

مصلحة ما بعد التدرج

قسم علم النفس وعلوم التربية

مواصفات أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة

دراسة ميدانية مقارنة، بين الجنس، والمستوى التعليمي، والتخصص الجامعي، والكلية.

أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في علم النفس وعلوم التربية

إعداد الطالب:
فلوح احمد

تحت إشراف:
الدكتور منصورى مصطفى

السنة الجامعية: 2013-2012

مصلحة ما بعد التدرج

قسم علم النفس وعلوم التربية

مواصفات أستاذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة

دراسة ميدانية مقارنة، بين الجنس، والمستوى التعليمي، والتخصص الجامعي، والكلية.

أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في علم النفس وعلوم التربية

أعضاء لجنة المناقشة :

- | | | |
|--|--------------|--------|
| 1 - الاستاذ الدكتور. ماحي إبراهيم : أستاذ التعليم العالي | جامعة وهران | رئيسا |
| 2 - الدكتور. منصوري مصطفى: أستاذ محاضر "ا" | جامعة وهران | مقررا |
| 3 - الدكتورة. سواغ مختارية : أستاذ محاضر "ا" | جامعة وهران | مناقشة |
| 4 - الدكتور. أبي مولود عبد الفتاح : أستاذ محاضر "ا" | جامعة ورقلة | مناقشة |
| 5 - الدكتور. بكري عبد الحميد : أستاذ محاضر "ا" | جامعة سعيدة | مناقشة |
| 6 - الدكتور. بشلاغم يحيى : أستاذ محاضر "ا" | جامعة تلمسان | مناقشة |

إعداد الطالب:
فلاح احمد

تحت إشراف :
الدكتور منصوري مصطفى

السنة الجامعية : 2012 - 2013

بسم الله الرحمن الرحيم

"وقل رب زدني علما"

سورة طه : الآية 114

رب علمني ما ينفعني وانفعني بما علمتني

"دعاة"

الإهلاك

إلى والدي الكريمين أطال الله في عمريهما

إلى زوجتي وأبنائي

إلى كل مخلص لهذا الوطن

اهدي هذا العمل المتواضع...

كَلْمَةُ شُكْرٍ

الحمد لله وحده والصلوة والسلام على من لا نبي بعده

الحمد والشكر لله الذي وفقني لإنجاز هذا العمل وإتمامه

والشكر للأستاذ منصوري مصطفى الذي تفضل بالإشراف على عملي

كما أشكر كل من ساعدني.

ملخص البحث

يتمثل الأستاذ الجامعي المحور الأساس في الجامعة التي تقوم عليه وظائف الجامعة، ولا تعتبر مواصفات الأستاذ الجامعي مقياس لنجاحه أو فشله فحسب، بل مقياس لنجاح أو فشل الجامعة في تحقيق وظائفها، ومنه فإن تقويم الأستاذ الجامعي يحتل مكانة عظيمة في منظومة التعليم الجامعي كما يعتبر الطالب الجامعي أساس وجود الجامعة، فهو الغاية المرجوة من التعليم الجامعي ومحور العملية التعليمية الجامعية، لذا يعتبر الطالب الجامعي أهم مصدر وعنصر في التقويم الجامعي.

ونظراً لأهمية الأستاذ الجامعي والطالب الجامعي، كانا محور دراستنا، التي هدفت إلى التعرف على مستوى توافر أسانذة الجامعة (جامعة مستغانم) على المواصفات المطلوبة، وذلك من وجهة نظر الطلبة والتعرف على تأثير عوامل الجنس والتخصص الدراسي والمستوى التعليمي والكلية على نظرتهم وللوصول إلى تحقيق هذه الأهداف استخدم الباحث مقياس التقدير المتكون (86) فقرة كأدلة لقياس المواصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية لأسانذة الجامعة طبقها على عينة قوامها(1137) طالباً وطالبةً من خمس كليات بجامعة مستغانم.

وبعد استخراج النتائج وحسابها عن طريق البرنامج الإحصائي (Spss) مستعملاً التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي واختبار " ت " ، وتحليل التباين، جاءت النتائج على النحو التالي:

- يوجد نقص عن حد المتوسط في المواصفات المعرفية عند أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- يوجد نقص عن حد المتوسط في المواصفات المهنية عند أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- يوجد نقص عن حد المتوسط في المواصفات الشخصية عند أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- يوجد نقص عن حد المتوسط في المواصفات الاجتماعية عند أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- يوجد نقص عن حد المتوسط في المواصفات التقويمية عند أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- لا يوجد فرق بين الطلبة الذكور والإناث في نظرتهم لمواصفات لأسانذة.
- لا يوجد فرق بين طلبة المستويين الثالث والرابع الجامعي في نظرتهم لمواصفات أسانذة الجامعة.
- يوجد فرق بين طلبة التخصصات الجامعية في نظرتهم لمواصفات أسانذة الجامعة.
- يوجد فرق بين طلبة الكليات الجامعية في نظرتهم لمواصفات أسانذة الجامعة.
- النتيجة النهائية: يوجد نقص عن حد المتوسط في المواصفات المعرفية، المهنية، الشخصية والاجتماعية و التقويمية، عند أغلبية أسانذة الجامعة حسب وجهة نظر طلبة عينة الدراسة على اختلاف جنسهم ومستوياتهم وتخصصاتهم وكلياتهم الجامعية.
- الكلمات المفتاحية :الأستاذ الجامعي - الجامعة- المواصفات: المعرفية - المهنية -الشخصية- المواصفات الاجتماعية - مواصفات التقويم -وظائف ومهام الجامعة - وظائف ومهام الأستاذ.

محتويات البحث

الصفحة	المحتوى
ا	- الإله
ب	- كلمة شكر
ج	- ملخص البحث
د	- قائمة المحتويات
و	- قائمة الجداول
01	- مقدمة البحث
14 -6	الفصل الأول: تحديد المشكل وفرضياته
06	- مشكلة البحث
11	- فرضيات البحث
11	- دواعي اختيار البحث
12	- أهداف البحث
12	- أهمية البحث
13	- حدود البحث
14	- مصطلحات البحث
43 -15	الفصل الثاني : الجامعية
16	- تمهيد
17	- وظائف الجامعة
21	- أهداف الجامعة
22	- واقع الجامعة
23	- مؤشرات جودة الجامعة
24	- وظيفة التدريس
25	- واقع التدريس الجامعي
32	- مؤشرات جودة التدريس
33	- وظيفة البحث العلمي
34	- واقع البحث العلمي
35	- تقويم إنتاجية البحث العلمي
36	- معوقات البحث العلمي
38	- تطوير البحث العلمي
38	- وظيفة خدمة المجتمع
40	- واقع خدمة الجامعة للمجتمع
41	- مجالات خدمة المجتمع
42	- خلاصة
77-44	الفصل الثالث : الأستاذ الجامعي
45	- تمهيد
46	- وظائف الأستاذ الجامعي
50	- مهام الأستاذ الجامعي
52	- مهام التدريس
54	- مهام البحث العلمي

56	-مهام خدمة المجتمع
58	-معوقات الأستاذ لخدمة المجتمع
59	-تنمية وتطوير الأستاذ لخدمة المجتمع
60	-تقدير الأستاذ الجامعي
61	-أغراض وأهداف التقدير
63	-جوانب التقييم
65	-خصائص الأستاذ الفعال
69	-طرق ومصادر التقدير
71	-أهمية تقويم الطلبة واتجاهاته
73	-اتجاهات تقييم الطلبة للأساندة
76	-إجراءات التقدير
77	-خلاصة
147 -78	الفصل الرابع : مواصفات الأستاذ الجامعي
79	تمهيد
80	المواصفات الشخصية
90	المواصفات الاجتماعية
96	المواصفات المعرفية
115	المواصفات المهنية
128	مواصفات التقويم
135	صفات عامة
146	خلاصة
166-148	الفصل الخامس: الدراسة الاستطلاعية
149	-أهداف الدراسة الاستطلاعية
149	-خطوات بناء مقياس التقدير
156	-تطبيق أداة القياس
158	-حساب الصدق والثبات
162	-التعديلات المدخلة على الأداة
162	-مقياس التقدير في صورته النهائية
175-167	الفصل السادس: الدراسة الأساسية
168	-منهج وتصميم الدراسة
168	-عينة الدراسة الأساسية
172	-أداة الدراسة الأساسية
173	-تطبيق الدراسة الأساسية
174	-حساب وتوزيع الدرجات
174	-الوسائل الإحصائية المستخدمة
200-176	الفصل السابع: عرض نتائج الدراسة
228-203	الفصل الثامن: تفسير نتائج الدراسة
230-229	-خاتمة البحث-توصيات - آفاق البحث
266-231	-المراجع - الملحق-

قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
155	وصف لمكونات مقياس التقدير	01
156	توزيع الدرجات على فئات الإجابة	02
157	مواصفات عينة الدراسة الاستطلاعية	03
160	قيم معاملات الارتباط بين درجات المقاييس الفرعية والمقياس ككل	04
160	معاملات الارتباط بيرسون بين الأبعاد الفرعية لمقياس التقدير	05
160	نتائج التحليل العائلي لمكونات مقياس التقدير	06
162	نوع وطريقة حساب الثبات وقيم معامل الثبات المحصل عليها	07
163	النسب المئوية التي تحصلت عليها فقرات مقياس التقدير من إجراء التحكيم	08
169	توزيع مجتمع الدراسة حسب الكلية والجنس للسنة الجامعية 2009/2010	09
169	توزيع مجتمع الدراسة حسب الكلية والمستوى للسنة الجامعية 2009/2010	10
169	إحصاءات الأساتذة جامعة مستغانم للسنة الجامعية 2009/2010	11
170	توزيع عينة الدراسة حسب الكلية والقسم والتخصص والمستوى والجنس	12
171	يبين توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب الجنس	13
171	يبين توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب المستوى	14
171	يبين توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب التخصص	15
172	يبين توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب القسم والكلية	16
173	يوضح محاور مقياس التقدير ومجالاته وعدد وأرقام فقراته	17
178	يوضح الفرق بين المتوسط التجاري والمتوسط الافتراضي لأفراد العينة على أبعاد مقياس التقدير كل	18
179	النسبة المئوية لإجابات أفراد العينة على فقرات البعد المعرفي	19
180	التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لفقرات البعد المعرفي للعينة كل	20
182	النسبة المئوية لإجابات أفراد العينة على فقرات البعد المهني	21
183	التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لفقرات البعد المهني للعينة كل	22
184	النسبة المئوية لإجابات أفراد العينة على فقرات البعد الشخصي	23

تابع - قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
186	النكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لفقرات البعد الشخصي للعينة ككل	24
187	النسبة المئوية لإجابات أفراد العينة على فقرات بعد الاجتماعي	25
188	النكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لفقرات بعد الاجتماعي للعينة ككل	26
190	النكرارات والنسبة المئوية و المتوسط لفقرات بعد التقويم للعينة ككل	27
191	النكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لفقرات بعد التقويم للعينة ككل	28
193	اختبار "ت" لتوضيح دلالة الفروق، والمتوسطات والانحرافات المعيارية للذكور والإناث على مجالات مقياس التقدير.	29
194	اختبار "ت" لتوضيح دلالة الفروق بين الذكور والإناث على أبعاد مقياس التقدير.	30
195	اختبار "ت" لتوضيح دلالة الفروق، والمتوسطات والانحرافات المعيارية المستوى الثالث و المستوى الرابع على مجالات مقياس التقدير.	31
196	اختبار "ت" لتوضيح دلالة الفروق بين المستويين الثالث والرابع الجامعي على أبعاد الاستمارة	32
197	تحليل التباين الأحادي (التخصص) لتوضيح دلالة الفروق بين التخصصات على مجالات المقياس	33
198	تحليل التباين الأحادي (التخصص) لتوضيح دلالة الفروق بين التخصصات الجامعية على أبعاد المقياس	34
199	تحليل التباين الأحادي (الكلية) لتوضيح دلالة الفروق بين الكليات على مجالات المقياس	35
200	تحليل التباين الأحادي (الكلية) لتوضيح دلالة الفروق بين الكليات الجامعية على أبعاد المقياس	36

المقدمة

-المقدمة :

إن المجتمعات كلها، الحديثة والقديمة، المتقدمة والمختلفة، الغنية والفقيرة، الكبيرة والصغيرة جميعها تلتقي في جعل التعليم وسائلها الأساسية، في حفظ بقائها، ونقل ثراثها وأفكارها للأجيال اللاحقة، وفي تنفيذ خططها، وتحقيق أهدافها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.لذا نجد مؤسسات التعليم من أهم المؤسسات الاجتماعية لأي مجتمع وفي أي زمان ومكان. ومهنة التعليم من أقدم وأجل المهن وأعظمها مكانة، فهي مهنة الأنبياء والسابقين من الصالحين و العلماء، ومهنة كثير من زعماء وقادة المجتمعات و هي تكتسي أهمية بالغة نظرا للأدوار و الوظائف المناط بها.

وجعلت مراحل التعليم كلها، الابتدائية، المتوسطة، والثانوية العامة، والجامعية، سبل ووسائل ومراحل لتحقيق ذلك كله. والتعليم الجامعي باعتباره أعلى هرم مراحل التعليم ، يمثل أهم مراحل التعليم أهمية ومكانة دور في حفظ بقاء المجتمع وتحقيق تطوره ، فهو زبدة مراحل التعليم وأنضجها وأرقاها وأوسعها، وأعمقها، وأكبرها تأثيرا في الأفراد والمجتمعات من جميع النواحي العلمية والفكرية والشخصية والاجتماعية والثقافية وحتى الاقتصادية والسياسية والدينية وجوانب أخرى أيضا لذا يعتبر التعليم الجامعي علامة ومؤشر لحضارة المجتمع ونموه وتطوره، وتحقيق أهدافه ونجاح أو فشل سياساته التربوية والعلمية.

والأستاذ الجامعي، باعتباره القائم والمسؤول على تنفيذ وظائف الجامعة وتحقيق أهدافها، هو ركيزتها الأساسية، واهم مقوماتها، فوظائف الجامعة من تدريس، وبحث علمي، وخدمة المجتمع وغيرها يتوقف تحقيقها على الأستاذ الجامعي.إذا فمقياس المجتمع وحاله وراهنـه وتطورـه هو الجامـعـة، وـمـقـيـاسـ الجـامـعـةـ وـحـالـهـ وـراـهـنـهـ وـتـطـوـرـهـ هوـ الأـسـتـاذـ الجـامـعـيـ، وـنـصـلـ فيـ النـهـاـيـهـ إـلـىـ أنـ الأـسـتـاذـ الجـامـعـيـ مـقـيـاسـ للـجـامـعـةـ وـالـجـمـعـمـ مـعـاـ عـلـىـ حدـ سـوـاءـ.

ورغم التطور التكنولوجي الهائل الذي يشهده التعليم في إدخال تقنيات جديدة و ظهور نظريات تعليمية حديثة إلا انه لم يؤثر في مكانة الأستاذ كقطب أساسي في أدوار التعليم الجامعي و لم ينقص من قيمة دوره كمسئول عن التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع ودوره في تنقيف طلابه وأفراد مجتمعه و دوره كرائد و قائد و مرشد و موجه اجتماعي و دوره كقدوة و مثال و نموذج في الأخلاق و السلوك للطلبة والمجتمع .ومهما كانت الكتب والمناهج جديدة وحديثة، والوسائل والمعدات التكنولوجية متوفرة و متقدمة، والمباني جديدة وواسعة، والإدارة فعالة وبناءة، فلن يكون لها معنى إلا بالأستاذ الجيد، بكل ما يملك من معارف وعلوم وتكوين وثقافة، وبما يتحلى به من صفات أخلاقية، وشخصية واجتماعية و بمدى إيمانه بوظيفته وأداءه لمهنته و التزامه بآدابها و أخلاقياتها.

ومكانة الأستاذ، مرتبطة بأدائه لوظائفه وأدواره ومهامه ومسؤولياته المختلفة بنجاح وفعالية، وهذا

مرتبط بتوفر الأستاذ على مجموعة من الموصفات الأساسية المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والثقافية وبشكل متكامل في شخصه ، لأن الأستاذ لا يمكن أن يؤدي أي من أدواره بجانب واحد من تلك الموصفات، فهذه الموصفات في مجموعها وكليتها واجتماعها وتكاملها هي التي تمثل الموصفات اللازم توافرها في الأستاذ حتى يستطيع الحفاظ على مكانته والنجاح في مهنته وتحقيق الفعالية في انجاز أدواره.

ومن هنا نتساءل هل أساتذة الجامعة يتوافرون على الموصفات الالزمة للنجاح في مهنتهم وتحقيق الفعالية في اداء وظائف الجامعة؟

لاشك أن الواقع خير منبأً ومجيب، فما نلمسه ونشاهده من ممارسات في الواقع، وما نسمعه من انتقادات وشكاوى من الطلبة، وما نقرأ من تصريحات لمسؤولين، وما ينشر في الجرائد، وما نقرأه في الكتب والمجلات، وما أطلعنا عليه الدراسات، يخبر عن واقع غير مرير، بل مسيء للجامعة والأساتذة لأن الجامعة أصبحت مكان للفضائح و الفساد والرشاوي ...الخ، كان بعض أساتذتها هم المتسببين في ذلك. فالأستاذ الجامعي في السنوات الأخيرة، خاصة مع بداية التسعينات بالخصوص أصبح يشهد انتقادات و إنتقادات من عدة أطراف، طلبة، إدارة التعليم و مسؤولي المجتمع، و كثرت الشكاوى بخصوص دوره المعرفي و الأخلاقي و الاجتماعي و الثقافي، و بمعنى أدق و أكثر وضوح أصبحت صورة الأستاذ مشوهة في الواقع بسبب ما يتصرف به من موصفات في مختلف الجوانب، فالانتقادات توجه للمعرفة التي يمتلكها الأستاذ و طريقة تبليغ المعارف و إيصالها، و توجه الانتقادات لأسلوب أداء عمله و طريقة تقييمه وتقويمه للطلبة و للصفات الأخلاقية و السلوكية التي يتميز بها و للصفات الاجتماعية التي يتحلى بها باعتباره قائدا و مرشدا و موجها و الانتقاد يوجه أيضا لمستوى الثقافة التي يحملها و درجة التأثير الثقافي و مستوى التنفيذ الذي يقدمه لأجيال الطلبة.

ويكفي ذكر نتائج بعض الدراسات المحلية والعربية ، والأجنبية، مثل (دراسة منصوري عبد الحق 1996) و (دراسة ماحي وبشير معمرية، ودراسة سعيد عواشرية، ودراسة قريشي وعبد الفتاح 2003) التي أثبتت كلها وجود نقص في مختلف صفات الأستاذ الجامعي، و دراسة طعمية والبndri (2004) حول موضوع كفاية وواقع أهداف الجامعة وتوصلت إلى أن طلبة الجامعة لم يحققوا ما ينبغي تحقيقه من أبعاد التعلم (التعلم لتعلم - التعلم لتكون - التعلم لمشاركة الآخرين و إحساس الطلبة بقصور التدريس الجامعي في الإيفاء بمستلزمات ومتطلبات عملية التعليم والتعلم. وتوصل سكران (2001 : 152-153) إلى خلاصة وهي أن صورة الأستاذ الجامعي من وجهة نظر الأستاذ الجامعي نفسه تبين أنها تركز على الصفات والخصائص العلمية بدرجة أكبر من غيرها ويرى انه يفقد خصائص وصفات اجتماعية وشخصية . وان الطلبة يحملون صورة سيئة عن الأستاذ الجامعي. دراسة إبراهيم الغزيرات

(2005) توصلت إلى عدم رضي الطلبة على استخدام طرق التقويم واستخدامهم الطرق التقليدية في التدريس والتعامل غير الإنساني والتعصب للرأي.

إذا كان هذا الواقع كشف عنه بشكل علمي مع بداية التسعينات حسب علم الباحث، فإن هذا الواقع يزداد ويتسع مع مرور السنين، مما ينعكس سلبا على الأساتذة باهتزاز صورتهم عند طلبتهم وقد ثقفهم بهم وضياع مكانتهم وهيبتهم واحترامهم لدى أفراد المجتمع، وينعكس سلبا على الجامعة لأن صورة الجامعة من صورة الأساتذة ومرتبطة بها، فتغير النظرة إلى الجامعة من مكان للعلم والمعرفة والسمو الأخلاقي، والمهنية العالية، ونشر الثقافة الصحيحة، وتكون الأفراد علميا وتربويا مهنيا، إلى مكان للفضائح والعبث والضياع. وينعكس سلبا على المجتمع لأن ذلك خطرا على بقائه ونموه وخطر على بنيته وقيمته وعلاقاته وتنظيمه ونظمه ومؤسساته، وخطر على اقتصاده، عندما تضيع طاقات المجتمع المالية والبشرية في غير صالح المجتمع. إذا كان اهتمام الباحث بموضوع و قضية الأستاذ الجامعي لأنها قضية الأساتذة أنفسهم، قضية الجامعة، قضية التعليم ومؤسساته، قضية المجتمع عامة.

والبحث في قضية الأستاذ الجامعي في رأي الباحث ينحصر بالأساس في محورين أساسيين: محور متطلبات مهنة التعليم الجامعي و ما يجب أن يتصرف به الأستاذ الجامعي من مواصفات تؤهله لأداء رسالة التعليم بنجاح، و محور الظروف الاجتماعية و الاقتصادية التي يعمل فيها الأستاذ الجامعي و التي تحدد مكانته الاجتماعية و التي تؤثر في أداء عمله.

واختار الباحث البحث في المحور الأول محور المواصفات اللازمة لأداء وظيفة التعليم في الجامعة من باب تسييق أداء الواجبات قبل المطالبة بالحقوق هذا من جهة، ومن جهة أخرى نظرا لوجود مشكلة حقيقة هامة وخطيرة تتعلق بمواصفات الأستاذ الجامعي، وأثارها على الأساتذة والجامعة والمجتمع وهذا هو السبب الرئيسي الذي دفع الباحث للبحث في موضوع مواصفات أساتذة الجامعة.

ومن هنا كان التساؤل الذي يحدد مشكلة بحثنا بدقة وهو: ما مدى توافر أساتذة الجامعة على المواصفات المعرفية و المهنية و الشخصية و الأخلاقية و الاجتماعية، والتقويمية اللازمة لأداء رسالة التعليم؟.

وسعى الباحث من خلال هذا البحث التعرف على مستوى وجود المواصفات المطلوبة عند أساتذة الجامعة في مختلف الجوانب: المعرفية و المهنية و الشخصية و الأخلاقية و الاجتماعية، والتقويمية وذلك حسب وجهة نظر الطلبة وإدراكهم.

وللإجابة على الأسئلة المطروحة، قام الباحث بهذه الدراسة والتي ضمت ثماني فصول، أربعة فصول نظرية، وأربعة فصول تطبيقية توضح أهم ما تضمنته في الآتي:

- الفصل الأول: وتم فيه تناول مشكلة البحث وموضوعه وتحديد فرضياته ودواعي البحث وتوضيح أهدافه وأهميته، وتبين حدوده الزمنية والمكانية والبشرية وشرح مصطلحات ومتغيرات الدراسة.

- الفصل الثاني: تناول فيه الجامعة وظائفها وأهدافها وواقع تحقيق أهداف ووظائف الجامعة والمؤشرات المستخدمة في الحكم على جودة التعليم الجامعي ثم تعرض بالتفصيل للوظائف الأساسية للجامعة وهي التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع.

- الفصل الثالث : تناول فيه الأستاذ الجامعي وظائفه ومهامه المتعلقة بالتعليم البحث العلمي وخدمة المجتمع بنوع من التفصيل والتحديد ، وانتقل إلى تقويم الأستاذ الجامعي ضرورته وأهميته وإغرائه وجوانب ومصادر تقويمه ، وركز على أهمية تقويم الطلبة للأستاذ واتجاهاته ، وأخيرا إجراءات التقدير والتقويم .

- الفصل الرابع: وتناول فيه الباحث مواصفات الأستاذ الجامعي الشخصية والمعرفية والمهنية والاجتماعية وصفات التقويم حسب ما توصلت إليه الآراء والدراسات والأبحاث حول موضوع الأستاذ الجامعي.

- الفصل الخامس : تناول فيه الباحث إجراءات الدراسة الاستطلاعية من أهداف وخطوات تحضير وإنجاز الأداة وإجراء الدراسة الاستطلاعية، وإجراءات القياس السيكومترى من صدق وثبات التعديلات المدخلة على الأداة من تعديل وحذف وإضافة للفقرات، ثم مقياس التقدير في صورته النهائية بعد حساب النسب التي تحصلت عليها الفقرات.

- الفصل السادس: تناول فيه الباحث إجراءات الدراسة الأساسية حيث عرض فيه مكان الدراسة ومدتها، ثم عينة الدراسة من حيث حجمها ومواصفاتها ، كما بين في هذا الفصل أدلة البحث المتمثلة في مقياس التقدير وبين أبعادها و مجالاتها وفقراتها وكيفية تطبيقها وتصحيحها وختم الفصل بذكر الأساليب الإحصائية التي اعتمدتها في تحليل النتائج .

- الفصل السابع : تناول فيه الباحث عرض النتائج التي تجيب على فرضيات البحث والتعليق عليها.

- الفصل الثامن: تناول فيه الباحث تفسير النتائج ومناقشة الفرضيات استنادا على الدراسات السابقة في الموضوع.

وختمت الرسالة بذكر المراجع التي اعتمدت في هذا العمل، و الملاحق المستخدمة في الدراسة .

الفصل الأول

تحديد المشكل وفرضياته

- 1 الإشكالية
- 2 التساؤلات
- 3 الفرضيات
- 4 دواعي اختيار البحث
- 5 أهداف البحث
- 6 أهمية البحث
- 7 حودد البحث
- 8 مصطلحات البحث

1- مشكلة البحث:

تتمثل عناصر التعليم الجامعي في الأستاذ و الطالب و الإدارة، وان لكل تلك العناصر أهمية و دور في تحقيق أهداف الجامعة، وفي بناء و تقويم و إصلاح و تطوير و إنجاح العملية التعليمية في الجامعة. ولكن يتفق الجميع، مسئولين و علماء و باحثين ومدرسين ومتدرسين وعامة الناس، أن الأستاذ الجامعي هو العنصر الفعال في العملية التعليمية في الجامعة، وهو عمودها الفقري، وحجر الزاوية فيها وهو الركن الركين، والركيزة الأساسية فيها، في فسادها، وفي صلاحيه صلاحها و في ضعفه ضعفها، وفي قوتها، و في فشله فشلها، و في نجاحه نجاحها...

لذا وجب أن تكون العناية و الاهتمام الأول، بالأستاذ قبل غيره من العناصر الأخرى، لأن أي اهتمام بالعناصر المكونة للعملية التعليمية في الجامعة لن يفيد في شيء، إلا بالاهتمام بالأستاذ ، فهو عنوان نجاحها، و في هذا الصدد يقوم أحد الباحثين "إعادة النظر في مناهج التعليم و الكتب المدرسية و طرائق التدريس و الوسائل التعليمية، هذه الحركة المتعددة الأبعاد لا تحقق أهدافها، إن لم يوجه الاعتناء الكلي للمعلم و إلى أساليب ممارسته لعملية التربية إذ هو محور من المحاور الهامة التي يقوم عليها نجاح كل نظام تربوي مهما كانت طبيعة الأهداف... والتوجهات السياسية والاجتماعية.(بن فاطمة و آخرون 1990: 9). ومهما تحدثنا عن أهمية أدوار ومسئولييات المؤسسة الجامعية وتطوريها ،فإن الأستاذ الجامعي الكفاء و العالم يمثل شرطا أساسيا في نجاحها، فمهما كان لدينا من أهداف و سياسات وخطط تربوية واضحة، ومناهج متطرورة وإمكانات مادية ووسائل جمیعا ، فإنها لن تتحقق أهدافها إلا بقيام الأستاذ الجامعي بمسئولياته الموكلة إليه.(الفتلاوي،2008 : 179).

فالأستاذ هو رأس العملية التعليمية في الجامعة، و أي إصلاح جزئي أو كلي، سطحي أو جذري، في الجامعة، يغفل حقيقة أهمية ومكانة الأستاذ فيها، فلا يننظر منه إلى جني الفشل، وفي هذا يقول على فخرو (1986) "في الواقع الكثير من النقاش الذي يجري يركز على المدرسة بناء و مواد و كتب و لكن في الواقع لا يمكن لأي إصلاح جذري أو حتى يسير أن يتحقق في العملية التربوية إن لم يكن الأستاذ مهيأً لذلك، نستطيع أن نضع أفضل المناهج و الأستاذ الفاشل السيئ يقلبها إلى أسوأ المناهج و نضع أسوأ المناهج فيكون هناك أستاذ ممتاز فيقلبها إلى أفضل المناهج "(علي فخرو،1986: 18-19). ونجاح الأستاذ الجامعي في مهنته الشريفة، ورسالته العظيمة، ودوره الريادي المتميز واحتلاله المكانة المرموقة، لن يكون بما يملك و يخزن في ذهنه من معارف و علوم فحسب، بل بكل ما يملك من فكر و معرفة، و بما يحمل من إيمان و محبة لمهنته وطلابه و مجتمعه، و بكل ما يتحلى به من صفات علمية، ومهنية، وأخلاقية، وشخصية، واجتماعية، و إنسانية ، وثقافية.

وإذا كان المجتمع ينتظر من أفراد المجتمع عامة أن يكونوا أفراد صالحين، ومن طلبة الجامعة خاصة أن يكونوا على هيئة من التربية، والسلوك الحسن، والأخلاق الطيبة، والفكر النير، والعلم

المفيد، والشخصية السوية، والعلاقات الاجتماعية والإنسانية السليمة، وينتظر منهم أن يكونوا عناصر بناءة في المجتمع. فإنه يطلب أن تتحقق تلك الصفات في الأستاذ أولاً، لأن الأستاذ الجامعي يمثل قدوة للطلاب والمجتمع، فهو النموذج والمثل الأعلى في شهادته وتكوينه الأكاديمي وفي ثقافته واطلاعه ومعارفه، وينظر إليه على أنه قدوة حسنة في أخلاقه وسلوكه أيضاً.

فطبيعة مهنة الأستاذ الجامعي وخطورة تأثيره في طلابه معرفة وسلوكاً وأخلاقاً وعلمياً وثقافة و إحساساً و شعوراً يتطلب منه أن يكون على صورة متكاملة من المعرفة و السلوك و العمل و الثقافة و الإنسانية حتى يستطيع أن يؤثر تأثيراً إيجابياً و فعالاً في طلابه.

و حتى يستطيع القيام بدوره على أكمل وجه و أحسن صورة، عليه أن يتصرف بمجموعة من المواصفات المعرفية و المهنية و السلوكية والاجتماعية و الثقافية التي تؤهله للنجاح في مهامه وتحقيق التأثير الإيجابي في طلابه ، و الفاعالية في أداء أدواره، ووظائفه الجامعية والمجتمعية ومن هذا كله أتي التساؤل التالي :

هل أساتذة الجامعة في الجزائر يتوافقون على هذه المواصفات يا ترى ...؟

في الواقع الأستاذ يشهد انتقادات جمة، و انتقادات معيبة، في معرفته وتكوينه، و في أداء مهنته و في سلوكه، وأخلاقه، و في علاقاته واتصاله، وفي تقييمه لطلبه، مما جعل صورته سيئة و مشوهة في عيون الطلبة، ونظرتهم إليه سلبية. وهذا ما كشفت عنه بعض الدراسات المحلية والعربية والأجنبية فمن الدراسات المحلية دراسة منصوري عبد الحق(1996) التي توصلت إلى وجود نظرة سلبية يحملها الطلبة عن أساتذة الجامعة، و بينت الهوة الموجودة بين الصورة التي يرغب الطلبة أن يكون عيها الأستاذ، و بين الصورة التي هو عليها في الواقع. وبينت دراسة ماحي إبراهيم وبشير معمرية(2003) وجود نقص في الخصائص الشخصية لدى أساتذة الجامعة ، وكشفت دراسة سعيد عواشرية(2003) انخفاض مستوى تحكم أساتذة الجامعة في الكفاءات التدريسية وأكدت دراسة قريشي وعبد الفتاح(2003) وجود خلل في عملية التقييم وعدم رضي الطلبة وإحساسهم بالظلم في عملية التقويم التي يقوم بها الأساتذة.

كما كشفت بعض الدراسات العربية أن الأستاذ الجامعي لا تتوافر فيه كثير من الصفات التي ينبغي توافرها فيه، مثل دراسة غنيم والحيوي (1425هـ) التي توصلت إلى أن الأداء الفعلي للأستاذة أقل من الأداء المأمول. ودراسة الخوالدة ومرعي (1991) التي توصلت إلى أن عدد الكفاءات المهمة الممارسة من قبل أساتذة الجامعة هي ست كفاءات من أصل خمسين (50) كفاءة تدريسية تضمنتها قائمة الكفاءات(حسن عمamشة، 2007: 17). و دراسة عزو إسماعيل عفانة (1998) التي كشفت عن وجود قصور في الكفاءات التي يمارسها أساتذة الجامعة حيث وصلت إلى 36 كفاءة من 100 كفاءة(حسن عمamشة، 2007: 18). وحمدان الغامدي(1995) التي أكدت أن أداء أعضاء هيئة التدريس أقل من

المستوى المطلوب(أحمد حسن، الخولي، 2003:8). دراسة السكران (2001) التي أوضحت أن الطلاب بعد التحاقهم بالجامعة تتغير صورة الأستاذ عندهم من صورة ايجابية إلى صورة تتباهى كثير من السلبيات. ومن الدراسات الأجنبية دراسة وليام ميلي (2003) التي استطلع فيها رأي 874 طالبا من طلب ثلاث جامعات من الولايات المتحدة الأمريكية لتحديد العادات المزعجة التي يلاحظها الطلاب في أسانتهم، وأظهرت النتائج أن عدم تنظيم عملية التدريس والتحدث بالسرعة إثناء الشرح واعتماد أسلوب الإلقاء والتقييم بصوت منخفض وخفض درجات الطلاب من العادات المزعجة التي يمارسها الأساتذة.(منى حسن الأسمري، 2005: 145). هذه الدراسات أظهرت بعض الحقائق عن الواقع الذي عليه أساتذة الجامعة في بعض الدول الغربية والعربية وبعض الجامعات الجزائرية، بعيون الطلاب وإدراكيهم، وهي حقائق لا تليق بمكانة أساتذة الجامعة، ولا بما هو منظر منهم.

ومن هنا بدأ التساؤل عن قيمة الدور المعرفي والأخلاقي والاجتماعي والثقافي والمهني الذي يحمله الأساتذة، و الذي يشكل الوظائف القائمون بها: التدريس - البحث العلمي - خدمة المجتمع. و برز السؤال عن الموصفات التي يجب أن يتصرف بها أساتذة الجامعة ، التي تؤهلهم للنجاح في وظيفتهم وأداء دورهم، وهذا ما يشكل إطار بحثنا النظري ، وعن الموصفات التي عليها الأساتذة في الواقع، ولو من وجهة نظر الطلاب ، وهذا يشكل إجابة ميدانية عن إشكالية بحثنا التي صيغت في السؤال التالي :

ما مدى توافر أساتذة جامعة مستغانم، على الموصفات المعرفية، والمهنية، والشخصية والاجتماعية والتقويمية، من وجهة نظر الطلبة على اختلاف جنسهم ومستوياتهم وتخصصاتهم وكلياتهم.

ومن هذا المنطلق جاءت هذه الدراسة، لتبث عن الموصفات المعرفية، والمهنية، والشخصية والاجتماعية، والتقويمية، التي يتحلى بها أساتذة الجامعة، من وجهة نظر الطلبة. فالبحث هو دراسة وصفية تحليلية مسحية ميدانية للموصفات الحالية لأساتذة الجامعة، تأتي بعد عدة دراسات ، أكدت نتائجها على أن الصورة الواقعية للأستاذ بعيدة عن الصورة المثالية المرغوبة، و هذا ما دفعنا لمحاولة البحث و تحليل الصورة الواقعية، بأكثر دقة وبأكبر عدد من الصفات، وأكثر شمولية في الجوانب وعلى عينة أوسع من الأساتذة(محور الموضوع) وعلى عينة أكبر من الطلبة (المستجيبين) وفي هذه النقاط جميعها ومجموعها تميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة المحطة والعربية، والغربية.

والدراسة الحالية صممت للإحاطة بمختلف الجوانب التي يشملها نشاط الأساتذة في أداء أدوارهم بينما الدراسات السابقة اكتفت بقياس جوانب معينة ومحددة من موصفات الأساتذة .

وفي دراستنا هذه حاول أخذ نظرة و انطباع عام عن الصورة المرسمة في ذهن الطلبة عن أساتذة الجامعة بمختلف مستوياتهم وكلياتهم، بينما الدراسات السابقة المحلية اعتمدت على عينات من الموضوع من بعض الأساتذة في مواد معينة لقياس الصورة الواقعية لأساتذة. واعتمدت الدراسة

الحالية على عينة اكبر من الطلبة المستجوبين لمعرفة نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة، مقارنة بعينات الدراسات السابقة.

وأداة الدراسة المتمثلة في مقاييس التقدير وهو انسب وسيلة بحث في مثل هذه الدراسات ، يختلف في عدد عباراته ومحتوياته وفي تقسيم محاوره و مجالاته ، وفي طريقة الإجابة عليه ، مما يمثل إضافة متميزة عن الأدوات المستخدمة في الدراسات السابقة، واعتمد في انجازها على جميع المصادر الممكنة، وعلى مراحل متدرجة ومتتابعة، وعلى قياس موضوعي ودقيق من أجل الحصول على أعلى درجات الصدق والثبات حتى تكون معيار صحيح لقياس ما نريد قياسه.

فالدراسة هذه تحمل إضافة للدراسات السابقة في تصور مشكلتها وأسئلتها وفرضتها وإطارها النظري وفي أداتها وعيتها وتطبيقاتها، وحتما ستأتي بإضافات في نتائجها أيضا.

وكان اختيار الباحث، البحث في موضوع أستاذة الجامعة، لأنه يحظى باهتمامه وتقديره لعظمة دورهم في أداء الرسالة التعليمية، و كان اهتمامه بقضيتهم لأنها قضية الأساتذة، وقضية الجامعة وقضية التربية و التعليم و لأنها قضية المجتمع و قضية الأمة اجمع.

واختار البحث عن مواصفاته المختلفة، المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية، والتقويمية، لأنها تمثل الصورة الكاملة التي تعبر عن مختلف نشاطات الأستاذ ونواحيه، فالأستاذ فرد متخصص في مادة علمية ومسؤول عن توصيلها للطلاب وعضو في مؤسسة و ينتهي لمهنة لها أخلاقياتها وآدابها، و يتمتع بصفات شخصية وانفعالية وأخلاقية، وفرد اجتماعي، و مسؤول على تقييم أعمال ونشاطات الطلبة إضافة لذلك هو مربى و قدوة اجتماعية و مرشد و موجه و قائدا اجتماعيا. واختار البحث في هذه المواصفات المختلفة لأنها تمثل الصورة الكاملة للأستاذ التي نادرا ما بحث بصورتها الشاملة.

واختار الطلبة للحكم و إبداء الرأي لأن طلبة الجامعة أكثر نضجا، و أكثر موضوعية، وأكثر صدقا في التعبير عن رأيهم، و كذلك لأنهم أقرب إلى الأساتذة و أقدر على الحكم عليهم لاحتقارهم اليومي بهم. ونذكر في الأخير أن نتائج الدراسة ستعود بالفائدة على الطلبة والأستاذة والإدارة والجامعة والمجتمع ككل، وذلك في حال استغلالها والاستفادة منها كل حسب موقعه ومسؤولياته .

وهناك عدة تساؤلات تتadar إلى الذهن عند البحث عن المواصفات الحالية التي تميز الأساتذة ومن بين هذه التساؤلات :

2- تساؤلات البحث:

- السؤال الرئيسي : ما مدى توافر أستاذة الجامعة على المواصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية من وجهة نظر الطلبة .

- الأسئلة الفرعية :

1- ما مدى توافر أستاذة الجامعة على المواصفات المعرفية من وجهة نظر الطلبة ؟ .

- 2 ما مدى توافر أسانذة الجامعة على الموصفات المهنية من وجهة نظر الطلبة ؟ .
 - 3 ما مدى توافر أسانذة الجامعة على الموصفات الشخصية من وجهة نظر الطلبة ؟ .
 - 4 ما مدى توافر أسانذة الجامعة على الموصفات الاجتماعية من وجهة نظر الطلبة ؟ .
 - 5 ما مدى توافر أسانذة الجامعة على الموصفات التقويمية من وجهة نظر الطلبة ؟ .
 - 6 هل لعامل الجنس تأثير على نظرة الطلبة لموصفات أسانذة الجامعة؟.
 - 7 هل لعامل المستوى التعليمي تأثير على نظرة الطلبة لموصفات أسانذة الجامعة؟.
 - 8 هل لعامل التخصص تأثير على نظرة الطلبة لموصفات أسانذة الجامعة؟.
 - 9 هل لعامل الكلية تأثير على نظرة الطلبة لموصفات أسانذة الجامعة؟.
- 3- الفرضيات :**

- الفرضية العامة :

يوجد نقص عن حد المتوسط لدى أسانذة الجامعة في الموصفات المعرفية والمهنية والاجتماعية والشخصية والتقويمية حسب وجهة نظر الطلبة على اختلاف جنسهم، مستوياتهم، تخصصاتهم وكلياتهم.

- الفرضيات الفرعية :

- 1 - يوجد نقص في الموصفات المعرفية لدى أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة
- 2 - يوجد نقص في الموصفات المهنية لدى أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة
- 3 - يوجد نقص في الموصفات الشخصية لدى أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة
- 4 - يوجد نقص في الموصفات الاجتماعية لدى أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة
- 5 - يوجد نقص في الموصفات التقويمية لدى أسانذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة
- 6 - لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لموصفات أسانذة الجامعة باختلاف جنسهم
- 7 - لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لموصفات أسانذة الجامعة باختلاف مستوياتهم.
- 8 - لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لموصفات أسانذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم.
- 9 - لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لموصفات أسانذة الجامعة باختلاف كلياتهم.

4- دواعي اختيار البحث:

إن من دواعي اختيار الباحث للموضوع ما يلي :

- اهتمامه بقضايا التربية والتعليم وبقضية الأستاذ خاصة، لأنه يراه مفتاح الحل لكل المشكلات التربوية والتعليمية بل وحتى الاجتماعية، ويرى في إهماله وإهمال قضيته سبباً مباشرًا في كل

المشكلات الحالية والمستقبلية. ويرى في الاهتمام بأمر الأستاذ الجامعي خاصة منطلق التفكير السليم نحو قضايا التعليم والجامعة والمجتمع.

