

-

”

” :



⋮

⋮

.

⋮

⋮
⋮
⋮
⋮

2012-2011 :



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إلهي لا يطيب الليل إلا بسكونك، ولا يطيب النهار إلا بطاعتك، ولا تطيب اللحظات إلا بذكرك، ولا تطيب الآخرة إلا بعفوك، ولا تطيب الجنة إلا برويتك، يا أ الله جلّ جلالك وعزّت قدرتك،

إلى مه بلغ الرسالة وأدى الأمانة، ونصح الأمة، إلى نبيّ الرحمة ونور العالمين، ... سيدنا محمد صلّى الله عليه وسلّم.

إلى مه علّمني النجاة والصبر

إلى مه أفنّقدها في مواجهة الصعاب

ولم تمهلها الدنيا لأرتوي مه حنانها ... أمّي

إلى مه علّمني وعانى الصعاب لأصل إلى ما أنا فيه

وعندما تكسوني الرهوم أسبغ في بحر حنانه ليخفف مه آلامي ... أبي

إلى النور الذي ينير لي درب النجاة

إلى صاحب القلب الطيب ... زوجي

إلى مه أرى التفاؤل بأعينهم والسعادة في ضحكهم

إلى سعادة الذكاء والنور، إلى الأوجه المفعمة بالبراءة ومحبتهم ازدهرت حياتي،

إلى فلذات كبدي: محمد، عمر، نور الهدى، معاذ، سمية

إلى كل مه علّمني حرفاً.

أهدي هذا البحث التواضع راجية مه المولى عزّ وجلّ أن يجد القبول والنجاة.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أودّ في البداية أن أقدم أسمى آيات الشكر والامتنان والتقدير والمحبة إلى الذين حملوا أقدس رسالة في الحياة وسهّدوا لنا طريق العلم والمعرفة.
إلى جميع أساتذتنا الأفاضل في المدرسة الدكتورالية (دراسة الجماعات والمؤسسات)
2009/2008.

وأخصّ بالتقدير والشكر الدكتور ماحي إبراهيم الذي تفضّل بالإشراف على هذا البحث، فجزاه الله عنا كل خير وله منا كل التقدير والاحترام.
كما أوجّه شكري الكبير إلى أعضاء لجنة المناقشة واحدا واحدا على قبولهم مناقشة هذه الرسالة.

كما لا أنسى أعضاء المجلس العلمي لعهد علم النفس وعلوم التربية بجامعة وهران لقبولهم موضوع الرسالة وتقديمها إلى المناقشة.
وكذلك نشكر كل من ساعد على إتمام هذا البحث وقدم لنا العون ومدّ لنا يد المساعدة وزوّدنا بالمعلومات، وكانوا نورا يضيء الظلمة التي كانت تقف أحيانا في طريقنا، والحمد لله رب العالمين أولا وأخيرا، والصلاة والسلام على أشرف المرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.



:

-

-

-

:

.1

.

.2

.

.3

.

152

% 29.11

.

(2003)

)

(59)

.(

(39)

(2003)

)

(

.

.

:

.

-

.

-

.

-

.

:
:

..... -
..... -
..... -
..... -
..... -
..... -
..... -
..... -

1.....

5..... :

5.....

11.....

12.....

14.....

14.....

16..... :

16..... -1-1

16..... -2-1

19..... ()

21.....

23.....

23..... :

23..... :

24..... :

25..... -

26..... -

28..... :

29..... -

30..... -

32..... -

33	:	
33.....		-
33.....		-
34.....		-
35	:	
35.....	"	"
35.....	:	
37.....	.MICHIGAN:	:
39.....	.Blake et Mouton :	-
43	:	
431
45:		.2
45.....		-
51.....		-
52.....	-1.	
53.....	-2.	
54.....	-3.	
553
56.....	:	.1
56..... ()	-	
56.....	-	
56.....	-	
56.....		.2
56..... /	-	
56.....	-	
57.....	-	
57.....	-	
57.....	-	
57.....	-	
58.....	-	
58.....	-	

583
58.....	-1
59.....	-
60.....	.
62..... : ()	-
63.....	-2
63.....	
63.....	-
63.....	-
63.....	-
654
68.....	
70 : ()	.5
71.....	-
72.....	-
746
74.....	:
75.....	:
75.....	:
75.....	:
75.....	:
76 :	
76	
76 :	.1
76..... :	-1-1
77..... :	-1-2
79 :	.2
80 :	.3
82 :	.4
84 :	.5
84.....	-1
85.....	-2
85.....	-3
87.....	-4

87.....	-	
88.....	-	
88.....	-	
88.....	-	
88..... :		-5
90..... :		-6
926
92..... :		:
92.....	.1	
93.....	.2	
94.....		:
94.....	.1	
96.....	.2	
97.....	.3	
97.....	.4	
99.....	.5	
99.....	.6	
100.....		:
100.....	.1	
100.....	.2	
101.....		:
101.....	.1	
101.....	.2	
102.....	.3	
102.....	.4	
103.....		:
103.....	.1	
103.....	.2	
1037
103.....	.1	
105.....	.2	
105.....	.3	
106.....	.4	
107.....	.5	

1086
1087
108 ():	.8
109	
109
110
1108
1149
114	
116 .. () ():	
117	
13210
13611
138	:
138	-
138	
138	
138	
139	
144	-
144	
144	
146	*
146	*
147	
148	:
148	-1
148	-2
150	-3
152	:
158	
159	

22		01
64		02
67		03
140)	(
142		05
143)	.(
144		07
144		08
145		09
148		10
149		11
150		12

31		01
36		02
40		03
96		04
98		05
102		06
115		07
118		08
119		09
120	2	10
121	3	11
122		12
123		13
125		14
126	()	15
127	()	16
129		17
130		18
131		19
133	X	20
133		21
134		22
134	Y	23
135		24

166		(1)
168		(2)
170		(3)
173		(4)

:

.()

.(2001)

.()

.(2006)

)

.(

.(/)



)

.(2004

.

:

:



•

.



∴ _____ ●

:

. : -
. : -

:

.() : .1
.() : .2
.() : .3
) : .4

.(
∴ _____ ●

()

.
∴ _____ ●

)
)
(
(
)



. ()
 : (

(Y X)

.
 : _____ ●
)

.(

.
 : _____ ●
 : _____ ●

. _____ ●

:

:

مشكلة الدراسة:

(1992)

:



:

.1

.2

(1996)

" "

1999

"Piffifer"

()

(Pennington)

(Tennessee) " "

" " (LBDQ)

:

:

(0.001 = a)

-1

.

-2

.

-3

.

-4

.

(2002)

()

()"

"

:

.

.1

.

.2

.

.3

.

.4

2001

:

-1

.

:

-2

1996

" "

()

(0.05 = a)

(Robert 2001)

" "

(1996)

.()

:



.
:
:

.1

(0.05)

.2

.
:
:

(0.05)

.3

(1997)

:

ROBERT)

."

" (2001

:

.1

.2

.3

فرضيات الدراسة:

:

-1

.

-2

.

-3

.

-
_____ :

.

.

:

:

() -1

-2

اهداف الدراسة:

:

-1

(-) -2

-3

:

-4

:

:

:
_____ -1

" :

" " " " " " " "

" " " " " " " "

" " " " "

:
_____ -2

2011/2010

.2012/2011

:

-

.

-

.

:

التعريف الإجرائي لمفاهيم البحث:

:

.19	01	:
.38	20	:
.57	39	:

: 05

.08	01	:
.16	09	_____
.24	17	_____
.30	25	_____
.39	31	_____

منظيرات الدراسة:

:		
:	:	-
.	:	-1
:		-2
.	05	▪
.	10 05	▪
.	10	▪

:



) :

:-

-1

.(

-

)

-2

.(

:

:

1-1- مفهوم القيادة لغة :

"leadership"

"leader"

"ship"

"leader"

"leadership"

"leader"

"Meneur"

)

(2007).

()

" "

(2005).

2-1- مفهوم القيادة اصطلاحا :

" 1977 Ivan Cevich

"

:

.1981 Stogdill "

"

:

"

"

" "

"

()

(-)

"

.

"

.1990 Jacobs "

"

. "1986 Richard Engle

" 1994 Palus Drath

"

.

.

:

.

:

."Cooms 1975"

" : (1980) "Giveck"

"
.

:

"

"

"

."
.

: (()

.(1996)

:

:

الفرق بين الرئاسة الإدارية والقيادة الإدارية : (المدير والقائد).

() -1
()

:

)

.(2000

:

-

()

.

-

.

-

.

-

.

-

.

...

.

-2

:

- 3

- 4

- 5

- 6

- 7

الفرق بين الإدارة والقيادة :

:

:

. (1)

	- 1		- 1
.	-2	.	-2
.	-3	()	-3
.	-4	.	-4
.	-5	.	-5
.	-6	.	-6
.	-7	.	-7
)	-8	.	-8
(2008		.	

:

نظريات القيادة:

:

.

_____ :

...

:

-

.

-

.

Jouldner" "

.

_____ :

:

.(/)

.

- -

:

. : -

. : -

.(/) : -

.(1979,Hodgetts) (1980,Koontzetal)

أولاً: موقف مدخل السمات ونظرياته من حقيقة القيادة الإدارية.

:

.(1980, Koontzetal)

.(Here dity Theory) :Superman Theory -

" (2000)

.(1984)" "

"

()" "

...

)"

.(1971

:

The Prince Theory (1

The Hero Theory (2

The superman an Theory (3

Galton

1879

1913 Woods

1960 Jennings

:

:

-1

- -

)

.(

:

-2

:

.()

:

-3

"

...

)"

(1928)

(

.(2008

)

:

-4

.

:

...

.

.

.

- -

Andrew D. Szilagy, JR)

.(and Marc J, Wallace, Jr, 1980

ثانياً: مدخل الموقف.

-

-

)

.(2002

:



.

...

)

.(2002

:

.

-

-

.

-

.(2002

)

⋮

-



-

-

) (

)

.(2002

:



..."

"
....



-

-

.(Koontz etal, 1980)

.

:

.

.

.

-1

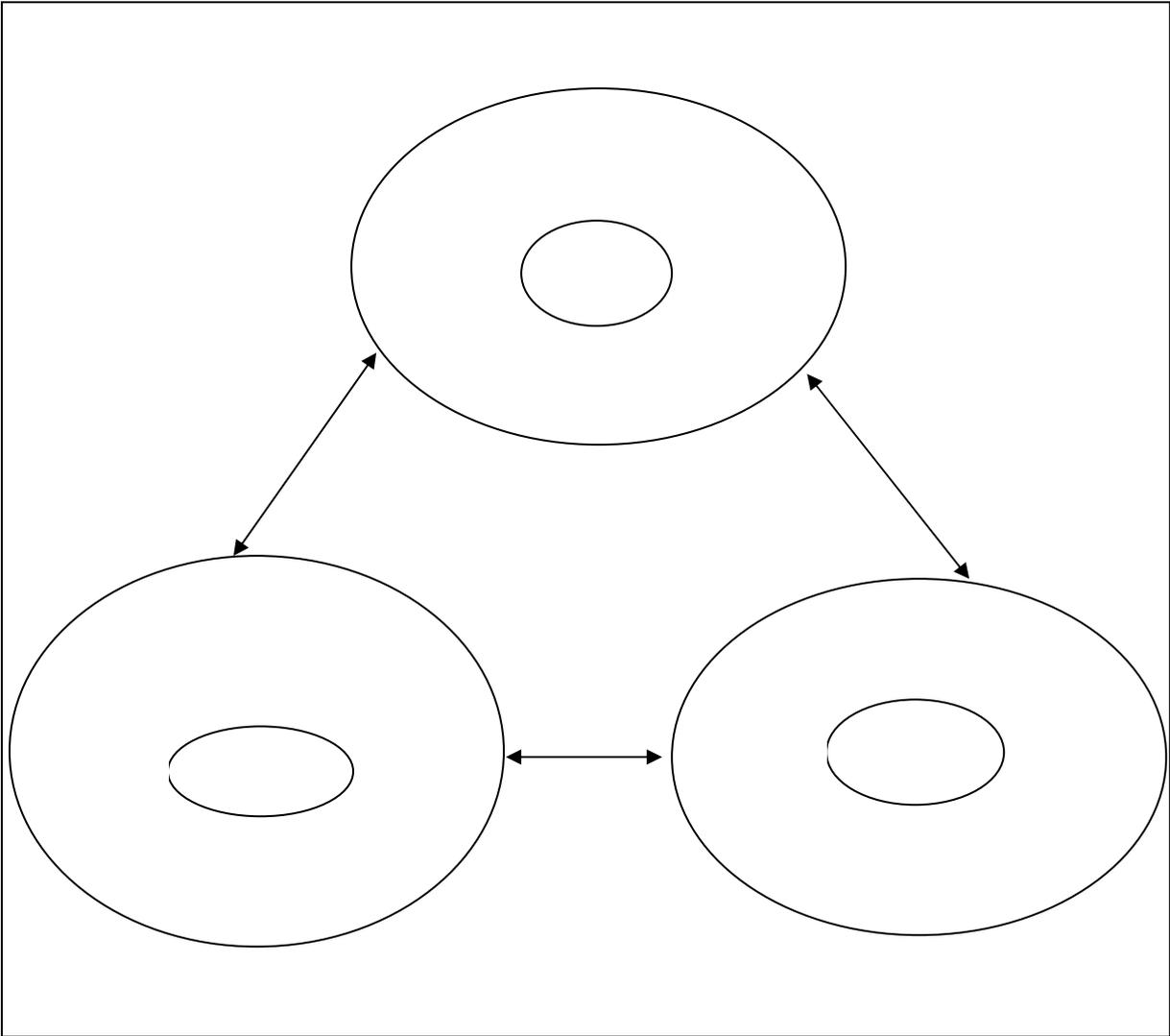
-2

-3

(1)

.()

:



(1)

:

:

-

:

.

