر نجاعة في تحقيق التنمية المحلية نتيجة إستغلالها للموارد المحلية وتوفيرها لفرص العمل ، لذا أولتها الجزائر أهمية خاصة وذلك من خلال دعمها وتشجيعها عن طريق توفير

الوسائل و التحفيزات اللازمة لتضطلع بذلك الدور الحيوي ، حيث تعزز هذا المسعى بإنشاء الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب وتأسيس الصندوق الوطني الخاص بذلك والذي حددت طبيعة نفقاته المتعلقة أساسا في تمويل الاستثمارات ودعم الشباب بالإضافة إلى الضمانات التي تقدم للبنوك والمؤسسات المالية التي تمنح القروض ضمن إطار هذا الجهاز والتي من بينها صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوحة للشباب ذوي المشاريع . ومن ثم فإن دراسة وتحليل العوامل الأساسية الفاعلة في خلق مناصب عمل وبناء سياسات تشغيل محكمة يحتم على الدولة تمويل هذه الشريحة الهامة من المؤسسات تمويلًا فعالًا يضمن لها إدماج أكبر عدد ممكن من العاطلين عن العمل في الحياة المهنية وكذا يمكنها من التوسع والاستقرار ، الشيء الذي يرفع من أدائها وقدراتها التنافسية من أجل الاستغلال الأمثل للإمكانيات المتاحة في ظل الرهانات والصعوبات التي يعرفها واقع قطاع التشغيل .

في ضوء ما تقدم تتمثل إشكالية هذا البحث في ما يلي:

لتناول هذا الموضوع يجدر بنا طرح مجموعة من الأسئلة تستدعي اهتماما خاصا وهي كما يلي:

- ماهو الإطار الذي شغلته أهم النظريات الاقتصادية في تفسيرها لآلية سير سوق العمل في الجزائر وعلى مدى فترات متتالية ؟
- ماهي دوافع إنشاء المؤسسات المصغرة بالجزائر وما مدى أهميتها ؟
- ماهي التدابير و التحفيزات التي إتخذتها الجزائر لدعم هذا النوع من المؤسسات ؟
- كيف يؤثر الاستثمار في المؤسسات المصغرة على التشغيل وعلى عملية التنمية ؟
- ماهي العراقيل والصعوبات التي تعترض إنشاء وتطور المؤسسات المصغرة في الجزائر؟

لمعالجة الإشكالية المطروحة في البحث يجدر بنا أن نحدد الفرضيات الأساسية للموضوع المدروس لتكون منطلقا لدراستنا والتي نوجزها فيما يلي:

1 . يعتبر الاستثمار في المؤسسات الصغيرة من أهم محركات التنمية وإحدى دعائمها الرئيسية لقيام النهضة الاقتصادية على المستوى الوطني والمحلي ولذلك ينظر إلى الاستثمار في المؤسسات الصغيرة على أنه :

2 . إن الاستثمار في مجال المؤسسات الصغيرة ذو أهمية كبيرة بوصفه منفذا جديدا لإستغلال الموارد والخدمات المحلية وبالتالي

3 . حازت المؤسسات الصغيرة في الجزائر على اهتماما كبيرا ضمن برامج التشغيل باعتبارها

هناك عدة أسباب ومبررات أدت بنا إلى اختيار هذا الموضوع من بينها :

■ إهتمامنا بالشغل باعتباره مصدر رزق ، وهذا الشغل قد تم توفيره عن طريق الدولة بتقديمها لتسهيلات وقروض موجهة للمؤسسات الصغيرة قصد تشجيع العمل المنتج .

■ إن تفعيل وتوجيه الإستثمارات نحو المؤسسات الصغيرة يعتبر موضوع الساعة بالنسبة للجزائر و ذلك من خلال زيادة السلطات الإهتمام بمجال الشباب البطال ومنحه فرصة الإستثمار في المؤسسات الصغيرة وكذا إهتمام كل وسائل الإعلام ( التلفزة ، الجرائد.. إلخ ) بالوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب وإعطائها مكانة بارزة في الوقت الحالي باعتبارها الأداة المحورية التي تركز عليها سياسة التشغيل ، كما تعد الوكالة اليوم الجهاز الأكثر جلبا للقدرات الإبداعية الشبانية هذا من جهة ومن جهة أخرى توفيرها لمختلف الفرص المتعلقة بالنشاطات الإقتصادية فهي تركز على معالجة البطالة .

■ قلة الرسائل والبحوث الجامعية التي تناولت هذا الموضوع في الجزائر وإن وجدت فهي لم تربط موضوع الإستثمار في المؤسسات الصغيرة بالتشغيل والتنمية المحلية في آن واحد .

■ إرتباط هذا الموضوع بنوع التخصص الذي درسته وكذلك لأهمية هذا الموضوع في الإقتصاد العالمي والإقتصاد الجزائري .

تأتي أهمية هذا الموضوع في كونه يقوم بإعطاء فكرة عن مدى فعالية هذا النوع من السياسات الداعمة لتشغيل الشباب خصوصا في ظل الأزمة الاقتصادية والإختلالات التي يعرفها سوق العمل سواء على المستوى الوطني أو المحلي .



كما أن المؤسسة المصغرة ليست ذات دلالة ما لم تكن مرتبطة بمتغير الإستثمار، إذ أنه يؤثر بصفة مباشرة على أغلبية المتغيرات الإقتصادية والتي من بينها التشغيل .

البحث محدد بثلاث عناصر أساسية وهي :

- الإشكالية التي تعبر عن جوهر الموضوع .

- التطرق إلى طرح أهم النظريات الإقتصادية المفسرة لآلية سير سوق العمل و طرح سياسات التشغيل في الجزائر بصفة عامة ، ثم تخصيص الجزء الأكبر من البحث لواقع نشأة وتطور المؤسسات المصغرة بالجزائر باعتبارها كيان إقتصادي يسمح لكل شخص طالب للعمل أو مسرح يرغب في إنتاج سلع أو تقديم خدمات بصفة فردية أو جماعية وحسابه الخاص ، مع إسقاط دراسة الحالة على ولاية تيارت لأنها تمثل صورة مصغرة عن تشخيص إسهامات المؤسسات المصغرة في التشغيل بالجزائر ككل .

تحاول الدراسة الوصول إلى مجموعة من الأهداف النظرية و التقييمية يتمثل أهمها فيما يلي :

- إبراز مختلف مراحل إنشاء المؤسسات المصغرة وكذا التطرق إلى الدور التنموي المحلي الذي يؤديه الإستثمار في مجال هذه الأخيرة في الجزائر .
  - معرفة آليات تمويل المؤسسات المصغرة والتي تهدف إلى إبراز مختلف المصادر والطرق التمويلية التي تحتاجها هذه المؤسسات للوصول إلى الأهداف المنوطة بها.
  - دعم مختلف الجوانب الإيجابية لهذا النوع من المؤسسات.
- أما الأهداف التقييمية فهي محاولة تشخيص وتقييم واقع المؤسسات المصغرة على مستوى ولاية تيارت وذلك بإعطاء إحصائيات خاصة عن عدد المؤسسات المنشأة بما فيها المؤسسات الناجحة وكذا عدد مناصب الشغل المنشأة من قبل هذه المؤسسات .

للإجابة على التساؤلات المطروحة وإثبات صحة الفرضيات أو نفيها تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي إذ عملنا على عرض المعطيات وتحليلها لنخلص في النهاية إلى جملة من الملاحظات والنتائج بشأن الفرضيات وكذا التساؤلات المطروحة ، كما تم الإعتماد على أدوات عدة ذات صلة بموضوع البحث من بينها :

- المصادر والمراجع الأساسية الخاصة بالموضوع كالكتب والأبحاث والدراسات ، بالإضافة إلى الإستعانة

بالرسائل والملتقيات والندوات العلمية العربية والأجنبية والمجلات الإلكترونية .

- الإحصائيات والتقارير والدوريات التي تم الحصول عليها من مختلف المصالح الرسمية من بينها :

( المجلس الوطني الإقتصادي و الإجتماعي ، الديوان الوطني للإحصائيات ، الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ، الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة ، الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر، البنك الوطني الجزائري.....إلخ ).

نشير إلى الصعوبات والمشاكل التي واجهتنا لإعداد هذا البحث مثلما تواجه الباحثين الآخرين نوجزها فيما يلي:

- تعدد المصادر والمراجع المتعلقة بموضوع البحث وصعوبة إختيار الأنجع والأدق منها .
- تباين بعض الإحصائيات باختلاف مصادرها مما يلزم الباحث إلى محاولة التوفيق والترجيح .
- الإجراءات البيروقراطية المهيمنة في بعض الهيئات والتي تقف كعائق أمام إتمام مثل هذه البحوث أو نتيجة لأن المعلومات والإحصائيات المراد الحصول عليها غير مصنفة حسب غاية الباحث وبأسلوب غير علمي .

لدراسة الموضوع وإثرائه وتحليل إشكالية البحث وتأكيد أو نفي الفرضيات المقترحة ، تم تقسيم البحث إلى ثلاثة فصول وخاتمة على النحو التالي :

: يتضمن طرح تحليل سير سوق العمل و سياسات التشغيل في الجزائر.

تم تقسيم هذا الفصل إلى ثلاث مباحث ، يتناول المبحث الأول الإطار النظري لسير سوق العمل حيث قمنا بطرح أهم النظريات الإقتصادية المفسرة لآلية سير سوق العمل من الجانبين الكلي والجزئي ، مع التطرق إلى طرح أهم الإنتقادات ونقاط الجدل بين هذه النظريات حول تفسيرها لآلية سير سوق العمل لأن تأصيل العمل العلمي يستلزم تحليل النظريات الإقتصادية لتفسير ظاهرة التشغيل وذلك للحصول على فهم أعمق للخلفية النظرية للموضوع .

أما المبحث الثاني فخصصناه لتحليل مراحل تطور سياسة التشغيل بالجزائر من مرحلة ما بعد الإستقلال إلى مرحلة الإصلاحات الإقتصادية ، مركزين على تحليل وضعية وتطور التشغيل خلال كل مرحلة وفيما يخص

المبحث الثالث تطرقنا فيه إلى سرد مختلف الإجراءات المتخذة لضبط إختلال سوق العمل والتي من بينها برنامج إنشاء مؤسسات مصغرة باعتبارها الشكل الأكثر تفويضا لتنشيط النسيج الإقتصادي بترقيتها لفكر الإبداع والشراكة وخلق مناصب عمل لمختلف الفئات الراغبة فيه .

: نتناول فيه واقع نشأة وتطور قطاع المؤسسات المصغرة بالجزائر من خلال ثلاث مباحث حيث يتضمن المبحث الأول المفاهيم الأساسية للمؤسسات المصغرة بما فيها مختلف التعاريف الدولية وكذا سرد مختلف مراحل تطورها ، وخصائصها ، أما المبحث الثاني فخصص لدراسة سياسات دعم المؤسسات المصغرة وذلك بالتركيز على آليات تمويل هذه الأخيرة من خلال دور وجهود مختلف الهيئات المسخرة لدعم وتشجيع هذه المؤسسات لتصل إلى الأهداف المنوطة بها ، وفي المبحث الثالث حاولنا إبراز إسهامات المؤسسات المصغرة في التشغيل وكذا تفعيل دورها في التنمية الإقتصادية من خلال دعم ثقافة المبادرة والحث على التفكير في العمل المستقل ، وأخيرا الإشارة إلى بعض العراقيل التي تعترض نشأة وترقية المؤسسات المصغرة وبالتالي التقليل من دورها في عملية التنمية .

: تطرقنا فيه إلى دراسة ميدانية للمؤسسات المصغرة بولاية تيارت من خلال معالجة وتقييم الحالة المدروسة في ثلاث مباحث ، يتضمن المبحث الأول عرض مختلف الإجراءات المنهجية المتبعة في الدراسة الميدانية ، أما المبحث الثاني فقمنا بتحليل مختلف المعطيات والبيانات الأولية للعينة المدروسة وأخيرا كمبحث ثالث قمنا بتحليل معطيات ونتائج الإستبيان .

وتخلص دراستنا إلى نتائج وتوصيات يمكن أن تكون لبنة تمهد لدراسات مستقبلية تكون أكثر عمقا وإستنتاجا.

# الفصل الأول

:

:

لقد كان لتطور الظروف الاقتصادية والسياسية والاجتماعية إسهام كبير في تطور الفكر الاقتصادي الذي بنيت على أساسه مختلف النظريات الاقتصادية المفسرة لآلية سير سوق العمل غير أن هذه النظريات كلها أثبتت محدوديتها لكونها تفسر ظاهرة معينة أو جزئية في سوق العمل وكذلك لفترة معينة وفي ظروف معينة دون أن يطبع تحليلها الديمومة أو الشمولية إذ تشترك هذه النظريات في نقطة واحدة على أنها لا تستطيع تفسير آلية سير سوق العمل في كل الظروف والأحوال بصفة دائمة ومستمرة ويرجع هذا إلى الدينامكية السريعة التي يتميز بها سوق العمل وكذا التغيرات العشوائية التي تحدث فيه باستمرار بسبب تغير النشاط الاقتصادي وظروف تصريف المنتجات وبهذا فإن عملية سير سوق العمل تصبح كنتيجة لسير الاقتصاد ككل .

إن عجز معظم النظريات في إعطاء تفسيراً شاملاً و دائم لآلية سير سوق العمل لا يمنع من دراسة هذا الأخير بالجزائر لأن هذه النظريات وإن أتت بأفكار لا تتميز بالشمولية فإنها أتت بحلول تخص فرع معين من سوق العمل أو وضعاً معيناً طبقاً لشروط أو ظروف معينة أو نوع معين من البطالة ، لهذا سنحاول في هذا الفصل طرح تحليل سير سوق العمل وسياسات التشغيل في الجزائر ، وهذا بهدف تحديد الإطار أو الأطر النظرية التي يتم من خلالها سير سوق العمل .

إتماداً على ما سبق ، وبغرض الإلمام بما تطرق إليه عنوان الفصل ، تم تقسيم الفصل الأول من موضوع البحث إلى 03 مباحث كالتالي :

المبحث الأول : الطرح النظري لسير سوق العمل .

المبحث الثاني : تحليل مراحل تطور سياسة التشغيل في الجزائر .

المبحث الثالث : الإجراءات المتخذة لضبط إختلال سوق العمل في الجزائر .

## -1

إن من أهم التفسيرات التي حاولت إعطاء تحليلا كليا لآلية سير سوق العمل عن طريق ملاقاته الطلب الكلي مع العرض الكلي ، نظريتين أساسيتين :

فالنظرية النيوكلاسيكية حاولت تفسير ظاهرة البطالة التي كانت سائدة في الدول الرأسمالية حيث امتد تحليلها إلى غاية سنة 1929 هذه السنة التي تعتبر مرجعية بالنسبة لتطور الرأسمالية التي شهدت حجم بطالة لم تعرفه من قبل ، هيئت لظهور نظرية جديدة قدمت نظرة مختلفة حول البطالة محافظة على الصيغة الكلية لتفسير إختلالات سوق العمل مركزة على عامل محدد وهو الطلب الفعال ، هذه النظرية هي

## 1-1

التوازن العام في سوق العمل والسلع والخدمات هو الصيغة التعريفية للنظرية النيوكلاسيكية ، تفترض هذه النظرية أن حركة الأسعار مرنة في كلا السوقين ، وهي التي تعدل آليا التوازن والتشغيل الكامل لعوامل الإنتاج<sup>(1)</sup>. كما أن هذه النظرية تبحث في تفسير البطالة الإرادية أساسا ، والتي مصدرها الفرد الذي لا يرغب في العمل لأنه يرى أن الأجر المعروض ضعيف ولا يلي له طموحه ، لذلك فهو لا يرغب في مثل هذا العمل ويفضل أن يبقى بطالا في إنتظار فرصة أخرى مناسبة ، وتنطلق في تفسيرها لسوق العمل من الفرضيات التالية:

- : العمل المعروض والمطلوب متشابه بالنسبة للمتعاملين في سوق العمل و السعر هو الدعامة الوحيدة للمنافسة بإستثناء شيء خاص بالسلعة .
- : لا يوجد أي عائق سواء كان قضائي ، تقني أو مالي يمنع دخول عارضين وطالبيين جدد لسوق العمل .
- : كل عارض أو طالب للعمل لديه معلومة كاملة تحصل عليها بسرعة وبدون تكلفة فيما يخص سوق العمل . ومن هنا يكون الأجر التوازني واحدا ، بما أن هناك معلومات فإن أي منتج لا يدفع أجرا أكبر من الأجر التوازني وفي نفس الوقت لا أحد من العارضين للعمل يقدم خدماته بأجر أقل من الأجر التوازني<sup>(2)</sup>.

<sup>1</sup>- Dominique PLIHON, les grandes explications macroéconomiques du chômage , in : les cahiers français, documentation français , n°246 , mois juin 1990 , p 20.

<sup>2</sup>- Dominique PLIHON , op cit , p 13 .

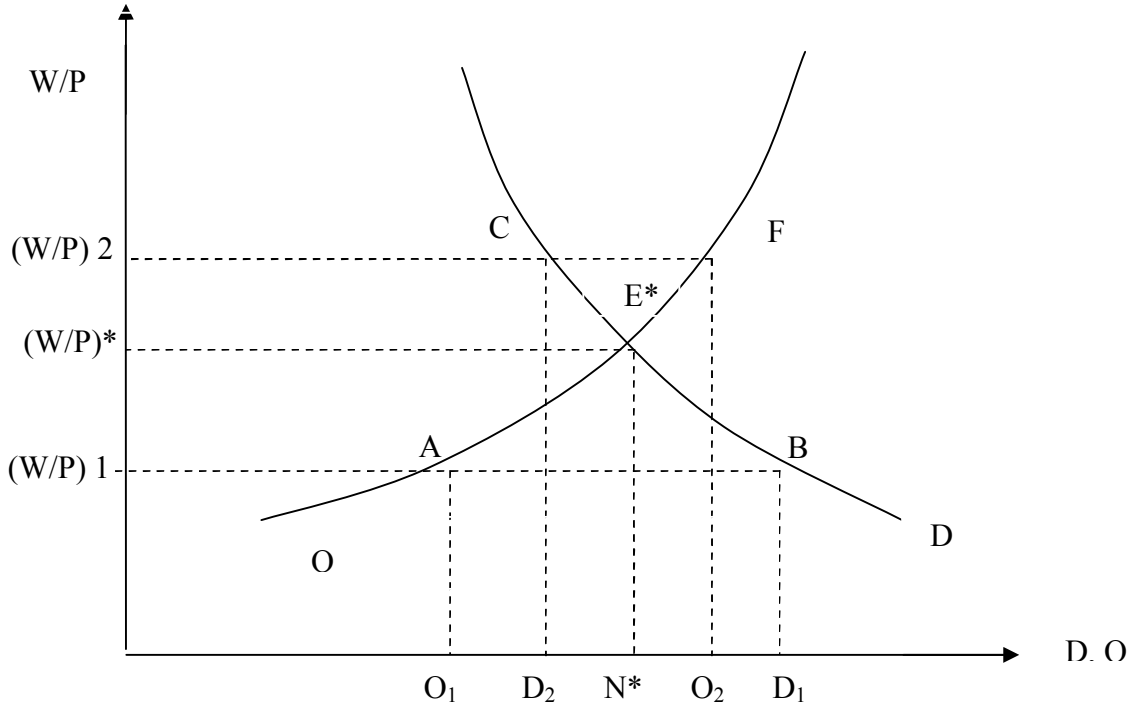
- : يتمتع العامل بالحركية الكاملة حيث يمكنه الانتقال من عمل لآخر ومن قطاع لآخر وحتى من منطقة إلى أخرى<sup>(1)</sup> .
- التشغيل الكامل وعدم وجود بطالة إجبارية<sup>(2)</sup> .
- توفر شرط المنافسة الكاملة في أسواق السلع والخدمات النهائية وخدمات عناصر الإنتاج .
- إن حجم الإنتاج يعتمد فقط على عنصر العمل .
- تحقيق أقصى ربح وبأقل تكلفة .
- عدم تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي .

يمكننا دراسة توازن سوق العمل وذلك في إطار الفرضيات الخاصة بالنموذج وهي المنافسة الكاملة والسعي وراء تحقيق أكبر ربح ممكن ، وهذا لا يتأتى إلا في ظل تحقيق التوازن الوحيد لسوق العمل وهو مساواة عرض العمل مع الطلب عليه (D=O) وهذا بدوره يحدد الأجر الحقيقي للتوازن  $(w/p)^*$  (الأجر الحقيقي  $\text{taux de salaire}$  يعني القوة الشرائية  $\text{pouvoir d'achat}$  للأجر الإسمي أو النقدي  $\text{salaire nominal ou monétaire}$  لأن المنفعة التي يحققها الأجر يعبر عنها بإستهلاك كمية معينة من السلع والخدمات فإذا رمزنا إلى معدل الأجر الإسمي للتوازن بالرمز  $(w)^*$  وإلى مستوى الأسعار العام للتوازن بالرمز  $(p)^*$  فإن معدل الأجر الحقيقي للتوازن يتحدد كما يلي :  $(w/p)^*$  وهو الذي يقبله كل من العمال والمنتجين ) ، ويمكن توضيح توازن سوق العمل بيانيا كما يلي :

<sup>1</sup>- Duthil Gérard , économie de l'emploi et du chômage , Ellipses : PARIS , 1994 , P12 .

<sup>2</sup>- بربيش السعيد ، الاقتصاد الكلي ، نظريات ، نماذج وتمارين محلولة ، دار العلوم للنشر والتوزيع ، الجزائر 2007 ، ص 71 .

: (1-1)



: بريش السعيد ، الإقتصاد الكلي ، نظريات ، نماذج وتمارين محلولة مرجع سابق ص 77.

إن نقطة تقاطع المنحنيين  $(D, O)$  في النقطة  $E^*$  يحدد لنا التشغيل الكامل  $N^*$  الذي يحقق المساواة بين طلب العمل  $D$  وعرضه  $O$  وكذلك معدل الأجر الحقيقي للتوازن  $(w/p)^*$  أو معدل الأجر الحقيقي عند الاستخدام الكامل<sup>(1)</sup>.

يتضح لنا من الرسم البياني أنه عندما يكون  $D_1 > O_1$  أي طلب العمل أكبر من عرض العمل هذا يعني أن سوق العمل يعاني من نقص كبير في عدد العمال القادرين والراغبين في العمل ، ويقدر هذا النقص في عدد العمال بالمسافة  $AB$  ، الأمر الذي سيؤدي إلى التنافس بين المنتجين في الحصول على العمال وذلك برفع معدل الأجر الإسمي ( بإفتراض أن الأسعار تبقى ثابتة ) وهذا ما يؤدي في النهاية إلى رفع معدل الأجر الحقيقي  $(w/p)$  إلى مستوى أعلى من سابقه . أما عندما تكون  $O_2 > D_2$  أي عرض العمل أكبر من الطلب عليه فهذا يعني وجود فائض في عرض العمل ، أي بطالة تقدر بالمسافة  $CF$  ، ومن أجل توظيف هذا الفائض

<sup>1</sup>- Jaque Lecaillon , « Analyse macro – économique » Ed Cujas , paris 1996 , p 185.

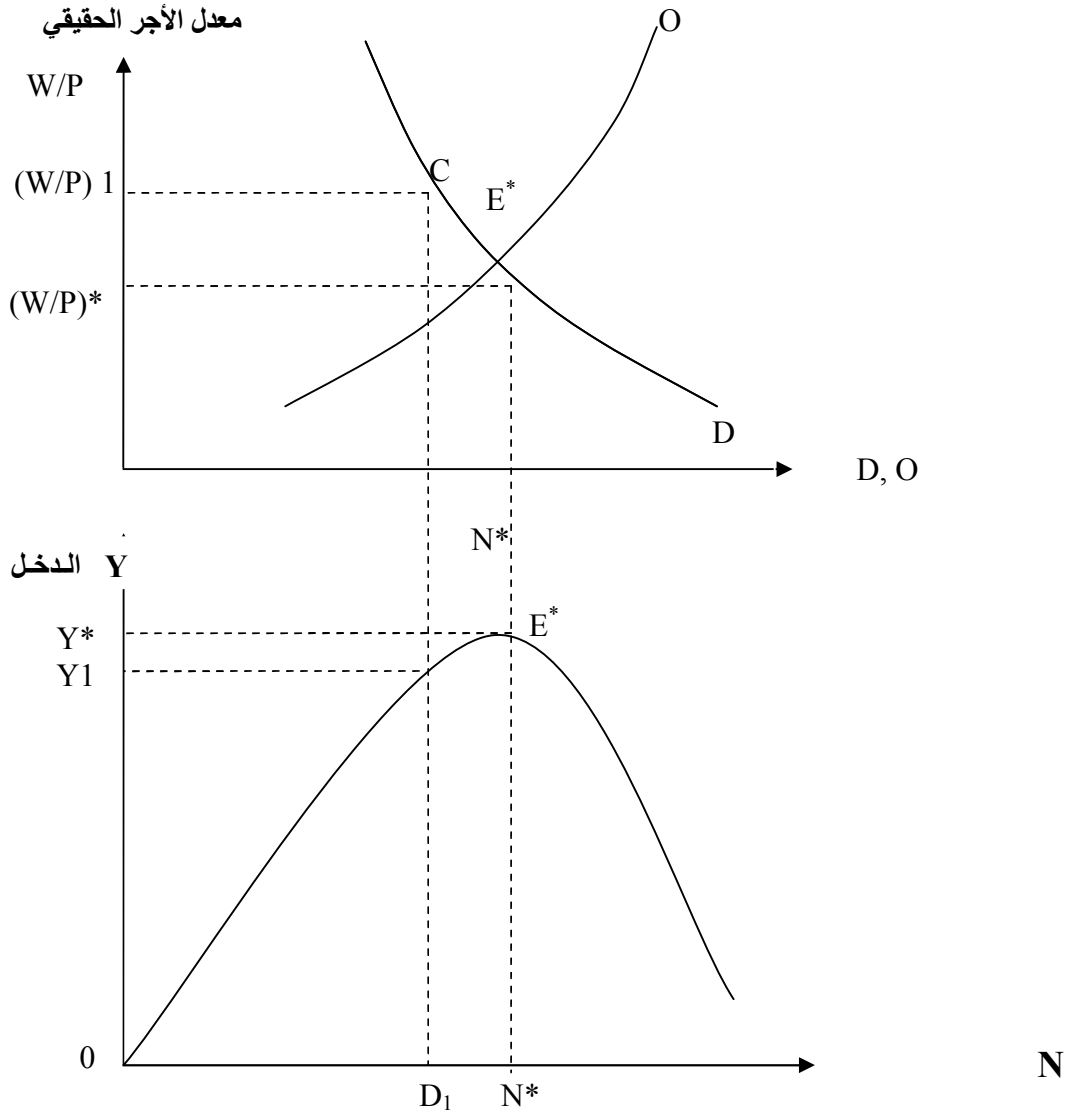


:

في العمل لا بد على العمال أن يقبلوا بتخفيض معدل الأجر الحقيقي ، وهكذا نلاحظ بأن هناك نقطة واحدة فقط يتحقق فيها التوازن بين عرض العمل والطلب عليه وتسمى هذه النقطة بنقطة التوازن<sup>(1)</sup>. وتصدر الإشارة إلى أنه إذا تم تحديد حجم العمل فإن دالة الإنتاج تعطينا تلقائيا حجم الدخل " الإنتاج " الموافق لذلك .

ويمكن توضيح ذلك بياني كما يلي:

(2 - 1) :



: محمد شريف إلمان ، محاضرات في النظرية الاقتصادية الكلية ، منشورات برقي ، شارع أحمد واكد ، دالي إبراهيم ، الجزائر

1994 الجزء الأول ص 107 .

<sup>1</sup> - عمر صخري ، التحليل الاقتصادي الكلي ، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر 1996 ، ص 44 .

يمثل الرسم العلوي توازن سوق العمل ، أما الرسم السفلي فيمثل دالة الإنتاج من الشكل  $Y = F(N)$  حيث  $N$  يمثل حجم العمل .

إنطلاقاً من وضع توازن سوق العمل فإن حجم العمل المستخدم هو  $(N^*)$  ومعدل الأجر الحقيقي للتوازن هو  $(W/P)^*$  وحجم الإنتاج المقابل هو  $Y^*$ .

وطبقاً للفرضيات السابقة ، يكون توازن الاستخدام الكامل وبالتالي فإن حجم الإنتاج  $Y^*$  هو حجم الإنتاج في وضع الاستخدام الكامل .

لنفرض أن معدل الأجر الإسمي قد ارتفع لأسباب معينة ( مع بقاء السعر ثابتاً ) من  $W^*$  إلى  $W_1$  فهذا سيؤدي إلى ارتفاع معدل الأجر الحقيقي من  $(W/P)^*$  إلى  $(W/P)_1$  . وهذا الوضع سيؤدي بالمنتجين إلى تخفيضهم في الطلب على العمل الذي سينتقل من  $N^*$  إلى  $N_1$  فينخفض تبعاً لذلك حجم الإنتاج من  $Y^*$  إلى  $Y_1$  . هكذا يدخل الإقتصاد في حالة بطالة في اليد العاملة وإنكماش في الإنتاج فكيف يعود الوضع إلى توازن الاستخدام الكامل ؟

هناك عدة آليات إذا ما تركت على حالها تعيد الإقتصاد بشكل تلقائي وسريع إلى ذلك الوضع .

: إحترام المنافسة الحرة ، أي عدم معارضة العمال لإنخفاض معدل الأجر الإسمي مما يؤدي إلى إنخفاض معدل الأجر الحقيقي .

: إنخفاض العرض ( الإنتاج ) يؤدي إلى ارتفاع الأسعار، وبالتالي إلى إنخفاض معدل الأجر الحقيقي .

إن النظرية الكلاسيكية تؤيد فكرة المساومة ( Marchandage ) . على الأجر الإسمية  $(w)$  بين المنتجين والعمال ، حيث أنها مرنة نحو الإنخفاض ومن ثم تحدد لنا تلقائياً الأجر الحقيقية  $(w/p)$  ، وبناءً على ذلك فإن العمال يكونون بصورة عامة قادرين على تحديد أجورهم الحقيقية وبالتالي يتحدد حجم الاستخدام وبذلك فإن كل بطالة توجد عند مستوى معين من الأجر الحقيقي هي بطالة إرادية<sup>(1)</sup> أو بطالة طبيعية .

■ : ( Chômage volontaire ) هي حالة يتعطل فيها العامل بمحض إرادته وإختياره حينما يقدم إستقالته عن العمل الذي كان يعمل فيه إما بعزوفه عن العمل الذي كان يعمل فيه و تفضيله لوقت الفراغ ( مع وجود مصدر آخر للدخل ) ، أو لأنه يبحث عن عمل أفضل يوفر له أجراً أعلى وظروف عمل أحسن فقرار العمل هنا إرادي لم يجبره عليه صاحب العمل .

<sup>1</sup> - Pierre Alain muet , théories et modèles de la macroéconomie , tome 1, l'équilibre de courte Période , Ed , economica , paris 1994 p 54 , 55 .

■ هي نوع من البطالة غير قابلة للتخفيض بواسطة إجراءات السياسة الاقتصادية سببها

حلل في سوق العمل<sup>(1)</sup>.

ركزت النظرية النيوكلاسيكية على الصيغة الكلية لتفسير إختلالات سوق العمل منطلقاً من ملاقاة العرض والطلب ومعتمدة على فرضيات نوعاً ما صعبة التحقيق التي رأى فيها الإقتصاديين ضعفاً فوجهاً إليها بعض الإنتقادات تمثلت في :

■ إن تعدد المهارات والتجربة العملية وتقسيم العمل داخل حلقة الإنتاج يفرض أن يكون هناك عدم تجانس العمل ومنه فرضية التجانس لا يمكن أن تكون صحيحة في كل الأحوال ولهذا لا يمكن تعميمها وهذا ما يجعل النموذج النيوكلاسيكي ضعيفاً<sup>(2)</sup>.

■ فيما يخص الحركة الكاملة للعامل ولعوامل الإنتاج هي فرضية صعبة القبول ، دون أن ننسى ما يتميز به سوق العمل في هذه العشرينات فيما يخص الحصول على معلومات كاملة تساعد الطالب أو العارض للعمل من إتخاذ قرار بكل سهولة ، شيء صعب المنال وخاصة إذا أدخلنا متغيرة النقابات العمالية التي تحد كثيراً من حركية العمال وتتدخل حتى في تحديد الأجر<sup>(3)</sup>. لهذا يمكن القول أن النموذج النيوكلاسيكي ضعيف من عدة جوانب لتفسير آلية سير سوق العمل .

بعد فشل النظرية النيوكلاسيكية في إعطاء تفسير قوي لظاهرة البطالة ، تفاقمت هذه الأخيرة في المجتمع الرأسمالي وأحدثت إضطرابات كبيرة فيه ، هذا ما دفع بعض المفكرين إلى البحث في إيجاد تفسير آخر لهذه الظاهرة ، وكان أحد هؤلاء ج. م. كيتز ( J. M. Keynes ) الذي جاء بنظرية جديدة قلبت الموازين بصفة شبه كلية ، وأخذت إسمه .

## 2-1

إن الفكرة الأساسية التي تقوم عليها نظرية كيتز ( Keynes ) يمكن تلخيصها فيما يلي<sup>(4)</sup> :

من العبث الإعتقاد بأن النظام الإقتصادي الرأسمالي لا يعرف إلا حالة توازن الإستخدام الكامل بالعكس من ذلك بين كيتز بأن الحالة العادية ، أو على الأقل الأكثر وقوعاً هي حالة التوازن غير الكامل وقد بنى " كيتز "

<sup>1</sup> - P.GUITTO et ALL , Dictionnaire , Droit , Economie , gestion , édition , L'HERMES , 1<sup>ère</sup> édition , FRANCE ; 1999 , p 394 .

<sup>2</sup> - DUTHIL GERARD , Economie de l'emploi et du chômage , Ellipses : PARIS , 1994 , p 14

<sup>3</sup> - Duthil GÉRARD , op cit , p 15 .

<sup>4</sup> - محمد شريف إلمان ، محاضرات في التحليل الإقتصادي الكلي ، نظريات ونماذج التوازن واللاتوازن ، منشورات برني ، الجزائر 1994 ، ص 36

فكرته هذه على أساس ما كان سائدا آنذاك ، في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وإنجلترا ، ويمكن أن يعرف الإقتصاد حالة توازن الإستخدام الكامل . إلا أن هذه الأخيرة حالة غير دائمة ، وهكذا تكتسب نظرية كيتز إحدى خصائص عموميتها باعتبارها تلقي الضوء على كل الحالات ، مع إعتبار حالة توازن الإستخدام غير كامل هي الأكثر تكرارا .

و هكذا جاء " كيتز " بإقتراحات جديدة لإنقاذ النظام الرأسمالي الذي كان يعيش ظروفًا بالغة الصعوبة خلال الفترة ما بين الحربين العالميتين منطلقا من حقيقتين أساسيتين :

■ من المستحيل أن نشبه سوق العمل بسوق السلع والخدمات بطريقة أن لا يكون للأجر دور المنظم ( régulateur ) والذي أسند تقليديا إلى الأسعار .

■ تحديد البطالة يفسر بالترابط التالي المبني على ثلاثة علاقات أساسية .

طلب  $\leftarrow$  1 إنتاج  $\leftarrow$  2 تشغيل  $\leftarrow$  3 مستوى البطالة  $\leftarrow$  1<sup>(1)</sup> .

تمثل الرابطة الأولى الفكرة الجديدة التي أتى بها التفكير الكيتزي وهي نظرية " الطلب الفعال " ، إنتاج المؤسسات يتوافق مع الطلب المتوقع من هذه الأخيرة على العمل لأنه من المفروض أن تمتاز بمرونة في المدى القصير ، إستنادا على قدراتها الإنتاجية غير مستعملة والمخزونات المتاحة ، ومنه إذا وجدت البطالة فهذا راجع إلى قلة الطلب الموجه للمؤسسات ، هذا الأخير ناتج عن ضعف المداخيل الموزعة للأجراء بسبب البطالة .

يعتبر الكثيرون سوق السلع الركيزة الأساسية التي تساعد على تعديل سوق العمل حيث تبرز هذه النظرية سياسات رفع الطلب كوسيلة لمحاربة البطالة ، عندما تسجل المؤسسات ارتفاعا في عدد عمالها تلجأ إلى الرفع من الطلب على العمل الذي يعدل العرض ، لكن التوازن الحاصل لا يمكن أن يكون بالضرورة توازنا للتشغيل الكامل وتظهر البطالة الإرادية .

يتحدد توازن سوق العمل بالمساواة بين عرض العمل والطلب عليه ، بالنسبة لطلب العمل فإن كيتز لا يختلف عن النيوكلاسيك فيما يتعلق بالمنافسة الكاملة بهدف تحقيق تعظيم الربح وذلك تحت قيد دالة الإنتاج .

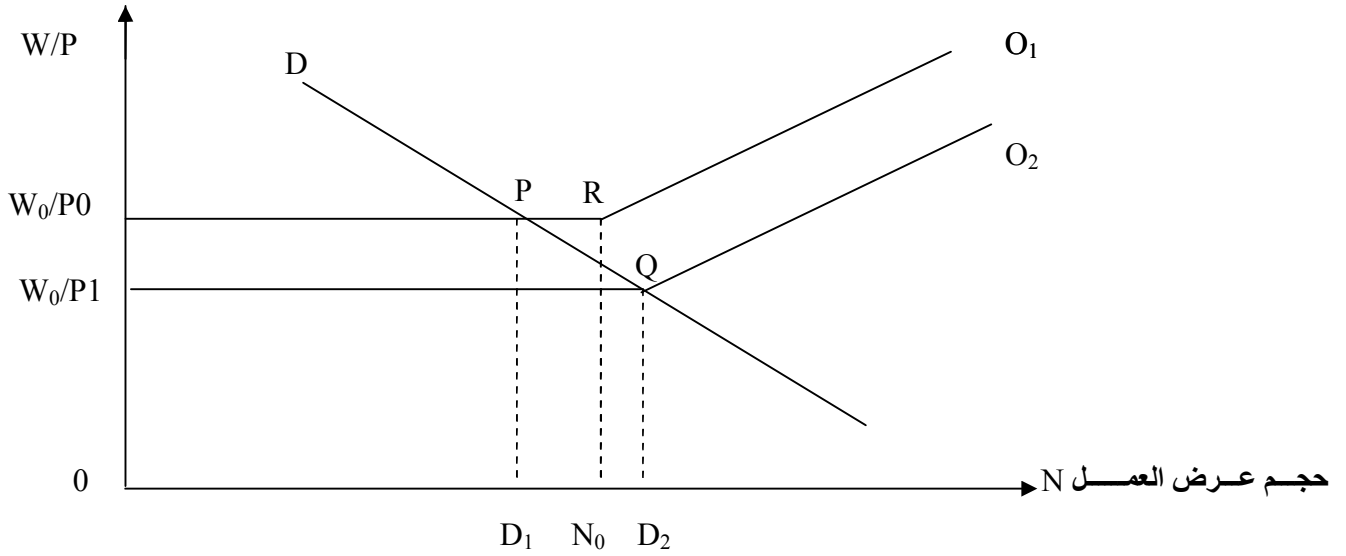
أما فيما يتعلق بعرض العمل ، فإن الإختلاف بين الفكر الكلاسيكي والفكر الكيتزي إختلاف جوهري حيث يقوم التحليل الكيتزي لعرض العمل على نقطتين أساسيتين :

<sup>1</sup>- Dominique PLIHON , les grandes explications macroéconomiques du chômage , op cit , p20 – 21 .

■ عرض العمل يعتمد على معدل الأجر الإسمي ( $W$ ) وليس على معدل الأجر الحقيقي ( $W/P$ ) كما جاء به النيوكلاسيك ، وذلك لأن العمال يتأثرون بالوهم النقدي ، حيث أن الأجر الإسمي الأكثر ارتفاعا هو الأجر المفضل من قبل العامل مهما كان مستوى الأسعار .

■ يرى كيتز أن معدل الأجر الإسمي ( $W$ ) ليس كامل المرونة باتجاه الإنخفاض ، ففي معظم الدول نجد أن النقابات العمالية تلعب دورا أساسيا في سير المفاوضات حول الأجور بين المنتجين والعمال ، بحيث أن هناك حد أدنى من الأجور لا يمكن التزول عنه لأي سبب من الأسباب وهو ما يسمى بالحد الأدنى للأجر المضمون (SMIG) وهذا الحد الأدنى للأجر الإسمي أو النقدي يرمز له بالرمز  $W_0$  .

### ( 3 - 1 ) :



: محمد شريف إلمان ، محاضرات في النظرية الاقتصادية الكلية ، منشورات برقي ، شارع أحمد واكد ، دالي إبراهيم ، الجزائر ، 1994 ، الجزء الأول ص 289 .

نلاحظ من خلال الشكل أن ( $D_1$ ) تمثل توازن الإستخدام غير كامل ، فعندما يصل معدل الأجر الحقيقي حده الأدنى ( $w_0/p_0$ ) حيث أن ( $p_0$ ) (المستوى العام للأسعار ثابتا) فإن العمال يعرضون كمية من العمل تقع بين ( $0$  و  $N_0$ ) وبعد تشغيل جميع العمال الذين يرغبون في العمل بمعدل الأجر الحقيقي ( $w_0/p_0$ ) فإن منحني عرض العمل ينتقل مساره نحو الأعلى بدءا من النقطة ( $R$ ) المقابلة لمستوى الإستخدام ( $N_0$ ) الذي يقيس عدد العمال الراغبين في العمل بمعدل أجر ( $w_0/p_0$ ) . وبالتالي المسافة بين  $N_0$  و  $D_1$  تقيس مستوى البطالة الإجبارية ، أي هذه البطالة في رأي كيتز ليست ناشئة عن تحديد مستوى أجر معين وإنما لعدم وجود فرص عمل .

ويرى كيتز أنه من أجل تحقيق الإستخدام الكامل يجب على المنتجين أن يزيدوا من الطلب الكلي على اليد العاملة وفي نفس الوقت يرفعوا نسبيا في الأسعار لتعويض ذلك . إن الزيادة في الأسعار تؤدي إلى إنخفاض معدل الأجر الحقيقي من المستوى  $(w_0/P_0)$  إلى المستوى  $(w_0/P_1)$  ، وبالتالي إنتقال منحنى عرض العمل نحو الأسفل من  $O_1$  إلى  $O_2$  ، الأمر الذي يعطينا نقطة تقاطع أخرى بين منحنى طلب العمل وعرضه في النقطة  $(Q)$  في هذه الحالة فإن  $(Q)$  تقابل مستوى إستخدام  $(D_2)$  أكبر من  $(N_0)$  ، وبالتالي تخفيض مستوى البطالة الإجبارية .

■ **(Chômage involontaire)** هي الحالة التي يتعطل فيها العامل بشكل جبري أي من غير إرادته أو إختياره ، وهي تحدث عن طريق تسريح العمال أي الطرد من العمل بشكل قسري رغم أن العامل راغب في العمل وقادر عليه وقابل لمستوى الأجر السائد وقد تحدث البطالة الإجبارية عندما لا يجد الداخلون لسوق العمل فرصا للتوظيف رغم بحثهم الجدي عنه وقدرتهم عليه وقبولهم لمستوى الأجر السائد<sup>(1)</sup> .

وضعت أزمة 1929 حدا لتحاليل وتفسيرات النظرية النيوكلاسيكية بعد تفشي البطالة بصفة مروعة في أوروبا وأمريكا في حين وضعت أزمة 1973 حدا للنظرية الكيترية .

سمحت هذه الوضعية بظهور نظريات أخرى حاولت إعطاء تفسير لهذه الإختلالات لكن هذه المرة مستبعدة عن قاعدة أن سوق العمل وحدة متجانسة ، وبالتالي التخلي عن الصيغة الكلية والتوجه نحو الصيغة الجزئية محاولة التركيز مرة على جانب الطلب ومرة أخرى على جانب العرض ، هذه التفسيرات مبنية على أسس ومعايير خاصة تمكن من إعطاء تفسير لإختلال سوق العمل المتمثل أساسا في ظاهرة البطالة ، ومن بين هذه التفسيرات هناك تحاليل حاولت إعطاء تفسير للمشاكل التي تتعلق بوجود وعدم وجود اليد العاملة والتي يمكن لها الإنتقال من قطاع لآخر ( من القطاع الفلاحي التقليدي إلى القطاع الحديث العصري ) ، من أجل إشباع مقتضيات وحاجات التطور لهذا القطاع في المدن ، هذا الأخير الذي يوفر مناصب عمل أكبر وهو ما يفسر إرتباط المشاكل المتعلقة بالتشغيل بمشاكل التطور وتحول البنية المكونة للقطاع الإقتصادي ، هذا التحول يتم خصوصا في مجال التشغيل عن طريق تطبيق أهم متغيرات النماذج الثنائية ( les modèles dualistes ) هذه النماذج تركز على آليات تستطيع من خلالها إقتصاديات الدول النامية والتي تعتمد كثيرا على الفلاحة التقليدية التحول إلى إقتصاديات أكثر تطورا وأكثر تمدنا وتصنيعا ، كما تعالج هذه النماذج مشاكل التشغيل إنطلاقا من عرض اليد العاملة وإنتقالها من قطاع لآخر .

<sup>1</sup> P.GUITTO et ALL Dictionnaire , Droit , Economie , op cit , p 394 .

## ( La théorie de la ségmentation du marché du travail)

ظهرت نظرية تجزئة سوق العمل في الإقتصاد الأمريكي في نهاية الخمسينات وبداية الستينات إثر إجراء العديد من الدراسات الميدانية والتي أوضحت أن قوة العمل الأمريكية تتعرض لظاهرة التقسيم والتجزئة على أساس الجنسية ، السن ، المستوى التعليمي ، فشيوع وبروز هذه النظرية يرجع لسببين إثنين : الأول نظري جاء كتنقيد للنظرية النيوكلاسيكية لتركيبية وأداء سوق العمل ، والثاني تجريبي من منطلق التأكيد وتفسير سبب بقاء معدلات الفقر والتفاوت في الدخول عند مستويات مرتفعة ، فبالرغم من معدلات النمو المحققة وتحسين التكوين إلا أن التباين في الأجور بين الأفراد لا زال قائما ، وبالتالي فإن إهتمامات هذه النظرية بالنسبة للتحليل السابقة سوف تنصب على توضيح وتفسير وجود هذه الفوارق في الأجور والمناصب <sup>(1)</sup>.

وفي نقدها للنظرية النيوكلاسيكية ، لاحظت مقارنة تجزئة سوق العمل عدم وجود رابطة مباشرة بين المقدرات الإنتاجية للعمال ومستوى الأجور وتخصيص العمال للوظائف والمهن فبالعكس من ذلك لاحظت أن أهم العوامل التي تؤثر في تركيبية الوظائف في سوق العمل وفي تخصيص العمال وتوزيعهم على المهن تتمثل في طبيعة التنظيم الصناعي والظروف السائدة في سوق السلع والمستوى التقني للإنتاج ، والترتيبات الإدارية للشركات المنتجة ، وأنظمة التحكم في سوق العمل وتنظيمه ، وكل هذه العوامل المؤسسية تؤدي دورها على جانب الطلب ، كذلك على خلاف النظرية النيوكلاسيكية ، لاحظت هذه المقاربة أن سوق العمل ليس سوقا تنافسيا واحدا وإنما يتكون من عدد من الأسواق الجزئية المعزولة عن بعضها البعض حيث تختلف فيها مستويات الأجور وذلك نسبة للعوائق المؤسسية لحراك العمال <sup>(2)</sup>.

تقوم هذه النظرية على فكرة رئيسية تقول بأن سوق العمل ينقسم إلى سوقين : سوق رئيسي وآخر ثانوي يتصف المشتغلون بالسوق الرئيسي بمهارات عالية وفرص للترقية الجيدة ، ويحصلون على أجور مرتفعة كما يتمتعون بدرجة من الإستقرار والأمان ، بينما يتصف المشتغلون بالسوق الثانوي بعدم الاستقرار ويأخذون

<sup>1</sup> - G Duthil , op cit , p 105-106.

<sup>2</sup> - د.علي عبد القادر علي ، أسس العلاقة بين التعليم وسوق العمل وقياس عوائد الاستثمار البشري ، أوراق عمل ، المعهد العربي للتخطيط الكويت أكتوبر 2001 ، ص 12 على الموقع الإلكتروني arab - api .org .www

<sup>3</sup> - Michael piore et Charles Sabel , Revue Hawar N° 9 Octobre 1995 .

www .hevgrtin.net / hawar -9/ar/8htm

المهارات وحصولهم على أجور منخفضة ، تضم هذه السوق فئة الشباب والمهاجرين والإناث والعمالة المنخفضة المهارة ، وبالتالي فإن الفئات العاملة في هذه السوق تكون أكثر عرضة من غيرها للبطالة<sup>(1)</sup> .

تتكون السوق الرئيسية من مجموع الوحدات الإنتاجية كبيرة الحجم والتي تستخدم فنون إنتاجية وتكنولوجيا كثيفة رأس المال وبالتالي فإن العاملين فيها لا بد أن يتمتعوا بقدر عال من المهارات المكتسبة سواء عن طريق التأهيل والتدريب أو عن طريق الممارسة ، وبحكم كبر حجم هذه المنشآت وسيطرتها على أسواق السلع فهي تتمتع بقدر عال من الإستقرار والربحية ومن ثم إستقرار أحوال العاملين فيها ، البعض يدرج تحت مسمى هذه السوق كافة منشآت ووحدات القطاع الحكومي والقطاع العام ومنشآت القطاع الخاص المنظم<sup>(2)</sup> .

أما السوق الثانوي : فهو سوق المنشآت صغيرة الحجم التي تستخدم أساليب إنتاجية بسيطة مكثفة للعمل ويتسم هذا السوق بإنخفاض الأجور ووجود ظروف غير ملائمة للعمل ، فضلا عن تعرضه لدرجة أكبر من التقلبات وفقا لظروف النشاط الإقتصادي ، ومن ثم يكون العمال في هذا السوق أكثر عرضة للبطالة خاصة في ظل الإفتقار إلى التشريعات التي تنظم هذا السوق .