- رغبة الباحث الذي تابع دراسات الماجستير في تخصص بناء وتقويم المناهج في المساهمة ببحوث تخدم تخصصه، ويرى في موضوع البحث الحالي أساساً سليماً وصحيحاً وأساسياً في تقويم المناهج والبرامج وتطوير وتحسين المنظومة الجامعية.

- اعتقاد واقتناع الباحث إلى أن أولوية الأوليات في التعليم الجامعي خاصة هو الأستاذ الجامعي وإن أي عملية تقويم وتطوير وبناء للمنظومة الجامعية أساسها الأستاذ فهو رأس العملية التعليمية في الجامعة.

- إحساس الباحث بوجود مشكلة حقيقة متعلقة بالصفات والخصائص التي يتمتع بها الأستاذ الجامعي، وظهر هذا الإحساس منذ كان طالباً في الجامعة في مستوى التدرج وتأكد خلال ممارساته خبرة التدريس الجامعي كأستاذ مساعد وعمق خلال متابعته دراسات الماجستير.

إذا كل العناصر السابقة كانت وراء دفع الباحث لاختيار الموضوع وبلورت تصوره للمشكلة التي وجد الباحث أنها مشكلة حقيقة واقعية تقرها البحوث والدراسات الحديثة، المحلية والعربية والأجنبية، مما زاد الباحث يقين بحسن اختياره الموضوع.

5- أهداف البحث: يسعى الباحث إلى تحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على درجة ومستوى النقص في الموصفات لدى الأساتذة من وجهة نظر الطلاب.

- التعرف على نقاط القوة والضعف في موصفات أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلاب.

- التعرف على ترتيب موصفات أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلاب.

- التعرف على اثر متغيرات: الجنس، المستوى، التخصص، الكلية على نظرة الطلاب.

- المساهمة في إعداد معيار لتقويم موصفات ووظائف أساتذة الجامعة

- المساهمة بمقترنات لتحسين الوضع وتطوير الإيجابيات والتقليل من السلبيات.

6 - أهمية البحث: تتضح أهمية البحث في كل نقطة من النقاط التالية:

- أهمية موضوع البحث نفسه، فالأستاذ الجامعي هو الركيزة الأساسية وهو المقوم الرئيسي في المنظومة الجامعية، فهو القائم على تنفيذ وتحقيق وظائف الجامعة والمجتمع أيضاً.

- أهمية مشكلة البحث، الواقعية والحقيقة المعاشرة والملموسة التي تمثل من الأهمية والخطورة ما تمثل على صورة الأستاذ الجامعي والجامعة وانعكاس ذلك على تحقيق أهداف الجامعة والمجتمع.

- أهمية المقوم وهم طلبة الجامعة وهم محور العملية التعليمية، وأهمية وقيمة رأيهم ونظرتهم باعتبارهم الأقرب إلى أساتذة الجامعة والمستفيددين المباشرين منهم والمعاملين الدائمين معهم.

- أهمية الجوانب المعالجة في البحث والتي تمثل مختلف الموصفات المعرفية والمهنية والاجتماعية والشخصية والتقويمية المتعلقة بالأستاذ الجامعي، التي حاولنا أن ندرسها بنوع من الشمولية والدقة لضمان اكبر قدر من الصدق والموضوعية في وصف الواقع و الحكم عليه.
- أهمية نتائج البحث كونه وسيلة لتقويم ادوار ووظائف الأستاذ الجامعي ووظائف الجامعة ككل.
- البحث هام لأنه يساهم في تشخيص أهم المشكلات التي يعانيها التعليم العالي والجامعي .
- البحث هام لأنه تنويعه وتنوير الواقع للأستاذ الجامعي وحاله ووضعه في نظر طلابه من حيث صفاته التي تعتبر مؤشر حقيقي على مدى قيام الأستاذ الجامعي بمهامه وتنفيذ لوظائف الجامعة.
- أهمية نتائج البحث فهي تقدم تغذية رجعية للأستاذ وفيها تبصير لإدارة الجامعة والمجتمع حول ما يجب عمله في تعديل وتحسين الجوانب المختلفة، عن طريق تطوير الإيجابيات ومعالجة السلبيات.
- اثر نتائج البحث في الاستفادة منها في توظيف و اختيار أساتذة الجامعة، وفي وضع برامج للتدريب والتكون للأستاذ الجامعي.
- و البحث هام أيضا كونه من البحوث القليلة جدا في الجزائر على هذا المستوى التي اهتمت بهذا الموضوع.

7- حدود البحث:

البحث الحالي محدد بمجموعة من المحددات البشرية والزمنية والمكانية والموضوعية التي تحد من إمكانية تعميم النتائج وهي كالتالي:

- **المحدد البشري :** أجريت الدراسة على عينة من طلاب الجامعة عددها : 1137 طالبا وطالبة من المسجلين في السداسي الثاني من السنة الجامعية 2009/2010 في كليات جامعة مستغانم .
- **المحدد الزمني:** الدراسة أجريت في السداسي الثاني من السنة الجامعية 2009/2010.
- **المحدد المكاني :** الدراسة أجريت بأقسام وكليات جامعة مستغانم .
- **المحدد الموضوعي:** يتمثل في مقياس التقدير الذي يتالف من (86) فقرة لقياس الموصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية للأستاذ الجامعي، والذي تم التحقق من صدقه وثباته وصلاحيته قبل تطبيقه.

8- مصطلحات البحث:

- **أساتذة الجامعة :** يقصد بهم كل من يقوم بالتدريس بالجامعة (المطبق فيها البحث) ممن يحملون شهادة الدكتوراه أو الماجستير أو شهادة ليسانس، وممن هم برتبة أستاذ أو أستاذ محاضر أو أستاذ مساعد أو أستاذ مشارك أو أستاذ مؤقت.

- **الجامعة**: هي أعلى هرم للتعليم في أي دولة من دول العالم، ويتم التعليم فيه في مؤسسات التعليم الجامعي وفي معاهد ومدارس متخصصة، ويلتحق بالتعليم العالي كل من يحصل على شهادة البكالوريا بعد اجتياز امتحان نهاية المرحلة الثانوية أو التعليم العام، وتنتهي الدراسة في التعليم العالي على مستوىين، مستوى التدرج ومدته مابين (3-7 سنوات) ، و مستوى ما بعد التدرج (دراسات الماجستير و الماستر ومدتها سنتين. وتحضير شهادة الدكتوراه ومدتها الدنيا ثلاثة (3) سنوات). ومن أهم وظائف التعليم الجامعي: التدريس - البحث العلمي و خدمة المجتمع.

- **الطلبة**:هم طلبة جامعة مستغانم المسجلون في السنة الجامعية 2009-2010، والذين يزاولون دراستهم بالكليات التالية : كلية العلوم الاجتماعية - كلية اللغات والفنون - كلية الحقوق والعلوم التجارية - كلية العلوم والتكنولوجيا- كلية العلوم الدقيقة _____ والبيولوجيا.

- **وجهة نظر الطلبة** : يقصد بنظرة الطلبة، رأيهم، وتصورهم، لموضوع ما من منطلق تقديرهم وإدراكيهم ومعرفتهم بالموضوع، الذي هو في هذا البحث مواصفات أساتذة الجامعة المختلفة المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية، وذلك بالإجابة على عبارات مقاييس التقدير، الذي يضم المواصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية المطلوب توافرها في أساتذة الجامعة وعلى الطلبة تقدير مستوى ودرجة توافرها في أساتذة الجامعة الحاليين.

- **المواصفات** : هي في بحثنا الخصائص والصفات التي يتمتع بها أستاذ الجامعة ويستدل بها وتظهر في أقواله، وأفعاله، وحركاته، وسكناته، وطريقة تفكيره، وأخلاقه، ومظهره، وممارساته العلمية والعملية، والمهنية، والاجتماعية. وصنفت المواصفات في هذا البحث في خمس محاور أساسية هي:

1- **مواصفات معرفية** : وتتضمن صفات متعلقة بالتمكن والإلمام بالمادة العلمية ، وطريقة وأسلوب التدريس ، ومدى مراعاة الفروق الفردية ، ومستوى الاطلاع .

2- **مواصفات مهنية** : وتتضمن صفات متعلقة بالاستعداد النفسي والمهني لمهنة التعليم ، والالتزام بأخلاقيات المهنة وآدابها، و أداء الأستاذ المهني.

3- **مواصفات شخصية** : وتتضمن صفات تتعلق بسلوك الأستاذ الجامعي وأخلاقه وحالته النفسية الانفعالية والمزاجية ، ومظهره الخارجي.

4- **مواصفات اجتماعية**: تتضمن صفات تتعلق بالمعاملة وال العلاقات مع الطلبة، وأسلوب القيادة والتوجيه والإرشاد.

5- **صفات التقويم** : صفات تتعلق بمحفوظ الامتحانات، ومعايير التصحيح وأساليبه. ونظرة طلبة الجامعة للمواصفات التي توافر لدى الأستاذة تتحدد إجرائياً بأنها الدرجات التي يحصل عليها الطلبة المستجوبين على كل صفة من الصفات، وعلى كل بعد من الأبعاد، و على مجموع صفات "مقاييس التقدير لمواصفات أساتذة الجامعة".

الفصل الثاني الجامعة

تمهيد
وظائف الجامعة
أهداف الجامعة
واقع الجامعة
مؤشرات جودة التعليم الجامعي
وظيفة التدريس
واقع التدريس الجامعي
مؤشرات جودة التدريس الجامعي
وظيفة البحث العلمي
واقع البحث العلمي
تقويم إنتاجية البحث العلمي
معوقات البحث العلمي
وظيفة خدمة المجتمع
واقع خدمة الجامعة للمجتمع
مجالات خدمة المجتمع
خلاصة

- تمهيد:

تبني المجتمعات كيانها وتثبت وجودها على مؤسسات مختلفة اجتماعية واقتصادية وسياسية وغيرها وتصبح هذه المؤسسات هي حاملة لأهداف المجتمع ومنفذة لاستراتيجياته وسياساته وخططه المختلفة وتكون هذه المؤسسات هي صورة للمجتمع توصف بها، وينظر إليها على أنها هي مقاييس التقدم والتأخر للمجتمع. والجامعات من بين أهم تلك المؤسسات في المجتمع في عصرنا الحالي بل و"من المقومات الرئيسية للدولة العصرية ... فالجامعة تمثل القيادة الفكرية والعلمية للجامعة ... فهي بيت الخبرة ومعقل الفكر في شتى صوره وأصنافه ورائدة التطور والإبداع وصاحبة المسؤولية في تربية أهل ثروة يمتلكها المجتمع وهي الثروة البشرية"(دران و الدهشان، 2000: 65).

وتمثل مؤسسات التعليم الجامعي بجميع أشكالها وأنماطها قمة الهرم التعليمي في جميع أنظمة التعليم في العالم(نصر عبد الرزاق: ب.س، 1). فهي مراكز إشعاع لكل جديد في الفكر والمعرفة والمنبر الذي تنطلق من أراء المفكرين والعلماء ورواد الإصلاح والتطور (علي حمود، 2004: 2). وهي أيضاً "مركز إشعاع حضاري وعلمي يهدف إلى تربية المجتمع اقتصادياً وعلمياً وثقافياً من خلال وظائفها الأساسية التي تقوم بها وهي التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع.(الخشاب ومذاب، 1996، 7: 7).

والجامعة تحمل رسالة عظيمة في المجتمع وتقوم بدور جليل بما تقوم به من وظائف وادوار علمية واجتماعية وهي "البيئة التي يتحقق من خلالها أداء رسالة متميزة في مجالات المعرفة والفكر في تكوين نخبة ثقافية من منظور ثقافة العصر واحتياجات المجتمع وتوجهاته كما أنها مركز للبحث العلمي الخلاق الذي يسهم في إثراء المعرفة وتطويرها لحل مشكلات المجتمع والإسهام في تربيته وتطويره (محمد حسان، 2008: 5).

كما تعتبر الجامعة من أهم المؤسسات أهمية في تحقيق التنمية الشاملة، وهي "في نطاق السياسة التربوية الشاملة من الأدوات الأساسية التي تسهم في تكوين الفرد والمجتمع وبلورة ملامحه في الحاضر والمستقبل معاً. وضمان طرق التطور السليم للأمة في مسيرتها نحو أهدافها في تقدم المجتمع والرقي في مختلف الميادين الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية.(دران و سليمان 2008: 79).

والجامعات تمثل أدوات لتحقيق التغيير الاجتماعي وتحقيق الأمن في المجتمع لذا "عندما تفكر المجتمعات المتقدمة بأنها وكفايتها فإنها تنظر إلى مؤسستها التعليمية على أنها البدايات لحلول مشكلاتها .. ومن هنا فان المؤسسات التعليمية تصبح أداة ووسيلة للتغيير الاجتماعي بمفهومه الشامل. كما ينظر "للتعليم الجامعي على انه احد الدوافع الأساسية لتنمية وتحديث المجتمع(دران و الدهشان، 2000: 36).

ويبدو جلياً أن هناك اتفاق جماعي على أن طبيعة الجامعة بأنها تمثل مجتمعاً علمياً يهتم بالبحث عن الحقيقة وان وظائفها الأساسية تمثل في التعليم والأبحاث وخدمة المجتمع. وقد تتفاوت نسبة الاهتمام

لأي من هذه الوظائف عن بقيتها تبعاً لميل الجامعة وحاجة المجتمع الذي أنشأها وذلك من مجتمع لأخر، إلا أننا عند دراسة واقع الجامعة العربية المعاصرة نجد أن دورها مازال محصوراً في المستويات الأولية من المعرفة (فاروق عبده، 1997: 18-19).

ورغم ما حققه التعليم العالي في الجزائر من إنجازات ومساهمات في جميع المجالات إلا أنه أضحي يعاني من أزمة متعددة المظاهر. وهي نفسها ما تعانيه كثيرون من الجامعات العربية وهذا ما يؤكده بوعلة بقوله "إن العديد من ظواهر الأزمة المطروحة بالتعليم العالي في الجزائر هي نفسها تقريباً الموجودة على امتداد ساحات عربية عديدة" (بوعلة، 2000: 5). وعلى المستوى العربي يقول بوبطانة "بالرغم من الإنجازات الكبيرة التي حققها التعليم العالي في الوطن العربي وخاصة في إطار مساهمته في التنمية فإنه يعاني من مجموعة من المشاكل والاختلافات التي أثرت في كفائه الداخلية والخارجية بشكل ملحوظ وأكيد" (بوبطانة، 1989: 62-63). ولكن بالرغم من إجماع الدراسات العربية على وجود هذه الأزمة إلا أن هناك اختلافاً حول تشخيص أسبابها . (محمد الحميد، عبد الله: 2003).

ومهما كانت أسباب أزمة الجامعة فإن الأكيد أن ذلك يؤثر سلباً على دور الجامعة في أداء وظيفتها وتحقيق أهدافها، وفي تنمية المجتمع، ويؤثر على دور الجامعة في خدمة المجتمع .

- وظائف الجامعة:

عرفت منظمة اليونسكو التعليم الجامعي والعلمي في ندوة التعليم العالي في القرن الواحد والعشرين كالتالي " التعليم العالي يقصد به كل أنواع الدراسات، التكوين أو التكوين الموجه للبحث التي تتم بعد المرحلة الثانوية على مستوى مؤسسة جامعية أو مؤسسات تعليمية أخرى معترف بها كمؤسسة للتعليم العالي من قبل السلطات الرسمية للدولة."(بوعلة، 2006: 10).

ويرى جوزاف تيسaman (JOSEPH tussaman. 1971.p16) أن الجامعة "في الحقيقة مؤسسة أكademie، منظمة لاكتساب المعرف، تتضمن أقسام تحارب الجهل في مختلف الجبهات، وهذه النجاحات هي التي غيرت العالم. ويرى أن التطوير الجذري للتعليم والبيداغوجيا الجامعية ليس مشكل تقني فقط بل يجب أيضاً إعادة النظر في التنظيم وإعادة النظر في التوجيه لل Capacities البيداغوجية داخل المؤسسة الحرية والديمقراطية. عن طريق التعليم ، البحث، الإبداع وخدمات المجتمع، الجامعات واجبها تحضير الأفراد كمواطنين ومواطنات ، عاملين وعاملات، يواجهون المجتمع ويحضرون لمستقبلهم. Conseil (GUY ROCHER . 1990.p 6:) Claude cossette. (1991) supérieur de 'éducation (2006) الاجتماعي يتغير، الجامعة يجب أن تتغير". ولاحظ غي روشار انه سجل تطور سريع جداً للجامعات والتعليم الجامعي في غضون 15 سنة الأخيرة " ويضيف في

غضون هذه السنوات الأخيرة عدد كبير من البلدان أعادت النظر في سياسة التعليم العالي من أجل تحديد للأهداف الاجتماعية ، القيم والعادات التربوية وأيضا لميكانيزمات التخطيط أمام تحديات التنمية ويوضح بان الجامعات أدخلت في شبكة من العلاقات المركبة مع السلطة الاقتصادية والسياسية : المصالح السياسية ، الوظائف العليا ، الوسط الصناعي والخدمات (الأعمال)، عالم الشغل ، الوظيفة الثانية التي تقوم بها الجامعة المتعلقة بتكوين الفرد المؤهل والبحث العلمي حقيقة تأثرت بالتطور التكنولوجي والعلمي.(GUY ROCHER .1990.p:21). ويجب على " كل الفاعلين في الجامعة في الجانب الإداري أو الجانب التعليمي عليهم مسؤولية التعاون مع الأساتذة ووضع تنظيم مؤسسي مأهول لتحقيق أكثر فعالية ممكنة في الجوانب الثلاث للحياة الجامعية للأستاذ : التعليم البحث -البيئة أو خدمة المجتمع.(RICHARD PREGENT .et autres . 2009.p:1) . وحسب المجلس الأعلى للتربية للكيبك (Conseil supérieur de l'éducation (cse).(2006) : الدور الأساسي للجامعة هو إنتاج ونشر المعرفة ... التعليم الجامعي يهدف إلى تكوين الأفراد متقدرين ومتفهمين ، أفراد قادرين على الدخول في تربية اجتماعية وثقافية وسياسية واقتصادية في المجتمع. وأن النوعية هي أساس المهمة الجامعية، تقوم على أساس العلاقة بين التعليم والبحث وهي تضمن التطور والتحول إلى المعرفة النقدية التي تقوم على قواعد صلبة: اكتساب المعارف-تنمية الروح العلمية-القدرة على خلق اتجاهات وممارسة إبداعية. فالبحث ليس نشاط يضاف لوظائف الأستاذ الجامعي ، انه القاعدة الأساسية لمهنة الأستاذ.(GASTON JEAU.n.f, marie.ch.t.2006.p:116).

على الدور البحثي للجامعة أكثر من غيره : مؤسسة التعليم العالي اعتادت على تدريس وإعطاء الشهادات ولكن الجامعات لا تكتفي بتعليم ونشر الثقافة، أنها تمثل غالباً مراكز البحث التي تسمح بالتعليم أن يكون الحارس على التطور العلمي.

وانطلاقاً من المفاهيم السابقة عن الجامعة يحدد البعض المهام المختلفة للجامعة في ثلاثة عناصر :

- 1-دور الجامعة نحو الطلبة : الجامعة موجودة للطلبة و موجودة بهم، ماذا نقدم للطلبة ؟ بالطبع تكوين عام لأجل فهم والحكم على موقعهم في المجتمع، وتكوين وإعداد للمهنة.
- 2-دور الجامعة نحو المجتمع العلمي في مجتمع الذي نحن فيه المعارف ليس لها حدود، وهذا يدفع إلى أن يكون دورنا أساساً نقل المعارف والأفكار .
- 3-دور الجامعة نحو المجتمع : لدينا مسؤولية نحو المجتمع بمدّه بالمعرفة العلمية والتكنولوجية. (ISEOR .(2002.p:25-26)

ويعتبر التعليم العالي والبحث العلمي و يعد من القطاعات الإستراتيجية الأولى وأهمها على الإطلاق في سياسات الدول... وللجامعة أهداف و وظائف تختلف باختلاف بل وتتغير بتغير متطلبات العصر

وإيقاعه ... وكان للتعليم الجامعي وظيفتان تقليديتان هما التدريس والبحث العلمي ولكن بتعقد الحياة اتسعت مسؤولية الجامعة وأصبحت تهدف إلى إعداد كوادر قيادية في مختلف التخصصات والإعداد للمهن المختلفة والبحث العلمي والإنتاج الفكري وتوليد المعرفة والتنمية الفكرية والثقافية والحضارية وخدمة البيئة والمجتمع. (محمد حسان، 2008 : 6). ووظيفة خدمة المجتمع وظيفة أضيفت حديثاً إلى وظائف الجامعة حيث " وابتداء من منتصف القرن العشرين تقريراً، وخاصة بعد الحرب العالمية الثانية... وجدت الجامعة نفسها ... مطالبة بالمساهمة في بناء المجتمع ... هنا لم تبقى الجامعة فقط للتدريس والبحث العلمي، لكنها إلى جانب ذلك أصبحت تقوم بخدمة المجتمع. (محمد مقداد 2004، 2) . وتهتم الجامعات العربية والمromوقة في عصرنا الحاضر ليس فقط بتوفير ونقل المعلومات ولكنها تهتم بعملية البناء العقلي للمعرفة وتؤدي هذه الجامعات هذه المهمة عن طريق التدريس والبحوث وخدمة المجتمع المحلي والعالمي. (اشرف السعيد ،2001: 224). ويتوقف أداء المؤسسة لهذه الوظائف على ثلاثة أصناف رئيسية هي المدرس والطالب والهيكل التنظيمي الذي يحتويهما. فان الطرف الأكثر أهمية هو بدون شك هيئة التدريس بمختلف فئاتها. (ولد خليفة، 1989: 186). ومرحلة التعليم العالي هي آخر مرحلة وأرقاها درجة ويمكن حصر وظائفها في ثلاث وظائف أساسية هي: نشر العلم - ترقية العلم - تعليم المهن الرفيعة.

1- الوظيفة الأولى نشر العلم: الغرض الأول من التعليم العالي هو إعداد القادة للأمة في مختلف المجالات وترتكز تحقيق هذه الوظيفة على دعامتين: الدعامة الأولى: التقىف العام ويقصد به العمل على تطوير عقول الطلاب وتهذيب نفوسهم لكي يدركوا الأسس التي يرتكز عليها المجتمع. الدعامة الثانية: هي إعداد الطلاب لمهنة من المهن كالطب والهندسة والتعليم ...

2- الوظيفة الثانية ترقية العلم: وتقوم هذه الترقية على البحث والدراسات العلمية التي يجريها الأساتذة. والأستاذ الجامعي الكامل هو الذي يجمع بين البحث والتأليف ووظيفة التدريس في وقت واحد.

3- الوظيفة الثالثة تعليم المهن الرفيعة : لخبة من شباب وشابات الأمة لكي يكون قادة وإطارات عليا للبلاد . وعلى ضوء ما سبق يمكن تلخيص مهمة الجامعة في المجتمع في الأمور التالية : 1- تعني الجامعة بالتعليم العالي ونشر المعرفة . 2- وتقوم بالبحوث العلمية.3- وتعمل على تزويد البلاد بالأخصائيين والخبراء والفنين في مختلف الميادين . (تركي راجح، 1995: 70-75).

ويوضح مباركى بوحفص(2000) الفرق بين ادوار الجامعة بالأمس واليوم. فيرى أن الجامعة التقليدية عرفت بأداء المهام التالية: المحافظة على التراث العلمي والمعرفي للبشرية، تنمية وتطوير المعرفة البشرية، تكوين العلماء والباحثين والإطارات التي تتولى مسؤولية قيادة المجتمع . ويلخص مهام الجامعة في الوقت الحاضر في المهام التالية: - تعليم النساء وتحضيره للساهمة في مختلف

مناهي الحياة-الحفاظ على التراث العلمي والمعرفي للبشرية وترقيته- ترقية حرية الفكر والعقل والقيم بدور المرجع الفكري للمجتمع وحامى الفكر الحر - تطوير التكنولوجيا وتوجيهها لخدمة المجتمع (بوحفص، 200: 243-245). ويوضح سلامة الخميس (2000) أن الجامعة في مفهومها الأصلي كانت مؤسسة للتدريس والتعليم المهني. أما الجامعة المعاصرة فان لها عموما ولائين احدهما لعالم العلم والمعرفة وما يتطلبه من عزلة وترفع وموضوعية وحرية والثاني للمجتمع الذي تعهدها بالرعاية والتمويل ويتوسل بها لحل كثير من مشكلاتها وقضاياها الحادة. وإنما فان وظيفة الجامعة المعاصرة هي الاضطلاع بواجبات ثلاثة هي: 1-إعداد الطالب لحياة مهنية (ما يسمى بأعداد القوى البشرية المدربة) . 2-البحث العلمي. 3- التنشيط الفكري والثقافي العام. (سلامة الخميس، 2000: 29) (رشوان 2006: 159). (علي حمود، 2004: 2). ويلخص الدكتور إبراهيم عصمت مطوع وظائف التعليم الجامعي في: وظيفة نقل المعرفة : خاصة بشؤون التعليم والطلاب- وظيفة إنتاج المعرفة : خاصة بشؤون الدراسات العليا والبحوث- وظيفة انتشار المعرفة : خاصة بشؤون خدمة المجتمع وتنميته.(محمد حسان، 2000: 10).

والوظائف الثلاث السابقة ليست منفصلة، حيث لا يعمل أي منها بمعزل عن الآخر، فالتدريس يثير البحث ويمده بالبرامج البحثية . والبحث يغذي التدريس بعد النتائج المستخلصة من البحث التي تعطي أبعاداً تحديثية . أما الخدمة العامة فهي تستفيد من نتائج البحث العلمي وخلاصة التدريس. (سلامة الخميس، 200: 356) . ويرى (عبد الزبيدي: 2008) إن وجود الجامعة يقترن بوجود (الفنون + العلم + الحضارة) وهذه مترابطة الواحدة تكمل الأخرى ، لذا فرسالة الجامعة ووظيفتها تكمن في (التدريس + البحث العلمي + خدمة المجتمع) فالجامعة مؤسسة اجتماعية وثقافية وعلمية وتروبيه فهي تولد الأفكار والمعارف وبذلك فهي مركز إشعاع حضاري للإنسانية . وفي ضوء ما تقدم إن دور الجامعة هي أن تساهم في بناء مجتمع المعرفة، ويرى الباحث أن دور الجامعة في بناء مجتمع المعرفة يمكن بـ: -أن تنشر الجامعة الرسائل العلمية المميزة -أن توثق الجامعة رسائل الماجستير والدكتوراه.-أن توفر الوسائل والتقنيات التربوية -أن تفتح دورات في أساليب التدريس-أن تفتح دورات في استخدام الحواسيب والإنترنت-أن يسمح لعضو هيئة التدريس التفرغ الدراسي-أن يسمح لعضو هيئة التدريس المشاركة في المؤتمرات خارج القطر-أن تنظم الجامعات زيارات ميدانية لموقع العمل كل حسب اختصاصه-أن توفر الجامعة متطلبات الحياة للأستاذ الجامعي لأجل تحسين أداء التفرغ الوظيفي-أن توفر الجامعة فرص المشاركة للباحثين داخل القطر-أن تحدد نصاب التدريسي المعقول كل حسب لقبه العلمي-أن توفر للأستاذ الجامعي المكتب المريح للقيام بواجباته-أن توفر له المراجع والمصادر لتدريس اختصاصه-أن توفر للأستاذ ومن هم بدرجة أستاذ حاسوب-أن توفر للأستاذ الجامعي

مصاريف الإيفاد والسفر خارج القطر -أن تنشر بحوث الأستاذ الجامعي المتميز و منحه مكافأة مالية و تشجيعه . بذلك فأن الجامعة المنتجة والفاعلة هي التي تتعامل مع المعلومة وفي توليد الأفكار الجديدة التي تخدم المجتمع و تطويره وصولا إلى بناء مجتمع المعرفة الذي تسمى فيه حرية تبادل المعلومات .

(صباح حسن عبد الزبيدي: 2008) . ويرى (الخشاب ومذاب، 1996: 97) أن الجامعة تمتلك من الخبرات والكفاءات المتخصصة تخصصا عاليا بما يمكنها من إفاده المؤسسات والمشروعات المختلفة وان تحول من دورها التقليدي إلى دور أكثر تأثيرا في حركة التقدم الاجتماعي أي أنها ستتحول إلى جامعة منتجة . من خلال النشاطات الآتية: المشاركة المباشرة في التطوير والابتكار -فسح المجال للاستفادة من رسائل الدراسات العليا -توسيع مجال التعليم المستمر والتدريب وغيرها .

لقد اتضح مما سبق أن الجامعة بمؤسساتها و معاهدها تقدم تكوين متخصص لفئة معتبرة من أفراد المجتمع ، وان الجامعة تتركز على ثلاثة وظائف أساسية هي التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع .

- أهداف الجامعة :

وانطلاقا من الوظائف المنوطه بالجامعة تحدد مجموعة من الأهداف يتوجب على الجامعة تحقيقها ولقد لخص عبد السلام عبد الغفار ما قاله المتخصصون عن أهداف التعليم الجامعي في ثلاثة مجموعات هي :

1-أهداف معرفية: وهي ترتبط بالمعرفة تطورا وتطويرا وانتشارا .

2-أهداف اجتماعية: تعمل على استقرار المجتمع وتماسكه وتمده بما يواجه مشكلاته .

3-أهداف اقتصادية: التي تعمل على تطوير اقتصاد المجتمع والعمل على تزويده بما يحتاج إليه من خدمة بشرية وما يحتاج إليه من خبرات ومهارات . (فاروق عبده، 1997: 54)

ويرى بوفن (1992) أن التعليم الجامعي يسعى إلى تحقيق عدة أهداف يحددها في أربعة أهداف هي :

1-تنمية قدرات الطالب المعرفية والاجتماعية وصقلها وإثرائها .

2-مساعدة الطالب على اكتساب المعرفة والمهارات المفيدة في حياتهم المهنية والعلمية .

3-نشر المعرفة العلمية والعمل على تقدمها . والمحافظة على التراث الثقافي للمجتمع (د.ل، 2005: 5) ويشير الكيلاني وعدس 1984 أن هناك أهدافا تسعى الجامعات لتحقيقها منها :

1-إتاحة الفرصة للأفراد لمتابعة التعليم العالي والتخصص والتزود بقدر من الثقافة لتعيينهم في مواجهة مطالب مجتمعهم والتكيف معها بأكبر قدر من الكفاية .

2-إعداد الطاقات البشرية المدربة تدريبا جيدا لتنمية حاجات المجتمع بتوفير فرص التدريب المهني والتقيي و تزيد بالخبرات التخصصية .

3-متابعة المعرفة والبحث فيها والسعى إلى إشاعتها ونشرها . (طوفان وأريج عوني، 2002 : 14)

ويحدد سلامة الخميس(2000) عدد من الأهداف لجامعة اليوم يتفق عليها الباحثون في الشرق والغرب أبرزها:1- تطوير البحث العلمي وتشجيع إجرائه داخل الجامعة وخارجها.2- الإسهام في تعديل وتطوير الاتجاهات في المجتمع المحيط نحو الأفضل .3- نشر الثقافة والمعرفة وإشاعتها بين الناس.4- سد حاجات المجتمع من الكوادر المتخصصة والكفاءات الوطنية المدربة.5- دراسة مشكلات المجتمع المحيط وفهمها وتحليلها والبحث عن حلول لها.6- تدعيم القيم الروحية لدى الشباب 7- الإسهام في تنوير المجتمع 8- مواكبة التطور الحادث من حول الجامعة.9- مواكبة الانفجار المعرفي وثورة المعلومات.10- تدريب وإعادة تدريب أصحاب الكفاءات لمواكبة الجديد والمستحدث في مجالات تخصصاتهم . (سلامة الخميس،2000: 25-26).

وعن أهداف الجامعة الجزائرية يقول مراد بن اشنهو (4:1980.p). أن الجامعة "هي مؤسسة وضعها الأفراد من أجل أهداف واقعية مرتبطة بالمجتمع الذي ينتمي إليه الأفراد.ويضيف "في بلد مثل بلدنا يتعلق الأمر بتكوين إطار ذو كفاءة تقنية ،متمثل الشخصية الجزائرية واعي بالحقائق وملتزم بعملية التنمية الاجتماعية .

وفي واقع الحال لم تتحقق الجامعة الجزائرية بعض من تلك الأهداف بالشكل المطلوب لأسباب متعددة.

- واقع الجامعة:

أجريت عدة دراسات عن واقع أداء أهداف و وظائف الجامعة ومدى تحقيقها في الواقع منها:

- دراسة طعمية والبنديري (2004) حول موضوع كفاية وواقع أهداف الجامعة استطاع فيها رأي 156 أستاذًا جامعيا وأسفرت النتائج التالية: ترى نسبة 70.00 من أفراد العينة أن أهداف التعليم الجامعي كافية ولا تحتاج إلى تعديل أو مراجعة وترى نسبة 30.00 وجوب مراجعتها .ويرى 90.00 أن أهداف الجامعة تتنماشى مع المتغيرات الجديدة وترى 10.00 أن هذه الأهداف لا تتنماشى مع المتغيرات الجديدة. دراسة سهيلة محسن كاظم الفتلاوي (2008: 125 -135).هافت إلى تشخيص مواصفات التعليم الجامعي وتكونت العينة من 110 طالبا وطالبة.وتكونت الاستماراة من 60 فقرة موزعة على أربعة أبعاد هي :التعلم لتعرف- التعلم لتعلم- التعلم لتكون- التعلم لمشاركة الآخرين وأسفرت النتائج التالية :

أولا: أن طلبة الجامعة لم يحققوا ما ينبغي تحقيقه من أبعاد التعلم (التعلم لتعلم -التعلم لتكون -التعلم لمشاركة الآخرين). وحققوا ما ينبغي تحقيقه في بعد(التعلم لتعرف) بنسبة 67.00 وترجع هذه النتيجة كون التعليم الجامعي يتوجه نحو التعلم للمعرفة و يهمل الأبعاد الأخرى.

ثانيا: إحساس الطلبة بقصور التدريس الجامعي في الإيفاء بمستلزمات ومتطلبات عملية التعليم والتعلم وترجع هذه النتائج إلى أسباب منها:إهمال التدريب العملي والعلمي المناسب - إغفال أهمية التدريب

على أسلوب البحث وإجاده استخدامه- إغفال تقديم الخدمات الترفيهية والترويحية والرياضية والثقافية والاجتماعية لطلاب الجامعة- سيادة النظام التعليمي التقليدي في مختلف الأساليب والإجراءات ومنها ما يتعلق بالتدريس والتنظيم والتخطيط والتقويم وسواها .

و يذكر بوحفص مجموعة من المشكلات والتحديات التي تواجه الجامعات الناشئة من أهمها: الأمية بمختلف أنواعها ودرجاتها ومستوياتها وأخطرها الأمية العلمية والفكرية المنتشرة في المجتمع- الإعداد الهائلة من طالبي التعليم العالي - مشاكل التنظيم والتسيير وتدخل السياسي في الأمر العلمي - عناقة المناهج التي أصبحت بعيدة عن مشاكل المجتمع وبعيدة عن مستويات المعرفة- التحديات العلمية الكبيرة السريعة الوتيرة المفروضة على الجامعة . (بوحفص، 2000: 258).- دراسة (سهيل رزق ذياب 2005) التي كشفت أن الأدوار الاجتماعية تحصلت على نسب أقل من ما حصلت عليه الأدوار التربوية والتعليمية والإدارية . وحددت الأدوار الاجتماعية في الآتي : دوره كرائد اجتماعي يحرس على نقل ثقافة المجتمع لطلبه - دوره في ترشيح طلبه لمجتمعهم دوره في توفير جو من الود والتعاون مع العاملين معه - دوره كعنصر ايجابي في إعلاء شأن مهنة التعليم وتؤكد هذه النتيجة حرص الأستاذ الجامعي على أداء الأدوار التعليمية والتربوية والإدارية أكثر من حرصه على أداء الأدوار الاجتماعية . (ذياب، 2005: 23). ودراسة (حرابش، 2009) التي هدفت التعرف على وجهة نظر هيئة التدريس بجامعة اليرموك وعدهم 156 أستاذ في خدمة المجتمع وتم تطبيق استبيان متكون من 25 فقرة وتوصل إلى وجود درجة كبيرة في خدمة المجتمع من طرف الأساندة (حرابش، 2009 : 1).

لقد اتضح من الدراسات السابقة أن كثير من الدراسات أثبتت عن عدم رضي عن واقع أداء الجامعة لوظائفها مما يستدعي البحث عن السبل لتقويم هذا الوضع وتحسينه.

- مؤشرات جودة الجامعة :

يضع اشرف السعيد مجموعة من المؤشرات للحكم على جودة التعليم الجامعي نوردها كالتالي:
أولاً: على مستوى الجامعة: مدى توافر روح التعاون والعلاقات الإنسانية بين جميع العناصر البشرية بمؤسسات التعليم الجامعي - مدى توافر درجة عالية من الأخلاقيات والقيم المهنية والعلمية والسلوكية بين جميع العناصر البشرية - مدى توافر فرص التعبير عن الرأي وحرية الفكر.

ثانياً: على مستوى البيئة الخارجية : مدى كفاءة المؤسسة : وهي التي تحدد بها مدى فعالية النظام في تحقيق أهدافه وكفاءته في استغلال موارد المتاحة ومدى ايجابيته نحو المجتمع ومؤسساته وأفراده ومؤشرات جودتها في مجال خدمة الجامعة هي:

1- مستوى المعاومة العددية والمهنية للخريجين.

2- عدد البحوث التعاقدية بين المجتمع ومؤسسات الجامعة.

3- مدى استجابة البحث لاحتياجات مؤسسات المجتمع.
4- مؤشرات رضا عملاً التعليم العالي: على مستوى رضا قطاعات الإنتاج عن المخرجات الجامعية- ومستوى رضا أولياء الأمور عن دور الجامعة في إعداد ابنائهم علمياً وعملياً وأخلاقياً. ومستوى رضا الطلاب والأساتذة عن قنواته التعليمية- مستوى رضا العاملين عن الأداء الجامعي.

(شرف السعيد، 2007: 210-211).

ولرفع مستوى التعليم الجامعي يضع الفتلاوي 2008 تصور لمواصفات التعليم الجامعي وفق مايلي :
1- تركيز أهداف التعليم الجامعي على إنماء الإنسان وعقله وثقافته ومواهبه ودوره الاجتماعي في ضوء إمكاناته الذاتية.

2- إخضاع مفردات وأنشطة المناهج التعليمية للتطوير والتحسين المستمر.

3- تبني تعليم متوازن في المعارف التي تأتي عن طريق الكتب والمحاضرات الجامعية والتي تأتي عن طريق الخبرات ومصادر أخرى.

4- تبني تعليم متوازن لتحقيق تنمية شاملة لجوانب شخصية الطالب الجامعي في النواحي المختلفة.

5- الاتجاه نحو الجودة الشاملة من حيث توفير متطلباتها وأسسها . (الفتلاوي، 2008: 140-143).
وستنطرق في الآتي بالتفصيل إلى كل وظيفة من الوظائف الأساسية للجامعة.

- وظيفة التدريس:

تعتبر وظيفة التدريس الجامعي الوظيفة الأولى والأساسية في جميع المجتمعات والأمم. وهي " من أهم الوظائف التي ارتبطت بالتعليم الجامعي منذ نشأته في العصور الوسطى فهي المسئولة عن الإعداد للمهن المختلفة". (رشوان : 2006 ، 159). و" لعل هذا المجال هو أوضح المجالات للنظر إلى العمل الجامعي من خارج الجامعة...و غالباً ما يسود هذا الدور في الأقطار النامية عن غيره...على أن واجبات التدريس لا تتحصر في إلقاء المحاضرات فحسب، بل يتعدى ذلك إلى مهام متعددة منها تدريب الطلبة وإعداد الاختبارات وتصحيح الواجبات والتقارير والدفاتر الامتحانية وما إلى ذلك من مهام العمل التدريسي(الزوبي: 1973، 7). ويقول (سکران 2001) عن التدريس أن" هذا الدور لا يقف عند مجرد التدريس وما يرتبط به من إعداد للمادة العلمية و عمليات التقويم وغيرها، وإنما يتجاوزها ليشمل أدوار أخرى...حيث انه مطالب بالتعامل مع الطالب والإمام الوعي بحاجاتهم وعوامل تنمية شخصياتهم، وفهم مشاعرهم وأحساسهم.

ونظراً لأهمية التدريس الجامعي، باعتباره في مقدمة الوظائف الرئيسية للجامعة، فإن مؤسسات التعليم العالي تسعى من خلال هذه الوظيفة إلى تحقيق أهدافها خاصة في مجال إعداد الكوادر البشرية المؤهلة القادرة على تلبية متطلبات التنمية بفاعلية. فالجامعات قبل أن تكون مراكز للبحث العلمي

ويكون لها نشاط واضح في خدمة المجتمع فهي في الحقيقة مؤسسة تعليمية تدريسية . (الثبيتي، في المرزم السبعيني، 2006). ويعتبر التدريس الوظيفة الأساسية لجميع مؤسسات التعليم العالي لأنه يشغل وقت أعضاء هيئة التدريس وفkerهم وله أثره البالغ على الطلاب من حيث تكوين شخصياتهم وتنمية قدراتهم و مواهبهم فضلا عن إكسابهم كثيرا من المعارف والمعلومات والمهارات المهنية المتخصصة من ناحية أخرى (نصار. ع .الرازق ،ب.س :1).ولقد بين الثبيتي عام 1997 في دراسة تحليلية نقدية عن التدريس كوظيفة أساسية من وظائف الجامعة، بين الباحث أهمية وظيفة التدريس حيث إنها تأتي في مقدمة الوظائف الرئيسية للجامعة، وأن جميع مؤسسات التعليم العالي تشارك فيها على اختلاف أشكالها. وفيما يتعلق بخصائص التدريس الجامعي بين الباحث أنه يمكن تصنيفها في ثلاثة مجموعات هي:الجانب العلمي، المهارات التدريسية، السمات الشخصية. ويشمل الجانب الأول العلمي: تمكن عضو هيئة التدريس من مادته العلمية، الاهتمام بمجاله المهني ومتابعة كل تطور جديد، التحسن المستمر في مستوى عضو هيئة التدريس الفكري والعلمي. أما جانب المهارات التدريسية، فيشمل: الإعداد الجيد للمحاضرة، القدرة على عرض المادة للطلاب بشكل مشوق ومنظم، وضع معايير محددة واضحة لتقويم أداء الطلاب، العدالة في تقويم أداء الطلاب، تشجيع الطلاب على المشاركة الإيجابية الفاعلة أثناء المحاضرات. وبالنسبة لجانب السمات الشخصية، فتشمل: التزام الذوق والأدب أثناء المحاضرات، الحماس للتدريس، الموضوعية، الصدق والأمانة والعدالة في التعامل مع الطلاب، المظهر الحسن، الاعتراف بالخطأ. (بن صالح المرزم السبعيني، 2006).

