



2

دراسة تحليلية وصفية لعينة من مديري

:

2

/.

2

/.

/.

/.

2

" "

/

" "

/

2018 – 2017 :

.

.

.

—

—

—

—

—

—

⋮

.

—

.

.

—

—

—

⋮

(280)

:

ANOVA

.1

2,14

14,45

83

16,59

. % 30

.2

0,199

0,179

% 19,9

.3

0,378

0,374

. % 37,8

.4

0,128

0,23

% 23

.5

0,179

0,190

% 19

.6

. - - - - :

Abstract

The primary school administration in Algeria faces obstacles that limit its role. Among these obstacles the manager's energy and time are wasted in aspects that do not benefit the school and the students there fore, this study aimed to know the extent of waste of the manager's energy and time, and the factors that cause this waste of the manager's energy and time, and the factors that cause this waste.

Are there statistically significant differences between waste among managers in urban areas compared to rural areas?

This study was conducted in the stated of Sidi Bel-Abbes and Tlemcen, it was applied to a sample of (280) tow hundred and eighty managers, so the researcher has formulated the following hypotheses:

1. There is waste of primary school manager's energy and time, negatively affects the performance of pedagogic educational tasks.
2. The waste of energy and time at the head of the primary school in some aspects is due to the many tasks and their diversity.
3. Sometimes, the waste of energy and time leads to the assignment of the principal (manager) of the primary school to financial tasks beyond the powers possibilities of the materially and humanely.
4. The waste of energy and time of school manager is due to the extracurricular activities are implemented in the school.
5. The waste of time of the primary school manager is due to the school's subordination to the municipality in terms of management.
6. There were no statistically significant differences with respect to waste among school managers in the urban area compared with the managers of rural schools.

- The researcher used statistical methods such as correlation coefficient, arithmetic mean and regression coefficient and reached the following results.
1. There is waste of primary school managers' energy and time, negatively affects the performance of pedagogic educational tasks.

Where the mean of the arithmetic mean was **14,45** with a standard deviation of **2,14** and the number of sample members whose grades exceeded **16,59**; it reached **83** managers which means the spread of waste exceeded the score in **30 %** of the sample.

2. The waste of energy and time in some aspects is due to the many administrative functions and their diversity.
3. The waste of the manager's energy and this time is sometimes attributed to the assignment of the school manager to financial tasks beyond his powers, as well as beyond the possibilities of the school financially and humanly to distribute the grant of 3000 DZ and the sale and distribution of the textbook.
4. The reason for the waste of the school manager's energy and this time in some respects is due to the method of Applying extracurricular activities.
5. The waste of energy and time manager's is sometimes due to the subordination of the primary school to the municipality in terms of management.
6. There were no statistically significant differences in the waste of energy and time manager's in urban areas compared with rural district managers, where the results were negative and not statistically significant, and if there are differences are weak and in favor of schools in the rural center for considerations related to the senior managers of schools in the rural center they appoint new ones to be appointed for the first time in these schools as well as the distance of the schools to the departments of the wills spaces as different from the urban environment.

Key words : The primary school administration, the waste of energy, the time.

01	
	:
051
092
103
114
125
146
141.6
182.6
207
218
229
	:
241
272
271.2
292.2
313.2
324.2
365.2

371.5.2
392.5.2
413.5.2
456.2
467.2
498.2
49
50
51
51
51
529.2
531.9.2
532.9.2
543.9.2
544.9.2
545.9.2
546.9.2
5510.2
5911.2
591.11.2
602.11.2
603.11.2

631
632
633
664
675
671.5
671.1.5
67
68
68ج
69
69
70و
70ز
70ح
71
71ي
71
71ل
73م
73
73
74

74
75
76	ق.
76
77
78	ت.
782.1.5
791.2.1.5
792.2.1.5
793.2.1.5
794.2.1.5
805.2.1.5
806.2.1.5
807.2.1.5
808.2.1.5
819.2.1.5
8110.2.1.5
8111.2.1.5
8112.2.1.5
8113.2.1.5
8114.2.1.5
8215.2.1.5
8216.2.1.5
8217.2.1.5

8218.2.1.5
823.1.5
821.3.1.5
832.3.1.5
853.3.1.5
854.3.1.5
854.1.5
851.4.1.5
862.4.1.5
873.4.1.5
872.5
883.5
914.5
956
987
1018
	:
1041
1052
1053
1074
1105
1116
1111.6

1112.6
1127
1138
1159
11710
12211
1221.11
1232.11
1243.11
12412
1251.12
1332.12
13613
1361.13
1382.13
1393.13
1404.13
1415.13
1436.13
1457.13
14714
14815
14816
15017

1501.17
1512.17
1523.17
15218
	:
1541
1541.1
1542.1
1553.1
1564.1
1635.1
1636.1
1677.1
1671.7.1
1712.7.1
1738.1
1742
1741.2
1742.2
1743.2
1764.2
1795.2
1806.2
1807.2

:

1821
1821.1
1822.1
1853.1
1864.1
1895.1
1916.1
1932
1931.2
1952.2
1983.2
2014.2
2045.2
2066.2
2073
2094
211	
218	

154	:(1)
155	:(2)
156	:(3)
	:(4)
157	
159	:(5)
	:(06)
160	
161	:(7)
162	:(8)
	:(9)
163	
	:(10)
164	
165	(11)
165	(12)
166	:(13)
166 ..	:(14)
168	:(15)
170	:(16)
171	:(17)
172	:(18)

172		:(19)
174		:(20)
175		:(21)
176		:(22)
182		:(23)
		:(24)
183 ()		
		: (25)
183		
		:(26)
183 ()		
	ANOVA	:(27)
184 () :		
) :	:(28)
184 (
		:(29)
185		
		30)
185		
		:(31)
185 ()		
	ANOVA	:(32)
186 ()		

	:)	:(33)
186		(
			:(34)
187		
			:(35)
187		
			:(36)
188	()
		ANOVA	:(37)
188	()
	:)	:(38)
188		(
			:(39)
189.	()	
			:(40)
190		
			:(41)
190	()
		ANOVA	:(42)
190	():
	:)	:(43)
191		(
192		:(44)

72	:(1)
76	:(2)
97	:(3)
118	:(4)
120	:(5)
137 ..58 :2000 :	:(6)
139	:(7)
141	:(8)
143	:(9)
144	:(10)
146	:(11)
146	:(12)

المقدمة

(280)

الجانب النظري

: .1

-04-09

()

1990

1990-06-06

49/90

:

✓

✓

✓

✓

839

1991-11-13

i2014

84

2008

23

04-08

3000

3000

).

(10-2010

:

:

-

-

.

-

-

-

-

.

:

.2

:

✓

.

✓

.

✓

.

✓

✓

✓

: .3

.(30 : 1991).

.

:

.4

.1.4

.

.2.4

.3.4

.4.4

: .5

.15

(1999-1993)

.

.25

.

.35

()

3000

.

.4.5

.5.5

.6.5

.7.5

		:	.6
		:	.1.6
	(1980)		.1.1.6
			%48.83
	% 5.76		%8.15
%3.67		%7.57	
.%4.71		%21	
	(1990)		.2.1.6
		:	
.			-
.			-
.			-
.			-
.			-
.			-
.			-
.			-

(1995)

.3.1.6

135

243000

(1991)

.4.1.6

(1996)(

)

.5.1.6

:

(131)

		%42.24	-
.	%20		%38.99
			-
	%6.60		-
.	%6.92		
		(1997)	*
	:		461
.			-
.			-
.			-
.			-
	(2005)		.6.1.6
	:	220	
	()		

(2008)

.7.1.6

3640

(.)

.8.1.6

			:	.2.6
		(1973) (MINTZ BORG)		.1.2.6
	:		40	
.%6	%13	%22	%69	-
		(1979) (KIVRK end Aldrich)		.2.2.6
			44	
			.%90	
		(1988) (Stewart)		.3.2.6
		160		
			42	
			.%80	
		(1995) (TITUS)		.4.2.6
	:			
		(1990) (Thibeault)		.5.2.6
:				
				-

(1993) (Faouri)

.6.2.6

385

%15 %10

: .7

(Thibeault)
(TITUS)

% 90 80

.(1995)

.(%10-%8)

: .8

: : .1

: .2

: .3

: .4

: .5

: .6

: .9

.19

.29

.39

.49

: .1

(31 i1991) .

(31 i2008. .) .

Administration :

MANAGEMENT

.

MANAGEMENT

(31 :2008. .) .

.

:

: : ✓

(Lsteckle clynde)

(ARTUR. .

D, 1949, 35)

(ARTUR. D, 1949, 35)

(32 |2008

:

: -

: -

: -

: -

: -

).

(34 j2007

: .2

: .1.2

(40 j2008 . .) .

:

:

:

.

:

(32 j1991 .) .

:

(10 . . :) .

(- -)

.

:

(48 j1987.) .

: .2.2

: ✓

(15 :1984).1911

1946

" "

.1924

.

1967

.

.

:

✓

"

"

.

:

:

.3.2

(8 j1985) .

(52 j1987) .

) .

(20 j1989

:

.4.2

.

(28 j1989) :

:-

(28 j1989) .

:-

)

.(. . . .

()

()

)

.(

(42 j1983)

: .5.2

...

:

-

.

-

.

:

-

.

(COLARCI. 1955, 33) .

:

(MOORE)

(80 j1986

). .

:

(21 j1986)

(70 j1984) .

:

(.63 j1984)

:

:

.1.5.2

(J.Getzels, 1968.105) (J.Getzels)

:

.

(Guba)

(T. PARSONS)

(T. PARSONS, 1951, 80)

-
-
-
-

: **.2.5.2**

: Decision MAKING PROCESS

(GRIFITRS)

(.285 :1991)

(H.SIMON)

(H.SIMON1961P17.)

:

(R.GRegge.1957.p269.)

) .

(287 |1991.

:

-

-

-

-

-

(C.FAbe.1970.p.218) .

-

:

.3.5.2

:(sears)

.

1950

- - - - :

.

(GULICK)

(FAYOL)

(URWICK)

(FAYOL)

COMMAN

(289 :1991 .) .

:(HALPIN)

.

:

DIRECTING

-

FORMALOR garigation

-

WORK GROUP

-

The leader

-

:

:

:

: The job

-1

proces

content

séquence

:

-

-

-

:

:

-

:socialstting

-3

(SIMONH, 1961, p 25) .

: -

.
:
-

:STAFFING -

:PLANNING -

:CONTROLLING -

:COMMUNICATION -

:DIRECTING -

:

.6.2

(21 j1986 .) .

:

-

-

-

-

-

(78 j1984 .) .

: .7.2

):

(48 1981

: -

: -

. -

. -

-

. -

. -

. -

. -

. -

(MISAAZI. G, 1982, 56) .

.

:

-

.

:

-

.

.

:

.8.2

.

.

..

:(38 j1984)

:

-

(35 j1984) .

- -

.

: -

.
:

:
.
:

-

.

.
:
-

HANS

:

-

-

:

-

(49 :2008

).

:

.9.2

).

(10 ;2008

:

:

:

:

:

: **.19.2**

:

-

-

-

-

: **.29.2**

	:	.3.9.2
	:	
	:	.4.9.2
	:	.5.9.2
	:	.6.9.2
	:	-
	:	-
	:	-
	:	-
(11 :1985) .	:	-

: **.10.2**

) .

(245 j1995

: - **.1.10.2**

.

:

.2.10.2

:

.

.

:

.3.10.2

1983

1990

.

(18 j1984) .

: **.4.10.2**

(185 j2002)

: **.5.10.2**

: **.6.10.2**

:

: -

: -

.7.7.5

.11.2

)

:(14 j1985

.1.11.2

-

-

(58 .) .

:

.

-

:

.

.

.

.

: .1

1976 16

1991

2004-2003

: .2

: .3

1962

02

1966

1973-1970

77-74

1976 16

.(-)

-1976

(19) . 1981

1991

2003

(10 i2005) .

: .4

:

:

-

.

:

-

.

: .5

(64-61 i2008)

(1990 06 49/90

1991 13 839

:

.1.5

(13 i1999):

: .1.1.5

:

:

:

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

:

.

(

)

.

:

.᳚

:

-

-

:

) .

.(19 i2011

:

:

:

:

-

-

-

:()

و.

:(- -)

ز.

:

ح.

:

-

:

-

-

-

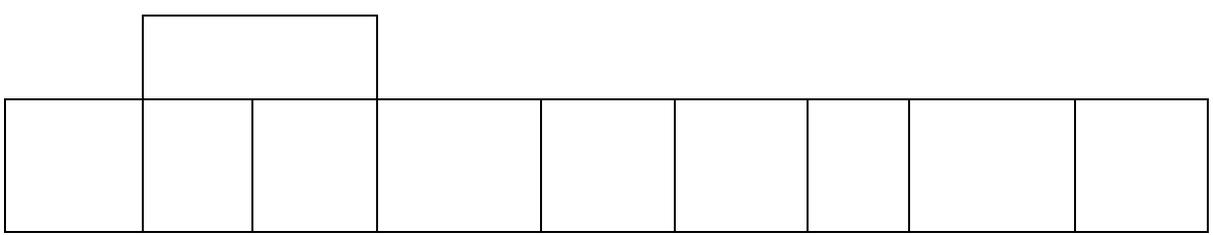
:

.

10/5 :

.

:



:(1)

.5 1

: 1994/05/06 /01

:

.....

--	--	--	--

:(2)

:

ق.

() ()

(-)

()

:

:

.()

:

...

ت.

.) ()

:

3/4

: .2.1.5

) :

.(5 j1996 j(16)

:

.1.2.1.5

:

.2.2.1.5

()

:

.3.2.1.5

:

.4.2.1.5

()

:

.5.2.1.5

()

) ()

()

:

.6.2.1.5

:

.7.2.1.5

:

.8.2.1.5

: **.9.2.1.5**

: **.10.2.1.5**

: **.11.2.1.5**

: **.12.2.1.5**

: **.13.2.1.5**

: **.14.2.1.5**

778

: .15.2.1.5

: .16.2.1.5

)

(

: .17.2.1.5

: .18.2.1.5

i(27)

) .

.(19 i2001

: .3.1.5

: .1.3.1.5

-

-:

-

-

:

-

-

-

:

-

:

-

-

:

-

:

.2.3.1.5

:

()

-

:

-

()

-

: **.3.3.1.5**

-

: **.4.3.1.5**

:

.

-

-

.

-

-

: **.4.1.5**

:

Rapport Flache : **.1.4.1.5**

.2.4.1.5

:

- - - -

.

:

.
-
-
-
-

:

. -

:

. -
. -
. -

: **.3.4.1.5**

:

.2.5

1991 839
:(44 i2015)

: -

. -
. -

: -

: ❖

:

.()

-

-

-

-

-

-

:



.3.5

:

) .

.(255 j2002

·
()

"

·

:

·

·

-

-

-

-

·

1896

:

.(112 j1994) .

()

.4.5

:

:

.1.4.5

-

-

-

-

-

-

-

()

-

-

-

: **.2.4.5**

:

-

-

-

-

-

-

-

: **.3.4.5**

:

			:	.4.4.5
			:	
.			20	-
	. 90		15	-
		.		-
	.			-
		.		-
		:		.5.4.5
)		.	(
		.		
			:	.6.4.5
:				
			20	-
		.	40	-
	20			-
		.	20	
		:		.7.4.5
.	60		15	

×60×15 :

:

-

-

:

.6

1981/12/26

377/81

(55:2000

):

:

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

1990/04/07

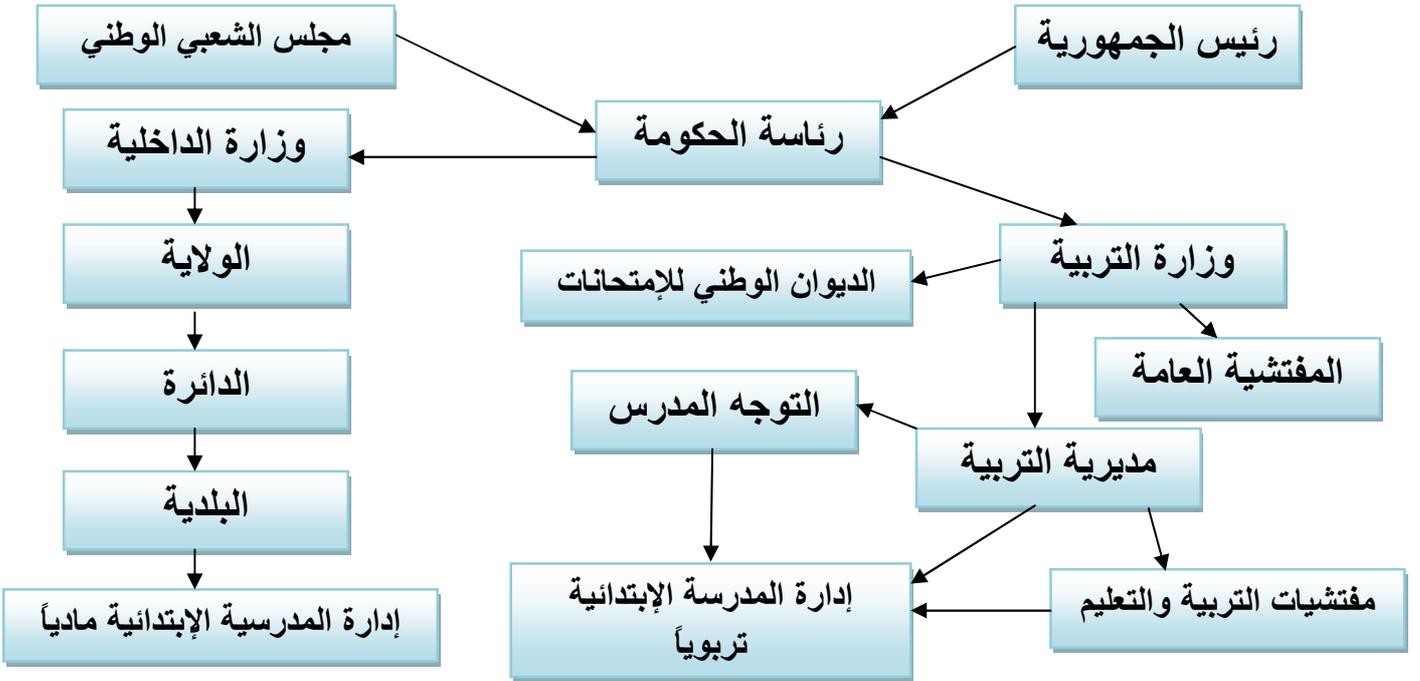
08/90

:

(... - -)

) .

(72:2013



:(3)

:

.7

.

.

.

.

:

.

.

.

:

-

:

.8

:

-

1990 09

:

:

.1

.

.

.

. 360

540

.

.2

:

.

. 360

180

360

180

540

.

-

:

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

-

:

.1

(.23 :1991

):

-

-

-

(Alvin TFLER)

-

: .2

:

:

: .3

: .1.3

1985 (FRASAR LAURENC)

: (1989) (RESAU HAZY)

:

:(1991) (Clifford Sharp)

.

.

:

.2.3

.

.

.(487 i1994)

(SOROKIN .MERTON)

:

.

) .

.(03 i1992

: .4

(.337: 1991 . .)