لكن التحفظ يظل قائما بشأن هذا التصنيف بحسب النشاط أو بحسب تكنولوجيا الإنتاج طبقا لنوعية المعايير المتبعة في مثل هذا التصنيف وهو ما يطرح إشكالية تظل قائمة حتى اليوم ، فثنائية سوق العمل تعترضها صعوبات نظرية وعملية من حيث التسمية ، والتوصيف والتصنيف ، والتسميات المتداولة لثنائية السوق كالقطاع الحديث مقابل القطاع التقليدي ، القطاع الرسمي مقابل القطاع غير الرسمي ، تظل تعبيرات غير متطابقة وتحمل دلالات مختلفة ، ويلاحظ أن معظم هذه الأدبيات قد تطورت في إطار الدول المتقدمة دون أن تعير إهتماما في بعض الأحيان إلى أطروحة ثنائية سوق العمل التي طورتها أدبيات التنمية الإقتصادية منذ مقالة آرثر لويس ( Arthur LEWIS ) الشهيرة حول الإقتصاديات الثنائية والمساهمات التي أفرزتها هذه المقالة<sup>(3)</sup> .

كتب آرثر لويس سنة 1958<sup>(4)</sup> " تتميز أغلبية البلدان في أول مراحل تطورها بإقتصاديين وليس بإقتصاد واحد.... إقتصاد ذو رواتب عالية ، وآخر يتميز برواتب ضعيفة ( منخفضة ) .

<sup>1</sup>- Michael piore et Charles Sabel , Revue Hawar N° 9 Octobre 1995 .

[www.hevgirtin.net/hawar-9/ar/8.htm](http://www.hevgirtin.net/hawar-9/ar/8.htm)

<sup>2</sup> - مصادر متنوعة من بينها : رمزي زكي ، الإقتصاد السياسي للبطالة ، تحليل لأخطار مشكلات الرأسمالية المعاصرة ، عالم المعرفة ، العدد 266 المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، الكويت ، 1997 .

<sup>3</sup> - علي عبد القادر علي ، أسس العلاقة بين التعليم وسوق العمل وقياس عوائد الاستثمار البشري ، مرجع سبق ذكره ، ص 13 .

<sup>4</sup> - Michel Vernières , Ajustement éducation emploi , ed , economica , 1995 , P 153-154 .



هذا التصور حفظ ودام في نماذج ثنائية التطور في جيله الأول (Fei et Ranis 1961, Jorgenson 1964) نماذج التجارة الدولية تتلاءم مع الفوارق في الأجور الثابتة ( Magee 1976 ) ومع النماذج الإحصائية للهجرة ( Harris – Todaro 1970 ). فإذا كان هؤلاء يأخذون تصور لويس للإقتصاديات الثنائية

( schéma lewisien ) فهم يختلفون في ضبط أسباب اختلال سوق العمل وعلى هذا الأساس وكتائج محصل عليها حول التشغيل الكلي ، فلقد تم طرح تساؤلات حول الآليات التي تحدد الأجور في الدول السائرة في طريق النمو حيث غالبا ما يوجد هناك نقص في التحكم الجيد لهذه الدول في السوق أين يوجد عموما فوارق معتبرة جدا في الأجور ما بين العمل في الأرياف والعمل الحضري ، وكذلك ما بين القطاع الرسمي والقطاع غير الرسمي ، ففي هذا الصدد فإن النماذج الإحصائية تفترض بأن الإقتصاد الحضري مقسم إلى جزئين مستقلان عن بعضهما البعض ، جزء متطور حيث رأس مال يعرض أجورا حقيقية منتظمة ومرتفعة نسبيا بفضل نظام فعال ووسائل تكنولوجية متقدمة ، ومن جهة أخرى قطاع غير رسمي مهمش يعرض أجورا مرنة جدا وبهذا فإن القطاع غير الرسمي يعطي مجالا للتحليل حول الفوارق في الأجور حسب النشاطات المختلفة .

## 1-2-2 : ( Le modèle de Lewis ) .

في نهاية الخمسينات وبداية الستينات أصبح نموذج آرثر لويس معمول به بمثابة النظرية العامة لصيرورة وتطور إقتصاديات البلدان النامية ، فلويس يقسم إقتصاديات هذه الأخيرة إلى قطاعين .

: يتميز بإنتاجية حدية ضعيفة أو منعدمة وهي وضعية سمحت للويس بتصنيف هذا العمل على أنه إضافة ، بمعنى أنه لا ينقص من إنتاج هذا القطاع الزراعي ، إضافة إلى أن مداخيل العمال تتحدد بإحدى الآليتين التاليتين :

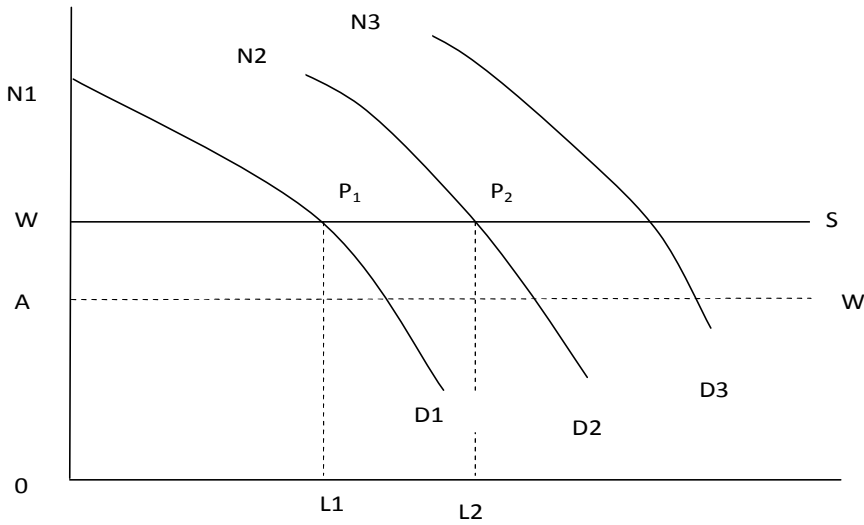
- في حالة وجود نظام للملكيات صغيرة ، فإن مداخيل العمال تساوي الإنتاجية المتوسطة للعمل .
- أما في حالة وجود ملكية للأراضي من طرف طبقة مسيطرة ، فإن مداخيل العمال تكون أدنى مما يمكن العيش به .

: يتميز بإنتاجية عالية ومرتفعة مقارنة بالقطاع التقليدي الريفي ، حيث أن الفائض من العمال في القطاع الفلاحي يوجه إلى هذا القطاع الحديث ، الذي يستفيد من عرض يد عاملة تتميز بمرونة تامة بالمقارنة مع الفارق في الأجور الموجود ما بين الحد الأدنى للعيش في القطاع التقليدي الريفي والأجر المعروض من طرف القطاع الحديث ، جزء من هذا الفارق في الأجور الحقيقي وهو ضروري يساعد على تحويل اليد العاملة من القطاع التقليدي إلى القطاع الحديث ، أما الجزء الآخر فهو وهمي يعوض في تكاليف الحياة المرتفعة في القطاع الحديث ، وبالتالي فإن هذا النموذج يعتمد على إجراءات التحول في العمل وعلى

:

الزيادة في الإنتاج والتشغيل في القطاع الحديث ، إضافة إلى أن التحول لذلك الفائض من العمل والتشغيل في القطاع الحديث كان نتيجة توسع منتجات هذا القطاع بسرعة ، حيث يتحدد هذا التوسع عن طريق معدل الإستثمار الصناعي وتراكم رأس المال في القطاع الحديث .

: (4 - 1)



Source : A Lewis « economic Development with Unlimited Supplies of Labour » Dane The Monchester School , Vol.XXII , N2 ,1954 .

تمثل الأجزاء " OA " و " OW " من الرسم البياني على الترتيب المداخل الحقيقية للعيش في القطاع التقليدي ومستوى الأجر الحقيقي في القطاع الحديث ، هذا الأجر الذي يفترض أن يكون عرض العمل لدينا كلياً وهو موازي للمحور الأفقي ، أما  $(N_1D_1)$  فيمثل الإنتاجية الحديثة للعمل عندما يرتفع حجم العمل ، وبالتالي يجب أن يكون هناك تعادل في الأجر والنتائج الحديثة للعمل ، فحجم التشغيل سيكون  $(OL_1)$  و  $(P_1)$  والذي يمثل التوازن ما بين عرض العمل والطلب عليه إذن الإنتاج الإجمالي للقطاع الحديث يعطى بالمساحة المحددة بالنقاط التالية  $(ON_1P_1L_1)$  أما الحاصل الإجمالي للأجور في القطاع الحديث يساوي المساحة  $(OWP_1L_1)$  وبالعكس فإن المساحة المحددة بالنقاط  $(WN_1P_1)$  تمثل الربح العام الذي يعود للرأسماليين .

فرضية إعادة إستثمار كل الأرباح سمحت برفع رصيد رأس المال المسخر لكل عامل وبالتالي زيادة الإنتاجية الحديثة ، في هذه الحالة فإن منحنى الإنتاج الحديث للإنتاج ينتقل من  $(N_1D_1)$  إلى  $(N_2D_2)$  ومع إستقرار الأجور فإن المقاول يعادل الأجر والإنتاج الحديث للعمل وذلك بزيادة حجم العمل من  $(L_1)$  إلى  $(L_2)$

وبالتالي فإن مستوى التشغيل التوازني الحديد في القطاع الحديث يكون مستقرا في النقطة (  $P_2$  ) مع تشغيل كلي (  $OL_2$  ) وإنتاج كلي يرتفع عند (  $ON_2P_2L_2$  ) ، بينما حصص الأجور والأرباح ترتفع على التوالي إلى (  $OWP_2L_2$  ) و (  $WN_2P_2$  ) .

حسب آرثر لويس ( A Lewis ) فإن صيرورة تطور القطاع الحديث وتوسع التشغيل ستتبع حتى يمتص كل الفائض في العمل من القطاع التقليدي (الريفي) إلى القطاع الحديث (الصناعي) ، هذا يعني من جهة بأن يعتمد على زيادة الأرباح التي تسمح بتمويل الإستثمارات الجديدة ، ومن جهة أخرى فإن التحولات في البنية الإقتصادية ستأخذ مكانه مع التغيرات في النشاطات الإقتصادية ، وبالتالي المرور من الفلاحة الريفية التقليدية إلى الصناعة المتطورة في المدن .

## 2-2-2 : ( Fei et Ranis ) .

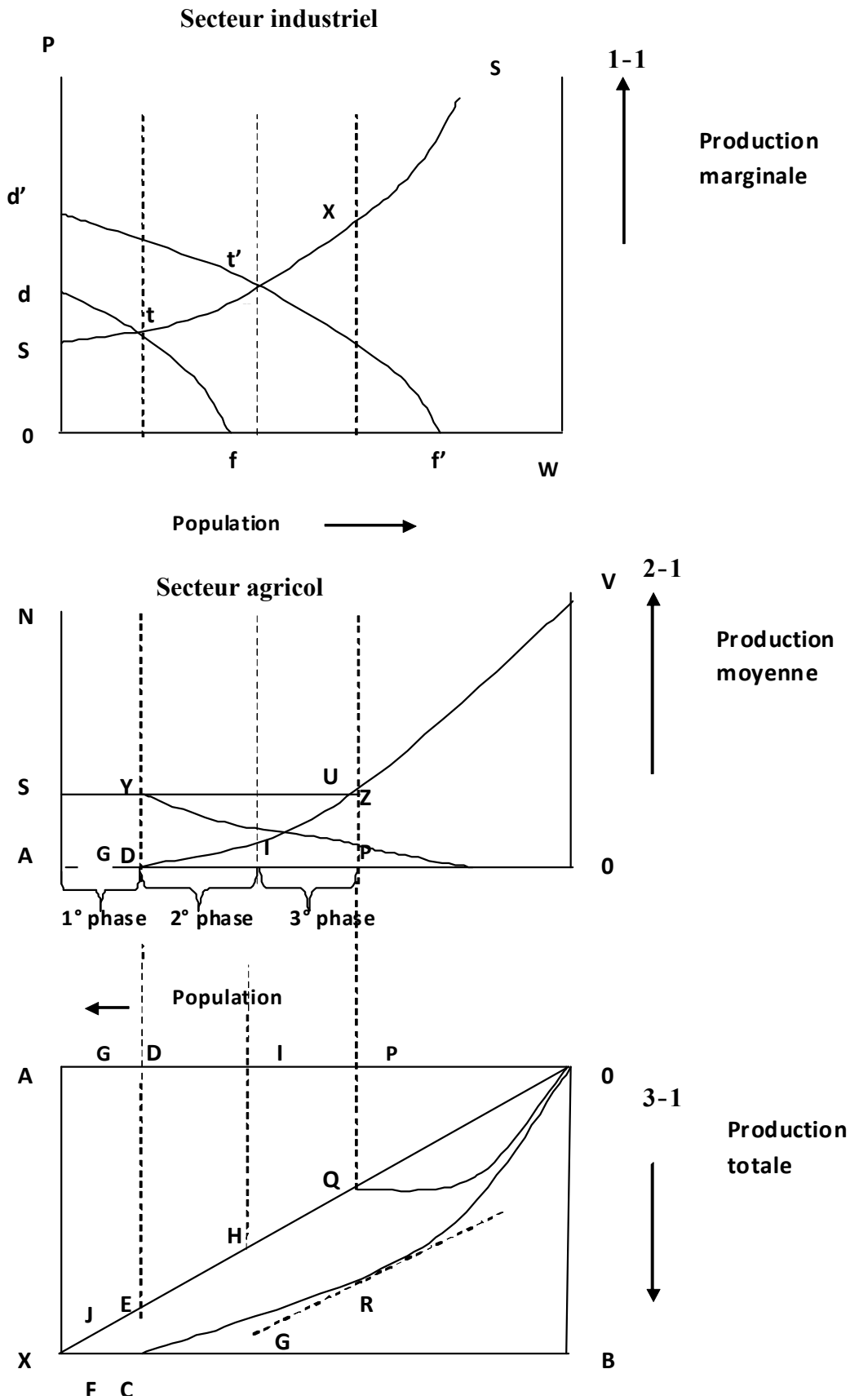
هذا النموذج هو إمتداد لنموذج ( A.Lewis ) ولكن يمتد تحليله أكثر في إستعمال الفائض في العمل بعد تحويله ، و الدور الذي يلعبه تراكم رأس المال والتطور التقني ، ففي نموذج ( Fei et Ranis ) صيرورة التطور مقسمة إلى مرحلتين :

الأولى تخص التحول التدريجي لفائض اليد العاملة من القطاع الفلاحي إلى القطاع الصناعي (الحديث) ، أما الثانية تهتم بالخصوص بالدور الذي يلعبه رأس المال والتطور التقني ، هذا يعني الإختيار ما بين إستعمال وزيادة العمل أو تفضيل رأس المال .

لفهم هذا النموذج أكثر نستعين بالرسومات البيانية التالية وذلك لتسهيل الدراسة.

:

Fei et Ranis : (5 - 1)



Source : A.Cotta : Analyse quantitative de la croissance des pays sous - développés, P.U.F.Paris , 1967

الرسم البياني 1-1 : يمثل دراسة منحنى الإنتاجية الحديدية في القطاع الصناعي إضافة إلى مستوى التشغيل في هذا القطاع ، فمن خلال هذا الرسم البياني نلاحظ أن طلب العمل من طرف القطاع الصناعي ممثل بالمنحنى (d t f) وعرض العمل في هذا القطاع ممثل بالمنحنى (s t s) حيث " t " تمثل نقطة التوازن ما بين العرض والطلب على العمل ومن ثم تراكم رأس المال ، إن إرتفاع مستوى الأجر من (os) إلى المستوى (sd) يؤدي إلى إنتقال منحنى طلب العمل من (d t f) إلى (d't'f) في حين أن منحنى العرض لا يصبح مرنا عند مستوى الأجر (os) في هذه الحالة فإن التوازن سيتحقق في النقطة " t ' " وحسب هذا الرسم البياني فإن النقطة " t ' " تمثل مرحلة متقدمة في التطور الإقتصادي للبلد النامي .

على هذا المستوى من التطور إستطاع هذا الإقتصاد تحقيق هدفين إثنين :

أولا : زيادة في مستوى التشغيل في القطاع الصناعي .

ثانيا : رفع مستوى أجر عمال هذا القطاع .

إلى هذا الحد نجد أن نفس الإجراءات حللت من طرف آرثر لويس ولكن ما إن نبدأ بدراسة جانب العرض فإننا سنجد أن هناك فرقا في هذين النموذجين .

فنموذج ( Fei et Ranis ) لا يعتبر منحنى العرض مرنا كليا خلال كل فترة التحول ولكن في البداية فقط ، بما أن نسبة الأجور معطاة عند المستوى (os) فهو ما يفسر لما المنحنى (st) أفقي وبالعكس ما إن تنقص مرونة طلب العمل في القطاع الصناعي بالنسبة إلى مستوى الأجر السائد فإن عرض العمل يحقق تصاعدا عند المستوى (st) .

إنطلاقا من هذا التحليل فإن النقطة " t " تسمى " turning – point " أي نقطة التحول حيث أن هذه الأخيرة لها أهمية بالغة في تحول الإقتصاد النامي أو السائر في طريق النمو .

الرسم البياني 1-3 : نجد على محور الفواصل ( OA ) عدد السكان الكلي في حين نجد على محور الترتيب

( AX ) والذي يمثل الإنتاج الكلي ، بينما المنحنى ( ORCX ) يمثل الإنتاجية الطبيعية الكلية للعمل في القطاع الفلاحي ، هذا المنحنى يبين لنا أنه إذا كان هناك تزايد في المجتمع الفلاحي فإن الإنتاجية الحديدية للفلاحة تتناقص من النقطة (O) إلى النقطة (C) أين تصبح الإنتاجية الحديدية منعقدة عند هذه الأخيرة ، هذا نتيجة أنه في بداية التطور من المفترض أن يكون كل المجتمع فلاحي ، إذن تغيرات المجتمعات ما يبين (D و A) تترجم بإنتاجية حديدية منعقدة ، أما الجزء (CX) يقيس تأثير الفائض في العمل أي بعبارة أخرى هذا يعني بأن المتغيرات في المجتمع الفلاحي ما بين (OA) و(OD) لا ينجر عنها إنخفاض في الإنتاج الفلاحي .

يفترض أنه في بداية النمو كل المجتمع فلاحي فبالتالي يكون إذن الإنتاج الموافق لـ (AX) والأجر (AX/OA) (تم قياسه في الرسم البياني 1-1 بـ " OS " هذه النسبة ليست إلا ميل المستقيم (OS) ) .

بالنسبة لـ ( Fei et Ranis ) إذا كان هناك تعادل ما بين نسبة الأجر والإنتاجية الحدية في القطاع الفلاحي فإن الأجر في هذه الحالة يجب أن يصبح منعدما ، إذا لم يكن هناك تدخل بالقوة خارج السوق حيث يكون الأجر مؤسسي أي قانوني ( متعلق بالمؤسسات ) من أجل أن تكون الإنتاجية الحدية في القطاع الفلاحي غير منعدمة .

إنطلاقا من النقطة (C) يجب الإنقاص أو التقليل من المجتمع الفلاحي حيث أنه بعد مرور فترة من الزمن سيكون هناك تعادل ما بين الإنتاجية الحدية والأجر الحقيقي .

لتكن النقطة (R) التي تحقق هذا التعادل ، إذن سنجد أننا في وضعية سوق عادية ، حيث أن أجور العمال توافق أو تعادل إنتاجيتهم الحدية ، هذه الوضعية توافق المجتمع الفلاحي الممثل بالجزء (OP) في هذه الحالة الفائض من العمل الكلي للفلاحة ممثل بالجزء (AP) ، هذا الفائض هو مكافئ لمجتمع القطاع الصناعي (الرسم البياني 1-1) ، إذن يوجد إرتباط ما بين الرسمين وذلك من خلال توزيع المجتمع الكلي ما بين القطاعين الفلاحي والصناعي .

الرسم البياني 2-1 : يجمع بين نتاج الرسمين ( 1-1 و 3-1 ) ، منحني الإنتاجية المتوسطة للعمل في القطاع الفلاحي والممثل بالمنحنى (ADUV) والذي من الواضح بأنه يتكون من ثلاثة أجزاء ، حيث أن كل جزء يوافق طور أو مرحلة من التطور .

: ممثلة بالجزء (AD) فرغم أن المجتمع الفلاحي في تناقص إلا أن الإنتاج الفلاحي الكلي يبقى ثابتا ، إمتداد هذه المرحلة يتوقف على أهمية الفائض من اليد العاملة في الإقتصاد المدروس .

: ممثلة بالجزء (DP) وهي تتميز بحقيقتين :

الأولى : الإنتاجية الحدية للعمل تصبح إيجابية ولكن تبقى أقل من معدل الأجر الحقيقي (AS) ، أما

الثانية : فهي إنخفاض البطالة المخفية ( غير ظاهرة ) والتي توافق الجزء (IP) .

الرسم البياني 3-1 : إنطلاقا من النقطة (U) من الرسم البياني 2-1 ، كل اليد العاملة حولت إلى القطاع الصناعي وهذا ما سيرافقه إنخفاض في الإنتاج الكلي الفلاحي ، لأن هذه النقطة توافق مستوى التشغيل الكلي في القطاع الفلاحي ، هذا يعني أن هناك تعادل أو تكافئ بين الإنتاجية الحدية والأجر الحقيقي في القطاع الفلاحي .

وأخيرا المرحلة الأخيرة ممثلة بالجزء (PO) فإبتداء من تلك اللحظة للتطور فإن الإنتاجية الحديدية تصبح مساوية للأجر الحقيقي ، وبالتالي تبدأ قواعد السوق بالحراك ، إذن في النقطة (U) الفائض أو البطالة غير ظاهرة تمتص وتحول انتاج القطاع الفلاحي إلى نقد.

إذا قمنا بتحليل شامل للشكل البياني (1-5) ، نستنتج بأن الفائض في القطاع الفلاحي المبين في الرسم البياني 1-3 والممثل بالمضلع (XCOQX) يمر هو الآخر بثلاثة أطوار ، في الطور الأول الفائض الفلاحي المتوسط يبقى ثابتا ويساوي بالتحديد (AS) ، (الأجر الصناعي الحقيقي في الرسم البياني 1-2) ، في هذه المرحلة إنتقال كل الفلاحين إلى القطاع الصناعي لا يغير شيئا في حجم الإنتاج الفلاحي ، الجزء (CX) من الرسم البياني 1-3 ، أما الطور الثاني فإن الفائض الفلاحي المتوسط ينخفض وهو الجزء الممثل من (Y) إلى (Z) من المنحنى (YO) (الرسم البياني 2.1) ، هذا الجزء يرتبط بالمجتمع الفلاحي (OD) ، يعني إبتداء من هذه اللحظة فإن إنتقال الفلاح إلى القطاع الصناعي سينقص من الإنتاج الفلاحي الكلي وينقص من الفائض المتوسط إلى أن يصبح أقل من الأجر الصناعي .

وفي الطور الأخير ، بما أن المجتمع الفلاحي في القطاع الفلاحي أقل عند (OP) (الرسم البياني 1-3) للحد من أن يصبح منعدما فإن الفائض المتوسط الفلاحي سيزداد تناقصه بجدة ويتجه نحو الصفر (ZO) .

من الرسم البياني 1-2 هناك نقطتان يجب الإشارة إليهما :

الأولى : هي التي تسجل الحد ما بين المرحلة I والمرحلة II والتي إنطلاقا منها نبدء بملاحظة نقص الفائض المتوسط وهو ما يعني نقص اليد العاملة الزائدة .

الثانية : تلك التي تثبت الإنتقال ما بين المرحلة الثانية والثالثة (النقطة Z) .

وبهذا فإن كل تطور إقتصادي فلاحي يصبح صناعيا أكثر فأكثر سيمثل مرحلة لإنطلاق تطور مقسم إلى مرحلتين ، الأولى تتميز بإستعمال الفائض من اليد العاملة والثانية تتميز بإختفاء البطالة غير ظاهرة .

**3-2-2** : مهما كانت هذه النماذج بسيطة وتقريبا متطابقة مع التجربة التاريخية للتطور

الإقتصادي في الدول المتقدمة ، إلى أنه لا يمكن تطبيقها حاليا في أي بلد نامي أو سائر في طريق النمو ، وهذا بسبب عدم تطابق بعض الفرضيات مع الحقيقة الإقتصادية والمؤسسية من طرف أغلب البلدان السائرة في طريق النمو ، خصوصا فرضيات وجود إنتاجية حديدية منعدمة في القطاع الفلاحي وأن نسبة تحول اليد العاملة وخلق مناصب عمل في القطاع الحديث تتناسب مع نسبة تراكم رأس المال في هذا القطاع ، فهذه النماذج تفترض بأن الفائض في العمل الموجود داخل المناطق الريفية سيمتص من طرف القطاع الحديث ، وفيما يخص إنعدام الإنتاجية الحديدية للعمل في القطاع الفلاحي ليست واضحة رغم وجود فائض في عرض العمل في

القطاع الفلاحي ، بحيث تحول جزء من العمل ليس له تأثير على الإنتاج الزراعي ، ففي هذا الصدد ( S.Wellisz ) جعلنا نلاحظ أن جزء كبير من التشغيل غير الكامل هو في الأساس موسمي وليس بنيوي <sup>(1)</sup> هذا يبرهن حقيقة أنه حتى ولو تقلصت نسبة من العمال الفلاحين وأدت إلى تخفيض الإنتاج فهذا سيكون فقط خلال فترة موسم النشاط الفلاحي فقط <sup>(2)</sup> .

إن الفائدة من طرحنا لهذه النماذج وتحليلها هومعرفة وفهم مراحل تطور سياسة التشغيل وآلية سير سوق العمل في الجزائر ، فوضعية الإقتصاد الجزائري خلال فترة الستينات والذي كان يشهد فائض في العمالة في القطاع الفلاحي من جهة وذلك نظرا لسهولة إحتراف الفلاحة وما تتطلبه من وسائل بسيطة ، إضافة إلى كون القطاع الفلاحي هو القطاع الوحيد الذي نجى من الدمار الذي أحدثته الإستعمار، ومن جهة أخرى فإنه خلال فترة 1962-1977 كل المؤشرات تدل على أن بلورة المخططات الوطنية للتنمية إتمدت على فرضيات ( Fei et Ranis ) وذلك كبداية لفترة إنطلاق التطور محققة زيادة في نسبة التشغيل في القطاع الصناعي مقارنة بالقطاع الفلاحي البسيط ، فمن أجل تحقيق ذلك فإن نظرية الثنائية تقترح كمرحلة أولى بأن يتم تحويل اليد العاملة من القطاع الفلاحي إلى القطاع الصناعي بدون التأثير على إنتاجية القطاع الفلاحي إضافة إلى أن الأجور في القطاع الفلاحي لا يجب أن تتجاوز المستوى الأدنى للمعيشة ( المستوى الضروري فقط ) ، وهذا ما حدث فعلا في الجزائر إبتداء من سنة 1967 أين تبنت الجزائر إستراتيجية الصناعة المصنعة وذلك بإعتمادها على القطاع الصناعي وإهمالها للقطاع الفلاحي فنتج عن ذلك وجود فرق شاسع في الأجور بين مختلف القطاعات فعلى سبيل المثال كان متوسط الأجور السنوية لسنة 1978 كما يلي :

الفلاحة 972 دج بينما الصناعة والأشغال العمومية 19848 دج <sup>(3)</sup> .

تحليلنا للنماذج الثنائية سمح لنا أيضا بالإستنتاج أن سوق العمل هو سوق وطني وأن القطاعين التقليدي والحديث يعتبران كأجزاء لهذا السوق الكبير ، وأن حركة العمال ما بين هذين القطاعين تحدد آلية سير سوق العمل ، بينما في الحقيقة وجود فائض في العمالة لا يدل على أن هذا الأخير متجانس وله إستعدادات وإمكانيات للعمل في قطاع أو في آخر ( نقص في اليد العاملة المؤهلة ) ، إضافة إلى أن هذه النظرية لا تأخذ بعين الإعتبار التخفيف من عبئ هذا الفائض بوجود قطاع ثالث ( النقل والمواصلات ، التجارة ، الخدمات )

<sup>1</sup>- S.Wellisz : « Dual Economies , Disguised Unemployment and Unlimited Supply of Labour » dans Economics , Fevrier , 1968 , p 45 .

<sup>2</sup>- Naceur MEBARKI , « Le fonctionnement du marché du travail dans une Economie sous développée , le cas Algérien » , Thèse de doctorat , Université d'Orléans , juin 1989 p 78 – 90.

<sup>3</sup>- Abdel Hamid BRAHIMI , « L'économie Algérienne , O.P.U , Alger 1991 p 30 .



مؤكد حتى قبل إنشاء وتطوير القطاع الحديث وكذلك وجود القطاع غير الرسمي الذي تطور في الجزائر خلال فترة السبعينات ولعب دورا مهما في إمتصاص هذا الفائض من جهة ومن جهة أخرى تبني الجزائر لسياسة تشجيع الهجرة وذلك عن طريق تدخلها في عملية تنظيم سوق العمل بإنشائها لهيئات تنظيم عملية التوظيف والهجرة نحو فرنسا بالدرجة الأولى وذلك نظرا لعدم تمكن الإقتصاد الجزائري غداة الإستقلال من تحمل الضغط المتزايد من طرف طالبي العمل وعدم إيجاد حل لمشكلة إحتلال سوق العمل ، فكانت الهجرة نحو أوروبا بمثابة الحل الأنسب من خلال تحويل جزء كبير من الفائض من اليد العاملة إلى السوق الخارجية وهو ما يشكل نقدا لنظرية النماذج الثنائية .

فنظريا ، منذ الإستقلال إلى غاية نهاية عشرينية السبعينات كان التخطيط في قلب التدخلات الواسعة للدولة في النشاط الإقتصادي مبررا بهدف التنمية ، حيث أعتبر التخطيط الأداة المثلى لتوجيه الإقتصاد ووسيلة فعالة لتوزيع عادل لثمار التنمية ، فكانت الدولة هي المخطط والمسير لسوق العمل بتدخلها مباشرة في مجال التشغيل من خلال خلقها لمناصب عمل في جميع القطاعات بهدف الرفع من المستوى المعيشي وضمان الحد الأدنى من الخدمات العمومية كالصحة ، التعليم ، الأمن..... إلخ ، فسياسة التخطيط المتبعة في خلق مناصب عمل كانت منسجمة مع السياسة المتبعة في تسيير الإقتصاد القائم على توزيع مناصب عمل في جميع القطاعات لكن إبتداء من سنوات الثمانينات أعيد النظر في دور تدخل الدولة في مختلف مجالات النشاط الإقتصادي فالقطاع العام عرف الكثير من الإختلالات : عجز حاد في الميزانية ، عدم إحترام قواعد وتقنيات التسيير بخصوص المحاسبة ، التخطيط ، التسويق ، غياب شبه كلي للرقابة وغيرها ، الأمر الذي حكم على هذه السياسة أنها مكلفة وقليلة الفعالية ، مولدة للتبذير ومصدر لا مساواة في توزيع الدخول ومنه تخلي الدولة عن تسيير الإقتصاد أصبح أمرا ضروريا وشرطا من الشروط التي فرضتها أطراف دولية مالية ( صندوق النقد الدولي والبنك العالمي ) على الجزائر وإلزامها بإصلاحات إقتصادية مع التبنى لبرنامج التعديل الهيكلي ، هذا البرنامج الذي تمحورت حول تقييم نتائجه كتابات كثيرة ( Hugon 1994 p ) ، فكانت أولى نتائج تطبيقه غلق مئات المؤسسات وتسريح آلاف العمال وهو ما كان سببا رئيسيا في تضخم مشكلة التشغيل كونه عمق الخلل في توازن سوق العمل وقلص من ديناميكية التشغيل في القطاع العام ، وهذا ما دفع بالدولة إلى إتخاذ إجراءات وسياسات تشغيل من شأنها التخفيف من إختلالات سوق العمل وذلك بإستحداثها لبرامج التشغيل خلال الفترة 1987 - 1995 ثم برنامجا خاصا في إطار المؤسسات المصغرة .

من كل ما سبق نستنتج أن وضعية الجزائر كدولة من الدول النامية لا يمكنها أن تسير هذه النظريات فإذا كانت هذه الأخيرة قد عجزت عن تفسير الواقع الذي تنتمي إليه والذي تشكلت في إطاره فإنها من الأخرى أن تعجز عن تحليل أسباب إختلال التوازن في سوق العمل في المجتمعات النامية ومن بينها الجزائر

:

---

الذي يختلف إقتصادها من حيث ظروف تطوره ، ومن حيث هيكله الإنتاجي وطبيعة سوق العمل فيه إختلافا جذريا عن وضعية إقتصاديات الدول المتطورة خلال مراحلها الأولى من التطور وبالتالي سنسلك منهاجا مغايرا يتمثل في البدء بتحليل مراحل سياسات التشغيل وواقع سوق العمل في الجزائر وما طرأ عليه من تغيرات خلال السنوات الماضية ومنه سنصل إلى تحليل الظاهره .

:

:

لتحليل مراحل تطور سياسة التشغيل في الجزائر يمكن التمييز والمقارنة بين ثلاثة مراحل أساسية ، معتمدين في ذلك على قاعدة تطور النشاط الإقتصادي في الجزائر وفق الجدول التالي :

: (1 - 1)

تميزت بمسار تنموي مكثف رافقه تزايد نسبي مستمر للموارد المتأنية من المحروقات إلى غاية سنة 1986 هذه السنة التي تزامنت مع تاريخ " الصدمة البترولية " والتي تتابعت وإنعكست بتراجع إقتصادي وإجتماعي عميق إنجر عنه إرتفاع في معدل البطالة .	1989 - 1962
تميزت بمسارات تحويلية للبنيات الإقتصادية والإجتماعية والتي أطلق عليها إسم المرحلة الإنتقالية ، حيث تميزت بإصلاحات إقتصادية تم الإلتزام بها مع التعريف بمرحلة مهمة هي التبنى لبرنامج التعديل الهيكلي (PAS) في سنة 1994 والذي كانت أولى نتائجه غلق مئات المؤسسات وتسريح آلاف العمال .	1999 - 1989
تمثلت في مجموعة من الإجراءات والسياسات المتخذة لضبط إختلال سوق العمل .	1999 إلى غاية يومنا هذا

: من إعداد الطالبة .

. (1989 - 1962)

:

-1

. 1966 - 1962

1-1

خلال السنوات الأولى بعد الإستقلال ، عملت الجزائر على تأكيد سياستها الإقتصادية عن طريق إسترجاع الثروات الوطنية وإمتلاك وسائل الإنتاج ، وهذا من خلال التحديد أو الإلغاء التدريجي لحقوق الملكية الأجنبية للموارد الطبيعية ( المناجم ، العقار الزراعي ، النشاطات الصناعية ، الخدمات ، النقل ، التجارة ) والهياكل المالية .

وحسب معطيات ميثاق الجزائر ، فإن وضعية البلاد بعد الإستقلال كانت تتميز بما يلي <sup>(1)</sup> :

- نسبة التشغيل في القطاع الزراعي من 60 - 70 % ، مساهمة هذا القطاع في الدخل الوطني هي 22 % .
- ضعف التصنيع ، حيث أن الوحدات الصناعية كانت تتركز أساسا في الصناعات الغذائية الصغيرة .
- أكثر من 80 % من صادرات الجزائر ( البترول ) كانت توجه إلى فرنسا أين تتأتى غالبية الواردات .
- تبعية مالية كلية تجاه فرنسا ، والتي تمثلت في حرية تحويل النقود بين فرنسا والجزائر مما أدى إلى هروب رؤوس الأموال بمبلغ يقدر بـ 110 مليار فرنك فرنسي سنة 1962 .

خلال هذه الفترة لم تكن تتوفر الجزائر على قاعدة إقتصادية لنظام رأسمالي ، حيث كانت الإمكانيات الفردية ضعيفة جدا إن لم نقل منعدمة ، كما أنه لم تكن قد تكونت على الصعيد الإجتماعي طبقة رأسمالية وطنية قادرة على تحقيق التنمية ، وإنما طبقة بورجوازية صغيرة في التجارة أو بعض النشاطات الصناعية الصغيرة مرتبطة في نموها وتجهيزها بالرأسمال الأجنبي إلى جانب طبقة إقطاعية أو شبه إقطاعية في الزراعة ، بالإضافة إلى إنخفاض الدخل الفردي مما يضعف القدرة الإدخارية لدى الفرد وبالتالي الإحجام عن الإستثمار <sup>(2)</sup> وهكذا وفي ظل ظروف كهذه ، فإنه من غير الممكن بالنسبة لقطاع خاص هش النهوض بالإقتصاد ومباشرة عملية التنمية .

وإحصاء سنة 1966 حول البطالة والتشغيل يبين ذلك كما هو موضح في الجدول الموالي .

.1966

( 2 - 1 )

11820	5520	6300	
2480	1180	1300	( )
1720	850	870	
760	330	430	
% 30.7			

. (1000):

Source : Recensement de 1966 , in A . BENACHENHOU , planification et développement en Algérie , 1962 - 1980 , OPU , p 22 .

<sup>1</sup> - Bulletin intérieur du Ministère de la planification et de l'aménagement du territoire , juillet 1982 , p 5 .

<sup>2</sup> - د. بلقاسم محمد حسن بملول ، سياسة تخطيط التنمية وإعادة تنظيم مسارها في الجزائر ، 1999 ديوان المطبوعات الجامعية ص 41 .

ونشير إلى أن إحصاء سنة 1966 للسكان لم يدرج في الإحصاء العمال الذين هم بصدد البحث عن العمل لأول مرة ويقدر عددهم بـ 260.000 ، وكذلك البطالة النسوية المعتبرة في المدن والأرياف .

وبالتالي ونتيجة للنمو السكاني والركود الإقتصادي خلال هذه الفترة ، فإن الظروف المعيشية وظروف العمل لغالبية السكان الجزائريين بقيت عشوائية ، كذلك تراكم رأس المال لقطاع المحروقات لم يكن له أي أثر على بقية الإقتصاد<sup>(1)</sup> .

إن مرحلة (1962-1966) تعتبر مرحلة تحول إجتماعي ، تميزت بضعف الإمكانيات المادية والبشرية كما أن نموذج التنمية لم تكتمل أبعاده بعد خلال هذه المرحلة بالإضافة إلى الإنشغال الكبير للسلطات العمومية بمشاكل التنظيم الإداري والإنتاجي . كما تكمن أهمية هذه المرحلة في كونها مقدمة ومرحلة تمهيدية لمرحلة التخطيط ، إذ تم فيها تأميم الأراضي الزراعية وإنشاء شركة ( SONATRACH ) سنة 1963 ، والشركة الوطنية للحديد والصلب ( SNS ) سنة 1964 هاتان الشركتان تعتبران نقطة إرتكاز إستراتيجية التنمية لمرحلة التخطيط .

ثم تلي مرحلة 1967 وما بعدها التي برزت كمرحلة جديدة في تسيير التنمية بالجزائر ، وتميزت بالإستقرار على أسلوب التخطيط بدءا بالمخطط الثلاثي (1967 - 1969) إلى المخططين الرباعيين الأول والثاني (1970-1977) فالى المخططين الخماسيين الأول والثاني (1980 - 1989) .

## 1978 - 1967

## 2-1

إعتبر الميثاق الوطني التخطيط سنة 1976 أنه " الأداة المثلى لتوجيه الإقتصاد والسير به في طريق الديمقراطية وأنه الوسيلة الفعالة لتوزيع عادل لثمار التنمية وتكاليها " ، وإعتبر أيضا أن التخطيط يتميز بكونه " علمي المفهوم ، ديمقراطي التصميم ، حتمي التنفيذ<sup>(2)</sup> .

فالتخطيط برنامج إقتصادي ، إجتماعي محدد يتضمن إحصاء دقيق للإمكانيات البشرية والمادية المتاحة والمحتملة لتحديد أهداف المخطط .

شهدت بداية هذه المرحلة عدة إنجازات قاعدية ذات أهمية بالغة ، كبعث المنشآت الصناعية ( المركب الصناعي للحجار ، مركب الأسمدة الكيماوية لأرزويو ، مركب للبتروكيمياء في سكيكدة ) ، وهذا مقابل

<sup>1</sup> - A . BENACHENHOU , planification et développement en Algérie 1962- 1980 , OP- cit p 22 .

<sup>2</sup> - Lhocine AOURAGH , « L'économie Algérienne à l'épreuve de la démographie » les études de Ceped n°11 , Centre française sur la population et le développement , Mais 1966, p70.

الإستثمارات التي تحصلت عليها الجزائر من خلال تصديرها للمحروقات ، كما شهدت هذه المرحلة إنتقال التشغيل العام من 1.78 مليون منصب عمل في سنة 1966 إلى 1.9 مليون منصب عمل في سنة 1969 ، أي بنسبة زيادة تقدر بـ 3.37 % وإنعكس المستوى الجدد مرتفع للإستثمارات العمومية المحققة بين الثلث الأخير لعشرية الستينات ونهاية عشرية السبعينات بتزايد جد محسوس لعدد مناصب العمل قدر بـ 4.4 % بين سنتي 1967 و 1978 ، حيث قدرت نسبة تغطية طلبات العمل بعروض العمل حوالي 35.17 % سنة 1971 و 31.91 % سنة 1972 و 30.95 % سنة 1973<sup>(1)</sup> ، وقد تميزت هذه الفترة بمناصب العمل المؤقتة حيث بلغت 44.26 % في سنة 1971 و 48.29 % في سنة 1972 و 47.03 % في سنة 1973 وكانت أغلب هذه المناصب في قطاع البناء والأشغال العمومية وذلك نتيجة لتطبيق برنامج بناء القرى الفلاحية وبرنامج إعمار المدن.

لقد تميزت هذه الفترة بهيكل طلب عمل سنوي قدر معدله بـ 07 % من إجمالي طلبات العمل المسجلة كل ذلك من أجل التخفيف من البطالة ، كما ساعدت هجرة اليد العاملة الجزائرية نحو فرنسا وأوروبا على التخفيف من ضغط الطلب على التشغيل ، فتحويلات المهاجرين خففت من عبئ النفقات الإجتماعية للدولة هذه الآلية تواجدت خارج إطار السوق الرسمية للعمل فاهجرة نحو الخارج تحددت بإمكانيات التشغيل في البلد المستقبل والأجور المعروضة لهؤلاء المهاجرين ، وهذان العاملان ليس لهما علاقة بعرض العمل والطلب عليه في الإقتصاد الوطني .

### ( 3 - 1 ) :

350.484	1962
510.000	1964
515.000	1966
562.000	1968
697.000	1970
654.412	1971
798.569	1972

Source : Talha , Revue Maghreb , janvier - Février 1974 , n°61 .

إنطلاقا من الجدول السابق نلاحظ بأنه خلال سنوات الستينات ، حركة الهجرة تسارعت بصورة متتالية نحو الخارج وذلك نظرا للتطور الإقتصادي الذي عرفته الدول الأوروبية آنذاك ، في الوقت الذي كانت الجزائر

<sup>1</sup> - م . ميطاهري ، المجلة الجزائرية للعمل ، التشغيل في الجزائر ، الواقع والآفاق ، مذكرة حول تطور سوق العمل من خلال معطيات مصالح التشغيل ، ص 41 سنة 1988 ، عدد خاص ، الجزائر .

تسعى فيه إلى تحقيق إستقلالها الإقتصادي ، إذن وجود طلب خارجي لليد العاملة سمح بتخفيض نسبة البطالة في الجزائر وسمح للكثير من المهارات المحلية ( تقنيين ، مهندسين ، حرفيين ،...) الذهاب إلى الخارج والحصول على رواتب أعلى من تلك التي يمكن أن يتقاضونها في الجزائر والمعطيات التالية في هذا الصدد كانت كالتالي :

805.116 من رعايا الجزائر متواجدة في فرنسا ( حسب إحصائيات فرنسا لسنة 1982 ) من بينهم 68 % عمال نشطين وبعض الآلاف في ألمانيا الفدرالية و4.000 في بلجيكا وحوالي ألف في سويسرا وبعض الأرقام غير محددة ( قليلة جدا ) في البلدان الأخرى ، كما أنه تم إتفاق هام ما بين الجزائر وألمانيا الشعبية في أفريل 1974 تم بموجبه إرسال طارئ لعدد محدود من الأخصائيين للمرة الأولى إلى بلدان الشرق ( شرق أوروبا ) حيث حصل البعض منهم على مناصب عمل هناك .

وكإحصاء لمجموع عدد المهاجرين في سنة 1982 كان يمثل حوالي 7 % من الشعب الجزائري (1).

بالرغم من هذا التحول في الفئات من اليد العاملة إلا أنه لا يمكن إعتبار الهجرة إلا حلا مؤقتا للبطالة وذلك كون اليد العاملة غير مؤهلة لا يمكنها الهجرة لأنها ستواجه نفس المصير في الخارج ، بالإضافة إلى أن الجزائر في هذه الفترة كانت ترى بأن الهجرة الخارجية هي بمثابة وسيلة لتخفيض الضغط على سوق العمل المحلية ، فالزيادة في الهجرة أدت إلى ضمان تشغيل جزء معتبر من اليد العاملة الجزائرية خلال فترة الستينات وبداية السبعينات ، ولكن إذا أخذنا بعين الإعتبار التأثيرات التي حصلت جراء هذه الظاهرة نجد أن الجزائر حصلت على السلبيات أكثر من الإيجابيات خصوصا أنه خلال هذه الفترة دخلت جل المشاريع الإقتصادية المسطرة قيد الإنتاج ، وبالتالي ظهور موجة الهجرة أثرت على مختلف القطاعات خصوصا عن طريق نقص اليد العاملة المؤهلة في القطاع الصناعي (2).

كما يمكن ملاحظة خلال هذه الفترة ما يلي (3) :

■ إستقرار في عرض العمل حسب مصالح التشغيل وكان يشمل أساسا مناصب العمل التي تتطلبها بعض القطاعات ، مثل قطاع البناء والأشغال العمومية ويخص الأمر ورشات الهندسة المدنية للوحدات الصناعية التي كانت بصدد التشييد أو بورشات بناء المساكن .

<sup>1</sup>Annuaire Statistiques de l'Algérie 1983 -1984, O.N.S, Alger , 1985 , p16

<sup>2</sup> Naceur MEBARKI , « Le fonctionnement du marché du travail dans une Economie sous développée , le cas Algérien » , op-cit , p 297.

<sup>3</sup> Abdelmadjd BOUZIDI , Politique économique de la transition au socialisme , point de vue sur les pays de tiers monde , OPU 1981 , p 93 .

■ عرف سوق العمل نوعا من التجزئة المترتب عن أشكال التسيير الداخلية لليد العاملة التي تم تنفيذها من قبل المؤسسات .

■ عدم تحقق سياسة تكوين وتدريب الجماعات العمالية ، وذلك لعدم إعطاء الإهتمام لهذه السياسة من قبل المسيرين المركزيين ولعدم تجانس الطبقة العمالية داخل المؤسسات الإقتصادية واستقرارها .

■ عرفت هذه المرحلة بإختلال في توزيع العمال المؤهلين بين مختلف المناطق ومختلف القطاعات الإقتصادية .

■ ضعف إنتاجية العمال .

■ التغيير الجذري في إستخدام قوة العمل نتيجة إنتقال المنتجين في مجال الفلاحة إلى مراكز التصنيع في المدن وذلك نظرا للتطور الصناعي بالمقارنة بالوضع الفلاحي .

■ إستراتيجية النمو تعطي الإندماج كوسيلة لضمان دينامية عرض العمل إذا ما قارنا بين حجم الإستثمارات الصناعية وما نتج عنها من تكاليف باهضة وبين ما قدمته من مناصب عمل .

تميزت هذه الفترة ( فترة المخططين الرباعيين ) بمباشرة الجزائر لأسلوب التخطيط في تسيير الإقتصاد حيث تميزت هذه المخططات بكونها ذات مضمون وطابع إجتماعي خاصة في مواجهة البطالة وذلك نتيجة إرتفاع ووفرة وعروض العمل وبروز فرص وإستعدادات كبيرة لطالبي العمل بقبول المناصب الشاغرة والبحث عن المؤسسات التي تقدم أحسن أجر وأحسن الإمتيازات المصاحبة للعمل .

### 1980 - 1989 .

### 3 - 1

إن التطور الملاحظ في فترة المخططات الخماسية أي سنوات الثمانينات مختلفا كثيرا عن التطور الملاحظ في الفترة التي سبقتها إذ أنه في هذه المرحلة بالذات يمكن التمييز بين فترتين<sup>(1)</sup>.

### 1980 - 1984 .

### 1-3-1

خلال المخطط الخماسي الأول ومع التراجع النسبي للإستثمار منذ سنة 1980 فإن الحجم الكلي لما تبقى تحقيقه من البرامج السابقة وتوجيه الإستثمارات الجديدة نحو القطاعات ذات مردودية أضعف ( القطاعات الإجتماعية ، السكن...) قد سمحت بنمو قوي للتشغيل مع 140000 منصب عمل جديد سنويا ( حيث

يتكون جزء منها من مناصب عمل مؤقتة ) أي بمتوسط تزايد سنوي قدره 4.2% كما أن الإدارة والبناء

<sup>1</sup>- Lhoucine AOURAGH « l'économie algérienne à l'épreuve de la démographie » , op-cit p159.



والأشغال العمومية قدرت مساهمتها بـ 33 % فهذين القطاعين يمثلان الممولان الأوائل لمناصب العمل ويتبعهما قطاع الخدمات بـ 24 % ، أما فيما يخص مساهمة القطاع الصناعي فتقل عن نسبة 12 % ، بينما تواصل ركود التشغيل الفلاحي ، وعموما تم إنشاء 720000 منصب عمل بالنسبة لـ 1750000 منصب منتظر ، أي ما يعادل نسبة 61 % من الإنشاء الفعلي .

**1985 - 1989.**

**1-3-2**

تزامنت هذه الفترة مع المخطط الخماسي الثاني وقد تميزت بتظافر جملة من العوامل الخارجية ( الصدمة البترولية لسنة 1986 ) ، مع عوامل أخرى مرتبطة بالسياسة الداخلية ( بداية تطبيق الإصلاحات الاقتصادية ) أثرت بصورة سلبية على تطور التشغيل مما أسفر عن إنقلاب في الميولات والإعلان عن إنتهاء مرحلة طويلة للنمو القوي وخلق مكثف لمناصب العمل حيث ضعف معدل النمو وإرتفع عدد السكان القادرين عن العمل حيث تجاوز 4.5 مليون شخص سنة 1985 ليصل إلى 5.6 مليون شخص سنة 1989 مما أدى إلى زيادة البطالة حيث تجاوز عدد البطالين المليون شخص سنة 1987 وذلك خلافا لتوقعات المخطط الخماسي الثاني في إحداث 940.000 منصب عمل عند نهايته ، حيث أن إنشاء مناصب عمل جديدة تراجع من 74000 سنة 1986 ليصل إلى 59000 سنة 1989 ، ومن خلال الوضع العام نجد أن وضعية التشغيل حسب القطاعات سجلت تراجعا نسبيا بإستثناء قطاع الفلاحة و قطاع الإدارة الذي تغير نصيبه بإحتلاله المرتبة الأولى في إنشاء مناصب العمل الجديدة ، كل هذا نتيجة إستفحال الأزمة لإقتصادية والتي أدت إلى الإنخفاض الشديد في أسعار البترول<sup>(1)</sup> ، بالإضافة إلى الأزمة الاقتصادية العالمية التي أثرت في الإقتصاد الجزائري خاصة من خلال إنخفاض قيمة الدولار بإعتباره العملة الرئيسية في المعاملات التجارية مع الخارج مما إنعكس على مختلف القطاعات والأنشطة الاقتصادية والإجتماعية .