فالوظيفة الأساسية للأستاذ الجامعي التدريس تتضمن مهام ومسؤوليات وتشترط وجود صفات معينة تؤهل الأستاذ لأداء دوره في تكوين الطلبة وتحضيرهم للحياة الاجتماعية وعالم الشغل.

-واقع التدريس الجامعي :

نتعرض فيمايلي لعدد من الدراسات العربية والأجنبية التي توصف واقع التدريس الجامعي من حيث مستوى الأداء ويفقها الباحث إلى دراسات عن أداء مقبول ودراسات أداء غير مقبول للجامعة.

أولاً:أداء مقبول :أثبتت بعض الدراسات وجود رضي وقبول بالأداء التدريسي منها الآتي :

دراسة (سرور، 1993) ، التي هدفت إلى التعرف على مدى أهمية وممارسة الكفايات الأساسية للتدريس الفعال -المعارف، والمعلومات، والقدرات المهنية التي يتم توظيفها في مهنة التدريس من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية بجامعة الملك سعود بالرياض. طبقت على عينة بلغ عددها 63 عضواً من أعضاء هيئة التدريس من الذكور ،أستاذ، أستاذ مشارك، أستاذ مساعد، محاضر بجميع كليات التربية بجامعة الملك سعود. ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث أداة معدّة من قِبَل فريق علمي تابع لجامعة توليدو بولاية أوهايو بالولايات المتحدة الأمريكية -أداة قياس الكفايات الأساسية للتدريس الفعال. وبعد تحليل البيانات باستخدام المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، وتحليل التباين الأحادي، واختبار (t)، توصلت الدراسة إلى أنَّ

الكفايات الأساسية للتدريس الفعال التي يرى أعضاء هيئة التدريس أهميتها جاءت على التوالي: تحمل المسؤولية، التحمس للمادة التي يقوم بتدريسيها، إعطاء تعليمات واضحة، تحفيز الطالب لطرح الأسئلة، استخدام تعبيرات مقبولة، تحضير الدرس، تشجيع الطالب على تعزيز الوعي الذاتي والثقة بالنفس لدى الطالب، الأمانة التمكّن من مجال تخصصه اختيار أساليب التدريس الملائمة، السيطرة على التصرف الشاذ للطالب، استخدام أسئلة شبيهة تقود للتحليل والنقد، تحديد مشاكل الطالب فيما يتعلق بمحتوى المادة، الحرص على وجود جو اجتماعي مليء بالاحترام، تنظيم الوقت، استخدام أساليب الاتصال اللغوية وغير اللغوية، حسن التحكم بالنفس تهيئة البيئة المناسبة للاستحواذ على اهتمام الطلبة، اختيار الأهداف الملائمة لحاجات الطالب، معرفة تقييم المواد التعليمية، القدرة على التعامل مع الأفراد، بدء الدرس بتقديم المعلومات السابقة، استخدام المعايير السليمة لتحديد تحصيل الطالب، استخدام أساليب في التعليم تتناسب مع الحاجات المحدودة للتعلم، تزويد المتعلمين بالتجذية الراجعة الصحيحة حول ما يتعلق بأدائهم، استخدام أنماط التعزيز الإيجابية مع الطالب، إشراك جميع الطالب فيما يتعلق بتصوفهم، توظيف أنواع مختلفة من استراتيجيات وأساليبات التدريس المناسبة لتحقيق الأهداف، مساعدة كل طالب على حدة، امتلاك توقعات واقعية حول تعليم الطالب، تحويل المنهج لكي يخدم حاجات الطالب المتغيرة، الاحتفاظ بمستوى تدريس عالٍ. كما أوضحت الدراسة أنَّ أعضاء هيئة التدريس يرون أنَّهم يمارسون هذه الكفايات في تدريسهم بدرجة عالية. (الحيوي و غنيم، 2004).

دراسة القصاب والطائي 1994 هدفت إلى تقييم الأداء التدريسي الصفي للأستاذ الجامعي في قسم الإحصاء بكلية الإدارة والاقتصاد في جامعة الموصل ،وتكونت العينة من 80 طالباً وطالبة من الكليات السابقة، واستخدم استبيان متكون من 28 فقرة موزعة على ثلاثة مجالات هي : الأداء التدريسي وعرض المادة الدراسية والسلوك التدريسي ، وتوصل البحث إلى أنَّ أداء الأساتذة مرضي بصورة عامة (ماهر محمد ،2006: 112). دراسة ابتسام الجفري عام 2002 عن آراء طالبات الدراسات العليا في الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى، استهدفت التعرف على آراء طالبات الدراسات العليا في الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى والفرق بين آراء الطالبات في الأداء التدريسي وفق جنس عضو هيئة التدريس والكليات التي يدرسوها. وقد صممت الباحثة استبيانه لجمع المعلومات مكونة من 56 فقرة تناولت ست محاور هي: الإعداد والتخطيط للتدريس المقرر، ومهام عضو هيئة التدريس الأول، والتعامل مع محتويات المقرر، وإعداد الاختبارات وإعطاء الدرجات، والتفاعل مع الطالبات في قاعة المحاضرات، والتعامل مع الطالبات خارج قاعة المحاضرات. وقد تم طبق الاستبيان على عينة عشوائية طبقية من طالبات الماجستير في جامعة أم القرى في عدد من الكليات بلغ حجمها 298 طالبة. ومن أهم ما توصلت إليه الدراسة: أنَّ أداء أعضاء هيئة التدريس بشكل عام مقبول في كل من الإعداد والتخطيط لتدريس المقرر، والأداء

التدريسي، والتعامل مع محتويات المقرر، وإعداد الاختبارات وإعطاء الدرجات؛ والتفاعل مع الطالبات في قاعة المحاضرات؛ والتعامل مع الطالبات خارج قاعة المحاضرات. (بن صالح المرزم السبيعي، 2006).

ثانياً: أداء غير مرضي: ويوجد دراسات عديدة أثبتت عدم رضي بالأداء التدريسي منه مايلي :

دراسة (طه ، أبو حويج، 1406هـ/1986م) ، التي هدفت إلى التعرف على اتجاهات الطالب في جامعة الكويت حول أهم قضائيا تعليمهم الجامعي؛ للخروج ببرؤية تحدد أهم ملامح النظام التعليمي الذي يحقق آمالهم، ويلبي احتياجاتهم، ويراعي اهتماماتهم بصورة أفضل وأشمل عمّا هو فائد. تكونت عينة الدراسة من 245 طلاباً وطالبة من كليات العلوم، والآداب، والتجارة، والشرعية، والحقوق، والهندسة، والطب، والطب المساعد، بجامعة الكويت. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحثان استبانة تضمنت مدى تفهم الطالب للنظام التعليمي القائم بالجامعة، ومكونات برامجهم الدراسية، وتوازنها، ومدى ارتباط ما يدرسوه بواقع حياتهم وطرق التدريس المستخدمة في تدريس المقررات، وتقويم أعضاء هيئة التدريس لجهودهم، ومدى توافر الإمكانيات لخدمة النظام الجامعي. وبعد تحليل البيانات باستخدام التكرارات، والنسب المئوية، أظهرت الدراسة أنَّ الطلاب على وعي تام بطبيعة النظام التعليمي الجامعي القائم، وأنَّ مكونات البرامج الدراسية مناسبة ومتوازنة، وما يدرسه الطالب بعيد عن واقع احتياجاتهم، ومن أكثر طرق التدريس استخداماً من قبل أعضاء هيئة التدريس أسلوب المحاضرة. (الحيوي و غنيم: 2004) . دراسة زعرب (1989) استهدفت معرفة نظرية أعضاء هيئة التدريس بالكليات العلمية في الجامعات الفلسطينية لمدى اكمال الخلفيَّة العلمية والمهنية لعضو هيئة التدريس والنشاطات التي يقوم بها. واشتملت العينة على (103) من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية الخمس، وبلغت نسبة الذكور 93.2% ونسبة الإناث بالعينة 6.8%. وتوصلت الدراسة إلى أنَّ الخلفيَّة العلمية لعضو هيئة التدريس ينقصها الإعداد التربوي في استخدام العلوم السيكولوجية، واستخدام استراتيجيات تدريسية مختلفة، واستخدام تقنيات تعليمية، واستخدام الحاسوب الآلي في التدريس. (ابراهيم الحسن الحكمي، 2002). دراسة حمادة (1990)، هدفت إلى التعرف على آراء الطلاب في الصفات التي ينبغي أن يتخلَّ بها أستاذ الجامعة، ومدى توافر تلك الصفات في أستاذ الجامعة بجامعة الكويت، والتعرف على طرق التدريس التي يفضل الطلاب أن يستخدمها أساتذة الجامعة، ومدى استخدام أساتذة الجامعة لتلك الطرق. تكونت عينة الدراسة من 742 طلاباً وطالبة من مختلف التخصصات العلمية في كل كلية ومخالف السنوات الدراسية من كليات الآداب، والتجارة، والتربية، والحقوق، والشرعية، والطب، والعلوم، والهندسة. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث استبانة اشتملت على الصفات التي يتتصف بها أستاذ الجامعة، والصفات التي يعتقد الطالب أنَّ أستاذة جامعة الكويت يتصرفون بها، وطرق التدريس التي يفضلها الطلاب، والطرق التي يعتقدون أنَّ أستاذة الجامعة الذين درسُوه يستخدمونها. توصلت الدراسة إلى أنَّ

الصفات التي يرى الطلاب أنَّ أستاذ الجامعة ينبغي أن يتطلّب بها جاءت على التوالي: توصيل المادة العلمية بشكل واضح، العدل مع الطلاب، التحمس للعمل، مقابلة الطلاب بوجه باش، التعمق في مجال تخصصه، ثقُل آراء الطلاب المخالفة لرأيه، لا يفرض آرائه على الطلاب، تفهم نفسية الطلاب، الاهتمام بقضايا مجتمعه. كما أوضحت الدراسة أنَّ أساتذة جامعة الكويت لا يتصفون بهذه الصفات، وأنَّ طرق التدريس التي يفضلها الطلاب جاءت على التوالي: المحاضرة، المناقشة، أسلوب حل المشكلات، إجراء التجارب، وأنَّ أساتذة جامعة الكويت يستخدمون في تدريسهم للطلاب طريقة المحاضرة، والتملية، أمَّا الطرق الأخرى التي تعتمد على المناقشة والفهم، وتدريب الطلاب على النقد والتحليل لا يستخدمونها. (الحيوي و غنيم، 2004).

أمَّا دراسة (الكندي، 1993م) ، التي هدفت إلى التعرف على الأسباب التي قد تؤدي إلى انخفاض المستوى الأكاديمي للطالب من أجل تطوير المستوى العلمي للطالب بجامعة الكويت. طبقت على 1020 طالباً وطالبة من كليات الآداب، والحقوق، والتربية، والشريعة، والعلوم، والهندسة، والطب، والتجارة، والعلوم الطبيعية. وبعد تحليل البيانات باستخدام المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، وتحليل التباين، واختبار (t)، أسفرت الدراسة عن أنَّ الطلاب في جميع الكليات عرَوا انخفاض المستوى الأكاديمي للطالب إلى عدم رغبة الطالب في نوع الدراسة التي التحق بها، وإلى أعضاء هيئة التدريس لعدم تمكّنهم وإنقاذهم لمهارات التدريس. (الحيوي و غنيم، 2004).

دراسة محمد و سليمان (1993) وهدفت إلى تصميم برنامج تدريسي مقتراح لإعداد معلم الجامعة في ضوء حاجاته المهنية من وجهة نظر أهل الخبرة من أساتذة الجامعة. وتم اختيار عينة عشوائية من أعضاء هيئة التدريس بجامعتي الإسكندرية وعين شمس، وتوصلت الدراسة إلى أن هناك اتفاقاً شبه تام بين أفراد الفئات المختلفة للعينة على أن الأستاذ الجامعي بحاجة ملحة للتدريب على إعداد الاختبارات ومبادئ التدريس ومعايير إعداد المواد التعليمية للطالب الجامعي وتكنولوجيا التعلم وأسس توظيفها في تعليم طالب الجامعة وإستراتيجية إدارة الوقت وتنظيمه. (إبراهيم الحسن الحكمي، 2002).

دراسة (عوني، 1415هـ / 1995م) التي هدفت إلى التعرف على واقع العملية التعليمية في الأقسام العلمية بكلية التربية فرع جامعة الملك عبد العزيز بالمدينة المنورة؛ لتحديد جوانب القوة والضعف في البرامج المقدمة في الكلية من حيث الأهداف، المحتوى، الأنشطة التعليمية، طرق التدريس، أساليب التقويم؛ من أجل تقديم بعض التوصيات لتطوير العملية التعليمية بالأقسام العلمية بالكلية، لكي تتحقق أهدافها المرجوة. طبقت على 75 طالباً وطالبة المتوقع تخرجهما من الأقسام العلمية بنهاية الفصل الدراسي الثاني لعام 1412هـ. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث استبانة مكونة من أربعة مجالات، هي الأهداف، والمحتوى، وطرق التدريس، وأساليب التقويم. وبعد تحليل البيانات باستخدام التكرارات، والنسبة المئوية، أوضحت الدراسة أنَّ الأقسام العلمية لم تحقق الأهداف المرجوة منها في إعداد المعلمين إعداداً تربوياً وأكاديمياً وثقافياً بما يؤهلهم لأداء مهامهم

التربوية. كما بينت ضعف الترابط بين المحتوى وحاجات المجتمع، وحاجات ومشكلات الطلاب. وأنَّ أكثر طرق التدريس استخداماً من قِبَل أعضاء هيئة التدريس أسلوب المحاضرة. وأنَّ أعضاء هيئة التدريس لا يستخدمون الوسائل التعليمية بدرجة كافية، وأنَّ الطالب غير مقتطعين بأساليب التقويم التي يستخدمها أعضاء هيئة التدريس، حيث تعتمد على الاختبارات المقالية والموضوعية. (البيهوي و غنيم، 2004) دراسة الخليلة (2000) استهدفت تحديد بعض المهارات التدريسية الفعلية التي يمارسها الأستاذ الجامعي، والمهارات التدريسية المثالية التي ينبغي أن يمارسها، وذلك من وجهة نظر طلابه. واتخذت الدراسة مجتمعاً من طلابات جامعة الملك سعود المتوفع تخرجهن في الفصل الدراسي الأول من العام الجامعي 1419/1418 هـ في مدينة الرياض، وكانت أداة الدراسة استماره مكونة من (60) فقرة تناولت ستة محاور. وتوصلت الدراسة إلى: أهمية الوقوف على نوعية معارف الطلاب ووجهة نظرهم كأدلة نصل بها إلى واقع التعليم، ومن ثم نتجه فيها إلى سبل تحسين مستوى الأداء للتعليم الجامعي-الأنماط المختلفة للمحاضرة سواء التقليدي أو المتنوع أو الميداني، لا يمكن أن تتحمل المسؤولية الكبرى لتوصيل المعرفة، بل البيئات التدريسية المساعدة والتقييمية وأساليب التدريس المرتكزة على القراءات والتجارب والخبرات الأخرى والخروج عن الروتين بحيث ينوع العرض بشكل جيد يسهم في تحفيز الطلاب على بذل الجهد وتوظيف كامل طاقاتهم. ضرورة تنظيم وبناء المحاضرة على تحديد العمق المناسب للمادة المعطاة من حيث العرض والشرح والوقت والاهتمام باللغوية الراجعة وأهمية استيعابها لفكر جديد وإضافة في المعرفة. الأستاذ الجامعي لا يصل في مستوى أدائه إلى درجة الكفاية المتوقعة منه، ويرجع ذلك إلى حاجة الأساليب التدريسية المهنية إلى تطوير في كثير من المهارات التي تؤدي إلى تحسين العطاء الأكاديمي وزيادة الحاجة إلى التحصيل العلمي في سبيل رفع مستوى الأداء. (ابراهيم الحسن الحكمي. 2002).

دراسة البيهوي و غنيم 2004 عنوانها " تقويم الأداء الأكاديمي لعضو هيئة التدريس في جامعة الملك عبد العزيز من وجهة نظر الطلاب والطلابات التي هدفت إلى التعرف على الأداء الأكاديمي الواقعي والمأمول لأستاذ الجامعة في جامعة الملك عبد العزيز من وجهة نظر الطلاب والطالبات من حيث : المهارة في التدريس ، الصفات الشخصية ، علاقته بالطلاب ، تنظيم خطة تدريس المقرر الدراسي ، الواجبات ، والاختبارات ، والكشف عن الفروق بين آرائهم في الأداء الواقعي والمأمول تبعاً للجنس والمستوى الدراسي والكلية ، والأسباب التي قد تؤدي إلى عدم قيام أستاذ الجامعة بدوره الأكاديمي ، والمقترنات التي قد تسهم في تطوير أدائه . استخدم المنهج الوصفي التحليلي ، و تكونت عينة الدراسة من 1554 طالباً وطالبة من المستويين الثالث والرابع من جميع كليات جامعة الملك عبد العزيز . ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحثان استبانة مكونة من 72 عبارة وموزعةً على ستة مجالات وهي : المهارة في التدريس ، الصفات الشخصية ، علاقته بالطلاب ، تنظيم خطة تدريس المقرر الدراسي ، الواجبات ، والاختبارات ، وتم إيجاد صدق وثبات الاستبانة باستخدام معامل ارتباط

وكان معامل ثباتها 0.95 ، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية : يرى الطلاب والطالبات أن أستاذ الجامعة في جامعة الملك عبد العزيز يؤدي دوره الأكاديمي الواقعي(حالياً) بدرجة متوسطة . - أمّا فيما يتعلق بآراء الطلاب والطالبات في الأداء المأمول لأستاذ الجامعة لكل دور من الأدوار المتعلقة بالمهارة في التدريس. يرون أنَّ أستاذ الجامعة في جامعة الملك عبد العزيز يؤدي كل دور من الأدوار المتعلقة بالمهارة في التدريس بدرجة أقل من الأداء المأمول. (البيحوي و غنيم، 2004) .

- دراسة داود ماهر محمد (2006)، هدفت إلى معرفة حاجات التدريبية لأساتذة الجامعة في مجالات التالية : الأداء العلمي - إدارة وتنظيم المادة الدراسية في الصف - عرض وتقديم المادة الدراسية - التفاعل الصفي - الاختبارات والامتحانات والتقويم - الواجبات . عينة الدراسة 109 أستاذًا و 1014 طالباً وطالبة من كليات جامعة الموصل. استخدم الاستبيان مكون من 44 فقرة. وأسفرت الدراسة على النتائج التالية : إن الأداء الصفي لأعضاء هيئة التدريس غير مرضي بصورة عامة .

- وتوصل المكتب الإقليمي للدول العربية في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتحسين نوعية التعليم الجامعي في البلدان العربية والذي شاركت فيه 15 دولة عربية. والذي اعتمد التقويم على معايير للأداء هي المستوى الأكاديمي ، والتدريس والتعلم وتطوير الطلبة وموارد التعليم ، وضمان الجودة وتحسينها ومعايير تفصيلية أخرى. تكشف تقييم المكتب الإقليمي للدول العربية عن النتائج التالية فيما يخص المستوى الأكاديمي : أن المستوى الأكاديمي ، ويقصد به مستوى تصميم المنهج والمقررات الدراسية وفاعلية أساليب التقويم وتحصيل الطلبة ، لم يصل إلى درجة التميز بحسب المقاييس الدولية وإنما كان التقدير دائماً من فئة المقبول. قصور مناهج الجامعات المشاركة عن تغطية جميع المهارات الأساسية لتعلم علم الحاسوب حيث بلغ عدد الجامعات التي تطابقت مناهجها مع مناهج الاختبار الدولي 8 جامعات فقط . تدني مؤشرات جودة التعليم لدى غالبية الجامعات آل: 15 المشاركة إلى أقل من المتوسط (60%) وفقاً للمعايير المعمول بها في التقويم . تدني مستوى التسهيلات المادية الضرورية للتطوير النوعي للتعليم الجامعي من مثل المكتبات الجامعية وقدم ومحodosية المختبرات وتكدس حجرات الدراسة بالطلبة . المشهد العام لا يختلف كثيراً عن ما هو سائد في معظم البلدان العربية حيث تتفق الدراسات حول جوانب الوهن التالية :

- الافتقار إلى إطار فكري تربوي يوجه عملية بناء المنهج والتدريس الجامعي ونقصد هنا غياب نظرية للتدريس والتعلم الجامعي توجه كيفية تخطيط وتنفيذ تدريس المساقات الدراسية الجامعية على أسس علمية حديثة . - صعوبة مجاراة مناهج التعليم الجامعي للتطورات الحديثة في مجالات العلوم والتكنولوجيا المختلفة وتدني مستوى استجابتها لمتطلبات هامة مثل الارتباط باحتياجات سوق العمل ومراعاة التوازن بين النظري والعملي والذي يلاحظ من خلال الساعات المخصصة للتدريب العملي.

- اعتماد المنهج الدراسي بشكل رئيسي على الملخصات وقلة الاعتماد على الكتب المنهجية المؤلفة من قبل أعضاء هيئة التدريس.

- تسيد طريقة المحاضرة أنشطة التعليم والتعلم في الجامعة تليها طريقة المناقشة وتکلیف الطالبة بكتابه التقارير والبحوث ، أما استخدام الأساليب المحفزة للتفكير المبدع كطرق حل المشكلات والنقاش الاستقصائي والطرق المعززة للعمل التعاوني مثل عمل المجموعات والمشروعات فنادر الاستخدام - نقص فرص التطبيق العملي والتدريب الميداني .

- بطيء تفاعل القطاع الخاص في تحديد احتياجاته من الخريجين وفي تقديم الخدمات التدريبية.- وأيضاً أشار التقرير إلى المستوى المادي المتدني لأعضاء الهيئة التدريسية بسبب الانخفاض الحاد في المرتبات الأمر الذي يؤثر سلباً في قدرتهم على البحث العلمي.

واستعرض التقرير نتائج استبيان اجري لعينة من أعضاء الهيئة التدريسية العرب تضمنت جملة من الآراء حول نوعية التعليم الجامعي نوجزها فيما يلي :

1- عبر أعضاء هيئة التدريس عن عدم رضاهem لانتقاء الحرية والقصور في منظومة اكتساب المعرفة في البلدان العربية وضعف مجاراتها لتطور المعرفة الإنسانية وقصورها عن عكس التنوع الثقافي في المجتمع.

2-أوضحوا أن منظومة اكتساب المعرفة في البلدان العربية تتحسن ببطء واضح مقارنة بتسارعها في مجتمعات المعرفة.

3- كانت أعضاء الهيئة التدريسية من السيدات هن الأشد انتقاداً من الرجال في جميع جوانب اكتساب المعرفة وفي الإقرار بتدني حال البلدان العربية عن بلدان المقارنة جميعاً.

4- وجاء تقييم المجبين من الفروع العلمية أدنى من المحبين من الفروع الإنسانية لجميع جوانب اكتساب المعرفة.

5- اعتبر المحبون أن أهم عائق لاكتساب المعرفة في بلدانهم هو قصور منظومة المعرفة ذاتها ، بالتركيز على نقص الإمكانيات المادية وقصور نسق التعليم ، يليه سوء الحكم والإدارة والمجتمع المدني.(المكتب الإقليمي للدول العربية،2003، ص89- وزارة التخطيط والتنمية،1999- طايع وآخرون،2000م):

و يوضح المسح الذي أجراه وليامس و لودر: على العمداء وهيئة التدريس والطلاب في مؤسسات التعليم الجامعي في المملكة المتحدة البريطانية خمسة أنواع من القصور تشمل :- نقصان خاص للمحاضرين للموضوعات التي يدرسونها - عدم ملائمة مهارات العرض.- عدم وجود مشاركة طلابية فعالة -الفشل في تقديم تغذية راجعة تفصيلية وسريعة للطلاب-الفشل في وضع المعرفة بمبادئ التعلم

موضع التطبيق - وكانت الجامعات ولازالت يوجه إليها النقد لقلة تشجيعها للحوارات الحماسية حول ممارسة التدريس الجيد والتعرف على مهاراته وتعزيز الإبداع فيه. ويظهر النقد الشديد لجودة التدريس الجامعي من خلال الدراسات البحثية التي أجريت حول ما يطلق عليه " ماذا وكيف يتعلم الطالب " والتي توضح أن التدريس السيئ هو ذلك التدريس الذي يستعرض عملية لانهاية لها من الرموز والكلمات والقواعد عديمة المعنى (الشربيني، 2007: 224).

كما بينت الدراسات الحديثة أن قصور أداء عضو هيئة التدريس يعود إلى عدة عوامل:

- أولها: الافتقار إلى إعداد المحاضرة إعداداً كافياً من حيث تحديد موضوع كل محاضرة وأهدافها ومصادرها والصعوبات المتوقعة والوسائل المطلوبة لها.
- ثانيها: ضعف أساليب الإلقاء من حيث عدم الحديث بصوت مسموع لجميع الطلبة، أو التحدث بسرعة، أو الكتابة بخط غير مقروء، أو عدم تشجيع المشاركة، وعدم قبول أسلوب الحوار، وعدم النظر إلى جميع الطلبة على حد سواء، وعدم استخدام الوسيلة التعليمية المناسبة،
- ثالثها: الانحراف بالمحاضرة إلى مستوى علمي أعلى ، أو أدنى من مستوى الطلبة (مايترو وأخرون 2002م ، ص 29) . بالإضافة إلى عدم استخدام أساليب تدريس حديثة من أهمها، التعلم التعاوني وإعادة الهندسة دراسة الحالـة.

وينبه (احمد فهيم جبر ، 1991: 84) إلى أن ظاهرة عدم إعطاء التدريس وزنا في نظام الحوافز وفي صناعة القرار الأكاديمي ،سوف تقتل في المهد أية محاولة لتحسين الأداء التربوي للمعلم ، بل إن هذه الظاهرة تدفع بالكثير من المدرسين المتفقين على الترقية إلى عدم الاهتمام بالتدريس ...والاكتفاء بالحد الأدنى من الجهد في هذا المجال الحيوي والجوهرى من مجالات العمل الأكاديمى .

- مؤشرات جودة التدريس :

تستخدم مجموعة من المؤشرات في الوقت الحالي لتقدير الإنتاجية في مجال التدريس الجامعي منها :

- 1-مستوى المقررات التي تدرس أي عمق التدريس.2-كم التدريس أي عدد المقررات التي تدرس 3-التدريس الإضافي. 4-إعداد الوسائل التعليمية (الكتب والتمارين المقننة).5-إعداد المناهج التعليمية والتقنيات التعليمية التجريبية. 6- عضوية لجان التخرج.7-الإشراف على الرسائل الجامعية.8-تأثير على الطالب من خلال التقويم والقياس وإجراء الامتحانات. (الشربيني:2007: 227-226،

ويوضح اشرف السعيد احمد محمد 2007 مؤشرات جودة أعضاء هيئة التدريس وكفايتهم في مجال التدريس بقياس الإنتاجية العلمية لأعضاء هيئة التدريس كالتالي

- متوسط إنتاجية العضو من الكتب المؤلفة والمنشورة خلال خمس سنوات .
- متوسط إنتاجية العضو من الكتب المترجمة والمنشورة خلال خمس سنوات .

- متوسط إنتاجية العضو من البحوث المنشورة خلال خمس سنوات .
- نسبة البحوث البيانية أو متداخلة التخصصات التي قام بها خلال خمس سنوات.
- متوسط عدد الرسائل التي اشرف عليها خلال خمس سنوات.
- متوسط عدد المؤتمرات التي العربية والدولية التي حضرها في خمس سنوات.

ثانياً: كفاءة التدريس والإشراف:- الكفاءة التدريسية لأعضاء هيئة التدريس . الكفاءة في القيام بمهام الإشراف على الرسائل العلمية . (اشرف السعيد، 2007: 198). وهذه المؤشرات غير معتمدة في الجامعة بل دعنا نقول أكثر من هذا إن الجامعات غير مهتمة بتقييم أداءها التدريسي كما هو الحال أيضاً مع فئة من الأساتذة التي غاب من قاموسها التقييم لما يدرسوه إن كانوا يدرسون ...

- وظيفة البحث العلمي:

إنما التقدم للأقوى وكذلك لمن يمتلك المال والثروة، ومع ذلك فلا تقدم بالقوة والمال وحدهما ، بل التقدم لمن يمتلك المعرفة، فالمعرفة تفوق القوة واهم من الثروة، إنها الركيزة الأساسية في بناء المجتمعات من أجل مواكبة عصر المعلومات... (أحمد رشوان، 2006: 160). ويعتبر البحث العلمي ركناً أساسياً من أركان الجامعة، والرسائل الفكري الذي تعتمد عليه الجامعات وتسعى إلى تطويره فهي "تحمل العبء الأساس في حيوية الفكر أي تطوير رأس المال الفكري والحفاظ على ثقافة الأمة وحيديتها وبناء رأس المال الثقافي من خلال البحث وإعمال الفكر" (عبد الدائم، 2005 : 114).

و الجامعات تعتبر مركزاً مهماً من مراكز البحث العلمي، فهي الأساس في نشر البحث العلمي، وهي أهم المؤسسات العلمية التي تقوم بوظيفة البحث العلمي في كافة المجتمعات. (عبد الله محمد، 2006 : 1).

و يمثل البحث العلمي واحد من أهم المرتكزات التي يرتكز عليها التعليم الجامعي المعاصر غير متصور أن تكون هناك جامعة بالمعنى الحقيقي إذ هي أهملت البحث العلمي أو لم تعطه الاهتمام الذي يستحقه. (سلامة الخميس، 2002: 33). فالبحث العلمي بذلك يعتبر من الوظائف الرئيسية للجامعة بل تفرد به دون غيرها من مؤسسات المجتمع سواء في العالم المتقدم أو النامي، وتزداد أهمية البحث العلمي في المناطق النامية ومنها العربية فيعهد بمهمة البحث إلى الجامعات لسبعين جوهرين :

- أولهما : توفر الموارد الفكرية والبشرية القادرة على القيام بنشاطات البحث ومهامه .
- ثانيهما : اعتبار الجامعة المؤسسة الوحيدة في المجتمع والتي يمكن عن طريقها القيام بنشاطات الأبحاث بصورة انضباطية. (فاروق عبد، 1997: 60).

وتهتم جميع دول العالم بالأبحاث العلمية ويتفاوت الإنفاق على البحث العلمي حسب الأهمية التي توليهها الدول للبحث العلمي، فمثلاً اليابان تتفق 2.8 ، أمريكا 2.2 ، كوريا 2.7 ، إسرائيل 3.00 ، مصر 0.56 من الدخل القومي . (أحمد رشوان، 2006: 160) وفي حقيقة الأمر كل الدول العربية مثل

مصر ميزانية البحث العلمي ضئيلة، ربما مجموع ميزانيتها للبحث العلمي لا تساوي ميزانية دولة واحدة متطرفة. إن هذا القصور في مجال البحث العلمي يتعارض مع التوجه الحديث المؤكّد على تبني مفهوم الجامعة المنتجة التي يتكمّل فيها التعليم والتدريس مع الوظائف الأخرى للجامعة وبالذات البحث العلمي وخدمة المجتمع.(عبد الله السنبل ،2002: 157). فالبحث العلمي هو وسيلة المجتمعات لتشخيص مشكلاتها وإيجاد الحلول لها " لأن المقياس الحقيقي لإنتاجية الجامعة هو ما يدور فيها من نشاط علمي في مجالات البحث الأساسي والتطبيقي للمساهمة في حل المشاكل المطروحة على البلاد أو للعمل على تفاديهما ."(العربي ولد خليفة، 1989 :225).

والجامعات كمؤسسات لابد أن تنتقل من إنتاج المعرفة المجردة إلى المعرفة الاجتماعية القومية، وهذا النوع من البحث هو الذي يطلبه المجتمع من مؤسساته العلمية...(ج.ب و.م.ل ،2006: 120). إن من الثغرات التي يشكّو منها التعليم العالي في الدول العربية تقصيره في ميادين البحث العلمي بوجه عام وفي ميادين البحث الموجه نحو التنمية بوجه خاص.(أحمد الخطيب، 2003: 94). مما جعل الدول العربية ومنها الجزائر تشهد قصوراً واضحاً في البحث العلمي في الجامعة ولدى الأساتذة، وهذا ينعكس سلباً على دور الجامعة في التنمية.

واقع البحث العلمي:

ولقد أجريت بعض الدراسات التقييمية لواقع البحث العلمي نورد بعضها :

- توصل (صالح ناصر عليمات 2002) في دراسته عن المهام المهنية التي يقوم بها أعضاء هيئة التدريس بجامعة اليرموك .وتكونت العينة من 201 أستاذًا ، وطبق استبيان ومن أهم نتائج الدراسة،أن الأساتذة يقضون فعلياً ما معدله 47.57 ساعة أسبوعياً في مختلف المهام المنوطه بهم، وجاءت مهمة التدريس في المرتبة الأولى ثم المطالعة العلمية، ثم البحث العلمي فيقضاء الوقت فعلياً في حين يرغبون في قضاء وقت أكبر مما يمارسونه في البحث العلمي . و أوصى الباحث بإيجاد صيغة مناسبة لزيادة مردود الجهد المبذول في البحث العلمي عن طريق التحفيز والمكافآت.(صالح ناصر عليمات 2002: 168). دراسة (طعيمة و البندري 2004) حول واقع البحث العلمي ومن بين ما هدفت إليه الدراسة التعرّف على مدى كفاءة البحث العلمي ومدى ارتباطه بالخططة القومية من وجهة نظر الأساتذة وعددتهم 156 أستاذًا من كليات جامعة المنصورة، واستخدم الاستبيان كأداة بحث تحتوي على إحدى عشر سؤالاً. وتوصل إلى عدم رضي الأساتذة عن كفاءة البحث العلمي حيث يرى (35 بالمائة) منهم أنها غير مناسبة تماماً ويرى ما يزيد عن نصف عدد الأساتذة إنها مناسبة إلى حد ما. وعن ارتباط خطّة البحث بالخطّة القومي للبحث العلمي رأى (46 بالمائة) أنها غير مرتبطة، ورأى (45 بالمائة) أنها مرتبطة إلى حد ما. مما يدل بشكل عام أن الأساتذة غير راضيين على واقع البحث العلمي في جانبي

كفاءة الأداء وفي خطته. دراسة (حسن علي حسن، 1999) التي هدفت التعرف على المعوقات أو العوامل النفسية والاجتماعية التي تقضي إلى كف أو خفض دافعية الانجاز لدى عضو هيئة التدريس بجامعة المنيا في ما يخص إجراء البحث، تكونت العينة من 58 أستاذًا ،الأداة المستخدمة استبيان مفتوح. وتوصلت الدراسة إلى تحديد العوامل الأساسية التالية لकف دافعية الانجاز في البحث العلمي :

1-الإحساس بغياب العدالة والموضوعية وشيوخ الواسطة والمحسوبيّة في تقييم البحث (71.00).

2-ضعف العائد المادي بعد الترقية (52.00).

3-الافتقار للإمكانيات المادية، المال ،المراجع ،الأجهزة الالزمة للبحث العلمي (50.00).

4-تغليب المصلحة الشخصية على الاعتبارات العلمية والأخلاقية (52.00).

5-ضعف التكوين العلمي لعضو هيئة التدريس (50.00).

6-شيوخ القيم المادية اللامبالاة والصراع على المناصب (45.00).

وتوصلت إلى تحديد العوامل الثانوية التالية لکف دافعية الانجاز في البحث العلمي:

1-الافتقار إلى عوامل التشجيع والتحفيز على البحث العلمي (36.00).

2-انشغال الأساتذة بمهام الحياة الأسرية والاجتماعية (36.00).

3-انشغال الأساتذة بإعمال تنظيمية وإدارية وأعباء تدريسية (31.00).

4-انخفاض مستوى الطموح والمثابرة في البحث و اللامبالاة بدوره (29.00).

5-قلة الاحتكاك العلمي بين الزملاء (19.00).

6-عدم استقرار الأساتذة من الناحية المكانية (17.00).

7-عدم الاهتمام بالتصصيات والمقترنات المتعلقة بالبحث من قبل الجهات المعنية (12.00).

وهذا الحال الذي عليه البحث العلمي جعل البحث العلمي في الجامعة وعند الأساتذة مرتبط بالترقية فحسب وغابت كل الدوافع الأخرى للبحث العلمي بسبب ما ذكر سابقا.

-تقييم إنتاجية البحث العلمي:

يتناول (عبد الله بوبطانة 1981) الإنتاجية في مجال البحث في مؤسسات التعليم الجامعي العربية مقارنة بغيرها فيؤكد أن أنشطة البحث العلمي في هذه الجامعات لا تمثل سوى (5 بالمائة) من أعباء هيئة التدريس في الوقت التي يصل فيه إلى (33 بالمائة) في جامعات العام المتقدمة. ويحدد ستروب 1983 مجموعة من المؤشرات التي تستخدم في تقييم الإنتاجية الجامعية في مجال البحث العلمي وتشمل:

1-الإصدارات المتمثلة في شكل أوراق بحثية أو كتب دراسية أو رسائل علمية أو أي اشكال أخرى من الإصدارات العلمية الخاصة بأعضاء هيئة التدريس.

- 2-إنتاج أو عرض أو أداء عمل إبداعي.
- 3-المحاضرات التي تقدم في مؤسسات أخرى أو أحاديث اللقاءات المختلفة
- 4-البرامج التعليمية المكثفة وورش العمل وحلقات المناقشة.
- 5-الأبحاث العلمية والأنشطة الابتكارية والجوائز التي يتم الحصول عليها
- 6-الاهتمام بالقضايا الإقليمية والمحلية والعالمية. (الهلاي الشربيني ، 2007: 229-230).
- **معوقات البحث العلمي:**

إن هناك العديد من العوائق التي تحول بين الأستاذة والبحث العلمي إما بالعزوف التام للأستاذة عن البحث أو نقص في الإنتاج البحثي لدى الباحثين منهم. ولقد أوضحت دراسة الزهراني 1997 بأنه يوجد ثلاثة مصادر للعوائق التي تعوق الإنتاجية العلمية لعضو هيئة التدريس وهي :

- 1-عوائق مصدرها الجامعة: وهي ندرة الندوات والمؤتمرات المنعقدة داخل الجامعة، قلة الفرص المتاحة لحضور ما يعقد منها في الخارج، وندرة الدوريات والكتب المخصصة في مكتبة الجامعة وعدم كفاية التجهيزات والتسهيلات المادية، عدم توافر الفنيين ومساعدي الباحثين، وخدمات التوثيق والإعلام العلمي، وانخفاض الحوافز المادية والمعنوية التي تقدمها، وطول الإجراءات الإدارية المتبعة في تحكيم ونشر الإنتاج العلمي، وحدودية قنوات النشر في الجامعة وعدم توافر المناخ العلمي السليم.
- 2-عوائق مصدرها المجتمع: منها انخفاض مساهمة القطاع الخاص في تمويل البحث العلمي، وقلة الطلب الاجتماعي عليه، وعدم تقديره والاهتمام به وحساسية المجتمع نحو البحوث النقدية للمشكلات.
- 3-العوائق الذاتية : قلة المردود العائد للفرد من البحث وارتفاع التكاليف التي يتحملها في سبيل الإنتاج العلمي (نصار عبد الرزاق : ب.س، 2).

إضافة إلى : قلة الإنفاق على البحث العلمي - كثرة الأعمال الإدارية والأعباء التدريسية - النقص الشديد في المراجع وعدم العناية الكافي بالمكتبة الجامعية العلمية المتخصصة-قلة المجالات العلمية المتخصصة التي تساعد الأستاذ الجامعي على نشر أبحاثه.ندرة الندوات والمؤتمرات العلمية التي يحضرها أستاذ الجامعة -التعقيدات البيروقراطية في مجال الإدارة التي تواجه الباحثين - الحرية السياسية وما يتبعها من حرية أكاديمية- لا توجد نصوص واضحة في لوائح الجامعة تؤكد على تخصيص وقت للبحث العلمي- ضالة تسهيلات البحث العلمي (مكتبة سكرتارية مميزات...الخ).

-عدم وجود الحوافز المادية والمعنوية - ضياع وقت الأستاذ في أعمال إضافية وانشغل بوضعيته الاجتماعية-ضعف القدرات البحثية لبعض أساندة الجامعة-عدم توفر البيئة والظروف البحثية الملائمة-عدم ربط الجهود البحثية بأهداف التنمية الشاملة - وبشكل عام محدودية الامتيازات المتوفرة للأستاذ الجامعي من حيث الرواتب والعلاوات والانتدابات ومزايا الترقى وإمكانيات البحث العلمي.

(معمرية ، 1997 : 70) (فاروق عبده ، 1997 : 61) . (عبد الدائم . 2005 : 134) (السنبل ، 2002 : 158) (سلامة الخميس ، 2002 : 40-44) . (الخطيب ، 2003 : 113) .

ومن أجل ضمان تشغيل عملية البحث العلمية المتميزة واستمرارها يؤكد بن عبود الغامدي على :

1- ضرورة الاستفادة القصوى من الباحثين المساعدين المتميزين بدءاً من تحسين عملية اختيارهم وتطوير قدراتهم البحثية إلى تحسين وتقدير عملية انخراطهم في مجالات بحثية معينة تدعم الجهود البحثية للأساتذة الباحثين من خلال خطة بحثية بعيدة المدى، وإيجاد الآليات التي تضمن استمرار الاستفادة من القدرات البحثية للمتميزين منهم في دعم عملية البحث العلمي.

2- ضرورة تشغيل حركة تأليف الكتب الدراسية وترجمتها من خلال خطة مرحلية تعد بناء على أولويات واحتياجات الأقسام الأكademie

3. ضرورة إنشاء دور نشر علمية متخصصة يكون دورها المبادرة والمساهمة في دفع حركة التأليف والترجمة بحيث يستفاد فيها من الطاقات الإبداعية للأساتذة المتخصصين لتنفيذ مشاريع تأليف وترجمة تكون معتمدة في خطط بعيدة المدى تعدّها مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي.

4- نتيجة للنمو المتتسارع لحركة العلوم والمعارف الإنسانية في شتى المجالات يلاحظ الدارس لتطوير التعليم العالي في هذا القرن تعدد مسميات وأنشطة مؤسسات هذا التعليم. فمن هذه المؤسسات الجامعات والمعاهد العليا المتخصصة في العلوم والتكنولوجيا ومراكيز البحث العلمية المختلفة. ومع هذا التعدد يرجى دائماً أن تكون المحصلة النهائية من أنشطة هذه المؤسسات إثراء المعرفة الإنسانية في المجالات كافة. إلا أن تحقيق الأهداف المرجوة من هذه المؤسسات تستلزم عدة أمور منها:

1- وجود خطط مشاريع بحثية بعيدة المدى.