-

.

-

.

-

.

-

:

-

.

-

.()

:

ثالثاً: المدخل المشترك ونظرياته من حقبة القيادة الإدارية.

- _____
:

)

.(

- _____
:

.(cardona)

:

JACOBS

.()

:-

.

)

.(1994

)

.(2002

:

رابعاً: المدخل السلوكي للقيادة.

.

" "

" "

.

() :

() ()

:

)

.(/

_____ :

" "

.

:

.

()

.

:



"Leader Opinion Questionnaire" "

"

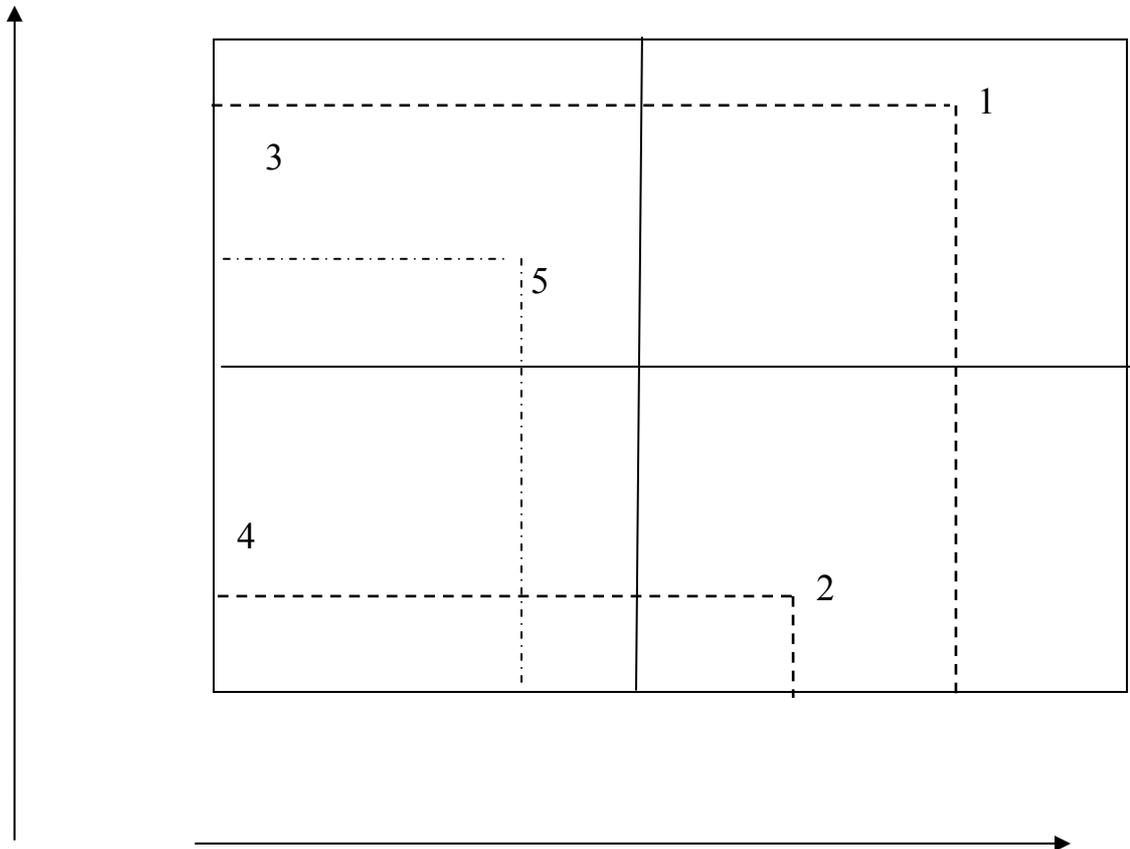
"

"

.(O C D Q)

."Leader Behavior Description Questionnaire"

.(2.)



(2)

:

(1)

(2)

(4)

(5)

.

(3)

(2)

.

)

.

(

...

.

.MICHIGAN:

:

1946

Macoobs

Katz

R.Likert

.

.

:



:

.() : _____ -

.()

"

"

.()

.() : _____ -

.()

" "

:

-

.

-

.

-

.(Stogdill, R.Hand book of Leadership, 1974)

:

:

"

"

" "

" "

:

"

"

.()

.Blake et Mouton :

-

"

"

1964

9

9

Production

)

81

.(2000

:

(3)

1	1-9							9-9	
2		1-9						9-9	
3									
4									
5				5-5	5-5				
6									
7									
8		1-1						9-1	
9	1-1							9-1	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9

(3)

:()

(1-1) : -1

(1-9) : -2

:

(9-1) : -3

(5-5) : -4

(9-9) : -5

(9-9)

:

-

-

:(1964

)

-1

-2

-3

-4

:(Ower , R.G. 1981)

-1

-2

-3

:



.

.

.

:

:

1. تعريف القيادة الترابية :

:

"

"

" : ()

"

"

"

:

"

" :

"

:

) "

.(1974

: 1995

"

"

" 1984

"

.

-

:

)

-

(

.

:

2. الوظائف الأساسية للقيادة والسلوك القيادي والمهارات اللازمة

للقيادة التربوية :

- _____ :

)

:(2007

- 1 _____ :

- 2 _____ :

- 3 _____ :

- 4 _____ :

:

: - 5

.

: - 6

.

: - 7

.

: - 8

.

:

-

.

.

:

1986 Garry

:

: -

.

: -

.

: -

.

: -

.

: -

.

: -

.

: -

.

: -

.

: -

.

Halpin

:

:

: -

.

: -

.

: -

.

: -

)

.(1983

/

Marks

:

:

. -

. -

. -

. -

. -

. -

. -

. -

. -

:

James Robert Marks)

.(1978 and others

Miner

.(1973 A.B.Miner)

Lawer Hampton

Soweeny

.(1979)

(1977)

.(1977

Luthans

:

.(1977 Fred Luthans)

:
_____ -

(1992)

" " " "

(1997) (22 1985)

() :
.(/)

(318 1995)

" :
" :

1976

... " (520 1996)

" " " "

:

ب.1- المهارات الفكرية (الإدراكية/التصورية/الذهنية) :

(2006) .

"

" : "

() .

:

(2000) .

.

:

ب.2- المهارات الفنية :

(1975)

.()

.()...

(65 1975)

:

()

:

)

:

...)
.(

(1993)

ب.3- المهارات الإنسانية :

)

.(2007

.()

.

:

.()

3. وسائل التأثير القباضي :

(Yukl)

:

:

.

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

-

:

-

-

) (1999) (2002) (2002)
(1993) /)

3. أنماط القيادة الترابية :

()

()

- 1

-
-
-

:

أ- القيادة الديمقراطية :

() .

:

-

-

-

-

-

-

-

-

.

:

- 1

- 2

- 3

:

)	- 4
.(
.	- 5
)	- 6
.(
)(
...	

ب. القيادة الأوتقراطية : الديكتاتورية.

)

.(

:

:



•

.

•

.

.

•

)

•

... (

•

.

•

.

•

.

•

.(2005 /)

.

) :

.(226 2000

.

- 1

.

- 2

:

.	- 3
.	- 4
.	- 5
.	- 6
.	- 7
()

ج- القيادة الحرة (الترسلية أو الفوضوية أو غير الوجه) :

(Brennen , 2002).

:

.	-
.	-
.	-
.	-
(2007)	-

:

-2 :

(.) .

أ- القيادة التقليدية :

ب- القيادة الجذابة :

ج- القيادة العقلانية :

:

:

(2)

) () (()	
-	-	-	-1
-	-	-	-2
-	-	-	-3
-	-	-	-4
-	-	-	-5

:

()

4. الاعتبارات التي نحدد أسلوب القيادة (عزت عطوي 2008):

:

- 1 _____ :

- 2 _____ :

- 3 _____ :

:

: -4

: -5

: : -6

•

•

•

•

: -7

•

•

•

•

:

1983

:

(3)

:

)

"

"

: _____

(1993

: _____ - 1

: _____ - 2

: _____ - 3

: _____ - 4

: _____ - 5

:

(2000)

.(LEAD)

Leader Effectiveness and Adaptability Discription

:

: - 1

"

"

(...)

.

: - 2

)

(

.

.

:

- 3

()

- 4

5. المهام والمسؤوليات التي يضطلع بها القائد التربوي (مدير المدرسة) :
()

1995

- 1

- 2

- 3

:



- 4

.

- 5

.

- 6

.

- 7

.

- 8

.

- 9

.

:

:

82-81 1993

:

-



:

.

•

.

•

.

•

•

.

•

.

:

:

-

:

.

:

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

(1999)

:

.

-

.

-

.

-

:

:



.

:

.

...

.(2001)

(1986)

.

:()

. -

.

-

:

6. خصائص القيادة التربوية ومنطلباتها :

() (2007):

:

⋮

⋅

⋮

⋅

⋅

⋮

⋮

⋅

⋅

⋅

⋮

⋅

⋅

⋮

⋅

:

:

تمهيد

...

.

()

(2007).

)

1. تعريف الاتصالات المدرسية:

-1-1 :

()

communication

communic

:

()

communication

.()

.()

: -1-2

:

" " "

.() "

:

.

:

:(1948) -

() ()

.()

:(1949) -

:

:(1959) -

:(1964) -

()

:Leland Brown -

.()
Davis

":

."

.()

:

" : 80 1982

"

-

" (274 . . .)

:

)

(

"

.()"

.2 اهداف الاتصال:

(Lussier & Juwin)

:

(Torrington & Laura, 1998)

:

.

-1

-2

.

:

-3

.

/)

-4

.(

:

()

-1

.

-2

.

-3

.

-4

.

3. أهمية الاتصال المدرسي:

(1977)

:

(1977)

)

.(2001

:

-1

-

-

)

-2

(

.

-3

.(

/

)

-4

.

-5

.

-6

)

.(

/

:

:



. -1

-2

.

. -3

) -4

.(

.(2000) -5

4. وظائف الاتصال :

(1992)

(Scott et Michel)

:

Emotion () -1

:

:Motivation -2

—

:Information -3

:Control -4

()

(March et Simon)

:

5. العناصر الأساسية لعملية الاتصال:

:
()

:

-1

1996 /)

"

.()"

.(2007) ...

()

:



.(2002 /)

: -2

.()

.(2008)

: -

:

.

.

-

.

-

.

-

: -3

.(1428- 2007)

.()

:

.

-

.

-

:



-

()

)

.(1994

:



:

.

-

.

-

.

-

"

:

"

.

.

:



.

()

.

()

:

.

.

⋮
_____ -

.()

) -

.()
() .() -

:

communication in "

Basset. G

"management

:

: _____ -

: _____ -

: _____ -

: _____ -

: _____ -

: -6

" "

:

:

:

:

-1

.

:

-2

.

:

"

"

:

.(-)

-

...

-

.

-

-

.

:

...