:

(134 ;2002) .

(MACKENZI)

(MACKENZI,1990.p44) .

:

.(45 ;1995) .

:

(.20 :1998) .

:

.(69 ;2002) .

.(4 |1981 |ROBERT) .

:

.(233 ;2002)

.

.(131 ;1991) .

.

:

.5

(F.TAYLOR)

.

(F.TAYLOR)

.

.

JAMES MUCKY

(.238 : 1991

):

-

-

-

-

:

.7

(60 :1994) .

(.13 :1993) .

:
(F.TAYLOR)

.8

(.19 j1988 :) .
(HARRY GANT)

:) .

(.17 :1995

(FRANK GILBERT)

(Flow char)

(17 :1995 :) .

) .

(33 j1991 :

(34 :1991 :) .

(82 :1988 :) :

: -

-

. . . .

-

-

-

-

.

:

.9

:

(Jackson, Roger)

(.234 :1991

)

-

-

-

-

-

-

-

:

-

-

-

:

.1.9

(.25 :1994) .

: (J.Lee,ADCOCK)

) .

(50 :1991

.2.9

(.25 ;1998) .

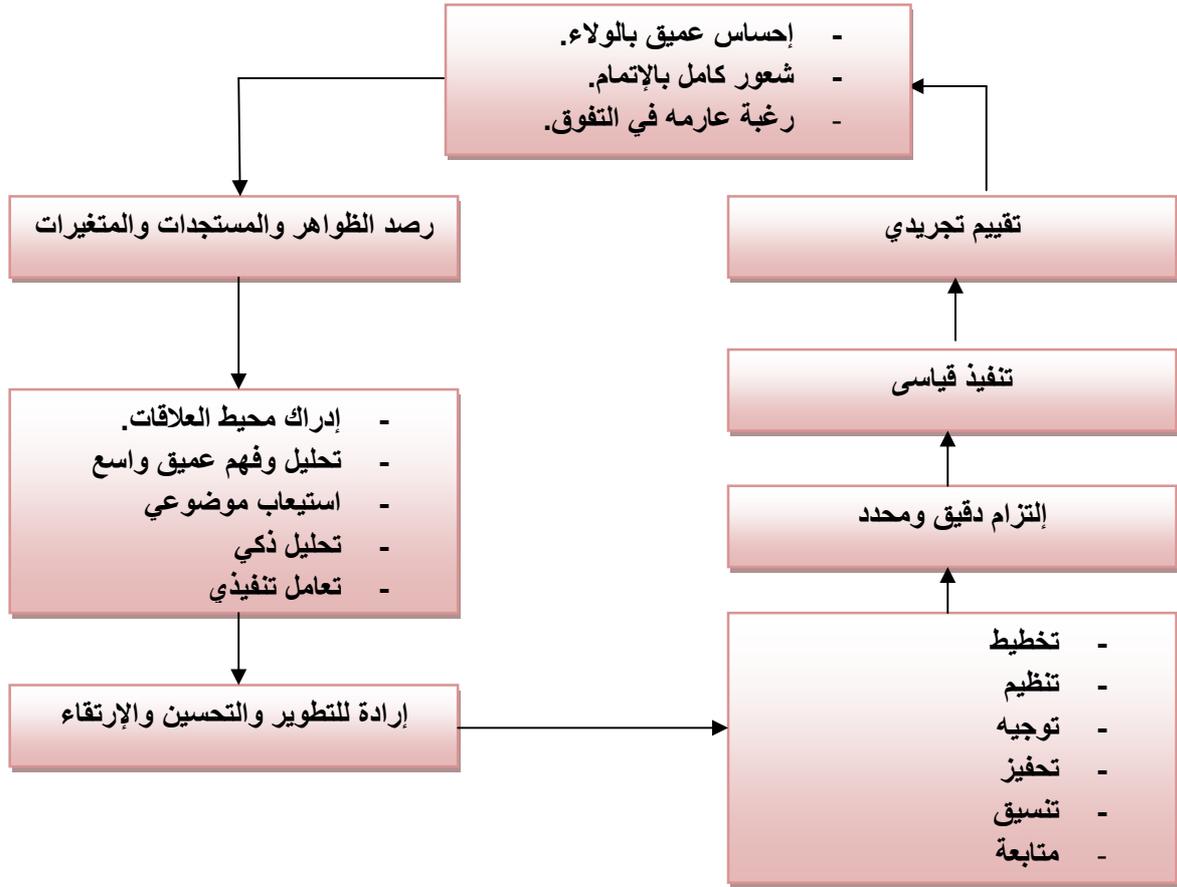
.3.9

.4.9

.10

:1995) .

(35



(4):

-

:2000 :

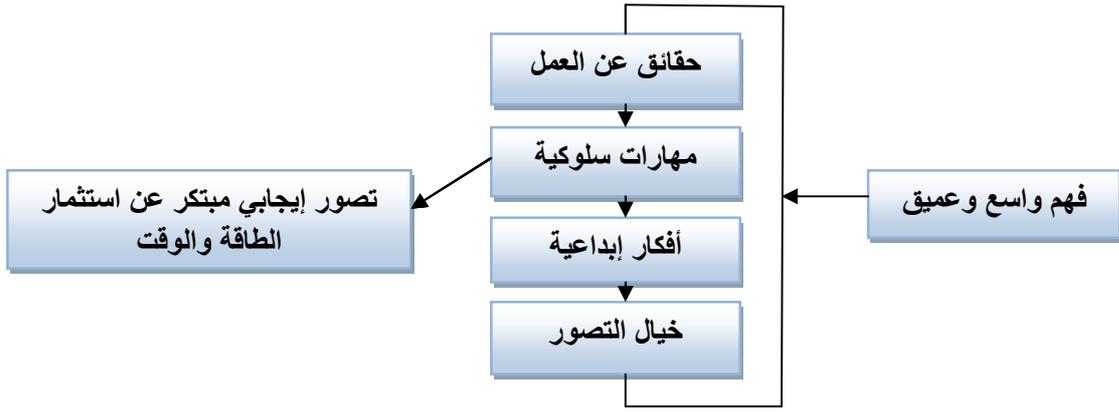
) .

(.27

:

-1

:



:(5)

(MICHAEL ,ARMSTANg,1990,p :77.)

.1.10

.2.10

.3.10

.4.10

-

-

-

.5.10

.6.10

(MICHAEL,K.ARMSTRONG,1990 :p80.) .

.7.10

:

-
-
-

(33 :2000) .

: **.8.10**

(65 :1991)

: **.11**

:

: **.1.11**

(26 :1998) .

:

)

-

.(

-

-

-

: **.2.11**

(Roberd. Buchanan)

:

-

-

-

-

) .

(.391 j1991

. : **.3.11**

) .

(.256 j2000

: **.12**

(436:2005) .

.(24:1998 :) .

: .1.12

: .1.1.12

:

.

:

.

-

). .

.(107 i1994

:

.(155 j1991)

-

-

-

-

-

-

-

-

: **.2.1.12**

) .

(.151 :1990 :

) .

(138:2000

(74:2002) :

-

-

-

-

-

-

-

： **.3.1.12**

-

-

) :

.(225 j1990

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

). .

(86:2001

: **.4.1.12**

:(112 j2000)

-

.

-

) .

(143:2000

-

: **.5.1.12**

: **.6.1.12**

.
:
.7.1.12

)

:(146 j2000

-

-

-

-

-

-

:

.8.1.12

(125:2002) :

-

-

-

-

: **.2.12**

.) :

.(24 j1998

: **.1.2.12**

.

: **.2.2.12**

(199:1990) .

:

.3.2.12

:

.4.2.12

: .5.2.12

) .

(39 j1998

(437 j2005) .

: **.13**

:
.....

(164 :2005) .

: **.1.13**

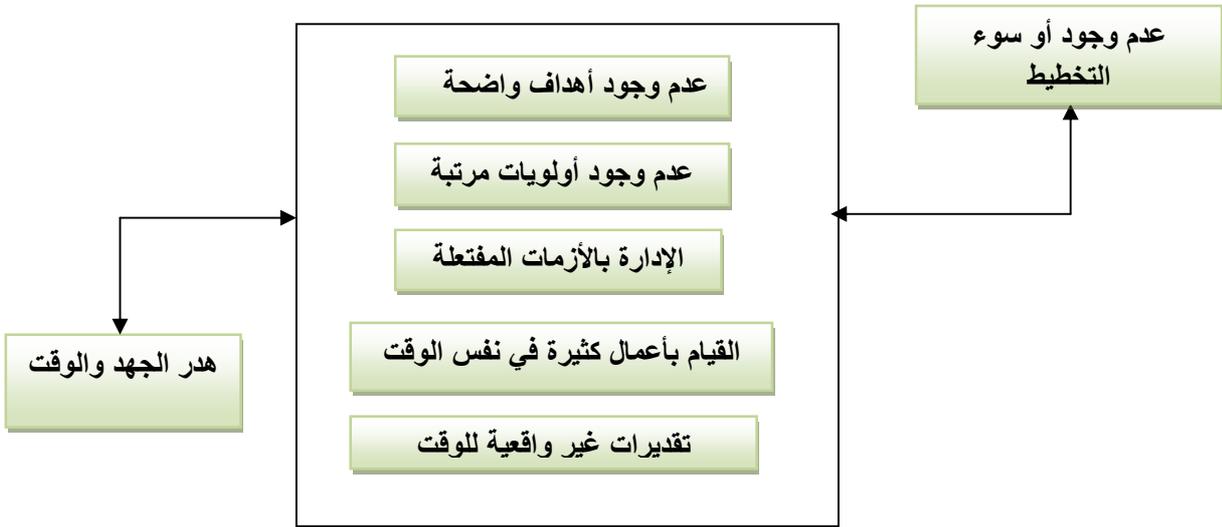
) .

(33:1995

:

-

-



(:2000 :58).

)

:(6)

:

.2.13

:

-

-

-

-

-

:

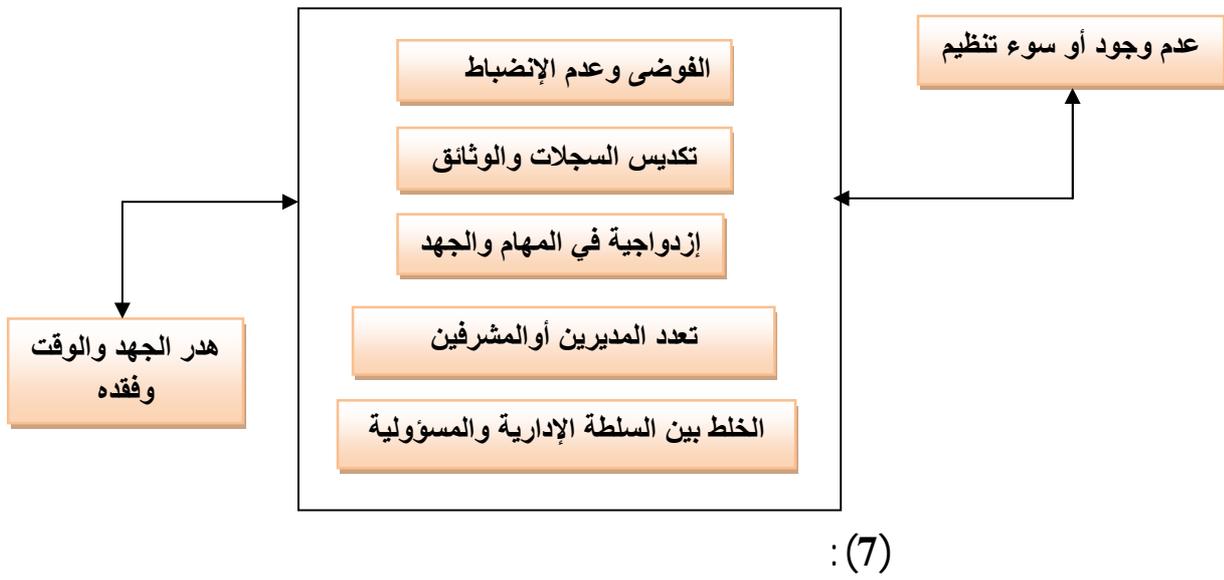
-

-

-

-

(2000: 65).



:

.3.13

:

.	-
.	-
:	.4.13
.	-
:	-
.	-
.	-
.	-
.	-

(:2000 :71)

(8)



:(8)

:

.5.13

:

-

-

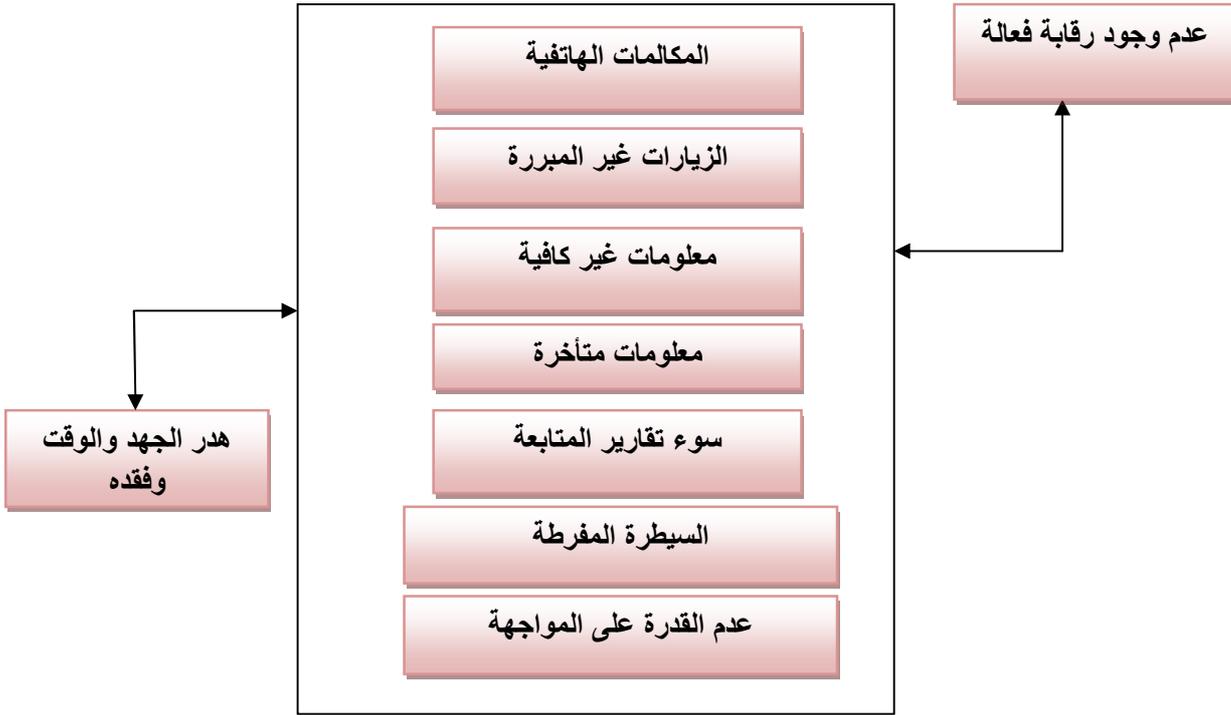
-

-

-

-

:



(80:2000)

)

(9):

:

.6.13

:

-
-
-
-
-



(2005 :168).

)

(10):

:

.7.13

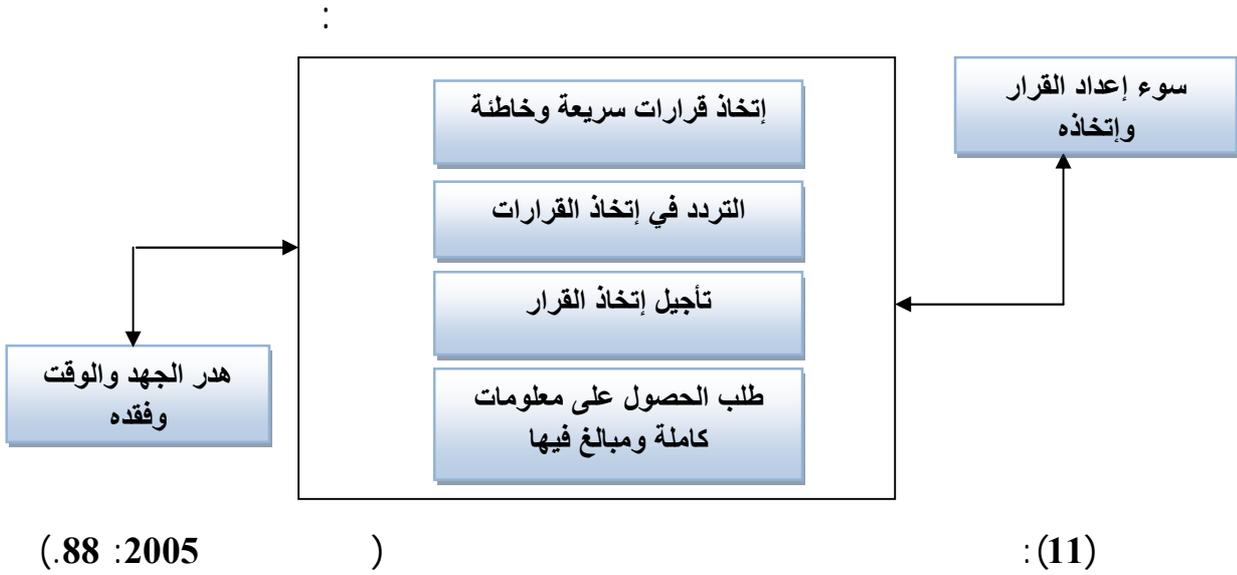
:

-

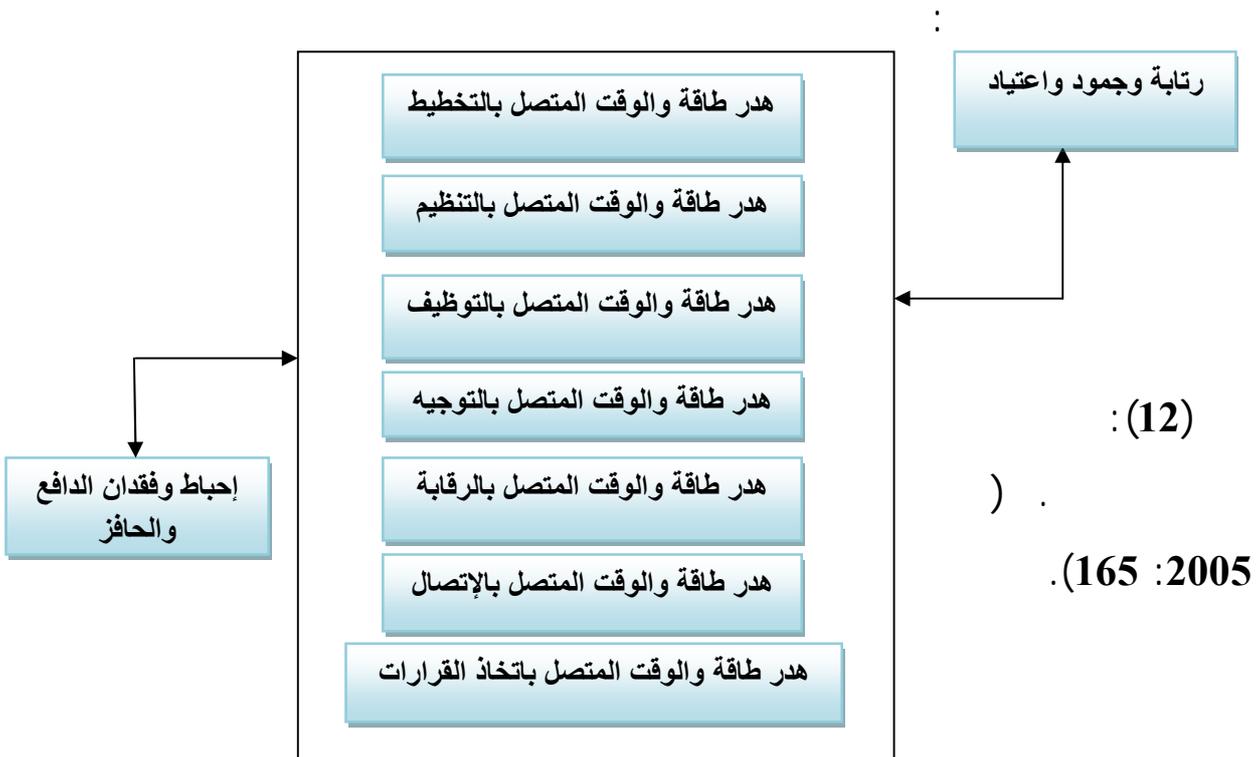
-

-

-



) (2000 : 90)



: .14

)

(

:

: .1.14

: .2.14

: .3.14

: .4.14

(.19 :1998) .