2- وجود باحثين متميزين.

3- تقديم الدعم اللازم.

4- وجود آليات متابعة وتقويم دقيقة. (سعيد بن عبود الغامدي : ب.س).

ولخصت (منال رشاد عبد الفتاح 1997) مشاكل وأزمة البحث العلمي في العالم الثالث " في أربعة جوانب هي : أزمة الطلب، أزمة الإعداد، أزمة الآليات، أزمة الأخلاق التي تعني افتقار المنظومة البحثية إلى دستور أخلاقي يساعدها على الانطلاق الإيجابية نحو مواجهة قضايا المجتمع (نادية حسن السيد علي ، 2004 : 128) . وتوصل (البريدي عبد الله ، 1425 : 2) إلى تحديد ثلاثة أسباب رئيسية لضعف الإنتاج الإبداعي : 1- عدم الانبعاث من الإطار الحضاري العربي الإسلامي . 2- افتقار الإطار المعرفي (الإبستمولوجي) الإسلامي . 3- ضعف بيئة الإبداع في الساحة الأكademie والبحثية العربية . وحدد أربع مظاهر لمشكلة ضعف الإنتاج الإبداعي . 1- عدم تشجيع كتب مناهج البحث

العربي للإبداع .2-قلة الاهتمام بالإبداع.3-غلبة الأسلوب الكمي في البحث العربي .4-ضعف الأنفة الثقافية لدى الباحثين العرب.

من خلال استعراض معوقات البحث العلمي تبين أن هذه المعوقات شملت مختلف العناصر الأساسية والتكميلية المساعدة على الإنتاج العلمي، وأظهرت أنه لا يوجد ادنى شروط البحث العلمي، مما يستدعي استدراك الأمر والإسراع في إيجاد الحلول.

- تطوير البحث العلمي:

إن البحث العلمي الجاد هو أحد واجبات عضو هيئة التدريس ليس لعرض النمو المهني فقط بل لتعزيز واجباته الأخرى في مجال نقل المعرفة وخدمة المجتمع. ولما كان البحث العلمي يعتمد على الإبداع والابتكار وخلق معرفة جديدة، فعلى الهيئة الإدارية وهيئة الإدارة الأكاديمية توفير الموارد والمناخ الملائم المؤدي إلى الارتفاع بحركة البحث العلمي في الجامعة وذلك من خلال:

- العمل على توفير الموارد المالية الكافية سنويًا.
- تجهيز المعامل والمختبرات والورش بأحدث المعدات والتقنيات المتقدمة وصيانتها دوريًا.
- تعيين فنيين ومساعدي بباحثين أكفاء لمساعدة أعضاء هيئة التدريس في إنجاز أبحاثهم.
- توفير أساليب وأدوات تقنية المعلومات المتقدمة بما في ذلك السكريتارية الكفأة.
- تشجيع البحوث المبتكرة التي تفتح آفاقاً علمية أو تطبيقية جديدة ووضع نظام لمنح جوائز خاصة.
- تشجيع أعضاء هيئة التدريس على الحضور والمشاركة البحثية في المؤتمرات الدولية لإبراز اسم الجامعة في المحافل الدولية المتخصصة، وكذلك تشجيعهم على نشر أبحاثهم في مجلات دولية محكمة.
- تشجيع أعضاء هيئة التدريس الذين يجتازون معايير الترقية العلمية بتقدير (ممتاز).
- إنشاء وتفعيل دور هيئة مركزية (عمادة أو معهد) تشرف وتتسق وتتابع نشاط البحث العلمي للوحدات الأكاديمية في الجامعة. (الترتوري وجويحان، 2006)

ويضع احمد الخطيب 2003 بعض المبادئ التي يهتمي ويسترشد به البحث العلمي قصد إنجاحه منها: تحديد أوليات البحث العلمي في ضوء حاجة المجتمع ومشكلاته التربوية- تشجيع الباحثين على إجراء البحوث الجماعية-إعداد وتأهيل الباحثين العلميين وتنمية مهاراتهم البحثية.-توفير ميزانية مناسبة للبحث العلمي للإنفاق على متطلبات البحث. -تطوير النشر العلمي في المجلات والدوريات العربية. (الخطيب، 2003 : 175-2001).

- وظيفة خدمة المجتمع:

إن لوظيفة خدمة المجتمع أهمية كبرى إضافة إلى الوظائف الأخرى ويمكن القول بـ " ت نوع مسئوليات (الجامعة) أمام المجتمع الذي ينتمي إليه فهي لا تقف عند مسئوليات التعليم الجامعي فقط وإنما تتخذ علاقتها بالمجتمع ومتطلبات ذلك المجتمع منها أساساً لتحديد المسئوليات والقيام بها

على الوجه الأكمل. (الزوبي، 1973: 6). ويعتبر التعليم الجامعي من ركائز المجتمع بحيث لا يستطيع أي مجتمع أن ينقدم إلا بأبنائه الجامعيين والمتعلمين نحو الأمام ويلعب التعليم الجامعي دوراً كبيراً في تلبية حاجات المجتمع الفائمة والمنتظرة ولم تعد وظيفة الجامعة مجرد نقل المعرفة والتراحم من جيل إلى آخر وبل بل وتسعى لغرس قيم واتجاهات نبيلة في نفوس الطلبة تهدف في نهاية المطاف إلى خدمة المجتمع وتطويره. (رولا عبد الرحيم، 2007: 2).

كما يعتبر التعليم الجامعي أحد أهم مركبات التنمية ذلك انه يتعلق بإعداد الكفاءات المتخصصة في مختلف مجالات الحياة. (خالد خميس السر 2003: 275). ويذكر عبد الدائم (2005) أن الدور الاجتماعي للجامعة بدا "منذ الستينيات حين مثل شباب الجامعات طليعة حركة مجتمعية ضخمة لنقد الجامعات والمطالبة بتطوير دورها الاجتماعي... وارتبطت هذه التطورات بانتشار فكرة مساعدة الجامعات عن مدى خدمتها لغايات المجتمع". (عبد الدائم، 2005: 106).

وخدمة المجتمع هي جميع الخدمات والأعمال التي تقدمها الجامعات لإفراد المجتمع المحلي سواء في الجانب الثقافي أو الصحي أو الاقتصادي أو الرياضي والاستفادة من كافة الإمكانيات وال Capacities المحلية . (العيشي . في الحر احشه، 2009). وغني عن التأكيد أن التفاعل مع البيئة المحلية شأن ذو اتجاهين، فكما تسعى الجامعة إلى التأثير في البيئة من خلال عناصر التفاعل التي أشرنا إليها آنفاً، فلا بد وأن تسمح الجامعة لبعض قطاعات المجتمع بالمشاركة أو المساهمة في الفعاليات الجامعية مثل المساهمة في تصميم المناهج الدراسية، العضوية في المجالس الأكademie، تقديم بعض المحاضرات العامة المتخصصة ضمن مناهج بعض المقررات، المساعدة في الإشراف على الرسائل العلمية وغير ذلك من النشاطات التي يمكن أن يسهم فيها ذوو الخبرة والتأهيل العالي. (الترتوري وجويحان، 2006).

والمهمة الأولى للجامعة ينبغي أن تكون دائماً هي التوصيل الخالق للمعرفة الإنسانية في مجالاتها النظرية والتطبيقية، وتهيئة الظروف الموضوعية لتنمية الخبرة الوطنية التي لا يمكن بدونها أن يحقق المجتمع أي تنمية حقيقة في الميادين الأخرى...و لذلك ينبغي أن تعمل التربية والتعليم الجامعي إلى إيصال الطالب إلى كل ما ينبض في قلب الأمة من مطامح وأمال. (العربي ولد خليفة ، 1989 : 177-185) . والمؤسسات التعليمية (الجامعة) أمامها مهمة مزدوجة لتطوير ونقل المعرفة والقيم العالمية، وفي الوقت نفسه المساهمة في التنمية الثقافية والاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات المحلية التي تخدمها وتدعها. (ح.ب و م.ل ، 2006: 224) . ويبدو أن هذه الجامعات ينبغي أن تقوم بدور اجتماعي أكبر للمساهمة في مواجهة التحديات التي تعرّض المجتمع بكل قطاعاته المختلفة (ح.ب و م.ل ، 2006: 231) . وفي الواقع يمكن القول أن دور الجامعة في المجتمع المدني مازال مبهماً وغير ثابت...لذلك لا تقدم الجامعة للمجتمع المدني رؤية تساعد على رسم نظرة مستقبلية واضحة وحلولاً

للمشكلات التي تواجه المجتمع. (ح.ب و.م.ل ،2006: 237). وتسعى الجامعات المتطرفة دوماً إلى بناء جسور راسخة مع المجتمع المحيط، وذلك من خلال:

- 1- عقد المؤتمرات والندوات التي تعالج مشاكل البيئة المحلية، إضافة إلى المؤتمرات والندوات العلمية.
- 2- العناية بالتدريب وتقديم الاستشارات ل القطاعات المختلفة.
- 3- العناية بشكل خاص بالتعليم المستمر لمن فاتهم ركب التعليم أو من الراغبين في تطوير ذواتهم.
- 4- إجراء البحوث والدراسات ذات العلاقة بمشاكل البيئة المحلية.
- 5- تقديم الرعاية الصحية المتميزة لكافة قطاعات المجتمع، بالإضافة إلى منسوبي الجامعة.
- 6- الحضور الدائم والمتواصل للجامعة في الفعاليات المجتمعية.
- 7- الاهتمام بالإعلام الجامعي مع التركيز على تحسين الصورة الذهنية للجامعة كهدف محلياً وإقليمياً ودولياً. (العلوي، 1998 – 35 – 36 في التروري وجويحان، 2006).

- واقع خدمة الجامعة للمجتمع :

أجريت عدة دراسات عن العلاقة بين الجامعة والمحيط والمجتمع حولت التعرف على نوع هذه العلاقة و مجالاتها ومدى خدمة الجامعة لمحيطها الاجتماعي من ذلك

دراسة تiamo وبيلي (Tiamiyo-barley 2001) (التي هدفت التعرف على التمازن بين الجامعة والمجتمع وأظهرت الدراسة وجود تصورات سلبية بخصوص التعاون بين الجامعة والمجتمع وأنه لا يعلم كيف يتم هذا التعاون بين الجامعة والمجتمع. و دراسة الرشيد (2005) بعنوان دور الجامعة في خدمة المجتمع ومدى قيام الجامعات الأردنية بهذا الدور وكانت العين مكونة من الأساتذة والإداريين والموظفين وتوصلت الدراسة إلى أن دور الجامعة في خدمة المجتمع يتمثل في خمسة وأربعين (45) نشاطاً صنفها الرشيد في ست مجالات وهي : البرامج والخطط الدراسية -البحوث والدراسات -المؤتمرات والندوات -الأنشطة والخدمات- الاستشارات وتقديم الخبرات - التدريب والتأهيل . وكانت درجة القيام بهذه النشاطات متوسطة. دراسة العتيبي (2003) بعنوان دور جامعة الكويت في تطوير مؤسسات المجتمع من وجهة 240 من عضو هيئة التدريس وتوصلت إلى أن درجة الأداء كانت متوسطة في جميع المجالات .(حرابشه ،2009). دراسة طعيمة والبندرى (2004) حول العلاقة بين الجامعة والمجتمع وهدفت التعرف على مدى خدمة الجامعة للبيئة على عينة من 137 أستاذًا جامعيًّا وتوصلت الدراسة إلى أن أكثر من نصف العينة تبذل بعض الجهد في خدمة البيئة وعبر 20.00 أن كلياتهم لا تبذل إلا جهد قليل في خدمة البيئة وعبر فقط 26.00 من أفراد العينة أن الجامعة تبذل جهد في خدمة المجتمع وهذا يوضح العجز في الأداء الأمثل لعلاقة الجامعة بالمحيط ويرى أفراد العينة من أعضاء

هيئة التدريس أن هناك كثير من المشكلات تعترض الجامعة لخدمة المحيط تتعرض لأهمها في النقاط التالية :

1- عدم توفر ميزانية كافية للأنشطة التي تخدم البيئة-2- الإجراءات البيروقراطية و الإدارية التي تصرف الأساندة عن خدمة البيئة-3- عدم التنسيق بين بعض الأقسام والخدمات في المجتمع -4- الفقر لخطة علمية لخدمة المجتمع-5- تغليب المصالح الخاصة على العامة في بعض المؤسسات في القطاعين العام والخاص التي الدرجة التي تعيق إجراء بعض البحوث.ويقترح أعضاء هيئة التدريس مجموعة من الاقتراحات لزيادة الصلة بين الجامعة والبيئة وهي:1-تكليف الأقسام العلمية بالجامعة تقديم مشروعات بحوث تخدم البيئة حسب تخصصات الأقسام، على أن تكون هذه البحوث ضمن معايير تقويم الأداء في هذه الأقسام.2-اعتبار خدمة البيئة أحد الجوانب التي تدخل في ترقية الأساتذة3- الإكثار من عقد اللقاءات والندوات واللقاءات بين الأساتذة وبين القائمين على مراكز الإنتاج والخدمات في المجتمع.4- تخصيص جوائز يرصد لها مبالغ مناسبة للأبحاث التي تخدم المجتمع والتي نبع أفكارها من مشكلات المجتمع.5- التفكير في نظام للحوافز يشجع الطلاب على خدمة البيئة.
(طعيمة والبنديري ،2004 : 175-195).

يتضح مما سبق أن العلاقة بين الجامعة والمجتمع ضعيفة وان دور الجامعة في تنمية محيتها مازال بعيدا حتى عن المستوى المتوسط.ما يجعلنا نقول أن وظيفة خدمة المجتمع معطلة لأسباب متعددة كما توضح أنفا.

- مجالات خدمة المجتمع:

تبرز أهمية خدمة المجتمع كوظيفة للجامعة من كونها أداة لتطبيق المعرفة في شتى الميادين والاختصاصات وترجمتها إلى واقع ملموس.ولخدمة المجتمع بعدان آخران في الأهمية احدهما خاص بالجامعة والثاني بالمجتمع .فبالنسبة للجامعة تتركز الأهمية على بعد فلسي هو مبدأ رسالة الفرد ومسؤوليته نحو مجتمعه،خدمة المجتمع واجب على الجامعة وأسانتها وطلبتها .أما بعد الثاني في الأهمية فيتمثل في استثمار كل الطاقات البشرية والفكرية والموارد المالية في الجامعة بما يساهم في تجنيب الجامعة التخبط والعشوائية الذي ينجم عن سوء التسيير والتخطيط ونقص المعلومات وضعف التحليل والتقويم.وتلخص المبررات من أهمية وضرورة خدمة الجامعة للمجتمع في بعض ما أورده العmary 1995 في الآتي :

- التغيرات العلمية والتكنولوجية السريعة- ظهور الحاجة للحقول المعرفي المتداخلة- تضاعف حجم المعرفة في مختلف الميادين والتخصصات- ظهور المعاهد والمؤسسات المنافسة للجامعة مثل مراكز الأبحاث والدراسات.أما عن مجالات خدمة المجتمع فتشير العديد من المراجع إلى الخدمات التي يمك

أن تقدمها الكليات والجامعات للهيئات والأفراد والمؤسسات الحكومية والخاصة تصنف في عدة مجالات هي :

- أبحاث الاتصال - الخدمات الاستشارية للأفراد والمؤسسات والمجتمع.
- المساعدة في إعداد مسودات القوانين - الندوات والمؤتمرات.

والبعض يصنفها في ثلاثة أنماط هي :

- التعليم والتدريب لمواجهة احتياجات المجتمع .
- البحث العلمي الهدف إلى تجميع التراث العلمي و تسجيله .

- البحوث التطبيقية التي تستهدف الإسهام في حل مشكلات المجتمع. (حرابشه ،2009).

وذكر العمري (1995) عدة مجالات لخدمة المجتمع تلخص في النقاط التالية :

1-مجال الجامعة قيادة فكرية بان تقوم الجامعة بدورها في ابرز الهوية الوطنية وفلسفه المجتمع في مختلف أبعادها.

2-مجال التعليم المستمر يعني الجامعة المفتوحة والتعليم عن بعد والدراسات المسائية.

3-مجال الاستشارات والدراسات التي يقدمه الأساتذة في مختلف التخصصات

4-مجال المرافق والتسهيلات الجامعية

5- مجال الندوات والمؤتمرات والمحاضرات العامة والخاصة

6-مجال الاحتفال بالمناسبات العامة الدينية والوطنية.⁷

7- المجال الدولي من خلال المشاركة في الندوات والمؤتمرات الدولية .

وكي تقوم الجامعة بدور فعال في خدمة المجتمع فان برامجها ومحتوياتها ينبغي أن تصمم في ضوء المعايير التالية:

- حاجات المجتمع وإلا أصبحت الجامعة في عزلة عن مجتمع.

- وحاجات الدارسين و إلا فقدت الجامعة روادها.

- والاحتياجات الأكademie وإلا فقدت الجامعة ميزتها . (حرابشه ،2009).

على الفاعلين في الجامعة وعلى مستوى الجهات الوصية والمسؤولة عن الجامعة تفعيل مجالات النشطات المختلفة التي يمكن للجامعة من خلالها خدمة المجتمع وتنميته، والبحث الجاد عن مختلف الحلول والاستراتيجيات التي تؤدي إلى توطيد العلاقة بين الجامعة والمجتمع.

- خلاصة :

تعتبر الجامعة في العصر الحالي من أهم المؤسسات الاجتماعية على الإطلاق، كونها أعلى هرم التعليم وأرقى وأوسع وأدق مراحلها، وبما تميز به من وظائف وادوار لا تستطيع أي مؤسسة في المجتمع تقديمها إلا الجامعة. فهو ظائفها الثلاث الأساسية، نشر العلم، البحث العلمي وخدمة المجتمع تتبوأ مكانة عالية في المجتمع. فهي تقدم تكوين علمي ومعرفي نظري وتطبيقي للناجين في تعليمهم الأولي والأساسي والثانوي في المجتمع وتحضرهم وتعدهم لعالم الشغل. وتساهم الجامعة في إنتاج المعرفة وإيجاد الحلول لكثير من المشكلات عن طريق البحث العلمي. وتقدم خدمة للمجتمع بكل ما تقوم به من وظائف ونشاطات داخل الجامعة وخارجها. وبهذه الوظائف تعمل الجامعة لتحقيق العديد من الأهداف من بينها أهداف علمية واجتماعية واقتصادية وتقنية. ورغم ما قدمته الجامعة وحققته من أهداف إلى أنها تعاني أزمة متعددة المظاهر أصبحت معلومة بعض مظاهرها عند العام والخاص. وأهمها غياب رؤية واضحة للجامعة. مما يتوجب على الجامعة اعتماد إستراتيجية الجودة الشاملة كطريقة وفلسفة لتحقيق النهضة والتنمية الشاملة المرغوبة.

وتعتبر خدمة المجتمع من أهم وظائف الجامعة العصرية فالهدف من نشأة الجامعة هي خدمة المجتمع والجامعة بأدائها وظيفة التدريس ووظيفة البحث العلمي هي في خدمة المجتمع، فهذين الوظيفتين السابقتين يعتبران دورين أساسين في خدمة الجامعة إضافة لما تقدمه الجامعة من خدمات عامة ونشاطات اجتماعية، ومنه فان مجالات خدمة المجتمع واسعة وتشمل مختلفة النشاطات التي تساهم بها الجامعة داخل بيئتها الداخلية وخارجها، وتكتسي وظيفة خدمة المجتمع أهمية كبيرة لأنها النتيجة النهائية لأهداف الجامعة.

فإذا أردنا أن تحقق الجامعة وظائفها وأهدافها على المجتمع الالتفات إلى القائم الأول والأساسي على تحقيق هذه المهام وهو الأستاذ الجامعي وعندما يقدم المجتمع خدمة للأستاذ الجامعي بإعطائه المكانة اللائقة به والاهتمام الشامل بوضعه والعمل على تتميته وتطويره برفع العرائق من أمامه أولا ثم فتح الأفق له ثانيا. فبهذا فقط يستطيع الأستاذ الجامعي أن يخدم جامعته و مجتمعه ومن ثم تصبح الجامعة قادرة على تحقيق أهدافها واستعادة مكانتها في المجتمع.

الفصل الثالث

الأستاذ الجامعي

تمهيد

وظائف الأستاذ الجامعي
مهام ومسؤوليات الأستاذ
مهام التدريس
مهام البحث العلمي
مهام خدمة المجتمع
تقويم الأستاذ الجامعي
أغراض وأهداف التقويم
جوانب التقييم
خصائص الأستاذ الناجح
طرق ومصادر تقويم الأستاذ
أهمية تقويم الطلبة للأستاذ
اتجاهات تقييم الطلبة للأستاذ
خلاصة

- تمهيد :

إذا كانت الجامعة هي المسئولة عن تكوين الأفراد في مختلف التخصصات وتزويد المجتمع بمختلف الكفاءات في شتى المجالات، فإن للأستاذ الجامعي الدور الأكبر في ذلك، لأنه الركيزة الأساسية في تحقيق ذلك. ويوضح هذا (محمد الكحلوت ،2006:) بقوله "تعتبر الجامعة الصرح العلمي الوحيد الذي يقدم التعليم العالي بكافة اختصاصاته العلمية والأدبية والفنية في الدولة ،لذا كان للجامعة دورا هاما في تطوير المجتمع وتقديمه، فالجامعة تخرج:الأطباء والمهندسين والكيميائيين واللغويين والشريعين والفلسفه والمؤرخين والقانونيين الذين لهم بصمات واضحة في تتميم مجتمعاتهم. وعملية التعليم لا تكتمل بوجود الجامعة فقط بل يجب وجود الأستاذ الجامعي على رأس هرم العملية التعليمية التي لا تتم بدونه، وباعتباره الركن الأساس وحجر الزاوية في أي سياسة تعليمية.(محمد الكحلوت ،2006: 162).

و تكمن مكانة الجامعة الأكاديمية بصورة أساسية ورئيسة بهيئتها التدريسية التي تشكل عمدتها وأساس وجودها.(صالح ناصر عليمات ،2002: 173).و عضو هيئة التدريس هو أهم ركيزة من ركائز الجامعة، فلا جامعة بلا أستاذ، فهو الموصل الأول للمعلومات لطلابه والمؤثر في شخصياتهم وفي بنائهم العلمي.(فاروق عبده ،1997: 12). وكما هو معروف فان الجامعة أستاذ وعلاقة الجامعة بالأستاذ كعلاقة الجسد بالعقل فهو يمثل الركيزة الأساسية التي يعتمد عليها في تحقيق وظائف الجامعة، ولهذا فان مهنة أستاذ الجامعة من ارفع المهن وأرقاها في جميع المجتمعات (كمال عبد السلام ،2005: 2).فكوادر التعليم العالي تمثل الصفة المنتقاة على جميع مراحل السلم التعليمي والمتقدفين والبارزين تحصيلاً والمتميزين بقدرات و قابليات عقلية عالية إضافة إلى صفات أخرى .(الزوبعي، 1973: 5).

وصحيح أن نجاح الجامعة يتوقف على مجموعة من العوامل، ولكن أهمها ويبقى كذلك هو الأستاذ الجامعي. يعد الأستاذ الجامعي من أهم أركان التعليم الجامعي، وعليه يتوقف نجاحه أو فشله، كما أن تحقق أهداف هذا التنظيم مرهون بمدى صلاحية هذا الأستاذ.(محمد مقداد : 2004، 3).ويعتمد نجاح أي تعليم جامعي على مدى ما يتتوفر له من عناصر جيدة من أعضاء هيئة التدريس ولا كيان لمؤسسات التعليم العالي بدون الهيئة التدريسية فهي حجر الزاوية بها. (علي حمود،2004: 2).ويتمثل عضو هيئة التدريس في هذه المؤسسات حجر الزاوية في العملية التعليمية لكونه يؤلف الأداة الفعالة التي تؤدي بالجامعة إلى الاضطلاع بمسؤولياتها وحمل رسالتها الرامية إلى تطوير التعليم وخدمة المجتمع والنهوض نحو التقدم العلمي .(عبد الله محمد ،2006: 1). وإذا كان الأستاذ الجامعي يستمد منها (من الجامعة) مكانته ومبررات وجوده كأستاذ جامعي فإنها بوجوده تستمد (الجامعة) مكانتها

ومبررات بقائها واستمرارية وجودها، ومن ثم إذا صلح حاله صلح حال الجامعة وان فسد حاله فسدت، بل فقدت أهميتها كجامعة لها رسالتها المتميزة." (سکران، 2001: 188).

فالأستاذ بمثابة القلب النابض في المؤسسة الجامعية لا نستطيع تعويضه بالبناءات وبالوسائل والتقنيات والمناهج والكتب بهذه بدونه لا تساوي شيء، فشان الأستاذ الجامعي شأن عظيم يجب الانتباه إليه واستيعابه وتصحيح نظرتنا إليه وبناء خططنا وإستراتيجيتنا انطلاقاً وابتداءً من الأستاذ الجامعي.

- وظائف الأستاذ الجامعي :

تستخدم عدة مصطلحات لوصف من يدرس بالجامعة وتهدف إلى معنى واحد، فمن " الشائع استخدام مصطلح أستاذ، ومعلم، وعضو هيئة التدريس كمتراادات، ولكن في الحقيقة أن دلالات هذه المسميات تتفاوت، غير انه في استخدامنا للاصطلاح أستاذ الجامعة يعني به جميع من يباشرون أعمال التدريس والبحث العلمي بداية من درجة مدرس (عندنا في الجزائر أستاذ مساعد) (فاروق عبده، 1997: 39). ومهنة الأستاذ الجامعي " تتكون من عدد من المهام ، ويكون كل عمل من عدد من المهام وت تكون كل مهمة من عدد من النشاطات ، وعليه تكون المهنة عبارة عن مجموعة من الأعمال مثل التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع ، ويكون كل عمل عبارة عن مجموعة من المهام ، فالتدريس مثلاً يتكون من عدد من المهام مثل التحضير والإلقاء والتقويم والإرشاد وتكون كل مهمة عبارة عن مجموعة من النشاطات فتحضير الدروس مثلاً يتضمن البحث في المراجع من كتب ومجلات ووثائق مختلفة وكتابة الملخصات وتحضير الشفافيات أو العرض الإلكتروني ... (محمد مقداد: 2004، 5).

وحددت توصية المؤتمر الثالث للوزراء المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي في الوطن العربي والذي عقد في بغداد في العام 1985 مهام وواجبات أساتذة الجامعة حسب التدرج التالي: المهام التدريسية، البحث العلمي، الإرشاد الأكاديمي، المشاركة في اللجان الجامعية، خدمة المجتمع في مجال اختصاصه، تقديم الاستشارات العلمية، الإسهام في التعليم المستمر والمؤتمرات على أن يكون هناك توازن بين واجباته التدريسية والواجبات الأخرى. وقد أوصى المؤتمر الرابع للوزراء المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي في الوطن العربي والذي عقد في دمشق في العام 1989 بتعديل توصية المؤتمر الثالث الألفة وإضافة مهمة التأليف في مجال الاختصاص . (انطون رحمة، 1996: 34). وفي دراسة (جاسم الكندي و علي إبراهيم 1990) لتحليل النشاط الأكاديمي للأستاذ الجامعي بالكويت، تبين أن النشاط الأكاديمي للأستاذ الجامعي ينحصر في ثلاثة مجالات أساسية هي : التدريس والبحث وخدمة المجتمع وان متوسط الحجم الساعي لكل مجال أسبوعيا هو : التدريس 33 البحث 15، خدمة المجتمع 12 ساعة أسبوعيا. (معمرية: 1997، 106). وقد توصل صالح ناصر عليمات 2002 في دراسته عن المهام المهنية التي يقوم بها أعضاء هيئة التدريس بجامعة اليرموك و تكونت العينة من 201 أستاذًا، وطبق استبيان ومن أهم نتائج الدراسة، أن الأساتذة يقضون فعلياً ما

معدله 47.57 ساعة أسبوعيا في مختلف المهام المنوطة بهم، و جاءت مهمة التدريس في المرتبة الأولى ثم المطالعة العلمية، ثم البحث العلمي ..(صالح ناصر عليمات ،2002: 168).

وقد أوضحت دراسة (عبد الفتاح شاهين 2004) التي هدفت توضيح أدوار أعضاء هيئة التدريس الجامعي أن أدوار عضو هيئة التدريس تتحصر بشكل عام في التدريس والتقويم، والإرشاد والتوجيه والتأليف والترجمة والتطوير المهني والعمل الإداري وخدمة المجتمع والبحث العلمي. وتم تصنيفها في أربعة مجالات رئيسة تتعلق بالطلاب، والمؤسسة التعليمية والمجتمع المحلي ودوره تجاه نفسه (عبد الفتاح شاهين ، 2004 :3). و هذه الأدوار مكملة لبعضها مع العلم أن هناك إغفالاً لدور عضو هيئة التدريس تجاه نفسه في الأدب التربوي المتعلق بهذا الخصوص.ولهذا يصنف أدوار عضو هيئة التدريس في المجالات الرئيسية الآتية:

1-أدواره تجاه طلابه، وتشتمل التدريس، والتقويم، والإرشاد والتوجيه، والإشراف على بحوث الطلبة ودراساتهم سواء في المرحلة الجامعية الأولى أو المراحل التالية، وتبسيير وتسهيل عملية التعلم وإعداد المواد التعليمية والأدلة الدراسية.

2-أدواره تجاه المؤسسة التي يعمل بها، وتشتمل العمليات الإدارية بما فيها من مشاركة في اتخاذ القرارات ورسم السياسات وتخطيط البرامج والخطط والمشاركة في الاجتماعات واللجان والهيئات المتخصصة في الجامعة، وتمثيل الجامعة أو كلياتها في المحافل الرسمية أو الشعبية.

3-أدواره تجاه المجتمع المحيط به، وتشمل خدمة المؤسسات ذات العلاقة في المجتمع المحلي ونشر الثقافة، وتقديم الاستشارات، وإجراء الدراسات والأبحاث التي تعالج المشكلات التي يعاني منها المجتمع، وتدعم علاقه الجامعة بمؤسسات المجتمع المحلي، وتفعيل دور المؤسسات الحكومية والأهلية في خدمة طلب الجامعة.

4-أدواره تجاه نفسه، وتشمل سعيه نحو رفع مستوى تأهيله، و تطوير ذاته مهنياً من خلال الاطلاع والبحث، والمشاركة في المؤتمرات، وتنظيم الزيارات، وحضور حلقات النقاش، والدورات التدريبية، وتبادل الزيارات مع زملاء في الجامعات الأخرى.(عبد الفتاح شاهين 2004 : 3 -4).
ويصنف باحثين آخرين وظائف الأستاذ الجامعي حسب التالي:

1-وظيفة أو الدور الأكاديمي: ويشير إلى الأنشطة التي يضطلع بها أستاذ الجامعة، وترتبط بالتدريس والبحث العلمي والخدمة العامة التي تنقسم إلى خدمة الجامعة وخدمة المجتمع.

2-الوظيفة أو الدور الإداري : ويقصد بها الأعمال التي انيطت بأستاذ الجامعة كرئاسة القسم أو الكلية أو العمادة ، أو العمل في بعض اللجان العلمية أو غيرها .

3- الدور القومي: يشير إلى المناصب التي تستند إلى أستاذ الجامعة في الداخل أو الخارج .(فاروق عبده، 1997: 14-14).

ويتفق كثير من الباحثين أن مهام أستاذ الجامعة تتحدد في ثلاثة وظائف أساسية هي: التدريس، البحث العلمي، خدمة المجتمع، وتسعى كل وظيفة إلى تحقيق هدف معين. ففي حين تهدف وظيفة التدريس إلى إعداد الخريجين وتأهيلهم، فإن الأبحاث الجامعية تهدف إلى اكتشاف المعرفة وتحديد مجالاتها واستخداماتها وتهدف وظيفة خدمة المجتمع إلى افتتاح الجامعة على المجتمع وتفاعلها معه (معمرية 2007: 101).

ويوضح كلود تروتي. (4: 2007.p Claude trottiez) التحولات والتغيير في دور الأستاذ الجامعي:

1-في السبعينات : التوجه كان نحو متوسط الدروس والمحاضرات المقدمة لشباب الطلبة.

2-في الثمانينات وبداية التسعينات: دور الأستاذ الجامعي في البحث غالب ليكون عنصراً أساسياً ومعياراً لتقويم الأستاذ الجامعي.

3-ومنذ سنوات : التوقعات المرتبطة بالأهلية البيداغوجية للأستاذ، ارتفعت تحت ضغط الأنواع المختلفة من الطلبة وتبعاً للتطورات التكنولوجية الجديدة في الإعلام والاتصال المطبقة في التعليم وظهور نماذج وأنواع التكوين الحضوري وعن بعد والتكوين المستمر.

فالأساتذة الجدد ليس لهم الاختيار، في إطار التحولات في النظام لتحديد أهمية الموافقة أو لا.ليس هذا حسب مكونات التعليم فحسب ولكن أيضاً في استثمارهم في التجديد البيداغوجي الجامعي في استخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال والتكوين المستمر.

ويرى أربى هماليا . ARPI hamelia (2003). أن العلاقة بين الجامعيين والمجتمع تمثل علاقات متبادلة عميقة . فالسياق الاقتصادي والاجتماعي والسياسي وضع الوظائف التقليدية للجامعات والعلاقات مع المعرفة موضوع للنظر . فالوظائف الثلاث : التعليم ، البحث والخدمات العامة تأثرت بضغط الوضع السائد وبخصوصية الوسط الجامعي . ويضيف حاجات المجتمع نحو المعارف الجامعية متعدد ومتعلق بكل الميادين المعرفية، والمعارف تنتقل عبر البرامج التعليمية وعن طريق نتائج البحث أو عن طريق الخدمات العامة المقدمة من طرف الأساتذة أنهم في قلب العلاقة بين المعرفة والمجتمع. والأستاذ " بدون حب المهنة، بدون حب الناس بما فيهم الطلبة لا يمكن أن يكون أستاذ جيد... فالأستاذ ينبغي دائماً أن يكون محل ثقة لدى الشباب (Claude cossette. 1991).

وفي تلخيص لأفكاره عن الجامعة والأستاذ الجامعي يقول انه يجب تطبيق شيئاً:

1-الجامعة موجودة للطلبة كزبائن: لذا يجب اعتبارهم في التسيير والاستجابة لاحتياجاتهم، إثارة دافعياتهم، وخاصة اعتبارهم كزبائن يعملون في سياق خدمات عامة ، محبتهم ، ونكن فعالين عندما نحس أن طلبتنا يحبوننا.

2- يجب محاربة البيروقراطية في الجامعة: الإبداع في إيجاد حلول جديدة للمشاكل والمقاييس، ولعدم الرضي، عمق الإحساس بطلبتنا و زملائنا، إحساس دائم... (Claude cossette. 1991).

ويعتقد فيليب مارتن (Philippe marton.1997. p 2) أن الأستاذ الجامعي مكون يقترح أدوار جديدة للمساعدة والتوجيه والإشراف، وليس نشر المعرفة فقط فهذا الدور سبق وان أداه ولمدة طويلة ولا يمكن التخلص عنه. وفي إجابة الطلبة عن سؤال وجه إليهم عن الأدوار الجديدة للأستاذ الجامعي. حدد الطلبة 24 صفة أو دور أهمها: موجه، مساعد، مشرف، مسؤول، مستشار، وسيط، إنساني، متكيف ويضيف انه من الخطأ تصور أن التكنولوجيا يمكن تعويض الأستاذ الإنسان أبداً. لأن التكنولوجيا لا يمكنها فعل ما يفعله الأستاذ: الحوار، التفهم، النقاش، الحب. (Philippe marton.1997.pp:93-95).

بالنظر إلى السياق المتأزم الموجود فيه الجامعة الذي فرضها الواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي الأستاذ الجدد يجب أن يظهروا كفاءات مركبة و نتظر منهم قدرات متنوعة : البحث في عمليات التعليم والتعلم ، استخدام الوسائل التكنولوجيا ، التفتح على الخدمات العامة ، الاتصال والتكييف مع مختلف العاملين ، التعامل مع الزملاء من تخصصات أخرى ، التعامل كمواطن داخل المؤسسة، تمثل خصوصيات التعليم الجامعي وخصوصيات الجامعة كمؤسسة ناضجة. Louise. p:5.

.(Langevin.2007

وعن الكفاءات التي يجب تكوين الطلبة عليها يعتقد جاك تارديف (Jacques tardif.2003) " يجب تنمية عند الطلبة والطالبات الجامعيين أربع أصناف من الكفاءات :مهنية ، بين الأفراد ، الذاتية الاجتماعية (intra personnelles ; interpersonnelles; professionnelle, sociale); الكفاءة المهنية واضحة التحديد، أما فيما يخص الكفاءة (interpersonnelles) هي متعلقة بالأخلاق والعلاقات، وهي العناصر التي تؤهل وتنمي العلاقات بين الأفراد . وفيما يخص الكفاءات الذاتية (intra personnelles) فكرة أخذتها عن زميل لي وهي القدرة على الشك ، وفي النهاية الكفاءات الاجتماعية، تمثل قسم كبير كمرجع التفتح بالنسبة للرؤى المختلفة والمتناقضة .

و يحدد رишard بريجو (RICHARD PREGENT et autres. 2009.p 63) كفاءات التكوين: كفاءات المادة الدراسية ، المهنية ، التنظيمية ، علائقية، اتصالية ، التفكير ، شخصية وإنسانية. ويقترح على هذا الأساس على الأستاذة.

1- الانطلاق في برنامج الدراسة وفق منظور مقارنة البرامج وليس مقاربة الدروس فردية.

2- تخطيط الدروس وفق برنامج يهدف للتقويم الطويل للكفاءات لدى الطلبة وليس تقديم محتوى مادة من طرف الأستاذة.

3-تخطيط برنامج شامل وفق إستراتيجية شاملة للتعليم والاكتساب يدمج الطلبة ويحملهم المسؤولية الأكبر .

4-تقدير أبعاد الكفاءات لدى الطلبة في منظور تقويم في وضعيات واقعية .

5-دفع الأساتذة الدخول في البحث والإبداع الخلاق البيداغوجي فردياً وجماعياً لأجل أحسن تحضير للإطار الجديد الإنسانياً ومهنياً وتكنولوجياً . (RICHARD PREGENT .et autres .2009.317)

ويشير جوزاف تيسامان . (19: JOSEPH tussaman. 1971.p) إن تغيير نموذج التعليم يعني تغيير سلوك الأساتذة ، "تغييرات جوهرية ، تتتج بالطبع الاستمرارية و خلق وإعداد دروس جديدة ببرامج مجددة ومنظمة ، تطوير دروس الأساتذة ، تعديل الامتحانات ولكن القاعدة المرسومة تبقى كما هي . و دور الأساتذة يقع بشكل واسع في نشاطات غير محددة في الحصص التدريسية والأعمال الموجهة والتطبيقية ، و من جهة أخرى مسألة الوسائل المعبأة ، يطرح مشكل العلاقات الموجودة بين التعليم والنشاطات البيداغوجية المكملة التي يقوم بها الأستاذ (JOSEPH tussaman. 1971.p 27)

كما يوضح (116:p) (2006). (JEAU.n.f, marie.ch.t) "مهنة التعليم تفرض كفاءات مهنية عالية المستوى في ميدان التعليم ، لا يوجد أي شك أن المعارف المتعلقة بالم المواد والتخصصات التي يعلمها المدرسين حول واحد أو مجموعة المبادئ التي يدرسها إنها شروط أساسية لفعالية التعليم ولكن هذه المعارف الضرورية للمواد غير كافية إذا أردنا أن نجعل التعليم فعالاً لأكثر عدد من التلاميذ ، فالتكوين العالي المستوى للمدرس يفترض معارف عميقه حول العمليات النفسية المتطلبة في عملية التعليم .

تعرفنا بالتفصيل لوظائف الأستاذ الجامعي ولمختلف الشروط التي تضمن أدائه لوظائفه وواجباته المختلفة من وجهة نظر عدة علماء وباحثين ، وان اختلفوا في تحديد بعض الوظائف والواجبات وفي بعض تفاصيل أداء مختلف الوظائف والواجبات فأنهم يتفقون على أن الوظائف الأساسية للأستاذ الجامعي هي التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع ، و تتحدد هذه الوظائف بمجموعة من المهام والمسؤوليات والأدوار تتعرض إليها في الآتي :

- مهام ومسؤوليات الأستاذ الجامعي :

تعتبر الوظائف والأدوار السابقة منطلقاً وأساساً في تحديد مسؤوليات ومهام الأستاذ الجامعي ومنه فان من مسؤوليات الأستاذ الجامعي حسب كل من (احمد إبراهيم ، 2005: 23-24)(رشوان ، 2006

: 185-191) هي:

- التعليم و التدريس - تهيئة مناخ الحرية والديمقراطية - تنقيف الطلاب.

- التخطيط للنشاط والإشراف عليه - تدريب الطلاب على البحث عن المعرفة - التنمية المهنية الذاتية.

- إرشاد الطلاب وتوجيههم - تقويم التعلم ونمو التلاميذ و الطلاب.

و حدّدت إحدى الندوات العربية للأستاذ الجامعي مهام وادوار ، هي كالتالي :

- 1-رعاية الطلبة فكريًا وتربويًا بما يضمن تنشئة جيل مؤمن بالمبادئ الإسلامية وأهداف الأمة العربية ومستقبلها في بناء المجتمع العربي.
- 2-الإشراف على البحوث والرسائل الجامعية.
- 3-القيام بالتدريبات النظرية والعملية والتطبيقية والميدانية وتطويرها .
- 4-إجراء البحوث العلمية الأساسية الهدف من خطة التنمية القومية.
- 5-الالتزام بعدد الساعات العمل الأسبوعية التي تحددها تعليمات الجامعة.
- 6-المشاركة في النشاطات الجامعية والفعاليات العلمية والاجتماعية والثقافية.
- 7-المشاركة في التأليف والترجمة والنشر .
- 8-المشاركة في المجالس واللجان الدائمة والمؤقتة التي يكلف بها.
- 9-المشاركة في تطوير الأقسام العلمية فكريًا وتربويًا علميًا وذلك بتقويم الدراسات والبحوث والتقارير والخطط والمناهج الدراسية.
- 10-إجراء الامتحانات ومراقبة حسن سيرها .
- 11-المشاركة في الندوات والمؤتمرات والبحوث.
- 12-المشاركة في الندوات والمؤتمرات والحلقات الدراسية داخل الجامعة وخارجها .
- 13-أداء الواجبات الإدارية التي يكلف بها في الجامعة.
- 14-العمل في المراكز أو المكاتب الاستشارية التابعة للجامعة(سلامة الخميس،2002: 357-358).
- 15- يؤدي واجباته بحماس ويقدم المثل الجيد في الالتزام والانضباط والجدية في العمل.
- 16-الاتصاف بالأمانة العلمية
- 17-تقوية روح الإخاء بين الزملاء
- 18-يعطي أهمية لمناقشة قضايا وأراء الطلبة المتعلقة بالتدريس . (طعيمة والبندرى،2007: 241-248).