-

.

-

.

:

-

6- أنواع الاتصال وتصنيفه:

: _____ :

1. الاتصالات الرسمية:

)

.(

...

()

:

2. الاتصالات غير الرسمية:

.()

.

.

:

-1

-2

-3

.()

)

.(

.

:

.

:

1) الاتصال الرأسي الرباط:

(2000)

...

.(/)

:

(1)

(2)

(3)

(4)

(5)

:



: -1

...

: -2

...

: -3

.
:
-4

.

: -5

.()

.

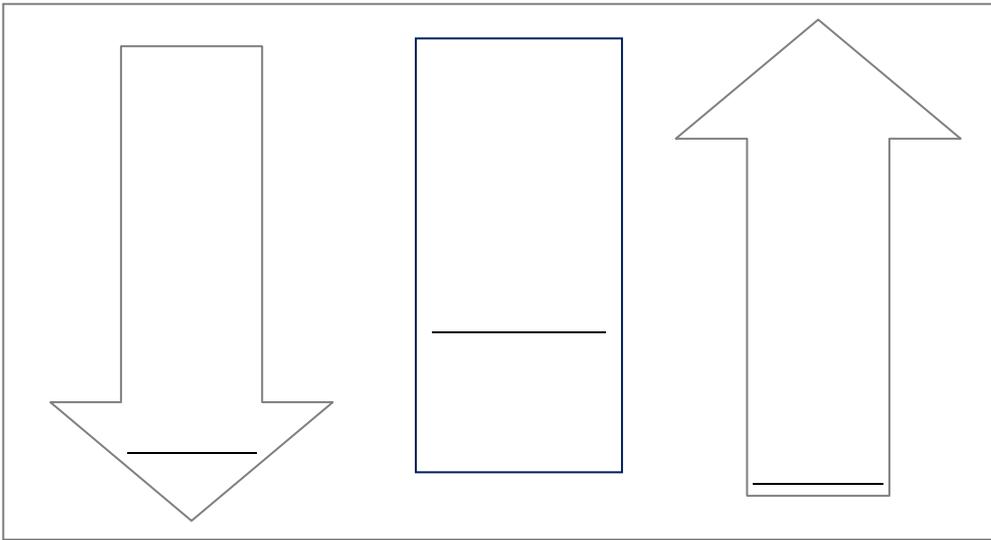
.

:

2) الاتصال الرأسي الصاعد:

(4)

.(/)



(4)

.

:

.

.

...

-1

-2

-3

-4

:

-5

.()

3) الاتصال الأفقي أو الجانبي:

)

.(

)

.(

.()

:

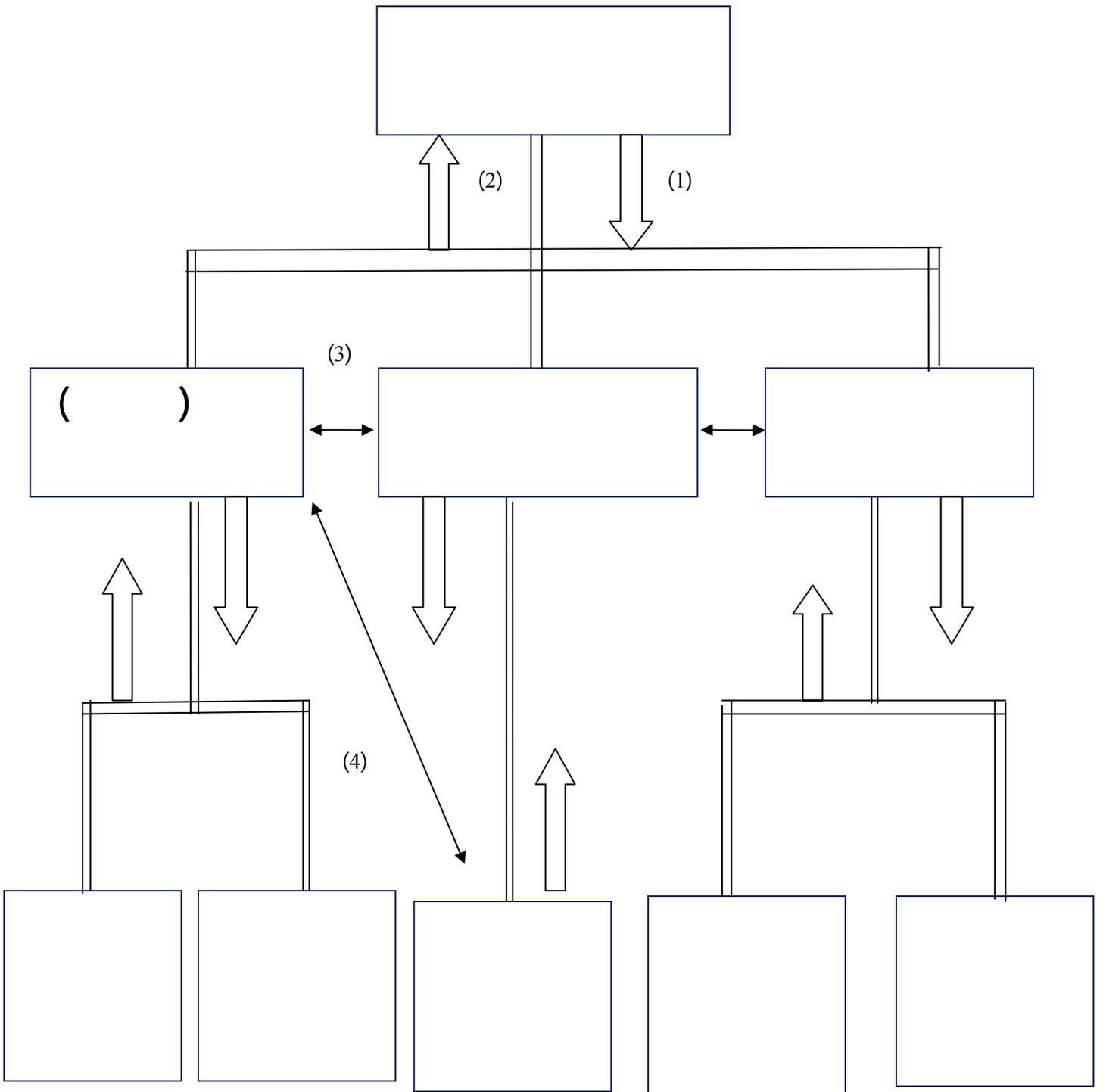
.....

4) الاتصال المحوي:

.

.

:



. (2) . (1)
. (4) . / (3)
(5)

:

***Two Way Communication* : الاتصال المتبادل**

(2001) .

6- الاتصال التفاعلي :

(/ 1996) .

:

_____ :

1- الاتصال اللفظي أو الاتصالات اللغوية:

.Ecrit oral

2- الاتصال غير اللفظي:

_____ :

_____ :

_____ :

_____ :

(2000)

...

:

:

)

.(2008

.

:

1- الاتصالات الفردية:

(2007).

2- الاتصال بالمجموعة الصغيرة:

...

.

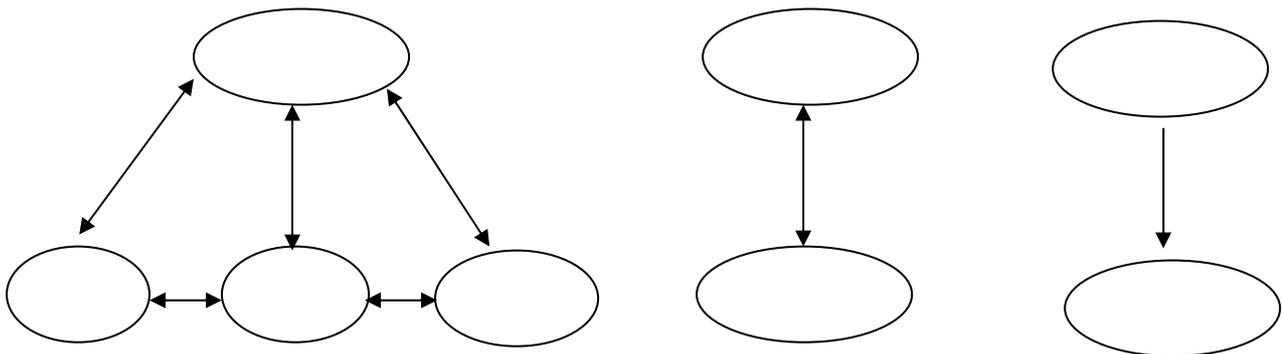
:

3- الاتصال الجماعي:

4- الاتصال الجماهيري:

)...

(2008).



(6)

:

:

1. الاتصالات الداخلية:

2. الاتصالات الخارجية:

)

(2008).

7 - وسائل الاتصال المدرسي:

:

:

()

:

-1

- -

:



" :

)
()

(

...

"
.

(1977)

.

:

.

"

"
... ..

:



: -2

" :

...

.

.

"
.

.

: -3

()

. ...

"

" : "()

:



."

.

:

-

...

()

-

. ...

-

...

:

-4

))

()

()

.((

:



.

:



" :

...

...

"

.

:



.5

.

:

: .6

.

: .7

.

.(): .8

.

.

.

.

:

:

...)

.(...

...

...

()

.

):

:(

أ. التقارير السنوية:

. -1

.() -2

. -3

. -4

. -5

. -6

-7

:

ب. تقارير يومية:

-1

-2

-3

-4

-5

-6

....

:

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

8- معيقات الاتصال المدرسي:

()

:



:

.

-

-

.

-

:

:

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

:

:

-1

.

-2

:



.

-3

.

-4

.

-5

.

.

-6

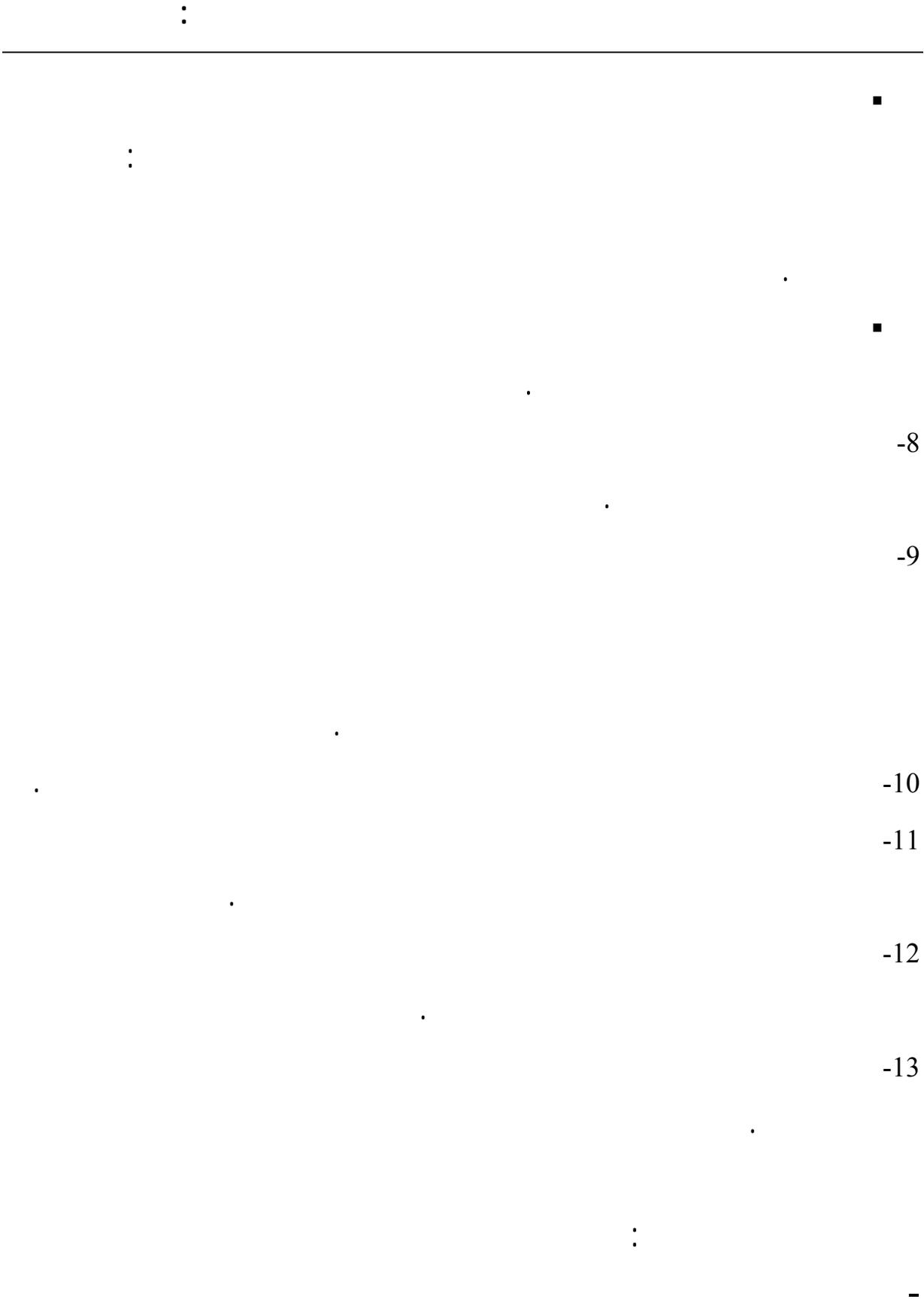
.