والجدول التالي يوضح تطور معدلات البطالة خلال الفترة 1977 - 1984 .

**(1977 - 1989).**

**(1 - 4) :**

1989	1987	1985	1984	1983	1982	1977	
% 18.1	%21.4	%9.7	% 8.7	%13.1	%16.3	%22	%

: الديوان الوطني للإحصائيات .

<sup>1</sup>Abdelkader SID AHMED , Développement sans croissance d'expérience des économies pétrolières du tiers monde , opu , 1983 p 11 .

من خلال الجدول نلاحظ أنه خلال هذه المرحلة معدل البطالة لم يستقر وشهد إنخفاضاً ملحوظاً ، حيث وصل إلى 8.7 % في منتصف الثمانينات ، أما الفترة الممتدة من سنة 1985 إلى غاية 1989 فنلاحظ ارتفاع معدل البطالة من 9.7 % إلى 18.1 % .

إذا ما لخصنا المرحلة الممتدة من 1966 إلى غاية 1989 نجد أن الفترة الممتدة بين 1966 و 1985 تميزت بإنخفاض معدل البطالة من 33 % سنة 1966 إلى 9.7 % سنة 1985<sup>(1)</sup> وهذا يدل على أن إستراتيجية التنمية المتبعة خلال هذه الفترة كانت ذات فعالية فيما يتعلق بالتشغيل .

أما الفترة الممتدة بين 1985 و 1989 فلاحظنا أن هناك تراجع في إستحداث مناصب العمل الجديدة وذلك نتيجة إستفحال الأزمة الإقتصادية والتي إنجر عنها ارتفاع معدل البطالة من 9.7 % سنة 1985 إلى 18.1 % سنة 1989 ؛ وهي تعتبر أسوأ فترة عرفت الجزائر نتيجة تزامن هذه الفترة مع الأزمة الإقتصادية حيث تدهور عدد مناصب العمل فيها وارتفعت نسبة البطالة بشكل رهيب نتيجة غلق المؤسسات وبيع الجزء الآخر ، إضافة إلى ضعف الجهاز الإنتاجي وتخلي الدولة عن دورها في الإقتصاد الوطني .

## 2 - : ( 1990 - 1999 ) .

**1-2** : في سنوات الستينات كانت عملية التدخل الواسع للدولة في النشاط الإقتصادي مبررة بهدف التنمية وكذلك مبررة بضعف القطاع الخاص وسوء تقدير عقلانية الأعوان الإقتصاديين في القطاع الخاص واللامساواة في توزيع الدخول ، لكن إبتداءاً من سنوات الثمانينات أعيد النظر في دور الدولة في مختلف الإقتصاديات ، فالقطاع العام كان يعرف الكثير من الإحتلالات : عجز حاد في الخزينة ، عدم إحترام قواعد وتقنيات التسيير بخصوص المحاسبة ، التخطيط ، الإحصائيات ، التسويق ، غياب شبه كلي للرقابة وغيرها .

هذه التجربة حكم عليها أنها مكلفة ، قليلة الفعالية ، مولدة للتبذير والرشوة ومصدر لا مساواة ، ومنه تخلي الدولة عن تسيير الإقتصاد أصبح أمراً ضرورياً ، فتضمن المخططين الخماسيين الأول والثاني اتخاذ إجراءات تصحيح الجوانب الأكثر سلبية في السياسة الإقتصادية المتبعة منذ سنة 1967 ، فمن جهة تسعى الإصلاحات الإقتصادية إلى إصلاح وسائل التأطير الإقتصادي مثل : التخطيط ، التعديل المالي ، الأسعار الأجور ، وكذا جميع الطرق القانونية التي تمكن من إنطلاق هذه العملية ، إضافة إلى توجيه الربيع البترولي نحو

<sup>1</sup> - أمين شفير ، التحولات الإقتصادية والإجتماعية وآثارها على البطالة والتشغيل في بلدان المغرب العربي ، مطبعة النور، القليعة 1999 ص 134 .

الإستهلاك وزيادة نصيب الزراعة والهياكل الإجتماعية عند توزيع الإستثمارات وإجراء إصلاحات إقتصادية وإدارية ، مثل إعادة هيكلة المؤسسات الوطنية ثم مشروع إستقلاليتها فيما بعد ، قانون للإستثمار الوطني والأجنبي ، تقسيم الوحدات الزراعية التابعة للدولة وخصوصة تسييرها ، تحسين عمل الإدارات العمومية وبصفة خاصة الجمارك والإصلاح البنكي ، أما الجهة الثانية فتتمثل في تبني وسائل تنظيم الإقتصاد لتقوية فعالية مختلف الأعوان الإقتصاديين ، وكذا جمع كل الشروط الضرورية لتعظيم الإنتاج والفائض الإقتصادي لإعادة إستثماره وعند تطبيق هذه الإصلاحات تخلت الحكومة عن المنهج المسطر من قبل .

رغم هذه الأهداف لم تحل هذه الإصلاحات المشكلة الأساسية وهي البحث عن أفضل تسيير للإقتصاد الوطني الذي كانت تسعى الدولة لتحقيقه ، ففي سنة 1991 انخفضت مداخيل الجزائر من العملة الصعبة بشكل رهيب مما جعلها غير قادرة على دفع ديونها ، وهو ما دفعها للجوء إلى صندوق النقد الدولي قصد إبرام إتفاق الإستعداد الإئتماني في 03 جوان 1991 ، الثاني من نوعه ، مع العلم أن هذا الإتفاق كان تكملة لإتفاق أول أبرم في 30 ماي 1989 وكلا الإتفاقيين أبرما في سرية تامة ، يسمح هذا النوع من الإتفاقيات للهيئات المالية الدولية التدخل في الشؤون الداخلية للدولة<sup>(1)</sup> .

**2-2** : تطبيق برنامج الإستقرار الإقتصادي كانت له عدة أهداف ترتبها كما يلي :

- إعادة التوازنات الكلية الإقتصادية والمالية بصفة متواصلة .
  - إعادة دفع النمو الإقتصادي من خلال دعم بعض القطاعات الحيوية .
  - إقامة نظام إجتماعي أساسه التوزيع العادل للثروات وضبط النظام الإقتصادي على أساس آليات السوق .
- هذا البرنامج تكون له الأولوية في التطوير الإقتصادي لقطاع الأشغال العمومية والسكن وقطاع المحروقات والزراعة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة<sup>(2)</sup> .
- وكل ما جاء في هذه البرامج ورد ضمن شروط الإتفاق مع صندوق النقد الدولي في إطار إعادة جدولة الديون .

<sup>1</sup> - عبد الله بلوناس ، الإقتصاد الجزائري ، الإنتقال من الخطة إلى السوق ومدى إنجاز أهداف السياسة الإقتصادية ، أطروحة دكتوراه ، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2004 - 2005 ، ص 82 .

<sup>2</sup> - مهدي كلو ، الخروج من البطالة نحو وضعيات مختلفة ، مذكرة ماجستير ، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر 2002 - 2003 ، ص 62 .

## 1-2-2

:

في هذه الفترة تقلصت عروض العمل مما أدى إلى زيادة نسبة البطالة بحيث إنتقل عدد البطالين من 435000 بطل سنة 1985 ليصل إلى 1150000 بطل سنة 1990<sup>(1)</sup> كما تشير المعطيات إلى أن البطالة هي الأكثر إنتشارا عند الفئات الأصغر سنا .

## 2-2-2

:

من نتائج هذا الإتفاق زيادة عدد البطالين من 1260000 بطل سنة 1991 ليصبح 1482000 بطل سنة 1992 ليتزايد سنة (1993-1994) من 1770000 الى 2100000 بطل<sup>(2)</sup> ، رغم أنه كان من ضمن برنامج الحكومة لسنة 1992 تطبيقا مع بداية جانفي سنة 1992 نظام الشبكة الإجتماعية ولم يتم ذلك إلا في شهر أفريل سنة 1992 ، حيث تم الشروع في تقديم إعانات وتعويضات للعائلات الفقيرة والأشخاص ذوي الدخل الأقل من 7000 دج<sup>(3)</sup>.

## -3

: هو مجموعة السياسات الإقتصادية التي تهدف إلى الإصلاحات الإقتصادية ضمن البرنامج المسطر من طرف صندوق النقد الدولي والبنك العالمي ، حيث أن زيادة مديونية الجزائر نحو الخارج التي بلغت 84 % من مداخيل الصادرات سنة 1994 هي ما دفعتها إلى قبول هذا البرنامج الذي فرضه عليها صندوق النقد الدولي من أجل النهوض بالإقتصاد الجزائري ، وقد وضع قيد التنفيذ لمدة 3 سنوات في الفترة الممتدة من 22 ماي 1995 إلى غاية 21 ماي 1998 ، إشتمل على مايلي :

- تخفيض الطلب الداخلي عن طريق تخفيض النفقات العمومية .
- إعادة توازن الأسعار من خلال خفض قيمة العملة الجزائرية .
- إعادة جدولة الديون .

<sup>1</sup> - د.عبد العزيز الشراي ، د. عبد الرزاق بالحبيب ، السكان والتنمية في بلدان المغرب العربي ، إشارة خاصة إلى معضلة البطالة ، مجلة كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، العدد السادس ، جامعة الجزائر ، 1997 ، ص 59 .

<sup>2</sup> - نفس المرجع ، ص 58 .

<sup>3</sup>Hocine Benissad , Algérie : Restructuration et reformes économiques (1979-1993) , opu 1994 , p 155 .

\* الإتفاق الأول : من 31 - 05 - 1989 إلى 30 - 05 - 1990 .

\* الإتفاق الثاني : من 03 - 06 - 1991 إلى 30 - 03 - 1992 .

\* الإتفاق الثالث : من أفريل 1994 إلى مارس 1995 .

■ خصوصية القطاع العمومي.

■ تحرير التجارة الخارجية ابتداءً من جانفي 1995 .

■ تسريح العمال .

■ تحرير الأسعار<sup>(1)</sup> .

حسب الدراسات التي قامت بها مختلف مصالح التشغيل فإن فترة التعديل الهيكلي تميزت بما يلي :

■ أن خمس طالبي العمل من فئة النساء ، حيث مست البطالة 47800 امرأة سنة 1996 بعدما كان عدد البطالين 125000 سنة 1992 من نفس الفئة<sup>(2)</sup> .

■ 75.4 % من طالبي العمل لأول مرة من فئة الشباب.

■ أغلب البطالين يوجدون في المناطق الحضرية.

■ نسبة 45 % من فئة البطالين فقدوا مناصب عملهم نتيجة تطبيق الإصلاحات الإقتصادية منهم 10 % تم طردهم ، 11 % في إطار سياسة التقليل من العمالة ، 11.4 % نتيجة غلق المؤسسات 10.1 % نتيجة حل المؤسسات والذهاب الإرادي .

■ صعوبة إدماج طالبي العمل لأول مرة وهي أكبر نسبة من البطالين .

■ زيادة العمل المؤقت عن العمل الدائم وهذا ما أثر على السياسة العامة الإقتصادية .

أما الآثار الناجمة عن تطبيق برنامج التعديل الهيكلي (P.A.S) على سوق العمل كانت كالتالي :

■ تسارع إرتفاع معدل البطالة .

■ ضياع مناصب العمل ، حيث صرحت وزارة العمل والحماية الإجتماعية بتاريخ 11 ماي 1998 أن عدد مناصب العمل الضائعة قدر بـ 637.188 منصب عمل .

■ عدم إستقرار مناصب العمل المأجور الذي يستلزم تفقيرا كبيرا للعمال .

<sup>1</sup> - ساحل فاتح ، شعباني لطفي ، أثار وانعكاسات برنامج التعديل الهيكلي على الإقتصاد الجزائري ، ورقة مقدمة للملتقى الدولي الأول حول أبعاد الجيل الثاني من الإصلاحات الإقتصادية ، جامعة أحمد بوقرة ، بومرداس ، 04 - 05 ديسمبر 2006 ، ص 05 - 07 .

<sup>2</sup> - تقرير حول تطور أجهزة التشغيل ، المجلس الوطني الإقتصادي والإجتماعي ، مصالح رئيس الحكومة ، 27-03-2003 ص 32 .

■ تدهور القدرة الشرائية للمواطن .

■ إعطاء ديناميكية أكثر للقطاع غير الرسمي ومحاوله تركيبه<sup>(1)</sup>.

إذا ما لخصنا هذه المرحلة والممتدة من سنة 1990 إلى غاية سنة 1999 ، نجد أنه نتيجة تطبيق برنامج التعديل الهيكلي إنتقلت البطالة إلى المدن ، بعد أن كانت تفس فغات محرومة في الأرياف سابقا ضف إلى ذلك الظروف التي عرفها الإقتصاد الجزائري المتسم بعوامل غير متوازنة فإن التحديات والرهانات الاجتماعية ( تراجع مستوى التشغيل وتفاقم البطالة ) ، كانت من أخطر ما يواجه الإقتصاد الوطني من عوائق على المستوى الداخلي بسبب تقليص عدد العمال وتفاقم البطالة اللذان أديا إلى زيادة حدة الفقر بالرغم من أن هدف السياسة الإقتصادية في ظل هذه المرحلة كان التخفيف من ضغوط إحتلال سوق العمل ، إذن تبقى مشكلة التشغيل من أهم التحديات التي يواجهها الإقتصاد الوطني في مرحلته الإنتقالية .

فما هي الإجراءات أو السياسات التي تم إتباعها للتخفيف من هذه الظاهرة وإعادة التوازن لسوق العمل ؟

---

<sup>1</sup> Said MUNETTE , Nacerddine HAMOUD , « Evaluation des effets du P.A.S sur le marché du travail en Algérie , les cahiers du cread : Alger , N°46/47, 1998 ,1999 , p171 .

:

:

تميز سوق العمل بالجزائر منذ النصف الثاني للثمانينات إلى غاية نهاية العشرية الأولى من الألفية الحالية بارتفاع كبير في نسبة البطالة والتي وصلت في بعض الأحيان إلى أكثر من 30 % وذلك نظرا للأزمة الاقتصادية الحادة التي عاشتها الجزائر خلال تلك الفترة والتي إتسمت بتراجع كبير في حجم الإستثمارات وإنخفاض أسعار النفط وبالتالي بروز إختلالات كبيرة في سوق العمل أدت إلى تقلص فرص العمل المتاحة بدرجة كبيرة في نفس الوقت سجل فيه تزايد أكبر لطالبي العمل .

لمواجهة التدهور الذي عرفه سوق العمل<sup>(1)</sup> عمدت السلطات العمومية إلى وضع إجراءات خاصة بالإدماج المهني للشباب من جهة وإعالة العمال الذين فقدوا مناصب عملهم لأسباب إقتصادية من جهة أخرى وذلك بإتخاذها بعض الإجراءات والتدابير برصدها مبلغ من النفقات بنسبة 1.10% من الناتج الداخلي الخام<sup>(2)</sup> وهي نسبة ضعيفة مقارنة ببعض النسب المسجلة في إقتصاديات السوق على المستوى العالمي<sup>(3)</sup> وقد تمثلت هذه التدابير في تطبيقها لهذه الإجراءات إبتداء من سنة 1987 لفائدة الشباب الذي هو في وضعية بطالة . ونشير هنا إلى أن تطبيقها منذ ذلك التاريخ سمح بتسجيل " إشكالية تشغيل الشباب " ، كإهتمام مركزي لدى السلطات العمومية خاصة وأن المعطيات الأولى للسكان لسنة 1987 ، أعطت معدل بطالة بمسوى 21.4 % أين مثل الذين هم في بحث عن العمل لأول مرة والبالغ سنهم من 20 - 25 سنة 31 % سنة 1989<sup>(4)</sup> .

إن أهم الإجراءات التي اعتمدت من قبل السلطات العمومية لضبط اختلاف سوق العمل يمكن ترتيبها حسب الشكل التالي :

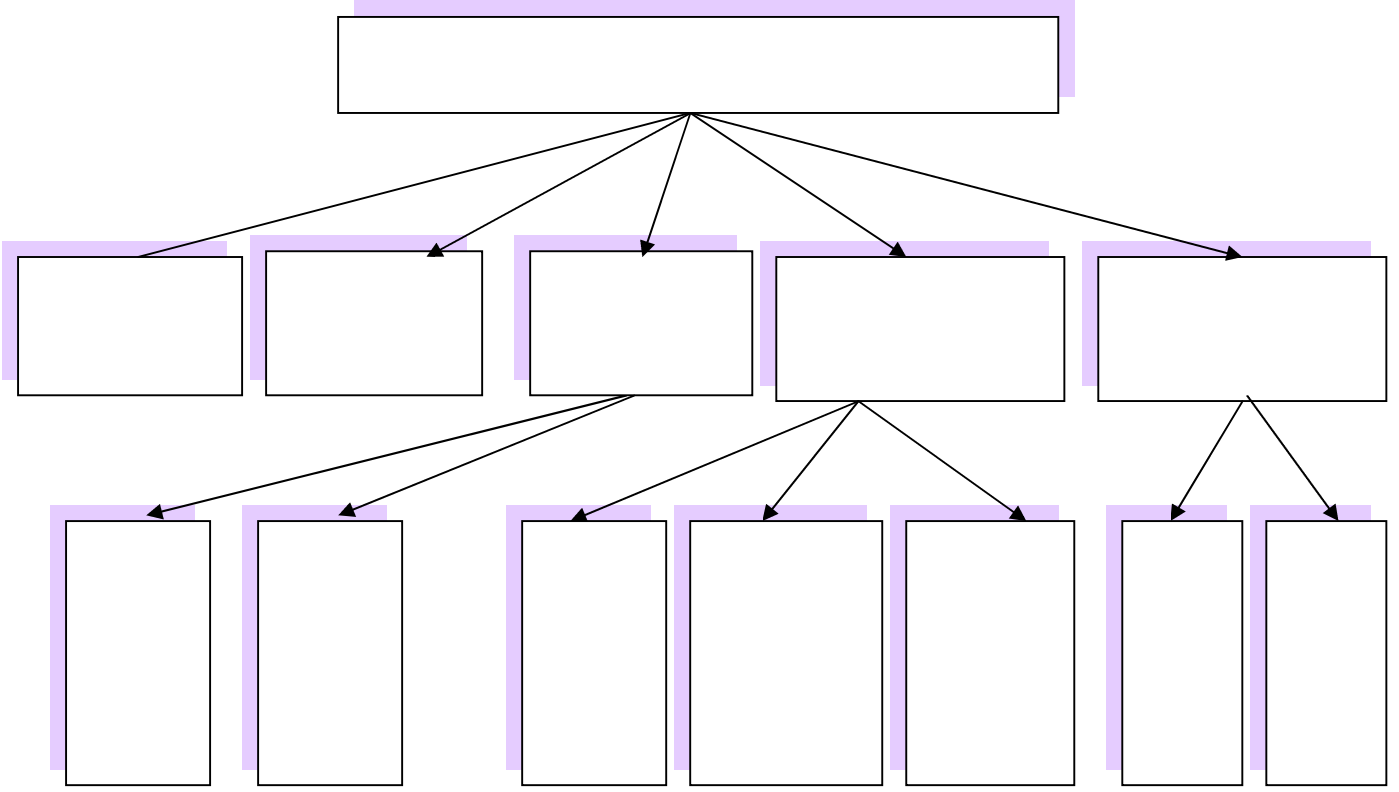
<sup>1</sup> - د . مدني بن شهرة " الإصلاح الإقتصادي وسياسات التشغيل - التجربة الجزائرية - " دار حامد للنشر والتوزيع ، الأردن ، عمان 2008 ص 237 إستادا إلى إدوارد غاردنز ، خلق فرص العمل في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ، مجلة التمويل والتنمية ، صندوق النقد الدولي مارس ص 6 .

<sup>2</sup> - التقرير الوطني حول التنمية البشرية 1998 ، المجلس الوطني الإقتصادي والإجتماعي ، الدورة العامة الثالثة عشر ، ماي 1999 ص 108 .

<sup>3</sup> - خصصت بولندا في سنة 1994 ما يقارب 2.5 مليار دولار وهو ما يعادل 2.2 % من الناتج الداخلي الإجمالي .

<sup>4</sup> - د.عبد العزيز الشرايبي ، د. عبد الرزاق بالحبيب ، السكان والتنمية في بلدان المغرب العربي ، إشارة خاصة إلى معضلة البطالة ، مجلس كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، مرجع سبق ذكره ، ص 59 .

:(1 - 6)



: من إعداد الطالبة.

-1

( Programme Emploi des Jeunes ) : PEJ

1-1

برنامج تشغيل الشباب موجه لفئة الشباب يهدف إلى تشغيل الشباب بشكل مؤقت في ورشات ذات منفعة عامة ، منظم من طرف الجماعات المحلية والإدارات والوزارات المكلفة بقطاعات الفلاحة ، الري ، الغابات البناء والأشغال العمومية ، وفي تكوين طالبي العمل لأول مرة دون أي تأهيل خاصة المقصيين من النظام التربوي وذلك بغية تسهيل عملية إدماجهم في الحياة المهنية ، تم تمويل هذا البرنامج من طرف الدولة من خلال صندوق إعانة تشغيل الشباب ، هذه الإعانة مقدمة وفق عدد المستفيدين ومستوى التأجير على حسب الأجر الوطني المضمون الساري المفعول وهذا مهما كان مستوى تأهيل الشباب .

تنفيذ هذا البرنامج أظهر عدة نقائص منها :

- إن الإدماج في مناصب العمل المؤقتة ، لا يحمل أي قيمة ولا يضيفي أي قيمة ، غير مؤهلة ومقومة على أساس الأجر الوطني الأدنى المضمون .



- مركزية نظام تسيير وتخصيص موارد صندوق دعم تشغيل الشباب .
- غياب هيئة محلية تقوم بالتوجيه والتنسيق .

ونتيجة لفشل هذا الجهاز في مضمونه لجأت السلطات المعنية إلى إنشاء جهاز جديد مع بداية سنة 1990 لإستخلاف برنامج تشغيل الشباب .

## 2-1 DIPJ (1) :

### (Dispositif d'Insertion Professionnelle des Jeunes)

تأسس منذ مطلع التسعينات بهدف التشغيل المؤقت للشباب بإنشاء مناصب عمل مأجورة بمبادرة محلية ESIL ( Emplois Salariés d'Initiative Locale ) ، يهدف هذا الجهاز إلى التوظيف المؤقت للشباب عن طريق إنشاء وظائف محلية مؤقتة يتم إنشاؤها من طرف الجماعات المحلية لمدة تمتد من 6 إلى 12 شهر المستفدون هم من البطالين الشباب قليلوا التأهيل وذلك لتمكين هذه الفئة من إكتساب خبرة مهنية في وحدة إنتاجية أو إدارية خلال هذه الفترة المحددة ، تتولى الجماعات المحلية عملية التوظيف أما مناصب العمل فتوفرها المؤسسات المحلية أو الإدارات مقابل إعانة مالية بمنحها صندوق مساعدة تشغيل الشباب .

يهدف هذا الجهاز إلى :

- الإعانة على إنشاء نشاطات على أساس مشاريع يقترحها الشباب في شكل تعاونيات فردية أو جماعية .
- تكوين مستثمري التعاونيات لمدة 6 أشهر داخل مؤسسات مختصة بالتكوين ، هذا التكوين يتمحور أساسا حول ظروف عمل وسير المشروع المقترح .

هذا الإجراء كان يرمي إلى إزالة وتصحيح النقائص التي أظهرها برنامج تشغيل الشباب والتركيز على المبادرة والشراكة المحلية ، وذلك بمنح فرصة لإدماج الشباب الذين تعذر عليهم الحصول على منصب عمل دائم وهذا تحت قيد الميزانية المحددة بالمنح السنوية الممنوحة من طرف صندوق إعانة تشغيل الشباب .

فالمشاريع الخاصة بإنشاء تعاونيات مؤهلة للتمويل ، لا يجب أن تتعدى 3 مليون دينار جزائري ، حيث تستفيد

<sup>1</sup> - المرسوم التنفيذي رقم 90-143 ، المؤرخ في 22 مارس 1990 ، المعدل والمتضمن جهاز الإدماج المهني للشباب والمحدد لقانون مندوب تشغيل الشباب .

من إعانة محددة بـ 150000 دج ، وبهذا فإن تكلفة إنشاء منصب عمل واحد لا يجب أن يتعدى 500.000 دج ، أما تمويل التعاونيات يتم بـ 30 % كحد أقصى من طرف الصندوق و 70 % الباقية يمكن اقتناء جزء منها على شكل قروض بنكية وغالبا ما يكون الجزء الأصغر والباقي هي أموال خاصة ، متعلقة بالمساهمات الفردية للمبادرين ، لقد تم الحفاظ على هذا الجهاز ويتواصل العمل به أو تطبيقه إلى يومنا ، أما صندوق مساعدة تشغيل الشباب فقد حل محله الصندوق الوطني لدعم و تشغيل الشباب .

-2

## ( Activités d'intérêt Général ) : AIG

1-2

هي عملية تشغيل ضمن الشبكة الإجتماعية في ورشات البلديات مقابل تعويض محدد بـ 3000 دج لكل شهر، تكون الإستفادة منه لشخص واحد لكل عائلة دون أي شرط محدد ، كذلك يتعامل هذا الفرع مع الأشخاص البالغين السن القانونية للعمل والعاطلين عن العمل وإن طريقة تشغيلهم تتم وفق القوانين الخاصة بالتشغيل العادي ، وقد سمح هذا الجهاز بالتخفيف من حدة البطالة ولو بصفة ضئيلة ووجود مصدر عيش لبعض العائلات ، كما أنه ساعد الجماعات المحلية للتعويض عن نقص العمال وخاصة في نشاط الصيانة إلا أن عدد المستفيدين بدأ بالتراجع خلال فترة التثبيت والتعديل الهيكلي وذلك لعدة عوامل منها :

- انخفاض عدد ورشات البلديات المفتوحة وذلك لنقص وسائل الصيانة وعجز أغلب البلديات عن دفع الديون المستحقة عليهم .
- صعوبة الأعمال المنجزة وحرمان فئة البناء من المشاركة .

وقد بلغ عدد المستفيدين من التعويض سنة 1995 مقابل نشاطات ذات منفعة عامة 588.200 مستفيد بـ 31500 ورشة ، أما في سنة 1996 فقد بلغ عدد المستفيدين 283.100 بـ 17.200 ورشة أما سنة 1997 بلغ عدد المستفيدين 133.943 مستفيد<sup>(1)</sup>.

إلا أن هذا الجهاز سجل عدة نقائص منها :

- عدم وضوح الأهداف المرجوة منه بالإضافة لضعف الجوانب التنظيمية الخاصة به.

<sup>1</sup>- CNES, Rapport sur « Evolution des dispositifs d'emploi. » juin 2002 ,p 113 .

■ تحديد التعويض بالأجر.

■ إقصاء فئة الشباب البالغين سن 16 و 17 مع السماح لباقي الفئات الأخرى بالإستفادة حتى وإن تجاوز سن التقاعد حيث كانت نسبتهم 1.9 % سنة 1995 – 1996<sup>(1)</sup>.

## : TUP- HIMO

2-2

### (Travaux d'Utilité Publique à Hante Intensité de Main –D'œuvre)

أنشئ هذا الجهاز على أساس القرض الممنوح للجزائر من قبل البنك الدولي للإنشاء والتعمير<sup>(2)</sup> تم الإعلان والشروع في تنفيذ هذا الإجراء إنطلاقا من سنة 1997 وهو يهدف أساسا إلى إحداث مناصب عمل مؤقتة عن طريق فتح ورشات لصيانة الهياكل القاعدية ، فهذه الورشات مفتوحة تحت إشراف قطاعات الطرق ، الري الفلاحة والغابات ، بخلاف برامج النشاطات ذات المنفعة العامة الممولة بمنح الشبكة الإجتماعية.

يرمي برنامج الأشغال ذات المنفعة العامة والإستعمال المكثف لليد العاملة إلى تحقيق قيمة إقتصادية مضافة من خلال المشاريع ويعتمد في ذلك على القطاع الخاص قصد تشجيع روح المقاوله وإنشاء مؤسسات مصغرة .

يتميز هذا الجهاز بنشاطات بسيطة لا تستدعي مستوى عال من التقنية ولا معدات ضخمة ، حيث تدخل مباشرة في تنفيذ مشاريعه أربعة قطاعات وزارية ، وزارة العمل ، الحماية الإجتماعية والتكوين المهني وزارة التجهيز والتهيئة العمرانية ، وزارة الفلاحة والصيد البحري ، وزارة الداخلية ، الجماعات المحلية والبيئة .

إن جهاز برنامج الأشغال ذات المنفعة العامة والإستعمال المكثف لليد العاملة قد سمح بتوفير مناصب عمل مؤقتة إلا أنه يعاني من النقائص التالية :

- التعقيدات الإدارية في تمويل ورشات هذا الجهاز من مندوب التشغيل إلى البنك إلى المستفيد .
- إقتصار هذا البرنامج فقط على المستوى المحلي دون جعله جهوي أو وطني .
- المساهمة الضعيفة في ترقية القطاع الخاص لا سيما المقاوله والمؤسسة المصغرة .

<sup>1</sup> - CNES, Rapport sur « Evolution des dispositifs d'emploi. » juin 2002.p 113

<sup>2</sup> - إتفاق القرض رقم 4006 الموقع في 3 ماي 1996 ، بواشنطن بين الجزائر والبنك الدولي للإنشاء والتعمير لتمويل مشروع دعم الشبكة الإجتماعية .

## ( Contrat Prés Emploi ) : CPE

3-2

وضع البرنامج حيز التنفيذ بموجب المرسوم رقم : 402/98 المؤرخ في : 1998/12/02 ، وهو موجه لإدماج الشباب الحاملين لشهادات التعليم العالي وخريجي معاهد التكوين الذين لهم مستوى تقني سامي على الأقل و الذين يدخلون سوق العمل لأول مرة .

من خلال هذا الجهاز يتم توظيف هذه الفئة من الشباب البطال في المؤسسات والإدارات وتتكفل الخزينة العمومية بأجورهم لمدة سنة ( شبه راتب بـ 6000 دج لأصحاب الشهادات الجامعية ، و 4500 دج للتقنيين الساميين ) إلى غاية تمكينهم من إكتساب خبرة مهنية أولية قد تسهل إدماجهم في الحياة العملية .

يهدف هذا البرنامج إلى زيادة العروض وتشجيع وتسهيل إدماج المتحصلين على شهادات علمية في سوق العمل من خلال الفرصة التي يمنحها إياهم عقد ما قبل التشغيل في إكتساب تجربة تساعدهم على الإدماج النهائي لدى أصحاب العمل ، وهم كل الهيئات والمؤسسات العمومية والخاصة ، وتتكفل الدولة بالأجور الأساسية للمدبحين مع تكاليف التغطية الاجتماعية طيلة مدة عقد ما قبل التشغيل الذي يمكن أن يصل إلى سنتين كما يستفيد المدمج من نظام العلاوات والذي يدفع من طرف صاحب العمل .

ويعتبر عقد ما قبل التشغيل إلتزام ثلاثي الأطراف بين : صاحب العمل والمرشح ومديرية التشغيل التي تمثل وكالة التنمية الاجتماعية ، حيث تقوم مديرية التشغيل في هذا البرنامج بدور إعلامي وتوجيهي كبير لدى أصحاب العمل بالإتصال بكل المؤسسات التي يعينها البرنامج وإبراز أهمية البرنامج من خلال :

■ الفرصة التي ينمونها لأصحاب العمل لتدعيم وتأطير مؤسساتهم بكفاءات جامعية تتكفل بهم الدولة طيلة مدة عقد ما قبل التشغيل .

■ الإمتيازات الضريبية والشبه ضريبية التي تستفيد منها المؤسسة في حالة الإدماج النهائي بعد فترة العقد أو عند المترشحين الجامعيين بإستقبالهم من طرف أعوان المديرية بصفة فردية في حوار يهدف إلى التعرف على قدراتهم وتوجيههم نحو المؤسسات التي تقدم عروضاً تناسب إختصاصاتهم واستعداداتهم .

ومن خلال الإحتكاك المباشر سواء بالشباب الجامعي أو أصحاب العمل فإن البرنامج حقق نجاحاً معتبراً بإعتراف الطرفين ، فأصحاب العمل يشهدون أن الديناميكية التي أتى بها البرنامج مكنت من إعطاء نفس

:

جديدة لتشغيل المتحصلين على شهادات جامعية داخل المؤسسات ، ونفس الشيء بالنسبة للشباب الجامعي الذي يعتبر التجربة ناجحة حيث سمحت له بإقتحام سوق العمل لأول مرة<sup>(1)</sup>.

والجدول الموالي يلخص لنا أهم البرامج المذكورة آنفا ومساهمة كل برنامج في التشغيل ، وكذا المبالغ المالية التي خصصت لها.

## : (5 - 1)

1999			1998			1997			
2.431	68.323	157.567	1.316	72.212	152.943	2.312	86.157	181.225	ESIL*
3.923	47.819	128.641	2.523	34.589	83.842	1.179	20	86.093	TUP/HIMO**
504	135	135	504	134.715	134.715	4.615	133.943	133.943	AIG***
323	.1962	2.196	121	6.544	6.544	□□	□□	□□	CPE****
11.717	253.338	423.404	9.000	248.060	378.044	8.106	240.100	401.261	
3.187			2.782			2.762			(
0.37			0.32			0.29			/

\*الوظائف المأجورة بمبادرة محلية

\*\* برامج الأشغال ذات المنفعة العامة وذات الإستخدام المكثف للبيد العاملة

\*\*\* نشاطات ذات منفعة عامة

\*\*\*\* عقود ما قبل التشغيل

: وزارة العمل والحماية الإجتماعية ، أشغال الندوة الوطنية الأولى حول الحماية الإجتماعية ، الجزائر، ماي 2000 .

<sup>1</sup> - أ. محمد قرقب " وزير التشغيل والتضامن الوطني ، عرض حول التوجيه والإرشاد في برامج وأجهزة التشغيل بالجزائر " منظمة العمل العربية الندوة الإقليمية حول دور الإرشاد والتوجيه المهني في تشغيل الشباب طرابلس ، 11- 13 جويلية 2005 ، ص 11-12.

فيما يتعلق بالبرنامج الأول الذي يظهر في هذا الجدول ، وهو الوظائف المأجورة بمبادرة محلية (ESIL) يظهر جليا أن مناصب العمل المستحدثة من سنة 1997 إلى سنة 1999 كانت في انخفاض مستمر، حيث إنتقلت من 181.225 منصب عمل إلى 157.567 على التوالي ، وإنخفضت سنة 2000 إلى 145.500 نفس الإنخفاض عرفته المناصب التي تعادل مناصب العمل الدائمة ، حيث إنتقلت من 86.157 سنة 1997 إلى 68.323 سنة 1999 لتصل سنة 2000 إلى 51.100 منصب يعادل الدائم ، وهذا يعني عدم إستقرار مناصب العمل المستحدثة إذ تمثل عقود الإدماج ذات المدى القصير ( أقل من 06 أشهر ) أكثر من 66% من عمليات الإدماج التي هي مؤقتة في حد ذاتها . هذا الإنخفاض في مناصب العمل التي أنشأت في إطار هذا البرنامج يفسر بمستوى التمويل المخصص له ، إذ إنخفضت الإعتمادات الممنوحة له من 2.3 مليار دينار جزائري سنة 1997 إلى 1.9 مليار دينار سنة 2000 ( 36 % ) . وعدم قدرة الجهات المحلية على تمويل مثل هذه البرامج وقلت وعيهم بأهمية مشكل البطالة لأنها تمم الجهات العمومية العليا أكثر منهم .

أما برنامج الأشغال ذات المنفعة العامة وذات الإستعمال المكثف لليد العاملة (TUP/HUMO) التي وضعت سنة 1997 ، فلقد أنشأت مناصب عمل مؤقتة تتمثل في أشغال الصيانة والترميم على مستوى البلديات ، والتي وجهت أساسا إلى الشباب البطال الذين لهم مستوى تعليمي متوسط .

عرف هذا البرنامج تطورا مستمرا في مناصب الشغل المستحدثة ، حيث إنتقلت من 86.093 منصب سنة 1997 إلى 128.641 منصب سنة 1999 ، إلا أن أغلبية هذه المناصب تبقى مؤقتة (حوالي 2/3 في المتوسط من سنة 1997 إلى سنة 2000).

تم تطبيق برنامج الأشغال ذات المنفعة العامة وذات الإستعمال المكثف لليد العاملة على مرحلتين :

1997-2000 : تم الشروع فيها منذ سنة 1997 وتم إنهاؤها في جويلية سنة 2000 تمويلها تم تأمينه بقرض خارجي من طرف البنك الدولي بمبلغ 50 مليون دولار أي ما يعادل 4.13 مليار دينار لإنشاء 3846 ورشة خلال الفترة 1997 - 2000 وتخص المشاريع الكبيرة المستعملة لليد العاملة والتي وزعت كالاتي :

الأشغال العمومية ( الطرقات ) 42 % i الزراعة 30 % i منشآت الري الصغرى 24.3 % ، العمران وأشغال التهيئة 3.5 % i 0.2 % أشغال أخرى ، وخلال هذه المرحلة نجد أن أغلب المشاريع تم إنجازها خلال سنتي

1998-1999 ، أما بالنسبة لسنة 2000 لم يبقى إلا الأشغال التكميلية في إطار الأموال المتبقية ، خلال هذه المرحلة تم تشغيل 140.000 شخص ومنه تم إنشاء 42.000 منصب عمل دائم<sup>(1)</sup> .

2001-2004 : تخص هذه المرحلة المخطط الثلاثي لدعم الإنعاش الإقتصادي الممتد على

المرحلة 2001 - 2004 ، حيث تم إنتقال معدل التشغيل من 72.7 % سنة 2001 إلى 82.3 % سنة 2004<sup>(2)</sup> ، كما سجل تراجعاً كبيراً لنسبة البطالة حيث إنتقلت من 29.3 % إلى 12.3 % في الفترة 1999-2006 .

إن الزيادة في عدد مناصب العمل بعد سنة 2001 تخص أساساً مناصب الأجراء غير الدائمين بمن فيهم المترنين التابعين للشبكات الإجتماعية ، بينما الأجراء الدائمين فعددهم بقي مستقراً وذلك حسب دراسة أعدها منتدى رؤساء المؤسسات حول تطور الشغل في الجزائر.

وقد أضافت الدراسة أن أرباب العمل خلقوا في نفس الفترة 574.000 منصب عمل ، ولقد سجل إنخفاض في عدد المناصب الدائمة بـ 11 % من سنة 2000 إلى غاية سنة 2005 ، كما إنتقل عدد العمال غير

الدائمين من 1.2 مليون عامل سنة 2000 إلى 2.2 مليون عامل سنة 2005 بارتفاع قدر بحوالي 85 % ويعود هذا الإنخفاض في البطالة إلى برنامج الإنعاش الإقتصادي ، وقد تم كذلك توفير مخصصات إضافية في الميزانية بغرض إدراج برامج جديدة لصالح المناطق المحرومة في المناطق الجنوبية ومناطق الهضاب العليا ومشروع إنشاء مليوني منصب عمل ما بين 2005-2009 منها مليون منصب عمل دائم ، تجدر الإشارة إلى أنه تم وإلى غاية 2007 إنشاء 1.220.000 منصب عمل منها 756.000 منصب عمل دائم أي 62 % من المناصب المستحدثة بمعدل حوالي 400.000 منصب عمل سنوي<sup>(3)</sup> .

من بين أهم البرامج التي وضعت للتقليل من حدة البطالة والسماح للبطالين بالحصول على دخل مؤقت والإستفادة من خدمات الضمان الإجتماعي ، هناك برنامج النشاطات ذات المنفعة العامة (AIG) الذي أنشأ

<sup>1</sup> - الأرقام مأخوذة من وكالة التنمية الإجتماعية ADS .

<sup>2</sup> - Eco-technics , « Activité et emploi en Algérie en 2004» , Ben Aoun , Alger , Avril 2005 , p 09 .

<sup>3</sup> - عبو عمر ، مداخلة بعنوان " جهود الجزائر في الألفية الثالثة لتحقيق التنمية المستدامة " الملتقى الوطني حول التحولات السياسية وإشكالية التنمية في الجزائر ، واقع وتحديات ، جامعة حسيبة بن بوعلي ، الشلف ، 2008 ، ص 14 .

سنة 1994 وتكفلت بتطبيقه منذ سنة 1996 وكالة التنمية الإجتماعية (ADS).

لقد سمح هذا البرنامج الذي نظم على شكل ورشات عمل تحت إشراف البلديات ، بالقيام بأشغال الصيانة والخدمات الصحية والتعليمية وتجديد الأجهزة والتراث العقاري في الوسط الريفي والحضري ، بإنشاء ما لا يقل عن 403.658 منصب عمل مؤقت من سنة 1997 إلى غاية نهاية سنة 1999 ، بقيمة إجمالية تقدر بـ 14.695 مليار دج .

أما برنامج عقود ما قبل التشغيل فإن حصيلة ثلاث سنوات من تطبيقه فكانت ضئيلة جدا بالنسبة لعدد المستفيدين مقارنة بالطلب على العمل ، خاصة إذا علمنا أن هذه الفئة من البطالين في تزايد مستمر .

وبالفعل هذا الجهاز لم يوظف إلى غاية نهاية سنة 2000 سوى 13.274 شاب ونسبة التوظيف النهائي لا تتجاوز 20% .

وكتقييم كلي لهذه البرامج خلال سنوات 1997 و1998 و1999 فإن أكثر من 400.000 شاب قد إستفاد من مناصب عمل مؤقتة لفترة تتراوح ما بين 3 و 12 شهرا ، كلفت الدولة 8 مليار دج سنة 1997 و 9 مليار دج سنة 1998 و 11.7 مليار دج سنة 1999 ، وهو ما يعادل 0.28% من الناتج الداخلي الخام سنة 1997 و 0.32% سنة 1998 ، و 0.37% سنة 1999<sup>(1)</sup>.

الإنتقادات التي وجهت لهذه البرامج ترى أن هذه الأخيرة تركز على المساعدة وتنمية روح الإتكال ، لهذا أنشأ سنة 1997 ، بالموازاة مع هذه البرامج ، جهاز جديد تسييره الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب

( ANSEJ ) هدفه تنمية روح المبادرة لدى الشباب وتشجيعهم على إنشاء مؤسسات مصغرة تتماشى وأهداف الإنتقال إلى إقتصاد السوق ، وكذا مواجهة مشكل التمويل الذي إعترض برنامج إنشاء تعاونيات الشباب الذي أنشأ في بداية التسعينيات ، لهذا أوكل للبنوك دور الوساطة المصرفية والتعامل مع هذه المؤسسات التي تخضع لتقييم الأخطار وإتخاذ القرارات التمويلية المناسبة .

<sup>1</sup> - على سبيل المقارنة فإن النفقات العمومية الموجهة للتدخل في سوق العمل تمثل 0.38% من الناتج الداخلي الخام في الولايات المتحدة الأمريكية و 3% في فرنسا و 5% في إيرلندا و 5.5% في الدانمارك .



## ( Agence Nationale de Soutien à l'Emploi des jeunes )

إنطلاقاً من تحديد النقائص الموجودة في الإجراء الخاص بالإدماج المهني للشباب ، جاءت فكرة الإعلان عن شكل جديد لإنشاء النشاطات في إطار إجراء آخر، يظهر بأنه أكثر ملائمة لإقتصاد في طريق الإنتقال إلى إقتصاد السوق دخل الإجراء الجديد حيز التطبيق منذ السداسي الثاني لسنة 1997 ، حيث أسند تأطيره إلى هيئة خاصة أطلق عليها اسم : الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب .

يضم الإجراء نوعين من العمليات : برنامج المساعدة على إنشاء مؤسسات مصغرة والتكوين المستند عن خلق نشاطات .

كما أنه يركز على ثلاثة أفكار رئيسية وهي كالتالي :

- إدماج الشباب في ميكانيزمات السوق .
- تدخل البنوك فيما يخص تقييم الأخطار وأخذ القرار في تمويل المشاريع .
- تركيز تدخل السلطات الحكومية في وظائف المساعدة والنصح .

إنجاز هذه النشاطات يعتمد على تمويلات صندوق دعم وتشغيل الشباب ، هذا الصندوق يرمي إلى مساعدة الشباب الراغب في خلق نشاطه بنفسه .

## ( programme de La Micro crédit ) :

-4

يسير هذا البرنامج جهاز الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ، والذي أنشئ لمساعدة أصحاب المشاريع الذين ليست لهم وسيلة ضمان يقدمونها للبنك حيث يتكفل صندوق ضمان الأخطار الناجمة عن القروض المصغرة بتسديد ما نسبته 80 % من القرض حسب ما نص عليه المرسوم التنفيذي رقم 99 - 44 المؤرخ في 13 - 02 - 1999 <sup>(1)</sup> ، وهذا ما جعله يتميز بصعوبة الإجراءات البنكية ، وتم دراسة ملفات القروض المقدمة على مستوى وكالة التنمية الإجتماعية ، كان يسير هذا البرنامج سابقاً من قبل مندوبية التشغيل حتى تم إنشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 04 - 14 المؤرخ في 22 جانفي 2004 <sup>(2)</sup> ، يوجه هذا البرنامج إلى فئة البطالين القادرين على إنشاء شغل خاص بهم وليسوا مؤهلين لجهاز

<sup>1</sup> - الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، 28 شوال 1419 هـ الموافق لـ 14 - 02 - 1999 ، العدد 08 .

<sup>2</sup> - الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، 03 ذو الحجة 1424 هـ الموافق لـ 25 - 01 - 2004 ، العدد 06 .

المؤسسات المصغرة لظروف ترجع إلى عامل السن أو عدم توفر الوسائل والإمكانيات وهو بهذا برنامج يهدف لترقية وتطوير العمل من خلال دعم العمل الذاتي ، وسمي بالقرض المصغر كونه قرض ذو حجم صغير يتراوح ما بين 50.000 دج و 350.000 دج وهو يخص الأنشطة الموالية :

- أنشطة صغيرة الحجم .
- الأنشطة ذات الطابع العائلي .
- الحرف الصغيرة والأعمال التقليدية التي لها تأهيلات مهنية خارج إطار التعليم والتكوين الرسمي .

: ANEM

- 5

(Agence Nationale de l'Emploi et de Main d'œuvre )

أنشئ هذا الجهاز للمساعدة على الإدماج المهني بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 08 – 126 المؤرخ في 29 – 04 – 2008<sup>(1)</sup> ، وقد جاء بعد عشر سنوات بدلا لجهاز عقود ما قبل التشغيل الذي لم تكن نتائجه مرضية ، يهدف هذا الجهاز إلى تشجيع الإدماج المهني للشباب طالبي العمل لأول مرة ، وكذلك تشجيع كافة أشكال النشاطات والتدابير الأخرى الرامية إلى ترقية تشغيل الشباب لا سيما عبر برامج تكوين – تشغيل وتوظيف ، وهو موجه إلى ثلاث فئات من طالبي العمل ، تتمثل الفئة الأولى في الشباب حاملي شهادات التعليم العالي والتقنيين الساميين خريجي المؤسسات الوطنية للتكوين المهني ، والفئة الثانية تضم الشباب خريجي التعليم الثانوي للتربية الوطنية ومراكز التكوين المهني أو الذين تابعوا تربصا مهنيا ، أما الفئة الأخيرة فهي تضم الشباب الذين ليس لهم أي تكوين أو تأهيل ، ويترتب على إدماج هذه الفئات الثلاث إبرام عقود إدماج بين المصالح التابعة للإدارة المكلفة بالتشغيل والمستخدم أو الهيئة المكونة والمستفيد وتتحذ هذه الأشكال التالية :

- عقد إدماج حاملي الشهادات بالنسبة للفئة الأولى .
- عقد إدماج مهني بالنسبة للفئة الثانية .
- عقد تكوين – إدماج بالنسبة للفئة الثالثة .

فالأشخاص المستفيدون من العقدين الأولين ينصبون لدى المؤسسات العمومية والخاصة والمؤسسات والإدارات العمومية ، بينما ينصب المستفيدون من عقد تكوين – إدماج ، إما في ورشات الأشغال المختلفة التي تبادر بها الجماعات المحلية ومختلف قطاعات النشاط وإما لدى الحرفيين المعلمين لمتابعة التكوين ، وتحدد مدة

<sup>1</sup> - الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، 24 ربيع الثاني 1429 هـ الموافق لـ 30 – 04 – 2008 ، العدد 22 .

الإدماج بسنة واحدة غير قابلة للتجديد في القطاع الإقتصادي ، وسنة واحدة قابلة للتجديد بناء على طلب المستخدم في قطاع المؤسسات والإدارات العمومية ، وإذا كان العقد ، عقد تكوين – إدماج ، فتكون حسب المدة في ورشات الأشغال المختلفة ، وسنة واحدة غير قابلة للتجديد بالنسبة للتكوين لدى الحرفين المعلمين .

## - 6

بالنسبة لتقييم هذه الإجراءات توصلنا إلى نوعين من النتائج ، نتائج إيجابية وأخرى سلبية.

: لقد ساعدت هذه الإجراءات على :

- إدخال ديناميكية التشغيل والتوظيف في وضع إقتصادي صعب .
- خلق مناصب عمل وإنخفاض الضغوطات الإجتماعية .
- حماية وإدماج للشباب في الحياة المهنية .
- الدور الفعال للدولة في وضع الإجراءات ، تنظيمها ، تأطيرها وتمويلها .

: رغم الإيجابيات المذكورة سابقا لهذه الإجراءات ، إلا أنها عانت من عدة نقائص من

بينها :

- ضعف الموارد المخصصة وعدم الإستعمال الفعال لها .
- غياب إطار واضح وصارم ، يؤسس العلاقات والروابط بين هذه الإجراءات فيما يخص القواعد والتحكيمات وفرص التمويل .
- نقائص إدارية وتقنية كتنقل الإجراءات ، طول فترات إنجاز المشاريع وعدم إنتظام التحركات الخاصة بالمتابعة والمراقبة .
- عدم فعالية الإطار المنهجي لتقييم هذه التحركات والبرامج ، نظرا لنقص في الدراسات والتحقيقات الدورية .