:

.15

:

-

(451 j1991

) .

(218 :2004

) .

-

:

■

■

■

:

-

) .

(.159 :1991

:

.16

:

(SMYTH)

W. J. SMYTR.) .

(1990. P373

(Nigel Bennel.1992 :263.) .

(W.J.SMYTR.1990.P373.)

(Torten.1991.p :526.) .

(48 1990) .

:

: .17

:
: .1.17

(56 :1992) .

:

(.177 :2001)

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

: **.2.17**

(.166 :2001) .

) :

(179 :2001

-

-

-

: **.3.17**

(59 :1992)

:

-

-

-

-

(181 :2001) .

-

:

.18

:

-

-

-

(.27 :1995

)

(141 :1994

)

الجانب التطبيقي

: .1

: .1.1

:

-

-

-

-

-

: .2.1

:

:(1)

276	11	265	
483	16	467	
759	27	732	

: .3.1

(100)

-)

(

:

:(2)

%50	50	08	3	-
		07	7	-
		06	8	-
		07	9	-
		06	10	-
		09	- 2	
		07	-	
%50	50	09		-
		13		-
		12	-	
		08	- 1	
		08	- 2	

:

:(3)

%13.66	100	732

: .4.1

-

-

-

:

:(4)

:		
	-	1
	-	2
	-	3
	-	4
	-	5
	-	6
	-	7
	-	8
	-	9
	-	10

:

: -1

.

:

.

.

.

.

- - -)

.(

.

.

:

:(5)

	11	
	12	
	13	
	14	
	15	
	16	
- - -)	17	(
	18	
	19	
	20	

: -2

3000

:(06)

	21	
	22	
	23	
	24	
	25	
	26	
	27	
3000	28	
	29	
	30	

: -3

:

-

-

-

-

-

-

:(7)

	31	
	32	
	33	
	34	
	35	
- - ' .(36	
	37	

:

:

-
-
-
-
-
-

:

:(8)

	-	38	
	-	39	
	-	40	
	-		
	-	41	
	-	42	
	-	43	
	-	44	
	-	45	

: .5.1

: .6.1

:

:(9)

3	17		1
7	19		2
1	12		3
2	17		4
	11		5

.

:

(06)

-1

:

-2

:(10)

-		09
-		12
-		14
-		20
-		22
-		24

:

(11)

	- -		1
	- -		2
	- -		3
	- -		4
	- -		5

:

(12)

-	10	
-	38	

0.01

:

:(13)

	08	
	23	

(10)

.

:(14)

	08	
	09	
	10	
	12	
	14	
	20	
	22	
	23	
	24	
	38	

i20 i14 i12 i10 i9 i8 :

.38 i24 i23 i22

:

7 : - : (35)

07 : -

07 : -

07 : -

07 : -

: .7.1

: .1.7.1

:

:

:

:(15)

0.01	0.38	1	
0.01	0.63	2	
0.01	0.37	3	
0.01	0.45	4	
0.05	0.23	5	
0.01	0.31	6	
0.01	0.61	7	
0.01	0.12	8	
0.01	0.9	9	
0.01	0.1	10	
0.01	0.44	11	
0.01	0.16	12	
0.01	0.35	13	
0.01	0.13	14	
0.01	0.39	15	
0.01	0.71	16	
0.05	0.25	17	
0.01	0.32	18	
0.01	0.71	19	
0.01	0.11	20	
0.01	0.58	21	
0.01	0.15	22	
0.01	0.13	23	
0.01	0.12	24	

0.01	0.53	25	
0.01	0.35	26	
0.01	0.35	27	
0.01	0.72	28	
0.01	0.4	29	
0.01	0.73	30	
0.01	0.3	31	
0.01	0.32	32	
0.01	0.51	33	
0.01	0.33	34	
0.01	0.84	35	
0.01	0.3	36	
0.01	0.39	37	
0.01	0.14	38	
0.05	0.27	39	
0.05	0.25	40	
0.01	0.29	41	
0.01	0.34	42	
0.01	0.3	43	
0.01	0.33	44	
0.01	0.25	45	

i20 i14 i12 i10 i9 i8

38 i24 i23 i22

:

85

%27

%27

:

:(16)

0.01	44	10.51	2.15	24.73	23	27	
			3.20	16.26	23	27	
	44	8.01	1.69	17.30	23	27	
			2.74	11.91	23	27	
	44	8.52	2.14	16.03	23	27	
			3.23	11.19	23	27	
	44	9.52	3.15	14.78	23	27	
			3.31	14.78	23	27	
	44	9.61	2.63	16.73	23	27	
			2.22	9.82	23	27	

8.01

0.01

10.51

: : .2.7.1

:

(100)

:(17)

0.717	
0.641	
0.670	
0.743	
0.735	

0.641

0.743

100

:

:(18)

0.852	0.741	100

0.741

0.852

:

:(19)

0.71	
0.60	
0.64	
0.54	
0.62	

0.71

.0.01

0.54

.
:
.8.1

:
i2 = 1 = 0 = :

: 4 = 3 =

i4 = :

0 = 1 = 2 = 3 =

.
= 0 =

.(4 x 7 7) 28

: .2

: .1.2

: .2.2

:

:(20)

276	11	265	
483	16	467	
759	27	732	

: .3.2

(280)

.()

()

:

:(21)

	10	3	1	
	10	7	2	
	12	8	3	
	10	9	4	
	11	10	5	
	12	2	6	
	24	1	7	
	26	2	8	
	25	3	9	
	140			
	12		10	
	12		11	
	14		12	
	10		13	
	19		14	
	16	-1-	15	
	16	-2-	16	
	21	-5-	17	
	20	-8-	18	

	140			
	280			

:(22)

%38.25	280	732

: .4.2

(45)

(35)

(07)

:

:

-

:

.

-

-

.

.

-

.

-

.

-

.

-

:

.5.2

()

:

-

-

(X)

: **.6.2**

.4= 3= 2= 1= 0= :

.1

.0= 1= 2= 3= 4= :

10

: **.7.2**

) .

.(04: 1970

:

:

- T -

: .1

: .1.1

:(23)

		(+)	()	()	()	
29.64	83	16.59	2.14	14.45	280	

16.59

2.14

14.45

83

30

: .2.1

:(24)

.()

2,145	14,45	280	
1,925	17,47	280	

:(25)

.

0,05	0,001	0,179-1,000	280		
	0,001	1,000-0,179	280		

:(26)

.()

2,114	0,029	0,032	0,179

ANOVA

:(27)

.():

0,003	9,192	41,072 4,468	1 278 279	41,072 1242,228 1283,300	

:) :(28)

.(

	B	
1.55	10.968	
0.066	0.199	:

0,003

28 27i 26 i25 i24

0,05

$$y = 10,968 + 0,199x$$

:y

:x

.% 19,9

.3.1

:

:(29)

2,145	14,45	280	
2,069	24,80	280	

:(30)

0,05	0,000	0,374 – 1,000	280	
	0,000	1,000 – -0,374	280	

:(31)

.()

1,993	0,137	0,140	0,374

ANOVA

:(32)

.()

0,05						
	0,000	45,139	179,263	1	179,263	
			3,971	278	1104,037	
				279	1283,300	

:) :(33)

.(

	B	
1.435	24.056	
0.058	0.378	:

0,000

33 32;31; 30 ;29

0,05

$$y = 24,056 + 0,378x$$

% 37,8

:

.4.1

:(34)

2,145	14,45	280	
1,193	25,94	280	

:(35)

0,05	0,016	0,128 – 1,000	280	
	0,016	1 000 – 0,128	280	

:(36)

.()

2,131	0,013	0,016	0,128

ANOVA

:(37)

.()

0.05	0,033	4,605	20,913 4,541	1 278 279	20,913 1262,387 1283,300	

:)

:(38)

.(

	B	
2.777	8.496	
0.17	0.230	:

0,033

38 37i 36i35 i34

0,05

$$y = 8,496 + 0,230x$$

.% 23

:

.5.1

:(39)

)

.(

2,145	14,45	280	
1,925	17,47	280	

:(40)

0,05	0,001	0,179-1,000	280		
	0,001	1,000-0,179	280		

:(41)

.()

2,114	0,029	0,032	0,179

ANOVA

:(42)

.():

0,003	9,192	41,072	1	41,072	
		4,468	278	1242,228	
			279	1283,300	

:

)

:(43)

.(

	B	
1.55	10.959	
0.066	0.190	:

0,003

43 42_i 41_i 40_i 39_i

0,05

$$y = 10,968 + 0,190x$$

:y

:x

. % 19

:

.6.1

()

:(44)

824	278	-223	2.14	14.42	140		
			2.15	14.48	140		
780	278	-279	1.92	17.43	140		
			41.9	17.50	140		
818	278	-231	92.0	24.77	140		
			2.06	24.83	140		
689	278	-400	1.21	25.91	140		
			81.1	25.96	140		
680	278	-413	1.01	26.25	140		
			21.0	26.30	140		

: .2

: .1.2

(23)

.2.14

14.5

83

.%30

(1991)

(1995)

135

:

-

:

-

.

-

.

-

-

.

-

.

				-
			:	.2.2
		(24)		
2,145		14,45	"	"
17,47			1,925	
		(25)		
			"	"
0,001	0,05	« 0,001 = sig »		0,179
"	"			
		(26)		
		0,032		0,179
		.2,14		0,029
ANOVA		(27)		
0,003		9,192		

0,003 0,05

.% 19,9

(1980)

(1996) ()

% 48,85

.% 42,24

(1979)

(KIRK and Aldrich)

% 90

(MINTZBORG)

% 22

% 69

.% 13

(2008)

(25)

:

: **.3.2**

(28)

2,145

14,45

24,80

2,069

(29)

0,001

0,05

(Sig = 0,001)

0,374

"

"

(30)

0,141

0,374

.1,993

0,137

ANOVA

(31)

45,139

0,000

0,05

0,000

% 37,8

(.)

:

)

(

-

-

1000

.

-

.

:

(-)

.

.

.

3000

-

.4.2

(32)

2,145

14,45

1,193

25,94

(33)

0,128

0,001

0,05

(Sig = 0,001)

(34)

0,016

0,128

.2,131

0,013

ANOVA

(35)

0,033

4,605

0,033

0,05

.% 23

(.)

.(... - -)

			(- -)
			.5.2
"		(36)	"
2,145		14,45	"
		1,925	17,47
		(37)	"
0,001	0,05	« 0,001 = sig »	0,179
	"		"
		(38)	
		0,032	0,179
		.2,14	0,029
ANOVA		(39)	
0,003		9,192	
			0,003
			0,05

% 19

1005

201

5

8

7

57

:

.6.2

(32)

()

: .3

.

.

.

.

:

.1

% 19

.% 37,8

.2

% 37,8

.

.3

.% 23

.4

%19 % 19,9

.5

5

: .4

:
.1

.
.2

2015-2014

.3

.4

.5

قائمة المصادر والمراجع

قائمة المصادر والمراجع

أولاً: المراجع العربية.

أ. الكتب:

1. أحمد إسماعيل حجي، (1998)، الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، دار الفكر العربي، مصر، ط1.
2. أحمد جلال إسماعيل، (2010)، إدارة الوقت وإستثماره في الإدارة المدرسية، دار العلم الإيمان، ط2، مصر.
3. أحمد كامل الرشيدي، (2010)، مشكلات الإدارة المدرسية في الألفية الثالثة، مكتبة كوميت ط1، القاهرة، مصر.
4. أحمد ماهر، السلوك التنظيمي كمدخل لبناء المهارات، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر (د.ت).
5. باربون هايبرز، (1991)، إدارة الوقت، ترجمة عبد الله محمد بلال، دار المعرفة للتنمية البشرية، الرياض، السعودية.
6. جيفرى ماير، (1994)، إدارة الوقت للمبتدئين، ترجمة وليد عبد اللطيف هوانة، مكتبة جرير، السعودية.
7. كونت بيكر، ستيفان هولمبرغ، (1991)، مزايا الوقت، ترجمة: وليد عبد اللطيف هوانة، الإدارة العامة للبحوث، السعودية.
8. زينب على الخير، (2002)، إدارة المدرسة من منظور علم النفس، مكتبة الفلاح، دبي الإمارات العربية، ط.
9. لاري بيكر، (2001)، فن إدارة الوقت، ترجمة محمد أنس الطباع، دار الثقافة للجميع، دمشق، سوريا.
10. مايكل ليون، (1991)، إدارة الوقت تعني إدارة نفسك، ترجمة وليد عبد اللطيف هوانة، الإدارة العامة للبحوث السعودية.

11. مورييس سترييل، (2007)، الإدارة التربوية الجديدة، دار الفكر العربي، بيروت، لبنان، ط2.
12. محمد أحمد عبد الجواد، (2000)، كيف تدير وقتك بفاعلية، دار البشير للثقافة والعلوم (د.م).
13. محمد حسنين العجمي، (2008)، الإدارة والتخطيط التربوي بين النظرية والتطبيق، دار المسيرة، عمان، الأردن، ط1.
14. محمد حسنين العجمي، (2008)، القيادة التربوية والإشراف الفعال والإدارة الحافزية، دار الجامعة الجديدة، مصر، ط1.
15. محمد حسنين العجمي، (2008)، إستراتيجية المدرسة والصف، دار الجامعة الجديدة، مصر، ط1.
16. محمد يوسف المسيلم، (1998)، التدريب على الأساليب الحديثة في إدارة الوقت، مطبوعات جامعة الكويت.
17. محمد حسن يس، (1992)، مدني عبد القادر زعقلاني، وظائف الإدارة، مكتبة الإنجلو، القاهرة، ط4.
18. محمد الطاهر وعلى، (2015)، الإدارة المدرسية، دار الواسم للنشر والتوزيع، الجزائر، ط2.
19. ميتشل امسترونغ، (1991)، إذا كنت مديراً ناجحاً كيف تكون أكثر نجاحاً، ترجمة وليد عبد اللطيف هوانة، الإدارة العامة للبحوث، السعودية.
20. محمد ظاهر وتر، (1995)، دور الزمن في الإدارة، دار الفكر، دمشق، سوريا، ط3.
21. محمد الشافعي، (2002)، إدارة الوقت، مركز المحروسة للبحوث والتدريب والنشر القاهرة، مصر.
22. محمد عبد الغني هلال، (1995)، مهارات إدارة الوقت، مركز أداء وتطوير التنمية، القاهرة، مصر.

23. ميلود زيان، (1995)، أسس تقنيات التقييم التربوي، منشورات تالة، الجزائر (د.ت).
24. مركز القوى للبحوث التربوية، (1995)، تقويم فعالية استخدام الأجهزة والمعدات بمدارس التعليم الابتدائي، القاهرة، ط1.
25. نادر أبو شيخة، (1991)، إدارة الوقت، مكتبة دار المجد، عمان، الأردن.
26. نبيل السمالوطي، تنظيم المدارس والتحديث التربوي، دار الشروق(د.ت).
27. عادل حسن، (1994)، الإدارة، مؤسسة شباب الجامعة، ط3، الإسكندرية، مصر.
28. عبد الحميد إبراهيم قادري، (2013)، الإدارة المدرسية، دار هومة للطبع والنشر والتوزيع، الجزائر.
29. عبد الرحمن بن سالم، (2000)، المرجع في التشريع المدرسي، المكتبة الوطنية، الجزائر، ط3.
30. عبد الغني عبود، (1990)، إدارة المدرسة وتطبيقاتها المعاصرة، دار الفكر العربي، القاهرة، ط3.
31. عبد الغني النوري، (1991)، إتجاهات في الإدارة التعليمية في البلاد العربية، دار الثقافة، الدوحة، قطر.
32. عماد الزغول، (2005)، الإحصاء التربوي، دار الشروق، الأردن، ط1.
33. عقوني محمد، الإدارة العامة الجديدة، دار الغرب للنشر والتوزيع، وهران، الجزائر (د.ت).
34. علي السلمي، (1994)، الإدارة العامة، مكتبة غريب، القاهرة، مصر، ط1.
35. هجاسون، ل، زوجرز هالين، (1991)، ترشيد الموارد النادرة، الإدارة العامة للبحوث، ترجمة وليد عبد اللطيف، هوانة، السعودية.
36. فاروق السيد عثمان، (1995)، سيكولوجية إدارة الوقت، دار المعارف، مصر، ط1.

37. رابح تركي، (1982)، أصول التربية والتعليم، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر.
38. محمد عاطف غيث، (1994)، قاموس علم الاجتماع، الهيئة المصرية للكتاب، ط3، مصر.
39. قاسم بن علوان، (2009)، رمضان أحميد، إدارة الوقت، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن، ط1.
40. سيد عبد العزيز البهواشي، (1994)، إختيار وتدريب قيادات مدرسية للتعليم الابتدائي، الجمعية المصرية للتربية المقارنة، ج2، مصر.
41. سهيل فهد سلامة، (1988)، إدارة الوقت، منهج متطور للنجاح، المنظمة العربية للعلوم الإدارية، عمان، الأردن.
42. ربحي مصطفى عليان، (2005)، إدارة الوقت، دار جرير للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ط1.
43. رعد حسن الصرف، (2000)، فن وعلم إدارة الوقت، دار الرضا للنشر، ط1، سوريا.
44. رضا صاحب، (2002)، سنان كاظم، مفاهي إدارية معاصرة، الوراق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
45. ثابت عبد الرحمن إدريس، (2005)، إستراتيجيات ومهارات التفاوض، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر.
46. تحسين أحمد الخضري، (2000)، الإدارة التنافسية للوقت، إيتزال للنشر، القاهرة، مصر.
47. روبرت بوكانان، (1991)، كيف تعوض بفاعلية، الإدارة العامة للبحوث، ترجمة وليد عبد اللطيف هوانة، السعودية.