-7

:

■

.



:

-

.

-

.

-

.

-

.

-

()

)

.(

9- تاريخ دراسة الاتصال :

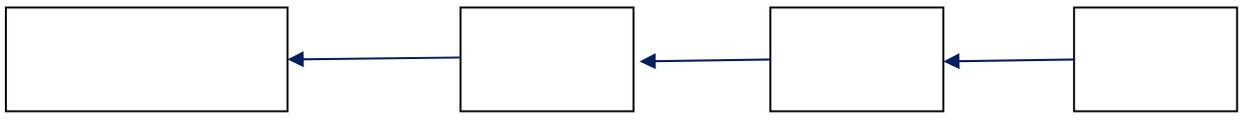
_____ :

:



- .
- .
"Corax"
"Tisias"
" "

(347-427) (322-375)
" "



(7)



:

(. 95-35) " " (. 43-106) " "

1915

1920

. 1900

) () :

.(

...

...

:



()

.

.

:



.

:

:

.Lasswell :

1947

" "

" :

"

" " " "



(8)

" " -
 1949

"

"

" :

"

:



:

" " " "

. (1)

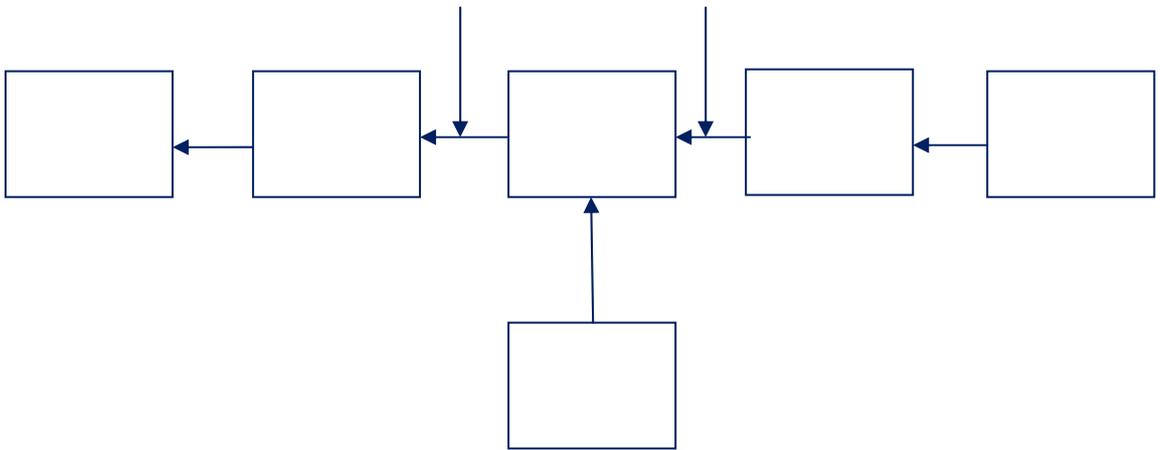
. (2)

. (3)

. (4)

. (5)

. (6)



() () (9)

. ...

.

" " " "

:

" "

.

.

" " -

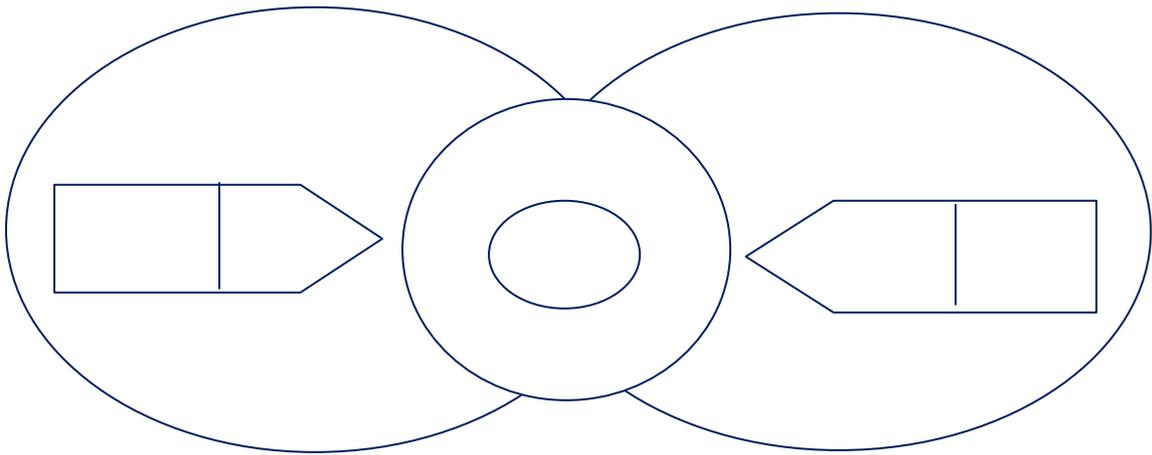
"

"

1954

"

"



(10)

" "

.

:



"

"

"

"

":

"

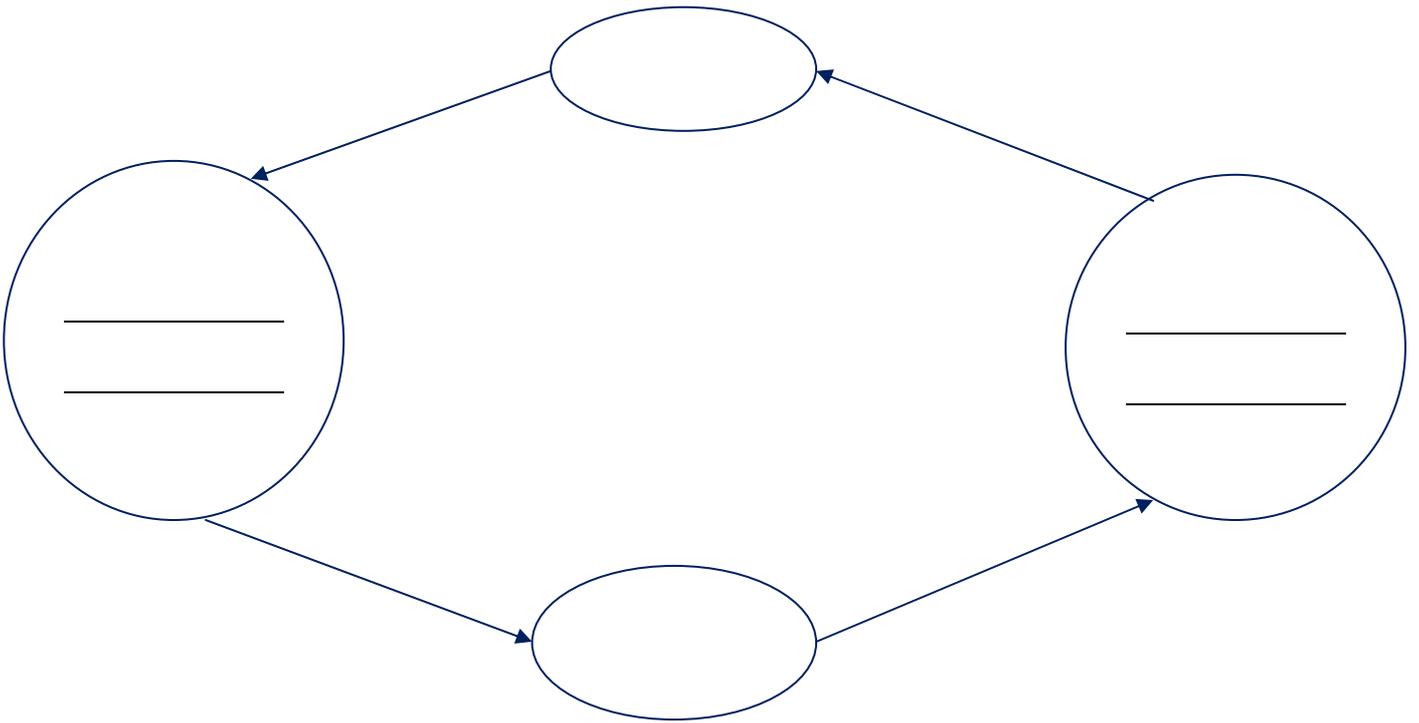
.

"

"

(6)

.



(11)

:

()

: "Katz et Lazarsfeld

" " "

-

"

" "

"

1955

.

"



(12)

: "Westly and Maclean "

"

"Maclean .

"

"Westly

"

()

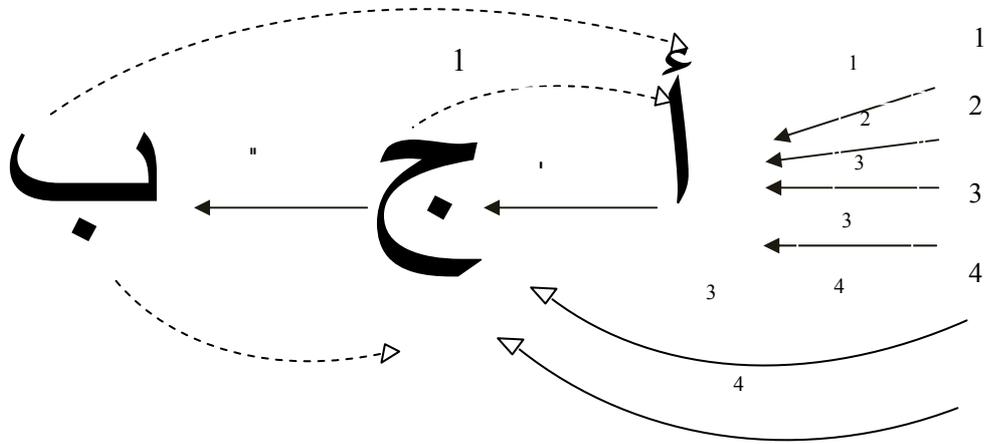
:

()

()

:

(1)
()
() () (1)
(4 3) ()
() ()
(1)



:1

(13)

"Maclean -Zestly"

:



"

"

...