لقد رأينا من خلال سردنا للإجراءات المتخذة لضبط إختلال سوق العمل في الجزائر ، أن هذه الإجراءات لم تمثل سوى إجراءات مساعدة وإنتظارية ، لم تساعد على ضبط الإختلال بل حاولت التخفيف من الآثار الإجتماعية التي إنجرت عن إجراءات التعديل المعلن عنها ، لتأمين الإستقرار الإقتصادي الكلي .

لرسم معالم إشكالية سياسات ضبط إختلال سوق العمل في الجزائر ، يمكن ذكر بعض الخطوط العريضة التي تشكل سياسة أساسية لخلف فرص عمل وتفعيل التنمية المحلية ، أين طريقة الإستعمال أو التطبيق ، تتغير حسب الإتجاهات التي تملئها الظروف والتحكيمات المقامة من طرف السلطات العمومية ، هذه السياسة تتمثل في : الإستثمار في مجال المؤسسات المصغرة .

لقد برزت في الجزائر ملامح الإهتمام بالمؤسسات المصغرة مع تطبيق برنامج الإصلاح الإقتصادي للفترة 1994 - 1998 لما لهذا البرنامج من آثار سلبية على مستوى التشغيل ولكن هذه الآثار تمس بالخصوص الفئة الشابة والمشكلة لغالبية الطالبين للعمل والداخلين الجدد لسوق العمل ، الأمر الذي دفع إلى إستحداث برامج خاصة لتشغيل الشباب خلال الفترة الممتدة من 1990 - 1995 ثم برنامجا خاصا في إطار المؤسسات المصغرة حيث أصبح هذا البرنامج عمليا منذ السداسي الثاني من سنة 1997<sup>(1)</sup> .

ظهور هذه المؤسسات إلى الوجود تم في سياق وطني ودولي متميز بتسارع وتيرة تطبيق الإصلاحات الإقتصادية من خلال تطبيق برنامج التعديل الهيكلي الذي جرى بشأنه الإتفاق بين الجزائر وصندوق النقد الدولي والذي نتج عن تطبيقه تعميقا لإعادة هيكلة القطاع الصناعي مما دفع العديد من المؤسسات إلى التركيز على نشاطها الأصلي والتخلي عن مجمل الأنشطة الملحقة به ، إضافة إلى غياب العديد من الأنشطة والمؤسسات والناجم أساسا عن عمليات الإفلاس التي مست العديد من مؤسسات القطاع العام وطرح العديد منها للخوصصة وهو ما أدى إلى التفكير في خلق مؤسسات مصغرة كإحدى الآليات التي قد تساهم في ضبط إختلال سوق العمل<sup>(2)</sup> .

<sup>1</sup> - المادة 16 من الأمر رقم 96 □ 14 المؤرخ في 24 جوان 1996 ، يتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 1996 ، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 39 ، الصادرة بتاريخ 26 جوان 1996 .

<sup>2</sup> - أ. محمد الهادي مباركي " المؤسسة المصغرة ودورها في التنمية " ، الملتقى الوطني الأول حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية جامعة عمار ثلجي ، الأغواط 8 - 9 أفريل 2002 ، ص 1.

لقد تعددت النظريات المفسرة لآلية سير سوق العمل على الرغم من تطرقها له من الجانب الكلي وهذا ما جاءت به النظريات التقليدية ، غير أنها واجهت صعوبات في تفسير آلية سير سوق العمل بعد تفشي ظاهرة البطالة في أوروبا ، حيث حاولت نظريات أخرى تفسير هذه الظاهرة بتقديم إقتراحات جزئية تنظر إلى سوق العمل من جانب واحد إما العرض وإما الطلب على خلاف النظريات الكلية ، لكن الملاحظ هو أن هذه النظريات كلها أثبتت محدوديتها لكونها تفسر ظاهرة معينة أو جزئية في سوق العمل وكذلك لفترة معينة وفي ظروف معينة دون أن يطبع تحليلها الديمومة أو الشمولية لهذا النوع من الظواهر .

إنطلاقا من هذه الخلفية النظرية قمنا في هذا الفصل بتحليل سير سوق العمل وسياسات التشغيل في الجزائر وذلك بطرح أهم النظريات الإقتصادية المفسرة لآلية سير سوق العمل سواء من الجانب الكلي أو من الجانب الجزئي .

فقمنا بسرد أهم المراحل التي مر بها سير سوق العمل بالجزائر من مرحلة ما بعد الإستقلال إلى مرحلة الإصلاحات مركزين على تحليل وضعية وتطور التشغيل خلال كل مرحلة ، فلاحظنا أن سياسة التشغيل المتبعة في مرحلة الإقتصاد المخطط لم تعد تتوفر على الوسائل اللازمة لمواصلة سياسة التنمية الإقتصادية والإجتماعية حيث عرف الإقتصاد إختلالا هيكليا بين العرض والطلب ( بسبب تعرض البلاد للصدمات الخارجية ، الصدمة البترولية 1986 ) إلى الحد الذي لا بد فيه من التوقف من تطبيق خطة التنمية السائدة واللجوء إلى برنامج الإصلاح الإقتصادي من أجل إسترجاع التوازنات الكبرى بكيفية تسمح بتوفير شروط الإنعاش .

إن تطبيق برنامج الإصلاح الإقتصادي كان له نتائج وأثار سلبية على مستوى التشغيل ، هذه الأثار التي مست بالخصوص الفئة الشابة والمشكلة لغالبية الطالبين للعمل والداخلين الجدد لسوق العمل ، الأمر الذي دفع إلى إستحداث برنامج خاص في إطار المؤسسات المصغرة والذي وضع خصيصا لفئة الشباب الراغبين في إنشاء مؤسسات ذات طابع إنتاجي أو خدماتي من أجل إيجاد مناصب عمل من جهة ، والسعي لبروز هؤلاء الشباب كأفراد مهمين في المجتمع يساعد في تحقيق مشاريع معتبرة وبالتالي التخفيف من العبء الإجتماعي من جهة أخرى .

إنطلاقا من هذا سنحاول في الفصلين المواليين توضيح مدى فعالية هذا النوع من البرامج الخاص بالمؤسسات المصغرة من خلال نشأة وتطور قطاع المؤسسات المصغرة بالجزائر وإبراز الدور الذي تلعبه في تفعيل التنمية من خلال مساهمتها في تنشيط وتفعيل النسيج الإقتصادي المحلي ومدى إسهاماتها في التشغيل على المستوى الوطني وخصوصا المحلي .

# الفصل الثاني

:

لقد إستطاعت المؤسسات المصغرة خلال العشريتين الأخيرتين أن تبرهن على فعاليتها الإقتصادية في ترقية النشاط الإقتصادي وذلك على الرغم من التحولات التي مر بها العالم ، هذا ما أدى إلى زيادة الإهتمام بها وذلك نظرا للأهمية التي وصلت لها في الإقتصاد العالمي خاصة في الدول المتقدمة ، وإنتهاج الكثير من الدول النامية هذه الوسيلة كخطوة أساسية لتحقيق أهدافها التنموية لم يكن حديثا بقدر ما كان وليد تطورات وتغيرات تاريخية وإقتصادية وإجتماعية .

فمن الواضح أن المؤسسات المصغرة لها أهمية كبيرة في النشاط الإقتصادي والاجتماعي جعلها محط أنظار العديد من الباحثين والمفكرين الإقتصاديين الذين أجمعوا على أهميتها وذلك من خلال إعطائها حيوية ودور فعال في تحقيق التنمية الشاملة ، إلا أن الذي لم يجمعوا عليه هو تحديد مفهوم وتعريف جامع لهذا النوع من المؤسسات ، فلقد إجتهدوا في إعطاء تعريف لهذه المؤسسات كلا حسب المعايير والمحددات التي يراها مناسبة في تحديد هذا التعريف .

ولم توجد لحد الآن نظرية شاملة تعطي إطار دقيق لهذه المؤسسات .

ولتوضيح دور وأهمية الإستثمار في المؤسسات المصغرة نقوم بتقسيم هذا الفصل إلى ثلاث مباحث كالاتي :

: ماهية وأهمية المؤسسات المصغرة .

: سياسات دعم المؤسسات المصغرة .

: إسهامات المؤسسات المصغرة في التشغيل ودورها في تفعيل التنمية المحلية .

-1

من الصعب إيجاد تعريف واحد وشامل للمؤسسات الصغيرة إذ هناك إختلاف في المفهوم من دولة لأخرى ومن نظام إقتصادي لآخر حيث يمكن أن تعتبر صناعة مصغرة في بلد ما في حين تعتبر صناعة كبرى في بلد آخر، وهذا ما جعل الكثير يختلف في تحديد المقصود بالمؤسسات الصغيرة ، إلا أنه بالرغم من هذا التباين فإن هناك بعض الأسس الإقتصادية التي يتم وفقا لها تعريف المؤسسات الصغيرة وتمييزها عن باقي أحجام المؤسسات الأخرى .

ومن خلال مختلف التجارب الدولية ، نجد أن التعريف الأكثر إستعمالا للمؤسسات الصغيرة يركز على المعايير الكمية والمعايير النوعية وقد تؤخذ كلها أو بعضها منها وقد تم تقسيم هذه المعايير كما يلي :

■ هذه المعايير تتناول الجوانب الكمية التي تستخدم الأغراض الإحصائية والتنظيمية كما تساعد الجهات التنظيمية المسؤولة عن مساندة المؤسسات الصغيرة على أداء مهامها وهذه المعايير تنقسم إلى مجموعتين هما<sup>(1)</sup> :

: تشمل مؤشرات تقنية وإقتصادية من أهمها : عدد العمال ، التركيب العضوي لرأس المال حجم الطاقة المستعملة .

: تحتوي على مؤشرات نقدية وهي : رأس مال المستثمر ، رقم الأعمال .

( ) : هذا المقياس من المعايير الأكثر شيوعا أو إستخداما وهو السائد حاليا في الدول النامية بإعتبار أن بيانات العمالة تكون عادة متاحة لأغراض إدارية وقانونية وإجتماعية ( نظرا للسهولة التي تكشف عملية قياس الحجم بواسطته عند المقارنة على المستوى الدولي ) .

وقد تعرض هذا المعيار إلى العديد من الإنتقادات من أهمها :

■ أنه لا يكشف الحجم الحقيقي لنطاق العمليات بالمنشأة ويضيف البعض أنه يصلح معيارا بإعتبار أن أحد مهام تلك الأنشطة الصغيرة تتمثل في تنمية العمالة .

<sup>1</sup> - بن سعد محمد ، ضرورة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لمواجهة تحديات العولمة ، الملتقى الوطني حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر سعيدة 2004 ، ص 25 .



■ أن وضع حد أعلى لهذا العنصر قد يمنع أصحاب الأعمال من تشغيل عمال إضافيين حتى لا يفقدوا مزايا البرامج الحكومية ، وربما يدفعهم إلى تجميد الموقف ليبقى على تميزه بالإمتيازات الخاصة .

■ لا يعكس الحجم الحقيقي للمشروع بسبب إختلاف معامل رأس المال فهناك مؤسسات وصناعات تتطلب رأس مال ضخماً ، لكنها توظف عددا قليلا من العمال ولا يمكن إعتبارها صغيرة الحجم والعكس صحيح<sup>(1)</sup> .

( ) : يعتمد هذا المعيار في تحديد حجم المشروعات الصناعية والتجارية المختلفة وذلك بالجمع بين المعيارين السابقين أي معيار العمالة ومعيار رأس المال في معيار واحد يعمل على وضع حد أقصى لعدد العمال بجانب مبلغ معين للإستثمارات الرأسمالية الثابتة في المشروعات المصغرة والصغيرة .

■ وهي معايير تعتمد على الفروق الوظيفية وتشمل نمط الملكية السائدة والمكونات التنظيمية وتحديد الدور لكل من المؤسسات المصغرة والصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية الإقتصادية والإجتماعية وهذه المعايير تقسم المؤسسات إلى مؤسسات منظمة وغير منظمة ، حديثة وتقليدية ، مصنعة وغير مصنعة .

: وهي تشمل مسؤولية المالك ، فحسب هذا المعيار المؤسسات المصغرة تتمتع بتنظيم هيكلي بسيط يمكن المالك من تأدية العديد من الوظائف في نفس الوقت ، الإدارة ، التسويق ، التمويل..... الخ والمتصرف الوحيد الذي يقوم بإتخاذ القرار وتنظيم العمل داخل مؤسسته ، عكس المؤسسات الكبيرة التي تتوزع فيها العمليات السابقة على عدة أشخاص حسب التخصص ما يعني أن المالك لا بد من تمتعه بالخبرة والدقة .

: يعتبر هذا المعيار من المعايير النوعية الهامة ، حيث ملكية المؤسسات المصغرة تعود للقطاع الخاص ، في شكل مشروعات فردية أو عائلية ، يلعب فيها المالك دورا كبيرا على كل المستويات .

: وهو يحدد حجم المؤسسة بالإعتماد على علاقتها بنطاق السوق ( أي إعتمادها على وزنها وأهميتها داخل السوق ، الذي كلما كانت حصة المؤسسة فيه كبيرة وحظوظها وافرة كلما إعتبرت هذه المؤسسة كبيرة ) فالعلاقة بين المؤسسة والسوق هي علاقة عرض وطلب على المنتج أو الخدمة .

لكن مع تعدد حالات المنافسة التي تعم السوق ، فمثلا في حالة منافسة تامة يكون هناك عدد كبير من المنتجين كل منهم ينتج جزء ضئيل من حجم الإنتاج الإجمالي المعروض في السوق أو في حالة احتكار القلة أي عدد قليل من المنتجين يسيطرون على السوق ، فإنه يصعب علينا تحديد التعريف بهذا المؤشر .

<sup>1</sup> - مكتب العمل العربي ، موقع الصناعات الصغيرة في سياسات التشغيل ودورها في الحد من مشاكل التشغيل ، الخرطوم فبراير 1978 ، ص 75.

: حسب هذا المعيار، المؤسسات المصغرة أو الصغيرة هي المؤسسات التي تتميز باستخدام تقنيات إنتاج بسيطة نسبياً ، مما يتماشى مع وفرة العمل بالإضافة إلى إستعمالها لحجم قليل من رؤوس الأموال لكن لا يمكن الاعتماد على هذا المعيار في تعريف الصناعات الصغيرة بسبب التطورات السريعة حيث أصبحت بعض هذه الصناعات تعتمد على التكنولوجيا والتقنيات الحديثة.

## 1-1

■ : تختلف وتتنوع تعاريف المؤسسات المصغرة (المشروع المصغر) في الو.م. أ حسب رؤية كل جهة مهتمة بهذا القطاع وفيما يلي أهم هذه التعاريف .

: تعتبر المشروع المصغر، المشروع الذي يعمل به أقل من 10 عمال ، كما تعتمد في تعريفها على مجموعة من الخصائص هي الإيرادات ، رأس المال والمبيعات .

■ : هناك عدة تعاريف من بينها

: فقد عرف المؤسسات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة على أنها المؤسسات التي يعمل بها من 1 - 9 عمال ، 10 - 49 عامل ، 50 - 199 عامل على التوالي<sup>(1)</sup>.

■ :

: تعرف المشروعات المصغرة ، الصغيرة والمتوسطة على أنها المشروعات التي يعمل بها من 1 - 10 عمال ، 10 - 49 عامل ، 50 - 99 عامل على التوالي<sup>(2)</sup> .

<sup>1</sup> - دراسة عن تعريف مشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، منتدى البحوث الاقتصادية لمشروع تنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة في وزارة التجارة الخارجية ومركز البحوث والتنمية الدولية ، كندي ، أكتوبر 2003 على الموقع الإلكتروني [www.SME.gov.eg](http://www.SME.gov.eg)

<sup>2</sup> - منظمة العمل العربية ، ورقة عمل مقدمة حول دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تخفيف أزمة البطالة ، المنتدى العربي للتشغيل ، بيروت يومي 19 - 21 أكتوبر 2009 ، ص 19 على الموقع الإلكتروني [www.alolabor.org](http://www.alolabor.org)

: لقد تم تحديد وتعريف المؤسسات المصغرة ، الصغيرة والمتوسطة في مصر وفق قطاعات

النشاطات الاقتصادية كما هو موضح في الجدول التالي :

: (1 - 2)

( )	( )		
			الصناعة والإنشاءات
100 000	25 000	4 - 1	متناهية الصغر
10 000 000	5 000 000	45 - 5	الصغيرة
20 000 000	10 000 000	99 - 0	المتوسطة
			الخدمات والتجارة
1 00 000	25 000	4 - 1	متناهية الصغر
1 000 000	5 00 000	9 - 5	الصغيرة
4 000 000	2 000 000	19 - 0	المتوسطة

: نشره معلومات تنمية سياسات المنشآت الصغيرة والمتوسطة في مصر لسنة 2004 من الموقع [www.sme.gov.eg](http://www.sme.gov.eg)

: لا يوجد تعريف واضح ومحدد مجمع عليه لتحديد ماهية المؤسسات المصغرة في الأردن إلا أنه

تم تقديم مشروع لتصنيف المؤسسات في الأردن يعتمد على تصنيف الجمعية العلمية الملكية كما هو مبين في الجدول التالي :

: (2 - 2)

4 - 1	
19 - 5	
99 - 20	
100	

: فايز جمعة صالح النجار ، الريادة وإدارة الأعمال ، دار حامد للنشر والتوزيع ، الأردن ، 2006 ، ص 67 .

:

:

: تعرف المؤسسات المصغرة " المؤسسات أو المشروعات التي

يعمل فيها من 1-4 عمال " ، أما المشروع الذي يعمل فيه من 5-19 عامل فهو مشروع صغير.

:<sup>(1)</sup> والذي يعتبر من التعريفات الأكثر عالمية باعتباره أكثر دقة

وتحديدا يمكن أخذه كنموذج في تصنيف المؤسسات وهو كما يلي :

■ : تشغل من 1 - 4 عمال .

■ : تشغل من 5 - 19 عامل .

■ : تشغل من 20 - 99 عامل .

■ : تشغل من 100 - 500 عامل .

■ تشغل أكثر من 500 عامل .

: يعرف البنك الدولي عن طريق فرعه المؤسسة الدولية للتمويل ما بين ثلاثة أنواع من

المؤسسات وهي :

■ : تعرف على أنها تلك المؤسسات التي لا يتجاوز عمالها 10 عمال ، وبإجمالي أصولها

أقل من 100.000 دولار أمريكي .

■ : هي التي تضم أكثر من 10 عمال وأقل من 50 موظف ، وتبلغ أصولها أقل من 3

مليون دولار أمريكي وأكثر من 100.000 دولار.

■ : يبلغ عدد موظفيها أقل من 300 موظف ، أما أصولها فهي أقل من 15 مليون

دولار أمريكي .

---

<sup>1</sup>OLIVIER FERRIER , « les très petites entreprises » , édition De Boeck 2002 , université Bruxelles , p30 .

: تعرف منظمة العمل الدولية المؤسسات حسب مستوياتها إلى :

- ( ) : وهي المؤسسات التي يعمل بها من 1-5 عمال ، وقيمة الأصول الثابتة بها بخلاف الأرض والمباني لا تتجاوز 4000 دولار أمريكي .
- : وهي التي يعمل بها أقل من 15 عامل ولا تزيد الأصول الثابتة بها بخلاف الأرض والمباني 10.000 دولار أمريكي .
- : وهي التي يعمل بها أكثر من 15 عامل وتزيد قيمة الأصول الثابتة بها عن 10.000 دولار أمريكي .

:

:

إن الدراسة التي قام بها " برونش وهيمز ( Brunch et Hiemenz ) في إطار إتحاد شعوب بلاد جنوب شرق آسيا وذلك اعتمادا على معيار عدد العمال في تصنيف المؤسسات كانت كما يلي<sup>(1)</sup> :

■ : عدد عمالها محصور ما بين 1-9 عمال .

■ : عدد عمالها محصور ما بين 10-49 عامل .

■ : عدد عمالها محصور ما بين 50-99 عامل .

■ : تشغل على الأقل 100 عامل .

: يعتبر تعريفه وتصنيفه من النماذج التي اعتمدها الكثير من الدول منها الجزائر

كان أول تعريف للإتحاد لـ (PME) سنة 1996 وتم تجديده ليضم تعريف المؤسسات المصغرة في سنة 2003 ويكون ساري المفعول في 1 جانفي 2005 ؛ والذي يمكن تلخيصه في الجدول التالي :

<sup>1</sup> - جان سنسرهل ، ترجمة صليب بطرس ، منشآت الأعمال الصغيرة ، الدار الدولية للنشر والتوزيع ، القاهرة ، مصر ، الطبعة الثانية ؛ 1998 ص111 .

(2-3):

( )	( )		
لا يتجاوز 2	لا يتجاوز 2	أقل من 10	
لا يتجاوز 10	لا يتجاوز 10	أقل من 50	
لا يتجاوز 43	لا يتجاوز 50	أقل من 250	

Source: Nathalie Champroux ,Olivier Frayssé ,Entreprises et entrepreneurs dans leur environnement en Grande - Bretagne et aux Etats – Unis , Presses Sorbonne Nouvelle , 2005 p65 .

وخلاصة القول أن جميع التعاريف تقريبا تعتمد في مفهومها للمؤسسات المصغرة على العناصر التالية : عدد العمال ، قيمة رأس المال ، ومعيار الإستقلالية .

فحسب هذه المعايير فإن المؤسسات المصغرة هي تلك المؤسسات التي تشغل أقل من 10 عمال كحد أقصى أما رأسمالها فلا يتعدى 10.000.000 دج في كل مؤسسة فإذا فاقت هذا الحد لا يمكن تصنيفها ضمن المؤسسات المصغرة ولا تقوم الدولة بتمويلها .

2-1

إن معظم المؤسسات الإنتاجية الكبيرة اليوم كانت عبارة عن مؤسسات صغيرة في بداية مراحلها وقد كان يطلق عليها مصطلح " المانيفاكاتور " خلال القرن الثامن عشر والتاسع عشر مع بداية تشكل النظام الرأسمالي وبعض الكتابات تشير إلى أن المؤسسات المصغرة نشأت في الصين في أواخر أربعينات القرن الماضي وفي أوائل خمسيناته في الولايات المتحدة ومنتصف ستيناته في اليابان ، وتعتبر اليابان أولى الدول والأكثر إهتماما وتنظيما لهذه المؤسسات ، كما أنها تمثل محور النشاط الإقتصادي في الصين ، وتعمل الدول حاليا على إتباع عدة سياسات لدعمها كالإعفاء الضريبي ، وضع نمط التمويل وغيرها .

لقد مرت عملية تطور المؤسسات المصغرة عبر التاريخ بالمراحل الآتية :

■ : نشأت الصناعة بشكلها الأول على هيئة نشاطات منزلية ضمن القطاع الزراعي الريفي ، وقد اتسم هذا النشاط بالعمل اليدوي والوسائل البدائية في العمل ، وقد إستمر هذا النمط من الإنتاج

الصناعي إلى مراحل متأخرة من التطور الإقتصادي ، وتحول مع الزمن إلى مورد رئيسي لدخل بعض العائلات وقد احتفظ هذا النمط الإنتاجي بمكانته في العديد من الدول النامية إلى يومنا هذا بسبب الطابع التراثي والشخصي ودقة الصنع .

■ : في هذه المرحلة تطور النشاط الصناعي ، حيث تحول بعض المنتجين المتزليين إلى أفراد متخصصين بنشاط معين كحرفيين أو صناع كالحداد ، النجار..... إلخ وكان نشاطهم مخصصا للسوق وليس لإشباع حاجة العائلة فقط ، كان في البداية عمل الحرفيين يركز على توصية المستهلك ، ثم تحول النشاط إلى صنع المنتجات وعرضها في السوق دون الحاجة إلى طلب مسبق ، وتعتبر الحرفية مهمة في تطور الصناعة والمؤسسة على حد سواء وساعدت على الوصول إلى مرحلة التصنيع ، غير أن بعض الصناعات الحرفية وخاصة في مجالات النسيج والخشب والأثاث.....تعد حتى الوقت الحاضر من النشاطات الرئيسية في كثير من البلدان النامية مثل الهند ، إيران ، مصر..... إلخ .

■ ( ) : وهي شكل من أشكال تنظيم الإنتاج الصناعي الرأسمالي وهي عبارة عن مشغل صغير يقوم رب العمل باستخدام العمال الحرفيين لقاء أجر معين لصنع منتجات بموجب تقنية يدوية ، وقد مكنت هذه الوسيلة من بسط الرقابة داخل المشغل مما خلق جوا من المنافسة بين العاملين إلى جانب الإقتصاد في نفقات الإنتاج ووسائل النقل ، إلا أن هذا النمط من التعاون الإنتاجي بقي محدود لغياب تقسيم العمل .

■ : وهي تضم الشكل التنظيمي الأساسي للرأسمالية ، والقائم على أساس استخدام الأجهزة الشبه الآلية ، وقد إنتشرت المشاغل في الدول الأوروبية ابتداء من أواسط القرن السادس عشر حتى بداية الثورة الصناعية في إنجلترا وإستمرت في بلدان أخرى حتى القرن التاسع عشر ولا شك أن لهذه المرحلة الفضل في تهيئة الأساس التنظيمي والتقني لنشوء الصناعة الآلية بعد الثورة الصناعية .

■ : قامت هذه المرحلة على أساس استخدام الآلات والمكان بكثافة متزايدة بعد الثورة الصناعية حيث أدى التطبيق العلمي والتكنولوجيا في الصناعة والاقتصاد إلى إدخال أنواع جديدة من الآلات لم تكن موجودة من قبل في المؤسسة والتي تقوم على مصادر الطاقة ومن ثم إنتقلت الصناعة إلى الصناعات الثقيلة ، وركز الإهتمام في هذه المرحلة على المؤسسات الكبيرة باعتبارها قادرة عل

إستيعاب هذا التطور كالنفط ، الحديد والصلب ، ..... إلخ وبذلك هيمن دور المؤسسة الكبيرة على الفكر الإقتصادي كشرط ضروري لعملية التنمية الإقتصادية والإجتماعية خلال فترة طويلة وتم التركيز على ثلاث عوامل أساسية :

- وذلك باعتبار أن معدل التكلفة في الإنتاج ينخفض على المدى البعيد مع توسيع وإرتفاع الطاقة الإنتاجية لها.
- أي أنه مع مرور الوقت تكتسب المؤسسة الكبيرة الخبرة ، مما يساعدها على زيادة سيطرتها وتحكمها في إستخدام عوامل الإنتاج وبالتالي زيادة قدرتها التنافسية .
- : أي أن المؤسسة الكبيرة التي تسيطر على جزء كبير من السوق يمكنها الحصول على ميزات المقارنة نتيجة الابتكار والإبداع سواء في مجال طرق الإنتاج أو نوعية السلع المنتجة وهي بذلك تنوع أنشطتها مما يسمح لها من سيطرة إقتصادية أوسع<sup>(1)</sup>.

### 1-2-1

رغم تنامي الصناعات الكبيرة ، إلا أننا رأينا أن الصناعات الصغيرة التقليدية لم تختفي وتعايشت معها في معظم الإقتصاديات ، لكن مع بداية الثمانينات والتسعينات تغيرت الوضعية وجعلت التطورات الإقتصادية معظم الدول بالأخص النامية يدركون أهمية المؤسسات المصغرة والصغيرة وقدرتها في إستيعاب اليد العاملة الفائضة وخلق النمو ، وذلك بعد إثبات محدودية التأثير الإيجابي للمؤسسات الكبيرة ، فقد وجدت بعض الدراسات بأنه في جميع الدول التي تمت دراستها إزداد حجم التشغيل في المؤسسات الصغيرة الحجم بينما حدث العكس في المؤسسة الكبيرة ، فمثلا بريطانيا تميز فيها انخفاض كبير في نسبة التشغيل في المؤسسات الصغيرة في فترة ما بين الثلاثينات وبداية السبعينات لكن بعد هذه الفترة كان هناك توجه مهم للمؤسسات الصغيرة<sup>(2)</sup> .

### 2-2-1

- يمكن القول أن الصناعات الصغيرة تنقسم إلى مجموعتين :
- صناعات صغيرة تعتمد على تقسيم العمل والتخصيص وتمثل القطاع الحديث للأنشطة الصناعية، وهذا ما يميزها عن الأنشطة التقليدية .
- أنشطة إنتاجية أخرى تنسم بصغر حجم العمليات.

<sup>1</sup> - محمد الهادي مباركي ، المؤسسة المصغرة ، المفهوم والدور المرتقب ، مجلة العلوم الإنسانية ، قسنطينة ، العدد 11/1999 ص 130 .  
<sup>2</sup> - د . مدحت القرشي ، الإقتصاد الصناعي ، دار وائل للنشر ، الأردن ، الطبعة الثانية 2005 ، ص 178 .



ونظرا لضخامة أعداد الذين يمكن اعتبارهم عمال الصناعات الصغيرة في الدول النامية ، فإنه يصعب علينا حصر دقيق لأعدادهم ونوعيتهم وذلك لعدم وجود تعريف موحد ومحدد بهم بالإضافة إلى تطابق وتداخل كبير بين قطاع المؤسسات المصغرة وقطاع الحرفيين ، بالنسبة للصناعات الحرفية ، فقد كان هناك اتفاق على مستوى العالم أن القطاع الحرفي هو ذلك القطاع الذي يضم كثير من الأنشطة الاقتصادية والصناعة ، التي تعتمد أساسا في تصنيعها على المهارة اليدوية للحرفين وبعض الأدوات والآلات البسيطة ، تلعب المهارة اليدوية للعامل دورا كبيرا في المنتج النهائي وتقوم هذه الحرف أساسا لخدمة المجتمع المحلي وتغطية إحتياجاته من السلع المتنوعة .

إن لقطاع الحرف جذورا تاريخية في تلبية المتطلبات الضرورية ، إلا أننا نلمس تراجع في كثير من الدول نتيجة عوامل كثيرة في مقدمتها العامل التكنولوجي إضافة إلى عدم توفر الحماية وزيادة منافسة السوق الخارجية الأمر الذي دفع الكثير من أصحاب هذه الحرف إلى تركها والبحث عن مصادر أخرى تتناسب مع الظروف المعيشية وبذلك أصبحت الصناعة الحرفية تعتمد بالأكثرية على الوراثة (من الأباء إلى الأبناء) وفي المقابل نجد بعض هذه الصناعات الحرفية قد تطورت نتيجة التقدم الصناعي والتكنولوجي إلى بعض صور الصناعات المصغرة والصغيرة وخصوصا في الدول المتقدمة ( هذا إذا أخذنا التكنولوجيا كمعيار لتحديد حجم الصناعة ) ونتيجة ذلك نجد أن هناك تطابق لبعض صور الصناعات الصغيرة مع بعض صور الصناعات الحرفية مثل صناعة الأحذية ، الأثاث ، الخ ، ما جعل الكثير يربط القطاع الحرفي بالمؤسسات المصغرة والصغيرة مثل مصر والمغرب في حين البعض يفصل بين هذين القطاعين مثل الهند.

ونحن سنعتبر الأنشطة والصناعات الحرفية كصناعات مصغرة أو صغيرة إذا كانت تحمل صفات ومزايا المؤسسات المصغرة (كعدد العمال ، حجم رأس المال ، ..... ) وذلك بإعتبار أن أغلبية الأنشطة الحرفية في الدول النامية وبالأخص العربية تصنف ضمن الصناعات المصغرة والصغيرة ، كما نشير إلا أن هناك الكثير من الصناعات الصغيرة تقع خارج نطاق الحرفيين<sup>(1)</sup>.

### 3-2-1

تكمن صعوبة إيجاد التعريف الموحد في صعوبة وضع الحدود الفاصلة بين مؤسسة وأخرى أو قطاع وآخر في اختلاف النشاط تختلف الحدود الفاصلة ، أو مقارنة مؤسسات القطاع بين بلدان ذات مستويات التنمية المختلفة فحسب سلامي فإن القيود التي تتحكم في إيجاد التعريف الموحد لهذه المؤسسات هي :

<sup>1</sup> - بوزيدي سعاد ، "المقولة والتنمية الاقتصادية ، حالة المؤسسة المصغرة والصغيرة ، ولاية تلمسان " مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير ، فرع اقتصاد التنمية ، جامعة تلمسان 2006 - 2007 ، ص 39-40.

■ : إختلاف درجة النمو بين الدول المتقدمة والنامية يعكس التطور الذي وصلت إليه كل دولة وأيضا وزن الهياكل الإقتصادية ( مؤسسات و وحدات إقتصادية ) ، وينجم عن ذلك إختلاف النظرة إلى هذه المؤسسات والهياكل من بلد إلى آخر فما يعتبر مؤسسة متوسطة أو كبيرة في بلد نامي في بداية مراحل التنمية قد تعتبر صغيرة في بلد متقدم صناعيا ، فمثلا قد تكون مؤسسة تعتبر كبيرة في السنغال في حين أنه تعتبر صغيرة في اليابان ، لذلك نصل إلى نتيجة مفادها أنه لا يمكن إعطاء تعريف موحد ومقبول يتناسب مع كل الدول .

■ : لكل مؤسسة نشاط إقتصادي وبالتالي لكل منها تنظيم داخلي وهيكله مالية مختلفة ، ما يجعل تصنيفها يختلف من قطاع لآخر، فمثلا المؤسسة في القطاع الصناعي تحتاج إلى درجة عالية من الكثافة الرأسمالية ومن المبيعات بالمقارنة مع مؤسسة في مجال الخدمات ، وبالتالي قد تعتبر المؤسسة في القطاع الأول كبيرة بالنسبة للمؤسسة الثانية التي تعتمد على تنظيم بسيط ، ولهذا فإن التعاريف المستندة على المقاييس الموضوعية (مثل عدد العمال ، حجم المبيعات...) في هذه الحالة عند إستعمالها على مستوى القطاع فإننا قد نعتبر جميع مؤسسات بعض القطاعات صغيرة في حين قطاعات أخرى قد لا تحوي أي مؤسسة صغيرة.

■ : تختلف كل مؤسسة حسب فروع النشاط الذي تنتمي إليه فمثلا ينقسم النشاط الصناعي إلى مؤسسات الصناعة الإستخراجية ومؤسسات الصناعة التحويلية وهذا الأخير يضم بدوره عددا من الفروع الصناعية ، من صناعات غذائية وصناعة الغزل والنسيج والصناعة المعدنية وصناعة الورق والخشب ومنتجاته ولذلك تختلف كل مؤسسة من حيث كثافة اليد العاملة وحجم الإستثمارات الذي يتطلبه نشاطها .

■ : يعتبر القطاع غير الرسمي من الأسباب التي أدت إلى صعوبة تحديد تعريف دقيق للمؤسسات المصغرة خاصة بالدول النامية .

■ : يشكل تعدد المعايير وإختيار الأنسب منها صعوبة في تحديد مفهوم المؤسسات فالمؤسسات المصغرة شأنها شأن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، إذ نجد أن هناك معايير متعددة لتحديد مفهومها والتفرقة بينها وبين المؤسسات الأخرى ومن هنا تظهر صعوبة وضع الحدود الفاصلة بين أصناف المؤسسات بإختلاف نشاطاتها وأحجامها والقطاعات التي تنتمي إليها<sup>(1)</sup> .

<sup>1</sup> - يوسف قريشي ، " سياسات تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر - دراسة ميدانية - أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الإقتصادية تخصص علوم التسيير ، الجزائر 2004-2005 ، ص 16-17 . إستنادا إلى

A. Slami, petite et moyenne industrie et développement économique, ENAL, Alger 1985 p 27

3 - 1

1-3-1

صدر قرار إنشاء المؤسسات المصغرة في إطار المشروع الجديد لتوظيف الشباب بالمرسوم الرئاسي رقم 234/ 96 الصادر في 20 جويلية 1996 ؛ والمرسوم التنفيذي رقم 296 / 96 - 297 الصادر في 8 سبتمبر 1996 ؛ وعلى إثر ذلك تم تعريف المؤسسات المصغرة على أنها " المؤسسات التي يقدر متوسط عدد العمال فيها بثلاث مناصب شغل كحد أقصى أما رأس مالها فلا يتعدى 4.000.000 دج في كل مؤسسة .

أما حاليا فالتعريف المعتمد بالنسبة للمؤسسات المصغرة والصغيرة والمتوسطة بالجزائر هو:

" المؤسسات المصغرة هي مؤسسات تشغل أقل من 10 عمال ورقم أعمالها أقل من 20 مليون دج أو ميزانية لا تفوق 10 مليون دج مع إستقلاليتها حيث لا تفوق نسبة ما يملكه الغير فيها هو 25 %.

( بموجب المادة 4/04 من قانون 01 - 18 المؤرخ في 12 - 12 - 2001).

( 2 - 4 ) :

250 - 50	49 - 10	9 - 1	
200 مليون - 2 مليار	200 مليون	20 مليون	( )
100 - 500 مليون	100 مليون	10 مليون	( )

:الجريدة الرسمية ، القانون التوجيهي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة 2001 ، ص 6 .

(1)

2-3-1

تنص المادة 544 من القانون التجاري أن تحديد الطابع التجاري للمؤسسات المصغرة يتم شكلا أو مضمونا ، ووفقا لذلك وتنفيذا للنصوص التجارية ، يجب أن تنشأ المؤسسات المصغرة في شكل شركة وتتمارس نشاطها حسب الأطر التالية :

<sup>1</sup>Revue de BNA , « Banque Nationale d'Algérie » , lettre mensuelle 2<sup>ème</sup> année n° 21 novembre 2003 , p1.

#### ■ ( Société non collectif ) SNC :

تتكون شركة التضامن من شريكين (2) أو أكثر على أن لا تتعدى تسعة (9) أشخاص ، يساهم كل شخص منهم بجزء من رأس المال ومن العمل ، على أن يتوفر عامل الثقة المتبادلة بينهم ، كما يتألف عنوان الشركة من أسماء جميع الشركاء أو اسم واحد أو أكثر متبوع بكلمة " شركاه " بالإضافة إلى إكتسابهم صفة التاجر حيث هذه الصفة تؤدي إلى حلها في حالة إفلاس أحد الشركاء .

#### ■ EURL :

#### ( Entreprise Unipersonnelle à Responsabilité Limité )

هذا النوع من الشركات يخضع لنفس الشكل الذي تخضع إليه الشركة ذات المسؤولية المحدودة ، ولكنها تتميز عنها بوحودية الشخص أي أن الشركة وحيدة الأسهم ذات مسؤولية محدودة يديرها شخص واحد فقط .

#### ■ ( Société par Action ) SPA :

وتتكون هذه الشركة على الأقل من 7 مساهمين ، ورأس مالها يقدر على الأقل بـ 1.000.000 دج أو 5.000.000 دج .

#### 4 -1

■ الأزمة الاقتصادية والتي دفعت إلى إتهيار الأوضاع المالية خصوصا مع منتصف الثمانينات في معظم البلدان النامية ومنها الجزائر، مما أدى إلى ضعف القدرات الاستثمارية وعدم قدرتها على الاستمرار في إستحداث المؤسسات الكبرى وحتى عدم القدرة على الاحتفاظ بالقائمة منها.

■ ظهور إستراتيجيات جديدة من قبل المؤسسات الكبرى التي تعاني من ارتفاع تكلفة الإنتاج الداخلي والتي دفعت بها إلى تشجيع المناولة أو ظاهرة النمو الشبكي ، وهي إستراتيجية تحكمها إرادة التقليل من كلفة الإنتاج والمحافظة في نفس الوقت على مراقبة هياكل الإنتاج وصبورتها .

■ التحولات الاقتصادية العالمية وما صاحبها من تطبيق لبرامج التعديل الهيكلي في عدد من الإقتصاديات طرح حتمية تنمية وتطوير المؤسسات المصغرة لمعالجة مظاهر التخلي عن بعض الأنشطة وامتصاص المسرحين من مناصب عملهم بسبب إعادة هيكلة قطاعات النشاط الإقتصادي .

- الإهتمام المتزايد الذي توليه المؤسسات المالية والنقدية الدولية بخلق أدوار جديدة كالتحويل الجزئي والقرض المصغر لاستحداث هذه المؤسسات المصغرة كآليات فعالة للتخفيف من عبئ الفقر والبطالة.
- الدور المتعاظم للقطاع الخاص خصوصا في ظل الأوضاع الإقتصادية الحالية.

## 5 - 1

- تحمل المؤسسات المصغرة من الخصائص ما يؤهلها لأن تلعب دورا هاما في عملية التنمية حيث تتميز بـ :
  - صغر الحجم وقلة التخصص في العمل مما يساعد على المرونة والتكيف مع الأوضاع الإقتصادية المحلية والوطنية .
  - الضآلة النسبية لرأس مال هذه المؤسسات مما يسهل عملية التمويل خصوصا إذا كان المستثمر أو المستثمرون يمتلكون نصيبا من رأس المال بصورته العينية أو النقدية ، ويشترط أثناء تأسيس المؤسسة مساهمة في الإستثمار من قبل المستثمر يتغير مستواها حسب مستوى الإستثمار، مما يخفف الأعباء المالية على البنوك والهيئات التمويلية الأخرى لاسيما في ظل الأوضاع المالية التي تشهدها بلادنا .
  - سرعة الاستجابة لحاجيات السوق ، ذلك أن صغر الحجم وقلة التخصص وضآلة رأس المال كلها عوامل تسمح بتغيير درجة ومستوى النشاط أو طبيعته على اعتبار أنه سيكون أقل كلفة بكثير مما لو تعلق الأمر بمؤسسة صغيرة أو متوسطة .
  - قدرة هذه المؤسسات على الاستجابة للخصوصيات المحلية والجهوية تبعا لدرجة وفرة عناصر الإنتاج ومستوى القاعدة الهيكلية .
  - قلة التدرج الوظيفي بهذه المؤسسات إعتبارا لعدد العاملين بها يساعد على إتخاذ القرار بسرعة وبسهولة كما يمكن من استقرار اليد العاملة بها جراء تركز القرار في يد صاحب المشروع والشركاء وبالتالي معالجة المشاكل التي يمكن أن تطرح في حينها .
  - دقة الإنتاج والتخصص مما يساعد على اكتساب الخبرة والإستفادة من نتائج البحث العلمي وتجسيد كل المبادرات الرامية إلى الإستفادة من التطور التكنولوجي ، مما يساعد على رفع مستوى الإنتاجية ومن خلالها تخفيض مستوى الكلفة .
  - القدرة على الاندماج في النسيج الإقتصادي الوطني من خلال تعدد الأنشطة الناتج عن تعدد المؤسسات المستحدثة وبالتالي إمكانية إستحداث مناطق صناعية وحرفية متكاملة .

■ حرية إختيار النشاط للمستثمر أو المستثمرين يسمح بالكشف عن القدرات الذاتية للأفراد وترقية المبادرات الفردية ، وإدماج كل إرادة في الإبداع والاختراع حجبتها القدرات المالية عن الاندماج في النشاط الإقتصادي سهولة تأسيس هذا النوع من المؤسسات يفسح المجال أمام تحقيق التشغيل الذاتي ، وترقية الإقتصاد العائلي مما جعل هذه المؤسسات تفرض نفسها عدديا في أنحاء متعددة من العالم .

■ سرعة الإعلام وسهولة انتشار المعلومة داخل هذا النوع من المؤسسات يمكنها من التكيف بسرعة مع الأوضاع الإقتصادية والإجتماعية .

## 6 - 1

يرمي إنشاء المؤسسات المصغرة إلى تحقيق الأهداف التالية :

■ ترقية روح المبادرة الفردية والجماعية باستحداث أنشطة إقتصادية سلعية أو خدمية لم تكن موجودة من قبل ، وكذا إحياء أنشطة إقتصادية تم التخلي عنها لأي سبب كان ، ومثال ذلك إعادة تنشيط الصناعات التقليدية المناولة في قطاع الصناعة وقطاع البناء والأشغال العمومية.....إلخ .

■ إستحداث فرص عمل جديدة سواء بصورة مباشرة وهذا بالنسبة لمستحدثي المؤسسات أو بصورة غير مباشرة عن طريق تشغيلهم لأشخاص آخرين ، ومن خلال الإستحداث لفرص العمل يمكن أن تتحقق الاستجابة السريعة للمطالب الإجتماعية في مجال الشغل .

■ إعادة إدماج المسرحين من مناصب عملهم جراء الإفلاس لبعض المؤسسات العمومية أو بفعل تقليص حجم العمالة فيها جراء إعادة الهيكلة أو الخصخصة وهو ما يدعم إمكانية تعويض بعض الأنشطة المفقودة .

■ يمكن أن تشكل أداة فعالة لتوطن الأنشطة في المناطق النائية مما يجعلها أداة هامة لترقية وتممين الثروة المحلية وإحدى وسائل الاندماج والتكامل بين المناطق .

■ يمكن أن تكون حلقة وصل في النسيج الإقتصادي من خلال مجمل العلاقات التي تربطها بباقي المؤسسات المحيطة والمتفاعلة معها والتي تشترك في إستخدام ذات المدخلات .

تمكين فئات عديدة من المجتمع تمتلك الأفكار الإستثمارية الجيدة ولكنها لا تملك القدرة المالية والإدارية على تحويل هذه الأفكار إلى مشاريع واقعية (1) .

<sup>1</sup> - أ . محمد الهادي مباركي ، " المؤسسة المصغرة ودورها في التنمية " ، مرجع سابق ، ص 2- 4 .

## 1-2

## 1-1-2

: تعتبر من أكثر الدول تشجيعاً لهذا النوع من المؤسسات ، فقد

أصدرت قانون الأعمال منذ بداية الخمسينات وهو ما زال ساري المفعول لحد الآن ، كما أن الكونغرس أقر سنة 2000 قانون المؤسسات المصغرة والذي ينص على تخصيص نصف الأموال التي تخصصها الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية للمؤسسات المصغرة للفقراء الذين يعيشون بأقل من دولار واحد في اليوم أي المصنفين تحت خط الفقر، ورغم تطور وقوة المؤسسات الكبيرة أو العملاقة في الإقتصاد الأمريكي والعالمي والتي تمثل عالمياً حوالي 20% و تسيطر حالياً على حوالي 80% من التبادل التجاري ، إلا أن المؤسسات المصغرة تلعب دوراً هاماً خاصة في توفير فرص عمل إضافية ومحاربة الفقر، إذ حوالي 90% منها توظف نحو 30 عاملاً<sup>(1)</sup>.

والمؤسسات الرائدة في مجال مساعدة المؤسسات المصغرة في الو.م.أ نجد وكالة الأعمال الصغيرة الأمريكية والتي أنشئت بموجب قانون الأعمال الصغيرة لعام 1953 ، يتم تخصيص ميزانيتها من قبل الكونغرس فمثلاً سنة 2003 بلغت ما يقارب 800 مليون دولار أمريكي<sup>(2)</sup> تقوم بأربعة وظائف أساسية هي :

- تمويل المشروعات الصغيرة .
- تنمية مهارات أصحاب الأعمال الصغيرة وتقديم المشورة والحماية .
- دعم هذه المشروعات في العقود الحكومية بهدف دعم الإقتصاد الأمريكي .
- تمثيل مصالح وإحتياجات المشروعات الصغيرة أمام مختلف الجهات المعنية.

## 2-1-2

: لقد حظيت المؤسسات المصغرة باهتمام كبير في الإتحاد الأوروبي منذ القرن

الماضي فهي تساهم بشكل كبير في الإقتصاد الأوروبي ، وهذا ما نلاحظه من خلال مكائنها ضمن المؤسسات الأخرى الموجودة في الإتحاد الأوروبي ، لذا سنحاول إظهاره من خلال الجدول التالي :

<sup>1</sup> - معلومات سريعة حول مؤسسات الأعمال الصغيرة جدا ، مجلة إلكترونية تصدرها وزارة الخارجية الأمريكية المجلد 9، العدد 1 فبراير 2004.

<http://unisfo.state.gov/journals/ites/0204/ijea/quick.htm>

<sup>2</sup> - بوزيدي سعاد ، مرجع سابق ، ص 55 .

1996

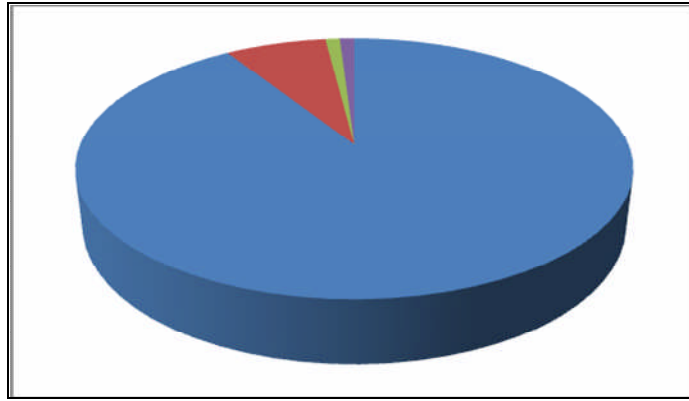
:(5 - 2)

( 250 )	( 250 - 50 )	( 49 - 10 )	( 9 - 1 )	
% 0.2	% 0.9	% 6.2	% 43	
% 35.9	% 14.9	% 18.8	% 23.1	
% 35	% 19.1	% 20.4	% 18.3	

Source: OLIVIER FERRIER: les très petites entreprises, édition De Boeck 2002, université Bruxelles, p 113

.2006

(1 - 2)



المؤسسة المتوسطة من 250 - 50 عامل تمثل 1 %  
المؤسسة الكبيرة أكثر من 250 عامل تمثل 1 %



المؤسسة المصغرة من 9 - 1 عامل تمثل 90 %  
المؤسسة الصغيرة من 10 - 49 عامل تمثل 7 %



من خلال الشكل نجد أن أكثر من 90 % من المؤسسات في الإتحاد الأوروبي هي عبارة عن مؤسسات مصغرة وهذا ما يفسر الأهمية الكبيرة لهذه المؤسسات في الإقتصاد الأوروبي ، فهي تشارك بـ 50 % من القيمة المضافة وحوالي 40 % من فرص العمل .

إن اهتمام الإتحاد الأوروبي بالمؤسسات المصغرة كان منذ القديم والدليل على ذلك الوزن الكبير لهذا النوع من المؤسسات في الإقتصاد الأوروبي الذي وصلت إليه في فترة التسعينات حيث تمثل المؤسسات المصغرة (1 - 9) عمال حوالي 92.7 % من إجمالي المؤسسات بالإتحاد الأوروبي ، وتشغل ما يقارب 32.4 % من مناصب العمل ، أما حالياً فهي توفر حوالي 75 مليون منصب عمل على مستوى الإتحاد الأوروبي .



ومن أجل تشجيع هذا النوع من المؤسسات قام الإتحاد الأوروبي بتطوير عدة برامج من أجل تطوير إطار تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وكذلك المصغرة ، فقد خصص نصف مليار أورو لهذه المؤسسات خلال الفترة 2001 - 2006 ، حيث أن 92 % من هذا المبلغ خصص لحساب المؤسسات التي تشغل أقل من 10 عمال<sup>(1)</sup>.