ويحدد (بدر نادر علي وآخرون، 2003: 236-249) الأدوار المستقبلية للمعلم الجامعي العربي في ضوء تحديات الواقع ورؤى المستقبل في الآتي :

- 1- ادوار مرتبطة بالثقافة العربية: تتركز على ترقية اللغة العربية والهوية.
- 2-ادوار مرتبطة بالمجال السياسي : قائمة على الحوار والمناقشة واحترام الرأي الآخر، وحرية الغير.
- 3-ادوار مرتبطة بالمجال التقني التكنولوجي : تتركز على استخدام مصادر المعرفة الحديثة.
- 4-ادوار مرتبطة ب مجال البحث: مرتكزة على طرق البحث ومنهجيته وتدريب الطلبة عليه .
- 5-ادوار مرتبطة بالمجال الديني: يتركز على تدعيم الثقافة الدينية عند طلابه .

6- ادوار متعلقة بالمجال الاجتماعي: قائمة على بناء علاقات واتصال فعال مع طلابه ومجتمعه.
7- ادوار متعلقة بال المجال النفسي : يراعي الفروق الفردية ومهارات التفاعل وتوفير فرص التعبير .
و تتحدد مهام الأستاذ الجامعي الجزائري حسب مرسوم تنفيذي رقم 08-130 مؤرخ في 3 ماي سنة 2008 في الآتي :

يؤدي الأساتذة الباحثون من خلال التعليم والبحث مهمة الخدمة العمومية للتعليم العالي. وبهذه الصفة يتعين عليهم القيام بما يأتي :

- 1- إعطاء تدريس نوعي ومحين مرتب بتطورات العلم والمعرف والتكنولوجيا والطرق البيداغوجية والتعليمية ومتابقاً للمقاييس الأدبية والمهنية .
 - 2- المشاركة في إعداد المعرفة وضمان نقل المعارف في مجال التكوين الأولي والمتواصل .
 - 3- القيام بنشاطات البحث التكويني لتنمية كفاءاتهم وقدراتهم لممارسة وظيفة أستاذ باحث.
- كما وضع القانون الخاص بالأستاذ الجزائري ادوار إضافية مثل :مساعدة الطالب في عمله الشخصي (تنظيم وتسهيل جدول توقيته وتعلم وسائل العمل الخاصة بالجامعة ...). مساعدة الطالب في أداء عمله التوثيق - التحكم في الآلات البليوغرافية واستعمال المكتبة (مساعد الطالب على اكتساب تقنيات التقييم والتقويم الذاتيين). وقد حدد القانون بالتفصيل مهام كل رتبة من رتب الأساتذة الجامعيين. ونعرض بالتفصيل لمهام ومسؤوليات وواجبات كل وظيفة من الوظائف الأساسية للأستاذ الجامعي:
التدريس - البحث العلمي - خدمة المجتمع.

- مهام التدريس:

يرتكز تقديم الدول والمجتمعات على كفاءة التعليم الجامعي، والذي بدوره يعتمد على كفاءة الأستاذ الجامعي المنوط به إعداد الكوادر البشرية التي تنهض بمسيرة التنمية في المجتمع، ومن المؤشرات على كفاءة الأستاذ الجامعي، الأداء التدريسي الذي يقوم به، والذي يعتبر من أهم المدخلات في تحقيق الأهداف التربوية، بل يعتبر العمل الرئيسي لأعضاء هيئة التدريس بالجامعات، كما قد يعتبر المؤثر الأقوى في إحداث تغيرات مطلوبة لدى الطلبة الجامعيين، وبدرجة أكبر مقارنة بالخصائص الأخرى لعضو هيئة التدريس بالجامعات.(محمود أحمد حسن و محمد أحمد الخولي، 2003) . و بعد التدريس من أهم الوظائف التي ارتبطت بالتعليم الجامعي منذ نشأته ، فهو نشاط يمارسه أستاذ الجامعة بهدف السعي لتحقيق عملية التعليم .(مرسي 1992 : 83 في غnim واليحيوي 1998 : 13). وينتظر من الأستاذ الجامعي أن يدرس عدداً معيناً من المواد وأن يكون ملماً إلماً ب موضوع كل واحدة منها. كما ينتظر منه أن يقدم للطلبة معلومات حديثة في المادة و صحيحة وملائمة لأهداف التدريس المحددة سلفاً. يتضمن هذا العمل عدداً من المهام أهمها: التحضير والإلقاء والتقويم والإرشاد. ويمثل في الجامعات التي تسمى جامعات التدريس العمل الرئيسي. ومن الممكن أن يأخذ وقتاً كبيراً من وقت

الأستاذ. كما أن أنظمة تقويم الأساتذة الجامعيين كثيرة ما تعتمد على الكيفية التي ينجز الأستاذ بها هذا العمل. أما في جامعات البحث فإنه لا يشغل إلا وقتا قليلا من وقت الأستاذ. وقد لا يعتبر عنصرا من عناصر تقويم أداء الأستاذ الجامعي.(محمد مقداد، 2004: 5). ولقد كان ترتيب المعلومات وإعطاؤها للطلاب وظيفة رئيسة للأستاذ. على أن هذه المعلومات متوافرة اليوم بطرق أخرى. و عليه فإن تقويم المعلومات والإفادة منها أمر على غاية من الأهمية. وللأستاذ هنا دور مهم ك وسيط في العملية التعليمية، ووضع التحديات للمتعلمين ومساعدتهم في اكتساب المعرفة، وحل المشكلات والتفكير بجدية في المسائل المعقدة. وعليه فإن دوره سيختلف من مجرد الوقوف على المنصة و إملاء معلوماته إلى دور المرشد الذي يقف مراقباً وناصحاً.(بياعة بسام.2007). ولقد أثبتت كثير من الدراسات أن طلبة الجامعة يحبذون في المعلمين الصفات و الجوانب المعرفية و يضعونها في المرتبة الأولى في سلم الصفات التي يجب أن يتصرف بها الأستاذ، و بينت أن الجانب المعرفي في المعلم هو " قاسم مشترك بين جميع المتعلمين على اختلاف أصنافهم و مستوياتهم " (منصوري عبد الحق، 1996: 6). و ذلك لأن ثقين المعرف و الخبرات واجب أساسى لجميع المعلمين في مختلف المراحل.

ويذكر بشير معمرية(2007) أن التدريس المهمة الأساسية للأستاذ الجامعي تتضمن عدة مهام هي :

- التخطيط لإعداد الدروس وإلقاءها
- تأليف الكتب في التخصص الذي يدرسه الأستاذ.
- تطوير مناهج التدريس في التخصص الذي يدرسه - العمل في اللجان البيداغوجية .
- إنقان اللغة التي يدرس بها. (بشير معمرية، 2007: 101).

و يرى سعد بن مسفر القعيب (1429، 2007) أن من مهام ومسؤوليات الأستاذ:

- إلقاء العناصر الأساسية لموضوع المحاضرة في شكل نقاط وتناولها بالشرح والتفصيل.
- استئثارة الطلاب للتفاعل وال الحوار لمناقشة هذه العناصر.
- تملية الطلاب جوهر المادة العلمية .

- الرابط بين الدروس وذلك باستشارة الطلاب وتذكيرهم بملخص المحاضرة الماضية.

- يطلب من عموم الطلاب قراءة الموضوع قبل المحاضرة.(سعد بن مسفر القعيب،2007).

وتحقيقاً للدور التعليمي لأستاذ الجامعة، على الأستاذ حسب سكران (2001) القيام بما يلي:

- 1- تشجيع الطلاب على المناقشة وال الحوار الهدف، وإعطائهم حرية التعبير عن آرائهم وأفكارهم.
- 2- تربيتهم على مهارات النقد لطرح الفكر وللواقع الاجتماعي .
- 3- العمل على غرس القيم العلمية كقيم التحقيق والدقة والموضوعية والعقلانية والأمانة العلمية.
- 4- رعاية الطلاب وتوجيههم من خلال الإرشاد الأكاديمي والإشراف .

5- التوجيهي الفكري للطلاب من خلال مناقشاتهم فيما يحملونه من أفكار وتوعيتهم بالتيارات والأفكار الهدامة . (سكران : 2001 ، 191-192).

وتوصل الشبتي 1997 في دراسة تحليلية نقدية استنتج منها أن اهتمام أعضاء هيئة التدريس بأدوارهم التدريسية يأتي في الدرجة الأولى على بقية الأنشطة الأخرى. وفيما يتعلق بخصائص التدريس الجامعي بين الباحث أنه يمكن تصنيفها في ثلاث مجموعات هي: الجانب العلمي، المهارات التدريسية، السمات الشخصية. ويشمل الجانب الأول العلمي: تمكن عضو هيئة التدريس من مادته العلمية، الاهتمام بمجاله المهني ومتابعة كل تطور جديد، التحسن المستمر في مستوى عضو هيئة التدريس الفكري والعلمي. أما جانب المهارات التدريسية، فيشمل: الإعداد الجيد للمحاضرة، القدرة على عرض المادة للطلاب بشكل مشوق ومنظم، وضع معايير محددة وواضحة لتقدير أداء الطلاب، العدالة في تقويم أداء الطلاب، تشجيع الطلاب على المشاركة الإيجابية الفاعلة أثناء المحاضرات. وبالنسبة لجانب السمات الشخصية، فتشمل: التزام الذوق والأدب أثناء المحاضرات، الحماس للتدرис، الموضوعية، الصدق والأمانة والعدالة في التعامل مع الطلاب، المظهر الحسن، الاعتراف بالخطأ. (بن صالح المرزم السبيسي، 2006).

ومهام التدريس كما اتضح تحتوي وتشمل كثير من النشاطات أهمها تحضير وإعداد الدروس والتخطيط لتنفيذها، متابعة تنفيذها وتقويمها، إعداد الامتحانات وتصحيحها، الإشراف على أعمال الطلبة وإرشادهم وتوجيههم. وهذه النشاطات تتطلب مصادر ووسائل وتقنيات، وتقوم على مواصفات معينة. وترتبط جهود كبيرة وبيئة تعليمية مناسبة، مما يجعل من هذه المهمة الرئيسية مهمة شاقة للأستاذة، خاصة في ظل الظروف المادية والمعنوية والاجتماعية التي يعيشها الأستاذة داخل وخارج الجامعة.

- مهام البحث العلمي :

وظيفة البحث العلمي أحد الوظائف الأساسية للأستاذ الجامعي، فهي الوظيفة الثانية بالنسبة له بعد وظيفة التدريس لذا من الضروري " قيام الأستاذ الجامعي بإجراء البحث وتطوير المعرفة ، فالأستاذ الجامعي يؤهل للبحث العلمي ولا يؤهل للتدرис، فمهمة الأساسية هي توسيع المعرفة وإثراء الحضارة القومية والإنسانية " (الزوبي، 1973: 8).

إن أهم ما يميز التعليم الجامعي عن التعليم الثانوي والمهني وغيره هو اقترانه بالبحث العلمي، فإذا انقى هذا الشرط بانصراف الأستاذة عن البحث وقلت إنتاجيتها لأي سبب من الأسباب، ذهبت بذلك أهم ميزة تميز التعليم الجامعي عن غيره ". (فاروق عده ، 1997: 56). وتتضمن وظيفة البحث العلمي عددا من المهام أهمها : انجاز البحث العلمي ونشره والمشاركة في الملتقيات العلمية وكذا الإشراف على الرسائل العلمية. (محمد مقداد ، 2004، 5). كما يتضمن نشاط البحث العلمي تنمية

المعرفة في ميادين المعرفة التخصصية. والبحث العلمية تتضمن بحوث أساسية وأخرى تطبيقية أو إجرائية أو ميدانية . (الشربيني ، 2007: 244).

ويحدد عدد من الباحثين أدوار و مهام البحث العلمي للأستاذ الجامعي في النقاط التالية :

1-التدريب على البحث العلمي وأساليبه ويتتحقق أثناء إعداد درجتي الماجستير والدكتوراه.

2-التأليف في ميدان البحث وتقنياته

3-الاستمرار في ممارسة البحث والإنتاج العلمي ونشره في ميدان تخصصه.

4-حضور حلقات البحث التي تنظم لصالح الباحثين المبتدئين والمشاركة في تنشيطها ومناقشتها.

5-ممارسة الإشراف العلمي على درجتي الماجستير والدكتوراه.

6-قراءة موضوعات الطلبة في البحث العلمي وإعطائهم توجيهات وإرشادات في البحث

7-حضور الملتقيات العلمية الوطنية والدولية التي تنظم في ميدان التخصص والمشاركة فيها بحثيا.

8-القيام بالأبحاث الفردية والمشاركة في الأبحاث الجماعية النظرية والتطبيقية .

9-القيام بالبحوث لنقل التكنولوجيا والنظريات العلمية الحديثة مع تطويرها وتطبيقها اجتماعيا.

10-التزام الباحثين بتأليف الكتب ونشر المقالات . (معمرية، 2007: 102) (سکران، 2001: 191) (الفلاوى، 2008 : 188).

ومن الناحية العملية يفترض أن تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس بالجامعة والكشف عن المعوقات التي تحول دون أدائهم لمتطلبات دورهم على النحو المطلوب يمثل مؤشراً جيداً على الرغبة في التقويم والإصلاح وترشيد الأداء في مجال التعليم العالي.

ففقد لوحظ " عزوف وتقاعس عدد غير قليل من أعضاء هيئة التدريس بالجامعة في كثير من الأقسام عن البحث والترقية وانخفاض دافعاتهم لأجراء البحوث المبتكرة في مجال تخصصهم . (حسن علي حسن ، 1999: 43) .لذا وجّب الاهتمام بالباحثين والعمل على " تنمية عضو هيئة التدريس كباحث من خلال نمو وتنمية كفایته البحثية بدءاً من أساليب جمع المعلومات حول المشكلات البحثية وانتهاء بتوجيه مخرجات البحث ونتائجـه لمجالات التطبيق ذات العلاقة لـحل بعض المشـكلـات ' (سلامـة الخـمـيس 2002 : 363) .

إن مهمة البحث العلمي الوظيفة الثانية للأستاذ الجامعي، هي المهمة التي تميز الأستاذ الجامعي عن غيره من يمارسون مهنة التعليم، ولكن أداء هذه المهمة يشهد عزوف وقصور من طرف الأساتذة الأسباب متعددة، مما جعل هذه المهمة تنتهي عند كثير من الأساتذة بالانتهاء من شهادة الدكتوراه.

- مهام خدمة المجتمع :

وظيفة خدمة المجتمع هي الوظيفة الأساسية الثالثة للأستاذ الجامعي وهي الوظيفة التي تتحقق بالوظيفتين السابقتين التدريس والبحث، وهي الوظيفة التي ترکز عليها المجتمعات الحديثة في تقييم دور الجامعة، وخدمة الأستاذ للمجتمع تعتبر مهمة "طليعية وقيادية إذ يقع على عاتقهم مهمة تقييف الأجيال الصاعدة التي يتوقف عليها مصير الأمم والتي تكون صاحبة الأدوار المهمة"(رولا،2007: 27). وعليه أساتذة الجامعة 'يتطلب منهم مساهمة أوسع في خدمة المجتمع المدني، وان يكون لهم دور اكبر في هذا الإطار كونهم يمثلون مؤسسات تعليمية تحتل أعلى السلم التعليمي." (ح.ب و.م.ل 2006: 236). ويعتبر الأستاذ الجامعي الأداة الفعالة التي تؤدي بالجامعة إلى الاضطلاع بمسؤولياتها وحمل رسالتها الرامية إلى خدمة المجتمع (احمد محمد،2006) و يؤكـد(مقداد 2004) أن المطلوب من الأستاذ الجامعي أن يساهم في خدمة المجتمع وتقديم كل أشكال المساعدة له فليس من خصائص الأستاذ الجامعي التوقع في برجه العاجي دون الاندماج في المجتمع والتفاعل معه ويتضمن هذا العمل عدد من المهام أهمها :

- 1-تقديم النصيحة والاستشارات لأفراد أمهـه والطلبة خاصة.(الدين النصيحة ،خير الناس أنفعهم للناس).
- 2-المشاركة في الندوات والمحاضرات والملتقيـات والنشاطـات العامة والخاصة في المجتمع.
- 3-المشاركة الكتابية بالمقالات في الصحف والمجلـات والدوريات
- 4-المشاركة الإعلامية في القنوات المختلفة المسموعة والمرئية .
- 5-نقوية إحساس المجتمع المحلي بدور الجامعة وأهميتها كمؤسسة علمية تربوية، مما يشجع المجتمع على مساندة الجامعة لتحقيق أهدافها.
- 6- رئاسة اللجان والجمعـيات والمؤسسات.(خالد محمد الدوغان:ب.س)(محمد مقداد، 2004 : 5)
(عبدـه احمد محمد ،2006).

و يحدد (الفتلاوي ،2008) المسؤوليات الاجتماعية للأستاذ الجامعي في ظل المتغيرات الدولية في المجالـات التالية :

أولاً: مسؤولية اتجاه طلابـه وتشمل التدريس والتقويم والإرشـاد والتوجـيه والإشراف على بحوث الطـلاب ودراسـتهم.

ثانياً: مسؤولياته اتجاه المؤسـسة التي يعمل بها وتشمل العمـليـات الإدارـية بما في ذلك الاشتراك في اتخاذ القرارات ،والمشاركة في اللجان والهيـئـات العلمـية.

ثالثاً: مسؤولياته اتجاه المجتمعـ المحـيط به وتشمل خـدمـة المؤسـسـات ذاتـ العـلاقـة فيـ المجـتمـعـ المحليـ ونشرـ الثقـافـة وتقـديـمـ الاستـشاـراتـ وإـجـراءـ الـدـرـاسـاتـ وـالأـبـاحـاتـ التيـ تـتـناـولـ قـضاـياـ تـهـمـ المجـتمـعـ...ـ

رابعاً: مسؤولياته اتجاهها نفسه ومكانته في مهنته وتشمل سعيه نحو رفع مستوى تأهيله وتأهيل ذاته مهنياً من خلال الاطلاع والبحث وحضور المؤتمرات .(الفتلاوي ،2008)

ويرى(حسن عبد الزبيدي: 2008) أن الأستاذ الجامعي عليه مسؤوليات كبيرة في بناء مجتمع المعرفة من تلك المسؤوليات ما يأتي :

- 1-المحافظة على مرتکزات المجتمع وثوابته
- 2-المحافظة على هوية المجتمع
- 3-تشجيع التفكير والإبداع في كل الميادين
- 4-قيادة الإصلاح
- 5-إجراء البحوث النظرية والتطبيقية
- 6-تحسين جودة أدائه التدريسي
- 7-الاعتماد على خطط دراسية توأكب التطورات والمستجدات الحديثة
- 8-التنوع في طرائق تدريسه
- 9-تعليم الطلاب أصول البحث العلمي وخطواته
- 10-تشجيع الطلاب على حرية اختيار الموضوع والمشكلات وطرق حلها
- 11-تعامله مع الطلاب قائم على الاحترام المتبادل .

فهو يستطيع أن يولد الأفكار والمعلومة من خلال التدريس والبحث وخدمة المجتمع وتشجيع الطلاب على الإبداع والابتكار وبناء شخصية الطالب المتكاملة (العقلية + الجسمية + الوجدانية + المهارية) .

ويحدد النماذج 1976 وغريم واليحيوي 1998 أهم أشكال خدمة أستاذ الجامعة للمجتمع :
- توجيه البحث العلمي لخدمة المجتمع - إلتحق أسانذة الجامعة كمستشارين وخبراء ب مواقع العمل والإنتاج المختلفة- إجراء التدريب والتأهيل المختلفة للعاملين في سوق العمل- الإسهام في مراكز الخدمة العامة لنشر الثقافة ورفع المستوى التقني والعلمي لأفراد المجتمع (رزق ذياب،2006 : 25)(غريم واليحيوي، 1998 : 14).

ويوضح الفتلاوي (2008) أن مسؤولية الأستاذ الجامعي في خدمة المجتمع جزء لا ينفصل عن مسؤوليته في خدمة الإنتاج العلمي وفي خدمة الطلاب وفي خدمة المهنة بل أن خدمته للعلم والطلاب هي من أهم الخدمات التي يقدمها للجامعة والمجتمع ومن ذلك فان :

- 1-أداء الأستاذ الجامعي أخلاقيات المهنة أساس في خدمة طلابه وخدمة البحث العلمي وخدمة المجتمع
- 2-المحافظة على ممتلكات الجامعة لأن ذلك يعد إسهاماً في المحافظة على المال العام
- 3-أقامات علاقات مع رؤسائه ومرؤوسيه وزملائه على الاحترام المتبادل والتعاون المستمر
- 4-حرصه المستمر على نطوير ذاته فان في ذلك نطوير للجامعة والمجتمع
- 5-حرصه على ضبط الامتحانات وضبط تقويم الطلاب يسهم في نشر ثقافة العدل والأمانة بما يعود بالنفع على الطالب والجامعة والمجتمع . (الفتلاوي ،2008: 189-190).

ويقسم بشير معمرية (2007) مهام خدمة الأستاذ الجامعي للمجتمع إلى مجالين ، داخل الجامعة وخارج الجامعة ويتضمن كل مجال مجموعة من المهام وهي كالتالي :

أولاً: داخل الجامعة: المشاركة في إلقاء المحاضرات في التخصص العلمي - المشاركة في الندوات الثقافية والفنية.

ثانياً: خارج الجامعة : القيام بالبحوث التطبيقية التي تعالج مشكلات المجتمع- تقديم الخبرة والمشورة إلى المؤسسات التي تطلبها- المشاركة في الندوات العلمية التي تنظم في قطاعات غير جامعية - الإسهام في الدورات التكوينية لتكوين الإطار- تأليف الكتب في ميدان التخصص تكون موجهة للمثقف العام- الترجمة ونقل المعارف في ميدان التخصص في من اللغات الأجنبية إلى الوطنية - إقناص اللغة التي يستطيع أن يفيد بها المجتمع .(معمرية،2007: 102-103).

خدمة المجتمع المهمة الثالثة للأستاذ الجامعي هي أقل الوظائف أهمية لدى الأساتذة الجامعيين، فاهتمام الأستاذ الجامعي بالتدريس بالدرجة الأولى وبالبحث العلمي وإغفال دوره في خدمة المجتمع ظاهر وجلياً ساهمت فيه عوامل متعددة.

- معوقات الأستاذ الجامعي في خدمة المجتمع :

يواجه الأستاذ الجامعي العديد من المعوقات التي تحول دون أدائه دور ريادي في خدمة مجتمعه وتجعله مقبراً في الظهور بالصفات الاجتماعية المرجوة منه. ولقد أظهرت بعض الدراسات الميدانية بعض المعوقات والمشكلات التي يعانيها من تلك الدراسات:

دراسة (محمد سودان،1983) التي بينت أهم المشكلات التي تعيق خدمة الأستاذ الجامعي في:

1- كثرة أعداد الطلاب مما يقلل من كفاءة التدريس وإمكانية الاطلاع .

2- ضعف الموارد المالية للأستاذ الجامعي مما يؤثر على أوضاعه الاجتماعية وقدراته العلمية.

وكشفت دراسة (محمد عبد الحليم مرسي، 1984) مشكلات الأستاذ الجامعي أهمها:

1- عدم توفر الكتب العلمية - عدم كفاية المجلات العلمية الازمة لنشر البحث والدراسات .

2- الإجراءات البيروقراطية الإدارية في العمل- ضعف العلاقات الاجتماعية بين الزملاء .

وتوصلت دراسة (مكتب اليونسكو الإقليمي 1985) إلى تحديد أهم المشكلات التي تعيق الأستاذ الجامعي في أدائه مهامه بالصورة المطلوبة وحددت في ثلاثة مجالات:

1- مجال البحث العلمي: عدم توافر المراجع العلمية، عدم كفاية المختبرات، قلة الإنفاق على البحث.

2- مجال أداء التدريس: كثرة أعداد الطلاب، زيادة العبء التدريسي(في الوقت الجهد)

3- مجال الإدارة : تفشي البيروقراطية - قلة إجازات التفرغ. (مقداد، 2004 : 14-15).

ونخلص إلى القول عن علاقة الجامعة بالمجتمع ودور الأستاذ الجامعي في ذلك إلى ما خلص إليه (ذياب، 2005) بأن المدرس الذي نريد أن يقدم لمجتمعه أفضل ما يمكن لن يكون بمقدوره ذلك ما لم يكن هو لنفسه ولا يستطيع أن يحسن من ظروف غيره ما لم تحسن ظروفه هو . وعليه ينبغي أن تعلي مهنة التعليم من شأن المعلم حتى يستطيع أن يعلو هو من شأن هذه المهنة الشريفة فبقدر ما يتاهيا للمدرس من المكانة المرموقة والحياة الكريمة والوضع الاجتماعي المتميز بقدر ما يستطيع تلبية حاجاته وحاجات أسرته ليتفرغ لمهامه الجسيمة . (رزق ذياب، 2005: 25).

- تنمية وتطوير الأستاذ لخدمة المجتمع:

لا يستطيع التعليم الجامعي أن يجاهد التحديات الآتية والمستقبلية إلا بتنمية أعضاء هيئة التدريس على نحو يعينهم على الاضطلاع بما يتوقع منهم من ادوار ومسؤوليات ويتم ذلك من خلال :

1-الاهتمام بالإعداد التربوي لأعضاء هيئة التدريس-2- الاهتمام بالنمو العلمي والمهني للمعلم الجامعي.3- البحث عن صيغ لتقدير الأداء الجامعي للأستاذ الجامعي بما يتناسب وتنوع جوانب هذا الأداء، التدريس-البحث - خدمة المجتمع.4- العمل على توفير الجو الملائم لأداء عضو هيئة التدريس لأداء رسالته بصورة أفضل من خلال توفير له الحياة الكريمة وتوفير الوقت لبحث رسائله ومتطلباته والتحفيض من الأعباء التدريسية (بدران و الدهشان ، 2000: 78-80).

ويقترح محمد مقداد(2004) مجموعة من الشروط التي تمكن وتساهم في تطوير وتنمية الأستاذ الجامعي وقد صنفها في محورين تتعرض لهما باختصار :

- محور الأعمال: وتتضمن أعمال الوظائف الرئيسية للأستاذ الجامعي وهي:

1- التدريس : أن يدرس ما له علاقة بتخصصه وان توفر له المراجع وجميع المساعدات والمعينات .
2-البحث العلمي: أن توفر للأستاذ الإمكانيات المادية والعلمية والبشرية الضرورية وتتوفر له مجلات للنشر أبحاثه

3-خدمة المجتمع : أن تقدم للأستاذ الإمكانيات و التحفيز و التشجيع المناسب .

محور محيط العمل: ويطلب توفير الشروط التالية :

1-المحيط الفيزيقي: توفير ظروف عمل جيدة ومرحة وآمنة
2-المحيط الاجتماعي: نشر العلاقات الإنسانية بين الأستاذ الجامعي وزملائه وإدارته وطلبه
3-المحيط الإداري: القضاء على كل أشكال البيروقراطية وان تعمل الإدارة لخدمة الأستاذة إضافة إلى رفع الأجر .(مقداد ،2004: 16).

ويؤكد زايد بن حمير الحارثي(2009) على ضرورة الاستثمار في أساتذة الجامعات باعتبارهم مصدر أساس من مصادر الثروة وأقترح إصلاحا يمر بثلاث خطوات :

- 1- أن يكون الاستثمار في البشر ركناً وبنداً رئيساً وأساسياً من بنود القوانين والخطط الإستراتيجية بل ويجب على وجه الخصوص الاستثمار في عقول أساتذة الجامعات باعتبارهم صفة مراتب الاستثمار.
- 2- الإعلان المكتوب عن التنمية في عقول أساتذة الجامعات وشركهم في رسم السياسات والبرامج.
- 3- الإعلان عن ذلك كسياسة عامة في وسائل الإعلام لعامة الناس في المجتمع .(عجير الحارثي، 2009: 1).

وبعد تعرضاً للأستاذ الجامعي ووظائفه ومهامه وفصلنا الحديث عن الأدوار الأساسية التدريس البحث، خدمة المجتمع. نأتي إلى الحديث عن تقويم الأستاذ الجامعي الذي بدا ينتشر في دول العالم أجمع خاصة مع تعاظم دور الأستاذ الجامعي من جهة والانتقادات التي اتبعت ذلك خاصة مع انتشار الجامعات وزيادة عدد المستفيدين من التعليم الجامعي، مما جعل تقويم الأستاذ الجامعي ضرورة إدارية واجتماعية وعلمية .

-تقويم الأستاذ الجامعي:

المعلم هو وسيلة المجتمع وأداته لبلوغه هدفه ، فهو منفذ البشرية من ظلمات الجهل عابراً بهم إلى ميادين العلم والمعرفة، ومن أهم العوامل المؤثرة في العملية التعليمية، ويمثل محوراً أساسياً ومهماً في منظومة التعليم لأي مرحلة تعليمية. فمستوى المؤسسات التعليمية ومدى نجاحها وتحقيقها لأهدافها يتوقف على المعلم .(أحمد رشوان، 2006 : 181). إن العاملين في تربياتنا الجامعية العالية هم في الغالب أفراد يمتلكون معرفة وخبرة متخصصة في مجالاتهم .(زياد حمدان، 2000 : 78). لقد أصبحت الأكثرية الغالبة من المهتمين بأمور التعليم تؤمن أن المعلم يملك زمام الأمر في أي تحسين تربوي نريده، وأن مفتاح الحل في تحسنه ورفع مستواه يعود وقبل كل شيء للمعلم نفسه، من حيث نوعية هذا المعلم و كفايته الأكademie و خصائصه الشخصية و أدائه التربوي أكثر مما يرجع إلى المناهج أو نوع البناء المدرسي أو تجهيزاته أو معداته" (عدس، 1999 : 230).

ويعتبر الأستاذ الجامعي قلب العملية التعليمية الجامعية، وعمودها الفقري، ورأسها، والحجر الأساس في العملية أيضاً، وهذه المكانة الكبيرة الجليلة هي التي تجعل من تقويم الأستاذ عملية ذات مكانة وأهمية كبيرة في التقويم الجامعي، لأن نتائج العملية التعليمية الجامعية كلها تتوقف على المعلم فهو مفتاح النجاح أو الفشل، كما أن تقويم التعليم الجامعي أصبح ضرورة حتمية اليوم والذي بدوره يعتمد على تقييم كفاءة الأستاذ الجامعي المنوط به إعداد الكوادر البشرية التي تنهض بمسيرة التنمية في المجتمع وتساهم فيها بشكل فعال، ومن أهم المؤشرات على كفاءة الأستاذ الجامعي الأداء التدريسي الذي يعتبر أهم المدخلات في التعليم الجامعي. كما يعتبر المؤثر الأقوى في إحداث التغييرات المنشودة لدى الطلبة الجامعيين .(هالة الخزندار، 2005 : 99) . ونظراً لأهمية أستاذ الجامعة في تحقيق

أهداف الجامعة، وللتبادر في القيمة الكمية والنوعية في تحقيق هذه الأهداف بين أساتذة الجامعة، فمن الضروري أن يخضع عملهم للتقويم . (غnim واليحيوي : 1998 ، 9)

وتهدف عملية تقويم الأستاذ الجامعي أساسا إلى تحديد مدى قدرة المعلم على تحقيق أهداف العملية التعليمية الجامعية في المتعلمين وتحديد مدى كفاءته في أداء في القيام بأدواره ومهام عملية التدريس على النحو المطلوب وتحديد مدى امتلاكه المهارات الكفايات المهنية والأكاديمية والثقافية والاجتماعية اللازمة لنجاح عملية التدريس، وتحديد نقاط القوة ونقاط القصور في أداء المعلم.

وعملية تقويم الأستاذ الجامعي لم تعد في العصر الحالي تقتصر على الجانب المعرفي، لأن الجانب المعرفي وتمكن الأستاذ من مادته كان يعتبران مقياسا لمدى نجاح المعلم في مهنته و معرفته، أما اليوم فمقياس فعالية المعلم و قياس مردوديته أشمل من هذا، فهو يهتم بقياس جوانب عدة أخلاقية و شخصية و اجتماعية و ثقافية، إضافة إلى المعرفة العلمية. ويشارك في عملية التقويم الخبراء وأولياء الأمور والإدارات المتخصصة والطلبة ولا سيما في مراحل التعليم الجامعي، ويعد تقويم الطلبة سواء للمقررات الدراسية أو الممارسات التدريسية من الموضوعات التي تستقطب اهتمام الباحثين والمسؤولين في الجامعات ،لما له من أهمية كبيرة في المساعدة على كشف جوانب الضعف والقوة في العملية التعليمية وإمكان تطويرها .
 (محمد برقعان و احمد الربيع ،2003: 98).

وتمثل قضية تقويم الطالب الجامعي لمعلمه إحدى القضايا المحورية المهمة التي تدرج تحت أهم مكون في المنظومة التعليمية ويقصد به مكون التقويم، وهي على أهميتها واستقطابها للتوجهات الحديثة في قياس وتنقية كفاءة وفعالية العملية التعليمية في الدول المتقدمة فإنها لا تجد القدر الكافي من الاهتمام في الدول العربية. (الحسن الحكمي،2003: 1).

وينظر زيتون 1995 إلى عملية تقويم الأستاذ في الجامعة على أساس أنها ركن أساسي متكامل في التعليم الجامعي نظرا لأهميتها في تبيان مدى تحقيقه الأهداف الجامعية المنشودة التي ينتظر أن تعكس إيجابا على الطالب والأستاذ والفرد والمجتمع سواء بسواء .(يعقوب طوفان و أريج عوني ،2002 : 13). فإذا اقتنعنا بأهمية دور الأستاذ الجامعي وأهمية تقويمه بما هي أهداف وجوانب هذا التقويم و ما هي طرقه ؟ و من أفضل المقومين للأستاذ ؟ .

- أغراض وأهداف التقويم:

وبعد أن عرفا أهمية تقويم الأستاذ الجامعي بما هي أغراض و أهداف هذا التقويم يا ترى ؟ تتحدد أغراض تقويم المعلم بشكل عام في "تبصير المدرس نفسه بمكانته و تبيان نواحي تفوقة و ضعفه، ليكون عنده وعي لما صارت إليه حالته... كما يهدف تقويم المدرس إلى مساعدته على تحقيق المزيد من النجاح في عمله" (خليفة بركات،1983: 737).

وذكرت اللجنة القومية البريطانية (Eraut, 1987, 731) أن تقويم المعلم يحقق أهدافاً متعددة منها:

- رفع الكفاءة المهنية للمعلم والتأكيد من نموه العلمي في مجال تخصصه.
- توجيه المعلمين لأوجه الضعف في أدائهم، والتأكيد على الإيجابيات والإشادة بها.
- وضع معايير تساعد المعلمين لارتفاع مستوى أدائهم، ومواكبة للتغيرات الحادثة في المجتمع وضرورة مواكبة آمال وطموحات المتعلمين.
- تزويد الإداريين بتغذية مرتبطة حول الإنجازات والصعوبات التي تواجه المعلمين.
- تحفيز المعلمين للاستجابة الفعالة لاحتياجات المتعلمين النفسية والتربوية.
- تزويد المعلمين بتغذية مرتبطة حول سلوكهم الشخصي والوظيفي لأغراض التقييم والتوجيه الذاتي.
- الحكم على مدى فاعلية المؤسسة التعليمية كل أو النظام التعليمي بأكمله. (حسن عماشه: 2007).

ويرى احمد حسن وأحمد الخولي (2003) أن هناك عدة أغراض من وراء تقويم الأستاذ الجامعي من ذلك استفادة إدارات الجامعات من هذه المعلومات في اتخاذ قرارات تتعلق ببعض هيئة التدريس من حيث تحسين وتطوير برامج إعداده وتأهيله وتدربيه، كما يستفيد عضو هيئة التدريس من تقييم الطلبة لأدائهم في التعرف على نواحي القوة والضعف في أدائهم ومن ثم يقوم بمراجعة أساليبه وممارساته التدريسية، كما أن مشاركة الطلبة في تقييم أداء عضو هيئة التدريس يخلق نوع من الاتصال والتفاعل الاجتماعي بين أعضاء هيئة التدريس في الجامعة والطلبة، إضافة إلى كون هذه العملية تشجع الطلبة على النقد البناء وتدفعهم إلى تحمل المسؤولية في إصدار الأحكام مما يساعد على تنمية شخصياتهم.

(أحمد حسن وأحمد الخولي، 2003: 2). كما أن التقويم الموضوعي يساعد متذمذمي القرارات والمنفذين على معرفة مدى تحقيق الأهداف التربوية، كما يعمل على تحسين نوعية التعليم الجامعي وتطويره من خلال زيادة فاعلية أداء أستاذ الجامعة. (الثبيتي ، القرني، 1993 في غنيم واليحيوي : 1998: 9). ويرى طعيمة والبندرى (2004) أن عملية تقويم أداء المعلم تهض على أساس معايير الدور الذي يقوم به في الواقع بالدور المتوقع منه أي الدور الذي يتوجب عليه القيام به وذلك لتحقيق جملة من الأهداف هذه أهمها:

- 1-تحديد مدى كفاية المعلم في أداء الأدوار المنوطة به.
- 2-تحديد مجالات وجوانب الأداء الذي تحتاج إلى تطوير وتحسين.
- 3-تخطيط برامج التنمية باتجاه التحسين المستمر للأداء بناءً على رؤية علمية.
- 4-مساعدة المعلم على تقدير ذاته بالتفكير في ممارساته ومراجعة أدائه. (طعيمة و البندرى، 2004: 160).

وحسب (بشير معمرية : 1997، 109) فإن هناك مبررات علمية وإدارية للقيام بعملية التقويم منها :

- تحسين الأداء الأكاديمي سواء في التدريس أو في إنجاز الأبحاث أو النشاطات الأخرى.

- تقويم لأسباب إدارية تتعلق بالترقية أو الاستمرار في الوظيفة أو الزيادة في الراتب.
إذا فالأهداف التي يرمي إليها تقويم الأستاذ يمكن أن نحصرها في الآتي: الوقوف على نواحي القوة و
الضعف عند الأستاذ- مساعدة الأستاذ على تحقيق النجاح و الفعالية في عمله من خلال تبصيره بحاله
ومراجعته لنفسه- الترقية الإدارية - قياس فعالية العملية التعليمية من خلال قياس فعالية الأستاذ-
إمكانية استفادة إدارة الجامعات من المعلومات ونتائج التقويم.

- جوانب التقييم:

ما هي الجوانب و النواحي التي تهتم بها عملية تقويم المعلم؟ أو بعبارة أخرى ماذا نقوم في المعلم ؟
هذا ما سيحاول الإجابة عليه فيما سيأتي: بداية يرى بركات (1983) أن أهم النواحي في تقويم
المدرس هي :أولاً : الصفات الذاتية المتعلقة بشخصية المدرس:النواحي الجسمية، القدرة على التعبير
الاهتمام بالظاهر، القدرة على التصرف والمبادئ والمثل العليا .ثانياً : الصفات المتعلقة بالتكوين
المهني و القدرة على التدريس : التمكّن من المادة،حب الاطلاع و البحث،طريقة التدريس واستعمال
الوسائل الجديدة.ثالثاً : أثر المدرس في الجو العام : نشاطه في المدرسة- علاقاته مع مختلف
الأطراف.رابعاً : احترام المدرس للمواعيد : حرصه على وقت التلميذ و مواطنته.خامساً :صفات
أخرى :القدرة على التنظيم و الترتيب، هواية المعلم، حل مشكلات التلاميذ.(بركات: 282-283).

ويرى محمد زياد حمدان أن أكثر مجالات التدريس صلاحية لقياس والتي يمكن التحقق من درجة
كفايتها العامة بصيغ موضوعية وواقعية هي في العادة ما يلي:

- الدور التربوي الذي يتبنّاه المعلم كناشر للمعرفة وكموجه وكمرب و غير ذلك.

- أسلوب المعلم الشخصي في التعامل والتفاعل مع التلاميذ

- استراتيجيات التدريس التي يستخدمها من عمليات التحفيز والتنفيذ وأنشطة إضافية .(زياد حمدان
2000 : 9).

ويؤكد ماكوني وروبرت (McConny&Robert,1998) على ستة أبعاد يقيم الطالب طريقة
تدريس معلمه من خلالها وهي:-الخطيط لمدخلات التعليم.-وضوح الأهداف-الضوابط الجيدة في
التقويم-الثقة في النفس-التنوع في استخدام إستراتيجيات التقييم-التطبيق الملائم لمناطق التدريس.
(سناء حسن عماشه:2007).

وتوصلت دراسة (عبد علي محمد حسن 2001) التي هدفت إلى اقتراح نموذج لتقويم التدريس الجامعي
يحدد المجالات المرتبطة به والمواصفات والمعايير المتعلقة بهذه المجالات، واعتمد البحث على عرض
الدراسات السابقة المتعلقة بالموضوع ومواصفات التدريس الجامعي الفعال، ثم اقترح نموذج لتقويم
التدريس الجامعي عرض على مجموعة من المحكمين ذوي الاختصاص وأدخلت عليه التعديلات
اللازمة ، وتكون النموذج من سبعة مجالات فرعية للتدريس :الالتزام المهني – الخطيط للتدريس

العلاقة مع الطالب والزملاء-التدرис الفعال-المادة العلمية-التقنيات الموظفة وتقدير الطالب. (عبد علي محمد حسن 2001: 128-130). واقترح (صالح شمسان 2001) نموذج لتقدير أساتذة الجامعة يشمل العناصر التالية : تقدير الصفات الشخصية -تقدير التدرис ومهماته -تقدير الإنتاج العلمي -تقدير خدمة الجامعة-تقدير خدمة المجتمع. و صنف م.ن.براون وأخرون 1997 مجالات التقدير في التالي: -حماس الأستاذ- تنظيم ووضوح الدرس- التمكن من المادة -مهارات الاتصال- المرونة -العدالة في التقدير-التعاطف مع الطلبة. (بشير عمرية : 1997، 110).