ب. المجالات والوثائق الرسمية:

1. المركز الوطني للوثائق التربوية، (1999)، مدير المدرسة الابتدائية، الملف 16، الجزائر، ط2.
2. المركز الوطني للوثائق التربوية، (2001)، تسيير المدرسة الابتدائية، الملف 27، الجزائر، ط1.
3. محمد أحمد الطراونة، (2002)، إدارة الوقت والإداء الوظيفي، دراسة تحليلية، مجلة مؤتة، العدد1.
4. محمد عبد الفتاح باقي، (1998)، واقع تنظيم وإدارة الوقت، مجلة التنقيف الشبابي، وزارة الشباب، الأردن، العدد16.
5. محمود محمد على الكيلاني، كيفية إدارة الوقت لدى المديرين، مجلة بغداد، كلية الدراسات العليا.
6. محمد قاسم القريوتي، (1998)، إدارة الوقت، مجلة التنقيف الشبابي، وزارة الشباب الأردنية، العدد 16.
7. الهيئة العليا المشتركة، (1990)، لبرنامج الأمم المتحدة واليونسكو واليونسيف، والبنك الدولي، نسخة عربية حول تأمين التعليم ورؤية التسعينات، نيويورك.
8. مصطفى عاصم البسيوني، تكلفة الوقت الضائع في الإدارة، مجلة الإداري، سلطنة عمان، العدد 41، (د.ت).
9. نادر أحمد أبو شيخة، (1991)، إدارة الوقت، مجلة دراسات، العدد الأول، عمان، الأردن.
10. نادر أحمد أبو شيخة، (1991)، محمد قاسم القريوني، إدارة الوقت في الإدارة الحكومية، مجلة دراسات، ع:1.
11. عبد الحميد شقير، (1998)، عوامل النجاج، مجلة الإقتصاد، سوريا، العدد 289.
12. عمر المقداد، (1998)، إدارة الوقت، مجلة المعلومات، العدد 71(د.م).

13. سعيد إسماعيل علي، (1993)، إدارة الوقت في التعليم المصري، مجلة دراسات تربوية، المجلد 2.
14. حسن أحمد الخضيرى، (1986)، تخطيط الموارد البشرية، مجلة إدارة الأعمال، العدد 35 القاهرة.
15. تحسين الطوارنة وسليمان اللوزي، إدارة الوقت، دراسة ميدانية، مجلة مؤتة للدراسات والبحوث، العدد 4، (د.ت).
16. فاطمة طه، (1997)، العوامل المؤثرة في إدارة الوقت في الإدارة العامة الأردنية، جامعة اليرموك، الأردن.
17. وزارة التربية الوطنية، (2008)، القانون التوجيهي للتربية الوطنية، المطبعة الوطنية، ط 1.
18. وزارة التربية الوطنية، (1995)، مشروع المؤسسة الديوان الوطني للتعليم والتكوين عن بعد، الجزائر.

ثانيا: المراجع الأجنبية

1. Clifford Sharp (1991), The Economics of Time, New York : John Wiley & Sons, P.18.
2. Coladarci, Arthur, and Getzels,J (1955). The use of Theory in Educational Administration, staford University press. California.
3. J.T. Frasar &N. Lawrence (1985), The Study of Time, New York: Springier Verlag, 3rd Edition, P.331.
4. Mackenzie , Roger, (1990), The Time Trap, New York (AMACOM).
5. Michael, K. Armstrong, The New Manager's Handbook, London: Kogan Page Limited, PP.77-79.
6. Nigel Bennel & Other (1992), Managing Chang in Education- Individual and Organizational Perspectives, London: Paul Chapman Publishing LTD, P.263.
7. Philip, E.,Converse; "Time Budgets" (1986), International Encyclopaedia of Social Science,Vol.16,New York: Macmillan & Free Press,.PP.42-43.
8. Pitirm, Sorokin & Robert, Merton (1990), "Social Time - A Methodological and Functional Analysis», In John Hassard (Ed.), The Sociology of Time, London: Macmillan, PP.57-58.
9. Robert ,H., (1997), Spending Time Wisely, Journal of Accountan February.
10. Robert D.Rutherford, (1981), Just in Time, N.Y: John Wiley & Sons.
11. Torsten ,Hues & Neville, (1991), T. Postelethwaite, "Time", The International Encyclopaedia of Teaching and Teacher Education, London: Oxford Press, P.5265.
12. W.J.Smyth, (1990), "Time", The International Encyclopaedia of Teaching and Teacher Education, London:Oxford Press, P.373.

الملاحق

:

.

.

.

.

:

:

. : .1

. : .2

. : .3

. : .4

. : .5

					:	1	
						2	
						3	
						4	
						5	
						6	
					(...)	7	
						8	
						9	
						10	
					:	11	
						12	
						13	
						14	
						15	
						16	
						17	
						18	
						19	
						20	
						21	
						22	
						23	
						24	

					:	25	
					-	26	
						27	
					3000	28	
						29	
						30	
					...	31	
						32	
						33	
						34	
						35	
						36	
						37	
						38	
						39	
					:	40	
						41	
						42	
						43	
						44	
						45	

							:	1	
								2	
								3	
								4	
								5	
								6	
							(...)	7	
								8	
								9	
								10	
							:	11	
								12	
								13	
								14	
								15	
								16	
								17	
								18	
								19	
								20	
								21	
								22	
								23	
								24	

							:	25	
							-	26	
								27	
							3000	28	
								29	
								30	
							...	31	
								32	
							.	33	
								34	
								35	
								36	
							.	37	
								38	
								39	
							:	40	
								41	
								42	
								43	
								44	
								45	

:

.

.

.

.

(x)

					:	1	
						2	
						3	
						4	
					(...)	5	
						6	
						7	
					:	8	
						9	
						10	
						11	
						12	
						13	
						14	
						15	
						16	
					:		
					-		
						17	
						18	
					3000	19	
						20	
						21	
						22	
					...		
						23	
						24	
						25	

						26	
						27	
						28	
						29	
						30	
						31	
						32	
						33	
						34	
						35	

قسم علم النفس وعلوم التربية

مصلحة ما بعد التدرج

المرجع : 785 / 2013

السيدة (ة) : مدير مديرية التربية

بولاية تلمسان

موضوع : رخصة تريض

في إطار تحضيره (ها) لرسالة الدكتوراه في علم النفس وعلوم التربية وبناء على طلبه (ها).

تخصص : علم النفس التربوي .

الموضوع : التسيير البيداغوجي للمدرسة الابتدائية بين متطلبات المرحلة وهدر الطاقة.

نرجو من سيادتكم السماح للطالب (ة) : لهاب عبد الرحمان.

تسهيل المهمة لإجراء دراسته (ها) الميدانية بمؤسستكم .

و لكم جزيل الشكر



غيات بوفلجة
نائبة رئيس القسم المكلف
بالدراسات لما بعد التدرج

قسم علم النفس وعلوم التربية

مصلحة ما بعد التدرج

المرجع : 2013/785

السيدة (ة) : مدير مديرية التربية

بولاية سيدي بلعباس

موضوع : رخصة تريض

في إطار تحضيره (ها) لرسالة الدكتوراه في علم النفس وعلوم التربية وبناءا على طلبه(ها).

تخصص : علم النفس التربوي .

الموضوع : التسيير البيداغوجي للمدرسة الابتدائية بين متطلبات المرحلة وهدر الطاقة.

نرجو من سيادتكم السماح للطالبة (ة) : لهاب عبد الرحمان .

تسهيل المهمة لإجراء دراسته(ها) الميدانية بمؤسستكم .

و لكم جزيل الشكر



غيات بوفلجة
نائب رئيس القسم المكلف / رئيسة القسم
بالدراسات ما بعد التدرج

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

تلمسان في 16 افريل 2014

مديرية التربية

لولاية تلمسان

الأمانة العامة

الرقم: 2014/ع.م.ت. 1

مدير التربية
إلى
مفتش مقاطعة منصوره 2

الموضوع: ف/خ تسهيل مهمة الطالب الجامعي

يشرفني أن اطلب منكم السهر على تسهيل ومساعدة الطالب الجامعي

- لهباب عبد الرحمان - القادم إلى المقاطعة التي تشرفون على تسييرها لأداء

عمل خاص بالتحضير لشهادة الدكتوراه الملزم بانجازها على أن يكون

التكفل به على الشكل التالي:

- 1- استقباله والاستماع إليه.
- 2- تكليف من يتكفل بتوزيع وشرح الاستبيانات على الأساتذة ثم إعادة جمعها بعد ملئها من طرف الشريحة المستهدفة.
- 3- الاتفاق مع المعني على موعد استلام العمل المنجز.

الأمين العام



من مدير التربية و بتفويض منه
الأمين العام
عبدوي محمد



مفتش ت.ع. 2
مفتش منصوره 2

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

16 افريل 2014
تلمسان في:

مديرية التربية
لولاية تلمسان
الأمانة العامة

الرقم: 9.11/أ.ع.م.ت. 2014

مدير التربية
إلى
مفتش مقاطعة شتوان 2

الموضوع: ف/خ تسهيل مهمة الطالب الجامعي

يشرفني أن اطلب منكم السهر على تسهيل ومساعدة الطالب الجامعي

لهباب عبد الرحمان - القادم إلى المقاطعة التي تشرفون على تسييرها لأداء

عمل خاص بالتحضير لشهادة الدكتوراه الملزم بانجازها على أن يكون

التكفل به على الشكل التالي:

- 1- استقباله والاستماع إليه.
- 2- تكليف من يتكفل بتوزيع وشرح الاستبيانات على الأساتذة ثم إعادة جمعها بعد ملئها من طرف الشريحة المستهدفة.
- 3- الاتفاق مع المعني على موعد استلام العمل المنجز.

الأمين العام



عن مدير التربية و بتفويض منه
الأمين العام
مشنري محمد

Handwritten signature of the Director of Education.

جمال غمادي جمال
مقاطعة شتوان 02
تم توزيع الاستبيان
بالحقاص

جمال غمادي

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

مديرية التربية

لولاية تلمسان

الأمانة العامة

الرقم: 141/أ.ع.م.ت. 2014

تلمسان في: 16 افريل 2014

مدير التربية
إلى
مفتش مقاطعة فلاوسن

الموضوع: ف/خ تسهيل مهمة الطالب الجامعي

يشرفني أن اطلب منكم السهر على تسهيل ومساعدة الطالب الجامعي

لهباب عبد الرحمان - القادم إلى المقاطعة التي تشرفون على تسييرها لأداء

عمل خاص بالتحضير لشهادة الدكتوراه الملزم بانجازها على أن يكون

التكفل به على الشكل التالي:

- 1- استقباله والاستماع إليه.
- 2- تكليف من يتكفل بتوزيع وشرح الاستبيانات على الأساتذة ثم إعادة جمعها بعد ملئها من طرف الشريحة المستهدفة.
- 3- الاتفاق مع المعني على موعد استلام العمل المنجز.



من مدير التربية و بتفويض منه
الأمير محمد
مشمري محمد

تم توزيعه على سائر
على مستوى المقاطعة
مفتش التعليم لهباب عبد
مقاطعة فلاوسن
محمد عبد المالك

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

مديرية التربية

لولاية تلمسان

الأمانة العامة

الرقم: 271/ع.م.ت. 2014

تلمسان في: 16 افريل 2014

مدير التربية
إلى
مفتش مقاطعة سيدي العبدلي

الموضوع: ف/خ تسهيل مهمة الطالب الجامعي

يشرفني أن اطلب منكم السهر على تسهيل ومساعدة الطالب الجامعي

لهباب عبد الرحمان - القادم إلى المقاطعة التي تشرفون على تسييرها لأداء

عمل خاص بالتحضير لشهادة الدكتوراه الملزم بانجازها على أن يكون

التكفل به على الشكل التالي:

1. استقباله والاستماع إليه.

2. تكليف من يتكفل بتوزيع وشرح الاستبيانات على الأساتذة ثم إعادة جمعها

بعد ملئها من طرف الشريحة المستهدفة.

3. الاتفاق مع المعني على موعد استلام العمل المنجز.

الأمين العام



عن مدير التربية و بتفويض منه
الأمين العام
مشرقي محمد

تم توزيع الاستبيانات
على مستوى المقاطعة.



السيدة: س. دكار
مفتشة التعليم الابتدائي

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 424 / 2014/2.7

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

سيدي بلعباس

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم: 07-05-2014

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم: 42/2014/2.7

مدير التربية

إلى

السادة: مفتشي المقاطعة

المقاطعة: (3)

الموضوع: رخصة للقيام ببحث.

المرجع: مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج.

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



إمضاء: ح. بوصمول

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

المقاطعة الشاوية
سيدي بلعباس

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 427/2014/2.71

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج -

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة
بحث على مستوى مقاطعتكم، و موضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة
الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه
رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



مفتش التربية و التعليم
الإبتدائي
سروية المرفقة

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم : 07 - 05 - 2014

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 42/ 2014/2.71

مدير التربية

الى

السادة : مفتشي المقاطعة

.....المفاتيح الناضجة.....

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج -

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



إمضاء: ح. بوصوينة

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 428 / 2014/2.71

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

المفتشية التاسعة

سيدي بلعباس

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، و موضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



م. ز. طيبو

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 2014/2.71

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

.....
الحاشي - سيدي بلعباس

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



لقد تم التوزيع

على مستوى مدارس المقاطعة

بلعالم ع
مفتش التعليم الإبتدائي



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 42/ 2014/2.71

سيدي بلعباس

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية مصلحة ما بعد التدرج.

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه
رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



Re 1210412015
أعضاء : ب. شاحي
مفتش التربية لإدارة
المدارس الإبتدائية



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 42/ 2014/2.71

مدير التربية

إلى

السادة: مفتشي المقاطعة الإدارية الشانية

سيدي بلعباس

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 427/2014

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة الإدارية

سيدي بلعباس

سيدي بلعباس

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج -

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



يوزع الاستبيان
على مديري مدارس
المقاطعة الإدارية
سيدي بلعباس



درويش أحمد
مفتش التعليم الإبتدائي
مكتب إدارة

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 2014/2.7/ 42

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

سيدي بلعباس

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



04/12/2014

ع. حواش

ع. حواش



السيد : حسن محمد
مفتش تعليم ابتدائي
تخصص : تارة

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 427/2014/2.7

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة الإدارية الشاسة

سيدي بلعباس

سيدي بلعباس

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 42/2014/2.71

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

.....

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 424 / 2014/2.71

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

.....

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



إمضاء مفتش المقاطعة



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

.....
(1)

الرقم : 2014/2.7/ 42
مفتشية التربية والتعليم الابتدائي
مقاطعة رأس المضاء
البريد الإلكتروني :
بتاريخ : 19 جوان 2014

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج-

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة .

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



المصادقة على الإسلام
والتوزيع على المدارس
عدد المدارس 80

المفتش
مقاطعة رأس المضاء
البريد الإلكتروني :
بتاريخ :
مضاء :
صباغ

22 JUN 2014
رقم 77/3/2014

مكرمة لعرج : رحم سوس
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التربية الوطنية

سيدي بلعباس يوم :

مديرية التربية لولاية سيدي بلعباس

مصلحة التكوين والتفتيش

مكتب التفتيش

الرقم : 2014/2.7/ 427

مدير التربية

إلى

السادة : مفتشي المقاطعة

.....
(ع)

الموضوع : رخصة للقيام ببحث.

المرجع : مراسلة جامعة وهران قسم علم النفس و علوم التربية - مصلحة ما بعد التدرج -

تحت رقم 2013/785 .

يشرفني أن أطلب منكم السماح للسيد لهباب عبد الرحمان بتوزيع إستمارة

بحث على مستوى مقاطعتكم، وموضوع بحثه التسيير البيداغوجي للمدرسة

الإبتدائية بين متطلبات المرحلة و هدر الطاقة.