3 3 2 1

()-

.(") -

: "Berlo "



"

" . "

"

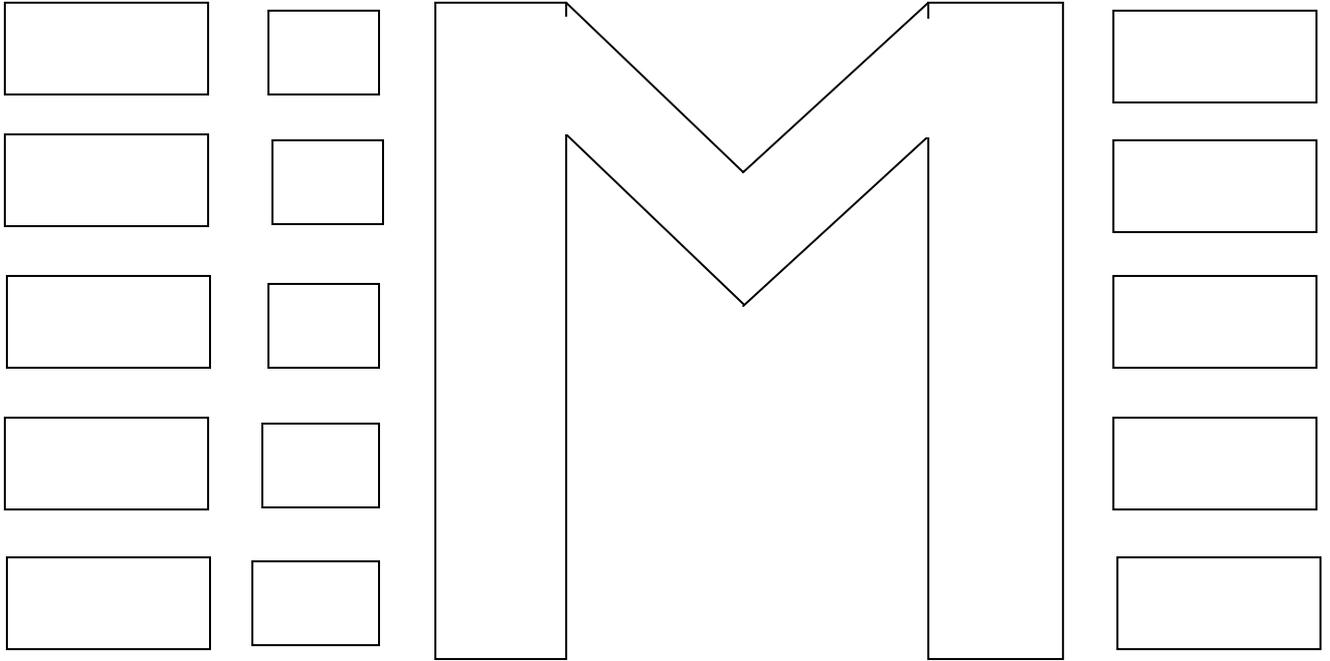
.

. 1960

-

.

:



(14)

:New Comb

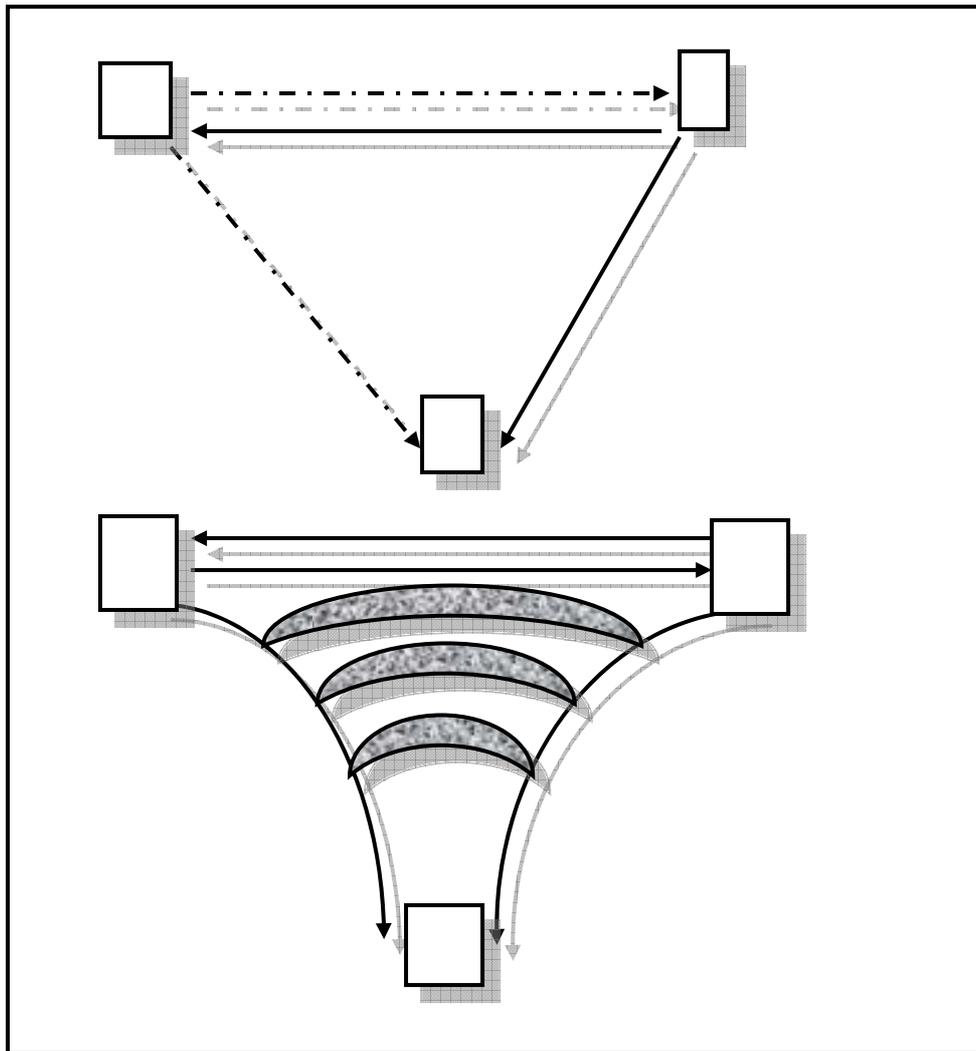
1953

:

"

"

1961



(15)

:

:"Watz lawick, Beavin et Jackson" "

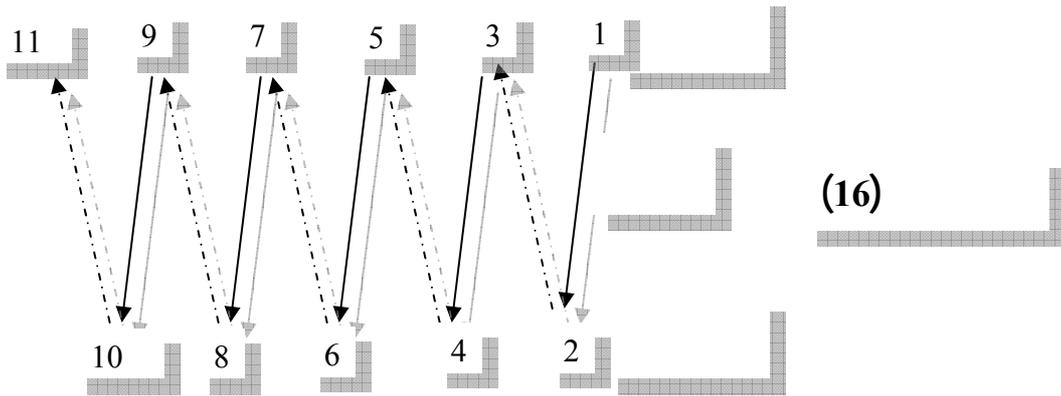
:" " " " " 1967

" "

" "

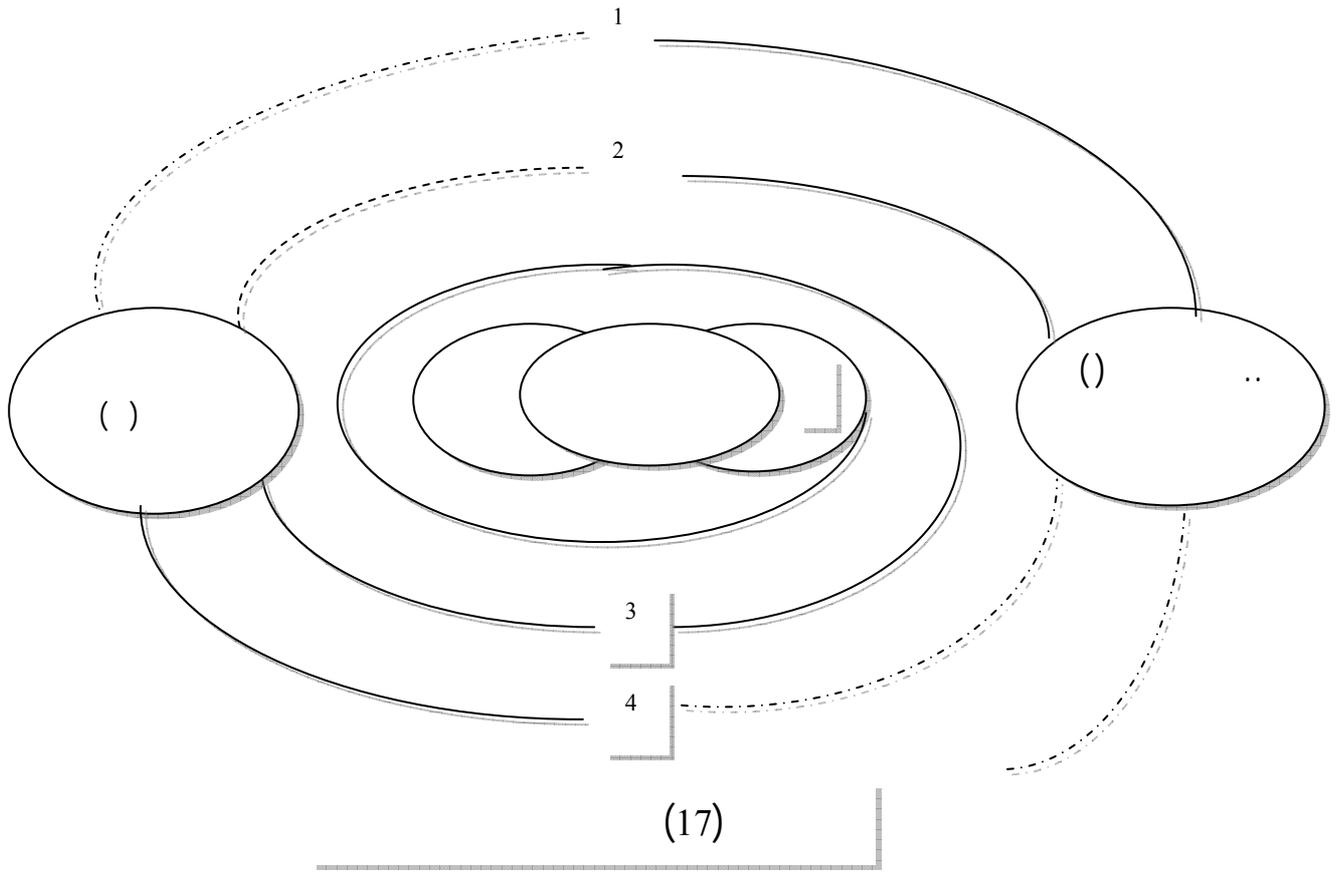
(16)

" " " "



(16)

:



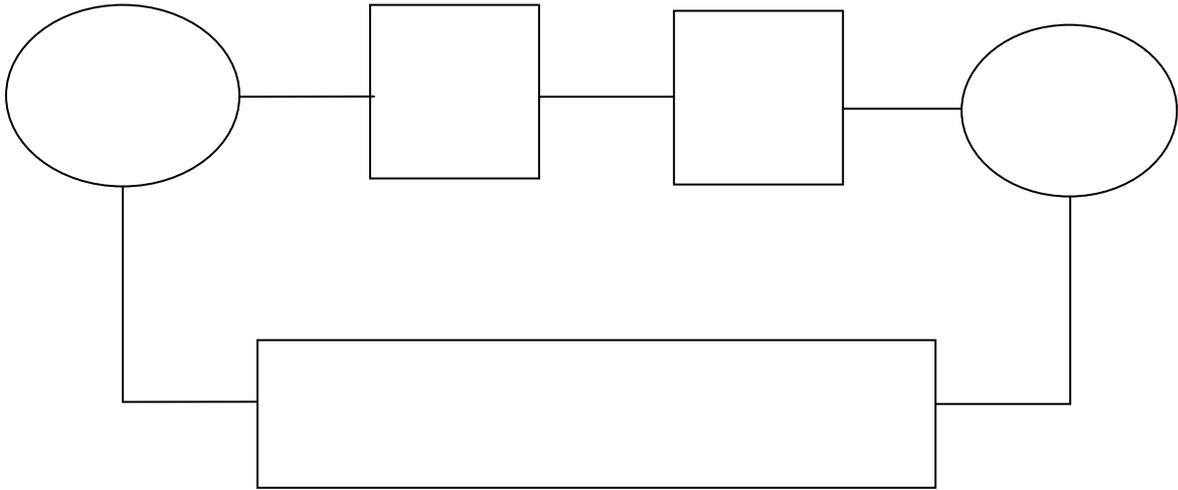
" "Rogers "

"Kincaid

2000

.18

:



(18)

(12)

:

: 2000

:

-
-
-
-
-

:

10. شبكات الاتصال في الجماعات وفرق العمل :