وعن مصادر تحديد الكفاءات المهنية للأستاذ وقياسها : استخلص جامع وأخرون (1989، 68) من خلال استعراضهم لدراسات سابقة أربعة مداخل لتحديد كفاءات المعلم المهنية وهي :

أ- تحليل عملية التدريس عن طريق إتباع أسلوب تحليل النظم: وهو أسلوب يقوم على أساس تحديد الأهداف العامة والسلوكية للعملية التدريسية، وتحليل أبعاد الكفاءات التي ينبغي على المعلم اكتسابها وتوضيح أنواع وأبعاد المهارات والاتجاهات والأنشطة التي تحقق تلك الأهداف....

بـ ومن خلال ذلك يمكن إعداد قوائم الكفاءات المهنية الالزمة لتحقيق تلك الأهداف.

جـ-استخلاص الكفاءات المهنية عن طريق ملاحظة سلوك معلمين أكفاء: وذلك في أثناء قيامهم بالتدريس واستخلاص الأنماط السلوكية المميزة لطرقهم في التدريس .

د- الاعتماد على نتائج البحث التي أجريت على عمليات التعليم والتعلم: وذلك من خلال استخلاص العوامل التي أشارت إليها الدراسات على أنها تؤثر تأثيراً إيجابياً على تحقيق الأهداف وطرق التفاعل والأنمط السلوكية التي يتعامل بها المعلم مع طلابه وتزيد من إقبالهم على التعلم وتزيد تحصيلهم الدراسي.

هـ- التعرف على آراء المهتمين بال التربية من معلمين وموجهين ومتخصصين: وذلك بهدف التعرف على الكفاءات المهنية الازمة لإعداد المعلم " المعرف والمهارات الضرورية للتدريس". ولقد تم التوصل من خلال ذلك المدخل إلى العديد من القوائم للكفاءات المهنية الازمة للمعلم. إلا أن لكل اتجاه مزاياه وعيوبه والأخذ بأي منها منفرداً في تحديد الكفاءات المهنية الازمة للنجاح في عملية التدريس يقع الباحثين في خطأ واضح. (سناه حسن عماشه، 2007).

ويحدد ميدلي (Medily, 1987, 174) ثلاثة معايير رئيسية لتقدير كفاءة المعلم وهي: الأول تقدير الكفاءة بناء على مخرجات التعلم؛ الثاني هو تقدير الكفاءة بناء على سلوك المعلم؛ أما المعيار الثالث فهو تقدير الكفاءة بناء على سلوك المتعلم. أما المعيار الثاني والخاص بسلوك المعلم فهو يعتبر المعيار السائد في كثير من الأنظمة التربوية، باستخدام التقارير عن كل من يلاحظ المعلم بالفصل المدرسي وخارجه. ويستخدم هذا المعيار عدداً من أساليب التقويم مثل مقاييس التقدير وقوائم ملاحظة الكفاءات المهنية للمعلم داخل الفصل المدرسي وتفاعلاته اللفظية وغير اللفظية مع الطلاب؛ وقد يتحقق هذا المعيار عدداً من الفوائد

منها إن التقويم يجري كعملية تشخيصية فإذا كان تقويم المعلم منخفضاً فإن النتائج تشير إلى ما يعرقل أداء المعلم أو إخفاقه في عمله. (حمزاوي، 1989، 175، 461) . (ابراهيم الحسن الحكمي: 2003، 5-7). (سناء حسن عماشة، 2007).

إن تقويم الأستاذ الجامعي يمكن أن يعتمد فيه على مصدر معين وعلى جانب معين من جوانب التقييم ولكن أفضل تقويم للأستاذ الجامعي هو الذي يعتمد على مصادر متعددة وعلى جوانب مختلفة من أدوار ونشاطات وشخصية الأستاذ .

- خصائص الأستاذ الفعال :

لكي يقوم المعلم بدوره لابد من تحديد معيار يتم على أساسه تقويمه، ومن أسهل المعايير تحديدا هي الخصائص التي يجب أن يتحلى بها المعلم. ويمكن استخلاص تلك الخصائص من التراث السيكولوجي والدراسات التي أجريت في هذا المجال. فقد صنفت إحدى الدراسات التي تناولت خصائص الأستاذ الجامعي الكفاءة تلك الخصائص في أربعة محاور ،(راشد 1988) .

أولا: السمات الشخصية.

ثانيا: الكفايات التدريسية .

ثالثا: الكفايات المهنية.

رابعا: الكفايات الاجتماعية والثقافية . (علي محمود، 2004: 4)

ويرى محمد الكحلوت 2006 أن الأستاذ الجامعي هو عماد العملية التعليمية وان الطالب هو مقياس نجاحه في تلك العملية، لذا ينبغي لن يمتلك الأستاذ الجامعي مجموعة من المقومات تؤهله لتحمل المسؤولية التربوية ،ويلخص هذه المقومات في ثلاثة مجموعات هي :

-أولا: المقومات الشخصية: قوة الشخصية، الثقة بالنفس، حسن التصرف، الهدوء والاتزان الانفعالي المرونة في التفكير ، تحمل المسؤولية، بشاشة وابتسامة الوجه.

-ثانيا : المقومات الاجتماعية: التواضع والابتعاد عن الغرور، التعاون مع الآخرين،الجدية و الإخلاص في العمل،احترام مشاعر الطالب والتسامح معهم ،الدقة والنظام ،التمسك بالعقيدة،تشجيع الطلاب مهذب في ألفاظه وتعامله وتفاعلاته،يرفع الروح المعنوية للطلاب،يتصف بالحكمة والصبر ،يشيع الألفة والمحبة بين الطلاب،يوفر الدفء والصداقة مع الطلاب ،المشاركة في حل مشاكل الطلاب.

-ثالثا : المقومات الأكاديمية التدريسية: الخبرة،العدالة في التقييم،توسيع أساليب تقييم الطالب،عرض المحاضرة بطريقة مشوقة ،القدرة على ضبط وقيادة المحاضرة،غزاره المادة العلمية،السلسل المنطقي في عملية التعليم ،تعدد مصادر التعليم ،مراعاة الفروق الفردية ،إفساح المجال للحوار والمناقشة ،التفاعل اللفظي السليم،استخدام تكنولوجيا التعليم،عدم الخروج عن موضوع المحاضرة. (محمد الكحلوت، 2006: 168-170).

كما يبين محمود عبير (2006) أن الأستاذ الجامعي يؤدي نجاحه في عمله دورا هاما في تنمية وارتقاء النظام التربوي والأكاديمي في بلاده، ولا يتحقق هذا النجاح إلا بتتوفر مجموعة من الصفات يكمل بعضها بعضا وأجملها في خمسة وهي :

-أولا: العلم والخشية من الله :من الصفات الهامة أن يكون الأستاذ الجامعي واسع العلم ،والخشية من الله صفة مهمة لنجاح الأستاذ فهي شعور برقة الله يتولد عنه التقانى والإخلاص فى العمل .

- ثانيا: الأخلاق والقدوة الحسنة: فالقدوة إحدى مقومات شخصية الأستاذ الجامعي، فالطالب الجامعي بحاجة إلى الأستاذ القدوة في أخلاقه وسلوكياته ليقلده ويحاكيه ويكون نموذجا يحتذى به . فالجامعة مستودع العلم والمعرفة ،ومنبع السلوكيات الحسنة والأخلاقيات الفاضلة ،لا يصلح فيها للعمل فيها إلا من كان عالما في اختصاصه أخلاقيا في سلوكه.

- ثالثا: تحفيز الإبداع وتنميته: يعد الإبداع من قبل الأستاذ الجامعي وتنميته عند طلبه برهان على كفاءته ويتحقق من خلال محاضراته وأسئلته ومناقشاته ،وتتكليفه والأعمال التي يكلف بها الطلاب والتي يظهر من خلالها ملكرة الإبداع والتميز الملحوظ بين الطلاب في النواحي الفكرية والإبداعية .

-رابعا: مواصلة البحث العلمي: فالأستاذ الجامعي عالم في اختصاصه ،وهو مختص بفرع علمي معين أو حقل معرفي أو فني ، وكلما واظب الأستاذ الجامعي على إعداد البحوث العلمية اكتسب خبرات بحثية رصينة وارتقي بعقله وفكره في أفاق العلم والمعرفة إضافة إلى تعمقه في زوايا اختصاصه العلمي ،وهذا كله ينعكس بالفع على طلابه .

-خامسا: المهارة في الأداء: وتعني إيصال المعلومات والحقائق للطالب الجامعي بأوضح العبارات وأيسر الطرق ولا يعني ذلك تبسيط المعلومات تبسيط مخلا أو تسطيح الحقائق وتفریغها من مضمونها العلمي . وإنما رفع الغموض وإزالة التعقيد . (محمود عبير، 2006: 155-160).

وتوصلت دراسة احمد حسن و محمد احمد الخولي 2003 التي هدفت الكشف عن المحاور الاكثر تاثيرا في الاداء. وتكونت العينة من 472 طالبا وطالبة . واداة البحث استبيانه تقييم المقررات النظرية والعملية وتوصلت النتائج الى اهمية محور استاذ المقرر ومحور تقييم الاستاذ للطلبة في التتبؤ بمستوى اداء الاستاذ. وكشفت محمد ال ناجي 1999 استهدفت الكشف عن اهم الخصال الواجب توفرها في المعلم الجامعي، وطبقت الاستبيانة على 66 استاذًا و 138 طالبا وطالبة . وتوصلت الى اتفاق وجهة نظر الاساتذة والطلبة بكليات جامعة الملك فيصل بالسعودية على الخصائص التالية : القدرة على التدريس - التقويم - توصيل المادة - التمكن من المادة - التفاعل مع الطلبة - المناقشة وال الحوار. (محمد ال ناجي 1999. في سهيل رزق ذياب، 2006 : 10). وتشير دراسة محمود سعيد (1998 ، 75) إلى أن لطريقة التدريس أثراً واضحاً في أداء التلاميذ ولرفع كفاءة تدريس المعلم وتوصي الدراسة بضرورة وجود كتاب يرشد المعلمين إلى الاتجاهات الحديثة في طرق التدريس، وتحسين عملية

المتابعة والتوجيه من قبل إدارات التعليم تقوم بدور فعال في تحسين العملية التعليمية. وأن يحدد المعلمون أهداف كل حصة تحديداً دقيقاً وأن يحرصوا على تحقيق تلك الأهداف. وأن يطالب المعلمون طلابهم بتصويب أخطائهم، وأن يتابعوا التصحيح ويناقشوا أسباب الخطأ في حالة وقوعه.) سناء حسن عماشه: (2007).

دراسة (برلينر ،1994) والتي أجريت في مجال التركيز على خصائص المعلم على أن المعلم يجب أن يتحلى بالمرؤنة المعرفية والميل إلى الفكاهة، وطريقة تدريس ملائمة، وتمكن من مادته التي يقوم بتدريسها وكيفية تناولها أو عرضها. وأتفق الطالب على وصف المعلم الناجح بأنه المعلم الذي يبسط المادة كلها ليسهل استيعابها، ولا يعطي الطالب واجبات أكثر من طاقتة. إلا أنهم اختلفوا حول المعلم الذي يعطى أو لا يعطي الطالب أكثر مما يستحق من الدرجات. كما أشارت الغالبية العظمى من الطلاب بأن المعلم الناجح هو الذي يلاقي طلابه بوجه طلق، أو الذي يعاملهم معاملة حسنة، ويستطيع المحافظة على النظام داخل الفصل مستخدماً كافة الوسائل الممكنة، وبهتم بمشكلات الطالب الشخصية والتي تؤثر على دراسته ويحاول توجيهه فيها.) صبحي القاضي، 1987، 95 في سناء حسن عماشه (2007).

وحددت دراسة يوسف عبد الفتاح (1994) خصائص المعلم الناجح فيما يلي:

- 1- الخصائص الأكademie: وتتمثل في: التمكّن العلمي، المهارة التدريسية، عدالة التقويم ودقته، الالتزام بالمواعيد، التفاعل الصفي مع الطلاب، مناقشة أخطاء الطلاب دون تأنيبهم أو إحراجهم.
- 2- الخصائص الانفعالية: وتتمثل في: الاتزان الانفعالي، حسن التصرف في المواقف الحساسة، الثقة بالنفس، الاكتفاء الذاتي، الموضوعية، الدافعية للعمل والإنجاز، المرؤنة التلقائية وعدم الجمود.
- 3- الخصائص الاجتماعية: وتتمثل في: النظام والدقة في الأفعال والأقوال، العلاقات الإنسانية الطيبة التواضع ، الصداقة ، القيادة، التعاون، التمسك بالقيم الدينية والخلقية والتقاليد الجامعية، المظهر اللائق، روح المرح والشاشة. (الحكمي، 2003: 5-6)

دراسة سمبث وآخرون 1994 هدفت إلى تبيان الخصائص النمطية للمدرسين المتميزين من وجهة نظر الطلبة. جرى استطلاع راي على 108 طالباً وطالبة واستخدمت استماراً مكوناً من مجموعة من الخصائص والكفايات التي ينبغي أن تتوافر في الاستاذ الجامعي، واكدّت النتائج على الخصائص التالية : متحدثاً جيداً، يشجع التفاعل والحيوية، متمكناً لغويًا ، يقدم التغذية الرجعية ، التواصل مع الطلبة القدرة على توزيع الوقت. (ابراهيم الشتات ،2005: 79).

دراسة (علي الشخبي ، 1991) سعت إلى تحديد الصورة المفضلة والواقعية للمعلم ، وطبقت أداة الدراسة تضمن ت المقومات الشخصية والمهنية ، على عينة من 748 طالباً وطالبة من كلية التربية جامعة عين شمس وجامعة فناة السويس بمصر وأسفرت النتائج : رتبت الخصائص وفقاً لأهميتها كالتالي: المهارة في التدريس ، قوة الشخصية، الالتزام بمواعيد العمل ، الاقتداء بالقيم الدينية في السلوك الثراء في المادة العلمية ، التواضع في المعاملة ، العدالة ، توفير الجو الديمقراطي ، الاتزان ، حسن المظهر. (رزق ذياب ، 2006: 8). دراسة سليمان عبيدات 1991 هدفت التعرف على الصفات التي يرى الطالب وجوب توافرها في الأستاذ و تكونت العينة من 444 طالباً وطالبة من الجامعة الأردنية واستخدم الاستبيان متكون من 29 فقرة التي تضمنت الصفات الجيدة للأستاذ الجامعي، وأظهرت الدراسة أن ابرز الصفات المرغوبة هي : احترام الطلبة ، القدرة على توصيل المعلومات ، التمكن من المادة العلمية ، الإخلاص في التدريس عدم التحيز ، إثارة الدافعية ، الاتزان الانفعالي ، إعطاء الطالب الحرية في التعبير ، المرح والبشاشة ضبط الصف ، السمعة الأكاديمية ، تحديد خطة المساق ومتطلباته إفاده الطلبة ، تنمية روح الإبداع الاهتمام بالجوانب التطبيقية . (خميس السر ، 2003: 283). ولقد اتفقت دراسة كل من سليمان أحمد(1991)، ودراسة عبد الله السهلاوي(1992) ودراسة عايش محمود (1995) ودراسة كايد سلامة وشفيق فلاح (1992) ودراسة إبراهيم عبد الله الشامي(1995) ودراسة ليلي (Lily, 1997) ودراسة فيرشيلد وسيلي (Fairchild,& Selley., 1997) على عدد من الخصائص التي يجب توافرها للمعلم وتساعد في تقويمه من قبل طلابه وهي:

- مدى احترامه للطلاب بتوجيههم وإرشادهم أكاديمياً.

- مدى تمكنه من المادة الدراسية التي يقدمها.

- مدى اهتمامه بتنمية التفكير المنطقي والإبتكار لدى طلابه.

- مدى إتباعه لأسلوب التدريس الشيق لتوصيل المعلومة لطلابه.

- مدى حماسه للتدريس.

- مدى تواصله الفعال مع طلابه.

- مدى بشاشته ومرحه وتقنه بنفسه. (سناه حسن عمامشه: 2007).

توصلت الدراسات إلى استنتاج أن مستوى أداء المعلم يؤثر تأثيراً دالاً على كم وكيف ما يتعلم الطالب. وان من أهم محددات التدريس الفعال ما يلي:

- إدارة الفصل بأسلوب محكم.

- التركيز على عملية التعلم بجدية.

- الخبرة في مراجعة الدروس والاستفادة منها.

- استخدام الإشارات والرموز والعلامات للحد على التعلم.

-استخدام مختلف الأساليب للتأكد من فهم الطالب للمادة العلمية .
 -التنوع في استخدام الأسئلة من حيث المستوى والمحتوى .
 -إتاحة فرصة التفكير للطالب عن طريق توجيه الأسئلة إليهم .
 مثل هذه الجوانب تؤدي إلى فاعلية طريقة التدريس من ناحية وزيادة تحصيل الطالب من ناحية أخرى كما يجب على المعلم التنوع في الاستراتيجيات التي يستخدمها ، حيث إن الإستراتيجية الناجحة في تحقيق أهداف معينة قد لا تكون مناسبة لتحقيق أهداف أخرى . (Kauchak & Eggen,1998) .
 (سناء حسن عمامشة: 2007) .

وأشار تقرير اللجنة الدائمة لجودة التعليم الجامعي في الجامعات البريطانية والمجلس الأعلى لتقدير جودة التعليم الجامعي في الجامعات الأمريكية في ختام الاجتماع المشترك بين ممثليهم في أكتوبر عام 1995 في جامعة ستانفورد إلى المعايير الواجب إتباعها لتقييم جودة التعليم العالي وجاء فيما يتعلق بالأستاذ الجامعي ذكر المعايير التالية : المستوى العلمي والخلفية المعرفية ، الانتظام في العملية التعليمية ، تقبل التغذية الرجعية،تنمية الحس الوطني والوازع الأخلاقي ، تنمية الاتجاه التحليلي ، درجة التفاعل الشخصي ، إدراك احتياجات الطلبة ،الالتزام بالمنهج العلمي ، العمل على تنمية المهارات الفكرية التنافسية ،معرفة الهدف من أسلوب التدريس المستخدم ،تنمية النظرة المتمعة ،الوعي بدور بالقدرة العلمية والخلقية . (الخميس السر ، 2003 : 285) .

- طرق ومصادر تقويم الأستاذ الجامعي :

يوجد عدة طرق لتقدير المعلم إلا أن أهم الطرق التي يتفق كثير من العلماء والباحثين مثل : محمد خليفة بركات (1983) ومحمد زياد حمدان (2000) وماهر خطاب (2001) على استعمالها في قياس مردودية المعلم وفعاليته هي :

- 1 - تقويم المعلم عن طريق أخذ رأيه في نفسه . 3 - تقويم المعلم بأخذ رأي رؤسائه فيه .
- 2 - تقويم المعلم عن طريق أخذ رأي زملائه فيه . 4 - تقويم المعلم بأخذ رأي طلابه فيه .

وتسعى كثير من الجامعات ومعاهد التعليم العالي ومدارس التعليم العام في البلدان المختلفة إلى تطوير أداء أعضاء هيئة التدريس بها، وذلك من خلال متابعة ممارساتهم التدريسية وتقويمها. وهناك أساليب شائعة لتقييم أداء أعضاء هيئة التدريس تستخدم كلها أو بعضها في الجامعات مثل:

- 1- تقويم أداء المعلم عن طريق المديرين ورؤسائه الأقسام وزملاء العمل.
- 2- تقويم أداء المعلم نفسه بنفسه، وذلك بتوفير بعض الأدوات العلمية والتربوية اللازمة لذلك.
- 3- تقويم أداء المعلم عن طريق تقويم الطالب لأساتذتهم ويعتبر هذا الأسلوب من أصدق المحاكم وأكثرها ثباتاً في تقويم عمل المعلم ومهاراته المهنية والفنية، حيث أنهم هم المستفيدون من هذا المعلم

وهم المستقبلون للخدمة، وليس لديهم تأثر بالمرغوبية الاجتماعية، كما أنهم يقضون معه أكثر وقت من أي مقيم آخر. (سناء حسن عماشة : 2007).

ويحدد مليحان الثبيتي و علي القرني، 1993،ص 473) مصادر تقييم الأستاذ الجامعي في: رؤساء الأقسام ، الطلبة ، زملاء العمل ، اللجان الخاصة التي تكلف بمهمة التقييم ، عمداء الكليات، فحص محتوى المقررات ونوعية الاختبارات المستخدمة، درجة الإقبال على المقررات الاختيارية التي يتولى عضو هيئة التدريس مهام تدريسيها، التقييم الذاتي، أداء الطلبة في الامتحان، حجم ونوع المحاولات الذي يبذلها عضو هيئة التدريس من أجل تحسين أدائه في التدريس، الأداء الفعلي داخل المحاضرات كما يصور على أشرطة فيديو، مستوى أداء الخريجين في وظائفهم بعد التخرج،تشير تلك الدراسات إلى أن أكثر المصادر التي يمكن من خلالها الحكم على كفاءة وفاعلية أداء عضو هيئة التدريس هم الطلبة وذلك لأنهم الأكثر تعرضاً لأدائهم وهم المستفيدون بالدرجة الأولى من هذا الأداء ، " كما أنهم أكثر الأشخاص اطلاعاً ومعايشة لما يدور في قاعات الدراسة من فعاليات وممارسات تدريسية ويعتبر تقييم الطلبة لأداء عضو هيئة التدريس من أكثر مصادر البيانات أهمية واستخداماً في الحكم على كفاءة الأستاذ الجامعي، وبناء على ذلك شاع استخدامه في الجامعات. (محمود أحمد حسن و محمد أحمد الخولي : 2003).

وبينت دراسة أجريت في جامعتين كبيرتين في ولاية فلوريدا بالولايات المتحدة الأمريكية سنة 1987 لتحديد أفضل المصادر التي تعتبر أفضل مؤشرات لتقويم التدريس وتوصلت إلى الترتيب التالي :

- 1- تقويم الطالب
- 2- تقويم الأقران
- 3- التقويم الذاتي
- 4- تقويم رؤساء الأقسام. (طعيمة والبندرى، 2004 : 590)

يتتأكد من آراء العلماء والباحثين في ميدان تقويم المعلم أن أفضل طرق تقويم المعلم والأستاذ هو تقويم الطالب". وتقوم الفكرة الأساسية لتقويم الطالب للمعلمين على مبدأ محوري مهم في كافة أنواع وأشكال العلاقات الإنسانية وهو أن الأقران على تقويم الجودة النوعية للمنتج هو مستهلكه والمستفيد الأول منه باعتباره هو العنصر المستهدف من هذا الإنتاج، ومن ثم رأيه وتقديره وتقويمه لما يقدم يكون له الوزن الأكبر في تطوير هذا المنتج وتحسينه. وعليه فالمعلم الذي ينشد النجاح في عمله، عليه أن يتقبل تقويم هذا العمل بين الحين والآخر ليتعرف على نقاط قوته وضعفه، خاصة بعد معرفته للأثر الذي يمكن أن يتركه المعلم الناجح في طلابه، لذلك فإن تقويم الطالب للمعلم يعد من أهم المحددات التي يقوم عليها التقويم التربوي في المجتمعات الديمقراطية إذا كانا تستهدف بالفعل تحقيق الأهداف الكبرى للتربية.

(سناء حسن عماشة : 2007). فما أهمية تقويم الطلبة وما هي فوائده واتجاهات وضوابطه.

- أهمية تقويم الطلبة للأستاذ:

يشهد النظام التربوي والتعليمي في اغلب دول العالم اهتماما بارزا بثلاث أمور: التقويم والمعلم والطالب في ترابط وصلة مستمرة، فالنظام التربوي أساسه التقويم، والتقويم لابد أن يكون عنصره الأساس المعلم، والمعلم أفضل من يقومه هو الطالب وهذا ما اتضح حيث "برز اهتمام غير عادي بمسألة التقويم...لجميع عناصر العملية التربوية وفي مقدمتها المعلم، وكان من ابرز الاتجاهات التي سادت في الآونة الأخيرة أن مثل هذا التقويم التطويري المستمر...والتى من أهم عناصره المعلم لا يمكن أن يتحقق ما لم تكن عملية التقويم والمقوم بالذات من هذه العملية متفاعلا مع عناصرها الأساسية" (مكتب التربية العربي لدول الخليج، 1986: 11-12).

إن تقييم الطلبة لأداء عضو هيئة التدريس له أهمية بالغة لأسباب عديدة أشارت إليه العديد من الدراسات مثل: دراسة (محى الدين كوف ، 1977) ودراسة (Louisa, 1984) ودراسة (فاروق خليل وأخرون 1995) و دراسة (سامح محافظة و هاشم السامرائي ، 1996) و دراسة (هند الخليل 2000) ، ومن هذه الأسباب: أن تقييم الطلبة لأداء عضو هيئة التدريس يعتبر المصدر الأساسي للمعلومات المتعلقة بالبيئة الصيفية خاصة وأن الطلبة هم أكثر المقيمين منطقية فيما يتعلق بفاعلية المحتوى التدريسي وجودة أساليب التدريس المتبعة، (أحمد حسن و أحمد الخولي: 2004).

وتشير بعض الدراسات إلى إن أكثر المصادر التي يمكن من خلالها الحكم على كفاءة وفعالية أداء عضو هيئة التدريس هم الطلبة، لأنهم الأكثر تعرضا لأدائهم ومعايشة لما يدور من فعاليات وممارسات تدريسية. ولقد اعتمدت عملية تقييم الأساتذة بواسطة الطلبة منذ 1949 في الجامعات المرموقة (هارفارد-واشنطن-بوردو). وزاد استخدام هذه العملية في فترة السبعينيات والثمانينيات لتشمل معظم الجامعات والكليات. ويوجد أكثر من 2000 مقال منشور عن تقييم الطالب للأستاذ الجامعي منها 1000 مقال منشور يبين فعالية تقييم الطالب للأستاذ الجامعي.(هالة الخنزدار، 2005 : 99-101).

وتقييم الطالب الجامعي للمعلم لا يهدف إلى إعطاء المعلم تقديرًا سنويًا يحفظ في ملفه لحين الحاجة إليه عندما تدعو الضرورة لذلك، أو مقارنة أداء معلم بأداء معلم آخر، ولكنه محاولة للتعرف على نواحي القوة والضعف في عملية التدريس وخاصة ما يرتبط منها بالمعلم سواء أكان ذلك من ناحية صفاتيه الشخصية أم المهنية. محاولة للكشف عن حقيقة التأثير الجزئي للمعلم في العملية التعليمية. ومن ثم فالحاجة ملحة لتحديد معيار للكفاءات المهنية للمعلم الجامعي، وبشكل خاص من قبل طلابه، حيث إن تقويم الطالب للمعلم يشكل أكثر المحددات التقويمية أهمية في الحكم على مدى كفاءة العملية التعليمية فضلاً عن أن الأحكام التي يصدرها الطالب على المعلمين تزايدت في الوقت الحاضر وبخاصة في المستوى الجامعي (إبراهيم الحسن الحكمي، 2002).

ويميل المربون هذه الأيام إلى استطلاع آراء الطلبة بخصوص سلوك المعلمين الشخصي و الوظيفي "ربما يرجع السبب في ذلك إلى ازدياد الاهتمام بال المتعلمين و التركيز على حاجاتهم و متطلباتهم النفسية

والتربيوية كشروط أساسية متყق عليها بوجه عام لتعلمهم ونموهم الشخصي المؤثر" (حمدان، 2000 : 222). و هذا ما جعل هذا النوع من التقويم ينشر حتى أصبح أكثر شيوعاً من غيره من أنواع التقويم للعلم. و هذا كله للنظرية الجديدة للمتعلم و دوره في التقييم التربوي باعتباره القطب الأساسي و العنصر الأهم في العملية التربوية، وكذلك تعاظم أهمية و قيمة أحكام الطلبة و آرائهم وصدق نظرتهم للأمور مما جعل هذا الأسلوب ينتشر " و هو أسلوب شائع استخدامه في بعض النظم الغربية و بعض الدول العربية و هو يقوم على الافتراض بأن الطالب هم أكثر الأفراد احتكاكاً بالمعلم و معرفة به وقد وجد أن التلاميذ الذين قضوا وقتاً طويلاً مع المعلم كانوا أقدر من غيرهم على إصدار أحكام أكثر صدقاً " (ماهر خطاب، 2001 : 36). بل إن الطلبة يستطيعون بعد فترة قليلة من تفاعلهم مع الأستاذة الحكم عليهم بدقة " أن التحدث مع بعض الطالب بعد الأسبوع الأول من الفصل الدراسي قد بين معرفتهم بمستوى المدرس بدقة مدهشة" (رتشي، 1962: 48). فأحكام الطلبة إذا تتميز بالصدق والدقة.

و كتب كاج CAGE (1974) أنا من أنصار التقويم من طرف الطلبة ليس لأنه قوي الارتباط بمحدود الدراسات، و ليس لأن تقييمات الطلبة غير قابلة للنقاش ولكن لأن رأي الطلبة في حد ذاته مهم " فرأي الطلبة إذا مهم جداً لأنهم في علاقة يومية و تفاعل دائم يمكنهم من معرفة الكثير عن المعلمين " يعرفون إذا ما كانوا يتلقون تعليمياً واضحاً أو مبهماً سريعاً جداً أو بطيئاً جداً حياً أو باهتاً... و كذلك أنهم لا يخطئون في الحكم على الاستقبال الذي يخصه لهم المعلم على تصرفه على لطافته على تسامحه على تفهمه على سخائه على عدالته". M.Debesse et G.Mialaret. 1978. (م دربيس و ج ميلا ري في عبد العزيز، 1997: 37-38). وبما أن الطلبة أكثر الناس إدراكاً لهذه السمات، لاتصالهم المباشر بأسانتذهم خلال تعاملهم اليومي معهم بصفتهم المستفيدين من العملية التعليمية و المطلعين على طرق تنفيذها و المتاثرين بها، كل ذلك جعلهم أكثر قدرة على تقويم العنصر الأساسي فيها وهو الأستاذ" (ماحي و معمرية، 2003 : 211).

ولقد أثبتت العديد من الدراسات قدرة المتعلم على الحكم على فعالية المعلم، منها: دراسة أجراها محمد الطاهر طالبي (1995) موضوعها تقييم الدارس للتعليم و كان الهدف منها قياس مدى قدرة المتعلم في الحكم على فعالية التعليم و توصل إلى أن: تقييمات المتعلم هي قياسات ثابتة لأداء التعليم ككل. و توصل الثبيتي على أنها عالية الثبات و الصدق وأنها موضوعية وأنها تعتبر من أفضل طرق وأساليب التقويم .

(نصار عب الرازق، ب.س: 11).

دراسة الخريف والمقربي والمطير (1990) هدفت التعرف على أراء الطلاب في ثلاثة جامعات سعودية نحو أهمية تقويم الطلبة للمدرس ، واعتمدت الدراسة 930 طالباً وطالبة وأظهرت الدراسة أهمية تقويم الطلبة للمدرس . (برقعان والربيع ، 2003 : 101).

دراسة مارش 1987 march حول تقويم الطلاب للتدريس الجامعي. وقد أفاد البحث إلى تطوير نموذج تقويم نوعية التدريس من قبل الطلبة . وقد قامت هذه الدراسة بما يسمى بتحليل العوامل وتوصلت إلى وجود تسعه عوامل فيه هي : قيمة التعلم ، حماس المحاضر، التنظيم ،الارتباط الشخصي مع المنسق ، التفاعل بين أفراد المجموعة ، مدى تغطية المادة الدراسية ، الامتحانات والعلامات ، وقد شمل التحليل 5000 شعبة دراسية . وقام طلاب من من السنة الثالثة جامعي من دول مختلفة بتقويم فعالية التدريس. وتوصل استخدام الأداة إلى أن تقويم الطالب كان: متعدد الأبعاد - صادق ومستقر - يرتكز على الأستاذ وليس المنسق- ثابت نسبيا - لا يتأثر نسبيا بمتغيرات متعددة - يعتبر تغذية راجعة مفيدة للأستاذة. (طوقان وعونی ، 2002: 32-33).

إذا لا يوجد شك على أهمية تقويم الطلبة للأستاذة لدى الكثير من الباحثين ولا أدلة على من انتشار هذا النوع من التقويم في كثير من الدول الغربية وال العربية.

-اتجاهات تقويم الطالب للأستاذ الجامعي :

رغم الاتفاق العام على أهمية تقويم الطلبة للأستاذة إلا أن هناك اتجاهات مؤيدة، واتجاهات معارضة في أوساط الأساتذة لهذا النوع من التقويم، وكل طرف حجمه نوضح ذلك في الآتي:

أولاً-اتجاهات المعارضه لتقويم الطالب للأستاذ الجامعي: يظهر هذا الاتجاه من نتائج الدراسات التالية:

- دراسة اليموني وهكنسر 1980 أوضحت باعتقاد الأساتذة بتأثير تقييمات الطلبة بالدرجات التي يحصلون عليها، كما أنهم لا يملكون المعرفة والحكمة الكافية لفهم جميع الأهداف التي يصبو إليها الأساتذة) .ويحدد سلدن (selden 1980 ، عاملين مضادين يعتبرهما من مساوى عملية تقييم الطلبة للممارسات التدريسية ، الأول أن الطالب لا يمكنه إصدار حكم جيدا إلا بعد تخرجه، ثانياً هناك اختلاف بين الطلبة والأستاذة حول مفهوم التدريس الفعال . دراسة ريان وآخرون 1980 بيّنت أن 17 بالمائة فقط من المدرسين من العينة المختارة أشاروا إلى أهمية جمع المعلومات من الطلبة، بينما اتفقت النسبة الباقية على ظهور تأثيرات سلبية على العملية التدريسية نتيجة الاعتماد على تقييماتهم. (داود ماهر محمد، 2006: 62-63). ولخص نفس الباحث عوامل رفض الأساتذة تقويم الطلبة لهم التي توصلت إليه الدراسات في التالي :

- 1- ضعف الكفاءة لدى الطلبة في هذه العملية: تدني مستوى الخبرة والوعي والنضج لديهم.
- 2- قد تتأثر تقييمات الطلبة ببعض العوامل غير التدريسية مثل الدرجة المتوقعة .
- 3- قد يكون لشعبية الأستاذ أو لتأثير الهالة التي تحيد به اثر في تقييم الطلبة للأستاذ. (ماهر محمد .(64-63: 2006

دراسة (عودة 1988) هدفت التعرف على اتجاهات الأساتذة نحو تقييم الطلبة للممارسات التدريسية الجامعية، ووجد أن الطلبة غير جديين في عملية التقييم وأنهم لا يدركون أهمية تقويم الممارسات التدريسية وأنهم عاطفيون ويتأثرون بخصائص المدرس ولبيونته وتساهمه . (برقعان والربيع ، 2003: 103). دراسة (علي عضائله وثامر محارمه 1997) تحت عنوان اتجاهات أعضاء هيئة التدريس في جامعة اليرموك نحو عملية تقييم الطلبة لهم، طبقت استبانة مكونة من 19 فقرة على عينة 100 أستاذًا من جامعة مؤتة، وكانت النتائج وجود اتجاهات سلبية لدى الأساتذة نحو تقييم الطلبة لهم إذ يرون أن الطلبة ليست لهم القدرة على تقييم أدائهم وان العملية تؤدي إلى إنفاق قدر الأساتذة، ووجد أن هناك عدة عوامل تؤثر في تقييم الطلبة للأساتذة منها العلامة المتوقعة، العلامة الشخصية مع الأستاذ صعوبة المادة التي يدرسها، ولم تكن لعمر ورتبة الأستاذ تأثير على تقييم الطلبة لأداء الأساتذة. (علي عضائله وثامر محارمه 1997: 151).

ثانياً : اتجاهات المؤيدة لتقويم الطالب للأستاذ الجامعي: يظهر هذا الاتجاه من نتائج الدراسات التالية:

دراسة (عودة والداهري، 1992) بعنوان " مدى تقبل هيئة التدريس في جامعة الإمارات دور الطلبة في تقويم الممارسات التدريسية وثقة الطلبة بقدراتهم على القيام بهذا الدور " هدفت التعرف على مدى تقبل الأساتذة في جامعة الإمارات لمشاركة الطلبة في تقويم المساقات الدراسية والممارسات التدريسية للأساتذة . وتكونت العينة من الأساتذة ومن الطلبة . وتوصلت إلى تقبل أعضاء هيئة التدريس لمشاركة الطلبة في التقويم شريطة أن يكون ذلك ضمن خطة مدروسة من جميع الجوانب.(طوفان وعوني ، 2002: 21-22).

دراسة طناش 1994 حول اتجاهات الأساتذة نحو تقييم الطلبة لهم، تكونت العينة من 236 أستاذًا من جامعة الأردن واستخدمت الاستبانة مكونة من 20 فقرة وتبين وجود اتجاهات إيجابية لدى أعضاء هيئة التدريس نحو تقييم الطلبة لهم في بعض الجوانب مثل الإفادة منهم في مراجعة الممارسات التدريسية، وفي اتخاذ القرارات المتعلقة بالأستاذ. (خميس السر، 2003: 285).

دراسة تانج (Tang 1997) بينت هذه الدراسة أن الطلبة عند تقويمهم الجوانب المهمة في العملية التعليمية يكونون منطقين بدرجة معقولة ولهم نظرة شمولية في تقويم الأستاذ . كما بين وليرامس williams1997) أن تقييمات الطلاب وأحكامهم غير كاذبة وغير مضللة بل تبدو أكثر واقعية. ودراسة كون وموري (coon, Moray, 1995) على 26 أستاذًا بقسم علم النفس بمقاطعة اونتاريو بكندا هدفي تقويم الطالب للأستاذ طبق استبيان مكون من خمس درجات وتوصل إلى أن تقويم الطلاب لأساتذتهم يتسم بالموضوعية. (معمرية، 2007: 112-113). - دراسة فرحت 1998 بعنوان " تقويم الطلبة لأداء أعضاء هيئة التدريس دراسة تحليلية لنظام تقويم الطلبة للكفاءة التدريسية

بجامعة الملك سعود " وتكونت العينة من 1699 من الأساتذة. وتوصلت النتائج أن معظم كليات ومعاهد الجامعة لا تطبق نظام تقويم . وان الأساتذة بشكل عام يوافقون على مشاركة الطلبة في تقويمهم وان ذلك يحقق المشاركة الايجابية من قبل الطلبة. (طوقان وعونى ، 2002: 27-29). دراسة زقوت 1998 وهدفت التعرف على اتجاهات الأساتذة بالجامعة الإسلامية في غزة نحو تقويم الطلبة لهم . و تكونت العينة من 150 أستاذًا طبقت عليهم استبانة ودللت النتائج على وجود اتجاهات ايجابية عند الأساتذة نحو تقويم الطلبة لهم بصورة عامة(طوقان وعونى ، 2002: 29). دراسة سونترا (1977 centra) التي تبحث عن مقارنة تقويم طلبة الجامعات لأساتذتهم مع تقويم الأساتذة لذاتهم إلى وجود توافق بين نتائج التقويمين والدراسة أجريت على 82 طالبا و 44 معلما من جامعة براستون بالولايات المتحدة الأمريكية . (طوقان وعونى ، 2002: 32).

دراسة شوف 1997 schoofs تحليل مفاهيمي لأراء أعضاء هيئة التدريس بتقويمات الطلاب في ثلاث كليات للفنون الحرة هدفت التعرف على رأي الأساتذة والأكاديميين بخصوص تقويم الطلبة لهم وأجريت معهم 18 مقابلة وتم تحليل المعطيات وأظهرت الدراسة أن الأساتذة ينظرون إلى تقويم الطلاب بشكل ايجابي، وبينوا أنهم يستفيدون من هذه التقويمات لتحسين تدريسيهم . (طوقان وعونى ، 2002: 32-36). ويقول علي ماهر 2006 عن تقييم التدريس من طرف الطلبة في الجامعات العربية أن ذلك الإجراء لم يصدر من قبل الإدارات الجامعية، وإنما كان مبادرات شخصية من بعض الباحثين، ومع ذلك كشفت الدراسات الموقف الواقعي والإيجابي للأساتذة في بعض الجامعات العربية نحو تقييم الطلبة للتدريس الجامعي وللمدرسين كما بعض الدراسات السابقة المذكورة أعلاه. ويضيف بعد مناقشة حجج المعارضين لتقييم الطلبة للأساتذة إلى التأكيد أن " تقديرات الطلبة في المرحلة الجامعية لمدرسيهم لها من الحصانة المؤطرة بصدق الاستجابة وثباتها، ما يجعلنا نطمئن إلى تقديراتهم ونثق بها ونبني على أساسها قرارات تستهدف تحسين التدريس وتطويره بأساليب مختلفة ومتعددة." (ماهر ، 2006: 77).

ومهما اختلفت وجهات النظر المؤيدین والمعارضین لتقویم الطّلبة لأساتذتهم في الجامعه إلى أن هناك اتفاق على تقویم أستاذ الجامعه ضرورة ملحة وان الطّلبة يساهمون في هذا التقویم وأنهم يقدمون معلومات جيدة عن جوانب من خصائص الأستاذ تكون خفیة عن غيرهم.(معمریة: 1997، 115).

ونستخلص أن الاتجاهات المؤدية لتقييم الأستاذ الجامعي أكثر من الدراسات المعارضة ، مما يؤكّد على انتشار تقييم الطّلبة للأساتذة لأسباب إدارية أو علمية في بلدان العالم. فقط يجب إتباع إجراءات سليمة لتحقيق الأهداف من تقویم الطّلبة للأساتذة .

-إجراءات تقييم الطّلبة للأساتذة:

يشير كولت (Kult, 1975, 11-13) إلى بعض الإجراءات المرتبطة بتقدير الطلاب لكتاباتهم وأسانتهم والتي من أبرزها: مناقشة عملية التقويم مع الطلاب قبل تطبيقها من حيث أهميتها وجدواها للأستاذ والطالب. إن هذه العملية لابد وأن تتم بطريقة سرية وهذا يعني عدم حضور عضو هيئة التدريس صاحب المقرر المراد تقويمه في أثناء عملية التقويم، كما أن الطالب يجب أن يدركوا أن تقديراتهم الدراسية لن تتأثر بعملية التقويم. ضرورة توفير الوقت الملائم لعملية التقويم. الترحيب والتشجيع من قبل أعضاء هيئة التدريس للطلاب بعد الانتهاء من عملية التقويم. ولا شك أن مثل هذه الإجراءات ستدعم عملية تقويم الطلاب لأسانتهم مما ينعكس إيجابياً على العملية التعليمية. (إبراهيم الحسن الحكمي: 2002). وتستخدم في تقييم المعلم من طرف الطلبة وسائل مختلفة كال مقابلة والاستبيان ومقاييس التقدير و تعتبر هذه الأخيرة أفضل أسلوب يمكن أن يحقق لنا أكثر موضوعية في التقييم. وفي هذا الصدد يقول على ماهر خطاب (2001) "مقاييس التقدير أو بطاقة التقدير، و التي تتضمن متطلبات التدريس و الخصائص الشخصية و المهنية التي ينبغيأخذها في الاعتبار عند تقييم أداء المعلم و ذلك بهدف زيادة موضوعية التقدير " (خطاب، 2001: 36). فالمقاييس المتردجة تزيد في موضوعية التقييم و شموليتها لاحتواها على اختيارات واسعة وعلى فئات محددة في الإجابة وخاصة إذا كان مقياس التقدير يحتوي على جوانب مختلفة و شاملة لكل ما يتعلق بالمعلم تكون أكثر موضوعية و صدقاً ودقة في الحكم. و يفضل إجراء الاستطلاع من قبل جهة تربوية أو إدارية محايضة مع مراعاة عدم تواجد المعلم في الفرقـة الصفـية أثناء إجـابة التلامـيذ المسـاعدة على إعطـائهم لأراء صـريحة و واقـعـية. (حمدان، 2000: 123).