عن مدير التربية و بتفويض منه

رئيس مصلحة التكوين و التفتيش



إمضاء :
ز. مرسل

**عينة الدراسة الاستطلاعية - مديري المدارس الابتدائية في الوسط الحضري -
التوزيع الأول**

المجموع الكلي للتوزيع الأول	مجموع فقرات بعد تبعية المدرسة البلدية	فقرات بعد تبعية المدرسة البلدية								مجموع فقرات الأنشطة اللاصفية	مجموع فقرات البعد المالي	فقرات البعد المالي									مجموع فقرات البعد التربوي	فقرات البعد التربوي									مجموع فقرات البعد الاداري	فقرات البعد الاداري									أرقام العينة										
		45	44	43	42	41	40	39	38			37	36	35	34	33	32	31	30	29		28	27	26	25	24	23	22	21	20		19	18	17	16	15	14	13	12	11		10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
137	28	2	3	4	4	4	3	4	27	4	4	3	4	4	4	4	30	3	4	4	4	3	3	4	1	3	1	25	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	27	1	2	2	4	4	3	3	2	3	3	1	
135	26	1	3	3	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	34	4	4	4	4	3	4	4	2	4	1	21	3	1	2	2	1	1	2	2	4	3	27	1	2	2	4	4	3	4	2	2	3	2	
132	28	3	3	4	4	4	4	2	27	4	4	4	4	4	4	3	31	4	4	4	4	4	4	3	1	3	0	22	4	0	2	1	3	2	3	1	3	3	24	0	1	3	3	3	4	4	1	3	2	3	
130	27	2	3	2	4	4	4	4	25	4	4	3	4	3	3	4	29	4	3	4	3	3	3	4	2	2	1	22	3	1	3	2	2	2	1	2	4	2	27	2	1	2	4	4	3	3	3	2	3	4	
137	29	2	4	3	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	32	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	25	3	2	3	2	4	1	2	1	4	3	25	1	2	2	4	4	3	3	0	3	3	5	
135	29	2	4	4	4	4	3	4	27	4	4	4	4	4	3	4	29	3	4	4	4	2	2	4	2	3	1	26	4	1	4	2	3	3	2	0	3	4	24	1	3	2	3	4	3	4	0	3	1	6	
130	25	1	3	2	4	3	4	4	25	4	4	4	3	4	2	4	33	4	4	4	4	3	3	4	1	3	3	22	3	1	3	1	2	2	2	1	4	3	25	1	2	1	4	3	4	3	2	2	3	7	
134	28	2	4	3	4	4	4	3	25	4	4	3	3	3	4	4	35	4	4	4	4	3	3	4	3	4	2	20	3	0	2	1	1	1	3	2	4	3	26	0	2	2	4	3	3	4	2	4	2	8	
131	26	1	3	2	4	4	4	4	26	4	4	3	4	4	4	3	34	4	3	4	4	4	4	4	1	3	3	20	3	1	2	0	1	3	1	2	3	4	25	0	3	1	4	4	3	4	1	2	3	9	
129	27	1	2	4	4	4	4	4	24	4	4	2	4	3	3	4	30	3	4	3	3	3	4	3	1	3	3	21	3	2	1	1	2	2	2	1	4	3	27	1	2	1	3	4	3	4	3	2	4	10	
128	23	1	3	1	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	33	4	4	4	4	3	4	3	0	3	4	20	3	2	2	2	1	1	1	1	4	3	26	2	2	0	4	3	4	3	2	3	3	11	
131	25	2	4	0	4	4	4	3	26	4	4	4	2	4	4	4	32	4	4	4	3	4	3	4	2	4	0	22	3	1	3	3	1	4	1	0	4	2	26	1	3	1	4	3	4	2	2	3	3	12	
133	28	2	2	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	3	4	33	4	3	4	3	4	4	4	1	2	4	21	4	1	4	2	0	1	2	1	3	3	25	1	3	2	3	4	3	3	1	3	2	13	
126	25	1	2	2	4	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	29	3	4	4	4	3	4	3	0	1	3	22	3	2	3	2	1	1	1	2	4	3	23	1	2	2	4	4	3	4	0	2	1	14	
118	25	1	3	3	4	4	4	3	25	4	4	3	3	4	4	3	30	4	4	4	4	2	3	4	1	0	4	20	4	0	3	3	0	0	1	2	3	4	18	0	1	1	3	4	3	4	0	2	0	15	
124	24	1	2	3	4	3	4	3	24	4	4	2	3	4	4	3	30	4	4	4	3	3	3	4	1	3	1	23	3	1	4	1	1	2	4	1	4	2	23	1	2	1	3	4	2	4	2	3	1	16	
125	26	1	3	2	4	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	33	4	4	4	3	3	4	4	2	3	2	20	4	0	3	3	0	2	2	1	2	3	21	0	1	1	4	3	3	3	1	2	3	17	
125	24	1	2	1	4	4	4	4	24	4	4	2	3	4	3	4	34	4	4	4	4	4	4	4	3	3	0	17	3	0	3	2	0	1	0	2	3	3	26	2	3	0	4	4	4	2	2	3	2	18	
140	30	2	4	4	4	4	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	38	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	22	3	1	4	2	1	2	1	1	4	3	24	1	2	0	3	3	4	4	2	3	2	19	
126	22	1	2	0	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	33	3	4	4	4	3	4	2	4	2	3	21	4	2	2	1	2	2	1	1	4	2	25	1	2	1	4	3	4	3	2	2	3	20	
134	26	2	3	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	31	4	4	4	2	3	3	4	1	2	4	25	4	2	3	3	1	1	2	2	4	3	26	0	3	2	3	4	3	4	1	3	3	21	
136	29	2	4	3	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	33	4	4	4	3	4	3	4	2	1	4	23	3	4	3	2	1	1	1	2	3	3	23	0	1	1	4	3	4	3	2	3	2	22	
130	28	1	3	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	31	4	4	4	4	4	2	4	3	2	0	19	2	2	4	0	1	2	1	1	3	3	24	0	2	1	4	3	4	3	2	2	3	23	
131	27	2	3	3	4	3	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	32	4	4	4	4	4	3	4	1	0	4	21	0	1	4	1	1	3	1	2	4	4	25	1	3	1	3	4	3	4	1	2	3	24	
141	29	2	3	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	4	3	4	36	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	23	3	2	3	1	1	2	2	2	4	3	28	1	3	2	4	3	4	4	2	3	2	25	
128	24	1	2	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	34	4	4	4	3	4	3	4	1	3	4	20	3	1	3	0	2	1	2	1	4	3	24	1	2	1	3	4	3	4	1	2	3	26	
128	27	2	3	2	4	4	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	30	4	4	3	4	3	4	3	1	4	0	21	4	1	2	2	1	2	3	1	3	2	24	0	2	1	4	4	3	3	1	3	3	27	
126	26	2	2	2	4	4	4	4	24	4	4	2	3	4	3	4	32	3	4	4	4	3	4	4	0	3	3	21	2	2	3	1	1	2	1	2	4	3	23	1	0	1	4	3	4	3	1	4	2	28	
129	26	2	3	2	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	29	4	3	4	3	4	3	4	1	3	0	22	4	1	3	1	2	1	2	1	4	3	25	1	2	2	4	4	3	4	0	3	2	29	
125	25	2	2	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	31	4	4	4	4	3	4	3	2	3	0	22	3	1	2	1	2	3	2	1	3	4	20	0	2	1	3	4	3	2	1	3	1	30	
136	27	2	2	3	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	3	34	4	4	4	4	3	4	4	2	2	3	24	3	2	4	2	1	2	3	0	4	3	24	0	2	1	4	3	4	3	2	2	3	31	
130	27	2	3	2	4	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	33	4	3	4	3	4	4	3	1	3	4	19	0	2	3	1	2	2	1	1	4	3	25	2	1	2	4	3	4	3	1	2	3	32	
132	26	3	3	1	4	3	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	33	4	4	4	3	4	3	4	0	3	4	22	1	1	2	2	1	3	4	1	4	3	25	1	2	1	3	4	3	4	2	3	2	33	
128	26	3	4	0	4	4	4	4	24	4	4	3	3	2	4	4	33	4	4	4	3	4	2	3	1	4	4	22	3	1	3	0	1	3	3	1	4	3	23	2	0	0	4	3	4	3	2	3	2	34	
132	27	2	3	3	4	3	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	35	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	18	3	1	2	2	1	2	2	0	3	2	24	1	2	1	3	4	3	4	1	2	3	35	
135	28	1	3	4	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	30	4	4	3	2																														

128	22	0	2	2	4	3	4	3	4	27	4	3	4	4	4	4	37	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	20	3	1	2	1	2	1	2	1	4	3	22	1	2	1	3	4	3	4	0	1	3	40	
125	27	2	2	3	4	4	4	4	4	26	4	3	4	3	4	4	27	3	4	4	3	4	3	3	1	2	0	21	2	1	3	1	2	1	2	2	4	3	24	1	2	1	3	4	3	4	1	3	2	41	
117	26	3	2	2	4	3	4	4	4	24	4	4	4	2	3	3	4	31	4	4	4	4	3	4	4	3	0	1	14	0	2	1	2	1	2	1	1	3	1	22	0	1	1	4	3	4	3	1	3	2	42
129	26	3	3	1	4	3	4	4	4	24	4	4	2	3	3	4	4	29	3	4	4	4	4	3	3	0	1	3	24	4	3	4	2	1	2	1	0	4	3	26	1	2	1	3	4	3	3	2	4	3	43
125	28	3	2	3	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	32	4	4	4	4	3	3	3	1	2	4	14	4	0	0	1	0	3	2	1	3	0	25	1	2	1	4	3	4	4	0	3	3	44
126	22	1	2	0	4	3	4	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	33	3	4	4	4	3	4	2	4	2	3	21	4	2	2	1	2	2	1	1	4	2	25	1	2	1	4	3	4	3	2	2	3	45
134	26	2	3	3	4	4	4	3	3	26	4	4	3	4	4	4	3	31	4	4	4	2	3	3	4	1	2	4	25	4	2	3	3	1	1	2	2	4	3	26	0	3	2	3	4	3	4	1	3	3	46
136	29	2	4	3	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	33	4	4	4	3	4	3	4	2	1	4	23	3	4	3	2	1	1	1	2	3	3	23	0	1	1	4	3	4	3	2	3	2	47	
130	28	1	3	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	31	4	4	4	4	4	2	4	3	2	0	19	2	2	4	0	1	2	1	1	3	3	24	0	2	1	4	3	4	3	2	2	3	48	
131	27	2	3	3	4	3	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	32	4	4	4	4	4	3	4	1	0	4	21	0	1	4	1	1	3	1	2	4	4	25	1	3	1	3	4	3	4	1	2	3	49
141	29	2	3	4	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	4	3	4	36	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	23	3	2	3	1	1	2	2	2	4	3	28	1	3	2	4	3	4	4	2	3	2	50

**عينة الدراسة الاستطلاعية - مديري المدارس الابتدائية في الوسط القروي -
التوزيع الأول**

المجموع الكلي للتوزيع الأول	مجموع فقرات بعد تبعية المدرسة للبلدية	فقرات بعد تبعية المدرسة للبلدية								مجموع فقرات الأنشطة اللاصفية	مجموع فقرات المالي	فقرات البعد المالي								مجموع فقرات البعد التربوي	فقرات البعد التربوي								مجموع فقرات البعد الاداري	فقرات البعد الاداري								أفراد العينة													
		45ف	44ف	43ف	42ف	41ف	40ف	39ف	38ف			37ف	36ف	35ف	34ف	33ف	32ف	31ف	30ف		29ف	28ف	27ف	26ف	25ف	24ف	23ف	22ف		21ف	20ف	19ف	18ف	17ف	16ف	15ف	14ف		13ف	12ف	11ف	10ف	9ف	8ف	7ف	6ف	5ف	4ف	3ف	2ف	1ف
145	30	4	3	3	4	4	4	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	36	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	23	3	1	3	2	1	3	2	2	3	3	30	2	2	2	4	4	3	4	4	2	3	51
141	25	2	3	2	4	3	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	36	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	25	3	2	3	2	1	2	3	2	4	3	28	1	3	1	4	4	3	4	2	3	3	52
132	27	3	3	1	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	3	4	34	4	3	4	4	3	4	3	2	4	20	2	1	2	3	0	2	2	1	3	4	25	1	2	1	4	3	4	3	2	3	2	53	
137	25	1	2	4	4	3	4	4	3	25	4	4	2	4	3	4	4	31	3	4	4	3	4	2	4	2	1	4	27	3	1	4	2	2	3	3	2	3	4	29	2	3	1	3	4	3	4	4	2	3	54
132	27	2	2	3	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	31	4	4	4	4	3	4	4	1	3	0	23	4	2	3	1	0	2	2	2	4	3	26	1	2	0	4	3	4	4	3	3	2	55
131	26	2	2	2	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	35	4	4	3	4	3	4	4	2	3	4	21	3	1	4	1	1	1	2	1	3	4	23	2	1	1	4	3	4	3	2	1	2	56
133	29	2	3	4	4	4	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	31	4	4	4	4	3	4	3	0	1	4	20	4	1	2	0	2	2	1	1	4	3	27	2	2	1	3	4	3	4	3	2	3	57
137	28	2	3	3	4	4	4	4	4	26	4	4	3	3	4	4	4	35	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	20	3	2	3	1	1	1	2	0	4	3	28	1	2	2	3	4	4	3	2	3	4	58
130	24	2	3	3	4	3	4	3	2	26	4	4	4	4	3	4	3	33	4	3	4	3	4	3	4	2	3	3	21	3	1	1	2	2	3	2	2	3	2	26	2	2	1	4	3	4	3	2	3	2	59
147	29	3	3	4	4	4	4	4	3	28	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4	23	3	2	3	3	1	2	1	1	4	3	31	2	3	2	4	4	3	4	4	2	3	60
136	25	2	2	2	4	3	4	4	4	25	4	4	2	3	4	4	4	35	4	4	4	4	4	2	4	2	3	4	22	2	2	3	4	1	2	2	1	2	3	29	2	3	1	3	4	3	4	2	3	4	61
133	28	2	3	3	4	4	4	4	4	25	4	4	3	4	4	2	4	33	3	4	4	4	3	3	4	1	3	4	22	4	1	2	2	0	1	2	3	3	4	25	2	2	1	3	4	4	3	2	1	3	62
143	29	3	3	4	4	4	4	4	3	28	4	4	4	4	4	4	4	31	4	3	4	3	3	4	4	2	4	0	27	3	3	1	2	2	3	3	2	4	4	28	2	3	1	4	3	3	4	3	2	3	63
128	24	2	2	1	4	4	4	4	3	26	4	4	4	2	4	4	4	33	3	4	4	3	4	4	3	1	3	4	19	3	2	0	1	1	2	2	2	3	3	26	2	2	1	4	3	4	4	1	3	2	64
125	24	2	3	0	4	4	4	4	3	24	4	4	3	3	4	3	3	34	4	4	4	4	4	3	4	0	3	4	19	3	0	2	1	1	3	1	1	4	3	24	1	1	2	4	3	3	4	2	3	1	65
127	26	2	2	2	4	4	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	36	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	18	2	1	3	2	0	2	1	1	4	2	20	2	0	1	3	2	4	3	3	2	0	66
133	29	3	3	4	4	3	4	4	4	24	4	4	4	3	3	3	3	32	4	4	3	2	3	4	3	1	4	4	20	3	0	4	1	0	2	2	1	4	3	28	3	2	1	3	4	4	3	3	3	2	67
138	26	2	2	3	4	3	4	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	33	3	4	4	4	4	4	3	1	3	3	24	4	2	2	1	2	2	2	2	3	4	29	2	3	2	3	4	3	4	3	2	3	68
133	27	2	3	2	4	4	4	4	4	24	4	4	2	3	4	4	3	35	4	4	4	4	2	3	4	2	4	4	17	3	1	2	0	1	1	2	0	3	4	30	2	3	2	4	3	3	4	4	2	3	69
140	27	2	2	3	4	4	4	4	4	25	4	4	4	2	4	3	4	36	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	24	4	1	2	1	1	3	4	1	4	3	28	1	2	1	4	4	3	4	4	3	2	70
135	27	1	2	4	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	37	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	18	3	2	1	0	0	1	2	2	3	4	27	2	3	0	4	3	4	4	2	3	2	71
133	24	2	2	2	4	3	4	4	3	26	4	4	4	3	4	3	4	34	4	4	4	3	4	4	3	1	3	4	23	3	2	1	1	1	3	2	2	4	4	26	2	1	1	3	4	3	4	3	2	3	72
125	26	2	3	3	4	3	4	4	3	27	4	4	3	4	4	4	4	31	4	4	4	2	4	3	4	2	4	0	19	3	1	2	1	1	2	1	1	4	3	22	1	2	1	3	4	2	2	3	3	1	73
127	25	2	2	2	4	4	4	4	3	28	4	4	4	4	4	4	4	35	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	17	4	0	1	1	1	2	0	1	3	4	22	0	2	0	4	3	4	4	3	2	0	74
135	28	2	3	3	4	4	4	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	33	4	4	4	4	3	4	3	0	3	4	21	3	1	2	2	3	1	2	0	3	4	27	0	3	2	4	4	3	4	2	3	2	75

131	29	3	4	3	4	4	4	3	4	26	4	4	4	3	3	4	4	26	3	4	4	3	4	3	3	2	0	0	24	2	2	3	2	3	0	3	2	4	3	26	1	2	1	4	3	4	3	1	3	4	77
127	28	3	3	3	4	4	4	4	3	23	4	4	3	2	3	4	3	35	4	4	4	4	3	3	4	2	4	3	18	4	1	0	1	0	1	2	3	3	3	23	1	1	0	4	4	3	4	0	4	2	78
126	26	2	2	2	4	4	4	4	4	25	4	4	2	3	4	4	4	34	4	4	3	4	4	4	3	3	3	2	20	3	2	1	1	0	1	3	2	3	4	21	1	1	1	3	4	3	2	1	2	3	79
124	24	1	3	2	4	3	4	3	4	27	4	4	3	4	4	4	4	30	3	4	4	4	3	4	2	3	3	0	17	3	1	1	0	1	2	2	1	3	3	26	2	2	1	4	3	4	4	0	3	3	80
139	27	1	3	3	4	4	4	4	4	26	4	4	4	4	4	2	4	38	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	22	3	2	2	1	2	2	2	1	4	3	26	1	3	1	3	4	3	4	2	3	2	81
131	27	2	2	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	31	4	3	4	4	3	4	2	3	0	4	23	4	2	2	2	1	3	1	2	2	4	23	1	2	1	4	3	4	3	1	3	1	82
133	26	2	2	3	4	4	4	3	4	26	4	4	4	3	4	3	4	32	4	4	4	3	3	4	3	3	4	0	23	2	1	3	2	1	3	2	1	4	4	26	0	2	2	3	4	3	4	1	4	3	83
137	26	1	3	2	4	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	38	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	20	3	2	2	0	1	3	2	1	3	3	26	1	3	1	4	3	4	4	0	3	3	84
135	26	2	3	1	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	34	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	24	4	1	4	1	2	2	1	3	3	3	25	1	2	1	3	4	3	4	2	3	2	85
133	25	2	2	1	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	34	3	4	4	4	3	2	4	2	4	4	19	3	2	3	0	1	1	1	2	3	3	27	1	3	0	4	3	4	3	2	3	4	86
127	26	2	3	2	4	3	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	34	4	4	4	4	4	4	3	4	3	0	17	4	1	3	1	1	0	1	1	3	2	24	0	2	1	4	3	4	3	2	3	2	87
128	25	2	2	2	4	4	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	33	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	20	3	1	2	1	1	2	2	1	4	3	25	1	2	2	3	4	3	4	1	2	3	88
133	26	2	3	2	4	4	4	4	3	27	4	4	4	3	4	4	4	32	4	4	4	3	4	3	4	2	1	3	24	3	2	4	2	0	2	1	2	4	4	24	1	1	1	3	4	3	4	0	4	3	89
131	26	2	2	3	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	31	4	3	4	3	3	4	4	1	1	4	25	4	1	3	2	1	3	2	2	3	4	22	0	2	1	4	3	4	3	0	3	2	90
122	27	2	3	3	4	3	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	31	3	4	4	4	4	3	4	3	2	0	15	3	1	0	1	0	2	2	1	2	3	21	0	2	0	3	4	3	4	1	3	1	91
137	26	1	3	3	4	4	4	3	4	27	4	4	3	4	4	4	4	36	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	21	3	2	2	1	0	3	2	1	4	3	27	1	3	1	3	4	3	4	1	3	4	92
141	27	1	4	2	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	36	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	23	2	3	2	2	1	3	1	2	3	4	29	1	3	1	4	3	4	4	2	4	3	93
131	25	2	3	1	4	3	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	33	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	20	4	1	1	2	1	2	1	2	3	3	25	1	2	2	4	3	4	3	1	3	2	94
140	26	2	3	2	4	3	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	36	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	24	4	1	2	1	1	3	4	1	4	3	28	1	2	1	4	4	3	4	4	3	2	95
132	25	2	2	2	4	4	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	37	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	18	3	2	1	0	0	1	2	2	3	4	27	2	3	0	4	3	4	4	2	3	2	96
136	26	2	3	2	4	4	4	4	3	27	4	4	4	3	4	4	4	34	4	4	4	3	4	4	3	1	3	4	23	3	2	1	1	1	3	2	2	4	4	26	2	1	1	3	4	3	4	3	2	3	97
125	26	2	2	3	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	31	4	4	4	2	4	3	4	2	4	0	19	3	1	2	1	1	2	1	1	4	3	22	1	2	1	3	4	2	2	3	3	1	98
129	27	2	3	3	4	3	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	35	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	17	4	0	1	1	1	2	0	1	3	4	22	0	2	0	4	3	4	4	3	2	0	99
136	28	3	3	3	4	4	4	4	3	27	4	4	3	4	4	4	4	33	4	4	4	4	3	4	3	0	3	4	21	3	1	2	2	3	1	2	0	3	4	27	0	3	2	4	4	3	4	2	3	2	100

عينة الدراسة الاستطلاعية - مديري المدارس الابتدائية في الوسط الحضري -
التوزيع الثاني