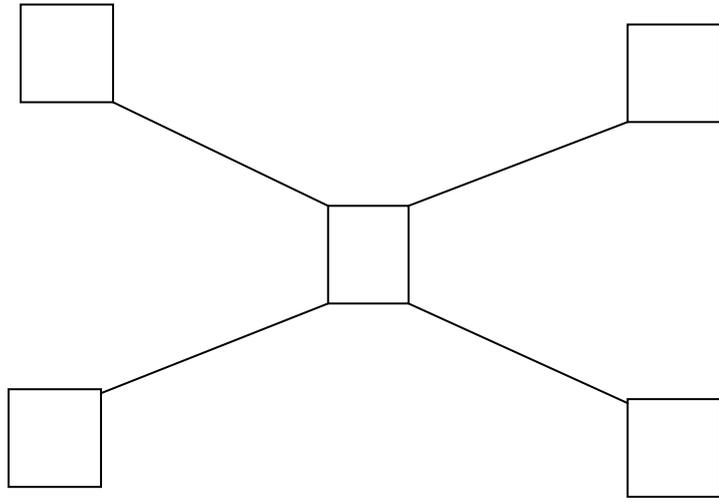
(2007)

(1965, Elament)

(1965, Leavitt)

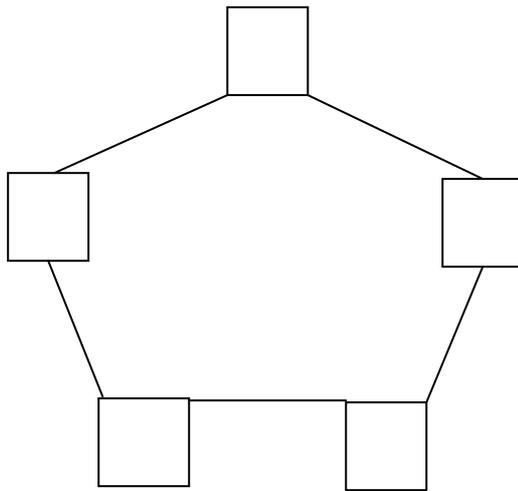
:

:



(20)

.() : _____



(21)

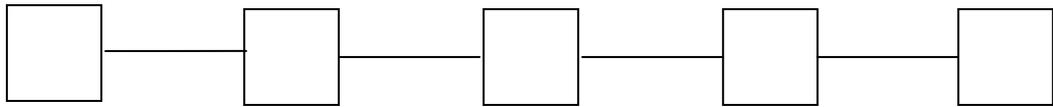
:



· _____ : _____

()
()

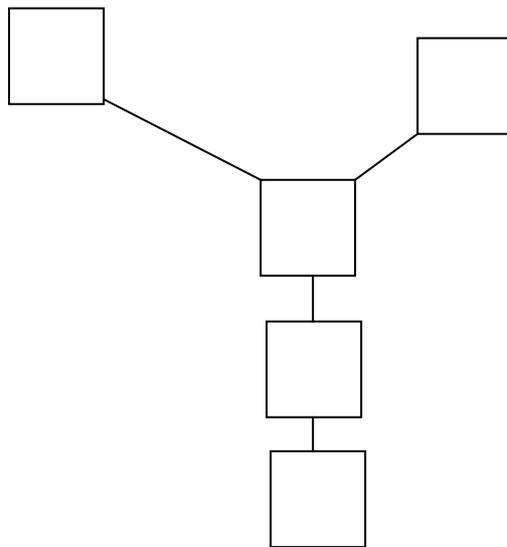
·



(22)

·
·(Y) _____ : _____

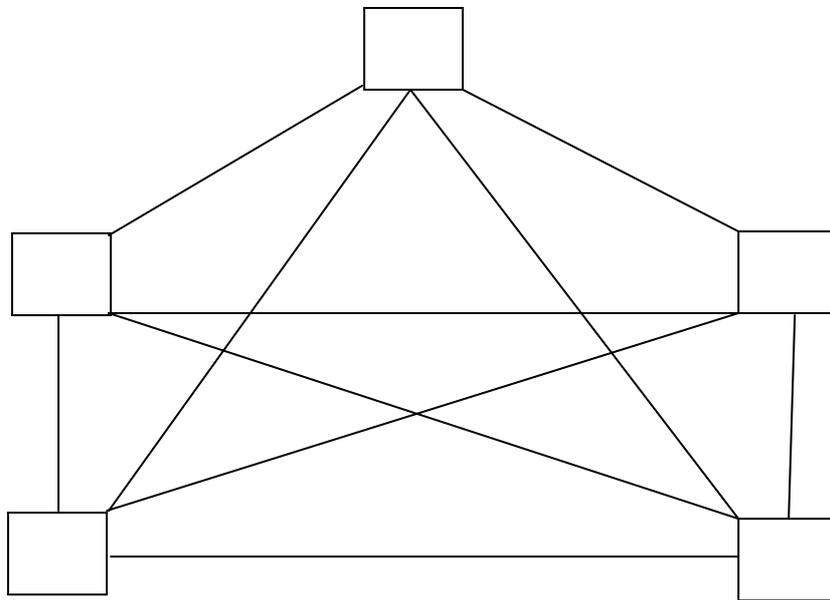
" "



(23)

:

() :



(24)

(1962)

(1951)

Leavitt

:

(2007) (1960, Moscovini)

(X) (Y)

11. أهمية الاتصال الفعال:

(2000)

:

(1994)

.

(1982)

(1986)

(1987)

:

:

أ - الدراسة الاستطلاعية:

:

"	"	:
2005	2008	
112	12	21
15		
.	2011-2010	:
12		
.	05	07 :

:

:

:

:

(2003)

60

:

.(Autocratique) -1

.(démocratique) -2

.(Laissez faire) -3

:

_____ : /1

.20 01

_____ : /2

.40 21

_____ : /3

.59 41

:

(07)

(57)

:

:

59

.

.

:

"

"

.

"

"

.

.

:

(0.84)

(0.80)

(0.85)

(0.89)

2003

(4)

()

(4)

0.84	0.83	
0.85	0.85	
0.80	0.82	
0.89	0.88	

:



) : _____
.(

(2003)

:

)
(
.
: _____

(07)

39

(2003)

:

.(08 01) : _____ -1
.(16 09) : _____ -2
.(24 17) : _____ -3
.(31 25) : _____ -4
.(39 32) : _____ -5

:

:

(2003)

) 09

(

(5)

		16
		17
		28
		33

:

:

(79) ()
(83) () (85) ()
(85) ()
(81) ()
(0.90)
2003 (6)

() (6)

0.79	0.80	
0.85	0.86	
0.83	0.82	
0.85	0.86	
0.81	0.81	
0.85	0.90	

ب - الدراسة الأساسية :

_____ :

(246) (273) (522)

_____ (7) _____

273	
246	
522	

_____ :

%29.11

152

4×2 3×2 2×2 2

_____ (8) _____

49.34	75		
50.65	77		
7.90	12	5	
9.21	14	10- 6	
82.90	126	11	
/	152		

:

.(9)

12.5	09		
	10		
	19		
12.5	10		
	09		
	19		
11.18	10		
	07		
	17		
11.18	08		
	09		
	17		
9.86	06		
	09		
	15		
09.86	07		
	08		
	15		
08.55	08		
	05		
	13		
08.55	09		
	04		
	13		
05.92	05		
	04		
	09		
05.92	02		
	07		
	09		
03.94	03		
	03		
	06		
	77		
	75		
	152		

:

%3.94 %12.5

* تطبيع أدوات البحث :

(160)

(200)

* إجراءات تصحيح أدوات البحث:

04 0

:

(03)

(04)

()

(01)

(02)

(0)

.

.

:

EXCELL

(11 SPSS)

:

.

-1

.

-2

1 - الفرضية الأولى :

(10) :

(10)

00	-0.01	0.04	0.03	*0.61	
*0.77	*0.44	*0.69	*0.70	*-0.15	
0.03	-0.04	-0.12	00	*0.15	

.0.15

(0.05 = a)

R

(0.05 = a)

(0.05 = a)

2 - الفرضية الثانية :

:

:(11)

77=					
					/
0.01	00	0.02	0.19	*0.74	
*0.60	*0.64	*0.77	*0.76	0.20	
-0.08	00	*-0.26	*-0.23	-0.09	

.0.22 (0.05 = a)

R

75=					
					/
-0.16	-0.20	0.18	0.05	*0.61	
*0.72	*0.70	*0.58	*0.61	0.05	
0.14	-0.05	-0.02	0.19	*0.28	

0.23 (0.05 = a)

R

:

(0.05 = a)

6)

. 11 (10
(05)

.

.

(0.05 = a)

.(10-6)

:



:

.

.

.

:

:

•

"

"
.

(10)

()

.

:

(2006)

(1986)

:

:

—

•

"

"

.

(11)

:

Massaro et) (2000)

(Augustus

:

:

"

"

(12)

(10-6)

.(11)

05

:



.

.

.

(2006)
(10)

.(11)
(2008)

(10-6)

.

.

:



.

(-)

.

.

:

.

(10 6)

:

.(11)

⋮



⋮

⋅

⋅



⋮

⋮

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

()

.

-

.

-

.

-
- (1999) •
 - www.quds (2002) •
Way.com/Link/Jehad/6/leaders.HTM
 - (2000) •
 - () (2007) •
 - (992) •
 - (1993) •
.9-195-227
 - (1991) •
 - (1983) - - •
 - / (2008) •

(1994)

()

•

(2001)

•

(2008)

•

)

(1999)

•

(

(2007)

•

•

)

(2001)

•

(

(2000)

•

Wide service corporation Established in the statu
.of new jersey, 1976, V.S.A

(2002)

•

	(2000)	•
		.
	(2007)	•
		.
)	(1995)	•
		(
	(1985)	•
		.
	(1996)	•
		.
	(2006)	•
		.
	(1996)	•
()	
		.
	(2001)	•
		.
	(2005)	•
		.

(2004)

•

(2001)

•

(2007)

•

(2008)

•

(1982)

•

(1996)

•

(1994)

•

(1996)

•

(1999)

•

	(1996)	•
	" "	
	(1996)	•
	(1997)	•
	(2006)	•
	(2001)	•

- Robertson,L (2001) the relationship of the communication style of public school principals in west virginia and their schools' climates to student achievemet dissertation Abstracts Internationnal (A,61,4634).
- Penington,W (1998) principal leaduship and teacher motivation in scondary schools. Dissertation Abstrats International. A 58/08.
- Koontz Horald, O'donnell Cyril & Weihrich. Heinz (1980).
- Management (seventh Edition) California : MC Graw-Hill Kogakusha.L.T.D.
- Gardona, P (2002), Transcendental Leadership Web sit : www.Management.com/Praticalent leadrships styles,htm.

- -

"

"

(+)

()

: _____

:

				+	

.