و مع ما يمكن أن يوجه لهذه الطريقة من انتقادات إلا أنه من الممكن الاستفادة منها إذا أمكن تلافي عيوبها من تأثير بالتحيز الشخصي و عدم الموضوعية. (بركات، 1983 : 386). ومع أهمية رأي و حكم الطلبة في تقييم المعلم و لأجل الحصول على درجة أكبر من الصدق و الموضوعية يجب أثناء التقييم وأخذ رأي الطلبة أتباع الشروط التالية:

- التأكيد للطلبة على سرية عملية التقييم وأنها ليست لها أي علاقة بعملية تقويمهم.
- أخذ رأي التلاميذ في المدرسين بشكل عام دون تخصيص.
- عدم المطالبة من الطلبة كتابة أسمائهم.
- إجراء الدراسة من طرف جهة محايضة.
- إجراء الاستطلاع في غياب أو عدم وجود الأستاذ أثناء إجراء الاستطلاع .
- استعمال مقاييس التقدير التي تتضمن متطلبات التدريس و الخصائص المطلوبة.
- مناقشة عملية التقويم مع الطلبة قبل تطبيقها من حيث أهميتها وجدواها للأستاذ والطالب.

- ضرورة توفير الوقت الملائم لعملية التقويم.

خلاصة :

تتحدد وظائف الأستاذ الجامعي في ثلاثة وظائف أساسية هي التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع ووظيفة التدريس هي الوظيفة الغالبة على أداء أساتذة الجامعات في مختلف البلدان وبخاصة في بلدان العالم الثالث ،في حين وظيفة البحث العلمي اقل أداء عند أساتذة الجامعة إذا استثنينا ما تعلق ببحوث الماجستير والدكتوراه والتي أخذت الطابع الإداري بداع الترقية أكثر من الطابع العلمي أحياناً كثيرة.أما خدمة المجتمع فهي الوظيفة الغائبة المهملة. ونظراً لأهمية دور الأستاذ الجامعي اهتم الباحثين بتقويم الأستاذ الجامعي من للكشف عن مستوى أدائه والكشف عن نقصوص وعوائقه في سبيل انجاز أدواره.وتابع في ذلك عدة طرق أهمها تقويم الطلبة للأستاذة ،كما أن عملية تقويم الأستاذ الجامعي تقوم على أهداف محددة ومعايير مضبوطة ووسائل محددة وإجراءات معينة يتوجب علينا الالتزام بها بغية تحقيق الأهداف المرجوة من تقويم الأستاذ الجامعي بكل موضوعية ودقة .

الفصل الرابع

مواصفات الأستاذ الجامعي

تمهيد

المواصفات الشخصية

المواصفات الاجتماعية

المواصفات المعرفية

المواصفات المهنية

مواصفات التقويم

صفات عامة

خلاصة

- تمهيد:

مهنة التعليم الجامعي تكتسي أهمية كبيرة وتحتل مكانة عالية في المجتمع، وي يتطلب من الأستاذ الجامعي حتى يكون في مستوى هذه المكانة والمسؤولية التحلية بأكمل الصفات والظهور بأجمل الخصائص، وأن يكونوا نموذجاً وقدوة للطلبة في مختلف الجوانب، حتى يبرز الصورة اللاقفه به والمشرفة لمكانته وجامعته ومجتمعه، لأن "الأستاذ الجامعي الكفاء له سمات شخصية وكفايات تدريسية ومهنية مميزة ، وله اهتمامات اجتماعية وثقافية واضحة.(علي حمود،2004: 2). والخصائص المعرفية أو المهنية والانفعالية وسمات الشخصية لعضو هيئة التدريس تؤدي دوراً أكثر فعالية وكفاءة في العملية التعليمية.(الحكمي،2003: 16) .ونجاح الأستاذ الجامعي في وظائفه متوقف على مدى ما يملك من خصائص وصفات معرفية وأكاديمية ومهنية وشخصية واجتماعية، فكلما توفرت فيه الصفات اللازمة نجح الأستاذ في تحقيق الفعالية التعليمية واستطاع إحداث التأثير الإيجابي في طلابه وبهذا فقط يصلح التعليم ويستقيم حال الجامعة والمجتمع.و يعتمد نجاح العملية التعليمية في أي نظام تعليمي على مدى فعالية مدخلات هذا النظام وتمثل مواصفات المعلم أهم تلك المدخلات باعتباره العنصر المنشط للعملية التعليمية والمتغير الرئيسي لها والذي يتوقف على نشاطه وفعاليته نجاح العملية التعليمية بأكملها وبلغ أهدافها ويشير عزيز حنا 1985 إلى إن نجاح عملية التعليم ترجع إلى دور المعلم بما يماثل 60 بالمائة في حين إن ما تمثله العناصر الأخرى من أركان عملية التعليم كالمناهج المدرسية والإدارة لا يتجاوز ما نسبته 40 بالمائة.(عبد الرحمن صالح الأزرق : 2006 ، 2).

ولقد أدرك الباحثين المهتمين بشؤون الجامعة والتعليم الجامعي علاقة مختلف خصائص الأستاذ الجامعي بالتعليم والتكوين العلمي للطلبة، وبتحقيق الأستاذ الجامعي لوظائف الجامعة. فاتجهت الأبحاث الحديثة إلى البحث والتقويم لخصائص وصفات الأستاذ الجامعي.وان كان الغرب سباقين في دراسة واقع صفات الأستاذ الجامعي والبحث عن الصفات التي يجب أن يتتصف بها .فإنه ظهرت في السنوات الأخيرة العديد من الدراسات العربية التي حاولت تقويم أدوار وصفات الأستاذ الجامعي في أماكن مختلفة وفق أهداف وطرق وأساليب متقاربة أحياناً ومختلفة أحياناً أخرى.فقد اتفقت كثير من الدراسات على أن وظائف الأستاذ الجامعي التي يجب تقويمها تتعلق بالتدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع وما يتعلق بها من مسؤوليات ومهام ونشاطات.وان التقويم الشامل للأستاذ الجامعي يجب أن يشمل مختلف الصفات، الصفات الأكاديمية والمعرفية، الصفات المهنية، الصفات الشخصية، الصفات الاجتماعية، إضافة إلى تقويم الصفات المتعلقة بالامتحانات والتصحيح والتقويم بشكل عام. ولقد تأكد أن التقويم الصحيح لادوار ووظائف الأستاذ الجامعي يمر عبر تقويم صفاتـه،فتقويم مواصفات الأستاذ الجامعي بوابة ووسيلة لتقويم وظائف الأستاذ و وظائف الجامعة ككل.

وستتناول بالبحث مختلف الصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية في هذا الفصل.

أولاً : الموصفات الشخصية للأستاذ :

أن شخصية الفرد و إنسانيته هي جوهر التربية التي تسعى مختلف النظم و المناهج إلى الاهتمام بها و جعلها مقياس النجاح التربوي و التعليمي. و المؤسسات التعليمية بجميع مراحلها و في أي مجتمع ترمي بالدرجة الأولى إلى تربية و صقل شخصيات الأفراد و تهذيبهم. وإذا أدركنا هذه الحقيقة انكشف لنا أهمية شخصية المعلم و خطورة تأثيرها على الناشئة و الطلبة قد يفوق تأثير ما يقدمه من معارف و معلومات للمتعلمين. وهذا ما دفع إلى الاهتمام بتقويم شخصية المعلم والأستاذ. ولقد وجد أن هناك علاقة بين شخصية المعلم و نوع التأثير التربوي و التعليمي الذي يحدثه في المتعلمين سلباً أو إيجاباً يفوق تأثير العوامل المعرفية، و هذا ما يوضحه نشواتي (1998) في قوله "يبدو أن التباين بين المعلمين من حيث الاتجاهات و القيم و سمات الشخصية، أكثر مدى من تباينهم في القدرة العقلية العامة و المتغيرات المعرفية الأخرى... وأكثر أهمية في تحديد تباين فعالية المعلمين التعليمية من المتغيرات المعرفية (نشواتي، 1998: 336). و في نفس السياق يضيف زياد حمدان (2000) " و التدريس المؤثر مرتبط بخصائص مثل التعاطف و الثقة بالنفس و القدرة على التكيف و الأصالة و الاستقرار النفسي و اعتبار الآخرين و الاهتمام بهم و الميل الإيجابي نحوهم و المرونة و افتتاح الشخصية الاجتماعية و الجاذبية الشخصية و الموضوعية. و " أن هناك علاقة بين الصفات الشخصية السلبية مثل التشويش العاطفي و القلق و التناقض النفسي و ضعف القدرة على التكيف و الشعور بعدم القيمة أو الأهمية الشخصية و عدم الثقة بالنفس و ضعف المعلم في التدريس و ميله غير البناء نحوهم و درجة تعاطفه مع التلاميذ و الانتماء إليهم (حمدان، 2000 : 138).

ولهذا على الأستاذ أن يكون على مستوى لائق من السلوك و الأخلاق حتى يكون قدوة للطلاب و نموذجاً جيداً لمجتمعه، و بقدر اهتمامه بتحصيل المعرف و تكوين نفسه علمياً و أكاديمياً عليه أن يهتم بنفس القدر بل أكثر في صقل شخصيته و تهذيب أخلاقه و تحسين طبائعه، و ليعلم أن الطلبة بحاجة إلى أستاذ ذو شخصية سوية متزنة يمثل نموذجاً أخلاقياً و تربوياً يأخذون منه و يقتدون به مثل حاجتهم أو أكثر إلى أستاذ متمكن في مادته ينهلون منه و يتذمرون. و الصفات الشخصية للمعلم والأستاذ أخذت نصيب من اهتمام التربويين عبر جميع العصور و عند مختلف الأمم لأنه لا يصلح حال التربية و التعليم إلا بصلاح شخصية المعلم. ولقد كانت "الصفات الشخصية من الموضوعات التي اهتم بها الفكر التربوي عبر التاريخ. (عبد الله فرج، 2006: 9-10).

وفي عصرنا الحالي أثبتت العديد من الدراسات أهمية الصفات الشخصية بالنسبة للمعلم منها:

دراسة حمدي أبو الفتوح عطية (1978) التي هدفت معرفة مسؤولية المعلم في إنجازات طلابه، وفيها طلب من المعلمين المستجوبين ترتيب 14 عبارة تساهم في الانجازات الناجحة و ثانياً أن يرتبوا 14 عبارة مسؤولة عن الانجازات غير الناجحة للطلاب و كانت النتائج:احتلال السمات الشخصية للمدرس المرتبة الثانية في الترتيب (منصوري، 1996: 18). و لقد بينت نعيمة بدر (1989) أن البحث النفسي أثبتت أن الخصائص و الصفات التي يتوقف عليها نجاح المعلم في مهنته ترتبط بتكوينه المزاجي و الخلقي و شخصيته بصفة عامة.(أحمد الدردير، 2004: 210). و أكدت دراسة ريانز (Rayans 1960) ارتباط فعالية المعلمين و فعالية التعليم بخصائص المعلمين الشخصية أقوى من ارتباطها بخصائصهم المعرفية (نشواتي، 1998 : 237). دراسة شيخة عبد الله المسند (1996) حول مقومات التدريس الجامعي الفعال على عينة 330 طالباً وطالبة من مختلف كليات جامعة قطر وكانت النتائج ترتيب الخصائص الشخصية في المرتبة الأولى. (معمرية، 1997: 107). وذكر الغامدي(1995) أن الجوانب المكونة الشخصية للمعلم تحصر في الآتي:الجانب الإيماني (الروحاني)، العقلي، الأخلاقي، الاجتماعي ، النفسي الوجداني،الجانب الجسمي الصحي. (عبد الله فرج، 2006: 9-10).و قد لا نجد انفاق على تحديد دقيق بين المربيين والدارسين للشخصية إلا انه يوجد نوع من التلاقي على تقسيم مكونات الشخصية إلى الجوانب التالية : الجانب الجسمي ،الجانب النفسي المزاجي والانفعالي ، الجانب الأخلاقي، الجانب الاجتماعي،الجانب الثقافي والروحي،الجانب الفكري . ونطرق إلى الصفات الشخصية بمكوناتها الجسمية، والانفعالية والنفسيّة والأخلاقية بنوع من التفصيل فيما يلي :

1- صفات الجسمية :

هناك مجموعة من الصفات الجسمية التي تعطي مظها را خارجياً للمعلم وتساعده في أداء عمله وتحقيق الفعالية المرجوة من ذلك:

- سلامه حواسه: خلو المعلم من العاهات الخلقية خاصة ما تعلق بالحواس كالعمى و الصم.سلامة جسده : الصحة الجيدة و الحيوية و النشاط و سلامته من الأمراض. خلوه من العيوب : الكلامية أو التعبيرية مثل التأتاء و اللجلجة. حسن مظهره : الهيئة الحسنة و اللائقه بالمهنة و طريقة حديثه و مشيته و جمال مظهره.فهذه الصفات الجسمية تؤدي إلى حسن الإدراك و التعرف و القيام بوظيفه التدريس بحيوية و نشاط و اقتدار و تبعد تعليقات التلاميذ و تشدهم إلى الدرس و عدم وجودها يؤدي إلى العكس(كبريت،1998: 8) و (عمر الفرا و عبد السلام جامل،1999: 35) و (راشدان وجعنيني،1997 : 225) . ولقد بينت الدراسات ارتباط فعالية المعلم بمظهره الخارجي ففي دراسة قام بها أفيلاس بان Avilés Ban حول خصائص المعلم الفعال و فيها لخص نتائج 150 دراسة ظهرت

صفة الجاذبية و النقاوة من بين ابرز الصفات في قائمة الصفات الشخصية(مصطفى زيدان 1965 نقل عن عبد العزيز، 1997 : 26). كما أوضحت دراسة حمدي أبو الفتوح (1978) أثر نشاط المعلم و حيويته الجسمية في انجازات طلابه حيث احتلت صفة فتور المعلم المرتبة الخامسة من 14 صفة مسؤولة عن الانجازات السلبية للطلاب (منصوري ، 1996 : 18).

وتوصلت رمزية الغريب التي بحثت في الصفات التي تحب التلاميذ في معلميهم على عينة مكونة من 100 معلمة و معلم جامعي وفقة أخرى مكونة من 100 طالب و طالبة و تحصلت من خلال النتائج على عدة صفات أعجبوا و تأثروا بها و منها صفة العناية بالمظهر التي كانت نسبتها 35% (عبد العزيز، 1997 : 44). و هذه نسبة لا يستهان بها. فالتفاعل الإنساني يتأثر بأشكال الناس و مظهرهم خاصة إذا كان هذا التفاعل يتعلق بالمعلم، و المظهر الخارجي جعله ابن جماعة الكاني أحد آداب التدريس حيث يجب على المعلم "أن يتظاهر و يلبس أحسن ثيابه إذا عزم على مجلس التدريس" (حسن ملا عثمان، ب.ت : 110). و بهذا نجد أن العناية بالمظهر صفة هامة جدا بالنسبة لتفاعل الشخصي والاجتماعي و التأثير النفسي للمعلم على المتعلم.

2 - الصفات الأخلاقية :

الأستاذ اليوم مطالب بان يوجه و يأخذ بيد أبناء أمهه لتحقيق نهضة علمية شاملة من خلال تحديه للتكنولوجيات الحديثة التي لا تعطي قيمة للإنسان والتي " ت يريد من الإنسان أن يكون وفق جانب مادي مسلوب الإرادة والتفكير لا يوازن بين العقل والمعتقد، ولا يعطي قيمة للجوانب الأخلاقية التي تبحث عنها المجتمعات اليوم. ولذا التكوين الأخلاقي اليوم من المهام التي يطلع بها الأستاذ في هذا القرن (ناجي تمار ،2003: 184). وفي الوقت الحاضر يلاحظ دريرك بوك رئيس جامعة هارفارد وجود آلاف المقررات الجامعية حول التعليل الأخلاقي والقضايا الأخلاقية في الجامعات والكليات الأمريكية وقد استحدثت في بعض الجامعات أقسام علمية بأكملها لدراسة وتدريس الأخلاق مثل "مركز الدراسات الفلسفية والسياسية العامة " في جامعة ميرلاند، ومعهد "كيندي للأخلاق" في جامعة جورج تاون وغيرها. (عبد الدائم، 1981 : 102). إن من أهم خصائص المعلم الناجح أن يلتزم بالأدب الفاضلة والأخلاق الحسنة التي يتطلبها تعليم العلم، وهذا الالتزام يؤدي به إلى إنتاج تعليم هادف ومنظم ومؤثر ويمكن إرجاع ضرورة الالتزام بالأخلاق الحسنة إلى أهمية دور القدوة باعتبارها من أعظم وسائل التربية وأكثرها فعالية وقد ثبت بالرؤى والتجربة أن الناس لديهم حاجة نفسية إلى أن يشبهوا الأشخاص الذين يحبونهم ويقدرونهم. فحاجة المعلم إلى اكتساب الأدب يجب أن لا تقل عن حاجته إلى اكتساب العلم والمعرفة. وحسب كبريت(1998: 17-18) فان صفات المعلم الأخلاقية التي ينبغي أن تتتوفر في المعلم الصالح هي:الالتزام بالمبادئ والقيم -التحكم و ضبط النفس-الالتزام المهني -التحلي بالصدق والأمانة.

و بشكل عام تحدد أهم الصفات الأخلاقية في: الالتزام بالمبادئ و القيم - القدوة الحسنة- المودة و العطف و الدفء - تطابق الأقوال مع الأفعال - التحلي بالصدق و الأمانة - العدل و عدم التحيز- القدرة على الضبط الذاتي و التحكم في النفس.

ا- المودة و العطف و الدفء : هناك عدّة دراسات أثبتت أهمية مثل هذه الصفات في المعلم حيث بينت دراسة ريانس Rayans (1960) أن المعلمين الأكثر فعالية يتميزون بالتسامح اتجاه التلاميذ و لديهم مشاعر ودية نحوهم، و ينصلون و يتقبلون و يشجعون التلاميذ. كما أوضحت دراسة ويتي (1967 Witty) المسحية التي صنفت فيها السمات الشخصية للمعلم الفعال أهمية صفة العطف و المودة بالتلاميذ حيث احتلت المرتبة الثانية إضافة إلى صفة المرونة و الاهتمام بمشكلات التلاميذ من مجموع السمات الشخصية كما أدركها التلاميذ. وتفضيل المتعلمين لسمات الود و الدفء و التعاطف و الاهتمام و التعاون غير مقصورة على تلاميذ المدارس الابتدائية والثانوية بل أن طلاب الجامعة يفضلون الأساتذة الذين يوجهون انتباهم إلى طلابهم و يهتمون بمشكلاتهم الشخصية و الأكademie على حد سواء، ويعتبرونهم أفضل الأساتذة و أكثر فعالية (Sherman and Blackman 1975). (نشواتي، 1998 : 237-238). وكذلك أكدت دراسة كوجان أن دفع المعلم يرتبط ارتباطا دالا بمقدار العمل الذي يؤديه التلاميذ، كما توصل سizer إلى أن تحصيل التلاميذ يكون أكثر إيجارية حين يكون المعلم أكثر دفءا و تشجيعا للتلاميذ (سيد خير الدين، 1961: 159) . و الدفء يظهر في علاقات المعلم التي تتسم بالإيجابية والمساندة والداعبة، تتمي النقاوة وتقلل مشكلات النظام ويتجلّ في تحية الطلبة، التعبير التلقائي، الاقتراب الفيزيقي، تشجيع الطلبة. (جابر عبد الحميد 2000: 20-22). وقد أكدت تعاليم الإسلام و علماء التربية المسلمين مثل أبي حامد الغزالى على صفة العطف والشفقة بالمتعلم .

ب- القدوة الحسنة: تعتبر القدوة الصالحة في التربية من انجح الوسائل المؤثرة في إعداد المتعلم خلقيا وتكوينه نفسيا واجتماعيا، وذلك لأن المعلم هو المثل الأعلى في نظر المتعلم ، والأسوة الصالحة في عينه. (علي راشد، 1993 : 22). و تعتبر(القدوة) هي الأساس الأول من أسس التربية السليمة و تستدعي من الأستاذ الالتزام بما يلي :

1-استقامة الفعل مع القول والثبات على المبدأ أقوى وأسرع سبل التربية الناجحة.

2-الحذر من التناقض بين القول والعمل: إن التناقض والازدواجية في شخصية المربي هو قاصمة الظهر التي تهدم معلم القدوة الحسنة فيه وتسليبه اسمه ووظيفته، وذلك هو بعينه المقت الكبير الذي حذرنا الله تعالى من الوقوع فيه، فقال تعالى: "يأيها الذين آمنوا لم تقولون ما لا تفعلون، كُبر مقتا عند الله أن تقولوا ما لا تفعلون" (سورة الصافات: 3-2)

3- والأعمال دائماً أعلى صوتاً من الأقوال: إن تأثير المواقف العملية على نفس المتربي أبلغ بكثير من الحديث والخطب والعظات؛ لأنها تكتسب برهان صدقها من حدوثها وتحققتها، لذلك كان تفاعل المربى مع القيم التربوية التي يدعو إليها والتزامه بها، أجدى من كثير من الكلام عن أهميتها والدعوة إليها شفهياً، من غير أن يصاحب ذلك عمل في واقع الأمر.(الإنترنت: سحر شعير).

ولقد أوضحت دراسة عبد الحق منصوري (1996، 2003) التي كانت تهدف إلى التعرف على أهم الصفات التي يحبذها التلاميذ عامة في معلميهم، والتعرف على الآثار التربوية لوجود أو غياب الصفات المرغوب فيها حيث كانت عينة الدراسة تتكون من 60 تلميذاً من الطور الابتدائي و 528 تلميذاً ثانوياً و 1237 طالب جامعي و 60 طالب من معهد التكوين، وكانت أهم النتائج: حصول اتفاق بين مستويات التعليم على صفات مثالية للمعلم مثل الخلق و الواضح في القول و الفعل، واقتراح المردود التربوي الإيجابي لدى التلاميذ في المراحل التعليمية الأربع بتجسيد المعلم للصفات المرغوب فيها مثل الخلق و الواضح في القول و الفعل و اتضاح أن العنصر الأخلاقي و الصفة الإنسانية في المعلم تؤثر إيجاباً في العملية التربوية.

ج- الالتزام بالمبادئ والقيم : من المعلوم أن مهنة المعلم في المجتمع هي تكوين الأفراد تكويناً علمياً و عملياً و تربيتهم تربية اجتماعية، و هذا ما يؤكد أهمية المعايير الخلقية الإنسانية في عملية التدريس و هذا ما توصلت إليه دراسات عديدة منها : دراسة عزيز حنا داوود التي كانت تهدف إلى معرفة العوامل التي تكمن وراء نجاح المعلم في مهنته و لقد أسفرت النتائج عن خمس عوامل رئيسية مهمة منها عامل أنساني أخلاقي و هو مفهوم يصف المعلم الملائم بأسلوب معين في حياته و عدم تماسكه برأيه أو تعصبه لرأي أو شخص. و يرى عبد الحميد مرسي أن من بين العوامل التي لا بد من توافرها في شخصية المدرس أن يكون متواضعاً في حياته و علاقاته الاجتماعية (آسيا بن عيسى، 1990). و تؤكد دراسة (رمزية الغريب) أيضاً أهمية الصفات الخلقية في تكوين العلاقة بين المعلم و تلاميذه تلك الصفات المتعلقة بمبادئ المعلم و مثله و اتجاهاته مثل العدل و عدم التحيز و المعاملة و الأخلاق الجيدة، و أن غياب هذه الصفات يؤدي إلى سوء تفاقم المعلم مع المتعلمين و يؤدي إلى التأثير على معنوياتهم و تحصيلهم Helton et al (آسيا بن عيسى، 1990). و أظهرت دراسة ويتي (1967) و وليمسون (1968 Williamson) أن صفة العدل و عدم التحيز هي صفة من صفات المعلم الكفاءة و الفعال حسب رأي التلاميذ. و العدالة في المعاملة في ذاتها مطلوبة لأنها من أقرب القربات إلى الله تعالى فقد أمر الله بها في قوله: "إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ... " (النحل: 90). فعلى المعلم إذاً أن يكون متخلقاً و إنسانياً و صاحب مبادئ علياً حتى يستطيع أن يؤثر في غيره.

د- الإنسانية: إن المعلم الإنسان، هو المعلم قادر على التواصل مع الآخرين و المتعاطف و الودود و الصادق و المتحمس و المرح و الديمقراطي و المفتح و المبادر، و القابل للنقد و المتقبل للأخرين. و صحيح أن بعض السمات الشخصية المناقضة كالتزمر و الديكتاتورية و العصبية و الانغلاق و عدم تقبل الآخرين و الحساسية تجاه النقد تجعل من المعلم أقل فاعلية.(نشواتي، 1998 : 239). فصفات مثل الرحمة والرفق واللين والسماحة تفتح مغاليق القلوب، فيدعى الناس إلى العلم وإلى الحق بهذه السمات لا بالعنف والشدة والزجر، ويقول الرسول الكريم يسروا ولا تعسروا وبشروا ولا تنفروا.(متقد عليه). (علي راشد، 1993: 32). و ما لم تتجسد هذه الخصائص في سلوك تعليمي فلن يكون مفيد و لن تؤدي إلى إحداث الأثر المرجو من الأستاذ.

3- الصفات المزاجية:

يحدد كبريت (1998) الصفات المزاجية للمعلم في : التحلی بالصبر و التحمل و العمل الدعوب- الانضباط في السلوك- الشعور بالمسؤولية و الإخلاص - القدرة على حل المشكلات- التخطيط و التنظيم - المرونة و تقبل الآراء.

ا- الشعور بالمسؤولية و الإخلاص : بينت دراسة دفسون و لانج Davidson et lang (1960) أن التقدير الايجابي للمعلم نحو التلميذ اقترن بالإنجاز الأكاديمي الجيد لدى التلميذ و بظهور السلوك المستقيم و المتكيف بصورة مكثفة (منصوري، 2003 : 31). وفي دراسة حمدي أبو الفتوح عطية (1978) احتلت صفة الإخلاص المرتبة الثالثة من 14 صفة مسؤولة عن الانجازات الناجحة للطلاب (منصوري، 2003: 18) . مما يدل على أهمية التزام المعلم وشعوره بالمسؤولية و إخلاصه في أداء عمله.

ب- الصبر و التحمل : من المعايير التي يجب أن يتتصف بها المعلم والقائد التربوي معيار الصبر لأن الصبر قوة خفية من قوى الإرادة تمكن الإنسان من ضبط نفسه لتحمل المشقة والمتابعة والألام والصبر يعني الحبس والكف.(علي راشد، 1993: 30)."إِنَّ اللَّهَ مُعَذِّبُ الصَّابِرِينَ" (البقرة: 153).

إن المعلم الذي يتتصف بالصبر و التحمل مثل الصخرة الصلبة التي لا تتاثر منها المتغيرات الطارئة في الطبيعة، ولأن المعلم يلاقي مواقف مختلفة في القسم الدراسي منها مواقف سارة و أخرى محزنة و يعاني صعوبات الموقف الدراسي و مشاكل و ضغوط محبيته و حينئذ ليس للمعلم إلا أن يصبر و يتحمل. ولقد أوضحت دراسات عديدة أهمية هذه الصفة في تحقيق المعلم الفعالية التعليمية المرغوبة والمنتظرة منه، و من ذلك دراسة احمد زكي صالح (1959) التي رتب فيها 40 صفة مقسمة إلى صفات شخصية و أخرى مهنية و كانت الدراسة مطبقة على 170 أخصائياً في التربية و كانت من بين النتائج أن سعة الصدر و البشاشة تحصلت على المرتبة الثانية من بين عشرين صفة شخصية(أوزنجة 1987 في عبد العزيز، 1997: 25) و أظهرت كذلك دراسة ويتي Witty (1967) التي صنف فيها

السمات الانفعالية للمعلم التي تؤثر في تحصيل التلاميذ و تجعله فعالا في مهمته وذلك حسب إدراك التلاميذ حيث تحصلت صفة الصبر و التحمل على المرتبة الثالثة بعد التعاون و الاتجاهات الديمقراطية و التعاطف و الفروق الفردية (نشواتي، 1998: 238). فالمعلم الناجح هو الذي يعرف كيف يواجه المواقف الحرجية بروبية و صبر و عقلانية و يستقبلها بصدر رحب، لأنه يتعامل مع أفراد تتوزع أهواهم و رغباتهم و اهتماماتهم و طبائعهم. وأما مظاهر القلق و القنوط في معاملة الطلبة فهي دليل فشل و إخفاق.

4-صفات المعلم الانفعالية:

يحدد كبريت (1998) الصفات الانفعالية للمعلم في :الاتزان و التحكم في تفكيره و كلامه و سلوكه (ضبط النفس) –الحماس في عمله- الابتعاد عن الجمود و الإهمال في العمل.

1-حماس المعلم وابتعاده عن الجمود: صفة أخرى من الصفات الشخصية التي من شأنها بعث روح التنافس الدراسي، و بعث الحيوية و الانتعاش في القسم ، حيث تبين وجود ارتباط ايجابي بين حماس المعلم و مستوى طلابه شارمان وبلاكمان Sherman et Blackmen (نشواتي، 1975، 1998) . وأظهرت دراسات أخرى أن الطالب أكثر استجابة للمعلمين المتحمسين، ونحو المادة التي تقدم بشكل حماسي (Fürst et Mastin ,Rosenchine 1973) . وأظهرت أيضا دراسة هوارد ولIAM (1958) بالولايات المتحدة الأمريكية أثر حماس المعلم حيث تكرر ذكرها عند الطلبة (نشواتي، 1998 : 239). وفي دراسة حمدي أبو الفتوح عطية (1978) احتلت صفة الإخلاص و حماس المعلم في عمله المرتبة الثالثة من ضمن 14 صفة مسؤولة عن الانجازات الناجحة للطلاب و احتل عامل فتور المعلم المرتبة الخامسة من ضمن 14 صفة مسؤولة على الانجازات السلبية للطلاب(منصوري، 2003: 18). و كذلك في دراسة وليامسون Williamson (1968) احتلت صفة الحماس في التدريس المرتبة الثالثة كصفة من صفات المدرسين الأكفاء و اعتبرت صفة كره التدريس و عدم الاستمتاع به كصفة من صفات المدرسين غير الأكفاء.(رتشي ، 1982: 48-49). وحماس المعلم حسب جود وبروفي 1987 Good et brophy يحقق بعدين هما : الاهتمام بالمادة الدراسية ، والاندماج فيها ،والдинاميكية الفيزيقية والنشاط والقوة . وكثيرا ما يوصف المدرسوون المتحمسون بأنهم ديناميكيون ومشوّدون ونشيطون ومعبرون ويوجّه سلوكهم بأنهم متزمتون إزاء طلابهم وإزاء مادتهم.(عبد الحميد جابر، 2000: 17). صفة الحماس إذا هي صفة من صفات المعلمين الفعالين والأكفاء والمحبين لمادتهم وعملهم. كما أن حماس المعلم يعبر عن تفاعله الايجابي مع طلابه و مادته و مع ذلك يجب أن يكون حماس المعلم منطلقه العقل و لباسه الأخلاق، و هو حماس يوقظ النيام و يبعث الهم.

بـ- الاتزان والتحكم الانفعالي : أكدت كذلك دراسة افيلاس Avilés Ban أن الثبات الانفعالي أحد الخصائص الشخصية التي تميز المدرس الفعال، وتوصلت دراسة نهى إبراهيم الشتات (2006) أن من العوامل المؤثرة على مكانة المدرس الجامعي : ثقة المدرس الجامعي في نفسه وبقدراته -السلوك الشخصي وتمتعه بالوازع الديني والاستقامة والأمن الوظيفي والاستقرار النفسي . (سهيل رزق ذياب 2006: 14-24) وفي دراسة (سرور، 1993م) ، التي هدفت إلى التعرف على مدى أهمية وممارسة الكفايات الأساسية للتدريس الفعال كان من بينها حسن التحكم بالنفس.(غريم واليحيوي ،2004).

5 - الصفات النفسية :

يحدد عبد الله الفرا و عبد السلام جامل (1999) الصفات النفسية للمعلم فيما يلي : قوة الشخصية- المودة و العطف على الطالب- الحزم في إدارة القسم - الصبر و التحمل و ضبط النفس.

اـ- قوة الشخصية : توصلت دراسة أسبى (Aspy) التي كانت مطبقة على عينة من 120 تلميذاً انتهت بوجود علاقة ارتباط إيجابية بين مفهوم الذات لدى المعلم والمستوى المعرفي عند التلميذ (منصوري،2003: 30). و في دراسة حمدي أبو الفتاح عطية (1978) التي كان الهدف منها معرفة مسؤولية المعلم في إنجازات طلابه، و فيها طلب من المعلمين المستجوبين ترتيب 14 صفة تساهم في الانجازات الناجحة و كانت النتائج احتلال صفة قوة شخصية المدرس المرتبة الأولى من ضمن قائمة السمات الشخصية المؤثرة في إنجاز الطلاب، و احتلال ضعف شخصية المدرس المرتبة الثالثة كعامل مسؤول على الانجازات السلبية للطلاب. (منصوري، 1996 : 18).

بـ- الحزم في إدارة القسم : في دراسة وليمسون (1968) التي طلب فيها من (Williamson 2000) طالب في المرحلة الثانوية في ولاية كولورادو أن يحددوا المدرسين الأكفاء و غير الأكفاء ممن تعاملوا معهم، و توصل إلى احتلال صفة الحزم في إدارة القسم المرتبة الثانية من بين الصفات المختارة للمدرسين الأكفاء و احتلالها المرتبة الأولى في قائمة الصفات الملحوظة بالمدرسين غير الأكفاء. (رتشي، 1982 : 48). ويرى صالح المهدى الحويج (2008) انه لكي نضمن أستاذ جامعاً ناجحاً ومحقاً لتوازن شتى جوانب شخصيته فإن عليه التحلی ببعض السمات الإيجابية(مثل الثقة بالنفس - علاقة الود والاحترام مع الآخرين-التوازن العاطفي-التواضع) والابتعاد عن بعض السمات السلبية(مثل الاضطراب الوجданى-التعصب- عدم رغبة في الانتقاد- العمل الفردي فقط- الجحود ونكران المعروف- الكذب- الجمود الفكري- سوء التصرف- الشك- النظرة التشاؤمية للحياة). (صالح المهدى الحويج، 2008 : 3).

وإضافة إلى ورد من دراسات سابقة حول الصفات الشخصية هناك أيضاً دراسات أخرى شملت مجموعة من الصفات الشخصية ثبت ارتباطها بفعالية المعلم من ذلك ما جاء في :

- دراسة هاماتشيك Hamatcheik (1969) الذي لخص الخصائص الشخصية المتعلقة بفعالية التدريس التي توصلت إليها الدراسات و الأبحاث و توصل إلى تحديد الخصائص التالية: - اتسام المدرسين بالإنسانية- أكثر صراحة و تلقائية - يمتازون بروح الدعاية و الحسم و العدل و الديمقراطية أكثر قابلية للتكيف مع المتغيرات الجديدة- لديهم القدرة على التعامل بسهولة و تلقائية مع الطلاب.(رتشي،1982: 50)
- دراسة إفилас بان Avilés : التي قام فيها بتلخيص 150 بحثا حول الخصائص التي تتتوفر في المدرس الفعال ، فقد أظهرت الخصائص الشخصية التالية : الاستعداد للتدريس، الذكاء، الثبات الانفعالي، الابتهاج، الموضوعية، الإقدام، السيطرة، الجاذبية، التعاون، الثبات، النقاوة.المعارف، المهارات، الاهتمامات، الحالة النفسية، الصحة.(محمد مصطفى زيدان 1965، نقلًا عن عبد العزيز،1997).
- ولقد وجد كومز CO MBS بعد استعراضه لعدة دراسات أن المدرسين الناجحين يتميزون بال التالي: الميل إلى الآخرين و الارتباط بهم- القدرة على مواجهة المشكلات- تمعنهم بثقة الآخرين لقدرتهم الفعالة على مواجهة المشكلات- وضوح الشخصية و تمعنها بالجاذبية -احترام الآخرين لما لهم من مكانة طيبة بينهم (رتشي،1982: 51).
- دراسة فرج عبد القادر طه 1989 في مصر تبين أن هناك عددا من الخصائص الشخصية والسلوكية في نجاح الأستاذ الجامعي من بينها: الرغبة في التدريس- الضمير الحي -الطاقة الجسمية - الاتزان الانفعالي-الذكاء -المعرفة العلمية-الإمام بمجال التخصص- المهارة اللغوية-اتساق الفكر ومنطقته.(السعيد عواشرية،2003: 156).- دراسة عبد ربه وآخرون 1994 التي هدفت التعرف على المقومات الشخصية والمهنية التي يتتصف بها الأستاذ الجامعي و أهميتها من وجهة نظر طلبة الجامعة حيث أشار الطلبة إلى أربع مقومات هي: المقومات الشخصية -التفاعل الاجتماعي -القدوة الحسنة-الاكاديمية التدريسية . وقد حصلت المقومات الشخصية على المرتبة الثانية بعد مقومات التفاعل الاجتماعي : والصفات الشخصية هي: الثقة بالنفس البشاشة والإبتسامة . ومقومات القدوة الحسنة : قدوة حسنة -الصراحة والوضوح .(السعيد عواشرية،2003: 156).

دراسة عبد الصمد الاغبري 1996 من كلية التربية بجامعة صنعاء حول خصائص الأستاذ الجامعي ،على عينة من 221 طالبا وطالبة من تخصصات علمية وأدبية ،تبين من نتائجها اهم الخصائص الشخصية التالية : المظهر الحسن -التواضع -التحلي بالصبر- الالتزام بالقيم الاسلامية . اضافة الى تخصصات اخرى : الإمام بالمادة -ربط المادة بالواقع- توصيل المعلومات - النشاط العلمي في البحث والتاليف-ضبد الطلاب -الاعتراض بالمهنة . (معمرية ،1997: 107).-دراسة تيسير عبد الله

1997 التي هدفت التعرف على خصائص الاستاذ الجامعي كما يدركه الطالب على 142 طابا وطالبة من تخصصات علمية وادبية بجامعة بيت لحم بفلسطين ،حيث جاء ترتيب الصفات الشخصية المرتبة الثانية بعد الصفات للاجتماعية ،هذه الصفات الشخصية هي :الصبر الذكاء-الثقة بالنفس- الازان الانفعالي ضبط الذات-المعرفة العلمية المتخصصة - المهارة اللغوية اسلوب التدريس الجيد .(معمرية ،1997: 107).

- دراسة وائل عبد الرحمن التل(2009) عنوانها "مدى توافر المقومات الشخصية للأستاذ الجامعي في أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية في جامعة جازان من وجهة نظر طلاب الجامعة".طبق فيها استبيان مكونة من 48 فقرة ،طبقت على عينة من 358 طالبا .وتوصلت الدراسة إلى أن المقومات الشخصية بشكل عام متوفرة حيث 30 صفة وخاصية توفرت في أعضاء هيئة التدريس بمستوى مرتفع في حين توافرت 18 صفة فيهم بصفة متوسطة ،وتوصلت إلى وجود فروق دالة تعزى لمتغيري التخصص والمستوى الدراسي لصالح التخصصات الأدبية ومستوى السنة الرابعة. (وائل عبد الرحمن التل:2011).

و يذكر راجح تركي (1995) صفات المعلم الحسنة والسيئة التالية :

- صفات المعلم الحسنة: وتمثل في :الصفات الإنسانية:وتتضمن صفات المشاركة الوجданية و العطف،البشاشة.الصفات الخلقية: وتنتمي صفات العدل و عدم التحيز، المعاملة، الأخلاق الحميدة.المظهر العام و الشكل:وتتضمن صفات الأناقة، الترتيب، اختيار الملابس،الصوت المترن، ساحة الخلق.التمكن من المادة العلمية:وتتضمن صفات العناية بأعداد الدروس استعمال طرق مفيدة في التفهيم- تشويق في الإلقاء.

- صفات المعلم السيئة: وتمثل في الصفات غير الإنسانية: العنف-الشدة-القسوة-الضرب و السخرية-عدم المساعدة. الصفات غير الخلقية: التحيز-الظلم-الكذب-التفرقة-التحدث بالسوء . صفات المظهر العام غير اللائق:عدم العناية بالمظهر-غير مرتب-قبح المظهر-صوت مخل.سوء السلوك في العمل: عدم الإخلاص في العمل-التغيب و التأخر. (تركي راجح ، 1995 : 446-455).

وفي الأخير يلخص الباحث الصفات الشخصية الأكثر تكرارا في الدراسات السابقة وهي: المودة والتعاطف، قوة الشخصية، المرونة والتقبل، اللين والتسامح،الاهتمام بالطلاب، تحمل المسؤولية-المرح و البشاشة،حسن المظهر، الازان النفسي، العدل و عدم التحيز، الإخلاص، الحزم والكياسة-الخلق الحسن- الصراحة والصدق الحماس في التدريس- الصبر والتحمل- تشجيع الطلاب احترام رأي الطالب.

ثانياً: الموصفات الاجتماعية للأستاذ :

في الحقيقة العلاقة بين الجامعة و المجتمع علاقة عضوية، فالجامعة تعتبر مؤسسة اجتماعية تمثل في حقيقة الأمر مجتمعاً مصغرًا يتمثل أهداف المجتمع وغاياته ونشاطاته وآماله وطموحاته، و التفاعل بينهما مستمر لا ينقطع. والجامعة تلعب دوراً أساسياً في الحفاظ على مقومات المجتمع وقيمته وذاته وكيانه. وعليها أيضاً مسؤولية تطوير هذا المجتمع وتنميته علمياً وثقافياً واجتماعياً . والعامل المهم في تحقيق ذلك كله هو الأستاذ الجامعي، فهو المسؤول على تحقيق وظائف الجامعة ومنه فإن مهمة تحقيق بقاء وتطور المجتمع تقع ضمن مسؤولياته. فإذا تخلى الأستاذ عن مهمته في الحفاظ على قيم المجتمع ونشر قيم الخير والفضيلة فإنه يكون قد تخلى عن دوره في تربية أجيال الطلبة وتنقلب المؤسسة الجامعية بكليتها من عامل بناء وتطور إلى عامل هدم وفناء وتأخر .