ما يمكن استخلاصه ، هو أن المؤسسات المصغرة تلعب دورا هاما ومهم في اقتصاديات الدول المتقدمة على الرغم من المكانة العالمية للمؤسسات الكبيرة فيها.

## 2 - 2

من خلال التجارب السالفة الذكر فإنه بإمكاننا التأكيد على أن عملية الإهتمام بهذا النوع من المؤسسات يمكن من تحقيق أهداف ذات طابع إقتصادي وإجتماعي تتجلى مظاهرها وأهميتها فيما يلي :

- الحد من البطالة وتوفير مناصب عمل .
- التجديد في الخدمات والمنتجات المقدمة .
- إستغلال الثروات المحلية .
- القضاء على الإحتكار وتحقيق التوازن الجهوي .
- إنخفاض مستلزمات رأس المال المطلوبة وصغر القروض اللازمة والمخاطر المنطوية عليها.
- نقص حجم القوة العاملة اللازمة وتحقيق روح الفريق وتقليل التكاليف نسبيا.
- بساطة التكنولوجيا المستعملة وسهولة العمل فيها .
- وجود إجراءات عمل مبسطة وخطط واضحة ووضوح التنظيم .
- نقص تكلفة الإدارة والمصاريف العمومية .
- السرعة والدقة في إتخاذ القرار.
- السرعة في تغيير النشاط<sup>(2)</sup> .

<sup>1</sup> - حمدان عبيد الفاعوري ، مشكلات ومعوقات تأسيس وتشغيل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودور الحكومة في معالجتها ، المؤتمر السنوي الدولي الثاني عشر حول دور المصارف والمؤسسات الإقتصادية في ترويض المشروعات الصغيرة والمتوسطة ص 16.

<sup>2</sup> د . بودي عبد القادر ، على الموقع الإلكتروني [www.ulum.n](http://www.ulum.n)

-1

إن تدخل الدولة ضروري لمساعدة وتنمية المؤسسات المصغرة ، وحماية مصالحها من خلال عملية تنظيم العلاقات السائدة بين هذه المؤسسات والمحيط ، بإنشاء المؤسسات المصغرة وتزايد الإهتمام بها فرض حتمية تعاضد جهود وهيئات عديدة من أجل بلوغ هذه المؤسسات الأهداف المنوطة بها ، من بين هذه الهيئات :

( ANSEJ )

1-1

( Agence Nationale de Soutien à l'Emploi des Jeunes )

إستحدثت الوكالة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08 سبتمبر 1996 والمتمم بالمرسوم التنفيذي رقم 03-288 المؤرخ في 06 سبتمبر 2003 ، وهي وكالة موضوعة تحت سلطة رئيس الحكومة تقوم بدعم ومتابعة المؤسسات المصغرة المنشأة من طرف أصحاب المشاريع حيث يتولى الوزير المكلف بالتشغيل المتابعة العملية لنشاطاتها جميعا ، يسيرها مجلس توجيه ويديرها مدير عام وتزود بمجلس مراقبة ، تتمتع الوكالة بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي ، لها فروع جهوية ومحلية .

إن الجهاز يمول كل نشاطات الإنتاج بإستثناء النشاطات التجارية البحتة والخدمات مع مراعاة عامل المردودية في المشروع بحجم إستثماري قد يصل حتى 10 ملايين دينار جزائري<sup>(1)</sup>.

من أهدافها الأساسية :

- تشجيع خلق النشاطات من طرف الشباب أصحاب المبادرات .
- تشجيع كل الأشكال والإجراءات الرامية إلى ترقية تشغيل الشباب .
- وبذلك يمكن بإختصار تقديم المهام الأساسية للوكالة على النحو التالي :
- تقديم الدعم والإستشارة لأصحاب المبادرات لإنشاء مؤسسات مصغرة في مختلف مراحل المشروع .
- إعلام المستثمر الشاب بالقوانين المتعلقة بممارسة نشاطه .
- إبلاغ أصحاب المبادرات المقبولة بالدعم الممنوح لهم والإمتيازات والإعفاءات المقررة في هذا الجهاز .

<sup>1</sup> www.ansej.org.dz

■ ضمان متابعة ومرافقة المؤسسات المصغرة سواء خلال فترة الإنجاز أو بعد الإستغلال وحتى في حالة توسيع النشاط .

أما صيغة التمويل فهي موزعة إلى : قرض بدون فوائد من الوكالة وقرض بفوائد مخفضة من البنك<sup>(1)</sup>  
تلعب الوكالة دورا توجيهيا وإعلاميا كبيرا في تنمية المؤسسات المصغرة ، وذلك بفضل شبكتها المتكونة من 53 فرع عبر كامل ولايات الوطن وذلك من خلال :

■ حملات إعلامية وتحسيسية متواصلة .

■ أسلوب المرافقة الفردية الذي إنتهجه مع كل شاب مبادر .

كما تعد إحدى الآليات التي تعتمد عليها الدولة الجزائرية في ترسيخ فكر المقولة لدى الشباب ، حيث تعمل بالتنسيق مع البنوك والمؤسسات المالية على إنشاء مؤسسات مصغرة في مختلف المجالات من خلال منحها قروض وتسهيلات إدارية وجبائية ، وقد تمكنت الوكالة بفضل كل هذه الجهود من تحقيق نتائج إيجابية ، حيث تم تمويل 82265 مشروع وإستحداث ما يقارب 231381 منصب عمل دائم بتكلفة تقدر بـ 165021 \* 10<sup>6</sup> دج وهذا إلى غاية 30 جوان 2007<sup>(2)</sup>.

### 1-1-1

إن من ضمن أعمال الوكالة ونشاطاتها كما سبق وذكرنا هو تشجيع إنشاء مؤسسات مصغرة تهدف بالدرجة الأولى إلى تنشيط الإقتصاد المحلي والوطني وإمتصاص البطالة ، وحتى يتمكن الشباب المستثمر من إنشاء مؤسسة مصغرة يجب أن يقوم بمجموعة من الإجراءات ، حيث يتصل أولا بالوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ليعلن فيها عن رغبته في إنشاء مؤسسة مصغرة ، والتي يشترط في تكوينها توفر الشروط التالية :

■ يشترط في الشاب أو الشباب أصحاب المشاريع المصغرة أن تتراوح أعمارهم ما بين 19 و 40 سنة .

■ يجب أن يتوفر في الشباب أصحاب المشاريع المصغرة شرط الكفاءة المهنية كأن يكون قد عمل سابقا وإكتسب خبرة من خلال عمله ، أو شرط التأهيل العلمي ، كأن يكون حاملا لشهادات في مجال مشروعه المصغر .

<sup>1</sup> - دليل الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب ، 16 أكتوبر 1998 ، ص 3 .

<sup>2</sup> www.ansej.org.dz

■ يشترط في الشباب أصحاب المؤسسات المصغرة أن يكونوا في وضعية بطالة عند تقديمهم

طلب الحصول على القرض .

■ أن يقدم الشاب المستثمر مساهمة مالية شخصية في تمويل المشروع .

في حالة توفر هذه الشروط يتصل الشاب بالوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب التي تعتبر هيئة يتصلون بها لإيداع ملفاتهم وللإشارة يتشكل الملف من 04 نسخ (01 النسخة الأصلية + 03 نسخ مصادق عليه ) حيث تسلم نسختين من الملف للوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب و نسخة للبنك ويحتفظ صاحب أو أصحاب المشروع بنسخة من الملف .

تقوم الوكالة بعد الموافقة على الملف بإعطاء الشاب المستثمر قرض على المدى الطويل وهو قرض بدون فائدة ، تقدر مدة هذا القرض بـ 10 سنوات ، فعند حصول المستثمر على قرار إنشاء المؤسسة فإنه إبتداءا من ذلك التاريخ يعفى لمدة 05 سنوات من دفع أي مبلغ معين ، ولكن يعطى له جدول الاستحقاقات الذي يشكل الخمس سنوات الباقية والتي هو ملزم بدفعها .

فمثلا ، إذا كان مبلغ القرض 100.000 دج ، أعطي له قرار الإنشاء في 2010/02/13 إذن يقسم هذا المبلغ على 10 سنوات ويصبح كما يلي :

$$\begin{array}{r} 100.000 \quad | \quad 10 \\ \hline 10.000 \end{array}$$

إذن في هذا التاريخ يعطى له الجدول التالي :

المبلغ المدفوع	التاريخ
10.000	2015/06/30
10.000	2015/12/31
10.000	2016/06/30
.	.
.	.
.	.
10.000	2019/12/31

حسب هذا الجدول ، نرى أن مدة الاستحقاق تقدر بـ 06 أشهر ، أي الدفعات تكون سداسية ، ففي كل سداسي يقوم الشاب المستثمر بدفع 10.000 دج على مدى الخمسة سنوات الباقية .

: إذا حصل المستثمر على قرار الإنجاز في السداسي الثاني ، فإن تاريخ التسديد يكون في 31 من الشهر من السداسي الموالي .

## 2 - 1

لا يخفى على أحد الدور الأساسي الذي تلعبه البنوك في المساهمة في إستحداث المؤسسات المصغرة بإعتبارها مصدرا رئيسيا من مصادر التمويل لهذه المؤسسات ، وتتوجب الإشارة إلى أن تدخل البنوك هنا يخضع للقواعد التجارية المعمول بها مع بقية المتعاملين الآخرين ، وهذا ما يسبب عوائق أمام المؤسسات المصغرة فمثلا فيما يخص الضمانات فإن أصحاب هذه المؤسسات لا تتوفر لديهم ضمانات كافية من أجل الحصول على التمويل اللازم (1) .

والشيء الذي يمكن ملاحظته هو عدم وجود بنوك متخصصة في تمويل المؤسسات المصغرة .

### 1-2-1

تمثل العلاقة بين المؤسسة المصغرة والبنك في القرض البنكي الذي يمنح للشباب أو الشباب أصحاب المشاريع المصغرة وذلك حتى يتمكنوا من مزاولة نشاطهم ، ومن خلال الإحصائيات الأولية فإن البنك لا يمنح قرضه بسهولة ، فهو يفرض شروط جد صعبة حتى يتأكد من إسترجاع قرضه ، وبالتالي فالبنك يمول المشاريع المصغرة التي تهدف إلى تشغيل أكبر عدد ممكن من الشباب ، وتحصيل أكبر قدر من القيمة المضافة .

### 2-2-1

#### 1-2-2-1

يعرف القرض على أنه مخطط تمويل لبرنامج إنتاجي إستهلاكي ، حيث يلجأ بعض المتعاملين الإقتصاديين دوريا إلى طلب القروض لأغراض مختلفة ، سواء كانت إستغلالية أو إستثمارية ، ورغم إختلاف الشرح حول المفهوم الإقتصادي إلا أنه يتفق على أنه مبلغ مالي يقدمه الجهاز المصرفي للأفراد ومنشآت الأعمال بهدف تمويل نشاط إقتصادي في فترة محددة ومقابل هذه الخدمة يحصل البنك على فائدة للمبلغ المقرض .

<sup>1</sup> - محمد الهادي مباركي ، مرجع سابق ، ص 9 - 10 .

وبالتالي فإن القرض يمكن أن يعرف على أنه الثقة التي يضعها البنك في عميله فيقرضه رؤوس الأموال مقابل هذا يمنح له العميل التعهد بتسديده كاملا أو على دفعات مع الفوائد .

## 2-2-2-1

عند التحدث عن القروض وعملية الإقراض فإننا نتحدث عن عملية تسييرها ، لأن البنك لا يمنح قروض إلا بعد التأكد والدراسة والتدقيق جيدا في جميع العوامل التي قد تؤثر على هذه القروض ، وبالتالي تؤثر على النشاط البنكي ، لذا يضع عدة شروط قبل منحه للقرض الإستثماري ، ومن أهم الشروط التي يفرضها ما يلي :

■ تعتبر المساهمة الشخصية للشباب أو الشباب أصحاب المشاريع المصغرة شرط رئيسي حيث يفتح له البنك حساب حتى يودع فيه مساهمته وتختلف هذه المساهمة حسب تكلفة المشروع .

■ بالإضافة إلى المساهمة الشخصية للشباب أصحاب المشاريع المصغرة ، تساهم أيضا الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب بنسبة من المبلغ الإجمالي ، وهذا حسب تكلفة المشروع عن طريق الصندوق الوطني لدعم وتشغيل الشباب .

■ زيادة على الشرطين السابقين يقوم البنك بدراسة الملف وسمعة الشباب ووضعيتهم ويتعرف على قدرتهم الإئتمانية عن طريق مقابلة العميل ودراسة مقدرته على توليد الدخل وكذا دراسة ما يحيط بالمشروع من كل الجوانب مع التأكد من قيامه بكل الإجراءات الإدارية المتمثلة في العقد الموثق ، حيث يتم إشهاره وطرحه لدى الحكومة دون أن ينسى التسجيل في السجل التجاري وغالبا ما تضع البنوك شروطا متنوعة وعديدة لمنح القروض ، كما تطلب مقابل ذلك ضمانات على طالبي القرض لمواجهة خطر عدم التسديد .

في حالة توفر هذه الشروط لدى الشباب المستثمر ، يقوم البنك بمنح قرض متوسط المدى للمستثمر الذي يريد إنشاء مؤسسته المصغرة ، والتي تحدد بـ 05 سنوات ، أما المدة المحددة لتسديد نسب الفائدة تقدر بسنة واحدة فقط .

إن المستثمر يقوم بتسديد نسب الفائدة المعمول بها في البنك لمدة سنة واحدة ، وبعد ذلك يقوم بتسديد مبلغ القرض الممنوح له من قبل البنك ويكون التسديد في كل ثلاثي وعلى مدة 04 سنوات .  
في هذه الحالة وعلى مدة 04 سنوات ، يقوم المستثمر بتسديد القرض + نسبة الفائدة المخفضة .

فمثلا : إذا كان مبلغ القرض يقدر بـ 1.000.000 دج إذن يقسم المبلغ على 16 ( أي 04 سنوات تتكون من 16 ثلاثي ) وبالتالي نحصل على ما يلي :

1.000.000	16
	-----
	62500

فمثلا إذا حصل المستثمر على القرض البنكي أو قرار الإنشاء في 2010/02/13 فإنه لمدة سنة ، أي إلى غاية 2011/02/13 يقوم بتسديد معدل الفائدة المعمول به في البنك وإبتداءا من 2011/02/13 يقوم بتسديد الدفعات المستحقة عليه حسب الجدول التالي .

التاريخ	المبلغ المدفوع
الثلاثي الأول	62500 + معدل الفائدة المخفض
الثلاثي الثاني	62500 + معدل الفائدة المخفض
الثلاثي الثالث	62500 + معدل الفائدة المخفض
.	.
.	.
.	.
الثلاثي السادس عشر	62500 + معدل الفائدة المخفض

وبهذه الطريقة يكون المستثمر قد سدد كل ديونه إتجاه البنك .

### 3-2-2-1

تتمثل الضمانات البنكية المفروضة على المؤسسات فيما يلي :

■ عند تقديم أي إعتماد يفرض البنك على صاحبه ضمانات لحماية مساهمته بمختلف أشكاله وتختلف الضمانات باختلاف نوع القرض ، أما فيما يخص المؤسسات المصغرة فإن البنك يكتفي بوضع عدة شروط تختلف باختلاف نوع المشروع منها ما يلي :

- في حالة وجود شركاء يتعين تحرير وثيقة لدى الموثق يتعهد فيها الشركاء على التضامن التام فيما بينهم حيث أنه في حالة فشل المشروع فإن كل الشركاء معنيين بتسديد القرض حتى لا يقع كامل التسديد على شريك دون الآخر .

- أخذ التأمين بإسم البنك ، حيث في حالة تعرض أصول المؤسسة إلى أخطار فإن البنك يستفيد من تخفيضات شركة التأمين .

- رهن التجهيزات لصالح البنك .

-

(Le Fonds de caution mutuelle de garantie risques / Crédits jeunes promoteurs).

هذا الأخير الذي أنشأ بموجب المرسوم التنفيذي رقم 200/98 بتاريخ 09 جوان 1998 والمكمل بالمرسوم التنفيذي رقم 03 - 289 بتاريخ 06 سبتمبر 2003 يتمتع هذا الصندوق بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي وهو مكلف بتغطية أخطار القروض المقدمة من قبل البنوك والموجهة للشباب ذوي المشاريع والمؤسسات المصغرة المنشأة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ، كما يقوم هذا الصندوق على مبدأ التضامن بين المؤسسات المصغرة والبنوك والمؤسسات المالية ، ويكون الاشتراك فيه إجباري لكافة البنوك والمؤسسات المالية المشاركة في تمويل المؤسسات المصغرة ، وكذلك إجبارية الاشتراك لكافة المؤسسات المصغرة لجهاز الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب المتحصلة على قروض بنكية .

يحدد مبلغ إشتراكات المؤسسة المصغرة على أساس مبلغ القرض البنكي ومدته ، ويتم دفعه على دفعة واحدة كاملا عند الإشتراك في الصندوق ، تقدر نسبة الإشتراك بـ 0.35 % من مبلغ القرض الذي يمنحه البنك .

يقوم الصندوق بتعويض البنك في حدود 70 % من الأصول المستحقة الباقية للتسديد ، وهذا في حالة عجز المؤسسة المصغرة على دفع ما عليها<sup>(1)</sup>.

:

:

- : يقوم البنك قبل إنشاء المؤسسة المصغرة بل وحتى قبل منح الموافقة على

التمويل بمراقبة أولية يتم فيها التأكد من صحة المعلومات المقدمة حول المشروع التي تتعلق بمقر العمل ومدى مطابقته للمعايير المعمول بها ؛ وذلك من حيث المساحة ومدى ملائمة هذا المحل لنشاط المؤسسة المصغرة .

<sup>1</sup> Séminaire des Walis sur le nouveau dispositif ANSEJ et emploi de jeunes « la micro entreprise vecteur du développement local une nouvelle dynamique » palais des nations 22 et 23 Octobre 2003 p 9 .



وفي هذا الإطار فإن البنك يفرض معايير محددة فيما يخص المحل إذ بإمكانه رفض تمويل المشروع إذا ثبت أن هذا المحل لا يطابق المعايير المحددة والمتفق عليها.

- بعد انطلاق المشروع وخلال مدة القرض ، يقوم البنك بمراقبة المؤسسة المصغرة وذلك من خلال الزيارات الميدانية للمشاريع المنجزة وهذا كل ثلاثة أشهر ، للإشارة فإن متابعة القروض الممنوحة للمؤسسات المصغرة تتم وفق المبادئ المعمول بها من قبل البنك<sup>(1)</sup> .

· ANGEM<sup>(2)</sup>

3 - 1

### ( Agence Nationale de Gestion du Micro crédit )

كذلك من البرامج المساعدة على تنمية المؤسسات المصغرة ، نجد الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر والتي أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 14/04 المؤرخ في 22 جانفي 2004 ، وهي وكالة موضوعة تحت سلطة رئيس الحكومة ، تقوم بدعم المؤسسات المصغرة المنشأة من طرف أصحاب المشاريع حيث يسيرها مجلس توجيه ويديرها مدير عام ، تتمتع هذه الوكالة بالشخصية المعنوية ، يتابع نشاطها وزير التشغيل والتضامن الوطني موجهة إلى :

- البطالين والمحتاجين الذين بلغوا سن 18 سنة فما فوق ويمتلكون تأهيلا أو معارف في نشاط معين .
- المرأة الماكثة في البيت وذلك بمساعدتها على تطوير نشاط بيتها يعود عليها وعلى عائلتها بالمنفعة .
- الحرفيين .

من أهدافها الأساسية :

- تطبيق سياسة الدولة في مجال محاربة البطالة والفقير .
- تدعيم أصحاب المبادرات الفردية من أجل مساعدتهم على خلق نشاطات لحسابهم الخاص .
- تقديم الدعم والاستشارة والمرافقة للمبادرين وضمان المتابعة لإنجاح المشاريع المحسدة .

أما صيغة التمويل فإن الوكالة تسمح بالحصول على سلفات بنكية صغيرة ( من 50.000 دج إلى 400.000 دج ) يتم تسديدها في مدة من 12 إلى 60 شهرا لإقتناء عتاد صغيرا أو مواد أولية لممارسة نشاط أو حرفة

<sup>1</sup> - المجلس الوطني الإقتصادي والإجتماعي ، لجنة آفاق التنمية الإقتصادية والإجتماعية ، الدورة العامة 20 ، جوان 2002 ، ص 31 .

<sup>2</sup> - مجموعة النصوص التشريعية والتنظيمية لجهاز دعم تشغيل الشباب جانفي 2004 ، ص 29 - 31 .

معينة<sup>(1)</sup> .

■ القدرة على دفع المساهمة الشخصية من المبادر.

تنظيم الوكالة يركز على مديرية عامة وفروع جهوية تسمى بالتسبيقات الولائية الموجودة في كل ولاية إلى جانب ممثل الوكالة في كل دائرة ويسمى المرافق .

تعتمد الوكالة على هياكلها بالتنسيق مع باقي هيئات ووكالات التشغيل وإشراك جمعيات من المجتمع المدني من أجل الوصول إلى أكبر عدد من أصحاب المبادرات وذلك بتنظيم حملات إعلامية وتحسيسية وبالاحتكاك المباشر بالفئات التي يقصدها الجهاز<sup>(2)</sup> .

#### ( Caisse Nationale d'Assurance Chômage )

4 -1

في إطار سياسة مكافحة البطالة وترقية النشاطات المنتجة للثروات ، قررت الحكومة إنشاء جهاز للتكفل بالبطالين البالغين من العمر ما بين 35 و50 سنة في إنشاء مؤسسات مصغرة وهذا تكملة لجهاز الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب الموجه للشباب ، وقد أنشئ هذا الجهاز في 26 ماي 1994 بوصفه الحائز على خبرة قيمة في مجال المساعدة على خلق المؤسسات المصغرة عبر مراكز دعم العمل الحر الموجود عبر كامل التراب الوطني ، وهو موجه إلى :

- كل شخص بطال يتراوح سنه ما بين 35 و50 سنة .
- مسجل لدى مصالح الوكالة الوطنية للتشغيل منذ 06 أشهر على الأقل .
- لا يشغل أي منصب عمل مأجور عند تقديمه لطلب الإعانة .
- لم يستفيد من قبل من إعانة عمومية في إطار إحداث النشاط .
- يملك مؤهلا مهنيا .

من مهامه الأساسية :

- يتكفل بدعم وحدات المشاريع من طرف البطالين .
- المرافقة الشخصية من طرف منشط مستشار من خلال :

<sup>1</sup>www.angem.dz

<sup>2</sup>-أ. محمد قرقب ، مرجع سابق ، ص 17 .

- 
- الإستشارة والمساعدة في تركيب المشاريع .
  - الدعم عند المرور أمام لجنة الإنتقاء والاعتماد .
  - الإستشارة والمساعدة خلال مرحلتي الإنجاز وإنطلاق المشروع .
  - تدعيم إحداث نشاطات الإنتاج والخدمات .
- أما صيغة التمويل فهي عبارة عن تخفيض لنسب الفائدة المرتبطة بالقرض البنكي حسب قطاعات النشاط والمنطقة التي ينجز فيها المشروع<sup>(1)</sup>.

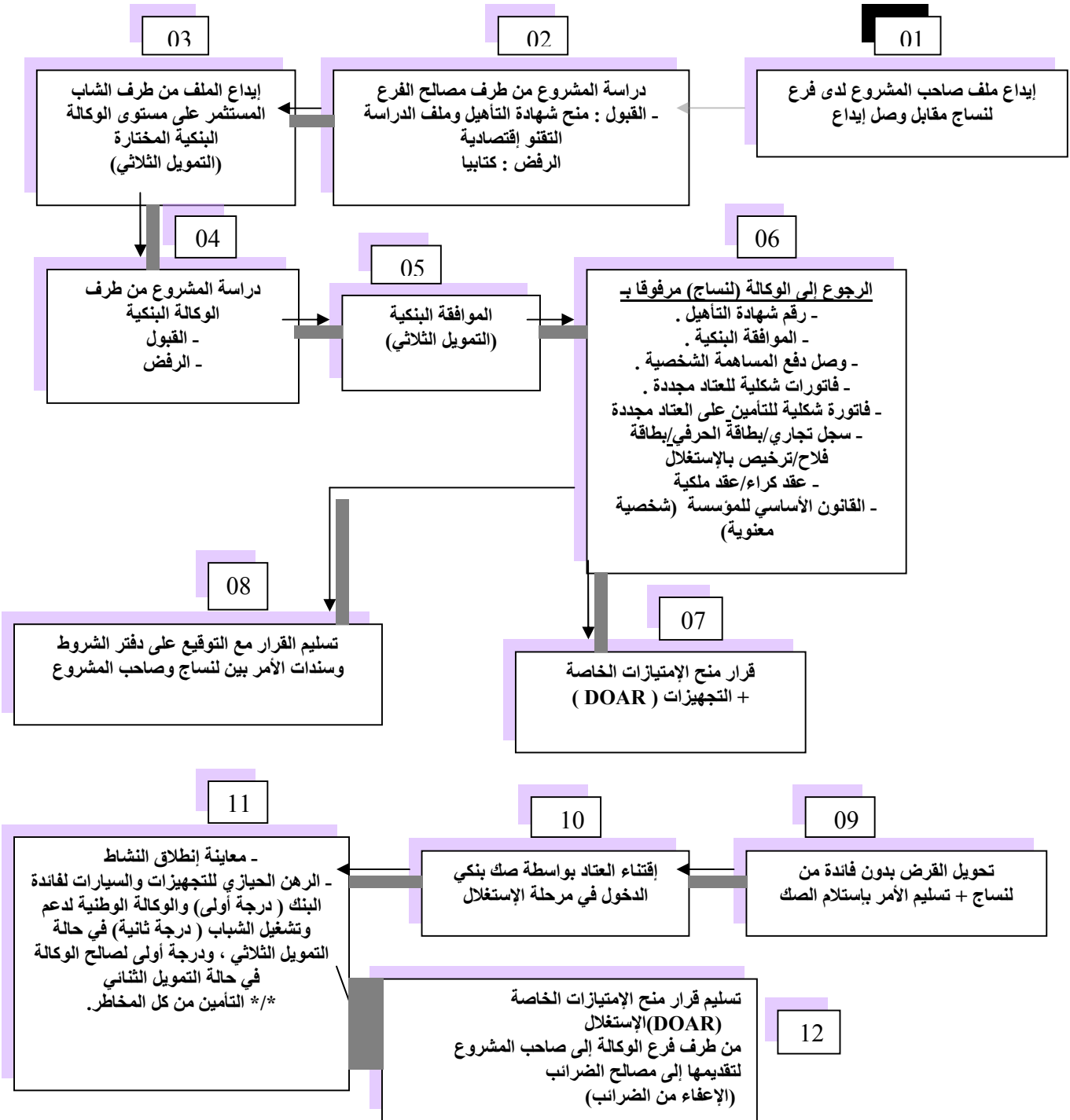
## ( Etapes de création de la micro Entreprise) -2

لإنشاء مؤسسة مصغرة يتوجب على الشاب المستثمر إتباع مجموعة من الخطوات الموضحة في الشكل التالي :

---

<sup>1</sup> www.cnac.dz

: ( 2 - 2 )



Source : www.ansej.org. dz

1-2 :

1-1-2 .

إن الشاب المستثمر يقوم في البداية بتكوين الملف الواجب دفعه إلى الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ويكون هذا الملف في شكل 04 نسخ ، حيث يتكون الملف الأصلي من ملف إداري وملف مالي .

■ :

يستعمل هذا الملف للتحقق من تأهيل المستثمر ويتكون من الوثائق التالية :

- طلب منح الإعانات لجهاز المؤسسة المصغرة ( ANSEJ ) .
- تعهد بخلق 02 مناصب شغل دائمين إذا كان عمر المسير ما بين 35 و 40 سنة .
- شهادة ميلاد .
- صورة بطاقة الهوية مصادق عليها أو صورة رخصة السياقة .
- بيان التأهيل أو شهادة العمل .
- الوضعية إتجاه الخدمة الوطنية .
- بيان عدم العمل والذي يتحدد كما يلي :
- شهادة عدم الإنتساب إلى LA CNAS ( يتم دفع شهادة ميلاد + شهادة عمل أو شهادة تعليم ) .
- شهادة عدم الإنتساب إلى LA CASNOS ( يتم دفع شهادة ميلاد + تعهد بشرف ، نموذج CASNOS )

■ :

- يسلم هذا الملف إلى البنك ، كما يسمح هذا الملف بتقدير مردودية المشروع ويتكون من ما يلي :
- فاتورة شكلية للتجهيزات خارج الرسوم و TTC — TTC/HT ( Tout Taxe Comprise ) .
  - فاتورة شكلية للتأمينات متعددة الأخطار بالنسبة للتجهيزات أو الأخطار الكلية ( النقل ) خارج الرسوم .
  - دراسة تقنو إقتصادية .
  - تقدير المعدات خارج الرسوم ( Devis D'aménagement ) .

- ميزانية الإستغلال وجدول حسابات النتائج المتوقعة لمدة القرض .

## 2-1-2 ( Attestation d'éligibilité ) .

بعد تكوين الملف كاملا وتحقيق كل شروط التأهيل تقوم الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب بإنشاء شهادة التأهيل في شكل 3 نسخ طبق الأصل وتسلم هذه الشهادة إلى الشاب المستثمر .

في حالة ما إذا لم تتوفر كل شروط التأهيل فإن الملف يرفض ويبلغ المستثمر بأن المشروع قد رفض وتكون في شكل نسختين .

## 3 -1-2

إن الملف الخاص والموجه إلى وكالة البنك يجب أن يحتوي على الوثائق التالية :

- طلب خطي .

- دراسة تقنو إقتصادية مرفقة بفاتورة شكلية للأعمال المحققة .

- الميزانية الإفتتاحية وكذا الميزانيات المتوقعة وكذا حسابات الإستغلال .

- شهادة الإستفادة ( Attestation d'éligibilité ) المسلمة من قبل (ANSEJ) .

ففي حالة وضع ملف القرض الإستثماري فإن وكالة البنك تقوم بإعطاء رقم لأمر زمني

( Un numéro d'ordre chronologique ) والمتمثل في السجل المفتوح ، ويعطى كذلك إيصال إيداع ( dépôt de Récépissé ) للشاب المستثمر .

يأخذ بعين الاعتبار عند دراسة الملف تقدير المشروع خارج الرسم بالنسبة للتجهيزات والآلات المكتسبة التوظيفات والتأمين الكلي للمخاطر بنسبة 100 % .

( بالنسبة للفترة المخصصة لدراسة الملف من قبل وكالة البنك تتحدد بـ 03 أشهر على الأكثر ) .

في حالة حصول المستثمر على هذه الموافقة تقوم الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب بتحديد الهيكل المالي النهائي للمشروع .

إن المساهمة الشخصية تدفع في الحساب الجاري الذي يكون قد فتحه المستثمر في البنك الذي يختاره<sup>(1)</sup>

حيث أن وكالة البنك تقوم بفتح حساب جاري وذلك على أساس تقديم :

- سجل تجاري أو قيم مماثلة بالنسبة للنشاطات غير متعلقة بالسجل التجاري كالحرف مثلا .

- هيكل قانوني بالنسبة للأشخاص المعنويين .

#### 4-1-2

### ( Décision d'octroi d'avantage au titre de réalisation )

إن مدير الوكالة يقوم بتأسيس قرار منح الإعانات لصالح مرحلة الإنجاز وكذا قائمة برنامج التجهيزات وهذا في شكل 04 نسخ طبق الأصل .

- الأولى توجه للمؤسسة المصغرة .

- الثانية توجه في أرشيف ملف المؤسسة المصغرة .

- الثالثة توجه من قبل مديرية الوكالة إلى مصلحة الضرائب .

- الرابعة توجه إلى أرشيف الملف المنقول إلى المديرية العامة .

- صورة طبق الأصل موجهة إلى مصلحة الجمارك وهذا في حالة إستيراد التجهيزات.

إن الملف النهائي ينقل إلى المديرية العامة وذلك قصد إمضاء قرار منح الإعانات لصالح فترة الإنجاز وكذا قائمة برنامج التجهيزات ( Liste programme d'équipement ).

( Billet à ordre )

( Cahier de charge )

#### 5-1-2

بعد حصول الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب على قرار منح الإعانات لصالح مرحلة الإنجاز فإن مدير الوكالة يقوم بإبلاغ المستثمر وذلك قصد إمضاء دفتر الشروط والذي يجب أن يحتوي على أسماء المستثمرين وكذا أسماء الشركاء والمسيرين وكذا إمضاء كل شخص ، بالإضافة إلى وجود طابع المؤسسة

<sup>1</sup> Circulaire a l'ensemble des agences et structures de la Banque, N°d'ordre 1856 , 292 décembre 2003 p 4.

المصغرة فهو ضروري في دفتر الشروط وكل هذه الصفات توجد في آخر صفحة لهذا الدفتر كما أن المسير يقوم بإمضاء أوراق الأمر .

بعد قيام المستثمر بإمضاء دفتر الشروط وكذا أوراق الأمر ، يقوم مدير الوكالة بتحويل القرض بدون فائدة PNR ( Prêt non rémunéré ) في حساب المؤسسة المصغرة ، وكذا يعطى له قرار منح الإعانات لصالح الإنجاز بالإضافة إلى إعطاء أمر بسحب شيك المستثمر .

على البنك أن يتحقق من أن شروط إعطاء القرض متحققة ، كما يقوم البنك فيما بعد باستقبال المستثمر وذلك لتكميل ما يلي :

- كفالة التجهيزات لصالح البنك في الدرجة الأولى و(ANSEJ) بالدرجة الثانية .

- تأمين كلي للمخاطر بنسبة 100 % لمجموع الضمانات المقدمة من قبل المؤسسة المصغرة .

## 2-2 :

في هذه المرحلة غالبا ما تكون مدة صلاحية قرار الإعانات لصالح مرحلة الإنجاز محددة بسنة واحدة ولكن لأسباب أولأخرى ، إذا تعذر على المستثمر تسديد أجلها فإنه يتوجب عليه أن يتقدم بطلب يبين فيه كل الأسباب التي أدت إليه بالتأخير في الإنجاز .

فإبتداءا من هذا الطلب يقوم مدير الوكالة بإعطاء الملف إلى المديرية العامة ويتكون هذا الملف من الوثائق التالية :

- طلب مبرر يؤسس من قبل الشاب ويحتوي هذا الطلب على موافقة مدير الوكالة .

- قرار تمديد الأجل في شكل 04 نسخ ( يَمْضَى قرار تمديد الأجل من قبل المدير العام ويرسل إلى الوكالة في شكل 03 نسخ ) .

- نسخة تسلّم إلى الشاب لتبليغه بقرار تمديد الأجل والثانية تبقى على مستوى الوكالة أما الثالثة موجهة إلى مصلحة الضرائب .

أما الصورة طبق الأصل توجه إلى مصلحة الجمارك في حالة إستيراد التجهيزات .

إن أقصى مدة لتمديد الأجل تقدر بسنة واحدة وتمنح على حسب النشاط الذي يقوم به المستثمر .



عند إنجاز الإستثمار والبدء الفعال للنشاط يقوم مدير الوكالة بالتحقق من أن النشاط قد بدأ فعليا ولهذا فإنه يقوم بتأسيس المحضر المتعلق بالتحقق من البدء ، كما أنه يستلم الفاتورات النهائية الخاصة بالتجهيزات والخدمات المستوعبة بالإضافة إلى الوثائق الخاصة بالرهن أو الكفالة للتجهيزات والنقل ، كالرهن أو التأمين متعدد المخاطر والتأمين الكلي للمخاطر الذي ينوب لصالح الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب في الدرجة الأولى وهذا في حالة التمويل الثنائي .

أو الرهن أو التأمين الكلي للمخاطر والذي ينوب لصالح البنك في الدرجة الأولى والوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب في الدرجة الثانية ، وهذا في حالة التمويل الثلاثي .

يجب كذلك نقل الملف المتعلق بقرار منح الإعانات في مرحلة الإستغلال .

(Décision d'octroi d'avantages au titre de l'exploitation) إلى المديرية العامة وذلك قصد

إمضائها حيث أن هذا الملف يتكون من الوثائق التالية :

- تقدير بدأ النشاط .
  - كفالة بالنسبة للتجهيزات أو الرهن بالنسبة للنقل .
  - تأمين كلي للمخاطر أو متعدد المخاطر ينوب لصالح (ANSEJ) .
  - قرار منح الإعانات لمرحلة الإستغلال .
- يقوم المدير العام على مستوى المديرية العامة بإمضاء قرار منح الإعانات لصالح مرحلة الإستغلال ، تؤسس في شكل 04 نسخ طبق الأصل وترسل إلى الوكالة الجهوية في شكل 03 نسخ :
- واحدة تبلغ إلى المؤسسة المصغرة .
  - والثانية توضع في أرشيف ملف المؤسسة المصغرة .
  - الثالثة مرفوقة بتقرير الإنجاز توجه إلى مفتشية الضرائب .
  - أما النسخة الرابعة فتبقى في الأرشيف على مستوى المديرية العامة<sup>(1)</sup> .

<sup>1</sup> - بن آشنهو فريدة ، " نظام تمويل المؤسسات المصغرة عن طريق الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ - حالة ولاية تلمسان - رسالة ماجستير تخصص نقود، بنوك ومالية ، جامعة تلمسان ، 2004 - 2005 ، ص 122 - 133 .

إن الهدف من دراسة آليات التمويل هو معرفة مختلف المصادر والطرق التمويلية التي تحتاجها المؤسسات الصغيرة والتي تكون لازمة لبدء مشروعها حيث أن التمويل يقصد به توفير الموارد المالية اللازمة لممارسة نشاط المؤسسة<sup>(1)</sup>.

### 1-3

تختلف مصادر تمويل المؤسسات الصغيرة حسب طبيعة نشاط المؤسسة ، ويمكن تصنيفها إلى ثلاثة أنواع أساسية<sup>(2)</sup> :

#### ( finance formelle ) : 1-1-3

وذلك من خلال المؤسسات المالية الرسمية كالبنوك ، الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ، cnac ،... إلخ

#### ( finance informelle ) : 2-1-3

أي تلك القنوات التي تعمل خارج إطار النظام القانوني الرسمي للدولة ، وهو يعتبر أكثر المصادر تمويلاً للمؤسسات الصغيرة ، من بين هذه القنوات :

الإقراض من الأقارب والأصدقاء ، وهي ثاني الوسائل إستعمالاً وأهمية لتمويل المؤسسات الصغيرة سواء في الدول المتقدمة أو النامية فمثلاً حسب المعطيات لدراسة أعدتها Yousra Hamed تمثل هذه الوسيلة في المتوسط 22 % من مصادر تمويل المؤسسات الصغيرة في دول الإتحاد المغاربي ( الجزائر ، تونس ، المغرب )

#### ( L'auto financement ) : 3 - 1 - 3

تعتمد المؤسسات الصغيرة في مصادر تمويلها أساساً على المدخرات الشخصية لدى أصحابها بالإضافة إلى إيرادات بيع ممتلكاتهم الخاصة ، فهي تكون رأس مال المشروع ، وفي حالة عدم كفاية هذا المصدر قد يلجأ الشاب المستثمر إلى المصدرين السابقين ، وفي هذا الإطار نجد أن معظم الشباب المستثمرين الصغار في الدول النامية يتميزون بقلّة رأس المال الشخصي في حين نجد أن أغلبية المؤسسات الصغيرة في الدول المتقدمة تمول ذاتياً ما بين 60 و 66 % من المستثمرين الشباب يمولون إستثماراتهم بالتمويل الذاتي .

<sup>1</sup> - د . حسين عطا غنيم ، د. عبد الله صادق دحلان " دراسات في التمويل ، أساسيات الإستثمار وتكوين إدارة محافظ الأوراق المالية " الناشر مجموعة دار النايف - جدة - المملكة العربية السعودية - الطبعة الأولى ، 2004 ، ص 1.

<sup>2</sup> YOUSRA HAMED , Le financement de la micro entreprise au Maghreb , cas de 249 micro entrepreneurs algériens , Université paris XII - GRATCE , p 11-13 .

2 - 3

:

1-2-3

:

هناك من الإقتصاديين من يرون أن للتمويل معنيان وهما: معنى نقدي ومعنى حقيقي.

: يقصد به الحصول على الأموال النقدية اللازمة من أجل توفير الموارد الحقيقية بهدف خلق رؤوس أموال جديدة<sup>(1)</sup>.

: فهو يتمثل في توفير الموارد والمتمثلة في السلع والخدمات وتخصيصها لأغراض التنمية أو لبناء طاقات إنتاجية وكذا إنشاء مشروعات إستثمارية وتكوين رؤوس أموال جديدة .

فيمكن القول أن التمويل هو الطريقة التي من خلالها تقدم وتعرض الأموال الضرورية لإنشاء مشروع معين سواء كان خاص أو عام ، وذلك لغرض التنمية مما يؤدي إلى تحسين الوضعية الإقتصادية والإجتماعية للمجتمع كما يعرف التمويل على أنه العلاقة التي تجمع المؤسسة بملكي الأموال ، مساهمين كانوا أو دائنين وذلك بهدف مواجهة التفاوتات التي تحدث تدفقات المداخيل والمصاريف الناتجة عن عمليات الإستثمار أو الإستغلال<sup>(2)</sup> .

2 -2-3

:

يعرف التمويل المحلي بأنه كل الموارد المالية المتاحة والتي يمكن توفيرها من مصادر مختلفة لتمويل التنمية المحلية على مستوى الجماعات المحلية بصورة تحقق أكبر معدلات للتنمية عبر الزمن ، وتعظم إستقلالية الجماعات المحلية عن السلطة المركزية في تحقيق تنمية محلية منشودة<sup>(3)</sup> .

من خلال هذا التعريف تتضح العلاقة الطردية بين التنمية المحلية والتمويل المحلي ، فكلما زاد التمويل المحلي زادت معدلات التنمية هذا من جهة ، وكلما زاد التمويل المحلي زادت درجة إستقلالية الإدارة المحلية من جهة ثانية ، وبالتالي يمكن أن يلاحظ من هذه العلاقة الطردية أن التمويل المحلي الذاتي قد تقاس به درجة الإستقلالية المالية .

<sup>1</sup> - محمد عبد العزيز عجيبة ، " مقدمة في التنمية والتخطيط " دار النهضة العربية للطباعة والنشر ، بيروت 1983 ، ص 121 - 122 .

<sup>2</sup> G erard Chareau , Finance d' entreprise , édition management societe , paris 1997 , p 17 .

<sup>3</sup> - عبد المطلب عبد الحميد ، التمويل المحلي والتنمية المحلية ، دار نشر الثقافة الإسكندرية ، مصر 2001 ، ص 23 - 28 .

حسب التقسيم الكلاسيكي ، فإن مصادر التمويل المحلي تنقسم إلى :

موارد ذاتية نذكر منها :

- الموارد الناتجة عن الضرائب والرسوم ( مداخيل الجباية والرسوم ) .
- الموارد الخاصة الناتجة عن تشغيل وإستثمار المرافق المحلية ( مداخيل الممتلكات ) .
- الإعانات والقروض .

موارد مالية خارجية ( تمويل خارجي ) :

- إعانات الدولة .
- القروض المحلية .
- موارد أخرى .

### 3-2-3 :

إن التمويل يعد ضرورة حتمية للبدأ في أي مشروع كان ، حيث بواسطته يحول رأس المال النقدي إلى رأس مال منتج ، وبالتالي توفير سلع وخدمات تستطيع بواسطته أن تهدف إلى تنمية إقتصادية وهذا حسب المقولة " أن المال هو قوام الأعمال "

إن رأس المال المستخدم لا يقتصر فقط على رأس المال النقدي بل أيضا يشمل على رأس المال البشري والمتمثل في تكوين الخبرات والمهارات البشرية وهذا إضافة إلى المعدات والآلات ، ومن هنا تبرز الأهمية الكبرى للموارد الحقيقية المطلوبة لتكوين الطاقات الإنتاجية ، وأهمية توفير الموارد التمويلية اللازمة على حسب الإنفاق الإستثماري ، وأيضاً على حسب تطور أسعار عناصر ومستلزمات إنتاج السلع .

ومن أجل أن يلعب التمويل دور فعال ولكي تكون له أهمية على مستوى الإقتصاد ، يجب أن يستخدم بعقلانية من كل النواحي ، سواء من الناحية الإقتصادية أو الإجتماعية<sup>(1)</sup> .

<sup>1</sup> - شوقي حسين ، " الموارد التمويلية " ، الدار الجامعية ، القاهرة 1998 ، ص 43 - 44 .

3 - 3

:

( ANSEJ ) :

1- 3 - 3

تمول المؤسسات المصغرة وفق الأشكال التالية<sup>(1)</sup>:

### ( Le financement mixte ) :

في هذا النوع من التمويل تكون التركيبة المالية على الشكل التالي:

- المساهمة المالية للشباب المستثمر والتي تتغير قيمتها حسب مستوى الإستثمار.
  - قرض بدون فائدة تقوم بمنحه الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب و يتغير حسب مستوى الإستثمار.
- فيما يخص الهيكل المالي للتمويل الثنائي فهو ممثل كما يلي :

( 6 - 2 ) :

% 25	% 75	: 2000000
% 20	% 80	: 1000000 2000001

: منشورات الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب .

### ( le triangulaire financement ) :

- وفي هذه الصيغة يتشكل الإستثمار أو التركيبة المالية للإستثمار من :
- المساهمة المالية للشباب المستثمر والتي تتغير قيمتها حسب مستوى الإستثمار.
  - القرض بدون فائدة الذي تمنحه الوكالة و يتغير حسب مستوى الإستثمار .
  - القرض البنكي والذي يخفض جزء من فوائده من طرف الوكالة ويتم ضمانه من طرف صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض .
- فيما يخص الهيكل المالي للتمويل الثلاثي فهو ممثل كما يلي :

<sup>1</sup> - الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ، منشورات الوكالة 1997 ، الجزائر .

: (7 - 2)

% 70	% 70	% 25	% 5	% 5	:1 2000000
% 70	% 72	% 20	% 10	% 08	:2 2000001 1000000

: منشورات الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

الملاحظ من خلال الجدول أعلاه أن العبئ الأكبر في التمويل يقع على عاتق البنوك بالدرجة الأولى ثم تليها القروض بدون فائدة ثم الأموال الخاصة مما يؤكد سهولة تأسيس وتمويل هذه المؤسسات وإذا أخذنا بعين الاعتبار تمايز عمليات التمويل بين المناطق الخاصة ( المناطق النائية ) والتي هي بمثابة مناطق بحاجة إلى دعم أكبر لإعتبارات مختلفة ، منها تركيز أكبر لعدد البطالين ، ضعف الدخول الموزعة بهذه المناطق ، مناطق تتوفر على إمكانيات أكبر بحاجة إلى الإستغلال ، وبصورة عامة فهي مناطق ذات خصوصيات إقتصادية وإجتماعية تتلائم بصورة أفضل والأهداف التي ترمي إليها عمليات إستحداث المؤسسات المصغرة.

كما نلاحظ من خلال الجدول أن نسبة القرض بدون فائدة تتجه نحو الإنخفاض كلما إتجه مبلغ الإستثمار الإجمالي نحو الإرتفاع ، يقابله تزايد في نسبة مساهمة القروض البنكية ، في حين أن نسبة الأموال الخاصة والتي تعبر عن مساهمة المستثمر تتجه نحو الإنخفاض مقارنة مع معدل تزايد المبلغ الإجمالي للإستثمار ودلالة ذلك هو دفع كل القدرات التي حجبتها الإمكانيات المالية عن المساهمة في الحياة الإقتصادية إلى تجسيد أفكارها وإبداعاتها في الواقع. بموجب الدعم المالي المقدم .

:

**2-3-3**

تمنح الإعانات المالية والإمتيازات الجبائية للمؤسسات المصغرة المنشأة في إطار التمويل الثنائي والثلاثي ويتعلق الأمر بـ :

### 1-2-3-3

:

: وهو قرض طويل المدى تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب للمؤسسات

المصغرة .

: تأخذ الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب بواسطة الصندوق الوطني لدعم

وتشغيل الشباب على عاتقها جزءاً من الفوائد المتعلقة بالقرض البنكي الذي يمنحه البنك للمؤسسات المصغرة مستوى هذا التخفيض لنسب الفائدة يتغير حسب طبيعة النشاط ومكان إحدائه والجدول رقم (2 - 8) يبين درجة تباين مستويات التخفيض والتي هي لصالح المناطق الخاصة والتي أشرنا إليها سابقاً على أنها مناطق تحظى بعناية خاصة من طرف متخذي القرار لأسباب إقتصادية وإجتماعية تأتي في مقدمتها ارتفاع مستويات البطالة بها إضافة إلى ضرورة التركيز على إحياء أنشطة هامة بها كالزراعة والري وكذا الصيد البحري ، ويضاف إليها هدف السعي إلى ترقية بعض الأنشطة الخاصة بالصناعات التقليدية ، وهي في مجملها تشكل إحدى العناصر الأساسية التي تتضمنها الأهداف التي وجدت من أجلها المؤسسات المصغرة.

إن تخفيض معدلات الفائدة البنكية هي عبارة عن نسب الفائدة المطبقة من قبل الخزينة على القرض الممنوح من قبل البنك وهي ممثلة في الجدول التالي :

: (8 - 2)

	95 %	( )
80 %		
60 %	80 %	

: منشورات الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

هذا إضافة إلى الإستفادة بعلاوة إستثنائية تصل إلى 10% من كلفة الإستثمار، إذا اتسم المشروع بخصوصية تكنولوجية أو كان ذو أهمية بالغة بالنسبة للتنمية المحلية أو الإقتصاد الوطني .

كما تستفيد هذه المؤسسات من الحصول بشروط نفعية على إمتيازات أراضي تابعة لأملاك الدولة ، زيادة على الإستفادة بدون مقابل من المساعدة التقنية للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب .

### 2-2-3-3

: تستفيد المؤسسات المصغرة من الإمتيازات الجبائية التالية :

:

- الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة لشراء التجهيزات والحصول على الخدمات التي تدخل مباشرة في إنجاز الإستثمار.
- تطبيق معدل مخفض نسبته 5 % من الحقوق الجمركية للتجهيزات المستوردة التي تدخل مباشرة في تنفيذ الإستثمار.
- الإعفاء من دفع رسوم نقل الملكية على الإكتسابات العقارية .
- الإعفاء من حقوق التسجيل على عقود تأسيس المؤسسات المصغرة .