-

:

:

.....:

.....:

11

10-6

5

:

:

:

"+"

:

الملاحق الأول : استبيان اساليب القيادة :

						1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						13
						14
						15
						16
						17
						18
						19
						20
						21
						22
						23
						24
						25
						26
						27
						28
						29
						30
						31
						32

						33
						34
						35
						36
						37
						38
						39
						40
						41
						42
						43
						44
						45
						46
						47
						48
						49
						50
						51
						52
						53
						54
						55
						56
						57

المعلق الثاني : استبيان انماط الاتصال :

						1
						2
						3
						4
						5
						6
						7
						8
						9
						10
						11
						12
						13
						14
						15
						16
						17
						18
						19
						20
						21
						22
						23

						24
						25
						26
						27
						28
						29
						30
						31
						32
						33
						34
						35
						36
						37
						38
						39

الملحق الثالث :

أ. جدول درجات الخام لأساليب القيادة

3	1,16	22,00	3,00	57,00	2,16	41,00	1
3	1,00	19,00	2,32	44,00	2,32	44,00	2
3	1,11	21,00	3,42	65,00	3,37	64,00	3
3	1,32	25,00	2,58	49,00	3,00	57,00	4
3	1,26	24,00	2,47	47,00	1,53	29,00	5
3	2,26	43,00	0,37	7,00	2,53	48,00	6
3	1,11	21,00	2,95	56,00	2,16	41,00	7
3	1,37	26,00	1,84	35,00	3,00	57,00	8
3	2,47	47,00	3,05	58,00	3,00	57,00	9
3	1,26	24,00	2,74	52,00	3,47	66,00	10
3	1,32	25,00	3,68	70,00	1,68	32,00	11
3	1,11	21,00	2,84	54,00	2,11	40,00	12
3	0,74	14,00	1,37	26,00	2,00	38,00	13
3	1,79	34,00	3,05	58,00	2,42	46,00	14
1	0,74	14,00	3,37	64,00	1,63	31,00	15
3	2,05	39,00	1,11	21,00	1,79	34,00	16
3	1,00	19,00	3,37	64,00	1,47	28,00	17
2	0,79	15,00	3,26	62,00	1,63	31,00	18
3	1,00	19,00	3,63	69,00	2,63	50,00	19
3	1,21	23,00	3,68	70,00	2,47	47,00	20
3	0,84	16,00	3,53	67,00	1,53	29,00	21
3	0,74	14,00	3,42	65,00	1,63	31,00	22
3	1,32	25,00	1,84	35,00	1,42	27,00	23
1	1,47	28,00	1,11	21,00	1,84	35,00	24
3	1,68	32,00	2,63	50,00	2,53	48,00	25
1	0,79	15,00	2,74	52,00	2,84	54,00	26
3	1,26	24,00	0,68	13,00	2,21	42,00	27
3	1,37	26,00	0,79	15,00	2,11	40,00	28
3	1,11	21,00	2,53	48,00	1,89	36,00	29
3	1,21	23,00	3,32	63,00	1,74	33,00	30
3	2,26	43,00	1,32	25,00	2,05	39,00	31
3	1,21	23,00	2,21	42,00	1,95	37,00	32
3	1,05	20,00	3,47	66,00	0,00	47,00	33
3	0,84	16,00	3,00	57,00	40,00	38,00	34
3	0,84	16,00	3,00	57,00	2,16	41,00	35
3	1,11	21,00	0,21	4,00	2,95	56,00	36
1	0,53	10,00	0,32	6,00	2,05	39,00	37
3	0,32	6,00	0,84	16,00	1,58	30,00	38
3	1,26	24,00	1,89	36,00	2,53	48,00	39
3	1,05	20,00	3,05	58,00	2,21	42,00	40
3	1,16	22,00	1,26	24,00	2,00	38,00	41
3	1,32	25,00	2,58	49,00	2,89	55,00	42
3	1,00	19,00	1,68	32,00	3,26	62,00	43
3	0,95	18,00	1,58	30,00	2,63	50,00	44
2	1,05	20,00	2,53	48,00	2,74	52,00	45
3	1,11	21,00	2,79	53,00	2,42	46,00	46
3	0,58	11,00	2,63	50,00	2,11	40,00	47

3	0,89	17,00	3,68	70,00	1,68	32,00	48
2	0,95	18,00	2,89	55,00	2,26	43,00	49
3	0,89	17,00	3,42	65,00	1,63	31,00	50
2	0,95	18,00	1,21	23,00	2,89	55,00	51
3	1,16	22,00	1,74	33,00	2,58	49,00	52
3	1,26	24,00	2,42	46,00	2,58	49,00	53
3	1,21	23,00	3,16	60,00	2,05	39,00	54
3	0,95	18,00	2,21	42,00	1,05	20,00	55
3	0,95	18,00	2,32	44,00	0,26	5,00	56
3	1,16	22,00	1,42	27,00	2,53	48,00	57
3	0,68	13,00	3,84	73,00	1,95	37,00	58
3	2,32	44,00	1,53	29,00	2,21	42,00	59
2	0,89	17,00	1,21	23,00	1,89	36,00	60
3	0,16	3,00	2,58	49,00	2,05	39,00	61
3	0,84	16,00	3,37	64,00	2,74	52,00	62
3	1,42	27,00	2,37	45,00	1,42	27,00	63
3	1,11	21,00	3,53	67,00	2,26	43,00	64
3	0,37	7,00	2,21	42,00	0,89	17,00	65
3	1,68	32,00	0,68	13,00	3,47	66,00	66
3	0,74	14,00	1,42	27,00	1,74	33,00	67
3	1,42	27,00	2,53	48,00	2,21	42,00	68
3	0,84	16,00	1,37	26,00	1,95	37,00	69
3	1,00	19,00	3,05	58,00	2,32	44,00	70
3	2,16	41,00	2,74	52,00	2,53	48,00	71
2	1,21	23,00	2,79	53,00	1,21	23,00	72
3	0,68	13,00	2,95	56,00	2,37	45,00	73
1	0,26	5,00	3,32	63,00	1,53	29,00	74
3	1,16	22,00	2,05	39,00	2,63	50,00	75
3	3,00	57,00	3,53	67,00	1,37	26,00	76
3	2,11	40,00	0,32	6,00	2,63	50,00	77
الإناث							
3	3,00	57,00	3,05	58,00	0,63	12,00	78
3	2,16	41,00	1,74	33,00	2,37	45,00	79
3	0,37	7,00	0,63	12,00	2,63	50,00	80
3	0,37	7,00	2,21	42,00	0,42	8,00	81
3	0,74	14,00	2,42	46,00	1,95	37,00	82
3	0,74	14,00	2,42	46,00	2,37	45,00	83
3	0,37	7,00	3,11	59,00	1,63	31,00	84
3	0,42	8,00	1,11	21,00	1,11	21,00	85
3	0,37	7,00	0,37	7,00	1,32	25,00	86
3	0,47	9,00	3,26	62,00	1,37	26,00	87
3	1,63	31,00	1,89	36,00	1,37	26,00	88
3	0,58	11,00	2,11	40,00	1,89	36,00	89
3	1,16	22,00	3,21	61,00	1,21	23,00	90
3	1,63	31,00	1,37	26,00	2,53	48,00	91
3	0,84	16,00	2,53	48,00	1,05	20,00	92
3	1,16	22,00	2,26	43,00	2,00	38,00	93
3	2,89	55,00	1,05	20,00	2,79	53,00	94
3	0,68	13,00	3,37	64,00	1,53	29,00	95
3	1,32	25,00	1,79	34,00	2,05	39,00	96
3	1,05	20,00	1,42	27,00	1,95	37,00	97
2	0,74	14,00	3,37	64,00	2,26	43,00	98
1	1,11	21,00	3,37	64,00	1,84	35,00	99
3	1,26	24,00	3,37	64,00	2,00	38,00	100
3	2,79	53,00	2,63	50,00	2,84	54,00	101
3	2,68	51,00	3,26	62,00	3,26	62,00	102
3	2,95	56,00	3,21	61,00	3,21	61,00	103
3	2,32	44,00	2,58	49,00	2,37	45,00	104

3	1,21	23,00	2,21	42,00	2,05	39,00	105
1	1,00	19,00	3,68	70,00	1,84	35,00	106
3	0,63	12,00	3,47	66,00	2,68	51,00	107
3	0,58	11,00	3,37	64,00	1,68	32,00	108
3	1,05	20,00	1,89	36,00	1,63	31,00	109
3	1,32	25,00	1,58	30,00	1,47	28,00	110
3	0,79	15,00	1,11	21,00	1,58	30,00	111
3	1,11	21,00	1,74	33,00	2,53	48,00	112
3	1,11	21,00	2,89	55,00	2,42	46,00	113
3	0,58	11,00	2,11	40,00	1,58	30,00	114
2	0,79	15,00	2,11	40,00	1,58	30,00	115
3	1,05	20,00	2,00	38,00	1,58	30,00	116
2	0,84	16,00	2,42	46,00	2,42	46,00	117
2	1,00	19,00	2,79	53,00	1,79	34,00	118
2	2,89	55,00	3,37	64,00	2,95	56,00	119
1	3,05	58,00	3,47	66,00	3,05	58,00	120
1	2,00	38,00	1,16	22,00	2,95	56,00	121
1	0,47	9,00	2,79	53,00	2,00	38,00	122
3	0,79	15,00	2,53	48,00	1,16	22,00	123
3	1,53	29,00	1,79	34,00	2,47	47,00	124
3	0,47	9,00	1,74	33,00	1,47	28,00	125
3	1,16	22,00	2,53	48,00	2,74	52,00	126
3	0,63	12,00	3,68	70,00	1,63	31,00	127
1	0,58	11,00	3,16	60,00	1,89	36,00	128
3	1,16	22,00	1,53	29,00	2,95	56,00	129
3	1,16	22,00	1,47	28,00	2,42	46,00	130
3	1,11	21,00	1,16	22,00	2,95	56,00	131
3	1,32	25,00	3,21	61,00	1,16	22,00	132
1	1,05	20,00	2,68	51,00	1,89	36,00	133
3	0,42	8,00	2,42	46,00	1,63	31,00	134
3	0,84	16,00	2,32	44,00	1,63	31,00	135
3	1,74	33,00	1,58	30,00	2,42	46,00	136
3	1,63	31,00	1,32	25,00	2,95	56,00	137
3	1,42	27,00	2,32	44,00	1,95	37,00	138
3	0,84	16,00	3,42	65,00	1,26	24,00	139
2	0,47	9,00	2,84	54,00	1,79	34,00	140
3	0,95	18,00	3,26	62,00	2,11	40,00	141
3	0,89	17,00	3,68	70,00	2,16	41,00	142
3	1,37	26,00	3,21	61,00	3,32	63,00	143
2	0,58	11,00	3,16	60,00	1,68	32,00	144
3	1,11	21,00	2,47	47,00	1,79	34,00	145
3	1,05	20,00	2,42	46,00	1,84	35,00	146
3	1,32	25,00	1,74	33,00	2,58	49,00	147
2	0,32	6,00	3,00	57,00	1,16	22,00	148
3	1,00	19,00	2,37	45,00	2,05	39,00	149
3	1,00	19,00	1,74	33,00	2,26	43,00	150
3	0,63	12,00	2,95	56,00	1,42	27,00	151
3	0,79	15,00	0,63	12,00	3,68	70,00	152

ب . جدول درجات الخام لأنماط الإنصال

3	2,13	17,00	2,86	20,00	3,50	28,00	2,25	18,00	2,75	22,00	1
3	2,13	17,00	2,86	20,00	2,25	18,00	2,75	22	3,25	26	2
3	3,88	31,00	2,86	20,00	3,38	27,00	2,75	22	3,50	28	3
3	3,00	24,00	2,86	20,00	3,00	24,00	3,00	24	3,00	24	4
3	2,63	21,00	2,86	20,00	3,00	24,00	2,38	19	1,88	15	5
3	0,50	4,00	2,86	20,00	0,50	4,00	0,00	0	1,63	13	6
3	2,75	22,00	2,86	20,00	3,25	26,00	2,38	19	2,00	16	7
3	0,63	5,00	2,86	20,00	1,25	10,00	1,75	14	3,00	24	8
3	2,25	18,00	2,86	20,00	2,38	19,00	2,25	18	2,38	19	9
3	2,00	16,00	2,86	20,00	2,63	21,00	2,00	16	2,63	21	10
3	4,25	34,00	2,86	20,00	3,25	26,00	3,50	28	1,88	15	11
3	2,25	18,00	2,86	20,00	2,50	20,00	2,00	16	2,25	18	12
3	2,13	17,00	2,86	20,00	1,50	12,00	2,25	18	2,88	23	13
3	2,50	20,00	2,86	20,00	2,38	19,00	2,38	19	2,88	23	14
1	2,50	20,00	2,86	20,00	3,50	28,00	2,75	22	2,13	17	15
3	3,13	25,00	2,86	20,00	1,63	13,00	1,75	14	2,50	20	16
3	3,00	24,00	2,86	20,00	3,75	30,00	3,25	26	2,00	16	17
2	3,13	25,00	2,86	20,00	3,50	28,00	3,00	24	2,13	17	18
3	3,88	31,00	2,86	20,00	6,50	52,00	3,63	29	3,25	26	19
3	3,25	26,00	2,86	20,00	3,88	31,00	3,50	28	3,25	26	20
3	3,00	24,00	2,86	20,00	3,00	24,00	3,63	29	2,63	21	21
3	3,13	25,00	2,86	20,00	3,50	28,00	3,50	28	2,13	17	22
3	1,88	15,00	2,86	20,00	3,38	27,00	1,75	14	2,25	18	23
1	1,00	8,00	2,86	20,00	0,75	6,00	2,50	20	1,75	14	24
3	3,38	27,00	2,86	20,00	3,75	30,00	3,38	27	2,75	22	25
1	2,50	20,00	2,86	20,00	4,00	32,00	2,25	18	3,13	25	26
3	0,13	1,00	2,86	20,00	0,25	2,00	1,13	9	1,63	13	27
3	0,88	7,00	2,86	20,00	1,50	12,00	1,13	9	2,00	16	28
3	2,63	21,00	2,86	20,00	2,50	20,00	2,38	19	2,63	21	29
3	3,13	25,00	2,86	20,00	3,13	25,00	3,13	25	2,88	23	30
3	0,88	7,00	2,86	20,00	1,50	12,00	2,25	18	3,00	24	31
3	1,75	14,00	2,86	20,00	2,75	22,00	2,13	17	2,00	16	32
3	2,75	22,00	2,86	20,00	2,50	20,00	1,38	11	2,50	20	33
3	2,38	19,00	2,86	20,00	2,75	22,00	2,63	21	2,50	20	34
3	2,38	19,00	2,86	20,00	2,75	22,00	2,38	19	2,38	19	35
3	1,63	13,00	2,86	20,00	2,13	17,00	1,63	13	2,00	16	36
1	0,38	3,00	2,86	20,00	1,00	8,00	1,25	10	2,75	22	37
3	0,13	1,00	2,86	20,00	1,88	15,00	1,00	8	2,25	18	38
3	1,88	15,00	2,86	20,00	1,63	13,00	2,50	20	2,38	19	39
3	3,50	28,00	2,86	20,00	3,25	26,00	2,00	16	2,88	23	40
3	1,38	11,00	2,86	20,00	1,63	13,00	1,75	14	1,75	14	41
3	2,25	18,00	2,86	20,00	3,50	28,00	2,88	23	2,63	21	42
3	1,00	8,00	2,86	20,00	2,63	21,00	1,63	13	2,63	21	43
3	1,13	9,00	2,86	20,00	1,75	14,00	1,88	15	1,88	15	44
2	2,13	17,00	2,86	20,00	3,25	26,00	2,25	18	2,63	21	45
3	3,50	28,00	2,86	20,00	3,50	28,00	2,88	23	2,38	19	46
3	2,50	20,00	2,86	20,00	3,38	27,00	2,88	23	2,75	22	47
3	3,75	30,00	2,86	20,00	3,63	29,00	2,88	23	2,38	19	48
2	2,88	23,00	2,86	20,00	3,13	25,00	2,75	22	3,25	26	49