المجموع الكلي للتوزيع الثاني	مجموع فقرات بعد تبعية المدرسة للبلدية	فقرات بعد تبعية المدرسة للبلدية							مجموع فقرات بعد الأنشطة اللاصفية	مجموع فقرات البعد المالي	فقرات البعد المالي							مجموع فقرات البعد التربوي	فقرات البعد التربوي							مجموع فقرات البعد الإداري	فقرات البعد الإداري							أفراد العينة																	
		45ف	44ف	43ف	42ف	41ف	40ف	39ف			38ف	30ف	29ف	28ف	27ف	26ف	25ف		24ف	23ف	22ف	21ف	20ف	19ف	18ف		17ف	16ف	15ف	14ف	13ف	12ف	11ف		10ف	9ف	8ف	7ف	6ف	5ف	4ف	3ف	2ف	1ف							
		137	28	2	3	4	4	4			4	3	4	27	4	4	3		4	4	4	4	30	3	4		4	4	3	3	4	1	3		1	25	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	27	1	2	2	4
135	26	1	3	3	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	34	4	4	4	4	3	4	4	2	4	1	21	3	1	2	2	1	1	2	2	4	3	27	1	2	2	4	4	3	4	2	2	3	2
132	28	3	3	4	4	4	4	4	2	27	4	4	4	4	4	4	3	31	4	4	4	4	4	4	3	1	3	0	22	4	0	2	1	3	2	3	1	3	3	24	0	1	3	3	3	4	4	1	3	2	3
130	27	2	3	2	4	4	4	4	4	25	4	4	3	4	3	3	4	29	4	3	4	3	3	3	4	2	2	1	22	3	1	3	2	2	2	1	2	4	2	27	2	1	2	4	4	3	3	3	2	3	4
137	29	2	4	3	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	32	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	25	3	2	3	2	4	1	2	1	4	3	25	1	2	2	4	4	3	3	0	3	3	5
135	29	2	4	4	4	4	4	3	4	27	4	4	4	4	4	3	4	29	3	4	4	4	2	2	4	2	3	1	26	4	1	4	2	3	3	2	0	3	4	24	1	3	2	3	3	3	4	1	3	1	6
130	25	1	3	2	4	3	4	4	4	25	4	4	4	3	4	2	4	33	4	4	4	4	3	3	4	1	3	3	22	3	1	3	1	2	2	2	1	4	3	25	1	2	1	4	3	4	3	2	2	3	7
135	28	2	4	3	4	4	4	4	3	25	4	4	3	3	3	4	4	35	4	4	4	4	4	3	3	3	4	2	20	3	0	2	1	1	1	3	2	4	3	27	0	2	2	4	3	3	4	3	4	2	8
131	26	1	3	2	4	4	4	4	4	26	4	4	3	4	4	4	3	34	4	3	4	4	4	4	4	1	3	3	20	3	1	2	0	1	3	1	2	3	4	25	0	3	1	4	4	3	4	1	2	3	9
130	27	1	2	4	4	4	4	4	4	24	4	4	2	4	3	3	4	30	3	4	3	3	3	4	3	1	3	3	21	3	2	1	1	2	2	2	1	4	3	28	1	2	1	3	4	3	4	3	3	4	10
128	23	1	3	1	4	3	4	4	3	26	4	4	3	3	4	4	4	33	4	4	4	4	3	4	3	0	3	4	20	3	2	2	2	1	1	1	1	4	3	26	2	2	0	4	3	4	3	2	3	3	11
131	25	2	4	0	4	4	4	3	4	26	4	4	4	2	4	4	4	32	4	4	4	3	4	3	4	2	4	0	22	3	1	3	3	1	4	1	0	4	2	26	1	3	1	4	3	4	2	2	3	3	12
133	28	2	2	4	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	3	4	33	4	3	4	3	4	4	4	1	2	4	21	4	1	4	2	0	1	2	1	3	3	25	1	3	2	3	4	3	3	1	3	2	13
126	25	1	2	2	4	4	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	29	3	4	4	4	3	4	3	0	1	3	22	3	2	3	2	1	1	1	2	4	3	23	1	2	2	4	4	3	4	0	2	1	14
119	25	1	3	3	4	4	4	3	3	25	4	4	3	3	4	4	3	30	4	4	4	4	2	3	4	1	0	4	20	4	0	3	3	0	0	1	2	3	4	19	0	1	2	3	4	3	4	0	2	0	15
124	24	1	2	3	4	3	4	3	4	24	4	4	2	3	4	4	3	30	4	4	4	3	3	3	4	1	3	1	23	3	1	4	1	1	2	4	1	4	2	23	1	2	1	3	4	2	4	2	3	1	16
125	26	1	3	2	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	33	4	4	4	3	3	4	4	2	3	2	20	4	0	3	3	0	2	2	1	2	3	21	0	1	1	4	3	3	3	1	2	3	17
126	24	1	2	1	4	4	4	4	4	24	4	4	2	3	4	3	4	34	4	4	4	4	4	4	4	3	3	0	18	3	0	3	2	0	1	1	2	3	3	26	2	3	0	4	4	4	2	2	3	2	18
140	30	2	4	4	4	4	4	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	38	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	22	3	1	4	2	1	2	1	1	4	3	24	1	2	0	3	3	4	4	2	3	2	19
126	22	1	2	0	4	3	4	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	33	3	4	4	4	3	4	2	4	2	3	21	4	2	2	1	2	2	1	1	4	2	25	1	2	1	4	3	4	3	2	2	3	20
135	26	2	3	3	4	4	4	3	3	26	4	4	3	4	4	4	3	31	4	4	4	2	3	3	4	1	2	4	26	4	2	3	3	1	1	2	3	4	3	26	0	3	2	3	4	3	4	1	3	3	21
136	29	2	4	3	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	33	4	4	4	3	4	3	4	2	1	4	23	3	4	3	2	1	1	1	2	3	3	23	0	1	1	4	3	4	3	2	3	2	22
130	28	1	3	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	31	4	4	4	4	4	2	4	3	2	0	19	2	2	4	0	1	2	1	1	3	3	24	0	2	1	4	3	4	3	2	2	3	23
131	27	2	3	3	4	3	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	32	4	4	4	4	4	3	4	1	0	4	21	0	1	4	1	1	3	1	2	4	4	25	1	3	1	3	4	3	4	1	2	3	24
141	29	2	3	4	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	4	3	4	36	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	23	3	2	3	1	1	2	2	2	4	3	28	1	3	2	4	3	4	4	2	3	2	25
129	24	1	2	3	4	3	4	4	3	26	4	4	4	4	3	4	3	35	4	4	4	3	4	3	4	1	4	4	20	3	1	3	0	2	1	2	1	4	3	24	1	2	1	3	4	3	4	1	2	3	26
128	27	2	3	2	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	30	4	4	3	4	3	4	3	1	4	0	21	4	1	2	2	1	2	3	1	3	2	24	0	2	1	4	4	3	3	1	3	3	27
126	26	2	2	2	4	4	4	4	4	24	4	4	2	3	4	3	4	32	3	4	4	4	3	4	4	0	3	3	21	2	2	3	1	1	2	1	2	4	3	23	1	0	1	4	3	4	3	1	4	2	28
129	26	2	3	2	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	29	4	3	4	3	4	3	4	1	3	0	22	4	1	3	1	2	1	2	1	4	3	25	1	2	2	4	4	3	4	0	3	2	29
125	25	2	2	3	4	3	4	4	3	27	4	4	3	4	4	4	4	31	4	4	4	4	3	4	3	2	3	0	22	3	1	2	1	2	3	2	1	3	4	20	0	2	1	3	4	3	2	1	3	1	30
136	27	2	2	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	3	34	4	4	4	4	3	4	4	2	2	3	24	3	2	4	2	1	2	3	0	4	3	24	0	2	1	4	3	4	3	2	2	3	31

125	27	2	2	3	4	4	4	4	4	26	4	3	4	3	4	4	4	27	3	4	4	3	4	3	3	1	2	0	21	2	1	3	1	2	1	2	2	4	3	24	1	2	1	3	4	3	4	1	3	2	41
118	26	3	2	2	4	3	4	4	4	25	4	4	4	3	3	3	4	31	4	4	4	4	3	4	4	3	0	1	14	0	2	1	2	1	2	1	1	3	1	22	0	1	1	4	3	4	3	1	3	2	42
130	27	3	3	2	4	3	4	4	4	24	4	4	2	3	3	4	4	29	3	4	4	4	4	3	3	0	1	3	24	4	3	4	2	1	2	1	0	4	3	26	1	2	1	3	4	3	3	2	4	3	43
125	28	3	2	3	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	32	4	4	4	4	3	3	3	1	2	4	14	4	0	0	1	0	3	2	1	3	0	25	1	2	1	4	3	4	4	0	3	3	44
127	23	1	2	1	4	3	4	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	33	3	4	4	4	3	4	2	4	2	3	21	4	2	2	1	2	2	1	1	4	2	25	1	2	1	4	3	4	3	2	2	3	45
135	26	2	3	3	4	4	4	3	3	27	4	4	3	4	4	4	4	31	4	4	4	2	3	3	4	1	2	4	25	4	2	3	3	1	1	2	2	4	3	26	0	3	2	3	4	3	4	1	3	3	46
136	29	2	4	3	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	33	4	4	4	3	4	3	4	2	1	4	23	3	4	3	2	1	1	1	2	3	3	23	0	1	1	4	3	4	3	2	3	2	47
130	28	1	3	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	31	4	4	4	4	4	2	4	3	2	0	19	2	2	4	0	1	2	1	1	3	3	24	0	2	1	4	3	4	3	2	2	3	48
132	27	2	3	3	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	4	3	4	32	4	4	4	4	4	3	4	1	0	4	21	0	1	4	1	1	3	1	2	4	4	25	1	3	1	3	4	3	4	1	2	3	49
141	29	2	3	4	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	4	3	4	36	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	23	3	2	3	1	1	2	2	2	4	3	28	1	3	2	4	3	4	4	2	3	2	50

عينة الدراسة الاستطلاعية - مديري المدارس الابتدائية في الوسط القروي -
التوزيع الثاني

المجموع الكلي للتوزيع الثاني	مجموع فقرات بعد تبعية المدرسة البلدية	فقرات بعد تبعية المدرسة البلدية								مجموع فقرات بعد الأنشطة اللاصفية	مجموع فقرات بعد المالي	فقرات البعد المالي								مجموع فقرات البعد التربوي	فقرات البعد التربوي								مجموع فقرات البعد الاداري	فقرات البعد الاداري								أفراد العينة													
		45	44	43	42	41	40	39	38			37	36	35	34	33	32	31	30		29	28	27	26	25	24	23	22		21	20	19	18	17	16	15	14		13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
145	30	4	3	3	4	4	4	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	36	4	4	4	4	4	3	4	2	3	4	23	3	1	3	2	1	3	2	2	3	3	30	2	2	2	4	4	3	4	4	2	3	51
142	25	2	3	2	4	3	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	36	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	25	3	2	3	2	1	2	3	2	4	3	29	1	3	1	4	4	3	4	2	3	4	52
132	27	3	3	1	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	3	4	34	4	3	4	4	3	4	3	2	4	20	2	1	2	3	0	2	2	1	3	4	25	1	2	1	4	3	4	3	2	3	2	53	
137	25	1	2	4	4	3	4	4	3	25	4	4	2	4	3	4	4	31	3	4	4	3	4	2	4	2	1	4	27	3	1	4	2	2	3	3	2	3	4	29	2	3	1	3	4	3	4	4	2	3	54
132	27	2	2	3	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	31	4	4	4	4	3	4	4	1	3	0	23	4	2	3	1	0	2	2	2	4	3	26	1	2	0	4	3	4	4	3	3	2	55
132	26	2	2	2	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	35	4	4	3	4	3	4	4	2	3	4	21	3	1	4	1	1	1	2	1	3	4	24	2	1	1	4	3	4	3	2	2	2	56
133	29	2	3	4	4	4	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	31	4	4	4	4	3	4	3	0	1	4	20	4	1	2	0	2	2	1	1	4	3	27	2	2	1	3	4	3	4	3	2	3	57
137	28	2	3	3	4	4	4	4	4	26	4	4	3	3	4	4	4	35	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	20	3	2	3	1	1	1	2	0	4	3	28	1	2	2	3	4	4	3	2	3	4	58
131	24	2	3	3	4	3	4	3	2	26	4	4	4	4	3	4	3	33	4	3	4	3	4	3	4	2	3	3	22	3	1	1	2	2	3	2	2	3	3	26	2	2	1	4	3	4	3	2	3	2	59
147	29	3	3	4	4	4	4	4	3	28	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4	23	3	2	3	3	1	2	1	1	4	3	31	2	3	2	4	4	3	4	4	2	3	60
137	25	2	2	2	4	3	4	4	4	25	4	4	2	3	4	4	4	35	4	4	4	4	4	2	4	2	3	4	23	2	2	2	4	1	2	3	2	2	3	29	2	3	1	3	4	3	4	2	3	4	61
134	28	2	3	3	4	4	4	4	4	25	4	4	3	4	4	2	4	33	3	4	4	4	3	3	4	1	3	4	23	4	1	2	2	1	1	2	3	3	4	25	2	2	1	3	3	4	3	3	1	3	62
143	29	3	3	4	4	4	4	4	3	28	4	4	4	4	4	4	4	31	4	3	4	3	3	4	4	2	4	0	27	3	3	1	2	2	3	3	2	4	4	28	2	3	1	4	3	3	4	3	2	3	63
128	24	2	2	1	4	4	4	4	3	26	4	4	4	2	4	4	4	33	3	4	4	3	4	4	3	1	3	4	19	3	2	0	1	1	2	2	2	3	3	26	2	2	1	4	3	4	4	1	3	2	64
126	24	2	3	0	4	4	4	4	3	24	4	4	3	3	4	3	3	35	4	4	4	4	4	3	4	1	3	4	19	3	0	2	1	1	3	1	1	4	3	24	1	1	2	4	3	3	4	2	3	1	65
127	26	2	2	2	4	4	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	36	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	18	2	1	3	2	0	2	1	1	4	2	20	2	0	1	3	2	4	3	3	2	0	66
134	29	3	3	4	4	3	4	4	4	24	4	4	4	3	3	3	3	33	4	4	3	2	4	4	3	2	3	4	20	3	0	4	1	0	2	2	1	4	3	28	3	2	1	3	4	4	3	3	3	2	67
138	26	2	2	3	4	3	4	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	33	3	4	4	4	4	4	3	1	3	3	24	4	2	2	1	2	2	2	2	3	4	29	2	3	2	3	4	3	4	3	2	3	68
134	27	2	3	2	4	4	4	4	4	24	4	4	2	3	4	4	3	36	4	4	4	4	3	3	4	2	4	4	17	3	1	2	0	1	1	2	0	3	4	30	2	3	2	4	3	3	4	4	2	3	69
141	27	2	2	3	4	4	4	4	4	26	4	4	4	2	4	4	4	36	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	24	4	1	2	1	1	3	4	1	4	3	28	1	2	1	4	4	3	4	4	3	2	70
135	27	1	2	4	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	37	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	18	3	2	1	0	0	1	2	2	3	4	27	2	3	0	4	3	4	4	2	3	2	71
133	24	2	2	2	4	3	4	4	3	26	4	4	4	3	4	3	4	34	4	4	4	3	4	4	3	1	3	4	23	3	2	1	1	1	3	2	2	4	4	26	2	1	1	3	4	3	4	3	2	3	72
125	26	2	3	3	4	3	4	4	3	27	4	4	3	4	4	4	4	31	4	4	4	2	4	3	4	2	4	0	19	3	1	2	1	1	2	1	1	4	3	22	1	2	1	3	4	2	2	3	3	1	73
127	25	2	2	2	4	4	4	4	3	28	4	4	4	4	4	4	4	35	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	17	4	0	1	1	1	2	0	1	3	4	22	0	2	0	4	3	4	4	3	2	0	74
136	28	2	3	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	33	4	4	4	4	3	4	3	0	3	4	21	3	1	2	2	3	1	2	0	3	4	27	0	3	2	4	4	3	4	2	3	2	75
136	26	2	3	2	4	3	4	4	4	26	4	4	4	3	4	3	4	34	4	3	4	4	4	3	4	1	3	4	23	3	2	2	1	2	2	3	1	3	4	27	2	2	1	3	4	4	4	2	2	3	76
131	29	3	4	3</																																															

126	26	2	2	2	4	4	4	4	4	25	4	4	2	3	4	4	4	34	4	4	3	4	4	4	3	3	3	2	20	3	2	1	1	0	1	3	2	3	4	21	1	1	1	3	4	3	2	1	2	3	79
124	24	1	3	2	4	3	4	3	4	27	4	4	3	4	4	4	4	30	3	4	4	4	3	4	2	3	3	0	17	3	1	1	0	1	2	2	1	3	3	26	2	2	1	4	3	4	4	0	3	3	80
139	27	1	3	3	4	4	4	4	4	26	4	4	4	4	4	2	4	38	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	22	3	2	2	1	2	2	2	1	4	3	26	1	3	1	3	4	3	4	2	3	2	81
131	27	2	2	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	31	4	3	4	4	3	4	2	3	0	4	23	4	2	2	2	1	3	1	2	2	4	23	1	2	1	4	3	4	3	1	3	1	82
133	26	2	2	3	4	4	4	3	4	26	4	4	4	3	4	3	4	32	4	4	4	3	3	4	3	3	4	0	23	2	1	3	2	1	3	2	1	4	4	26	0	2	2	3	4	3	4	1	4	3	83
138	27	1	3	3	4	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	38	4	4	4	4	3	4	4	4	3	20	3	2	2	0	1	3	2	1	3	3	26	1	3	1	4	3	4	4	0	3	3	84	
135	26	2	3	1	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	34	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	24	4	1	4	1	2	2	1	3	3	3	25	1	2	1	3	4	3	4	2	3	2	85
133	25	2	2	1	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	34	3	4	4	4	3	2	4	2	4	4	19	3	2	3	0	1	1	1	2	3	3	27	1	3	0	4	3	4	3	2	3	4	86
128	27	3	3	2	4	3	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	34	4	4	4	4	4	4	3	4	3	0	17	4	1	3	1	1	0	1	1	3	2	24	0	2	1	4	3	4	3	2	3	2	87
128	25	2	2	2	4	4	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	33	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	20	3	1	2	1	1	2	2	1	4	3	25	1	2	2	3	4	3	4	1	2	3	88
133	26	2	3	2	4	4	4	4	3	27	4	4	4	3	4	4	4	32	4	4	4	3	4	3	4	2	1	3	24	3	2	4	2	0	2	1	2	4	4	24	1	1	1	3	4	3	4	0	4	3	89
131	26	2	2	3	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	31	4	3	4	3	3	4	4	1	1	4	25	4	1	3	2	1	3	2	2	3	4	22	0	2	1	4	3	4	3	0	3	2	90
122	27	2	3	3	4	3	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	31	3	4	4	4	4	3	4	3	2	0	15	3	1	0	1	0	2	2	1	2	3	21	0	2	0	3	4	3	4	1	3	1	91
137	26	1	3	3	4	4	4	3	4	27	4	4	3	4	4	4	4	36	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	21	3	2	2	1	0	3	2	1	4	3	27	1	3	1	3	4	3	4	1	3	4	92
141	27	1	4	2	4	4	4	4	4	26	4	4	4	3	4	4	3	36	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	23	2	3	2	2	1	3	1	2	3	4	29	1	3	1	4	3	4	4	2	4	3	93
131	25	2	3	1	4	3	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	33	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	20	4	1	1	2	1	2	1	2	3	3	25	1	2	2	4	3	4	3	1	3	2	94
140	26	2	3	2	4	3	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	36	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	24	4	1	2	1	1	3	4	1	4	3	28	1	2	1	4	4	3	4	4	3	2	95
132	25	2	2	2	4	4	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	37	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	18	3	2	1	0	0	1	2	2	3	4	27	2	3	0	4	3	4	4	2	3	2	96
136	26	2	3	2	4	4	4	4	3	27	4	4	4	3	4	4	4	34	4	4	4	3	4	4	3	1	3	4	23	3	2	1	1	1	3	2	2	4	4	26	2	1	1	3	4	3	4	3	2	3	97
126	27	3	2	3	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	31	4	4	4	2	4	3	4	2	4	0	19	3	1	2	1	1	2	1	1	4	3	22	1	2	1	3	4	2	2	3	3	1	98
129	27	2	3	3	4	3	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	35	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	17	4	0	1	1	1	2	0	1	3	4	22	0	2	0	4	3	4	4	3	2	0	99
136	28	3	3	3	4	4	4	4	3	27	4	4	3	4	4	4	4	33	4	4	4	4	3	4	3	0	3	4	21	3	1	2	2	3	1	2	0	3	4	27	0	3	2	4	4	3	4	2	3	2	100