:

- الإعفاء الكلي من الضريبة على أرباح الشركات ، الضريبة على الدخل الإجمالي والرسم على النشاط المهني ( لمدة 03 سنوات إبتداء من تاريخ إنطلاق النشاط أو ستة سنوات للمناطق الخاصة ) .
- تمديد فترة الإعفاء لمدة عامين عندما يتعهد المستثمر بتوظيف ثلاث عمال على الأقل لمدة غير محددة .
- الإعفاء من الرسم العقاري على البناءات وإضافات البناءات.
- الإعفاء من الكفالة المتعلقة بحسن التنفيذ بالنسبة للنشاطات الحرفية والمؤسسات الصغيرة عندما يتعلق الأمر بترميم الممتلكات الثقافية<sup>(1)</sup>.

<sup>1</sup> - منشورات الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب .



( ANGEM ) :

3-3-3

فيما يخص هيكل الإستثمار الخاص بالقرض المصغر ممثل في الجدول التالي كما يلي:

( 2 - 9 ) :

-	-	% 90	% 90	% 10	%10	30.000	
% 75	% 95	-	-	% 5	%3	50.000 100.000	
% 70	% 70	% 25	% 27	% 5	%3	100.000 400.000	

: يوسف قريشي ، سياسات تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ، "دراسة ميدانية" أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية ، جامعة الجزائر ، 2005 ، ص227 .

( CNAC ) .

4 - 3 - 3

( 2 - 10 ) :

% 70	% 25	%5				2000000	
% 70	% 22	% 08				2000000 5000000	
% 70	% 20	% 10					

Source : www.cnac.dz .

---

إن مختلف أشكال الدعم المالي والإمتيازات الجبائية التي تحصل عليها المؤسسات المصغرة تهدف أساسا إلى تشجيع وترقية إنشاء هذه المؤسسات في محاولة لفتح مجالات جديدة لإنتاج السلع وتقديم الخدمات والتي بدورها تمكن من المساهمة في التخفيف من البطالة من جهة ، وتحقيق مداخيل من جهة أخرى وهو الجانب الهام من الدور الذي أنيط بإنشاء هذه المؤسسات ، إضافة إلى أنها تتمكن من فتح مجال جديد أمام إستعادة أنشطة إقتصادية أو خدماتية تم التخلي عنها ، وكذا إحياء وترقية أنشطة تجاوزتها إهتمامات المؤسسات الكبرى خلال مراحل التنمية السابقة لعملية الإصلاح .

-1

1-1

من الضروري أن يكون لدينا تعريف محدد ومقبول لمصطلح التنمية وبدون هذا التعريف سيصعب تحديد مدى إنجاز وتطور أي بلد في مضمار التنمية .

فقد عرفها البعض بأنها العملية التي بمقتضاها يجري الانتقال من حالة التخلف إلى حالة التقدم ويصاحب ذلك العديد من التغيرات الجذرية والجوهرية في البنية الاقتصادية ، وهي ترتبط أيضا بالأفكار السياسية وأشكال الحكومة ودور الجماهير في المجتمع<sup>(1)</sup>.

وفي عام 1996 أعلن البنك الدولي مبادرة الإطار الشامل للتنمية ، وتضمنت هذه المبادرة بلورة إطار كلي متكامل فيه الجانب الاقتصادي والمالي مع الهيكل الاجتماعي والبشري ، وينظر البنك الدولي للتنمية على أنها عملية تحويل المجتمع من العلاقات وطرق التفكير وطرق الإنتاج التقليدية إلى طرق أكثر حداثة ، ويرى البنك أنه لن يتيسر إنجاز هذه التنمية إلا إذا شملت التنمية تحسين مستويات الحياة كالصحة والتعليم وتخفيف الفقر وإضطراد التنمية<sup>(2)</sup>.

ويمكن أيضا تعريف التنمية الاقتصادية على أنها عبارة عن مجموعة من الإجراءات والسياسات والتدابير التي تتخذ عن قصد ، من شأنها زيادة الدخل القومي الحقيقي خلال فترة زمنية معينة بمعدل أكثر من زيادة نمو السكان ، إذن فهي عملية متعددة الجوانب لها ركائزها الاقتصادية ، والاجتماعية ، والثقافية ، والسياسية وحتى يمكن تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال تلك الركائز يلزم الإلمام بالمؤثرات والمشاكل والسياسات والتوجهات الموجودة في المجتمع<sup>(3)</sup>

ومن الخصائص التي تتميز بها عملية التنمية ما يلي :

تغيرات في كل من الهيكل والبنية الاقتصادية ، والمتمثلة في إكتشاف موارد إضافية جديدة وتراكم رأس المال

<sup>1</sup> - د . مدحت القرشي ، التنمية الاقتصادية ، نظريات وسياسات وموضوعات ، جامعة البلقاء التطبيقية ، الأردن ، الطبعة الأولى ، 2007 ، ص 122 .

<sup>2</sup> - د . مدحت القرشي ، نفس المرجع ، ص 130 .

<sup>3</sup> - فضيلة جنوحات ، إشكالية الديون الخارجية وأثرها على التنمية الاقتصادية في الدول العربية ، حالة بعض الدول المدينة ، أطروحة دكتوراه ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2005 □ 2006 ، ص 54 .

مع إدخال طرق فنية جديدة للإنتاج وتحسين المهارات ونمو السكان.

- تغيرات في تركيبة السكان من حيث الحجم والسن ، وتمثل كذلك التنمية في إعادة توزيع الدخل ، وفي تغيير الأذواق مع إدخال تعديلات مرفقية وتنظيمية<sup>(1)</sup>.

#### 1-1-1 :

إن مصطلحي النمو والتنمية إستخداما كمرادفين لبعضهما ، وخاصة في الأدبيات الإقتصادية الأولى فكلاهما يشير إلى معدل الزيادة في الناتج القومي الإجمالي الحقيقي خلال فترة زمنية طويلة ، لكن هناك فروق أساسية فيما بينهما : فالنمو الإقتصادي يشير إلى الزيادة المضطردة في الناتج القومي الإجمالي لفترة طويلة من الزمن دون حدوث تغيرات مهمة وملموسة في الجوانب الإقتصادية والإجتماعية والسياسية والثقافية وغيرها بينما تعني التنمية الإقتصادية إضافة إلى نمو الناتج القومي الإجمالي حصول تغيرات هيكلية مهمة وواسعة في المجالات الإقتصادية والإجتماعية والسياسية والديمقراطية وفي التشريعات والأنظمة .

#### 2-1-1 :

يشير إصطلاح النمو الإقتصادي إلى إحداث زيادة في الدخل ، وبالتالي زيادة في متوسط نصيب الفرد من الناتج والإستهلاك مع الأخذ بالاعتبار معدل نمو السكان ، مما يؤدي إلى رفع مستويات المعيشة ويتم التعبير عن النمو بالتغير في الناتج المحلي الإجمالي ، ويجب أن يتحقق النمو دون حدوث مشاكل مثل التضخم واختلال موازين المدفوعات<sup>(2)</sup> .

#### 2-1 :

إضافة إلى التنمية الإقتصادية التي قمنا بتعريفها سابقا ، هناك عدة أنواع من التنمية تشمل على التنمية الإجتماعية التي تتمثل في الجهود التي تبذل لإحداث سلسلة من التغيرات الوظيفية والهيكلية اللازمة لنمو المجتمع وذلك بزيادة قدرة أفراد على إستغلال الطاقات المتاحة إلى أقصى حد ، لتحقيق قدر من الحرية والرفاهية للأفراد بأسرع من معدل النمو الطبيعي ، أما التنمية السياسية فهي دراسة التنظيم الرسمي للحكومة والإدارة المركزية والمحلية ودراسة المشكلات التطبيقية في التنظيم والإجراءات بغية تحقيق التكامل بين القضايا الوصفية

<sup>1</sup> - صوالي صدر الدين ، "النمو والتجارة الدولية في الدول النامية" ، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية ، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2005 □ 2006 ، ص 05 .

<sup>2</sup> - منصور الزين ، " آليات تشجيع وترقية الإستثمار كأداة لتمويل التنمية الإقتصادية " ، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية ، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2005 □ 2006 ، ص 72 .

والتقويمية ، بينما تعبر التنمية الثقافية عن التغيير الذي يحدث في الجوانب المادية وغير المادية للثقافة ، بما فيها العلوم والفنون والفلسفة والتكنولوجيا والأذواق بالإضافة إلى التغيير الذي يحدث على مستوى بنية المجتمع ووظائفه ، غير أن التنمية التي تلبى احتياجات الأجيال الحالية دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها هي التنمية المستدامة ، ونشير إلى أن التعريف الشائع المعتمد عالميا للتنمية المستدامة هو التنمية التي تحقق التنمية الاقتصادية والتنمية الاجتماعية وحماية البيئة في آن واحد<sup>(1)</sup>.

وأرقى أنواع التنمية هي التنمية البشرية ، تشمل التنمية البشرية كلا من الصحة ، التغذية ، التعليم التدريب ، الحصول على المعرفة لتنمية قدرة الابتكار والإبداع ، تحقيق مستوى أفضل للمعيشة ، المشاركة في الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للمجتمع ، التوظيف ، القضاء على الفقر<sup>(2)</sup>.

وتعتبر هذه الأخيرة — التنمية البشرية — أرقى أنواع التنمية لأنها تلمس العنصر البشري الذي يلعب دورا فعالا ورائدا في تحقيق باقي أنواع التنمية .

### 3-1 :

يخطئ البعض عندما يظن أن التنمية الاقتصادية تعتبر هدفا في حد ذاتها ، ذلك لأنها ليست في الواقع إلا وسيلة لتحقيق أهداف أخرى ، لعل من أهمها ضمان زيادة مستمرة في نصيب كل فرد من أفراد المجتمع من السلع والخدمات والعمل على رفع مستوى معيشتهم ، ولتحقيق هذه الزيادة المستمرة لابد من إستخدام الأفراد لجميع الموارد والإمكانيات المتاحة في المجتمع من أجل الوصول إلى التنمية الاقتصادية المطلوبة وعلى العموم تهدف التنمية إلى تحقيق مجموعة من الأهداف يمكننا سرد بعضها فيما يلي<sup>(3)</sup> :

- زيادة الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية للأفراد لتحسين مستواهم المادي والمعيشي من خلال زيادة معدل نمو الدخل الوطني وزيادة نصيب الفرد منه .
- إستمرار تطور الطاقة الإنتاجية للإقتصاد الوطني أي تنمية وسائل الإنتاج والقوى العاملة .

<sup>1</sup> - سالمى رشيد ، " أثر تلوث البيئة في التنمية الاقتصادية في الجزائر " ، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2005 □ 2006 ، ص 87 .

<sup>2</sup> - مهجة أحمد بسيم ، " أثر المعرفة على مؤشرات التنمية التكنولوجية والبشرية والاقتصادية " ، ورقة بحث مقدمة للمؤتمر العلمي الدولي السنوي الخامس " إقتصاد المعرفة والتنمية الاقتصادية " ، جامعة الزيتونة الأردنية ، الأردن ، من 25 إلى 27 أبريل 2005 ، ص 17 .

<sup>3</sup> - وداد أحمد كيكسو ، العولمة والتنمية الاقتصادية ، نشأتها ، تأثيرها ، تطورها ، دار الفارس للنشر والتوزيع ، بيروت 2002 ، ص 108-

■ الإكتفاء الذاتي عن العالم الخارجي وهذا ما إستهدفته معظم إقتصاديات الدول المتقدمة في مراحل معينة من تطورها وبشكل خاص فيما يتعلق بالأهداف الإستراتيجية .

■ تطوير المجتمع حضاريا وثقافيا بالقضاء على التقاليد والعادات والسلوكيات الراضية لبعض النشاطات والقضاء على الجهل والفقر.

■ الإنفتاح على العالم الخارجي بغرض تحقيق أهداف إستراتيجية بعيدة المدى .

إذن يمكن القول بأن التنمية الإقتصادية ماهي إلا أداة لتحقيق أهداف محددة للمجتمع ، ولكن لا يمكن فصل التنمية عن أهدافها ، ولا بد من التأكيد هنا بأن عملية التنمية لا يمكن أن تتم بالشكل المطلوب إلا بمجهودات جميع أفراد المجتمع ، وتتطلب تفاعل الفرد معها لغرض إنجاحها ، وهنا يأتي دور وأهمية الإعلام في توعية الفرد وترشيده وخلق الدوافع لديه وتحسيسه بأن دوره في العملية التنموية ضروري لإنجاحها ، وفي نفس الوقت يتعين على الفرد أن يقتنع بأن ثمار التنمية لا بد وأن تعود عليه بالخير ، وبالتالي فإن للفرد مصلحة حقيقية في تحقيق التنمية .

#### 4 - 1 :

هناك تعاريف عديدة للتنمية المحلية نكتفي بذكر البعض منها على سبيل المثال لا الحصر:

تعرف التنمية المحلية بأنها " العملية التي بواسطتها يمكن تحقيق التعاون الفعال بين جهود المواطنين وجهود الدولة للإرتفاع بمستويات التجمعات المحلية والوحدات المحلية إقتصاديا وإجتماعيا وثقافيا وحضاريا من منظور تحسين نوعية الحياة لسكان تلك التجمعات المحلية في أي مستوى من مستويات الإدارة المحلية في منظومة شاملة ومتكاملة<sup>(1)</sup> .

وهناك من يعرفها بأنها حركة تهدف إلى تحسين الأحوال المعيشية للمجتمع في مجمله على أساس المشاركة الإيجابية لهذا المجتمع وبناء على مبادرة المجتمع إن أمكن ذلك ، فإن لم تظهر المبادرة تلقائيا تكون الإستعانة بالوسائل المنهجية والتي تضمن لنا إستجابة فعالة لهذه الحركة<sup>(2)</sup> .

<sup>1</sup> - عبد المطلب عبد الحميد ، " التمويل المحلي والتنمية المحلية " ، مرجع سابق ، ص 13 .

<sup>2</sup> - رشيد أحمد عبد اللطيف ، " أساليب التخطيط والتنمية ، المكتبة الجامعية ، الإسكندرية ، 2002 ، ص 26 .

تهدف التنمية المحلية إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الاقتصادية : تتمثل في مساهمة الوحدات المحلية في إعداد خطط التنمية والإستفادة من الإمكانيات الاقتصادية المحلية وتوجيهها نحو المشروعات الإنتاجية والخدماتية ، لخلق فرص عمل لمواطني الوحدات المحلية ، وتشجيع رؤوس الأموال المحلية وتوجيهها نحو المشروعات للإرتقاء بالجوانب الاقتصادية لمواطني المحليات وزيادة الدخل الحقيقي للأفراد لتحسين مستوى معيشتهم وزيادة أفاق تطوير التنمية الاقتصادية ، كإنشاء الأسواق وإقامة المعارض وتنمية الصناعات الصغيرة وتربية المواشي وإستصلاح الأراضي .

أما الأهداف الإجتماعية : تتمثل في الإرتقاء بالجانب الإجتماعي من خلال تبني سياسات إجتماعية تساعد على تحسين المستوى المعيشي والحد من الفقر في المجتمعات المحلية مثل مساعدة المحتاجين والتكفل بالفئات الإجتماعية المحرومة وإعانة العاطلين عن العمل والمساعدة على التشغيل والسكن ، تحسين نوعية الخدمات المقدمة على مستوى المجتمع في المناطق التي تعاني من الفقر من خلال القيام ببرامج تنمية مختلفة تشمل قطاع التعليم ، الصحة ، البيئة..... إلخ .

أما الأهداف السياسية : تتمثل في تنمية قدرات المواطنين على إدراك وتفهم مشاكلهم والتحديات بأسلوب علمي وواقعي .

الأهداف الإدارية : تتضمن تحقيق كفاءة الإدارة المحلية والتخفيف من أعباء الأجهزة المركزية والتغلب على مشكلة البيروقراطية<sup>(1)</sup> .

## 5 -1

لاشك في أن للإستثمار في المؤسسات المصغرة أهمية إجتماعية ، تظهر في نشر الوعي الإنتاجي وتعمل على التحرر من أساليب الإنتاج التقليدية التي لازمت المجتمعات ولاسيما الريفية منها مراحل زمنية طويلة ، ومن هنا كان للمؤسسات المصغرة دور كبير في التأثير في سلوك الأفراد وعاداتهم وتفكيرهم ، إذ تم نقل التكنولوجيا البسيطة بطريقة تدريجية سهلة ، كما أنها أسهمت في الإفادة من وقت الفراغ الضائع ، الذي يترتب عليه تفشي الظواهر السيئة في المجتمعات وإنتشار أنماط السلوك الإجتماعي غير السوي ، ومنه تظهر أهمية الدور التنموي والإجتماعي للمؤسسات المصغرة في الجزائر كما يلي :

<sup>1</sup>مقداد خميسي ، " واقع وآفاق التنمية المحلية في الجزائر خلال الفترة 1990- 2008 - حالة ولاية البليدة - " مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية تخصص ، تحليل إقتصادي ، جامعة الجزائر ، 2008- 2009 ، ص 13- 14.

إن الإستثمار في المؤسسات المصغرة قد ساهم في زيادة نسب التشغيل الذي ما فتئ يتزايد منذ التسعينات ، فضلا عن تثبيت اليد العاملة في المؤسسات المصغرة فإنه يستجيب إلى متطلبات الفئات الأكثر تعرضا للتهميش والبطالة كالنساء والشباب ، وذلك لما يتميز به من مرونة في العلاقات وقلة التدرج الوظيفي .

## 2- 5 - 1

:

إن الهجرة من الأرياف من السلبيات الرئيسية التي تضر بالقطاع الفلاحي والذي يعتمد على قوة العمل الريفية فضلا أنها تشكل عبئا كبيرا على قطاعات الإنتاج الكبرى والخدمات في المدن مما يهدد بالانفجار السكاني ، كما أنه في العديد من التجارب التنموية نمت المراكز الحضرية على حساب المناطق الريفية مما أدى إلى تدهور نمط توزيع الدخل ، ومن ثم وجود الصناعات المصغرة يعمل على تقليل هذه المخاطر ، كما تقيم من جهة توازنا إقتصاديا وإجتماعيا أكثر وضوحا وذلك بسبب قدرتها العالية على الانتشار الجغرافي على عكس المؤسسات الكبيرة ، وبالتالي التقليل من تمركز الصناعة ومن جهة أخرى وجودها في المناطق النائية يساهم في تلبية طلبات المستهلكين من ذوي الدخل المنخفض من السلع والخدمات البسيطة ومنخفضة التكلفة ما يعطي مرونة أكثر واستقرار في النشاط الإقتصادي وذلك بإعادة توزيع الدخل .

لقد أكد الكثير من الإقتصاديين أن المؤسسات المصغرة ملائمة أكثر لتلك الدول التي تعاني من ندرة رأس المال حيث أنه بتدعيم وتنمية الصناعات المصغرة والصغيرة في الدول النامية يمكن أن تحقق تنمية محلية إقليمية من خلال تدعيم اللامركزية في تحقيق النمو الصناعي<sup>(2)</sup> .

## 3 - 5 - 1

:

من خصائص المؤسسات المصغرة أنها تستخدم الموارد المحلية ، ما يجعلها تساهم في خلق الروابط بينها وبين القطاعات الإقتصادية الأخرى ، مثل الزراعة والنقل... إلخ كما أنها تساعد على تصنيع بعض مخلفات الصناعات الكبرى خاصة أن البديل لهذه المؤسسات الكبيرة تركها دون إستغلال بسبب إرتفاع كلفتها بالنسبة للمؤسسة الكبيرة في حين أنه من الأحسن توجيه هذه الأموال نحو إستثمارات إنتاجية ، إن هذه الخاصية للصناعة المصغرة والصغيرة تمكنها من المساهمة في التخفيف من حدة عجز الميزان التجاري بتوفير سلع تحل

<sup>1</sup> - درية محمود إبراهيم الموصلي ، " إقتصاديات صناعة دباغة الجلود في مصر " ، رسالة ماجستير في العلوم التجارية ، جامعة عين شمس ، مصر 2000 ، ص 30 .

<sup>2</sup> - فتحي السيد عبده أبو سيد أحمد ، الصناعات الصغيرة ودورها في التنمية المحلية ، مؤسسة جامعة شباب الجامعة ، الإسكندرية ، مصر 2005 ص 74 .



محل السلع المستوردة ، وفي المقابل يمكن أن تتجه نحو التصدير إذ تم إستغلالها بأفضل الطرق لتكون قادرة على المنافسة .

#### 4 - 5 - 1 :

تسمح المؤسسات المصغرة بإظهار روح المبادرة وتحمل المخاطر وتنميتها لأن رجل الأعمال الذي يبدأ بالإستثمار في المؤسسة المصغرة لا بد أن يواجه بعض المخاطر غير المتوقعة ، مما يتطلب القدرة على التنبؤ بالأحداث غير المتوقعة وإتخاذ القرارات السليمة حيالها .

#### 5 - 5 - 1 :

من بين الأهداف الأساسية التي سطرت خلال إنشاء برنامج تنموي يركز على دعم المؤسسات المصغرة هو إنتاج السلع الإستهلاكية وأخرى وسيطية موجهة إلى إرضاء حاجيات المستهلك التي أصبحت تنتج من قبل هذه المؤسسات فالملاحظ في الجزائر أن المؤسسات المصغرة تتغلغل وتنوع على جميع فروع النشاط التي لها التأثير المباشر في حاجيات المستهلك<sup>(1)</sup> .

إلى جانب كل هذه الأهمية للإستثمار في المؤسسات المصغرة في التنمية المحلية ، هناك جوانب أخرى لا تقل أهمية عن العناصر المذكورة وعلى سبيل المثال لا للحصر وهو مساهمة الإستثمار في المؤسسة المصغرة في تدعيم دور المرأة وخصوصا الريفية في النشاط الإقتصادي ، حيث تستوعب هذه الإستثمارات عمالة نسائية في نشاطات عديدة منها إنتاج الألبسة الجاهزة والتطريز وكل المشروعات الأسرية المنتجة ، الأمر الذي يحقق الإستغلال الأمثل للقوى العاملة من النساء ويدعم مشاركتهن في النشاط الإقتصادي ومن ثم يجد من البطالة النسوية .

#### -2 :

إن المؤسسات المصغرة تشكل إحدى التوجهات الجديدة في مسار الإقتصاد الوطني لتنمية التشغيل الذاتي بعد تراجع الدولة في توفير مناصب العمل .

فابتداءا من سنة 1997 بدأ إنشاء المؤسسات المصغرة من طرف الشباب ليشهد بعد 3 سنوات من ذلك إنشاء حوالي 110962 سنة 2000 مؤسسة مصغرة وتم إثر ذلك خلق 321880 منصب عمل .

إن تشجيع سياسة المؤسسات المصغرة وكذلك بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال الفترة 1999 - 2004 والبرنامج الخماسي لدعم النمو 2005 - 2009 قد أعطى نتائج إيجابية على مستوى

<sup>1</sup> - أ. بوسهين أحمد ، " الدور التنموي للإستثمار في المؤسسة المصغرة في الجزائر " ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الإقتصادية والقانونية - المجلد 26 - العدد الأول - 2010 ، ص 22 □ 24 .

التشغيل فخلال سنة 2003 تم توظيف 538000 وتم إنشاء أكثر من 180000 مؤسسة مصغرة محققة نسبة إرتفاع تقدر بـ 58 % مقارنة بسنة 2002 التي بلغ فيها عدد مناصب العمل حوالي 340646 منصب عمل محققة نمو مقدر بـ 2 % سنة 2002<sup>(1)</sup> .

أما بالنسبة لعدد المؤسسات المصغرة المنشأة من طرف الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب فلقد حققت نتائج إيجابية على مستوى توفير مناصب العمل خاصة بين الشباب ، وكانت حصيلة الوظائف على المستوى الوطني إلى غاية 31 - 12 - 2007 كالتالي<sup>(2)</sup>:

بلغ عدد مناصب العمل المصرح بها حسب طبيعة الأنشطة إلى حوالي 231381 من أصل 82265 مشروع ممول من طرف الوكالة ، أي بمعدل 3 و 4 وظائف لكل مشروع ، ويجدر الإشارة أن معظم المستثمرين هم طالبوا العمل لأول مرة ، واللذين يتميزون بعدم مقدرتهم من جمع المدخرات الواجب تقديمها في شكل مساهمات ذاتية .

لقد وزعت الوظائف المستحدثة بنسبة كبيرة على قطاع الخدمات نتيجة إقبال الشباب المستثمر نحو هذا القطاع خاصة في مجال الخدمات بما فيها نقل المسافرين ونقل البضائع بنسبة 59 % منها 15 % لنقل المسافرين و 14 % لنقل البضائع و 30 % خدمات متنوعة ، ثم يأتي قطاع الزراعة بنسبة 12 % نتيجة المخطط الوطني لدعم قطاع الزراعة .

وبالتالي فإن الوكالة لوطنية لدعم وتشغيل الشباب تساهم بشكل ملحوظ في رفع معدلات التنمية المحلية ودفع عجلتها نحو الأمام وذلك من خلال الاهتمام بجميع القطاعات كما هو مبين في الجدولين المواليين ، والذي أدى إلى التخفيف من حدة البطالة والرفع من مستوى التشغيل .

<sup>1</sup> - مصادر متنوعة من بينها : دوريات لوزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لسنة 2002 - 2003 - 2004 .

د. البشير عبد الكريم : الإستثمار في المؤسسة المصغرة وإنعكاسه على التشغيل ، ملتقى الشلف ، الديوان الوطني للإحصاء سنة 99 . بتصرف

<sup>2</sup> - إحصائيات الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب .

( 11 - 2 ) :

. 2006/12/31

			%		
21082736497.00	3	30069	16.76	12010	
20720120614.00	2	21389	14.52	10399	
34137088041.00	3	55735	27.98	20042	
17042731970.00	3	23417	12.73	9117	
20537495220.00	4	38195	14.84	10632	
9824958022.00	4	13412	5.09	3643	
6342169909.00	4	10823	3.75	2683	
2202226753.00	3	4346	2.42	1733	
1500611574.00	3	2856	1.43	1023	
818586433.00	4	756	0.25	176	
673017632.00	5	830	0.25	180	
134881742665.00	3	201828	100	71638	

: الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب ( ANSEJ ) .

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن الوكالة مولت 71638 ملف قادر على إحداث 201828 منصب شغل بتكلفة تقدر بـ 134881742665.00 دينار جزائري ، ويتضح كذلك أن قطاع الخدمات إستحوذ على أكبر نسبة من المشاريع المؤهلة وهي 27.98% i و هذا راجع إلى شهادات التأهيل المقدمة من طرف الوكالة إلى الشباب ذوي المشاريع ، مما يدل على أن الشباب مهتم أكثر بهذا القطاع لما له من دور في التنمية و كذا تحقيق الأرباح المرجوة ، ثم يليه قطاع نقل المسافرين 16.76% ونقل البضائع 14.52% i كما يبدو أن الصناعات التقليدية و الحرفية بدأت تنال نصيبها من اهتمام الشباب و ذلك بعد الإجراءات التنفيذية التي اتخذتها الدولة اتجاه هذا القطاع .

ويمكن توضيح وضعية المؤسسات المصغرة الممولة حسب قطاعات النشاط إلى غاية 2006/12/31 من خلال

الجدول التالي :

(2-12):

. 2007/06/30

* 10 <sup>6</sup>				
45667	%30	67191	24438	
21256	%15	30175	12057	
25327	%15	44057	12578	
23029	%14	22810	11125	
20022	%12	25839	10023	
13281	%5	16170	4480	
8578	%4	13506	3405	
2735	%3	5150	2077	
2231	%2	3866	1392	
1634	%0	1588	348	
1254	%0	1029	240	
165021	%100	231381	82265	

: الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ANSEJ.

نلاحظ من الجدول السابق أن عدد المؤسسات المصغرة في ازدياد مقارنة بسنة 2006 وهذا دليل على استمرار الوكالة في تطبيق إستراتيجيتها ، فقد بلغ عددها لغاية 2006 حوالي 71638 مشروع بقيمة 134881742665.00 دج ، ارتفعت في سنة 2007 إلى 82265 مشروع بقيمة 165021\*10<sup>6</sup> دج والتي ترتب عنها إرتفاع في عدد مناصب العمل من 201828 سنة 2006 إلى 231381 سنة 2007 كما أن نسبة قطاع الخدمات بقيت مرتفعة مقارنة بالقطاعات الأخرى وهي تحتل نسبة 30% .

كما نجد أن هناك تطور لمشاركة المرأة في إنشاء المؤسسات المصغرة ، وهذا دليل على إهتمام الدولة بإشراك المرأة في الإقتصاد الوطني لما لها من مكانة في المجتمع ، فلقد استطاعت أن تدخل ميدان الشغل من خلال هذه المشاريع والجدول الموالي يوضح ذلك :

.2007/06/30

:(2 - 13)

%				
24%	5889	18549	24438	
3%	406	11651	12057	
20%	2546	10032	12578	
3%	249	10831	11125	
6%	628	9395	10125	
17%	745	3735	4480	
4%	128	3277	3405	
40%	835	1242	2077	
3%	46	1346	1392	
0%	0	348	348	
3%	7	233	240	
14%	11524	70639	82265	

: الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب ( ANSEJ )

نلاحظ أن نسبة النساء المستثمرات 14 % من مجموع المستثمرين ، وهي نسبة ضئيلة مقارنة بعددهن في الجزائر ، وقد استحوذ قطاع الأعمال الحرة على أكبر نسبة تتمثل في 40% من مشاركة النساء وتتمثل هذه الأعمال في الخياطة ، روضات الأطفال ، الصناعات التقليدية... الخ .

وبالتالي فإن الوكالة تساهم بشكل ملحوظ في رفع معدلات التنمية المحلية ودفع عجلتها نحو الأمام وذلك من خلال الاهتمام بجميع القطاعات ، فهي تعتبر الأداة المحورية التي تركز عليها سياسة خلق مناصب الشغل والجهاز الريادي الأكثر جلبا للقدرات الإبداعية الشبابية في مجال إنشاء المؤسسات الصغيرة ، حيث ساهمت في إنشاء حوالي 10000 مؤسسة مصغرة سنة 2008 و حوالي 20000 مؤسسة مصغرة سنة 2009 وتم إثر ذلك خلق 298188 منصب عمل ، أي ما يمثل 29.12 % من المناصب المنتظر إستحداثها والتي قدرت بـ أكثر من مليون منصب عمل<sup>(1)</sup> .

<sup>1</sup> - نشرية المعطيات الاقتصادية لوزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية ، رقم 15 ، 2009 ، بتصرف .

ومما سبق نجد أن للمؤسسات المصغرة دور ومساهمة كبيرة في توفير مناصب عمل على جميع المستويات ويتوقف مدى هذه المساهمة على مدى تأثيرها بالمحيط خاصة العراقيل التي تواجهها ، لذا نجد أن دورها لا يزال متوسطا مقارنة بالدول المتقدمة والتي تساهم فيها بحوالي 60% من مناصب العمل .

### -3

تعاني المؤسسات المصغرة من عدد من الثغرات والعراقيل التي تقلل من دورها في التنمية ، فرغم الجهود المبذولة وإيجابيات المؤسسات المصغرة وخاصة بهدف خلق مناصب عمل بواسطة إنجاز المشاريع وإستصلاح الأراضي الفلاحية وذلك عن طريق الإمتياز ، إلا أنه لا تزال هناك صعوبات وعراقيل تعترض إستمرارية وتطور المؤسسات المصغرة ، حيث وجد الشباب المستثمر أنفسهم في مواجهة وضعية جديدة تفرض عليه حل عدة معضلات ناهيك عن مشاكل التسيير والمردودية ، ومتطلبات السوق هذا ما دفع بالشباب التفكير في الإستغناء عن مؤسساتهم ، وكان أهم قطاع نشاط تعرض إلى هذه المشاكل ، الإعلام الآلي وذلك للمنافسة غير نزيهة وحرب الأسعار مع إرتفاع تكلفة الخدمة بالنسبة للسعر المعروض والتطور السريع في مجال الإتصال ونظام المعلوماتية .

وفي هذا الإطار سنحاول التطرق إلى أهم العراقيل التي تقف كعائق يقلل من الدور الذي أنيط لإنشاء المؤسسات المصغرة .

### 1-3

:

- صعوبة إيجاد المكان الدائم والمناسب لإقامة المؤسسات بسبب إرتفاع أسعار الأراضي والمباني أو عدم ملائمتها .
- صعوبة الإجراءات الإدارية والتنفيذية للحصول على قبول للمشروع ، زيادة على التباطؤ الإداري ويبدو أن المشكلة في أساسها ما زالت مشكلة ذهنيات ، ذلك أن سرعة حركية إنتاج النصوص لم تواكبها حتى الآن حركية مماثلة على مستوى الأجهزة التنفيذية .
- صعوبة الحصول على المعلومة الإقتصادية أو إنعدامها في أحيان كثيرة مما ينعكس سلبا على تجسيد فرص الإستثمار .
- ضعف دراسات السوق أو غيابها عن حجم ونوعية المؤسسات المصغرة المناسبة والمطلوبة .
- نقص التمويل طويل وقصير الأجل بسبب الشروط المفروضة على القروض .

- عدم إعتتماد المؤسسات الكبرى على المؤسسات المصغرة كمكملة لأنشطتها .
- ضعف التنسيق بين الجهات المهتمة وغير متخصصة بالمؤسسات المصغرة ونقص الخبراء المتخصصين في المؤسسات المصغرة .
- نقص المساعدة التقنية والخدمات الداعمة للمؤسسات المصغرة .
- عدم توفير فرص التدريب الجيد والمناسب لإعداد أفراد تدير هذه المؤسسات بسبب قصور البرامج التكميلية في هذا المجال .
- تأخر دراسة الملفات وأحيانا عدم متابعتها .
- عدم المرافقة ومتابعة الشباب أثناء إستغلال المشاريع .

:

2-3

- عدم توفر أجهزة تدخل ( عمومية أو خاصة ) لحل كل مشكل يواجهه المستثمر أثناء فترة الإستغلال .
- غياب المعرفة الكافية عن هذه المؤسسات نظرا لعدم وجود الدراسات الجادة في معرفة خصائص وقدرات هذه المؤسسات بصورة دقيقة وغياب المعلومات الدقيقة عن المهتمين بهذا القطاع وهو ما يستوجب تشخيصا دقيقا للمؤسسات المصغرة .
- غياب المتخصصين في إقتصاديات المؤسسات المصغرة وتنميتها وهي إمتداد للمشكلة السابقة الذكر، ولعل القصور الناتج في المشكلة الأولى هو سبب غياب الإطار المتخصص في هذا المجال وأساليب تنمية ومتابعة التطورات فيه ، لذلك هناك ضرورة ملحة توجه الإطارات العلمية نحو الإهتمام بهذا القطاع على عدة مستويات مثل البحث العلمي ، التنظيم والإدارة ، التمويل ، نقل التكنولوجيا المطلوبة .
- غياب ثقافة مؤسسية ، لا شك أن المجتمعات المتطورة حققت الإنجازات والنجاحات بفضل العلوم التي توصلت إليها والقدرات التي حققتها من ورائها والملاحظ أن إدارة الأعمال والأنشطة الإقتصادية والتجارية إستقرت على قواعد مستمدة من العلوم المختلفة ، ونصيب المؤسسات المصغرة هنا لا يكاد يذكر ، وإستنادا إلى هذه الحقيقة هناك ضرورة تحتم إيجاد وسيلة تنظم دخول الفكر المؤسسي إلى المؤسسات المصغرة <sup>(1)</sup> .

<sup>1</sup> أ. محمد الهادي مباركي ، " المؤسسة المصغرة ودورها في التنمية " ، مرجع سابق ، ص 11 □ 12 .

ولتذليل هذه الصعوبات والعراقيل إتخذ مجلس الوزراء قرارات هامة تهدف إلى زيادة تامين الآليات التي تشجع الراغبين في إنشاء نشاطات ومناصب عمل لأنفسهم بواسطة الإستثمار المصغر، ففي إطار الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب والصندوق الوطني للبطالة يستفيد المترشحون للإستثمار المصغر من التشجيعات الآتية :

- تخفيض مساهمتهم الشخصية في تمويل الإستثمار من 5 % إلى 1 % بالنسبة للإستثمارات التي لا تتجاوز 5.000.000 دج ومن 10 % إلى 2 % بالنسبة للإستثمارات التي تصل إلى 10.000.000 دج .
  - توسيع الحد الأقصى لنسب الفوائد الميسرة على القروض البنكية ( وهو 80 % في المناطق الشمالية و95 % في المناطق الجنوبية والهضاب العليا ) ليشمل نشاطات البناء والأشغال العمومية والمياه والصناعة التحويلية .
  - تمديد فترة مؤجل دفع الفوائد بسنة واحدة ومؤجل تسديد أصل القرض البنكي بثلاث سنوات .
  - منح قرض إضافي بلا فوائد بقيمة 500.000 دج عند الإقتضاء لتأجير محل يستغل في النشاط أو لحيازة مركبة تتم تهيئتها في شكل ورشة في حالة النشاط المهني الممارس من قبل خريجي التكوين المهني .
  - منح قرض إضافي بلا فوائد بقيمة 1.000.000 دج عند الإقتضاء لتأجير محل يستغل كعيادة طبية أو مكتب هندسة معمارية أو مكتب محاماة أو غيره لإثنين على الأقل من حملة الشهادات الجامعية .
  - تحديد فترة 03 سنوات تتطور خلالها المؤسسة المصغرة بصفة تدريجية بإتجاه الخضوع التام للجباية بعد إنقضاء فترة الإعفاء الجبائي .
- وكذا تخصيص حصة من العقود العمومية المحلية للمؤسسات المصغرة ، أما فيما يخص آلية القرض المصغر التي تسيرها الوكالة الوطنية للقرض المصغر فإنها تستفيد من :
- رفع قيمة القرض بدون فائدة الموجه لإقتناء المادة الأولية من 30.000 دج إلى 100.000 دج ، تسجل هذه الآلية إقبالا كبيرا من قبل النساء الماكثات في البيت اللاتي يمارسن نشاطا لتحسين الدخل العائلي .
  - رفع قيمة القرض الموجه لإقتناء أدوات بسيطة وتجهيزات بغرض مزاوله نشاط يدوي من 400.000 دج إلى 1.000.000 دج<sup>(1)</sup> .

<sup>1</sup> - بيان مجلس الوزراء المنعقد في 22 فيفري 2011 ، والذي أنعقد لمتابعة تنفيذ القرارات التي إتخذها رئيس الدولة في اليوم الثالث من شهر فيفري 2011.



اكتساب المؤسسات المصغرة أهمية بالغة في النشاط الإقتصادي بإعتبارها منفذا جديدا لاستغلال الموارد المحلية وذلك كونها تتناسب مع المعطيات الإقتصادية التي تمر بها من خلال الخصائص التي تميزها عن باقي المؤسسات الأخرى ، كما أنها تلعب دورا فعالا في توفير مناصب شغل و تحقيق التوازن الإقليمي والإجتماعي من خلال قدرتها على الانتشار الجغرافي على عكس المؤسسات الكبيرة وبالتالي التقليل من تركز الصناعة من جهة ومن جهة أخرى وجودها في المناطق النائية وغير النائية على حد سواء .

هذا إلى جانب العديد من الأدوار التي تساهم في تحقيق الأهداف التنموية الإقتصادية والإجتماعية ، لهذا تحاول مختلف الدول المتقدمة والنامية ومنها الجزائر وبكل ما أوتيت من إمكانيات من توفير المناخ المناسب لها مركزة في ذلك على التفكير في إستراتيجيات مرافقة لهذه المؤسسات على المدى المتوسط والطويل وهذا بهدف القضاء على العراقيل التي تواجهها ومن ثم تمكينها من البقاء أو التحول إلى مؤسسات صغيرة وبالتالي تكون مساهمتها في عملية التنمية أكثر فعالية .

# الفصل الثالث

:

يعتبر الاستثمار في المؤسسات المصغرة من أهم محركات التنمية وإحدى دعائمها الرئيسية لقيام النهضة الإقتصادية على مستوى الاقتصاد المحلي والوطني ، ولذلك ينظر إلى الاستثمار في المؤسسات المصغرة على أنه وسيلة للحد من البطالة نظرا إلى كثافة عنصر العمل به وانخفاض ما تتطلبه من رأس مال لخلق مناصب عمل .

فمن هذا المنطلق تطرقنا في القسم النظري إلى الدور الذي يمكن أن تلعبه المؤسسات المصغرة في التنمية المحلية وكذا مساهمتها في توفير مناصب عمل سواء في الدول المتقدمة أو الدول النامية .

أما في هذا الفصل فسنحاول إسقاط ما جاء في الفصلين السابقين على مستوى محلي والمتمثل في دراسة حالة ولاية تيارت ، وذلك بدراسة ميدانية لحقيقة هذه المؤسسات محاولين تغطية أكبر مجال ، من خلال جمع معلومات ودراسة معطيات حول المؤسسات المصغرة الموجودة في الميدان ، وهذا بهدف الوصول إلى نتائج دقيقة وشاملة .

ومن أجل هذه الدراسة الميدانية ، اتبعنا إجراءات منهجية ، لتسهيل الدراسة نتطرق لها بالتفصيل في المبحث الأول ثم قمنا بتحليل المعطيات والإحصائيات المتوفرة لدينا لنخرج في الأخير بخلاصة لنتائج موضوعنا.

-1

اعتمدنا في دراستنا الميدانية على طريقتين من طرق البحث العلمي ، دراسة حالة والمسح بالعينة ، حيث إستهدفنا دراسة وضعية المؤسسات المصغرة في ولاية تيارت ، وذلك من أجل الوصول إلى تأكيد فرضياتنا والمتعلقة بمدى تثبيت اليد العاملة في هذه المؤسسات وما مدى مساهمتها في تفعيل التنمية المحلية ، وما هي العراقيل التي تعترض نشأة وتطور المؤسسات المصغرة ؟

: اعتمدنا فيها على جمع البيانات وكل المعطيات المتعلقة بالموضوع من الجهات المختصة وتحليلها ، وذلك من أجل إعطاء صورة شاملة عن المؤسسات المصغرة ، ووحدة موضوع الدراسة في هذه الحالة هي المسؤول .

الهدف من هذه الطريقة هو معرفة مساهمة هذه الهيئات في بعث روح المبادرة بين الشباب والأدوار التي يمكن أن تلعبها في تنمية المؤسسات المصغرة كالتحويل.... إلخ .

: المسح بالعينة وذلك بتوزيع إستبيان على أصحاب المؤسسات المصغرة على مستوى الولاية للحصول على البيانات من جهة وتقييم كفاءة هذه الطريقة من جهة أخرى .

1-1

تم تحديد مكان الدراسة بولاية تيارت .

سنحاول في البداية التعريف بالمكان الذي تتم فيه الدراسة ، ولاية تيارت تقع في الجهة الغربية للبلاد وبمقتضى القانون رقم 09 / 84 المؤرخ في 04 فيفري 1984 المتعلق بالتقسيم الإداري الجديد ، أصبحت حدود ولاية تيارت كالتالي : يحدها من الشمال ولاية تسمسليت وولاية غليزان ، ومن الجنوب ولاية الأغواط وولاية البيض ، أما غربا ولاية سعيدة وولاية معسكر ، وشرقا ولايتي الجلفة والمدية ونظرا لموقعها الجغرافي تعتبر الولاية كهمزة وصل بين الجنوب والشمال ، تتربع على مساحة تقدر بـ 20050.50 كم<sup>2</sup> تتوزع فيها 14 دائرة و42 بلدية ، يقدر عدد سكانها حسب إحصائيات مديرية البرمجة ومتابعة الميزانية للولاية بـ 874.050 نسمة لسنة 2010 محققا زيادة تقدر بـ 88.237 نسمة مقارنة بسنة 2000 والتي قدر عدد السكان فيها بـ 785.813 نسمة ، أما نسبة النمو الديمغرافي فتبلغ 1.6 % .

## 2-1

:

يؤكد بعض الباحثين على ضرورة إجراء البحوث الوصفية على مرحلتين ، أولها مرحلة الاستكشاف والصياغة والثانية مرحلة الوصف الدقيق للظاهرة المدروسة أو التشخيص ، فالدراسة الاستكشافية تساعد على تحديد معالم البحث ، أما الدراسة الوصفية فإنها تستهدف جمع حقائق وبيانات عن ظاهرة تغلب عليها صفة التحديد ، وهذا التحديد يتطلب إجراء دراسة إستطلاعية من أجل تحديد معالم البحث من حيث ضبط عنوان البحث وصياغته ، ضبط عينة البحث وأيضا تحديد منهج وأدوات الدراسة ، ونظرا لكون الموضوع يدور حول إسهامات المؤسسات المصغرة في تفعيل التنمية المحلية وآثارها على التشغيل في الوسط العملي فقد كانت المرحلة الإستطلاعية في شهر أبريل 2011 ، وذلك بإجراء عدة مقابلات شفوية مع الجهات الرسمية المختصة والتي لها علاقة بالمؤسسة المصغرة ، كالوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب (ANSEJ) مقر ولاية تيارت ، الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة (CNAC) مقر ولاية تيارت ، الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) مقر ولاية تيارت ، البنك الوطني الجزائري (BNA) مقر ولاية تيارت ، حيث إستهدفنا من خلال هذه المقابلات التعرف على طبيعة نشاطات المستثمرين الشباب ومساهماتهم في الإستثمار في مختلف الأنشطة وذلك من خلال تحليل المعطيات والإحصائيات المتاحة على مستوى هذه الجهات بالإضافة إلى معرفة ما مدى مساهمة هذه الهيئات في تطبيق سياسة الدولة في مجال محاربة البطالة والفقير.

أما العمل الميداني فقد كان في الفترة الممتدة من 12 جوان 2011 إلى غاية نهاية شهر جويلية 2011 حيث تم توزيع قوائم الاستبيان على مفردات العينة .

## 3-1

:

تتكون عينة البحث من 50 مؤسسة وهي تمثل المؤسسات المصغرة الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ، ولقد كان معيار تحديد مؤسسات العينة من حيث الحجم حسب معيار العمالة ، حيث كل مؤسسات العينة ودراسة الحالة هي كل المؤسسات المصغرة التي تضم أقل من 09 عمال.

## 4-1

:

تماشيا مع المنهج المستخدم في موضوعنا فإننا إستخدمنا الأدوات التالية :

## 1-4-1

:

وهي تعتبر من الأدوات الرئيسية لجمع البيانات بحيث ذهبنا إلى مفردات الدراسة في مكان عملها وعقدنا معها مقابلة شخصية قمنا من خلالها بتوجيه الأسئلة التي تتضمنها القائمة التي كنا قد أعدناها من قبل وفق

محاو ذات صلة وثيقة بعنوان البحث والإشكالية والفرضيات ، وقمنا بتدوين الأجوبة على القائمة .

#### 2 - 4 - 1 :

يعرف الإستبيان على أنه وسيلة لجمع البيانات اللازمة لإختبار فرضيات البحث ، وهناك العديد من الإعتبارات الواجب مراعاتها عند تصميم قائمة الإستبيان نذكر أهمها :

يجب أن تنص القائمة صراحة على أن البيانات المقدمة هي لأغراض البحث العلمي فقط ولا يحق لأي جهة غير بحثية الإطلاع عليها أو الإستفادة من معلوماتها ، ضمانا للإعتبار السابق إذا لم يكن ضروريا ، لا يطلب من المفردة ذكر اسمها ، ولكن قد يعيب غياب الاسم عن القائمة عدم التزام الجدية عند تقديم الإجابات .

لا يجب أن تكون القائمة مطولة بصورة قد تصيب المفردة بالملل أو بالضجر بحيث تمتنع عن الإجابة .

لا يتم الإستفسار عن أكثر من شئ في سؤال واحد .

يفضل أن تحتوي القائمة على أكثر من سؤال يدور حول نفس المفهوم ولكن بلغة مختلفة وفي مناطق متفرقة من القائمة وذلك للتمكن من قياس مدى صدق ودقة الإجابات التي تقدمها المفردات<sup>(1)</sup> .

نموذج الإستبيان المعتمد في الدراسة يضم مجموعة من الأسئلة التي توجه إلى الأفراد والمؤسسات بغية الحصول على بيانات معينة والتي تخدم موضوعنا وهي تحمل ثلاث محاور رئيسية ، المحور الأول يهدف إلى إعطاء نظرة عن الوضعية الحقيقية للمؤسسات المصغرة للعينة وهذا بغية تسهيل الوصول إلى تقييم مدى نجاح هذه المؤسسات وبالتالي مساهمتها في التنمية المحلية بالولاية ، أما المحور الثاني فيهدف إلى مدى مساهمة المؤسسة المصغرة في الرفع من الدخل العائلي وتحسين مستوى معيشة الأفراد ، لنصل في الأخير إلى إعطاء نظرة واضحة عن طبيعة المؤسسات المصغرة وخصائصها .

#### 3 - 4 - 1 :

وهذه الوسيلة هي أداة تكميلية لما تم الحصول عليه من خلال الإستبيان والمقابلة وقد تضمنت :

الإطلاع على المنشورات والنصوص التشريعية والمراسيم الرئاسية المتعلقة بإنشاء برامج التشغيل وما تم تعديله منها .

<sup>1</sup> - د . عادل محمود حلاوة ، د.عبد المرضي حامد عزام ، مقدمة في الأساليب الإحصائية والرياضية للإداريين ، الدار الجامعية ، الإسكندرية 2004 ص 06 .

---

---

الإحصائيات المحلية لكل من مديرية التشغيل ، البنك الوطني الجزائري والوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب والصندوق الوطني للتأمين عن البطالة والوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر.

بما أن الدور الأساسي للمؤسسات المصغرة هو خلق وإستحداث مناصب عمل وكذا التخفيف من البطالة فإنه لخدمة لموضوعنا إرتئينا دراسة نسبة البطالة ووضعيتها التشغيل في الولاية وذلك لمعرفة مدى مساهمة المؤسسات المصغرة في خلق مناصب عمل والتخفيف من ظاهرة البطالة ، فحسب الإحصائيات المقدمة من طرف مديرية البرمجة ومتابعة الميزانية ومديرية التشغيل فإن نسبة البطالة قد بلغت في الولاية 10.8 % سنة 2010 .