3	3,50	28,00	2,86	20,00	3,50	28,00	3,00	24	2,50	20	50
2	1,25	10,00	2,86	20,00	1,75	14,00	1,75	14	2,25	18	51
3	1,50	12,00	2,86	20,00	2,25	18,00	1,63	13	3,25	26	52
3	1,25	10,00	2,86	20,00	2,00	16,00	1,38	11	2,00	16	53
3	3,75	30,00	2,86	20,00	2,88	23,00	2,75	22	2,63	21	54
3	1,13	9,00	2,86	20,00	1,00	8,00	2,13	17	1,63	13	55
3	1,13	9,00	2,86	20,00	1,88	15,00	2,38	19	2,38	19	56
3	1,38	11,00	2,86	20,00	1,63	13,00	1,63	13	2,13	17	57
3	3,25	26,00	2,86	20,00	3,63	29,00	2,75	22	3,75	30	58
3	0,50	4,00	2,86	20,00	1,00	8,00	1,63	13	2,38	19	59
2	1,75	14,00	2,86	20,00	1,50	12,00	2,00	16	2,75	22	60
3	1,75	14,00	2,86	20,00	2,00	16,00	1,50	12	1,13	9	61
3	4,00	32,00	2,86	20,00	4,00	32,00	3,50	28	2,50	20	62
3	2,00	16,00	2,86	20,00	1,50	12,00	2,25	18	2,38	19	63
3	2,88	23,00	2,86	20,00	3,13	25,00	3,00	24	2,88	23	64
3	1,25	10,00	2,86	20,00	2,00	16,00	2,38	19	2,75	22	65
3	1,50	12,00	2,86	20,00	0,25	2,00	1,00	8	3,25	26	66
3	0,25	2,00	2,86	20,00	2,13	17,00	2,00	16	2,25	18	67
3	2,50	20,00	2,86	20,00	1,88	15,00	2,38	19	2,25	18	68
3	2,88	23,00	2,86	20,00	2,75	22,00	2,50	20	2,38	19	69
3	2,75	22,00	2,86	20,00	3,38	27,00	2,75	22	3,50	28	70
3	3,00	24,00	2,86	20,00	3,50	28,00	3,38	27	3,25	26	71
2	2,63	21,00	2,86	20,00	2,75	22,00	2,50	20	1,75	14	72
3	4,00	32,00	2,86	20,00	3,88	31,00	2,75	22	3,25	26	73
1	2,88	23,00	2,86	20,00	2,50	20,00	3,63	29	3,75	30	74
3	2,88	23,00	2,86	20,00	2,13	17,00	2,00	16	2,50	20	75
3	3,50	28,00	2,86	20,00	2,63	21,00	2,00	16	2,00	16	76
3	0,00	0,00	2,86	20,00	0,75	6,00	0,75	6	2,25	18	77

الإناث

3	3,50	28,00	2,86	20,00	1,00	8,00	2,00	16,00	1,00	8,00	78
3	2,38	19,00	2,29	16,00	2,13	17,00	2,50	20	1,75	14	79
3	2,13	17,00	1,00	7,00	2,00	16,00	1,75	14	2,63	21	80
3	3,00	24,00	2,29	16,00	2,00	16,00	2,00	16	0,50	4	81
3	2,13	17,00	2,71	19,00	2,38	19,00	2,50	20	2,50	20	82
3	2,13	17,00	3,14	22,00	3,00	24,00	3,25	26	2,88	23	83
3	3,88	31,00	2,00	14,00	1,63	13,00	1,63	13	1,75	14	84
3	1,25	10,00	2,14	15,00	0,88	7,00	1,13	9	2,00	16	85
3	1,25	10,00	2,14	15,00	0,75	6,00	1,13	9	1,88	15	86
3	1,38	11,00	2,43	17,00	3,13	25,00	2,75	22	3,00	24	87
3	1,25	10,00	2,00	14,00	1,50	12,00	2,13	17	2,00	16	88
3	1,50	12,00	2,57	18,00	1,88	15,00	2,50	20	2,38	19	89
3	2,75	22,00	3,57	25,00	1,50	12,00	2,38	19	2,63	21	90
3	2,00	16,00	1,71	12,00	2,00	16,00	1,63	13	2,25	18	91
3	1,75	14,00	3,00	21,00	1,75	14,00	2,25	18	2,50	20	92
3	1,25	10,00	1,57	11,00	0,75	6,00	2,50	20	2,38	19	93
3	0,50	4,00	1,14	8,00	1,25	10,00	1,75	14	1,75	14	94
3	2,50	20,00	3,71	26,00	3,75	30,00	3,75	30	1,13	9	95
3	2,13	17,00	3,29	23,00	1,13	9,00	2,00	16	2,63	21	96
3	2,00	16,00	3,29	23,00	3,00	24,00	1,63	13	2,75	22	97
2	2,63	21,00	3,71	26,00	3,13	25,00	2,88	23	2,75	22	98
1	3,25	26,00	4,00	28,00	3,88	31,00	3,63	29	3,38	27	99
3	2,13	17,00	2,43	17,00	1,88	15,00	2,38	19	2,63	21	100
3	3,38	27,00	3,43	24,00	3,50	28,00	3,38	27	3,38	27	101
3	2,75	22,00	3,14	22,00	3,38	27,00	3,00	24	3,00	24	102
3	3,38	27,00	3,57	25,00	3,25	26,00	3,50	28	3,13	25	103
3	2,00	16,00	1,71	12,00	1,75	14,00	3,25	26	2,63	21	104
3	1,75	14,00	2,71	19,00	2,75	22,00	2,75	22	2,25	18	105
1	3,00	24,00	3,43	24,00	3,75	30,00	3,63	29	2,63	21	106

3	2,88	23,00	4,00	28,00	3,25	26,00	2,00	16	3,50	28	107
3	3,13	25,00	2,71	19,00	3,00	24,00	3,13	25	1,75	14	108
3	1,13	9,00	2,57	18,00	1,25	10,00	2,25	18	2,00	16	109
3	1,75	14,00	1,86	13,00	1,88	15,00	2,13	17	2,38	19	110
3	1,00	8,00	0,57	4,00	1,25	10,00	1,38	11	2,00	16	111
3	1,13	9,00	1,57	11,00	1,88	15,00	1,25	10	2,50	20	112
3	1,88	15,00	2,86	20,00	3,25	26,00	1,00	8	2,38	19	113
3	1,75	14,00	2,71	19,00	1,75	14,00	1,50	12	0,75	6	114
2	1,75	14,00	2,71	19,00	1,75	14,00	1,50	12	0,50	4	115
3	1,00	8,00	0,29	2,00	1,00	8,00	1,38	11	0,88	7	116
2	2,13	17,00	3,43	24,00	3,38	27,00	2,75	22	2,13	17	117
2	2,75	22,00	2,86	20,00	3,25	26,00	2,75	22	2,13	17	118
2	2,13	17,00	3,14	22,00	2,63	21,00	2,38	19	3,25	26	119
1	3,75	30,00	2,71	19,00	3,13	25,00	3,25	26	3,50	28	120
1	1,38	11,00	1,86	13,00	1,63	13,00	1,88	15	2,88	23	121
1	0,50	4,00	1,71	12,00	2,13	17,00	1,25	10	2,75	22	122
3	1,50	12,00	2,86	20,00	0,75	6,00	2,38	19	2,00	16	123
3	1,88	15,00	3,00	21,00	2,63	21,00	2,75	22	2,38	19	124
3	1,75	14,00	3,71	26,00	3,00	24,00	2,75	22	1,38	11	125
3	2,13	17,00	2,71	19,00	3,38	27,00	2,25	18	2,50	20	126
3	2,75	22,00	4,00	28,00	3,75	30,00	3,00	24	1,00	8	127
1	2,38	19,00	2,71	19,00	2,50	20,00	2,63	21	2,38	19	128
3	1,63	13,00	1,14	8,00	1,63	13,00	1,88	15	2,88	23	129
3	1,63	13,00	1,29	9,00	1,75	14,00	1,50	12	2,00	16	130
3	0,75	6,00	1,86	13,00	2,88	23,00	1,75	14	2,88	23	131
3	4,00	32,00	4,00	28,00	3,75	30,00	3,63	29	2,25	18	132
1	3,50	28,00	3,57	25,00	3,25	26,00	2,75	22	1,38	11	133
3	2,00	16,00	2,00	14,00	2,63	21,00	2,63	21	2,13	17	134
3	1,63	13,00	3,14	22,00	3,63	29,00	2,50	20	2,75	22	135
3	1,50	12,00	1,29	9,00	1,50	12,00	1,88	15	4,25	34	136
3	1,00	8,00	2,00	14,00	1,75	14,00	1,38	11	2,88	23	137
3	2,88	23,00	3,00	21,00	3,50	28,00	2,88	23	0,88	7	138
3	3,00	24,00	3,86	27,00	3,25	26,00	2,88	23	1,75	14	139
2	2,13	17,00	3,00	21,00	2,50	20,00	1,75	14	1,50	12	140
3	3,00	24,00	3,14	22,00	3,75	30,00	3,38	27	2,88	23	141
3	3,25	26,00	3,71	26,00	3,88	31,00	2,63	21	2,50	20	142
3	3,25	26,00	3,71	26,00	2,88	23,00	2,88	23	3,38	27	143
2	2,88	23,00	3,43	24,00	3,25	26,00	3,38	27	2,50	20	144
3	2,38	19,00	2,86	20,00	2,63	21,00	2,00	16	2,13	17	145
3	2,50	20,00	3,00	21,00	2,75	22,00	2,13	17	1,88	15	146
3	1,25	10,00	1,57	11,00	1,88	15,00	2,00	16	2,25	18	147
2	3,00	24,00	3,71	26,00	2,50	20,00	2,00	16	1,75	14	148
3	2,50	20,00	2,57	18,00	2,50	20,00	2,38	19	2,50	20	149
3	1,13	9,00	1,71	12,00	0,25	2,00	1,38	11	1,38	11	150
3	2,63	21,00	3,43	24,00	2,13	17,00	2,25	18	2,25	18	151
3	0,00	0,00	0,71	5,00	2,50	20,00	2,38	19	3,75	30	152