عينة الدراسة الأساسية
مديري المدارس الابتدائية في الوسط الحضري

المجموع الكلي للتوزيع	مجموع فقرات بعد تبعية المدرسة البلدية	فقرات بعد تبعية المدرسة البلدية							مجموع فقرات بعد الأنشطة اللاصفية	فقرات بعد الأنشطة اللاصفية							مجموع فقرات البعد المالي	فقرات البعد المالي							مجموع فقرات البعد الإداري	فقرات البعد الإداري							مجموع فقرات البعد التربوي	فقرات البعد التربوي							أفراد العينة
		35	34	33	32	31	30	29		28	27	26	25	24	23	22		21	20	19	18	17	16	15		14	13	12	11	10	9	8		7	6	5	4	3	2	1	
114	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	23	3	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	17	3	2	2	3	2	2	3	1
112	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	4	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	14	3	1	2	1	1	2	4	2
110	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	23	4	4	4	4	4	3	0	17	1	3	3	3	4	1	2	16	4	0	1	3	2	3	3	3
107	25	4	4	3	4	3	3	4	25	4	4	3	4	3	3	4	22	4	3	4	3	3	4	1	20	1	2	4	4	3	3	3	15	3	1	2	2	2	1	4	4
111	26	4	4	4	3	4	4	3	26	4	4	4	3	4	4	3	23	3	4	4	4	3	3	2	18	2	2	4	4	3	0	3	18	3	2	2	4	1	2	4	5
110	27	4	4	4	4	4	3	4	27	4	4	4	4	4	3	4	22	3	4	4	4	2	4	1	16	3	2	3	4	3	0	1	18	4	1	2	3	3	2	3	6
111	26	4	4	4	3	4	3	4	25	4	4	4	3	4	2	4	26	4	4	4	4	3	4	3	19	2	1	4	3	4	2	3	15	3	1	1	2	2	2	4	7
107	26	4	4	3	3	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	4	4	3	4	2	18	2	2	4	3	3	2	2	13	3	0	1	1	1	3	4	8
109	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	3	4	4	4	4	3	19	3	1	4	4	3	1	3	12	3	1	0	1	3	1	3	9
108	26	4	4	4	4	3	3	4	24	4	4	2	4	3	3	4	22	3	4	3	3	3	3	3	20	2	1	3	4	3	3	4	16	3	2	1	2	2	2	4	10
110	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	18	2	0	4	3	4	2	3	14	3	2	2	1	1	1	4	11
112	26	4	4	4	2	4	4	4	26	4	4	4	2	4	4	4	23	4	4	4	3	4	4	0	20	3	1	4	3	4	2	3	17	3	1	3	1	4	1	4	12
109	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	3	4	3	4	4	4	18	3	2	3	4	3	1	2	13	4	1	2	0	1	2	3	13
108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	3	4	4	4	3	3	3	16	2	2	4	4	3	0	1	14	3	2	2	1	1	1	4	14
99	25	4	4	3	3	4	4	3	25	4	4	3	3	4	4	3	26	4	4	4	4	2	4	4	12	1	1	3	4	3	0	0	11	4	0	3	0	0	1	3	15
103	25	4	4	3	3	4	4	3	24	4	4	2	3	4	4	3	23	4	4	4	3	3	4	1	15	2	1	3	4	2	2	1	16	3	1	1	1	2	4	4	16
103	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	24	4	4	4	3	3	4	2	16	1	1	4	3	3	1	3	13	4	0	3	0	2	2	2	17
102	26	4	4	3	4	4	3	4	24	4	4	2	3	4	3	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	3	0	4	4	4	2	2	9	3	0	2	0	1	0	3	18
109	26	4	4	3	4	3	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	27	4	4	4	4	4	3	4	16	2	0	3	3	4	2	2	14	3	1	2	1	2	1	4	19
108	25	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	23	3	4	4	4	3	2	3	19	2	1	4	3	4	2	3	16	4	2	1	2	2	1	4	20
113	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	25	4	4	4	2	3	4	4	19	3	2	3	4	3	1	3	17	4	2	3	1	1	2	4	21
115	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	1	1	4	3	4	2	2	15	3	4	2	1	1	1	3	22
110	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	2	1	4	3	4	2	3	11	2	2	0	1	2	1	3	23
109	26	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	18	3	1	3	4	3	1	3	11	0	1	1	1	3	1	4	24
115	27	4	4	4	4	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	20	3	2	4	3	4	2	2	15	3	2	1	1	2	2	4	25
109	26	4	4	4	4	3	4	3	26	4	4	4	4	3	4	3	27	4	4	4	3	4	4	4	17	2	1	3	4	3	1	3	13	3	1	0	2	1	2	4	26
107	26	4	4	4	3	3	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	21	4	4	3	4	3	3	0	18	2	1	4	4	3	1	3	16	4	1	2	1	2	3	3	27
102	25	4	4	3	3	4	3	4	24	4	4	2	3	4	3	4	25	3	4	4	4	3	4	3	15	0	1	4	3	4	1	2	13	2	2	1	1	2	1	4	28
108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	22	4	3	4	3	4	4	0	17	2	2	4	4	3	0	2	15	4	1	1	2	1	2	4	29
106	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	22	4	4	4	4	3	3	0	15	2	1	3	4	3	1	1	15	3	1	1	2	3	2	3	30
116	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	26	4	4	4	4	3	4	3	19	2	1	4	3	4	2	3	17	3	2	2	1	2	3	4	31
108	27	4	4	4	4	4	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	25	4	3	4	3	4	3	4	18	1	2	4	3	4	1	3	12	0	2	1	2	2	1	4	32
113	27	4	4	3	4	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	2	1	3	4	3	2	2	16	1	1	2	1	3	4	4	33
105	25	4	4	3	3	3	4	4	24	4	4	3	3	2	4	4	26	4	4	4	3	4	3	4	15	0	0	4	3	4	2	2	15	3	1	0	1	3	3	4	34
113	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	26	3	4	4	4	3	4	4	17	2	1	3	4	3	1	3	14	3	1	2	1	2	2	3	35
108	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	20	4	4	3	2	4	3	0	16	2	1	3	4	3	0	3	18	4	2	1	2	4	2	3	36
108	24	4	4	4	2	4	2	4	24	4	4	4	2	4	2	4	27	4	4	4	4	4	4	3	18	1	1	3	4	3	2	4	15	3	1	2	1	3	1	4	37
102	24	4	4	4	4	2	3	3	24	4	4	4	4	2	3	3	28	4	4	4	4	4	4	4	14	1	0	4	3	4	1	1	12	4	0	1	1	2	0	4	38
107	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	25	4	3	4	4	3	3	4	13	1	2	3	4	3	0	0	15	4	2	2	1	2	1	3	39

103	24	4	4	4	4	2	3	3	25	4	4	4	4	2	4	3	28	4	4	4	4	4	4	4	14	1	0	4	3	4	1	1	12	4	0	1	1	2	0	4	88
107	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	25	4	3	4	4	3	3	4	13	1	2	3	4	3	0	0	15	4	2	2	1	2	1	3	89
111	27	4	3	4	4	4	4	4	27	4	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	16	2	1	3	4	3	0	3	14	3	1	1	2	1	2	4	90
103	26	4	3	4	3	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	21	3	4	4	3	4	3	0	16	2	1	3	4	3	1	2	13	2	1	1	2	1	2	4	91
101	26	4	4	4	3	3	4	4	24	4	4	4	2	3	3	4	24	4	4	4	4	3	4	1	16	1	1	4	3	4	1	2	11	0	2	2	1	2	1	3	92
108	24	4	4	2	3	3	4	4	24	4	4	2	3	3	4	4	25	3	4	4	4	4	3	3	18	2	1	3	4	3	2	3	17	4	3	2	1	2	1	4	93
109	27	4	4	4	4	4	4	3	26	4	4	4	3	4	4	3	26	4	4	4	4	3	3	4	17	2	1	4	3	4	0	3	13	4	0	1	0	3	2	3	94
108	25	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	23	3	4	4	4	3	2	3	19	2	1	4	3	4	2	3	16	4	2	1	2	2	1	4	95
113	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	4	2	3	4	4	19	3	2	3	4	3	1	3	17	4	2	3	1	1	2	4	96
115	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	1	1	4	3	4	2	2	15	3	4	2	1	1	1	3	97
110	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	2	1	4	3	4	2	3	11	2	2	0	1	2	1	3	98
109	26	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	18	3	1	3	4	3	1	3	11	0	1	1	1	3	1	4	99
114	26	4	4	4	3	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	20	3	2	4	3	4	2	2	15	3	2	1	1	2	2	4	100
114	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	23	3	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	17	3	2	2	3	2	2	3	101
112	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	4	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	14	3	1	2	1	1	2	4	102
110	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	23	4	4	4	4	4	3	0	17	1	3	3	3	4	1	2	16	4	0	1	3	2	3	3	103
107	25	4	4	3	4	3	3	4	25	4	4	3	4	3	3	4	22	4	3	4	3	3	4	1	20	1	2	4	4	3	3	3	15	3	1	2	2	2	1	4	104
111	26	4	4	4	3	4	4	3	26	4	4	4	3	4	4	3	23	3	4	4	4	3	3	2	18	2	2	4	4	3	0	3	18	3	2	2	4	1	2	4	105
110	27	4	4	4	4	4	3	4	27	4	4	4	4	4	3	4	22	3	4	4	4	2	4	1	16	3	2	3	4	3	0	1	18	4	1	2	3	3	2	3	106
111	26	4	4	4	3	4	3	4	25	4	4	4	3	4	2	4	26	4	4	4	4	3	4	3	19	2	1	4	3	4	2	3	15	3	1	1	2	2	2	4	107
107	26	4	4	3	3	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	4	4	3	4	2	18	2	2	4	3	3	2	2	13	3	0	1	1	1	3	4	108
109	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	3	4	4	4	4	3	19	3	1	4	4	3	1	3	12	3	1	0	1	3	1	3	109
108	26	4	4	4	4	3	3	4	24	4	4	2	4	3	3	4	22	3	4	3	3	3	3	3	20	2	1	3	4	3	3	4	16	3	2	1	2	2	2	4	110
110	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	18	2	0	4	3	4	2	3	14	3	2	2	1	1	1	4	111
112	26	4	4	4	2	4	4	4	26	4	4	4	2	4	4	4	23	4	4	4	3	4	4	0	20	3	1	4	3	4	2	3	17	3	1	3	1	4	1	4	112
109	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	3	4	3	4	4	4	18	3	2	3	4	3	1	2	13	4	1	2	0	1	2	3	113
108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	3	4	4	4	3	3	3	16	2	2	4	4	3	0	1	14	3	2	2	1	1	1	4	114
99	25	4	4	3	3	4	4	3	25	4	4	3	3	4	4	3	26	4	4	4	4	2	4	4	12	1	1	3	4	3	0	0	11	4	0	3	0	0	1	3	115
104	26	4	4	3	4	4	4	3	24	4	4	2	3	4	4	3	23	4	4	4	3	3	4	1	15	2	1	3	4	2	2	1	16	3	1	1	1	2	4	4	116
103	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	24	4	4	4	3	3	4	2	16	1	1	4	3	3	1	3	13	4	0	3	0	2	2	2	117
103	27	4	4	4	4	4	3	4	24	4	4	2	3	4	3	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	3	0	4	4	4	2	2	9	3	0	2	0	1	0	3	118
109	26	4	4	3	4	3	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	27	4	4	4	4	4	3	4	16	2	0	3	3	4	2	2	14	3	1	2	1	2	1	4	119
108	25	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	23	3	4	4	4	3	2	3	19	2	1	4	3	4	2	3	16	4	2	1	2	2	1	4	120
113	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	25	4	4	4	2	3	4	4	19	3	2	3	4	3	1	3	17	4	2	3	1	1	2	4	121
115	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	1	1	4	3	4	2	2	15	3	4	2	1	1	1	3	122
110	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	2	1	4	3	4	2	3	11	2	2	0	1	2	1	3	123
109	26	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	18	3	1	3	4	3	1	3	11	0	1	1	1	3	1	4	124
116	28	4	4	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	4	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	20	3	2	4	3	4	2	2	15	3	2	1	1	2	2	4	125
109	26	4	4	4	4	3	4	3	26	4	4	4	4	3	4	3	27	4	4	4	3	4	4	4	17	2	1	3	4	3	1	3	13	3	1	0	2	1	2	4	126
107	26	4	4	4	3	3	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	21	4	4	3	4	3	3	0	18	2	1	4	4	3	1	3	16	4	1	2	1	2	3	3	127
102	25	4	4	3	3	4	3	4	24	4	4	2	3	4	3	4	25	3	4	4	4	3	4	3	15	0	1	4	3	4	1	2	13	2	2	1	1	2	1	4	128
108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	22	4	3	4	3	4	4	0	17	2	2	4	4	3	0	2	15	4	1	1	2	1	2	4	129
106	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	22	4	4	4	4	3	3	0	15	2	1	3	4	3	1	1	15	3	1	1	2	3	2	3	130
116	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	26	4	4	4	4	3	4	3	19	2	1	4	3	4	2	3	17	3	2	2	1	2	3	4	131
108	27	4	4	4	4	4	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	25	4	3	4	3	4	3	4	18	1	2	4	3	4	1	3	12	0	2	1	2	2	1	4	132
113	27	4	4	3	4	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	2	1	3	4	3	2	2	16	1	1	2	1	3	4	4	133
105	25	4	4	3	3	3	4	4	24	4	4	3	3	2	4	4	26	4	4	4	3	4	3	4	15	0	0														

108	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	20	4	4	3	2	4	3	0	16	2	1	3	4	3	0	3	18	4	2	1	2	4	2	3	136
109	25	4	4	4	2	4	3	4	24	4	4	4	2	4	2	4	27	4	4	4	4	4	4	3	18	1	1	3	4	3	2	4	15	3	1	2	1	3	1	4	137
102	24	4	4	4	4	2	3	3	24	4	4	4	4	2	3	3	28	4	4	4	4	4	4	4	14	1	0	4	3	4	1	1	12	4	0	1	1	2	0	4	138
107	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	25	4	3	4	4	3	3	4	13	1	2	3	4	3	0	0	15	4	2	2	1	2	1	3	139
111	27	4	3	4	4	4	4	4	27	4	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	16	2	1	3	4	3	0	3	14	3	1	1	2	1	2	4	140
15230	3675	560	555	494	508	510	519	529	3627	560	556	470	491	502	513	529	3468	531	542	551	502	483	508	351	2441	267	174	501	500	475	187	337	2019	418	191	211	188	269	238	504	المجموع

عينة الدراسة الأساسية
مديري المدارس الابتدائية في الوسط القروي

المجموع الكلي للتوزيع	مجموع فقرات بعد تبعية المدرسة للبلدية	فقرات بعد تبعية المدرسة للبلدية							مجموع فقرات بعد الأنشطة اللاصفية	مجموع فقرات المالي	فقرات البعد المالي							مجموع فقرات البعد الإداري	فقرات البعد الإداري							مجموع فقرات البعد التربوي	فقرات البعد التربوي							أفراد العينة							
		35	34	33	32	31	30	29			28	27	26	25	24	23	22		21	20	19	18	17	16	15		14	13	12	11	10	9	8		7	6	5	4	3	2	1
114	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	23	3	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	17	3	2	2	3	2	2	3	141
112	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	4	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	14	3	1	2	1	1	2	4	142
111	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	23	4	4	4	4	4	3	0	18	2	3	3	3	4	1	2	16	4	0	1	3	2	3	3	143
107	25	4	4	3	4	3	3	4	25	4	4	3	4	3	3	4	22	4	3	4	3	3	4	1	20	1	2	4	4	3	3	3	15	3	1	2	2	2	1	4	144
112	26	4	4	4	3	4	4	3	26	4	4	4	3	4	4	3	23	3	4	4	4	3	3	2	19	2	2	4	4	3	1	3	18	3	2	2	4	1	2	4	145
111	27	4	4	4	4	4	3	4	27	4	4	4	4	4	3	4	22	3	4	4	4	2	4	1	17	3	2	3	4	3	1	1	18	4	1	2	3	3	2	3	146
112	26	4	4	4	3	4	3	4	25	4	4	4	3	4	2	4	26	4	4	4	4	3	4	3	20	2	2	4	3	4	2	3	15	3	1	1	2	2	2	4	147
107	26	4	4	3	3	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	4	4	3	4	2	18	2	2	4	3	3	2	2	13	3	0	1	1	1	3	4	148
109	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	3	4	4	4	4	3	19	3	1	4	4	3	1	3	12	3	1	0	1	3	1	3	149
108	26	4	4	4	4	3	3	4	24	4	4	2	4	3	3	4	22	3	4	3	3	3	3	3	20	2	1	3	4	3	3	4	16	3	2	1	2	2	2	4	150
111	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	19	2	1	4	3	4	2	3	14	3	2	2	1	1	1	4	151
112	26	4	4	4	2	4	4	4	26	4	4	4	2	4	4	4	23	4	4	4	3	4	4	0	20	3	1	4	3	4	2	3	17	3	1	3	1	4	1	4	152
109	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	3	4	3	4	4	4	18	3	2	3	4	3	1	2	13	4	1	2	0	1	2	3	153
109	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	3	4	4	4	3	3	3	17	3	2	4	4	3	0	1	14	3	2	2	1	1	1	4	154
99	25	4	4	3	3	4	4	3	25	4	4	3	3	4	4	3	26	4	4	4	4	2	4	4	12	1	1	3	4	3	0	0	11	4	0	3	0	0	1	3	155
104	25	4	4	3	3	4	4	3	24	4	4	2	3	4	4	3	23	4	4	4	3	3	4	1	16	2	2	3	4	2	2	1	16	3	1	1	1	2	4	4	156
103	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	24	4	4	4	3	3	4	2	16	1	1	4	3	3	1	3	13	4	0	3	0	2	2	2	157
103	26	4	4	3	4	4	3	4	24	4	4	2	3	4	3	4	24	4	4	4	4	4	4	0	20	3	1	4	4	4	2	2	9	3	0	2	0	1	0	3	158
109	26	4	4	3	4	3	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	27	4	4	4	4	4	3	4	16	2	0	3	3	4	2	2	14	3	1	2	1	2	1	4	159
109	25	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	23	3	4	4	4	3	2	3	20	2	2	4	3	4	2	3	16	4	2	1	2	2	1	4	160
114	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	25	4	4	4	2	3	4	4	19	3	2	3	4	3	1	3	18	4	2	3	1	2	2	4	161
116	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	1	1	4	3	4	2	2	16	3	4	3	1	1	1	3	162
110	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	2	1	4	3	4	2	3	11	2	2	0	1	2	1	3	163
110	26	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	18	3	1	3	4	3	1	3	12	1	1	1	1	3	1	4	164
117	27	4	4	4	4	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	20	3	2	4	3	4	2	2	17	3	2	2	1	2	3	4	165
109	26	4	4	4	4	3	4	3	26	4	4	4	4	3	4	3	27	4	4	4	3	4	4	4	17	2	1	3	4	3	1	3	13	3	1	0	2	1	2	4	166
108	26	4	4	4	3	3	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	21	4	4	3	4	3	3	0	18	2	1	4	4	3	1	3	17	4	2	2	1	2	3	3	167
103	25	4	4	3	3	4	3	4	24	4	4	2	3	4	3	4	25	3	4	4	4	3	4	3	15	0	1	4	3	4	1	2	14	2	3	1	1	2	1	4	168