-2 :

شهد قطاع التشغيل بولاية تيارت قفزة نوعية تترجمها الحصيلة الرقمية المسجلة في إحصائيات مديرية التشغيل والتي نبينها من خلال جدول أهم مؤشرات الوضعية الراهنة لسوق العمل بولاية تيارت :

(1-3):

2010 2000

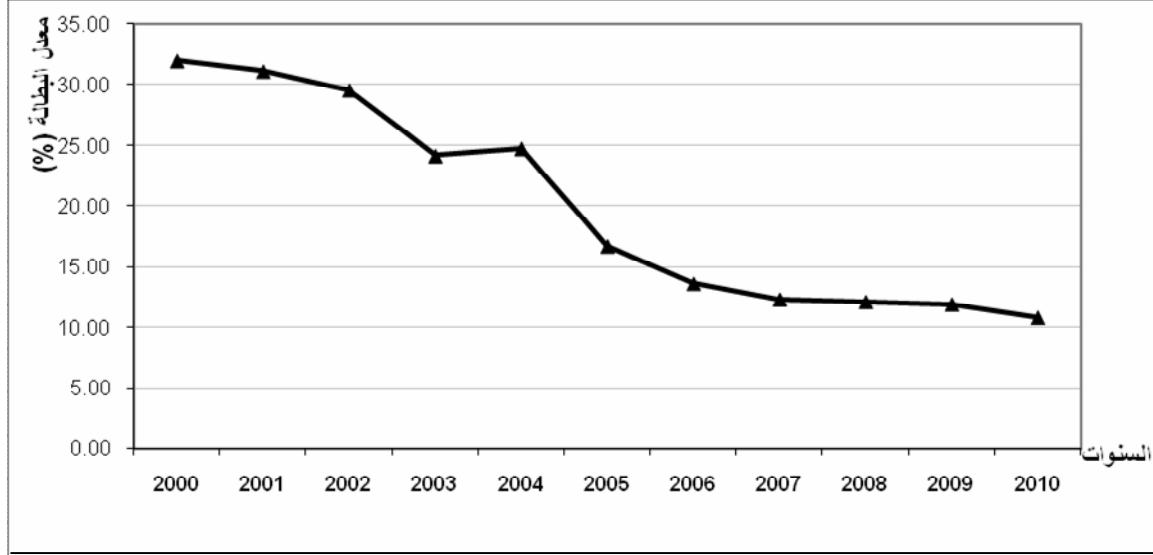
	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
السكان القادرون على العمل	234.537	231.597	288.954	202.481	194.388	203.258	190.662	192.370	188.670	184.897	181.213
مجموع المشتغلين من اليد العاملة	209.207	204.055	201.283	177.570	167.933	169.294	147.287	145.893	132.824	127.300	123.266
عدد البطالين	25.330	27.542	27.671	24.911	26.455	33.964	43.375	46.477	55.846	57.597	57.947
عدد البطالة	%10.80	%11.90	%12.10	%12.30	%13.61	%16.71	%24.75	%24.16	%29.60	%31.15	%23.00

من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات مديرية التشغيل لولاية تيارت .



والشكل الموالي يبين لنا تطور نسبة البطالة لولاية تيارت .

( 3-1 ) :



: من إعداد الطلبة استنادا إلى مستندات مديرية التشغيل لولاية تيارت 2011 ، أنظر الجدول رقم (1-3) .

من خلال الشكل ، نلاحظ أنه في الفترة الممتدة بين 2000 و 2010 نسبة البطالة عرفت تقلصا معتبرا حيث انطلقت بمعدل جد مرتفع قدر بـ 32 % سنة 2000 وذلك بسبب الأوضاع السياسية والأمنية التي عرفت بها البلاد خلال فترة التسعينات لتصل إلى 13.61 % سنة 2006 ، فرغم ارتفاع عدد السكان والذي وصل إلى 194388 نسمة إلا أن هذه الزيادة لم تعق سياسة القضاء على البطالة ، حيث استمر إنخفاضها لتصل إلى 10.8 % سنة 2010 لتكون بذلك ضمن المستوى العام للبطالة في البلاد .

ما يمكن إستنتاجه هو أن هذا النقص في معدل البطالة يعتبر كقفزة عملاقة على مستوى الولاية وذلك نتيجة عدة عوامل متداخلة ومتشابكة فيما بينها ، من بين هذه العوامل اهتمام الدولة بفئة الشباب من خلال خلق عدة أجهزة وبرامج تسعى في مجملها إلى توفير مناصب عمل للشباب البطال ، حيث بلغت نسبة اليد العاملة 89.20 % أي ما يعادل 209207 عامل<sup>(1)</sup> .

غير أن الملاحظة الجديرة بالذكر هي أن المناصب المؤقتة استحوذت على أكبر نسب التشغيل ، حيث قدرت بـ 77.02 % أي ما يعادل 52734 منصب عمل مؤقت ، أما المناصب الدائمة فقد قدرت بـ 29.97 % وهو ما يعادل 15730 منصب مقارنة بعدد طالبي العمل المسجلين لدى الوكالات المحلية للتشغيل والذين وصل عددهم إلى 25330 ، هذا ما يدفعنا إلى القول بأن الإجراءات التي إتخذتها الدولة من أجل توفير مناصب شغل

<sup>1</sup> - إحصائيات مديرية التشغيل لولاية تيارت ، 2010 .

هي موجهة للتخفيف من اختلالات سوق العمل وليس القضاء نهائيا عليها بإعتبار أن المستفيد من منصب عمل مؤقت مهدد البطالة مجددا بعد إنتهاء العقد ، لذا اتخذت الدولة إجراء آخر موازي لهذه الإجراءات وهو تشجيع العمل المنتج بإنشاء مؤسسات مصغرة عن طريق تسخيرها لهيئات خاصة تعمل على مساعدة وتنمية هذه المؤسسات وكذلك حماية مصالحها بإنشاء مثل هذه المؤسسات يعتبر الشكل الأكثر تفويضا لخلق مناصب عمل وتنشيط الإقتصاد المحلي .

. 2010

:(2-3)

		50 +	49 – 40	39 - 30	29 - 25	24 - 16	
% 56.16	14227	212	555	875	10738	1847	
% 31.54	7990	303	609	1120	2446	3512	
% 5.84	1481	128	64	301	260	728	
% 3.79	962	252	177	101	183	249	
% 2.64	670	118	111	111	154	176	
% 100	25330	1013	1516	2508	13781	6512	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات وإحصائيات مديرية التشغيل لولاية تيارت .

من خلال استقراء الأرقام المتعلقة بطلبات العمل المسجلة فإنه يمكن إستخلاص الملاحظات التالية :

تمس البطالة بصفة أساسية فئة غير المؤهلين حيث يقدر عددهم بـ 14227 مسجل ، أي بنسبة 56.16% من مجموع البطالين المسجلين ، وكلما ارتفع المستوى العلمي المحصل نقص عدد تسجيلات طلب العمل وهذا بحكم وجود عدة طرق أخرى متاحة أمام أصحاب الشهادات الجامعية للحصول على عمل ، مثل التوظيف المباشر أو إجتياز المسابقات ، غير أن الأشخاص الذين لا يملكون تأهيلا علميا ويطمحون في الحصول على عمل ليس لهم إلا التسجيل عبر وكالات التشغيل .

25 % من البطالين المسجلين هم أقل من 24 سنة ، وتفسر هذه النسبة بكونهم طالبي عمل لأول مرة ، وكون الإجراءات المتخذة في وكالات التشغيل المحلية لدراسة ملفات طلب العمل تستغرق وقتا لا يقل عن ستة أشهر في أغلب الأحيان.

وقد بلغت عروض العمل المقدمة خلال هذه السنة 2323 عرض عمل مشتملة على كل من القطاع

العام والقطاع الخاص الوطني والأجنبي ، وهو لا يعادل حتى عشر طلبات التوظيف .

2010

:(3 - 3)

320	30	290	
18116	10787	7329	
7307	5965	1342	
2838	113	2725	
1710	804	906	
1654	1164	490	
1104	-	1104	
1093	-	1093	
1015	564	451	
10447	10447	-	
22860	22860	-	
68464	52734	15730	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات وإحصائيات مديرية التشغيل لولاية تيارت 2010 .

بالنظر إلى معطيات وإحصائيات الجدول أعلاه التي مجوزتنا عن وضعية المناصب المستحدثة لكل القطاعات إلى غاية 31 - 12 - 2010 ، وهذا من خلال تطبيق مختلف برامج التشغيل على مستوى الولاية ، فقد قدر مجموع

المناصب المستحدثة من طرف مديرية التشغيل في إطار برنامج المساعدة على الإدماج المهني لسنة 2010 بـ 10447 منصب عمل ما يمثل 19.81 % من مجموع المناصب المؤقتة كما يمكننا إستنتاج ما يلي :

النسبة الكبيرة من المناصب المنشأة والمقدرة بـ 53967 منصب عمل أي بنسبة 52.53 % من إجمالي المناصب تتعلق ببرامج التنمية الإجتماعية ودعم التشغيل والتي خصصت لها الدولة غلاف مالي معتبر مع مضاغفاتها لحجم الإنفاق مما أدى في النهاية إلى تراجع نسبة البطالة كما أشرنا سابقا .

الإسهام الكبير لقطاع الفلاحة والغابات في إنشاء عدد معتبر من المناصب والذي قدر بـ 18116 منصب مما يبرز الدور الكبير الذي يلعبه هذا القطاع في إنشاء مناصب عمل وهذا بتطبيق وتنويع برامج الدعم الفلاحي والتنمية الريفية ، وأيضا بالنظر إلى الطابع الفلاحي للولاية حيث يقدر مجموع المستثمرات الفلاحية بحوالي 34637 مستثمرة تستغل أكثر من 416230 هكتار.

تراجع ملحوظ في قطاع البناء والأشغال العمومية والري في امتصاص البطالة مقارنة بسنة 2009 أين كانت تقدر المناصب المستحدثة في هذا القطاع بـ 15048 منصب عمل أي تراجع بنسبة 51.44 %.

مساهمة قطاع التجارة والصناعة الحرفية بحصة معتبرة في الميدان بتوفيره لمناصب عمل قدرت بـ 4492 منصب عمل .

لقد تم تحليل هذه البيانات حسب مصادر التمويل المحلي .

## 1- ( Ansej ) .

يعد جهاز الدعم لخلق المؤسسات المصغرة من طرف الشباب الأداة المحورية التي تركز عليها سياسة خلق مناصب الشغل المستدامة ، وتعد الوكالة اليوم الجهاز الأكثر جلبا للقدرات الإبداعية الشبانية ، فلقد إستطاعت الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب إعطاء إطار قانوني يسمح بدمج المؤسسات المصغرة في الإطار الرسمي على المستوى المحلي والوطني وهو ما يسمح لها بأن تلعب دورها على أكمل وجه خاصة بدمج الشباب في الحياة الإقتصادية والإجتماعية وذلك بمنحها نوعين من الإمتيازات ، الإمتيازات المالية والإمتيازات الجبائية .

وحسب البيانات المتوفرة لدينا منذ بداية نشاط الوكالة إلى غاية 31-12-2010 فإنه في إطار المساعدات الممنوحة من طرف الوكالة قد تم إنشاء حصيلة ما يقارب 2529 مؤسسة مصغرة على مستوى الولاية وهذا ما سمح بخلق 7434 منصب عمل .

إن إستمرار الجهود المبذولة منذ إنشاء الجهاز وبداية إستثمارات الوكالة في منطقة تيارت إلى غاية 31 - 12 - 2010 قد أعطى نتائج في ميدان الشغل سنلخصها كالتالي :

2010-12-31 1997 : (4-3)

7434	2529	11329	16388

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب فرع ولاية تيارت .

من خلال الجدول أعلاه ، نلاحظ أنه قد تم عرض حوالي 16.388 ملف لدى وكالة فرع ولاية تيارت

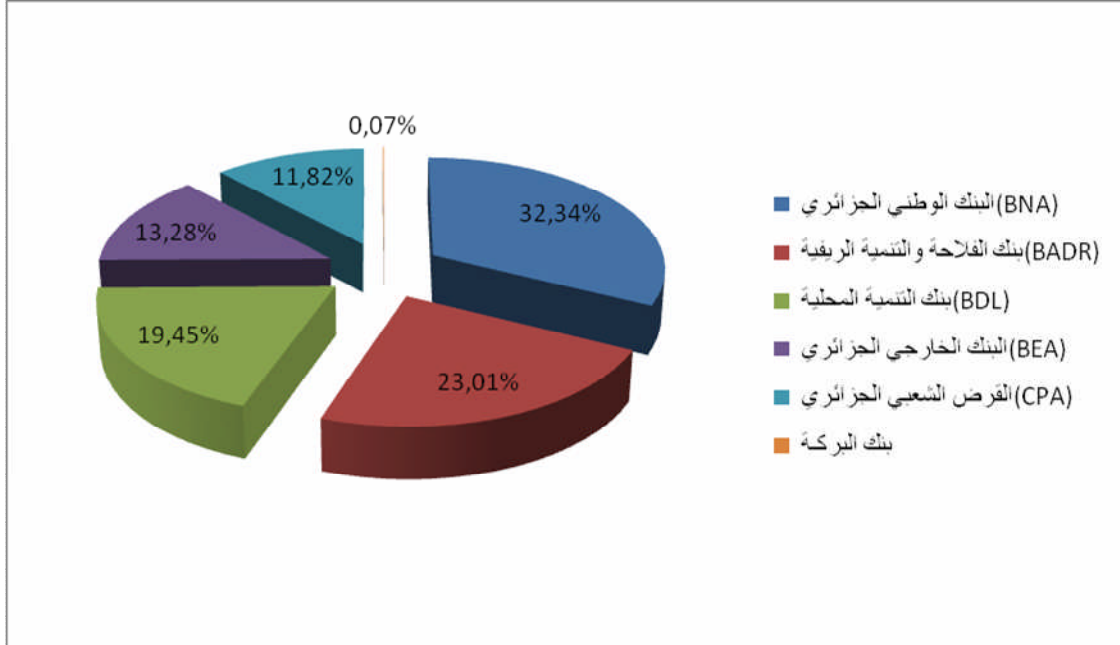
وبعد دراسة الملفات من طرف لجنة إنتقاء وإعتماد وتمويل المشاريع ، تم قبول ما يقارب 11.329 ملف أي ما نسبته 69% من الملفات المودعة ، أما الموافقة البنكية فكانت لـ 2529 ملف ، أي ما نسبته 22 % من العدد الكلي للمشاريع المقبولة وهي تمثل نفس عدد المشاريع الممولة من طرف مختلف البنوك والموضحة في الجدول التالي :

: (5 - 3)

% 32.34	818	(BNA)
% 23.01	582	(BADR)
% 19.45	492	(BDL)
% 13.28	336	(BEA)
% 11.82	299	(CPA)
% 0.07	2	
% 100	2529	

: من إعداد الطلبة إستنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب فرع ولاية تيارت .

:(2 - 3)



: من إعداد الطلبة إستنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب فرع ولاية تيارت، أنظر الجدول رقم (5-3).

لقد سلمت الوكالة في هذه المدة حوالي 11329 شهادة تأهيل ، في حين مناصب الشغل المحتملة كانت 7434 منصب عمل وهي نفس مناصب الشغل المحققة .

: ( 6 - 3 )

. 2010 - 12 - 31

58.47 %	4347	5760	( .. )
25.55 %	1900	2126	( )
8.50 %	632	496	
5.00 %	372	422	( .. )
2.46 %	183	2525	
100 %	7434	11329	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب فرع ولاية تيارت.

من خلال الجدول السابق يتضح لنا أن قطاع الخدمات وكذا الصناعة استحوذا على أكبر نسبة من المشاريع المؤهلة أي ما يقدر بـ 58.47 % و 25.55 % على التوالي ، وهذا راجع إلى شهادات التأهيل المقدمة من طرف الوكالة إلى الشباب ذوي المشاريع ، مما يدل على أن الشباب مهتم أكثر بهذين القطاعين لما لهما من دور في التنمية المحلية وكذا تحقيق الأرباح المرجوة ، كما نلاحظ أيضا من خلال الجدول أن الحرفية بدأت تأخذ مكانتها نوعا ما في الإهتمام الشباني .

من خلال هذه القراءة للمعطيات نجد أن توجه الشباب هو توجه نحو تقديم الخدمات وهذا يعطينا نظرة مبدئية على نوعية مؤهلات المستثمرين وأن هذا الشباب المستثمر يجب الربح السريع وعدم المخاطرة . أما المؤسسات الممولة فعليا من طرف الوكالة فهي موضحة في الجدول التالي .

1997

: (7-3)

. 2010 - 12 - 31

3.660.590.083	3	4347	% 64.92	1642	
1.302.242.718	3	1900	% 21.82	552	
347.070.977	4	632	% 5.57	141	
154.270.516	3	372	% 5.17	131	
158.627.047	3	183	% 2.49	63	
5.622.801.341	3	7434	%100	2529	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب فرع ولاية تيارت .

مولت الوكالة 2529 ملف والذي بموجبه تم إستحداث 7434 منصب شغل بتكلفة قدرت بـ 5.622.801.341 دج ، فعلى ضوء هذه المعطيات فإن عدد مناصب الشغل المصرح بها كما سبق وذكرنا حسب طبيعة الأنشطة هي حوالي 7434 من أصل 11.329 ملف مقبول من طرف الوكالة ، أي بمعدل 3 وظائف لكل مشروع ( عدد مناصب الشغل المنشأة \ عدد المشاريع ) ، وما يجلب الإنتباه من خلال قرائتنا للمعطيات هو سيطرة قطاعي الخدمات والصناعة على عدد المشاريع الممولة بنسبتي 64.92 % و 21.82 % على التوالي أي بمجموع 86.74 % من المشاريع الممولة ، يلي بعد ذلك كل من قطاع البناء والأشغال العمومية وقطاع الحرف بنسبتي 5.57 % و 5.17 % على التوالي ، وهذا راجع إلى المكانة التي أولتها الدولة لهذين القطاعين خلال هذه الفترة .

وأخيرا قطاع الفلاحة بنسبة ضئيلة جدا 2.49 % خصوصا وأن المنطقة هي منطقة فلاحية تحتاج إلى الإستثمار في هذا القطاع ( السبب هو الملكية وعدم قابلية الأراضي للإصلاح ) .

ويجدر الإشارة هنا أن معظم المستثمرين هم طالبوا العمل لأول مرة ، كما أنهم يتميزون بعدم مقدرتهم على جمع المدخرات الواجب تقديمها في شكل مساهمات شخصية .

ما يمكن إستنتاجه من الجدولين السابقين أي الجدول رقم (3 - 6) والجدول رقم (3 - 7) على التوالي هو أنه يوجد فارق بين عدد شهادات التأهيل المقدمة للشباب المستثمر والتي قدرت بـ 11.329 شهادة تأهيل وعدد



المشاريع الممولة والتي تمثل 2529 مشروع ممول والجدول الموالي يبين لنا الفارق والأسباب الموجود بينهما كالتالي :

( ) : (8 - 3)

. 2010-12-31 1997

1642	5760	
552	2126	
141	496	
131	422	
63	2525	
2529	11.329	

: من إعداد الطلبة إستنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب فرع ولاية تيارت.

من خلال الجدول السابق نلاحظ أنه يوجد فارق كبير بين عدد الشهادات المقدمة وعدد المشاريع الممولة حيث أن هذا الفارق يمثل 8800 شهادة لم يقبل تمويلها ، ويرجع هذا الفارق لعدة أسباب نذكر من بينها ما يلي :

- تغيير المستثمر للنشاط المراد الإستثمار فيه مما يؤدي إلى إلغاء شهادات التأهيل لغرض الإستثمار في النشاط الأول .
- الرفض على مستوى البنك أي عدم الموافقة البنكية وهي حالة نادرة .
- نظرا لطول مدة الحصول على القرض وخاصة القرض البنكي هناك من المستثمرين من يتخلون عن شهادات التأهيل أو يتخلون عن فكرة الإستثمار في حد ذاتها .
- إيجاد منصب عمل في الوظيفة العمومي وبالتالي تخلي المستثمر الشاب عن شهادة التأهيل .

كذلك ما يمكن ملاحظته من الجدول السابق أن الفرق الكبير يقع بكثرة في قطاع الفلاحة ، حيث أنه يمثل مقدار 2462 شهادة تأهيل ملغاة ، يأتي بعدها قطاع الخدمات بقيمة 4118 شهادة تأهيل ملغاة ، أما الصناعة والبناء والأشغال العمومية فهي 1574 و355 شهادة تأهيل على التوالي ، وأخيرا الحرف بـ 291 شهادة تأهيل ملغاة وكل هذه الفوارق هي ناتجة لأحد الأسباب المذكورة أعلاه .

أما فيما يخص نوع الجنس من المستثمرين في مجال المؤسسات المصغرة فهو موضح في الجدول والشكل على التوالي :

( 3 - 9 ) :

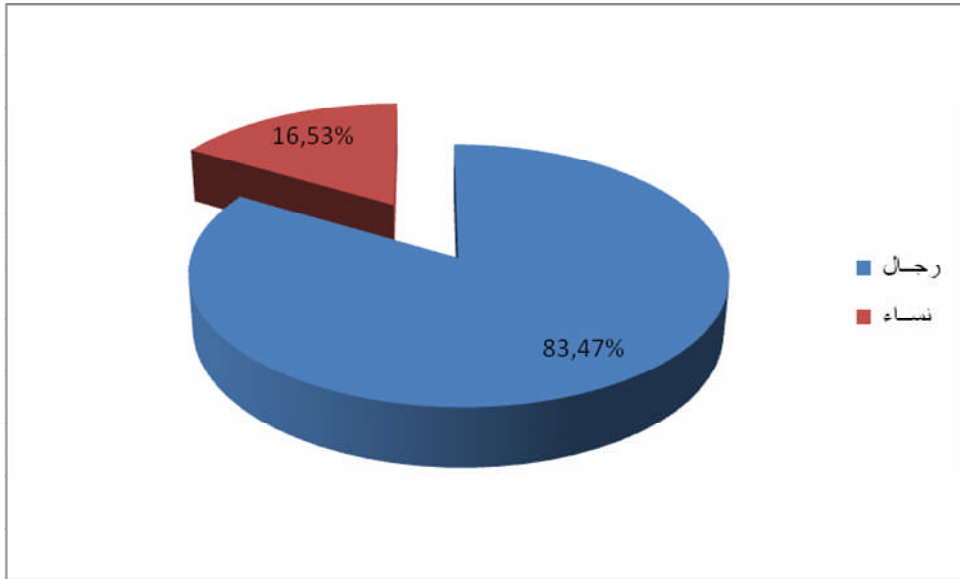
. 2010 - 12 - 31

6226	2111	9975	14615	
1208	418	1354	1773	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب فرع ولاية تيارت .

. 2010 -12- 31

:( 3 - 3 )



: من إعداد الطالبة إستنادا من الجدول رقم (3-3).

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن نسبة النساء المستثمرات والتي هي 16.52 % من مجموع المستثمرين مازالت ضئيلة مقارنة بعددهن في الولاية ، وكذا تفرغهن وخبرتهن لعدد لا بأس به من المشاريع المصغرة مثل : الخياطة ، تربية الأطفال في شكل روضة للأطفال ، الصناعات التقليدية..... إلخ .

. (Cnac – Angem)

-2

. (Cnac)

1-2

إزداد عدد المؤسسات المصغرة خلال الفترة المدروسة من سنة إلى أخرى ، حيث بلغ عدد الملفات المودعة لطلب تمويل المؤسسات المصغرة إلى غاية سنة 2011 حوالي 11424 ملف تتوزع على القطاعات التالية :

(Cnac)

: (10 - 3)

11421	1039	528	489	1329	1992	6044	
% 100	% 9.1	% 4.62	% 4.28	% 11.64	% 17.44	% 52.92	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة فرع ولاية تيارت .

ما يجلب الانتباه من قراءة الجدول ، هو سيطرة قطاعي النقل والفلاحة على عدد المشاريع المعتمدة بنسبتي 52.92 % و 17.44 % على التوالي أي بنسبة 70.36 % من مجموع المشاريع المعتمدة ، يلي بعد ذلك كل من قطاع الخدمات والصناعة وقطاع البناء والأشغال العمومية بـ 11.64 % و 4.28 % و 4.62 % على التوالي .

سلمت الوكالة في هذه المدة حوالي 7323 شهادة تأهيل منها 80 شهادة تأهيل سحبت من قبل المستثمر لأسباب خارجة عن نطاق الوكالة فهي تتعلق بالمستثمر نفسه.

وفيما يلي جدول يوضح إنشاء وإعتماد المؤسسات المصغرة على مستوى (Cnac) في ولاية تيارت خلال الفترة المدروسة من سنة 2004 إلى غاية السادس الأول من سنة 2011 .

2004 (Cnac)

: (11-3)

. 2011

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004		
11421	1532	2908	830	584	538	653	885	3491		
% 100	13.41 %	% 25.46	7.27 %	5.11 %	4.71 %	5.72 %	% 7.75	%30.57		
7323	244	1082	655	549	490	563	1760	922	1058	
% 100	3.33 %	% 14.78	8.94 %	7.50 %	6.69 %	7.69 %	% 24.03	% 12.59	% 14.45	
80	3	38	5	6	13	9	6			
% 100	% 3.75	% 47.50	% 6.25	% 7.50	%16.25	% 11.25	% 7.50			

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة فرع ولاية تيارت .

ما يمكن ملاحظته من خلال قرائتنا للجدول ، هو أن معدل القبول كان مقبولا نوعا ما ، حيث أنه تم دراسة 11421 ملف معتمد من طرف الوكالة الجهوية للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة و الموافقة على 7323 ملف ، أي بنسبة 64.10% خلال الفترة المدروسة منها 5242 ملف على مستوى الولاية أي بنسبة 45.88% ، مما يعني أن الوكالة الجهوية على مستوى الولاية تنفرع إلى 03 وكالات تتوزع فيها الملفات كالتالي :

(3 - 12) :

%				
45.90 %	5242	تـيـارـت	تـيـارـت	1401
38.37 %	4382	تـيـارـت	مـعـسـكـر	2901
15.73 %	1797	تـيـارـت	تـسـمـيـلـت	3801
100 %	11424	المجموع		

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة ، فرع ولاية تيارت .

أما بالنسبة لعدد المشاريع الممولة والتي اختلفت حسب طبيعة النشاطات من الفلاحة إلى الخدمات بما فيها النقل الصناعة وغيرها من مختلف الأنشطة ، فلقد بلغت 1940 مشروع ممول من بين 11424 أي بنسبة 16.98 % وهي نسبة ضئيلة مقارنة بعدد الملفات المقدمة على مستوى الوكالة لطلب تمويل المؤسسة المصغرة. أما فيما يخص النتائج المحصل عليها في ميدان الشغل فكانت كالتالي :

2004

(3 - 13) :

.2011

96.31 %	4385	
3.69 %	168	
0.04 %	2	
100 %	4553	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة ، فرع ولاية تيارت .

من الجدول السابق نلاحظ أنه تم خلق 4553 منصب عمل على مستوى الوكالة بمتوسط 1 و 2 منصب عمل في المؤسسة ، منها 168 منصب عمل للمرأة أي بنسبة 3.96 % وهي نسبة ضئيلة مقارنة بمشاركة الرجال كما نلاحظ أن المعاقين غير مقصيين من الإستفادة من هذا الصندوق ، حيث يمنح للشخص المعاق نفس الحظوظ التي تقدم لأي مواطن للإستفادة من هذه البرامج التي تهدف إلى خلق نشاط ما ، شرط أن يثبت كفاءاته وقدراته في ميدان النشاط الذي يختاره .

حسب الإحصائيات المقدمة من طرف ( Angem ) ، فلقد بلغ عدد المؤسسات المصغرة من سنة 2004 إلى غاية سنة 2010 والتي تم إنشاؤها في إطار برنامجها المقدم لأصحاب المشاريع الذي يبلغ سنهم 18 سنة فما فوق حوالي 1049 مؤسسة ( هي مؤسسات تحصلت على السجل التجاري ) ، وقد تم الإنطلاق الفعلي للعمل على أرض الواقع حوالي 680 مؤسسة من إجمالي المؤسسات المنشأة ، أي التي تم الإعلان الفعلي عن إنطلاقها في العمل ، وهذا ما سمح بخلق 800 منصب عمل وهي تتوزع حسب القطاعات كما يلي :

## (Angem) : (14 - 3)

. 2010 2004

1049	162	324	520	09	34	
680	162	165	310	09	34	
800	210	170	342	11	70	

: من إعداد الطلبة إستنادا إلى معطيات الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ، فرع ولاية تيارت.

ومن أجل الإلمام أكثر بالمؤسسات المصغرة ، أخذنا كعينة المؤسسات المصغرة الممولة من طرف البنك الوطني الجزائري ، فرع ولاية تيارت وذلك بهدف دراسة التمويل ومن ثم تشخيص واقع هذه المؤسسات على مستوى الولاية باعتبار هذا البنك يستوفي عدد كبير من المؤسسات المصغرة مقارنة بالبنوك الأخرى وبالتالي توسيع مجال الدراسة أكثر.

## (BNA)

لقد سبق ورأينا أن البنك الوطني الجزائري يمول أكبر عدد من المؤسسات المصغرة مقارنة بالبنوك الأخرى لذا أخذنا كعينة من هذه المؤسسات المصغرة على مستوى البنك وذلك بهدف دراسة تمويل المؤسسات المصغرة كما أن إختيارنا لهذا البنك كان نتيجة ما يلي :

أولا : المساهمة الكبيرة للبنك في التمويل الثلاثي مقارنة بالبنوك الأخرى كما سبق وذكرنا.

ثانيا : دراسة تمويل المؤسسات المصغرة وبالتالي تسهيل عملية جمع المعلومات .

ثالثا : حتى يتسنى لنا فحص أكبر عدد ممكن من المؤسسات المصغرة وهو ما يجعل العينة كبيرة وبالتالي هذا ما يسمح لنا بإمكانية تعميم النتائج على المجتمع ككل وإستخلاص أكبر قدر ممكن من الدروس ليتم الإستفادة منها لاحقا .

بلغ عدد الملفات التي هي بحوزة البنك إلى غاية 31 - 05 - 2011 حوالي 1894 ملف بخصوص طلب تمويل مؤسسة مصغرة وهي موضحة في الجدول و موزعة كالتالي :

1189 ملف تم الموافقة على تمويله .

453 ملف تم رفضه .

252 ملف تحت الدراسة .

. 2011 - 05 - 31

: (15 - 3)

210	435	893	1538	ANSEJ
42	18	296	356	CNAC
252	453	1189	1894	
% 13.30	% 23.91	% 62.77	% 100	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات وكالة البنك الوطني الجزائري فرع ولاية تيارت .

من خلال الجدول نلاحظ أنه تم رفض 453 ملف أي بنسبة 32.91% من الملفات التي تم إيداعها على

مستوى ( BNA ) ومن بين أسباب رفض الملفات حسب أقوال أحد المسؤولين ما يلي:

- عدم وجود الكفاءة المهنية لدى الشباب المستثمر .
- نقص المهارات الشخصية والفنية .
- ضعف مردودية المشروع .
- تكلفة الفاتورة التقديرية للمشروع تفوق التكلفة الإجمالية للمشروع .
- عدم توفر المستثمر على عقود توثيقية تثبت ملكيته لقطعة الأرض أو عقد الإيجار.

أما بالنسبة للملفات التي تمت الموافقة عليها فهي تتوزع حسب القطاعات كالتالي :

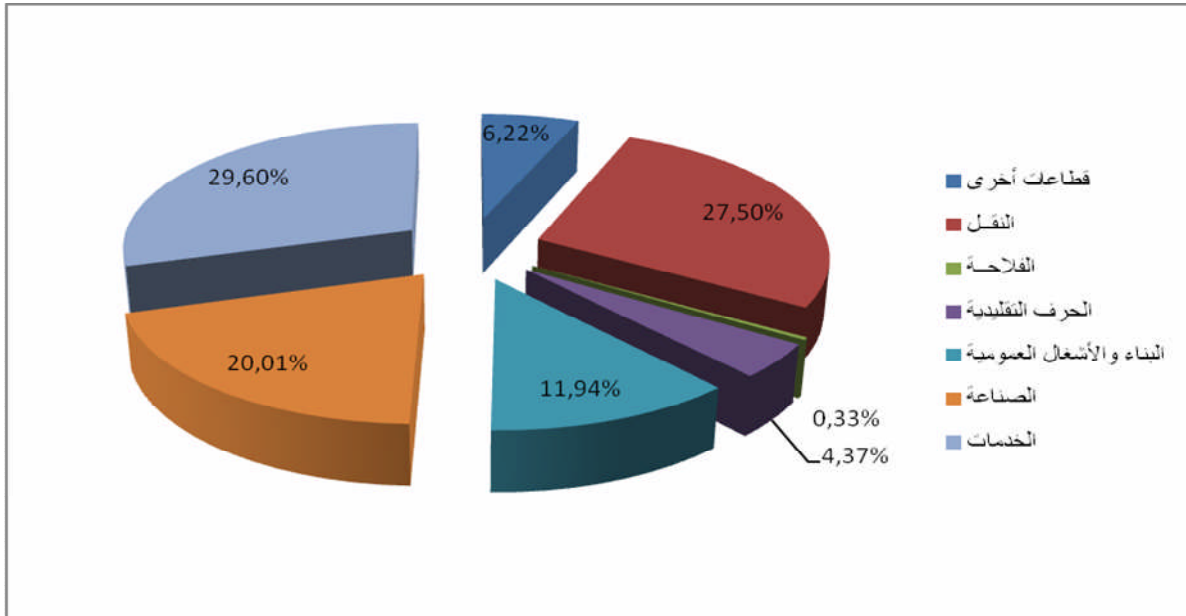
( 3 - 16 ) :

66	129	04	49	127	212	306	Ansej
08	198	/	03	15	26	46	Cnac
74	327	04	52	142	238	352	
% 6.22	% 27.5	% 0.33	% 4.37	% 11.94	% 20.01	% 29.60	

: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات وكالة البنك الوطني الجزائري ، فرع ولاية تيارت .

2011-05-31

( 3 - 4 ) :



: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات وكالة البنك الوطني الجزائري فرع ولاية تيارت أنظر الجدول رقم (3-16).

من خلال الجدول و الشكل ، نجد أن التوجه الكبير لمعظم الشباب المستثمر هو نحو الأنشطة الخدمائية بحوالي 57.10% من الملفات المقبولة على مستوى البنك منها 27.5% تنشط في فرع النقل و 29.60% في خدمات أخرى ثم يليها كل من قطاع الصناعة (الصناعة الخفيفة كالحباز مثلا) بنسبة 20.01% و قطاع البناء والأشغال العمومية بنسبة 11.94% من الملفات التي تمت الموافقة البنكية عليها ، وأخيرا قطاعي الحرف التقليدية والفلاحة بنسبتي 4.33% و 0.33% على التوالي.



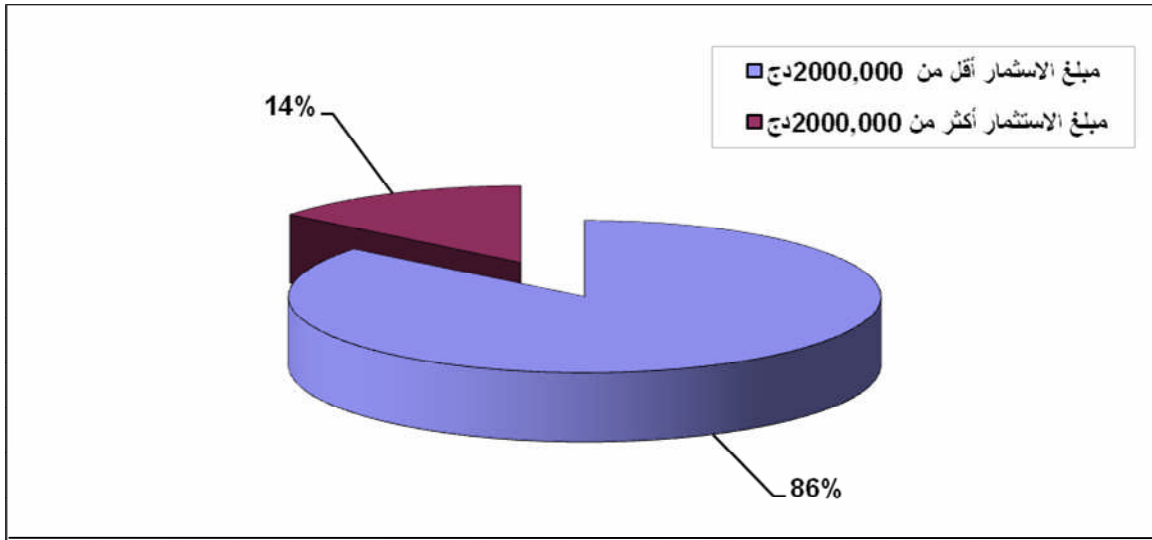
وفي إطار مساهمة البنك فلقد بلغ القرض البنكي حوالي 1682817444.11 دج من الإستثمار الإجمالي في المؤسسات المصغرة والذي بلغت تكلفته العامة حوالي 2291350125.15 دج .

إنشاء هذه المؤسسات المصغرة قد ساهم في التخفيف من البطالة ، حيث أنه في ظل القروض البنكية المقدمة قد تم خلق حوالي 4147 منصب عمل ، أي أن هذه المساعدة التي قدمها البنك قد ساهمت بخلق 3670 منصب عمل أي بنسبة 49.36 % من إجمالي مناصب العمل الكلية على مستوى الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب والبالغ عددها 7434 منصب عمل .

كما نجد حسب المعطيات المتاحة لنا أن معظم الإستثمارات في المؤسسات المصغرة هي إستثمارات في المستوى الأول حيث أنه من أصل 878 مؤسسة مصغرة هناك 753 مؤسسة إستثمارها أقل من 2000000 دج ، والشكل الموالي يوضح ذلك.

.BNA

: (5 - 3)



: من إعداد الطالبة إستنادا إلى معطيات وكالة البنك الوطني الجزائري، فرع ولاية تيارت.

من خلال الشكل ، ما يمكن تمييزه هو أن معظم الإستثمارات في المؤسسات المصغرة بالولاية هي إستثمارات صغيرة من المستوى الأول ( المستوى الأول : قيمة الإستثمار أقل من 2000000 دج المستوى الثاني : قيمة الإستثمار ما بين 2000001 و 10000000 دج ) وهذا قد يعود لسببين هما كالتالي :

أولا : طبيعة النشاطات وطبيعة أصحاب هذه المشاريع ، يتميزون بعدم المخاطرة ، أي حسب رأيهم إستثمار قليل وربح مؤكد ، كما أنهم يتمتعون بتمويل قليل ، ما يعني أن الموارد المالية أو الإدخار لدى الشباب المستثمر بالولاية قليل ، خاصة أن هؤلاء المستثمرين هم شباب بالدرجة الأولى .

ثانيا: قد يتعلق السبب الثاني بالجهات المانحة للقروض لأصحاب هذه المشاريع ، حيث أنه كلما زاد مبلغ القرض زادت نسبة الرفض نتيجة لأن الدراسة الخاصة بجدوى الإستثمار تكون غير كافية وأحيانا غير مقبولة وأحيانا أخرى يكون الأشخاص المقبلين على هذا النوع من الإستثمار لا يملكون المؤهلات الكافية التي تخولهم للإقدام على هذه العملية ، وبالتالي تكون البنوك أكثر تحفظا عند دراسة هذه الملفات .

بلغ القرض الممنوح وفق هذه المعطيات إلى غاية 31 - 05 - 2011 ما يعادل 1.682.817.444 دج والذي تم الموافقة على تقديمه لأصحاب المؤسسات .

أما بالنسبة للمؤسسات التي دخلت مرحلة التوسيع فلقد بلغ عددها 12 مؤسسة مصغرة فقط من إجمالي المؤسسات المنشأة ، حيث أنه حسب تصريح الجهات المعنية تم وضع 12 ملف لطلب التوسيع وتمت الموافقة عليها بالإجماع ، ما يعني أنه يمكننا القول أن هذه المؤسسات حققت نجاحا وهي في وضعية جيدة.

#### - 4

من خلال تحليلنا للبيانات السابقة والمتعلقة بالبنك ، يمكن أن نلخص بعض النتائج كالتالي :

- نجد أن أغلب الإستثمارات هي إستثمارات في المشاريع ذات الطابع الخدماتي والتي لا تحتاج إلى عمليات إنتاجية معقدة ، ما يعني أن الشباب المستثمر يتميز بإمتلاك مؤهلات بسيطة والمتمثلة في تقديم الخدمات التي تؤدي إلى الربح السريع بعيدا عن المخاطرة .
  - من خلال تحليلنا للبيانات المتوفرة لدينا نجد أن معظم الإستثمارات في المؤسسات المصغرة بالولاية هي إستثمارات صغيرة من المستوى الأول وهذا يرجع إلى سببين تم ذكرهما سابقا.
  - إن الإستغلال الحقيقي للمؤسسات المصغرة على مستوى البنك كعينة هو متوسط من خلال تحليلنا للمعطيات ، وهذا يعطينا فكرة عن الوضعية الحقيقية للمؤسسات المصغرة في الولاية ، حيث نجد أن نجاح وإستمرارية المؤسسات يتعرض لبعض الصعوبات وهو ما يجعل نسبة النجاح ضعيفة .
- بالنسبة لمساعدات ودعم الدولة في إنشاء المؤسسات المصغرة من طرف الشباب عبر الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ( Ansez ) وجدنا أن نسبة النجاح معتبرة إذا ما قارناها بنسبة النجاح في المؤسسات المصغرة المنشأة من قبل الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة ( Cnac ) وكذا تلك المنشأة من قبل الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ( Angem ) ، فالوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب كانت لها مساهمة فعالة في التخفيف من البطالة ، حيث قدر عدد مناصب الشغل المنشأة حوالي 7434 منصب عمل .
- وأخيرا يمكننا القول أن حصيلة هذا البرنامج على مستوى ولاية تيارت أي على مستوى العينة المدروسة والتي يمكن اعتبارها ناجحة وهي في مرحلة التوسع هي حوالي 12 مؤسسة فقط .

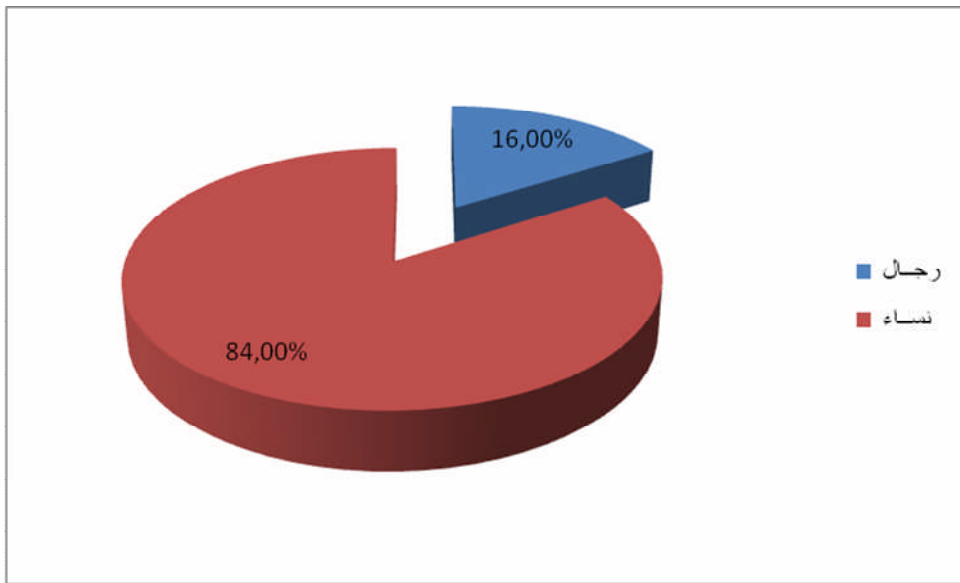
-1

1-1

بعد جمعنا للمعطيات الخاصة بهذه العينة من المؤسسات المصغرة ، قمنا بتصنيف هذه المؤسسات حسب الجنس كما يلي :

شمل الإستبيان 50 مؤسسة مصغرة ، منها 08 مؤسسات تعود ملكيتها للمرأة وهذا ما يظهر في الشكل التالي :

: ( 6 - 3 )



: من إعداد الطالبة .

يتضح لنا من خلال الشكل رقم ( 3 - 6 ) أن 16 % فقط تمثل مشاركة المرأة في تأسيس المؤسسات المصغرة ، ومشاركتها تنحصر في الخدمات والحرف التقليدية ، في حين 84 % من المؤسسات هي للرجال وهذا يرجع إلى نوعية النشاطات الذي تقوم به كل منها وهو ما يعكس التوزيعات السابقة الذكر .

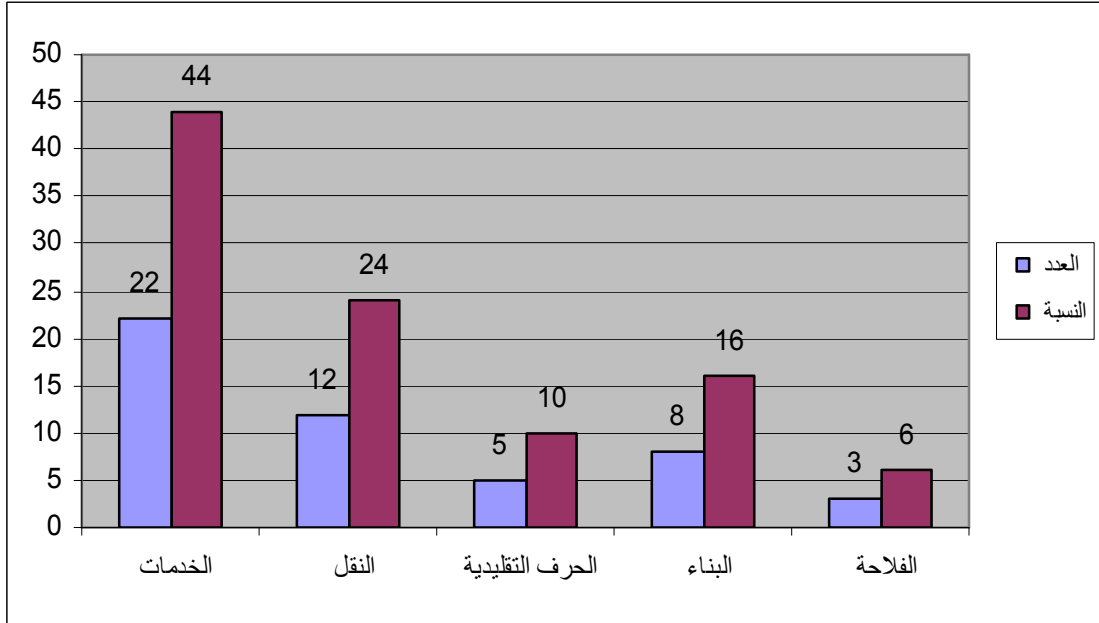
حاولنا أيضا أن تشمل دراستنا للمؤسسات المصغرة جميع القطاعات وذلك للوصول إلى نتائج دقيقة ومن أجل هذا توزعت مؤسسات العينة التي تم استجوابها حسب القطاعات كما يلي :

: (17-3)

3	8	5	12	22	
% 06	% 16	% 10	% 24	% 44	

: من إعداد الطالبة .

: (7-3)



: من إعداد الطالبة .

من خلال قراءتنا للشكل والجدول ، نلاحظ أن هناك توجه كبير نحو الخدمات والنقل بنسبة 44 % و 24 % فسبب التوجه إلى هاذين القطاعين يعود إلى الحاجة ، بمعنى أن الشباب المستثمر توجهوا إلى هاذين القطاعين نتيجة للأسباب المذكورة سابقا ، خصوصا أن هذه النشاطات لا تحتاج إلى خبرة كبيرة وعمليات إنتاجية معقدة ، ومن جهة أخرى هذا التوجه يعكس الذهنية السائدة لدى الشباب والمتمثلة في الربح السريع والبعيد عن المخاطرة .

أما بالنسبة لتوزيع مؤسسات العينة الممولة من طرف (Ansej) وفقا لطبيعة الملكية فهي

كالتالي :

(3 - 18):

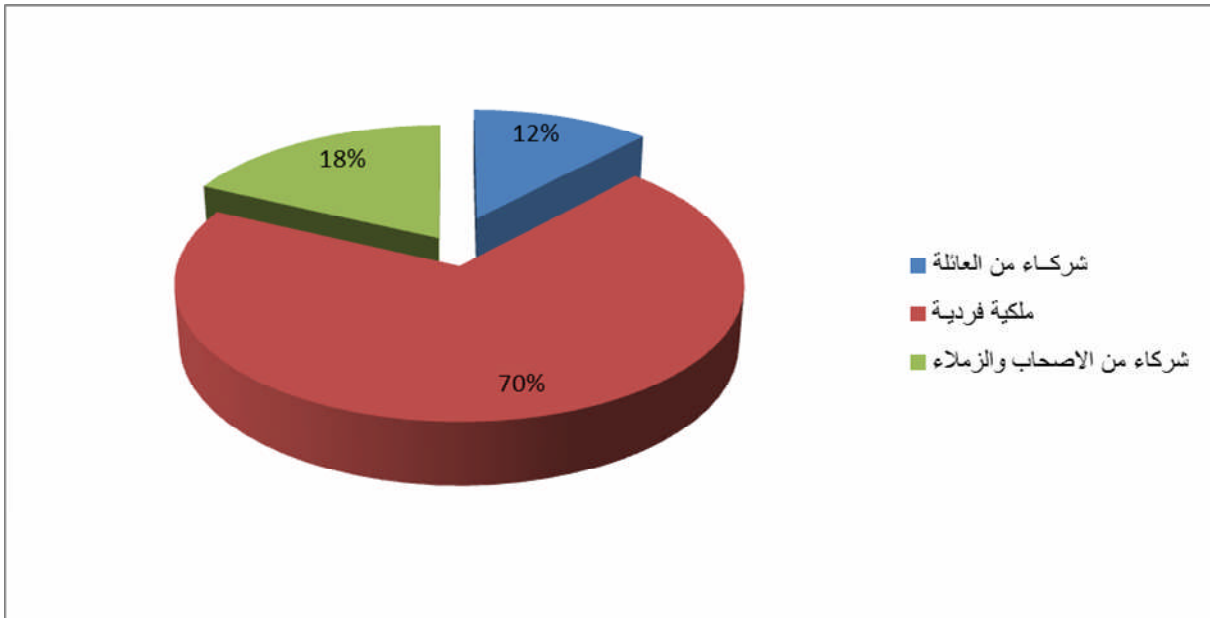
50	35	15	
% 100	% 70	% 30	

: من إعداد الطالبة.

من الجدول يتبين لنا أن المستثمر الشاب يفضل دائما الملكية الفردية ، في حين أن التوجه لإيجاد شريك يكون من العائلة أو الزملاء ، حيث تبلغ عدد المؤسسات التي ملكيتها شركاء من العائلة 6 مؤسسات أي بنسبة 12 % ، أما المؤسسات التي شركاءها من الأصحاب والزملاء فهو 09 مؤسسات أي بنسبة 18 % وسبب إختيار الشريك في هذه الحالة من الأصحاب والزملاء حسب العينة هو الخبرة ، أي أن هذا الشريك يحمل شهادة خبرة يحتاجها المالك وهذا النوع موجود أكثر في قطاع النقل ، ومن الشكل الموالي سيتبين لنا أكثر تفضيل الشباب للمستثمر للملكية الفردية حيث تمثل حوالي 70 % من مجموع المؤسسات المصغرة للعينة المدروسة.