108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	22	4	3	4	3	4	4	0	17	2	2	4	4	3	0	2	15	4	1	1	2	1	2	4	169
106	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	22	4	4	4	4	3	3	0	15	2	1	3	4	3	1	1	15	3	1	1	2	3	2	3	170
116	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	26	4	4	4	4	3	4	3	19	2	1	4	3	4	2	3	17	3	2	2	1	2	3	4	171
109	27	4	4	4	4	4	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	25	4	3	4	3	4	3	4	18	1	2	4	3	4	1	3	13	1	2	1	2	2	1	4	172
113	27	4	4	3	4	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	2	1	3	4	3	2	2	16	1	1	2	1	3	4	4	173
106	25	4	4	3	3	3	4	4	24	4	4	3	3	2	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	15	0	0	4	3	4	2	2	15	3	1	0	1	3	3	4	174
113	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	26	3	4	4	4	3	4	4	17	2	1	3	4	3	1	3	14	3	1	2	1	2	2	3	175
110	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	22	4	4	3	4	4	3	0	16	2	1	3	4	3	0	3	18	4	2	1	2	4	2	3	176
108	24	4	4	4	2	4	2	4	24	4	4	4	2	4	2	4	27	4	4	4	4	4	4	3	18	1	1	3	4	3	2	4	15	3	1	2	1	3	1	4	177
102	24	4	4	4	4	2	3	3	24	4	4	4	4	2	3	3	28	4	4	4	4	4	4	4	14	1	0	4	3	4	1	1	12	4	0	1	1	2	0	4	178
107	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	25	4	3	4	4	3	3	4	13	1	2	3	4	3	0	0	15	4	2	2	1	2	1	3	179
112	27	4	3	4	4	4	4	4	27	4	3	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	16	2	1	3	4	3	0	3	14	3	1	1	2	1	2	4	180
102	26	4	3	4	3	4	4	4	26	4	3	4	3	4	4	4	21	3	4	4	3	4	3	0	16	2	1	3	4	3	1	2	13	2	1	1	2	1	2	4	181
101	26	4	4	4	3	3	4	4	24	4	4	4	2	3	3	4	24	4	4	4	4	3	4	1	16	1	1	4	3	4	1	2	11	0	2	2	1	2	1	3	182
108	24	4	4	2	3	3	4	4	24	4	4	2	3	3	4	4	25	3	4	4	4	4	3	3	18	2	1	3	4	3	2	3	17	4	3	2	1	2	1	4	183
109	27	4	4	4	4	4	4	3	26	4	4	4	3	4	4	3	26	4	4	4	4	3	3	4	17	2	1	4	3	4	0	3	13	4	0	1	0	3	2	3	184
109	25	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	24	3	4	4	4	3	3	3	19	2	1	4	3	4	2	3	16	4	2	1	2	2	1	4	185
113	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	25	4	4	4	2	3	4	4	19	3	2	3	4	3	1	3	17	4	2	3	1	1	2	4	186
115	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	1	1	4	3	4	2	2	15	3	4	2	1	1	1	3	187
111	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	25	4	4	4	4	4	4	1	19	2	1	4	3	4	2	3	11	2	2	0	1	2	1	3	188
109	26	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	18	3	1	3	4	3	1	3	11	0	1	1	1	3	1	4	189
114	26	4	4	4	3	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	20	3	2	4	3	4	2	2	15	3	2	1	1	2	2	4	190
115	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	24	4	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	17	3	2	2	3	2	2	3	191
112	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	4	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	14	3	1	2	1	1	2	4	192
111	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	24	4	4	4	4	4	3	1	17	1	3	3	3	4	1	2	16	4	0	1	3	2	3	3	193
107	25	4	4	3	4	3	3	4	25	4	4	3	4	3	3	4	22	4	3	4	3	3	4	1	20	1	2	4	4	3	3	3	15	3	1	2	2	2	1	4	194
113	26	4	4	4	3	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	23	3	4	4	4	3	3	2	19	2	2	4	4	4	0	3	18	3	2	2	4	1	2	4	195
110	27	4	4	4	4	4	3	4	27	4	4	4	4	4	3	4	22	3	4	4	4	2	4	1	16	3	2	3	4	3	0	1	18	4	1	2	3	3	2	3	196
112	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	4	4	4	3	4	3	19	2	1	4	3	4	2	3	15	3	1	1	2	2	2	4	197
107	26	4	4	3	3	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	4	4	3	4	2	18	2	2	4	3	3	2	2	13	3	0	1	1	1	3	4	198
109	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	3	4	4	4	4	3	19	3	1	4	4	3	1	3	12	3	1	0	1	3	1	3	199
109	26	4	4	4	4	3	3	4	25	4	4	3	4	3	3	4	22	3	4	3	3	3	3	3	20	2	1	3	4	3	3	4	16	3	2	1	2	2	2	4	200
110	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	18	2	0	4	3	4	2	3	14	3	2	2	1	1	1	4	201
112	26	4	4	4	2	4	4	4	26	4	4	4	2	4	4	4	23	4	4	4	3	4	4	0	20	3	1	4	3	4	2	3	17	3	1	3	1	4	1	4	202
110	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	3	4	3	4	4	4	18	3	2	3	4	3	1	2	14	4	1	2	1	1	2	3	203
108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	3	4	4	4	3	3	3	16	2	2	4	4	3	0	1	14	3	2	2	1	1	1	4	204
100	25	4	4	3	3	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	4	4	2	4	4	12	1	1	3	4	3	0	0	11	4	0	3	0	0	1	3	205
104	25	4	4	3	3	4	4	3	25	4	4	3	3	4	4	3	23	4	4	4	3	3	4	1	15	2	1	3	4	2	2	1	16	3	1	1	1	2	4	4	206
104	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	4	4	3	4	2	16	1	1	4	3	3	1	3	13	4	0	3	0	2	2	2	207
103	26	4	4	3	4	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	3	0	4	4	4	2	2	9	3	0	2	0	1	0	3	208
109	26	4	4	3	4	3	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	27	4	4	4	4	4	3	4	16	2	0	3	3	4	2	2	14	3	1	2	1	2	1	4	209
108	25	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	23	3	4	4	4	3	2	3	19	2	1	4	3	4	2	3	16	4	2	1	2	2	1	4	210
114	26	4	4	3	4	4	4	3	27	4	4	3	4	4	4	4	25	4	4	4	2	3	4	4	19	3	2	3	4	3	1	3	17	4	2	3	1	1	2	4	211
115	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	1	1	4	3	4	2	2	15	3	4	2	1	1	1	3	212
110	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	2	1	4	3	4	2	3	11	2	2	0	1	2	1	3	213
109	26	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	18	3	1	3	4	3	1	3	11	0	1	1	1	3	1	4	214
115	27	4	4	4	4	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	2																								

107	26	4	4	4	3	3	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	21	4	4	3	4	3	3	0	18	2	1	4	4	3	1	3	16	4	1	2	1	2	3	3	217
104	25	4	4	3	3	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	26	4	4	4	4	3	4	3	15	0	1	4	3	4	1	2	13	2	2	1	1	2	1	4	218
108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	22	4	3	4	3	4	4	0	17	2	2	4	4	3	0	2	15	4	1	1	2	1	2	4	219
106	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	22	4	4	4	4	3	3	0	15	2	1	3	4	3	1	1	15	3	1	1	2	3	2	3	220
116	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	26	4	4	4	4	3	4	3	19	2	1	4	3	4	2	3	17	3	2	2	1	2	3	4	221
108	27	4	4	4	4	4	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	25	4	3	4	3	4	3	4	18	1	2	4	3	4	1	3	12	0	2	1	2	2	1	4	222
113	27	4	4	3	4	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	2	1	3	4	3	2	2	16	1	1	2	1	3	4	4	223
106	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	26	4	4	4	3	4	3	4	15	0	0	4	3	4	2	2	15	3	1	0	1	3	3	4	224
113	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	26	3	4	4	4	3	4	4	17	2	1	3	4	3	1	3	14	3	1	2	1	2	2	3	225
108	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	20	4	4	3	2	4	3	0	16	2	1	3	4	3	0	3	18	4	2	1	2	4	2	3	226
108	24	4	4	4	2	4	2	4	24	4	4	4	2	4	2	4	27	4	4	4	4	4	4	3	18	1	1	3	4	3	2	4	15	3	1	2	1	3	1	4	227
103	24	4	4	4	4	2	3	3	25	4	4	4	4	2	4	3	28	4	4	4	4	4	4	4	14	1	0	4	3	4	1	1	12	4	0	1	1	2	0	4	228
107	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	25	4	3	4	4	3	3	4	13	1	2	3	4	3	0	0	15	4	2	2	1	2	1	3	229
111	27	4	3	4	4	4	4	4	27	4	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	16	2	1	3	4	3	0	3	14	3	1	1	2	1	2	4	230
103	26	4	3	4	3	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	21	3	4	4	3	4	3	0	16	2	1	3	4	3	1	2	13	2	1	1	2	1	2	4	231
101	26	4	4	4	3	3	4	4	24	4	4	4	2	3	3	4	24	4	4	4	4	3	4	1	16	1	1	4	3	4	1	2	11	0	2	2	1	2	1	3	232
108	24	4	4	2	3	3	4	4	24	4	4	2	3	3	4	4	25	3	4	4	4	4	3	3	18	2	1	3	4	3	2	3	17	4	3	2	1	2	1	4	233
109	27	4	4	4	4	4	4	3	26	4	4	4	3	4	4	3	26	4	4	4	4	3	3	4	17	2	1	4	3	4	0	3	13	4	0	1	0	3	2	3	234
108	25	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	23	3	4	4	4	3	2	3	19	2	1	4	3	4	2	3	16	4	2	1	2	2	1	4	235
113	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	25	4	4	4	2	3	4	4	19	3	2	3	4	3	1	3	17	4	2	3	1	1	2	4	236
115	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	1	1	4	3	4	2	2	15	3	4	2	1	1	1	3	237
110	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	2	1	4	3	4	2	3	11	2	2	0	1	2	1	3	238
109	26	4	4	4	4	3	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	18	3	1	3	4	3	1	3	11	0	1	1	1	3	1	4	239
114	26	4	4	4	3	4	3	4	25	4	4	3	3	4	3	4	28	4	4	4	4	4	4	4	20	3	2	4	3	4	2	2	15	3	2	1	1	2	2	4	240
114	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	23	3	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	17	3	2	2	3	2	2	3	241
112	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	4	4	4	4	3	4	1	20	2	2	4	4	3	2	3	14	3	1	2	1	1	2	4	242
110	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	23	4	4	4	4	4	3	0	17	1	3	3	3	4	1	2	16	4	0	1	3	2	3	3	243
107	25	4	4	3	4	3	3	4	25	4	4	3	4	3	3	4	22	4	3	4	3	3	4	1	20	1	2	4	4	3	3	3	15	3	1	2	2	2	1	4	244
111	26	4	4	4	3	4	4	3	26	4	4	4	3	4	4	3	23	3	4	4	4	3	3	2	18	2	2	4	4	3	0	3	18	3	2	2	4	1	2	4	245
110	27	4	4	4	4	4	3	4	27	4	4	4	4	4	3	4	22	3	4	4	4	2	4	1	16	3	2	3	4	3	0	1	18	4	1	2	3	3	2	3	246
111	26	4	4	4	3	4	3	4	25	4	4	4	3	4	2	4	26	4	4	4	4	3	4	3	19	2	1	4	3	4	2	3	15	3	1	1	2	2	2	4	247
107	26	4	4	3	3	4	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	4	4	3	4	2	18	2	2	4	3	3	2	2	13	3	0	1	1	1	3	4	248
109	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	3	4	4	4	4	3	19	3	1	4	4	3	1	3	12	3	1	0	1	3	1	3	249
108	26	4	4	4	4	3	3	4	24	4	4	2	4	3	3	4	22	3	4	3	3	3	3	3	20	2	1	3	4	3	3	4	16	3	2	1	2	2	2	4	250
110	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	3	3	4	4	4	26	4	4	4	4	3	3	4	18	2	0	4	3	4	2	3	14	3	2	2	1	1	1	4	251
112	26	4	4	4	2	4	4	4	26	4	4	4	2	4	4	4	23	4	4	4	3	4	4	0	20	3	1	4	3	4	2	3	17	3	1	3	1	4	1	4	252
109	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	4	4	3	4	3	4	26	4	3	4	3	4	4	4	18	3	2	3	4	3	1	2	13	4	1	2	0	1	2	3	253
108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	24	3	4	4	4	3	3	3	16	2	2	4	4	3	0	1	14	3	2	2	1	1	1	4	254
99	25	4	4	3	3	4	4	3	25	4	4	3	3	4	4	3	26	4	4	4	4	2	4	4	12	1	1	3	4	3	0	0	11	4	0	3	0	0	1	3	255
104	26	4	4	3	4	4	4	3	24	4	4	2	3	4	4	3	23	4	4	4	3	3	4	1	15	2	1	3	4	2	2	1	16	3	1	1	1	2	4	4	256
103	25	4	4	3	3	3	4	4	25	4	4	3	3	3	4	4	24	4	4	4	3	3	4	2	16	1	1	4	3	3	1	3	13	4	0	3	0	2	2	2	257
103	27	4	4	4	4	4	3	4	24	4	4	2	3	4	3	4	24	4	4	4	4	4	4	0	19	3	0	4	4	4	2	2	9	3	0	2	0	1	0	3	258
109	26	4	4	3	4	3	4	4	26	4	4	3	4	3	4	4	27	4	4	4	4	4	3	4	16	2	0	3	3	4	2	2	14	3	1	2	1	2	1	4	259
108	25	4	4	2	4	3	4	4	25	4	4	2	4	3	4	4	23	3	4	4	4	3	2	3	19	2	1	4	3	4	2	3	16	4	2	1	2	2	1	4	260
113	26	4	4	3	4	4	4	3	26	4	4	3	4	4	4	3	25	4	4	4	2	3	4	4	19	3	2	3	4	3	1	3	17	4	2	3	1	1	2	4	261
115	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	4	17	1	1	4	3	4	2	2	15	3	4	2	1	1	1	3	262
110	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	24																								

116	28	4	4	4	4	4	4	4	25	4	4	3	3	4	3	4	28	4	4	4	4	4	4	20	3	2	4	3	4	2	2	15	3	2	1	1	2	2	4	265	
110	27	4	4	4	4	3	4	4	26	4	4	4	4	3	4	3	27	4	4	4	3	4	4	17	2	1	3	4	3	1	3	13	3	1	0	2	1	2	4	266	
107	26	4	4	4	3	3	4	4	26	4	4	4	3	3	4	4	21	4	4	3	4	3	3	18	2	1	4	4	3	1	3	16	4	1	2	1	2	3	3	267	
103	26	4	4	3	4	4	3	4	24	4	4	2	3	4	3	4	25	3	4	4	4	3	4	15	0	1	4	3	4	1	2	13	2	2	1	1	2	1	4	268	
108	27	4	4	4	4	3	4	4	27	4	4	4	4	3	4	4	22	4	3	4	3	4	4	17	2	2	4	4	3	0	2	15	4	1	1	2	1	2	4	269	
107	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	22	4	4	4	4	3	3	15	2	1	3	4	3	1	1	15	3	1	1	2	3	2	3	270	
116	27	4	4	4	4	4	4	3	27	4	4	4	4	4	4	3	26	4	4	4	4	3	4	19	2	1	4	3	4	2	3	17	3	2	2	1	2	3	4	271	
108	27	4	4	4	4	4	3	4	26	4	4	4	4	3	3	4	25	4	3	4	3	4	3	18	1	2	4	3	4	1	3	12	0	2	1	2	2	1	4	272	
114	28	4	4	4	4	4	4	4	26	4	4	2	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	17	2	1	3	4	3	2	2	16	1	1	2	1	3	4	4	273	
105	25	4	4	3	3	3	4	4	24	4	4	3	3	2	4	4	26	4	4	4	3	4	3	15	0	0	4	3	4	2	2	15	3	1	0	1	3	3	4	274	
113	28	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	4	4	4	4	26	3	4	4	4	3	4	17	2	1	3	4	3	1	3	14	3	1	2	1	2	2	3	275	
108	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	20	4	4	3	2	4	3	16	2	1	3	4	3	0	3	18	4	2	1	2	4	2	3	276	
110	26	4	4	4	3	4	3	4	24	4	4	4	2	4	2	4	27	4	4	4	4	4	3	18	1	1	3	4	3	2	4	15	3	1	2	1	3	1	4	277	
103	25	4	4	4	4	3	3	3	24	4	4	4	4	2	3	3	28	4	4	4	4	4	4	14	1	0	4	3	4	1	1	12	4	0	1	1	2	0	4	278	
107	27	4	4	3	4	4	4	4	27	4	4	3	4	4	4	4	25	4	3	4	4	3	3	13	1	2	3	4	3	0	0	15	4	2	2	1	2	1	3	279	
112	28	4	4	4	4	4	4	4	27	4	3	4	4	4	4	4	27	4	4	4	3	4	4	16	2	1	3	4	3	0	3	14	3	1	1	2	1	2	4	280	
15270	3682	560	556	496	510	511	519	530	3635	560	556	474	499	502	514	530	3476	532	542	551	505	483	510	353	2450	269	179	501	500	475	189	337	2027	420	193	213	188	270	239	504	المجموع

30500	7357	1120	1111	990	1018	1021	1038	1059	7262	1120	1112	944	996	1004	1027	1059	6944	1063	1084	1102	1007	966	1018	704	4891	536	353	1002	1000	950	376	674	4046	838	384	424	376	539	477	1008	المجموع الكل
--------------	-------------	------	------	-----	------	------	------	------	-------------	------	------	-----	-----	------	------	------	-------------	------	------	------	------	-----	------	-----	-------------	-----	-----	------	------	-----	-----	-----	-------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	-----------------