(Ansej).

(3 - 8) :



: من إعداد الطالبة .

## 2-1

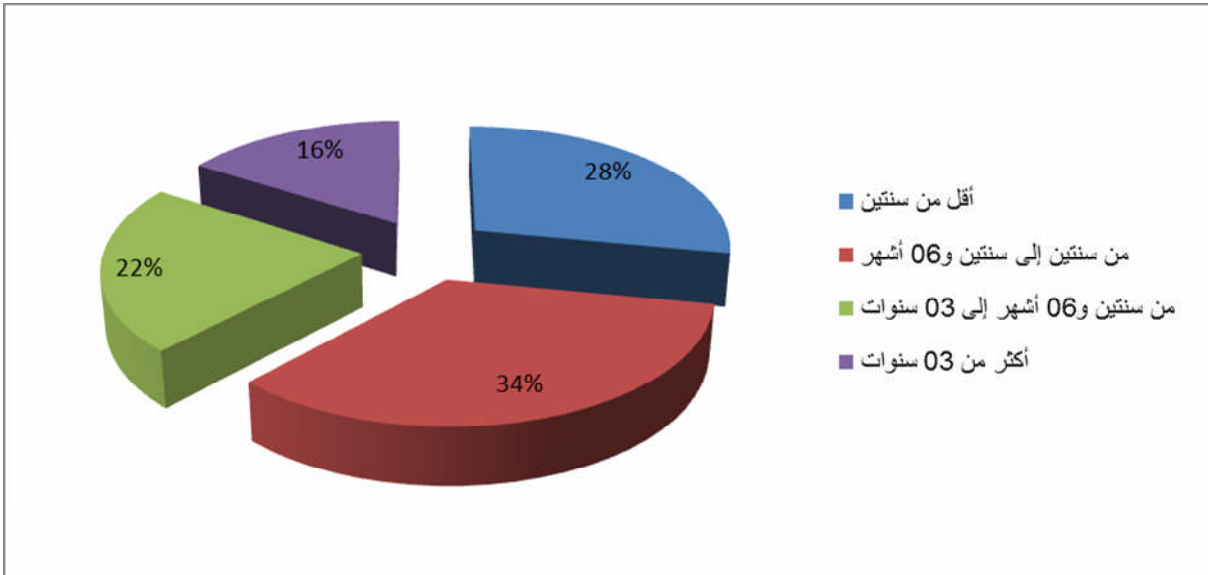
من العينة المدروسة نجد حوالي 97% من المؤسسات المصغرة إختارت التمويل الثلاثي ، حيث أنه سبب توجه هؤلاء المستثمرين الشباب إلى الوكالة هو نتيجة الإمتيازات الممنوحة لهم ، أما بالنسبة للفترة المستغرقة لمنح التمويل في المتوسط هي ما بين سنتين و 03 سنوات وهذا ما يتبين من خلال الجدول والشكل كما يلي:

(3 - 19) :

	03	06 03	06	
	50	11	17	14
	% 100	% 22	% 34	% 28

: من إعداد الطالبة .

(3 - 9) :



: من إعداد الطالبة ، (أنظر الجدول أعلاه) .

من خلال الشكل يتبين لنا أن متوسط حصول الشباب المستثمر على القرض يتراوح ما بين سنتين و 03 سنوات ، حيث أن هناك حوالي 56% من المستثمرين الشباب الذين شملهم الإستبيان قد تحصلوا على التمويل في هذه الفترة ومن خلال المعطيات نجد أن المدة المستغرقة للحصول على القرض هي طويلة نوعا ما ، وهذا قد

يرجع إلى عامل البيروقراطية في بعض الأحيان ، في حين أن النسبة المتبقية التي شملها الإستبيان كان حصولها على القرض صعبا نوعا ما حيث أن بعض المستثمرين الشباب لجأوا إلى العلاقات الخاصة من أجل تسهيل ذلك وهذا ما حصل بالنسبة للمستثمرين الشباب الذين حصلوا على القروض في أقل من سنتين والذي بلغت نسبتهم 28 % .

أما فيما يخص تفسير أحد مسؤولي البنك فإن مدة الحصول على القرض تكون متصلة بدراسة فكرة المشروع وكذا دراسة الملف .

### 3-1

( 3 - 20 ) :

50	04	03	01	22	20	
% 100	% 08	% 06	% 02	% 44	% 40	

: من إعداد الطالبة .

بالنسبة لطبيعة المداخل ، فهناك 38 مؤسسة تستخدم مداخلها بصفة شبه كلية لتلبية حاجيات ومتطلبات العائلة أي ما نسبته 76 % ، من بينها 14 مؤسسة لها مداخل أخرى بالنسبة للعائلة أي بنسبة 28 % أما المؤسسات الباقية والبالغ عددها 24 مؤسسة فمدخلها تعتبر المصدر الوحيد للعائلة ، وفي المقابل 12 % من المستثمرين يعتبرون مداخل مؤسساتهم ثانوية بالنسبة للعائلة وذلك بسبب وجود مداخل أخرى . إذن إنشاء هذه المؤسسات يعود بالدرجة الأولى إلى الحاجة ، ما يعني أن نجاح مؤسساتهم يعتبر أمر ضروري من أجل تلبية حاجاتهم .

بعد تحليل المعطيات وجدنا أن الكثير من المؤسسات المصغرة التي مسها الاستجواب تعاني من مشاكل عديدة حيث أن كل مؤسسة تواجه مشكلا على الأقل ، هناك حوالي 25 مؤسسة يعاني أصحابها من صعوبات على مستوى الإدارات ، أي ما نسبته 50 % سواءا على مستوى الضرائب وهذا رغم الإمتيازات الممنوحة لهذه المؤسسات أو مع الإدارات الأخرى بسبب البيروقراطية وانتشار الفساد .

وهناك 12 مؤسسة تعاني من 04 إلى 05 مشاكل من أصل 06 مشاكل مطروحة ، أي ما نسبته 24 % منها حوالي 74 % يعانون من صعوبات مع البنوك في تسديد هذه القروض ، ومن بين الحلول التي لجأ إليها الشباب المستثمر لحل هذه المشاكل هو العلاقات الخاصة و 26 % صعوبات على مستوى الوكالة .

أما بالنسبة للمؤسسات المتبقية والبالغ عددها 13 مؤسسة أي ما نسبته 26 % تعاني صعوبات مع الموردين سواءا في نقص التوريد أو ارتفاع سعر المواد الأولية ، بالإضافة إلى صعوبات أخرى اختلفت من مستثمر إلى آخر.

## 1-2

بعد جمع معطيات العينة ، وجدنا أن نسبة المؤسسات التي تعاني من مشاكل في تسديد القروض مرتفعة نوعا ما والجدول التالي يوضح ذلك :

( 3 - 21 ) :

50	09	14	27	
% 100	% 18	% 28	% 54	

: من إعداد الطالبة .

من الجدول نلاحظ أنه حوالي 54 % من المؤسسات المصغرة في العينة تعاني من صعوبات في التسديد بينما هناك 28 % من هذه المؤسسات التي يمكن إعتبارها في وضعية جيدة من الناحية المالية ، تبعا لهذا التحليل نرى أن نسبة الفشل هي كبيرة نوعا ما .



فمن بين أسباب هذه الوضعية السيئة التي وصلت لها هذه المؤسسات نجد أن :

من بين 27 مؤسسة تعاني من مشاكل التسديد ، هناك 19 مؤسسة ترجع أسباب ذلك إلى قصر الفترة الممنوحة للتسديد ، و05 مؤسسات يرجعون هذه الوضعية إلى الأعطاب المتكررة للآلات المستخدمة في النشاط ، أما بالنسبة لعدد المؤسسات المتبقية والبالغ عددها 03 مؤسسات فأسباب هذه المشاكل هي مختلفة فهناك من يرجعها إلى ارتفاع أسعار المواد الأولية أو نقصها .

-3

إن من أهم عوامل نجاح المؤسسات المصغرة حسب رأي وإقتراحات المستثمرين الشباب اللذين مسهم الإستجواب ما يلي :

■ هناك حوالي 10 % من أصحاب المؤسسات المصغرة في العينة المدروسة ، يرون أن الموقع المناسب يعتبر من أهم عوامل نجاح المؤسسة.

■ : هناك من يرى أن هذا العامل يساهم في نجاح المؤسسات المصغرة بنسبة 13 % ، حيث أن الخبرة الكافية لصاحب المؤسسة هي معيار نجاحه في أعماله.

■ : 07 % فقط من يجدون أن الإدارة الجيدة هي معيار لنجاح المؤسسات المصغرة .

أما بالنسبة للنسبة الباقية والتي تقدر بـ 70% من أصحاب مؤسسات العينة المدروسة فيجدون أن نجاح المستثمر الشاب في تسيير مؤسسته المصغرة يعتمد على تجمع العوامل السابقة الذكر بالإضافة إلى جودة المنتج. كما يرى أصحاب هذه المؤسسات المصغرة التي شملها الاستجواب أن تطور وإستمرارية هذا النوع من المؤسسات يقوم أساسا على :

■ : هناك علاقة عكسية بين هذا العامل ونجاح المؤسسات المصغرة ، حيث أنه كلما كانت الإجراءات طويلة ومعقدة ، كلما كان هناك عائق أمام نجاح هذه المؤسسات وبالتالي سيؤثر على دورها في التنمية المحلية .

■ : حسب تحاليلنا السابقة وجدنا أن معظم الشباب المستثمر في العينة المدروسة وجدوا صعوبات في حصولهم على القرض البنكي ، وذلك سواء على الموافقة أو على مدة منح القرض فهم يرون أن هذا العامل يعتبر كذلك من أهم عوامل نجاح المؤسسات المصغرة .

- وذلك بتخفيض الضرائب ، حيث يرى المستثمرون الشباب ، أن الضرائب لها ثقل كبير على نجاح المؤسسات المصغرة ، لذا يقترح البعض تعديل الضرائب .

#### -4

من خلال تحليلنا للبيانات توصلنا إلى النتائج التالية :

- وجدنا أن أكثر من 83 % هم رجال بينما مجال المرأة ينحصر أكثر في الأنشطة المصغرة التي يتم تزاؤها بالمتزل .

- إن أغلبية المستثمرين الشباب يفضلون الملكية الفردية والعمل لحسابهم الخاص ، حتى إذا كان هناك شركاء فإنهم ينحسرون في العائلة ، ويعود هذا إلى مدى إحتياجهم لتمويل مؤسساتهم .

- إن ما يتميز به المستثمر الشاب في الولاية هو أن مستوى التعليم متوسط ، وبالتالي نجد أن حوالي 70% يعتمدون على الخبرة المهنية في تسيير مؤسساتهم المصغرة ، سواء من أعمالهم السابقة أو بالاحتكاك بأصحاب المهنة ، كما نجد أن هناك الخبرة التي تعتمد على الشهادة والتي نجد أصحابها يتجهون أكثر إلى التكنولوجيا.

- أثبتت الدراسة أن هناك نقص كبير في دعم البنوك لهذه المؤسسات فقد اقتصر تقديم القروض على المؤسسة المنشأة من الوكالتين (Ansej) و (Cnac) وحتى هذه المساعدة تتم بصعوبة فالموافقة على هذا القرض إستغرقت في المتوسط بين سنتين و03 سنوات .

- كانت الأهداف غير محددة بشكل دقيق ، وهي تختلف من مستثمر إلى آخر وكان أغلب هذه الأهداف من وراء إنشاء هذه المؤسسات المصغرة هو الخروج من البطالة .

- أوضحت الدراسة أن المؤسسات المصغرة لها دور في التنمية المحلية وذلك على مستوى تخفيف البطالة وعلى مستوى الرفع من الدخل العائلي ، فبالنسبة لهذه الأخيرة وجدنا من خلال دراستنا أن 76 % من هذه المؤسسات تعتمد اعتمادا شبه كلي على مداخيل العائلات أي تعتبر كمصدر قوت لهذه العائلات .

- أثبتت الدراسة الميدانية ، أن المؤسسة المصغرة تعاني من صعوبات تحد من تطورها ، كان أهمها مشكل التمويل ، الضرائب ، البيروقراطية ، العقار..... إلخ ، حيث اختلفت هذه المشاكل من مؤسسة إلى أخرى .

أوضحت الدراسة الميدانية أن المؤسسات المصغرة قادرة على بعث التنمية المحلية وتغطية الأسواق المحلية وذلك من خلال الأنشطة التي تمارس في إطارها والتي لا تحتاج إلى امكانيات وتجهيزات كبيرة ، بالإضافة إلى انتشارها في مختلف القطاعات كالصناعة الخفيفة والصناعة التحويلية ، الحرف التقليدية وغيرها من النشاطات التي تساهم في عمليات التنمية المحلية .

كما أثبتت الدراسة أن المؤسسات المصغرة تساهم في خلق فرص عمل وهو ما يفتح مجالاً واسعاً أمام الشباب العاطل عن العمل والحامل للشهادات المهنية والراغب في الاستثمار، حيث قدر عدد مناصب الشغل المنشأة حوالي 7434 إلى غاية السداسي الأول من سنة 2011 .

أما بالنسبة لمساعدات ودعم الدولة في إنشاء المؤسسات المصغرة من طرف الشباب من خلال الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب (Ansej) وجدنا أن نسبة النجاح معتبرة إذا ما قارناها بنسبة النجاح في المؤسسات المصغرة المنشأة من قبل الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة ( Cnac ) وكذا تلك المنشأة من قبل الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (Angem) ، فالوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب كانت لها مساهمة فعالة في :

- إدماج الشباب المؤهل في عالم الشغل والاستثمار وبالتالي التقليل من البطالة التي كان يعاني منها الشباب .

- الرفع من مستوى الدخل العائلي حيث وجدنا أن 76% من هذه المؤسسات تعتمد اعتماداً شديداً كلياً على مداخيل العائلات .

إن الاستغلال الحقيقي للمؤسسات المصغرة على مستوى العينة المدروسة هو متوسط وهذا ما يعطينا فكرة عن الوضعية الحقيقية للمؤسسات المصغرة في الولاية ، حيث وجدنا من خلال تحليلنا للمعطيات أن نجاح واستمرارية المؤسسات المصغرة يتعرض لبعض الصعوبات والعراقيل والتي من أهمها ( مشكل التمويل الضرائب ، البيروقراطية ، التأخير الكبير في اعطاء الموافقة البنكية للشباب المستثمر، العقار... الخ ) ، وهو ما يؤدي إلى التقليل من دورها ويمكن أيضاً إلى زوال بعضها.



بعد تناولنا لموضوع سياسات دعم المؤسسات المصغرة وأثارها على التشغيل في الجزائر، إتضح لنا أن تركيز الدراسة على هذه السياسة الجديدة في إنشاء مؤسسات مصغرة تعتبر هذه الأخيرة بمثابة توجه جديد يعكس المسعى الرامي إلى تشجيع المبادرات الفردية وإستحداث مواطن شغل تنمو بصورة مستمرة وتعمل على ترقية العمل الإنساني وتطويره بشكل يؤدي إلى تراكم على الصعيدين الإقتصادي والإجتماعي ، كما تعتبر هذه المؤسسات أيضا بمثابة حلقة وصل في النسيج الإقتصادي من خلال العلاقات التي تربطها بالمؤسسات المحيطة والمتفاعلة معها .

هذه المكانة التي تجعلها لا تقل أهمية عن الأنواع الأخرى من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وكذا المؤسسات كبيرة الحجم التي تعاني خاصة في البلدان النامية ومنها الجزائر من الفشل والإفلاس نظرا لسوء تسييرها ودعم الدولة المستمر لها ، ومن ناحية التشغيل تعتبر المؤسسات المصغرة أكثر أهمية من المؤسسات الكبيرة بإعتبارها قادرة على التقليل من حدة البطالة التي تعيشها الجزائر والتي كان سببها الإصلاحات وإختلالات سوق العمل والتعديلات الهيكلية على مستوى الإقتصاد والتي أدت إلى نتائج سلبية على رأسها التسريح الجماعي للعمال نتيجة حل بعض المؤسسات ، ويبرز هنا دور الدولة في معالجة هذه الأوضاع الإقتصادية والإجتماعية من خلال دعم هذا النوع من المؤسسات والعناية به بتقديم الدعم المالي اللازم وسن تشريعات وقوانين لتنظيمها وتشجيع المبادرات الرامية إلى إنشائها ، وفتح مجالا واسعا أمام الشباب العاطل عن العمل والحامل لشهادات جامعية ومهنية والراغب في الإستثمار، كما أن لها من المزايا ما يؤهلها إلى المساهمة في دفع عجلة النمو والنهوض بالإقتصاد المحلي والوطني .

وفي هذا الصدد حاولنا الوقوف على ما يلي :

قبل التطرق لموضوع نشأة وتطور قطاع المؤسسات المصغرة في الجزائر ، كان علينا أولا البحث عن فهم عام وتأسيس لإشكالية التشغيل ، والسبيل للوصول لهذا الفهم ، كان من خلال الدراسة التأصيلية للنظريات الاقتصادية المفسرة لآلية سير سوق العمل في الجزائر، لأن التشغيل يعتبر كأحد المتغيرات الاقتصادية الذي له بالغ الأهمية في التنمية الاقتصادية .

من خلال تناولنا لتحليل هذه النظريات إتضح لنا أن وضعية سوق العمل في الجزائر لا يمكنها أن تساير هذه النظريات وذلك نظرا لإختلاف إقتصادها من حيث ظروف تطوره ومن حيث هيكله الإنتاجي ، كما أن سوق العمل في الجزائر يتميز بإختلالات كبيرة وكذا التغيرات العشوائية تحدث فيه بإستمرار بسبب تغيير النشاط الإقتصادي وظروف تصريف المنتجات ولهذا فإن عملية سير سوق العمل تصبح كنتيجة لسير الإقتصاد

ككل ، وبالتالي طبيعة سوق العمل تختلف إختلافا جذريا عن وضعية إقتصاديات الدول المتطورة والتي تشكلت في إطارها نظريات تفسر أسباب إختلال التوازن في سوق العمل ، وهو ما جعلنا نسلك منهجا مغايرا يتمثل في تحليل مراحل سياسات التشغيل وواقع سوق العمل في الجزائر وما طرأ عليه من تغيرات خلال السنوات الماضية ومنه توصلنا إلى أن إشكالية التشغيل تعد من حيث أبعادها المتعددة تحدي يستوجب أن يرفع من طرف أي سياق تنموي ، الأمر الذي أدى بالدولة إلى وضع إجراءات وبرامج ملموسة وأجهزة خاصة مع الأخذ بعين الإعتبار الأثار الفورية للتعديل الهيكلي .

ومن خلال تقييمنا لهذه الإجراءات والبرامج أظهرت لنا الدراسة أن هذه الإجراءات مؤقتة ومكلفة لا توفر مناصب عمل دائمة زيادة على أهما عاجزة عن تلبية الطلب الإضافي من مناصب العمل هذا من جهة ومن جهة أخرى تركز على المساعدة وتنمية روح الإتكال .

وبالتالي قياسا بالوضعية الحالية لمشكلة التشغيل خاصة لدى الشباب وعلى غرار الإجراءات والبرامج المسطرة ، إتجهت السياسة الإقتصادية إلى تركيز الإهتمام بدرجة كبيرة على ضرورة النهوض بالخلييات عن طريق تشجيع الإستثمار والعمل المنتج في الخليات من خلال دعمها لإ نشاء مؤسسات مصغرة بإعتبارها آلية محورية تركز عليها سياسة خلق مناصب عمل وكذلك بإعتبارها الشكل الأكثر تفويضا لتنشيط الإقتصاد المحلي والوطني .

ومن خلال دراستنا لأهمية ومكانة المؤسسات المصغرة في الدول المتقدمة والدول النامية إتضح لنا أن الإستثمار في المؤسسات المصغرة يلعب دورا هاما ومهم في إقتصاديات الدول المتقدمة على الرغم من المكانة العالمية للمؤسسات الكبيرة فيها ، حيث نجد أن هذا النوع من الإستثمار في المؤسسات المصغرة منتشر في جميع القطاعات ، خاصة في البناء والأشغال العمومية والتجارة ، فإذا أخذنا على سبيل المثال الإتحاد الأوروبي الذي يتمتع بتجربة ناجحة في هذا المجال ، نجد أن عدد المؤسسات المصغرة والصغيرة والمتوسطة تزيد عن 20 مليون مؤسسة أي ما نسبته 98.8 % من الهيكل الإنتاجي الكلي وتشغل حوالي 66.6 % من حجم العمالة وتساهم بنحو 64.4 % من حجم التجارة الأوروبية .

أما تقييمنا لأهمية ومكانة المؤسسات المصغرة بالنسبة للدول النامية والتي منها الجزائر فكان من خلال الدور التنموي الذي يمكن أن تلعبه هذه المؤسسات في خلق مناصب عمل وتفعيل عملية التنمية المحلية .

فمن خلال دراستنا لسياسات دعم المؤسسات المصغرة وآثارها على التشغيل في الجزائر تبين أن هذه السياسة تؤدي إلى إستقطاب نسبة معتبرة من إجمالي فرص العمل المتاحة نتيجة إستخدام هذه المؤسسات لتقنيات كثيفة العمالة وكذا الجانب الإجتماعي المرتبط بها من حيث أنها تشغل الأقارب والأصدقاء والنساء

دون الإلتزام بمؤهلات إدارية معينة ، ( يجب الأخذ في الحسبان أن تكثيف العمالة في المؤسسات المصغرة يجب ألا يترتب عليه الإخلال بإعتبارات الكفاءة حتى يكون ذلك مجزيا إقتصاديا ، بمعنى أن الإستخدام المكثف للعمل يجب أن يكون مقترنا بالوفرة في العناصر الأخرى ، كرأس المال والتنظيم ).

أما دراستنا لأثر المؤسسات المصغرة على عملية التنمية الإقتصادية وبشكل خاص على التنمية المحلية تبين لنا أن المؤسسات المصغرة قادرة على بعث التنمية المحلية وتغطية الأسواق المحلية من خلال الأنشطة التي تمارس في إطارها والتي لا تحتاج إلى إمكانيات وتجهيزات كبيرة بالإضافة إلى إنتشارها في مختلف القطاعات كالإعلام الآلي الذي يساهم في نشر تكنولوجيا المعلومات ضف إلى ذلك قطاع الصناعة التقليدية والمقاولات في البناء والأشغال العمومية وغيرها من النشاطات التي تساهم في عملية التمية المحلية .

إن تجربة المؤسسات المصغرة في الجزائر حديثة جدا بالمقارنة مع ما وصلت إليه هذه التجربة في البلدان المتقدمة والسائرة في طريق النمو.

لذا نجد أن الإستثمار في هذا النوع من المؤسسات يعاني من عدة معوقات وعراقيل أدت إلى التقليل من الدور الذي أنيط بها في خلق مناصب عمل وتفعيل عملية التنمية ، لذا يجب القضاء على هذه المعوقات حتى تتمكن هذه المؤسسات من تحقيق الأهداف المسطرة والوصول إلى المستوى المطلوب .

وفي النهاية ، من خلال دراستنا توصلنا إلى النتائج التالية :

- أوضحت الدراسة أن قطاع المؤسسات المصغرة في الجزائر لم يعرف إهتماما كبيرا في العهد الأول ما جعل معظم هذه المؤسسات تأخذ الإطار غير الرسمي ، وإهتمام إختيار الدولة للمؤسسات المصغرة بتبني سياسات وتسخير أجهزة لتنمية هذه المؤسسات لم يكن نابعا من رؤية كاملة ، بل كان مرتبط بتوجهات المخططيين والسياسين ، وكل ما كان ينتظر منها هو تحقيق بعض أهداف التنمية الإجتماعية والتي تتمثل في التخفيف من البطالة التي خلفتها الإصلاحات الإقتصادية في التسعينات .
- بينت الدراسة أنه لم يحدد إطار قطاع المؤسسات المصغرة في الجزائر بصورة دقيقة ، حيث إرتبطت المؤسسات المصغرة في الإقتصاد الجزائري إرتباطا وثيقا بالوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب وفي نفس الوقت نجدها تقدم ضمن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة .
- يساهم الاستثمار في المؤسسات المصغرة في جذب المدخرات المحلية إذ أن تنمية هذا النوع من المؤسسات يساهم في عملية الإستثمار في النواحي الإقتصادية ولا سيما إتجاه إحلال سلع محلية .
- دور الإستثمار في المؤسسات المصغرة في عملية التنمية المحلية نظرا إلى ما تتصف به من الإنتشار الجغرافي

في أنحاء الوطن كله ، وهذا ما يمكنها من تحقيق أهداف تنمية إجتماعية .

- يعمل الإستثمار في المؤسسات المصغرة على تجهيز الأسواق بالسلع المنتجة عن طريق السكان المحليين بالإعتماد على التجهيزات أو الموارد الوطنية ، وبذلك تشبع هذه السلع حاجات مختلفة للفئات الإجتماعية وتتوافق مع مستويات دخولهم الحقيقية ، وهو ما يساعد على تطوير القدرات الوطنية .
- خلق فرص عمل كافية لإمتصاص البطالة الموجودة في البلدان النامية عن طريق إحلال العمل المتوافر محل رأس المال وهو ما يفتح مجالا واسعا أمام الشباب العاطل عن العمل والحامل لشهادات مهنية والراغب في الإستثمار .
- إختلاف قدرة الدول المتقدمة والدول النامية على مساهمة هذا النوع من المؤسسات في التشغيل وكذا المتغيرات الإقتصادية الأخرى نتيجة إرتفاع كفاءات مؤسساتها بإستعمالها لأفكار وأساليب متطورة مقارنة بالدول النامية .
- أوضحت الدراسة الميدانية أن المؤسسات المصغرة بكل أنواعها تلعب دور كبير في خلق فرص عمل بالولاية ، كما وجدنا أن الإستثمار في هذه المؤسسات يعاني من عدة معوقات وعراقيل إدارية ( البيروقراطية ، مشكلة التمويل ، ثقل الضرائب ، مشكلة العقار... ) أدت إلى التقليل من دورها ويمكن أن تؤدي أيضا إلى زوال بعضها .

:

على ضوء النتائج والملاحظات المتوصل إليها ، ومن أجل ترشيد سياسات دعم إنشاء المؤسسات المصغرة يجب على الحكومة توفير المناخ المناسب لهذه المؤسسات لا سيما التمويل المناسب وبشروط معقولة .  
وحتى تقوم هذه المؤسسات المصغرة بدورها كاملا وعلى أحسن وجه يمكن تقديم بعض الإقتراحات والتوصيات التالية :

- تقديم التسهيلات التمويلية لتلك المؤسسات بطريقة سريعة ( دون بيروقراطية ) ومستمرة حتى تتمكن من الإستمرار في الإنتاج دون إنقطاع من قبل كافة البنوك ودعوة هذه الأخيرة لتخصيص جزء من قروضها الإجمالية لهذه المؤسسات .
- التعديل في المساهمة الشخصية للمستثمر في صيغة التمويل الثنائي لأنها تمثل عبئ كبير على الشاب المفضل لصيغة هذا التمويل .



- تحفيز الشباب خريجي الجامعات والمعاهد على الإستثمار حسب إختصاصهم العلمي الأكاديمي .
- تنوع مجالات الإستثمار مع وضع أولويات للمشاريع الضرورية ذات الجدوى الإقتصادية والمساهمة في تحقيق التنمية الإجتماعية .
- التكفل الدائم للسلطات في صيغ مناسبة للشباب المستثمرين للإستفادة من العقارات والمحلات التي تتماشى مع المشاريع المقترحة أي ذات خصوصية تكنولوجيا بوصفها المعنية الأولى على المستوى المحلي .
- وضع آليات تعمل على ربط العلاقة وتمتينها بين المؤسسات المصغرة ومراكز البحث .
- ضرورة الإستفادة من الأفكار والأساليب والنماذج العربية والعالمية في التعامل مع القروض المصغرة وفي تطوير آليات تنمية الإستثمار في المؤسسات المصغرة .
- تدعيم كل الأجهزة المساعدة على الإستثمار في المؤسسات المصغرة ، وهذا عن طريق فتح المجال أمام الحركة الجمعوية المهتمة بالإدماج والتشغيل للقيام بالدور الإعلامي والتنشيطي في الوسط الشباني .
- التنسيق بين الوكالات المتعلقة بتمويل الإستثمار في المؤسسات المصغرة وتدعيم اللقاءات الدورية مع جميع البنوك والمتعاملين مع هذه الوكالات .
- يجب على مناطق البلد كلها إستغلال الإمكانيات المتاحة والخصوصيات المتميزة بها كلها عن طريق الأجهزة المساعدة على الإستثمار في المؤسسات المصغرة لوضعها في خدمة التنمية المحلية .
- إيجاد مؤسسات مالية لتنمية وتمويل الصناعات المصغرة و الحرفية المؤيدة بقوانين وتشريعات كإنشاء صناديق إستثمار تتولى تجميع المساهمات المالية الصغيرة وجذب صغار المدخرين إلى هذه الصناديق لتؤدي دور الوسيط بين أصحاب رؤوس الأموال وأصحاب المشاريع بعد قيامها بدراسة جدوى المشروع ورأس المال المطلوب وهامش الربح المتوقع .
- إقامة هيئة أو منظمة تسهر على قيادة نظام تكويني وتأهيلي لمسيرى المؤسسات المصغرة يمكنهم من التحكم في أدوات التسيير الحديثة ومواجهة متغيرات المحيط .
- على الرغم من الجهود التي تبذلها الدولة في مجال تبسيط وتسيير الإجراءات الإدارية بشأن الإستثمار في المؤسسات المصغرة ، إلا أن التغيير على أرض الواقع يتم ببطئ ، وأكثر ما يحبط المستثمرين الشباب هو غياب الشفافية وهيمنة البيروقراطية على الإدارات الجزائية مما يحمل المستثمر تكاليف إضافية وهو ما يدخل حالة التردد في عملية اتخاذ القرار الإستثماري .

---

---

وبالتالي يستوجب خلق نظام إداري فعال وصارم يتميز بالرقابة الدائمة والمستمرة على الذين يساهمون في الفساد الإداري .

وفي الأخير لا يسعنا إلا أن نسأل الله ، العظيم ، التوفيق والسداد في إنجاز هذا البحث ، راجين أن يفيد الباحثين والمهتمين .



- 
- :
- :
- أحمد شفير ، التحولات الاقتصادية والإجتماعية وآثارها على البطالة والتشغيل في بلدان المغرب العربي مطبعة النور ، القليعة ، 1999.
  - بريس السعيد ، الإقتصاد الكلي ، نظريات ، نماذج وتمارين محلولة ، دار العلوم للنشر والتوزيع الجزائر 2007 .
  - بلقاسم محمد حسن بملول ، سياسة تخطيط التنمية وإعادة تنظيم مسارها في الجزائر ، 1999 ديوان المطبوعات الجامعية .
  - جالن سبنسرهل ، ترجمة صليب بطرس ، منشآت الأعمال الصغيرة ، الدار الدولية للنشر والتوزيع القاهرة ، مصر ، الطبعة الثانية j 1998.
  - حسين عطا غنيم ، د. عبد الله صادق دحلان " دراسات في التمويل ، أساسيات الإستثمار وتكوين إدارة محافظ الأوراق المالية " الناشر مجموعة دار النايف - جدة - المملكة العربية السعودية - الطبعة الأولى 2004 .
  - رشيد أحمد عبد اللطيف ، أساليب التخطيط والتنمية ، المكتبة الجامعية ، الإسكندرية ، 2002 .
  - رمزي زكي ، الإقتصاد السياسي للبطالة : تحليل لأخطر مشكلات الرأسمالية المعاصرة ، عالم المعرفة العدد 266 ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، الكويت ، 1997 .
  - سمير علام ، إدارة المشروعات والصناعية الصغيرة ، مطبعة مركز جامعة القاهرة للتعليم المفتوح ، القاهرة مصر 1993 .
  - شوقي حسين ، " الموارد التمويلية " ، الدار الجامعية ، القاهرة 1998 .
  - عادل محمود حلاوة ، د. عبد المرضي حامد عزام ، مقدمة في الأساليب الإحصائية والرياضية للإداريين الدار الجامعية ، الإسكندرية 2004 .
  - عبد المطلب عبد الحميد ، التمويل المحلي والتنمية المحلية ، دار نشر الثقافة ، الإسكندرية ، مصر ، 2001
  - عمر صخري ، التحليل الإقتصادي الكلي ، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر 1996 .
  - فايز جمعة صالح النجار ، الريادة وإدارة الأعمال - دار حامد للنشر والتوزيع ، الأردن 2006 .
  - فتحي السيد عبده أبو سيد أحمد ، الصناعات الصغيرة ودورها في التنمية المحلية ، مؤسسة جامعة شباب الجامعة ، الإسكندرية ، مصر 2005 .
  - محمد شريف إلمان ، محاضرات في النظرية الاقتصادية الكلية ، منشورات برني شارع أحمد واكد ، دالي إبراهيم ، الجزائر 1994 ، الجزء الأول .

■ محمد عبد العزيز عجيمة ، " مقدمة في التنمية والتخطيط " دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت 1983 .

■ مدحت القرشي ، الإقتصاد الصناعي ، دار وائل للنشر ، الأردن ، الطبعة الثانية ، 2005 .

■ مدحت القرشي ، التنمية الإقتصادية ، نظريات وسياسات وموضوعات ، جامعة البلقاء التطبيقية ، الأردن ، الطبعة الأولى ، 2007 .

■ مدني بن شهرة ، " الإصلاح الإقتصادي وسياسات التشغيل — التجربة الجزائرية — " ، دار حامد للنشر والتوزيع ، الأردن ، عمان ، 2008 .

■ و داد أحمد كيكسو، العولة والتنمية الإقتصادية ، نشأتها ، تأثيرها ، تطورها ، دار الفارس للنشر والتوزيع بيروت 2002 .

:

■ ساملي رشيد ، " أثر تلوث البيئة في التنمية الإقتصادية في الجزائر " ، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية ، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2005 — 2006 .

■ فضيلة جنوحات ، إشكالية الديون الخارجية وأثرها على التنمية الإقتصادية في الدول العربية ، حالة بعض الدول المدينة ، أطروحة دكتوراه ، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2005 — 2006 .

■ يوسف قرشي ، " سياسات تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر — دراسة ميدانية — " أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الإقتصادية ، تخصص علوم التسيير ، الجزائر 2004 — 2005 .

■ صواليبي صدر الدين ، "النمو والتجارة الدولية في الدول النامية" ، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2005 — 2006 .

■ منصورى الزين ، " آليات تشجيع وترقية الإستثمار كأداة لتمويل التنمية الإقتصادية " ، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية ، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر، 2005 — 2006 .

■ عبد الله بلوناس، الإقتصاد الجزائري ، الإنتقال من الخطة إلى السوق ومدى إنجاز أهداف السياسة الإقتصادية، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2004 — 2005 .

■ بن آشنهو فريدة، " نظام تمويل المؤسسات المصغرة عن طريق الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ ، حالة ولاية تلمسان، رسالة ماجستير، تخصص نقود، بنوك ومالية ، جامعة تلمسان ، 2004 —

2005 .

■ مهدي كلو ، الخروج من البطالة نحو وضعيات مختلفة ، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2002 — 2003 .

- مقداد خميسي ، " واقع وآفاق التنمية المحلية في الجزائر خلال الفترة 1990-2008 ، حالة ولاية البليلة " مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية تخصص، تحليل إقتصادي، جامعة الجزائر، 2008-2009 .
- درية محمود إبراهيم الموصللي ، " إقتصاديات صناعة دباغة الجلود في مصر " رسالة ماجستير في العلوم التجارية ، جامعة عين شمس ، مصر ، 2000 .
- بوزيدي سعاد ، " المقالة والتنمية الاقتصادية ، حالة المؤسسة المصغرة والصغيرة ، ولاية تلمسان " رسالة ماجستير ، فرع إقتصاد التنمية ، جامعة تلمسان 2006-2007 .
- :
- ميطاهري ، المجلة الجزائرية للعمل ، التشغيل في الجزائر، الواقع والآفاق ، مذكرة حول تطور سوق العمل من خلال معطيات مصالح التشغيل ، ص 41 سنة 1988 عدد خاص الجزائر.
- د. عبد العزيز الشرايبي ، د. عبد الرزاق بالحبيب ، السكان والتنمية في بلدان المغرب العربي ، إشارة خاصة إلى معضلة البطالة ، مجلس كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، العدد السادس جامعة الجزائر 1997-1998 .
- الجريدة الرسمية ، القانون التوجيهي لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة 2001 .
- التقرير الوطني حول التنمية البشرية 1998 ، المجلس الوطني الإقتصادي والإجتماعي ، الدورة العامة الثالثة عشر، ماي 1999.
- المرسوم التنفيذي رقم 90-143 المؤرخ في 22 مارس 1990 ، المعدل والمتضمن جهاز الإدماج المهني للشباب والمحدد لقانون مندوب تشغيل الشباب .
- محمد الهادي مبارك ، المؤسسة المصغرة ، المفهوم والدور المرتقب ، مجلة العلوم الإنسانية قسنطينة، العدد 11 - 1999 .
- مجموعة النصوص التشريعية والتنظيمية لجهاز دعم وتشغيل الشباب جانفي 2004 .
- تقرير حول تطور أجهزة التشغيل، المجلس الوطني الإقتصادي والإجتماعي ، مصالح رئيس الحكومة 27-03-2003 .
- دليل الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب 16 أكتوبر 1998.
- الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب - منشورات الوكالة 1997 - الجزائر.
- أ. بوسهمين أحمد ، " الدور التنموي للإستثمار في المؤسسة المصغرة في الجزائر " ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية - المجلد 26 - العدد الأول - 2010 .
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، 28 شوال 1419 هـ الموافق لـ 14 - 02 - 1999 ، العدد 08 .

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، 03 ذو الحجة 1424 هـ الموافق لـ 25 - 01 - 2004 ، العدد 06 .
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ، 24 ربيع الثاني 1429 هـ الموافق لـ 30 - 04 - 2008 ، العدد 22 .
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية العدد 39 ، الصادرة بتاريخ 26 جوان 1996 :
- عبو عمر، مداخلة بعنوان " جهود الجزائر في الألفية الثالثة لتحقيق التنمية المستدامة " ، الملتقى الوطني حول التحولات السياسية وإشكالية التنمية في الجزائر، واقع وتحديات ، جامعة حسيبة بن بوعلي ، الشلف 2008 .
- محمد قرقب " وزير التشغيل والتضامن الوطني ، عرض حول التوجيه والإرشاد في برامج وأجهزة التشغيل بالجزائر ، " منظمة العمل العربية الندوة الإقليمية حول دور الإرشاد والتوجيه المهني في تشغيل الشباب طرابلس ، 11-13 جويلية 2005 .
- وزارة العمل والحماية الإجتماعية ، أشغال الندوة الوطنية الأولى حول الحماية الإجتماعية ، الجزائر، ماي 2000 .
- أ. محمد الهادي مبارك ، " المؤسسة المصغرة ودورها في التنمية " ، الملتقى الوطني الأول حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية ، جامعة عمار ثليجي ، الأغواط 8 - 9 أبريل 2002 .
- بن سعد محمد ، ضرورة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لمواجهة تحديات العولمة ، الملتقى الوطني حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، سعيدة 2004 .
- مكتب العمل العربي ، موقع الصناعات الصغيرة في سياسات التشغيل ودورها في الحد من مشاكل التشغيل الخرطوم فبراير 1978.
- حمدان عبيد الفاعوري ، مشكلات ومعوقات تأسيس وتشغيل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودور الحكومة في معالجتها ، المؤتمر السنوي الدولي الثاني عشر حول دور المصارف والمؤسسات الاقتصادية في ترويج المشروعات الصغيرة والمتوسطة .
- المجلس الوطني الاقتصادي والإجتماعي ، لجنة آفاق التنمية الاقتصادية والإجتماعية ، الدورة العامة 20 جوان 2002 .
- ساحل فاتح ، شعباني لطفي ، آثار وانعكاسات برنامج التعديل الهيكلي على الإقتصاد الجزائري ، ورقة مقدمة للملتقى الدولي الأول حول أبعاد الجيل الثاني من الإصلاحات الاقتصادية ، جامعة أمحمد بوقرة بومرداس 04-05 ديسمبر 2006 .

---

---

■ مهجة أحمد بسيم، " أثر المعرفة على مؤشرات التنمية التكنولوجية والبشرية والإقتصادية " ، ورقة بحث مقدمة للمؤتمر العلمي الدولي السنوي الخامس ، " إقتصاد المعرفة والتنمية الإقتصادية " ، جامعة الزيتونة الأردنية ، الأردن من 25 إلى 27 أفريل 2005 .

:

■ د.علي عبد القادر علي، أسس العلاقة بين التعليم وسوق العمل وقياس عوائد الإستثمار البشري أوراق عمل ، المعهد العربي للتخطيط ، الكويت ، أكتوبر 2001 .

<http://www.arab-api.or>

-Michael piore et Charles Sabel , Revue Hawar N° 9 Octobre 1995

<http://www.hevgirtin.net/hawar-9/ar/8htm>

■ دراسة عن تعريف مشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، منتدى البحوث الإقتصادية لمشروع تنمية سياسات المشروعات الصغيرة والمتوسطة في وزارة التجارة الخارجية ومركز البحوث والتنمية الدولية كندي أكتوبر 2003 .

<http://www.SME.gov.eg>

■ معلومات سريعة حول مؤسسات الأعمال الصغيرة جدا ، مجلة إلكترونية تصدرها وزارة الخارجية الأمريكية المجلد 9 ، العدد 1 فبراير 2004.

<http://unisfo.state.gov/journals/ites/0204/ijea/quick.htm>

-Le 2<sup>ème</sup> plan de développement en Tunisie,

<http://www.tunisieinfo.com/x-plan-tomel-ar.pdf>

■ وزارة التشغيل والتكوين المهني ، مشروع الميزانية الفرعية للوزارة برسم السنة المالية 2007 ، المغرب  
<http://www.emploi.gov.ma>

■ د. بودي عبد القادر، على الموقع الإلكتروني <http://www.ulum.n>

- <http://www.ansej.org.dz>

- <http://www.angem.dz>

- <http://www.cnac.dz>



- 
- Alen, Nonjon , « la mondialisation des questions du programme traitées sous forme de dissertation » , édition SEDES , Paris , 1999 .
  - BENACHENHOU. A , planification et développement en Algérie , 1962-1980 .
  - Benissad. H , Algérie , Restructuration et reformes économiques , (1979-1993) opu 1994 .
  - BRAHIMI. A , « L'économie Algérienne , O.P.U, Alger 1991.
  - BOUZIDI. A , Politique économique de la transition au socialisme point de vue sur les pays de tiers monde , OPU 1981 .
  - Chareau .G, Finance d entreprise , édition management societ , paris 1997, p17.
  - FERRIER.O , les très petites entreprises , édition De Boeck 2002 , université Bruxelles .
  - Gérard. D, economie de l'emploi et du chomage , Ellipses , PARIS , 1994 .
  - GUITTO.P et all , Dictionnaire , Droit , Economie , gestion , édition , L'HERMES , 1<sup>ère</sup> édition , FRANCE , 1999 .
  - Lecaillon . J , Analyse macro – économique Ed Cujas , paris ,1996 .
  - Pierre alain muet , théories et modèles de la macroéconomie , tome 1 l'équilibre de courte période , Ed , economica , paris ,1994 .

- 
- SID AHMED. A, Développement sans croissance d'expérience des économies pétrolières du tiers monde , opu , 1983 .
  - Vernières .M , Ajustement éducation emploi , ed , economica , 1995 .
  - Wellisz. S , « Dual Economies , Disguised Unemployment And Unlimited Supply Of Labour . » , dans Economics , Fevrier , 1968 .

:

- Bulletin intérieur du Ministère de la planification et de l'aménagement du territoire, juillet 1982.
- Dominique PLIHON, les grandes explications macroéconomique du chômage, in: les cahiers français,documentation français ,n°246,mois-juin 1990.
- Lhocine AOURAGH , « L'économie Algérienne à l'épreuve de la démographie » les études de Ceped n°11 , Centre française sur la population et le développement , Mais 1966.
- Said MUNETTE, Nacerddine HAMOUD, « Evaluation des effets du P.A.S sur le marché du travail en Algérie, les cahiers du cread :Alger, N°46/47 , 1998,1999.
- A . BENACHENHOU, planification et développement en Algérie 1962–1980 , OPU.
- Annuaire Statistiques de l'Algérie 1983–1984 , O.N.S. Alger , 1985.
- CNES , Rapport sur « Evolution des dispositifs d'emploi . » juin 2002 .
- Eco-technics, « Activité et emploi en Algérie en 2004 » , Ben Aknoun , Alger Avril 2005 .

- 
- 
- Nathalie Champroux , Olivier Frayssé , Entreprises et entrepreneurs dans leur environnement en Grande – Bretagne et aux Etats – Unis , Presses Sorbonne Nouvelle , 2005.
  - Revue de BNA ( Banque Nationale d'Algérie) , lettre mensuelle 2<sup>ème</sup> année n° 21 novembre 2003.
  - Séminaire des Walis sur le nouveau dispositif ANSEJ et emploi de jeunes « la micro entreprise vecteur du développement local une nouvelle dynamique » palais des nations , 22 et 23 Octobre .
  - Circulaire a l'ensemble des agences et structures de la Banque, N°d'ordre 1856 292 décembre 2003.
  - Naceur MEBARKI, « Le fonctionnement du marché du travail dans une Economie sous développée : le cas Algérien » , These de doctorat , Université d'Orleans , juin 1989 .



:

يهدف هذا الإستبيان إلى جمع البيانات المتعلقة والمرتبطة بمدى نجاح المستثمر الشاب في تسييره لمؤسسته المصغرة ، وكذلك معرفة الوضعية الحقيقية للمؤسسات المصغرة بالولاية ، وما مدى مساهمتها في التنمية المحلية بالولاية وكذا توفيرها لمناصب العمل وتحسين الدخل العائلي .  
فخدمة للبحث العلمي نتقدم لكم بهذه الإستمارة راجيين منكم أن تملأ بكل صراحة وأمانة وموضوعية ، نحيطكم علما أن البيانات الواردة فيها ستبقى محفوظة بكل سرية ولا تستعمل إلا في إطار البحث العلمي .

وفي الأخير تقبلوا منا فائق الإحترام والتقدير.

يرجى وضع علامة (X) في الخانة التي تراها مناسبة لذلك.

1. ما نوع النشاط الذي تقومون به ن

.....

2. ما هي نوع ملكية مشروعك ؟

شركاء

ملكية فردية

3. إذا كان هناك شركاء ، ما نوع هؤلاء الشركاء ؟

أصحاب

أقارب

عائلة

4. ما هي الأسباب التي دفعتك للتفكير في هذا الموضوع ؟

سابق خبرة

كل ما وجدت

الحصول على ربح سريع أسباب أخرى (تذكر).....

5. هل لديك خبرة كافية في هذا المجال ؟

لا

قليلا

نعم

6. إذا كانت الإجابة نعم أو قليلا ، كيف حصلت على هذه الخبرة ؟

شهادة  من عمل سابق  تراث عائلي

7. هل قمت بدراسة مسبقة لمشروعك عند إنشائه ؟

لا  دراسة معمقة  دراسة سطحية

8. ما هو الوقت المستغرق للموافقة على ملفك ؟

على مستوى Ansej.....  
على مستوى البنك.....  
الوقت الكلي:.....

9. إذا كان نعم ، ما هو نوع التمويل الذي اخترته لمؤسستك ؟

تمويل ثنائي  تمويل ثلاثي

10. ما هي الصعوبات التي تواجهها مؤسستك ؟

على مستوى Ansej  على مستوى البنك

على مستوى الإدارات  مع الموردين

صعوبات أخرى.....

11. هل هناك متابعة (مراقبة) لمشروعك ؟

نعم  لا  قليلا

12. هل أهداف مؤسستك ؟

محددة  نوعا ما  غير محددة

13. هل تفكر في توسيع مؤسستك ؟

نعم  لا

14. إذا كان لا ، لماذا ؟

نقص الموارد المالية  ضيق المكان

وضعية المؤسسة لا تسمح بذلك ، أسباب أخرى ( تذكر ).....

15. هل تعاني من مشاكل في تسديد القرض البنكي ؟

نعم  لا

16. إذا كان نعم ، ما هي أسباب هذه المشاكل ؟

قصر الفترة الممنوحة للتسديد  وضعية المؤسسة

أسباب أخرى.....

17. هل توظف عمالا في مؤسستك ؟

لا

نعم

18. إذا كان نعم ، ما عددهم حسب الجنس ؟

النساء.....

الرجال.....

19. هل تفكر في إضافة عمال جدد ؟

لا

نعم

20. هل تحقق مؤسستك أرباحا ؟

عالية

متوسطة

كافية

21. هل تستخدم مداخيل مؤسستك بالنسبة للعائلة ؟

لا

نعم

هناك مداخيل أخرى

تعتبر المداخيل الوحيدة



## ملخص :

بدأ تعاضم دور المؤسسات المصغرة في الحياة الاقتصادية مع تطبيق برنامج الإصلاح الإقتصادي في الجزائر وأصبحت محورا للدراسات الإقتصادية بإعتبارها كيانا مختلفا عن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة في حجمه وفي طريقة تسييره وإستراتيجياته ، وما يؤكد هذا التوجه هو العدد المتزايد لهذه المؤسسات المصغرة وتنامي الدعوة إلى دعمها وترقيتها ، حيث أن الإستثمار في المؤسسات المصغرة يوفر إجراءات تسييرية أقل تعقيدا وطرق إنتاج أكثر مرونة وقدرات تكيف أكثر ملاءمة ، كما أنه يساهم في إستقطاب وتثبيت جزء من اليد العاملة وتمكينها من الحصول على مداخيل ، لهذا تحاول السلطات المعنية بكل ما أوتيت من إمكانيات توفير المناخ المناسب لها مركزة على دعم الجوانب الإيجابية لها وذلك بالتركيز على الصعوبات المالية التي عادة ما تقف عائقا في طريق تنميتها .

## الكلمات المفتاحية :

المؤسسة المصغرة؛ التشغيل؛ التنمية المحلية؛ سوق العمل؛ التمويل؛ سياسات التشغيل؛ التنمية الإقتصادية؛ الإصلاحات الإقتصادية؛ برامج التشغيل .