إذا كان للأستاذ الجامعي دور في نقل المعرفة ونشرها وتطويرها له أيضاً دور في تلقين ونقل قيم المجتمع لهم وهذا الدور يوازي في قيمته الأدوار الأخرى الذي يجب على الأستاذ القيام بها. فلا يجب أن يستخف الأستاذ بدوره الاجتماعي لأن في ذلك استخفاف بمجتمعه وما يمثله واستخفاف بذاته. وهذا الدور لا يستطيع المعلم القيام به إلا بامتلاكه لمجموعة من الموصفات تتعلق بطريقة اتصاله بالتلاميذ وأسلوب قيادته لهم ونمط تعامله معهم، وهذه الموصفات هي مقياس فعاليته الاجتماعية.

- صفات الأستاذ الاجتماعية:

لقد حدد غنيم واليحيوي (1998) نوعين من الصفات تؤدي حسبهما لنجاح أستاذ الجامعة في إنجاز أدواره اتجاه المجتمع هي :

- صفات مهنية: تقدير مهنة التعليم والاعتزاز بها -الإمام بأهداف التعليم الجامعي وكيفية تحقيقها الإسهام في تقديم القسم والكلية والجامعة- إظهار مستوى من الأخلاق تتناسب مع أخلاقيات المربيين والمعلمين الأفضل-احترام النظام الجامعي وتعليماته-العمل على النمو الذاتي وتطوير الأداء الأكاديمي والمهني والفكري .

- صفات شخصية: التحلی بقدرات ومهارات التفكير العلمي واتجاهاته-الإخلاص في العمل وإنجاز الأعمال والمسؤوليات بجدية واهتمام- تقديم المصلحة العامة على المصلحة الخاصة- إدراك المسؤولية الملقاة على عاتقه . (غنيم واليحيوي ، 1998 : 14).

ومن جهته وضع محمد الكحلوت(2006) مجموعة من المقومات الاجتماعية للأستاذ الجامعي:
التواضع والابتعاد عن الغرور-التعاون مع الآخرين-الجدية والإخلاص في العمل-احترام مشاعر الطلاب-الدقة والنظام-التمسك بالعقيدة-تشجيع الطلاب-مهندِب في الفاظه وتعامله وتفاعله-العمل على رفع الروح المعنوية للطلاب-يتصف بالحكمة والصبر- يشيع جو من الألفة والمحبة-بين الطلبة- مشاركة في حل مشكلات الطلاب.(محمد الكحلوت،2006: 162).

و صنف محمد سمير كبريت (1998) صفات المعلم الاجتماعية في ثلاثة أصناف:

ا - **صفات المعلم الاتصالية**: إقامة علاقة حسنة مع التلاميذ - الإنصات الجيد لمشاكل التلاميذ- معرفة المعلم باهتمامات التلاميذ و مشاغلهم- معرفة المعلم بآراء المتعلمين في الدراسة وصعوبتها. إن هذه الصفات الاتصالية تعمل على تحقيق ما يلي : تهيئة نفوس التلاميذ-أن آراء التلاميذ كاشف قوى دور المعلم و سلامته-الحوار و التفاعل طريقة نجاح انتقال المعلومات من المعلم إلى التلاميذ-الحوار و التفاعل طريق نجاح العملية التعليمية.

ب - **صفات المعلم القيادية** : القدرة على قيادة الصد- تشجيع إنجازات التلاميذ (نقbla و تشجيع التلاميذ)-استشارة انتباه التلاميذ- اهتمام المعلم بمشاكل تلاميذه و مشاركتهم في حلها -احترام المعلم لتلاميذه في تقصيرهم أو نجاحهم واحترام رأيهم- مناقشة المعلم لتلاميذه في القضايا التربوية و التعليمية. والتحلي بالصفات و الخصائص القيادية تجعل من المعلم: هو القائد و الموجه و المربى ،هو قائد عند حسن قيامه بعمله، تحضيرًا لدروس و حسن تعليمها و حسن إدارة الصد و تنظيمه- كما أن توفير الجو الدراسي السليم يؤدي إلى التعاون وغرس الاتجاهات الديمقراطية.

ج - **صفات المعلم الاجتماعية (التفاعلية)** : العملية التعليمية عملية تفاعل اجتماعي لتكوين شخصية ذاتية متكاملة -الحاجة إلى نفسية و عقلية تميل للعمل الجماعي (الصفح عن الأخطاء و عدم التسلط و القبول بآراء الآخرين و العقل المفتوح)-علاقة المعلم قائمة على الاتصالات بالتلاميذ و المعلمين و الإدارة و الأولياء-عمل المعلم مع التلاميذ و الطالب (عمل جماعي و اجتماعي)-نجاح المعلم في عمله يتوقف على نجاحه في إقامة الاتصالات و الحوارات و العلاقات و التفاعلات. (كبيريت، 1998: 16-17).

وأجريت العديد من الدراسات عن الصفات الاجتماعية منها :

- دراسة (شنودة، 1991م) ، التي هدفت إلى التعرف على نوعية السلوك القيادي لعضو هيئة التدريس بكليات جامعة المنصورة بمصر، من حيث كونه سلوكاً قيادياً يعتمد على بعد التقدير -العلاقات الإنسانية الإيجابية في قيادة وتوجيه الطلاب إلى جانب الاهتمام بالعمل -أم أنه سلوك يعتمد على بعد المجرد - المبادرة -الذي يهتم بأداء العمل ومتطلباته دون اعتبار للعلاقات الإنسانية. تكونت عينة الدراسة من 30 عضواً من أعضاء هيئة التدريس مدرس، أستاذ مساعد، أستاذ و 1340 طالباً وطالبة من كليات الطب، والعلوم وطب الأسنان، والصيدلة، والتجارة، والحقوق، والهندسة، والزراعة، والأداب، و التربية ، وعلوم و 30 من عمداء ووكلاء كليات الجامعة المختلفة، و 15 من رؤساء الأقسام ممثلين للكليات السابقة. ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث مقياس السلوك القيادي. توصلت الدراسة إلى أنَّ أعضاء هيئة التدريس وصفوا سلوكهم القيادي بالمتالية في بعدي التقدير والمبادرة، وأنَّهم يمارسون أسلوب العلاقات الإنسانية إلى جانب الاهتمام بالعمل، بينما يرى العمداء والوكلاء ورؤساء الأقسام والطلاب أنَّ أعضاء هيئة التدريس يستخدمون بعد

المجرد (المبادرة) الذي يهتم بالعمل دون اعتبار للعلاقات الإنسانية. (ابراهيم الحسن الحكمي، 2002).

- وأشارت دراسة (وطفة، 1993) إلى مسألة التفاعل التربوي بين الطالب وأعضاء هيئة التدريس في جامعتي دمشق والكويت، واشتملت عينة البحث على (245) طالباً وطالبة، وتوصل الباحث إلى أن هناك انخفاضاً في مستوى التفاعل التربوي في جامعة دمشق، وأن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية في مستوى التفاعل التربوي بين الجامعتين لصالح جامعة الكويت. (ابراهيم الحسن الحكمي، 2002).

- دراسة علي (1993) عن التفاعل التربوي بين الطالب والأساتذة كما يدركها الطالب والطلاب واجرى البحث على عينة من 245 طالباً وطالبة بكلية التربية بجامعة دمشق وكانت النتائج انه يوجد انخفاض في مستوى التفاعل التربوي .(اريج عوني يعقوب طوفان ، 2002: 22).

- دراسة (محمود 1993) هدفت إلى تشخيص المشكلات التي يواجهها الطلبة في الفيوم جامعة القاهرة وكانت العينة مكونة من 229 طالباً وطالبة . ومن النتائج المتوصل إليها : وجود فجوة بين الأساتذة والطلبة ، وعدم توافر فرص التعبير عن الرأي ، عدم ارتياح الطلبة لطرق التدريس ، وتحيز الأساتذة لبعض الطلبة . (محمد احمد النيرب ، 2003: 29).

- دراسة (الشامي 1994) التي هدفت التعرف على مهام الأستاذ الجامعي وواقع أدائها و تكونت العينة من 120 استاذًا ، و 250 طالباً وطالبة من جامعة الملك فيصل بالإحساء ، استخدم استبيان مكون من ثلاثة أبعاد : المظهر والصفات الشخصية ، والتعاون وتحفيز الطلبة ، والأداء التدريسي ، وكانت النتائج أن كفايات الالتزام والعدل في المعاملة والتعامل واحترام الطلبة لم تكن متوفرة بالنسبة المقبولة بنسبة 75 بالمائة وكذلك التواضع ، والاهتمام بهم واحترامهم وتقدير أفكارهم . وان معظم الكفايات المتعلقة بالتعاون مع الطالب والطالبات وحفزهم على الدراسة وتوجيههم لم تتوفر في الأستاذة (محمد احمد النيرب ، 2003: 30). (رزق ذياب ، 2006: 9) (بن سعود البابطين : 2008).

- دراسة (الداود 1994) هدفت التعرف على واقع الممارسة الديمقراطية في الكليات الأردنية في الكليات الأردنية ، طبقت استبيانه على 495 طالباً وطالبة وأظهرت النتائج أن مستوى الممارسة الديمقراطية متوسط . (محمد احمد النيرب ، 2003: 30).

- في دراسة (عبد ربه ، 1994) عن مقومات التفاعل الاجتماعي فقد جاء تواضع الأستاذ في أعلى مرتبة وادني مرتبة هي إشاعة جو من الألفة والمحبة.(السعيد عواشرية ، 2003: 156).

- دراسة وست (west, 1994) هدفت التعرف على الاتصال بين المعلم والطالب في إحدى المدارس الحكومية بأمريكا . و تكونت العينة من 158 طالباً وطالبة واستخدمت الاستبانة وأسفرت النتائج التالية : أن التعليقات الإيجابية والاحترام من طرف المعلم هي أهم النواحي الإيجابية في رأي الطلبة . والفئات

السلبية للاتصال هي: الإهراج والانضباط والعدوانية والتوقعات غير المنطقية (جعفر وصفي توفيق، 2006: 46).

- دراسة (شيخة عبد الله المسند 1996) حول مقومات التدريس الجامعي الفعال على عينة 330 طالباً وطالبة من مختلف كليات جامعة قطر وكانت النتائج ترتيب التفاعل مع الطالب في المرتبة الثالثة بعد مقومات الصفات الشخصية و الامتحانات ونقويم الطالب. (معمرية، 1997، 107). دراسة (تيسير عبد الله 1997) التي هدفت التعرف على خصائص الأستاذ الجامعي كما يدركه الطالب، على 142 طالباً وطالبة من تخصصات علمية وأدبية بجامعة بيت لحم بفلسطين، حيث جاء ترتيب الصفات الاجتماعية في المرتبة الأولى قبل الصفات الشخصية والمهنية. و هذه الصفات الاجتماعية هي: العطف، التسامح، حب الطالب، القيادة، السهولة في المعاملة، القدوة الحسنة، التواضع، التفاعل الصفي، المظهر اللائق. (معمرية، 1997، 107).

- دراسة (عبد ربه وأديبي، 1997) التي هدفت إلى تحديد المقومات الشخصية والمهنية للأستاذ الجامعي من وجهة نظر الطالب في جامعة البحرين وعدهم 674 طالباً وطالبة وتوصلت الدراسة إلى ارتفاع تفضيل الطالب لمقومات التفاعل الاجتماعي مثل تواضع وتعاون ومعاملته واحترامه وتشجيعه ورفع الروح المعنوية للطلاب . وأيضاً ارتفاع تفضيل الطالب لمقومات القدوة الحسنة مثل مهذب في الأفاظه وقدوة حسنة ورفعي الخلق وصدق الوعد والعهد والصراحة والوضوح والعدالة وال الحوار . (بن سعود البابطين: 2008).

- دراسة الاغبري 1998 هدفت التعرف على صفات الأستاذ الجامعي الكفاء في التدريس بجامعة ناصر بلبيبا من وجهة نظر 300 طالباً وطالبة من أربع كليات ، وكانت النتائج : إعطاء الطلبة أهمية لحرية التعبير ومراعاة الفروق الفردية، كما لاحظ الطلبة أن الأساتذة يتربون عليهم ويعاملونهم كأنهم تلميذ. (محمد احمد النيرب، 2003: 32).

- دراسة (وطفة والشريع 2000) هدفت التعرف على الفعاليات الديمقراطية ومظاهرها في جامعة الكويت . وتكونت العينة من 622 طابعاً وطالبة و 128 أستاذًا من كليات مختلفة وكانت النتائج أن الطلبة يبدون موقفاً سلبياً من التفاعل التربوي مع المدرسين . ويرى الأساتذة هيمنة مبدأ التلقين في التدريس وغياب المنهجية التي تؤدي إلى بناء الذهنية النقدية الإيجابية. (محمد احمد النيرب، 2003: 33).

- دراسة (Ross، 2001) هدفت إلى تطوير إطار من منظم للمعلومات لفهم المشكلات التي تواجه مؤسسات التعليم العالي ببلغاريا جامعة صوفيا . استخدم المقابلة لجمع البيانات مع المديرين والمحاضرين والطلبة. وتوصلت إلى أن التعليم العالي بعيد عن الممارسات الديمقراطية من وجهة نظر

الأستاذة والطلبة ،وان المركزية والبيروقراطية والتفكير النخبوى مازال مسيطر على التعليم العالى (محمد احمد النيرب،2003:32).

-دراسة (الطنبور،2003) هدفت الدراسة التعرف على الفعاليات الديمقراطية ومظاهرها في جامعي النجاح الوطنية وبئر زيت بفلسطين من وجهة نظر الطالب ،وتكونت العينة من 773 طالبا وطالبة وأسفرت النتائج :أن درجة الفعاليات الديمقراطية كانت متوسطة. (محمد احمد النيرب،2003:33).

-دراسة(الحجار،2003) هدفت التعرف على مستوى الممارسات الديمقراطية للتعليم من وجهة نظر طالبا وطالبة من جامعة الأقصى بغزة .وأسفرت النتائج :أن مستوى ممارسات ديمقراطية التعليم متوسط بشكل عام . (محمد احمد النيرب،2003:34).

-دراسة (كامرون، Cameroun 2004) هدفت التعرف على مفاهيم الديمقراطية كما يصفونها ذاتيا والخصائص الأساسية للديمقراطية .وتكونت العينة من 100مدرس ومن نتائج الدراسة أن الممارسة الديمقراطية غير واضحة وغير معمول بها في الجامعات . (محمد احمد النيرب،2003:32).

- وبيّنت دراسة (نهى إبراهيم الشتات 2005) رغبة الطلبة وفضيلهم أن يكون الأستاذ الجامعي ملتزم بالقيم الاجتماعية ومن الصفات التي تضمنتها الدراسة : التمسك بالقيم الاجتماعية والثقافية - يربط موضوع المحاضرة بالإحداث الجارية يتصنف بالديمقراطية في معاملته للطلبة -يشارك في حل مشكلات الطلبة - يوضح للطلبة مسؤولياتهم و إجاباتهم نحو مجتمعهم .(إبراهيم الشتات،2005،86-32).

-دراسة (حسين، 2006) هدفت التعرف الواقع التربوي في جامعات لبنان وتوضيح مدى التزام المدرسين بممارسة الديمقراطية أثناء تعاملهم مع الطلبة .وتكونت العينة من 200 طالبا وطالبة و100استاذ وكانت النتائج: أن مستوى الممارسات الديمقراطية مرتفع بين الطلبة والأستاذة (محمد احمد النيرب،2003:34).

دراسة جعفر وصفي توفيق أبو صاع (2006) هدفت الدراسة التعرف على مشكلات الاتصال بين طلبة الدراسات العليا والأستاذة في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر الطلبة أنفسهم واثر الجنس والكلية .وتكونت العينة من 279 طالبا وطالبة من عدة جامعات من فلسطين، استخدمت استبانة مكونة من 43 فقرة ، وبيّنت النتائج أن درجة المشكلات النفسية والاجتماعية متوسطة في مشكلات الاتصال بين طلبة الدراسات العليا والأستاذة، وانه لا يوجد فرق في الجنس ويوجد فرق في الكلية لصالح الكليات الإنسانية.

دراسة رولا عبد الرحيم حرب (2007)حاولت التعرف على الممارسات الديمقراطية التي يقوم بها الأستاذة من وجهة نظر الطلبة .ت تكونت العينة من 800طالبا وطالبة من جامعة النجاح الوطنية فلسطين

طبقت أداة مكونة من 40 فقرة مكونة من أربعة أبعاد هي: العدل والمساواة بين الطلبة ، حرية التعبير عن الرأي ، المادة الدراسية ، أسلوب التدريس. وتوصلت النتائج أن تصورات الطلبة للممارسات الديمقراطية للأساتذة كانت متوسطة حيث بلغت 62.8 بالمائة.

دراسة بن سعود البابطين (2008) هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على ممارسة الأستاذ الجامعي للعلاقات الإنسانية من وجهة نظر طلاب كلية التربية بجامعة الملك سعود. وتحقيق هدف الدراسة قام الباحث بتصميم استبانة، وتم التحقق من صدقها وثباتها. وطبقها على عينة الدراسة من طلاب كلية التربية بجامعة الملك سعود. وقد بلغ عددهم (417) طالباً. واستخدم الباحث عدداً من الأساليب الإحصائية المناسبة لطبيعة هذه الدراسة. وكان من أهم نتائج هذه الدراسة ما يلي:

1. أن درجة ممارسة الأستاذ الجامعي للعلاقات الإنسانية مع طلابه، بشكل عام متوسطة، حيث بلغ المتوسط الحسابي العام (2.82) من أصل (4). و تراوح المتوسط الحسابي بين (1.92)، وبين (3.58)، لممارسة الأستاذ الجامعي للعلاقات الإنسانية مع طلابه. أي تراوحت بين درجة منخفضة ودرجة عالية.
2. أن العبارة "يبدأ بتحية الإسلام عندما يلتقي مع طلابه" جاءت بالمرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.58). وتلتها يصغي جيداً لأسئلة الطلاب -يشجع الطلاب -يقيم علاقات طيبة معهم -يرحب بالطلاب -يتقبل وجهات نظرهم -يعاملهم بتواضع -حرصه على العدل بينهم -يترم مشاعرهم . وجاءت العبارة "يسارك الطلاب في بعض الأنشطة غير الصحفية" بالمرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (1.92).
3. توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.01) بالنسبة لمتغيرات الدراسة (القسم، المستوى الدراسي، المعدل التراكمي).

ويرى (خالد خميس 2003: 291) أن على أساتذة الجامعات أن يكونوا على وعي بطبيعة العلاقات وبمهاراتهم في التواصل مع الطلبة. وعليه ينبغي أن يكون الأستاذ الجامعي قادراً على أن:

- 1- يطور علاقات إيجابية مع الطلبة، قائمة على المحبة والاحترام .
- 2- يعترف بمشاعر الطلبة، ويشجعهم على التعبير عنها.
- 3- يبدي اهتمام قوياً بالطلبة فيما يتعلق بما يشعرون به تجاه المادة أو طريقة عرضها.
- 4- يستخدم الإيماءات وتعبيرات الوجه في تقديم رسائل للطلبة.
- 5- يعترف بأسماء الطلبة، ويرحب بهم.
- 6- يستخدم لغة لطيفة وكلمات مناسبة لتوجيهه الطلبة.
- 7- يمتلك صوتاً قوياً وسميكاً ومفهوم وواضحاً.
- 8- يستخدم حركة الجسم والإشارات .
- 9- يحافظ على الاتصال العيني مع الطلبة خلال المحاضرة.

10- يحتفظ باتزانه العاطفي .

نخلص إلى القول أن الصفات الاجتماعية المختلفة تؤدي إلى نجاح الأستاذ الجامعي في أداء دوره الاجتماعي و إقامة العلاقات الطيبة مع الطلبة والأساتذة والإدارة، كما أن الصفات الاجتماعية تجعله منسجم مع محیطه و مجتمعه ومع طلبه مما يخلق نوع من الإحساس والمصير المشترك بين الأستاذ والطلبة والزملاء .

ويلخص الباحث من الدراسات السابقة الصفات الاجتماعية التالية :

التواضع-المسئولية-العدل والمساواة -قدوة حسنة-التسامح-التفاعل-التشجيع والتحفيز-الاحترام-الأمانة-الحوار-الديمقراطية-الإنصات والاهتمام-حسن المعاملة-الالتزام بالقيم-الإيجابية-التعاون والود -المظهر اللائق-السماح بالتعبير-العلاقات مع الغير-رفع الروح المعنوية-تقديم المصلحة العامة.النصح والإرشاد-الوعية-المشاركة-نشر الثقافة-المحافظة على التراث والهوية-القيادة والتوجيه-خدمة المجتمع-الإصلاح في المجتمع.

ثالثاً: الموصفات المعرفية للأستاذ الجامعي:

الوظيفة الأولى والأساسية للأستاذ الجامعي وهي التدريس أو التعليم تتطلب موصفات معينة وتقوم على أساس محددة، وتتطلب مهارات معرفية وخصائص وصفات مناسبة وتمر بخطوات مرتبة و منظمة و ستنطرق إلى كل ذلك في الآتي :

- الأساس المعرفية لمهنة التدريس:

تقوم مهنة التدريس بشكل عام والتدريس الجامعي بشكل خاص على مجموعة من الأساس المعرفية متعلقة بالتمكن من المادة ومعرفة طرق وأساليب التدريس، ومراعاة الفروق الفردية، واستخدام التقنيات والوسائل التعليمية والتغذية الرجعية والاطلاع على مجال التخصص ومعرفة بخصائص الطلاب، فهذه الأساس ضروري أن تكون متوفرة في الأستاذ لأنها تمثل عناصر نجاحه في عملية التدريس، وكلما قل اعتماده على هذه الأساس قلت فعاليته التعليمية وربما تصل إلى الحد الذي يكون نقصانها عند الأستاذ يلحق ضررا على نفسيات الطلبة وعلى استيعابهم وتحصيلهم المعرفي. وسيتناول الباحث أهم الأساس التي تقوم عليها مهنة التدريس الجامعي فيما يلي :

أولاً-المعرفة الأكاديمية لمادة التدريس : معرفة المادة والتمكن منها أول أساس ينبغي أن يتتوفر لدى الأستاذ ، لأنه أول شرط من شروط الأستاذ الناجح ، وبهذا فمعرفة المعلم بمادة تخصصه و تمكنه فيها يعتبر مؤشرا أساسيا ومبئيا لفعاليته في التدريس و لنجاحه في القيام بمسؤوليته، ولأهليته العامة للتدريس وقد أثبتت الدراسات وجود علاقة بين " مستوى التحصيل الأكاديمي للمعلمين و فعاليتهم التعليمية" وهذا ما أكدته دراسات(1971 Rosenshine and Nathal 1970) (نشواتي، 1998)

(234). والإعداد الأكاديمي مرتبط إيجابيا بفعالية التعلم والمعلمون الذين يتفوقون في ميدان العمل هم المعلمون المؤهلون أكاديميا.(أحمد إبراهيم،2005:77).فالمفاهيم تطورت وزادت من حيث الكم والكيف والنوع "وهذا يتطلب من الأستاذ الفطنة والذكاء والاطلاع على مستجدات العلم والمعرفة للربط بين المعلومات الجديدة وعملية التدريس والأهداف المسطرة في البرامج المقدمة للطلاب ،فلاستاذ لا يستطيع أن يهيئة للطلاب موقفا تعليميا ملائما إلا إذا توفر لديه قدرًا كافيا من الفهم للمادة الدراسية التي يقوم بتدريسيها (ناجي تمار، 2003: 180). وقد توصل منصوري أن الطلاب وطالبات في مختلف المراحل التعليمية اعتبروا أن ما يشدهم إلى المدرس هو كفاءته وتمكنه من مادته (منصوري،2003) ومن الدراسات المتعلقة بالأساس الأول وهو التمكن من المادة ما يلي:

- دراسة الباحثان بيترسون والبرج (Peterson, alberge 1964).فيها طلب من الطلاب أن يصفوا الأستاذ الجيد من خلال خبراتهم السابقة فكانت النتيجة ذكر صفات معرفية منها :-امتلاك مهارات تدريسية عالية- معرفية كبيرة بالمادة الدراسية-تكليف الطلاب بالكثير من الأعمال والواجبات الدراسية القدرة على ضبط الطلاب.(معمرية 2007: 104).دراسة أجراها .ف.بوج. (1965) على عينة تكونت من 307 طالبا وطالبة أن يرتبوا عشر خصائص للأستاذ الجامعي حسب أهميتها فجاءت النتيجة أن الأستاذ المتمكن من المادة والواضح في الشرح والدقيق في تقويم الطلبة من أهم خصائص الأستاذ الجامعي.(معمرية،2007: 104). دراسة يونج وشاو(young, show.1999) التي هدفت إلى التعرف على عوامل فاعلية التدريس في الكليات الجامعية بجامعة كلورادو الشمالية . تكونت عينة الدراسة من 912 طالبا ، واستخدم المنهج الوصفي ، ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحثان استبانة مكونة من (25) عبارة ، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها : إن أفضل أعضاء هيئة التدريس هم القادرون على إعطاء قيمة علمية ووظيفية للمقررات التي يقومون بتدريسيها ، ويعلمون على زيادة دافعية طلابهم وحماسهم للعملية التعليمية ، كما أن هناك فئة من أعضاء هيئة التدريس يواجهون مشكلة التواصل والتفاعل مع الطلاب مما يقلل من فاعلية تدريسيهم للمفردات ، أما الفئة الأخيرة من أعضاء هيئة التدريس فهم يواجهون مشكلة عدم القدرة على تنظيم محتوى المقرر الدراسي بما يتلائم مع بيئة التعلم في الصف الدراسي والذين ما زال يعتمدون الطرق التقليدية في التدريس ولا يستخدمون الوسائل التربوية المناسبة . (اليحيوي و غنيم، 2004).

دراسة (ياسين، 1986م) للتعرف على الخصائص الازمة لنجاح عضو هيئة التدريس، تكونت عينة الدراسة من 85 فرداً من المعيدين والمدرسين المساعدين، وأعضاء هيئة التدريس من حملة الدكتوراه بكلية البنات بجامعة عين شمس، وكلية التربية جامعة الزقازيق. أثبتت الدراسة أنَّ الخصائص الازمة لنجاح عضو هيئة التدريس تمثل في التمكن من المادة العلمية، وتنظيم العمل ودقة

المواعيدين، واحترام آراء الطلاب، وعدالة التقويم، وسعة الأفق، ومرؤون التفكير. (اليحيوي و غنيم، 2004).

-وفي دراسة (نخلة، 1989) ، التي هدفت إلى التعرف على المقومات الأساسية التي يتميز بها أستاذ الجامعة الكفاء من وجهة نظر الطالب بكلية التربية، جامعة المنيا، جمهورية مصر العربية، ومقارنتها بنتائج نفس الاستبيان المطبقة على طلاب جامعة كيبك بكندا، وجامعة باريس بفرنسا. أسفرت الدراسة عن تشابه وجهة نظر طلاب جامعة المنيا وجامعتي كوبيك وباريس في أنَّ المقومات الأساسية التي يتميز بها أستاذ الجامعة الكفاء تمثل في شرح المادة باستخدام أمثلة واقعية، وتقديم الآراء بطريقة منطقية ومتسللة، وتقديم محتوى تفصيليًّا للمقرر الدراسي في بداية الفصل الدراسي، وتنظيم مواقف تعليمية تتمشى مع احتياجات الطلاب، واستخدام طرق تدريس متعددة. (اليحيوي و غنيم، 2004).

-دراسة صلاح الدين أبو ناهية (1992) التي أجرتها على عينة من 92 طالباً وطالبة بكلية التربية بالجامعة الإسلامية بغزة فلسطين ، وتوصلت إلى أهم عشر خصائص للأستاذ الجامعي من بينها أربعة صفات معرفية متعلقة بالمادة وهي : متمكن من الموضوع الذي يدرسه - مؤهل بدرجة عليا أكاديميا - يعرض المحاضرة بطريقة شيقة - يعرض المحاضرة بوضوح وبساطة. (معمرية، 2007: 106).

-دراسة عبد اللطيف خليفة(1992) التي أجرتها على 400 طالباً وطالبة من كلية الآداب جامعي القاهرة والمنيا بمصر تم اختيارهم من تخصصات علم الاجتماع، وعلم النفس ،فلسفة ،جغرافيا ،علم المكتبات والتوثيق من السنوات الثانية والثالثة والرابعة وتوصلت الدراسة إلى أهم عشر خصائص للأستاذ الجامعي من بينها الصفات المعرفية التالية : منظم في شرحه، لديه القدرة على الإقناع، متحدث جيد، لديه خبرة طويلة، يهتم بالقضايا الفكرية العامة، نزيه وموضوعي .(معمرية، 2007: 106).

-دراسة آل ناجي، (1998)، هدفت إلى التعرف على أهم الخصال التي يجب توافرها في أستاذ الجامعة والتي يمكن أن تؤدي إلى رفع المستوى التحصيلي الدراسي للطلاب من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس والطلاب في جامعة الملك فيصل بالإحساء. تكونت عينة الدراسة من 66 عضو هيئة تدريس بكليات جامعة الملك فيصل بالإحساء في الأقسام العلمية والأدبية، و 138 طالباً وطالبة من الأقسام المختلفة بكلية من المستوى الدراسي الأول حتى الرابع. ولتحقيق أهداف الدراسة أعدَّ الباحث سؤالاً مفتوحاً يتضمن تحديد أهم الخصال التي يجب توافرها في أستاذ الجامعة المرتبطة برفع المستوى التحصيلي للطلاب. وأظهرت الدراسة أنَّ أعضاء هيئة التدريس والطلاب يتفقون على أنَّ من أهم الخصال التي يجب توافرها في أعضاء هيئة التدريس والتي من شأنها أن تؤدي إلى رفع المستوى التحصيلي للطلاب: استخدام طرق متعددة في التدريس والتقويم، ثمُّكن عضو هيئة التدريس من مادته العلمية، تفاعله مع طلابه بشكل إيجابي، بذل المزيد من الجهد في إلقاء المحاضرة. كما يرى أعضاء

هيئة التدريس أنَّ من أهمِّ الخصال تكليف الطالب بأداء واجبات منزليَّة ومتابعة تقويمها، والتزام الأستاذ بمواعيد المحاضرة وال ساعات المكتبيَّة، بينما يرى الطالب أنَّ من أهمِّ الخصال الاهتمام بمشاكل الطالب، تقديم العون والمساعدة لهم، الاتصاف بشخصيَّة جذابة تتحلى بالود وسعة الصدر والعدالة في المعاملة، ومراعاة الفروق الفردية. (اليحيوي و غنيم، 2004).

وفي دراسة (الخليلة، 1418هـ - 1998) التي هدفت إلى التعرُّف على المهارات التدريسيَّة الفعُلية التي يمارسها أستاذ الجامعة، والمثالية التي ينبغي أن يمارسها من حيث: نماذج التدريس، تطوير مهارات التدريس، أنماط المحاضرات، التنظيم وبناء المحاضرة، مستوى الأداء والإلقاء، والتقويم، من وجهة نظر الطالبات. تكونت عينة الدراسة من 218 طالبة من المستوى الرابع في كلٍ من كلية الآداب، والتربية، الأقسام العلمية، العلوم الإدارية. ولتحقيق أهداف الدراسة أعدَّت الباحثة استبانة اشتملت على ما سبق. وأوضحت الدراسة أنَّ الطالبات يرددن أنَّ أعضاء هيئة التدريس يوجهون الأبحاث التي يكلفوُن بها الطالبات حسب اهتماماتهم وليس حسب اهتمامات الطالبات، كما أنَّهم لا يراعون الفروق الفردية بين الطالبات، ولا يهتمون بتوجيهه وإرشاد الطالبات أثناء الساعات المكتبيَّة، ولا يسعون إلى توفير مناخ تعليميٍّ تسودُه المحبة والرضا، كما أنَّهم يستخدمون أنماط تقليدية في التدريس -أسلوب المحاضرة -، ويعتمدون في تقويمهم على أسلوب الحفظ والاسترجاع. كما أثبتت الدراسة أنَّ الدور المثالي لعضو هيئة التدريس كان ينبغي أن يكون خلاف ذلك، فالباحث يجب أن توجَّه حسب اهتمامات الطالبات، وأن تراعي الفروق الفردية، وأن يهتمُّ أعضاء هيئة التدريس بتوجيهه وإرشاد الطالبات أثناء الساعات المكتبيَّة، ويسعون إلى توفير مناخ تعليميٍّ تسودُه المحبة، ويستخدمون أساليب متعددة ومتطرفة في عملية التدريس والتقويم . (اليحيوي و غنيم، 2004).

دراسة (شمسان، 2001)، التي من بينها أهدافها التعرُّف على آراء الكلية في الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس في كليات جامعة صنعاء. تكونت عينة الدراسة من 144 عضواً من أعضاء هيئة التدريس الذين لا يشغلون مناصب إدارية ، و 1440 طالباً . ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام عدة أدوات هي : طريقة تحليل ظواهر العمل ، وطريقة هوزبرج (طريقة القصة) بإجراء مقابلات مع المسؤولين ، وطريقة الاستقصاءات بإعداد استبانة لتقويم الأداء التدريسي بالجامعة ، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج منها: إنَّ التدريس الفعال يقوم على عدد من الخصائص منها : التنظيم الجيد للمادة التعليمية والمقرر ، الاتصال الفعال ، الحماس وعمق المعرفة للمادة التي يتم تدريسها ، الاتجاهات الإيجابية نحو الطلبة ، العدالة في الاختبارات وإعطاء الدرجات ، والمرنة في أساليب التدريس ، لائحة نوائح التعلم مع الأهداف المعلنة . تبني نظام فعال لتقويم كفاءة الأداء الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس من خلال التقويم الذاتي لأعضاء هيئة التدريس من قبل الطلبة. (اليحيوي و غنيم، 2004).

2- معرفة أساليب وطرق التدريس:

تأتي أساليب و طرق التدريس من حيث الأهمية في المرتبة الثانية بعد المعرفة الأكاديمية لمادة التدريس، وبينهما ارتباط كبير ،ويدل كل منها عن الآخر ،فعرض المادة يستوجب بالضرورة استخدام طرق وأساليب معينة في عرضها ،كما أن نوع وطريقة استخدام طرق التدريس يدل على تمكن الأستاذ من مادته الذي يجعله يختار أفضل وانسب الوسائل الإيصال المعلومات للطلاب.وبدون التمكن والمعرفة الجيدة بطرق التدريس وسبل تطبيقها تغدو المادة العلمية عقيمة صماء . و من أهم أساليب التدريس حسب علي راشد 1993 التي ينبغي على الأستاذ استخدامها في عملية التدريس:المناقشة والحوار-الإعادة والتكرار - ضرب الأمثلة -التشويق والإثارة-استخدام الوسائل التعليمية.و هناك عدد من الدراسات والبحوث التي أجريت في مجال أساليب التدريس الجامعي. وفيما يلي عرض لبعضها.

- أجرى (العربيص عام 1414هـ 1994) دراسة نظرية عن عضو هيئة التدريس بجامعات دول الخليج العربية تأهيله وتقويمه، استهدفت مناقشة عدة محاور هي:الأسس والمعايير التي يتم بموجبها تعيين أعضاء هيئة التدريس وترقيتهم وتقويمهم وتأهيلهم، بالإضافة إلى التعرف على توجهات الفكر التربوي العربي والخليجي في مجال تأهيل وتقويم عضو هيئة التدريس، علاوة على الخبرات والاتجاهات العالمية في ذلك المجال. كما استهدفت الدراسة التعرف على واقع أداء أعضاء هيئة التدريس، ووضع تصور مقتراح لتأهيل وتقويم عضو هيئة التدريس في الجامعات الخليجية. وقد استنتاج الباحث من خلال عرضه لعدد من الدراسات والبحوث ذات العلاقة بالمحور الثالث واقع أداء أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الخليجية، أن طريقة التدريس الأساسية في الجامعات هي طريقة المحاضرة والمناقشة وأن الطرائق الأخرى أقل استخداماً. وأن الحاجة تؤكّد على استخدام الأساليب والطرائق الأخرى وإلى الإكثار من أساليب التعلم الذاتي واستخدام التقنيات الحديثة على الوجه الصحيح وحسب الحاجة. (الملزم السبيعي، 2006).

- أجرى (اوستروزكي وليكس عام 1995م austrozki, links) دراسة تتبعية على الطلاب السابقين المسجلين على الأقل في ثلاثة مقررات دراسية في علم النفس، بولاية الينوي. وقد طبقت الدراسة على 400 طالب من درسوا في ثلاثة مقررات في قسم علم النفس من عام 1989 إلى 1993، وزع الاستبيان على الطلاب في عام 1995م متضمناً طلب معلومات عن وجهة نظرهم حول فاعلية المقررات الدراسية في قسم علم النفس والفائدة التي تلقوها من إتمامها. وقد أظهرت النتائج من إجابات 156 طالباً من الطلاب السابقين إلى عدة جوانب من أهمها: ن العمل التطوعي قد ساعد في تعلم هؤلاء الطلاب من خلال تقديرهم لبعض من المشكلات الحقيقة التي واجهتهم من المجتمع. أن الطلاب يرون أن طرق التدريس الأكثر استخداماً وفاعلية هي استخدام المحاضرات والمناقشة داخل القاعة الدراسية، بينما كان حكمهم على استخدام الوسائل أقل فاعلية . (الملزم السبيعي، 2006).

-أجرى (زيتون، 1995) دراسة عن أساليب التدريس في الجامعة وسبل مبررات استخدامها، استهدفت التعرف على أساليب التدريس الشائعة التي يستخدمها أعضاء هيئة التدريس في الجامعة، والمسوغات التي يذكرها أعضاء هيئة التدريس في استخدامهم لأساليب التدريس في الجامعة، ومدى اختلاف المسوغات والأساليب التدريسية باختلاف متغيرات الدراسة الجنس، والكلية، والخبرة التدريسية والرتبة الأكاديمية. وقد صمم الباحث استبانة لجمع المعلومات تم توزيعها على عينة عشوائية من أعضاء هيئة التدريس في ثمان كليات من كليات الجامعة الأردنية بلغ حجمها 167 عضواً. ومن أهم ما توصلت إليه الدراسة ما يأتي: 1. أن أكثر أساليب التدريس شيوعاً التي استخدمها أعضاء هيئة التدريس في الجامعة هي على الترتيب أساليب: المحاضرة النقاش في المرتبة الأولى، والحوار والمناقشة المرتبة الثانية والمحاضرة الإلقاء مع استخدام الطباشير في المرتبة الثالثة، والمحاضرة المباشرة المرتبة الرابعة. 2. أن أساليب التدريس الأقل شيوعاً هي أساليب: الكمبيوتر التعليمي في المرتبة الأخيرة، يليه الرحلات الميدانية، ثم التعليم المبرمج وأخيراً أسلوب المختبر في المرتبة الحادية عشرة. 3. أن أكثر المبررات التي ذكرها أفراد العينة كأسباب دفعتهم لاستخدام أساليب التدريس في الجامعة هي حسب ترتيبها: كثرة أعداد الطلاب في القاعة الدراسية، وطبيعة المواد الجامعية، ومناسبة الأسلوب التدريسي لقدرات الطلاب واستعداداتهم، إثارة دافعية الطالب للتعلم، مناسبة الأسلوب لإقامة علاقات طيبة مع الطلاب. 4. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أساليب التدريس الجامعي المستخدمة من قبل أعضاء هيئة التدريس في الجامعة تعزى للجنس، والرتبة الأكاديمية، وكذلك بالنسبة لمسوغات استخدامها. 5. توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أساليب التدريس الجامعي المستخدمة من قبل أعضاء هيئة التدريس في الجامعة تختلف جوهرياً باختلاف نوع الكلية، بينما لا توجد فروق جوهرية في مسوغات استخدام أساليب التدريس تعزى إلى نوع الكلية (إنسانية، علمية، طبية). 6. لا توجد فروق جوهرية ذات دلالة إحصائية في أساليب التدريس الجامعي المستخدمة من قبل أعضاء هيئة التدريس في الجامعة تعزى للخبرة التدريسية، بينما توجد فروق في المبررات التي ذكرها أعضاء هيئة التدريس لاستخدام أساليب التدريس في الجامعة تعزى للخبرة التدريسية. وفي ضوء نتائج الدراسة أوصى الباحث بعدة توصيات من أهمها:

1. نظراً لشيوع استخدام المحاضرة بأنماطها المختلفة فإنه ينبغي استخدامها في نطاق ضيق ولجعلها أكثر فاعلية فإنه يجب تدعيمها بوسائل سمعية وبصرية وتقنيات متعددة.
2. التأكيد على النمو المهني التربوي لعضو هيئة التدريس وذلك بعقد دورات وورش تعليمية يتم من خلال تعريف أعضاء هيئة التدريس بأساليب التدريس الجامعي وتقويم أداء الطلاب. (بن صالح المرزم السبيسي، 2006).

-أجرت (هند الخثيلة عام 1418هـ 1998) دراسة عن المهارات التدريسية الفعلية والمثالية كما تراها الطالبة في جامعة الملك سعود بالرياض، استهدفت التعرف على نماذج التدريس الفعلية والمثالية في التدريس الجامعي، ومدى تطوير المهارات التدريسية من خلال القدرات وال العلاقات الشخصية والتغذية الراجعة. كما استهدفت الدراسة التعرف على أنماط المحاضرة وبنائها ومستوى الإلقاء والأداء للمحاضر . وقد صممت الباحثة استبانة لجمع المعلومات تم توزيعها على عينة عشوائية من طالبات جامعة الملك سعود في عدد من الكليات بلغ حجمها 218 طالبة. ومن أهم ما توصلت إليه الدراسة: 1. أن 50.7% من أفراد العينة ترين أن الأساتذة يوجهون الأبحاث حسب اهتمامهم وليس حسب اهتمام الطالبات. وأن 44.4% يرون أن الأساتذة يمارسون التشاور وال الحوار أثناء وبعد المحاضرة و 24.2% يرون أن الأساتذة يشجعون التفكير الإبداعي والتعبير الصادق بينما 21.6% يرون أن الأساتذة يعرضون المحاضرات بشيء من الفاعلية والتحدي لعقل الطالبات. 2. أن ثلث أفراد العينة يؤكّدن ممارسة أسلوب التدريس بالطريقة التقليدية المحاضرة، و 68.4% ترين أن الأستاذ يعتمد على أسلوب إلقاء المحاضرة، وأن 66% ترين أن الأساتذة يعتمدون على المحاضرات وشرح الكتب والملازم المقررة فقط. 3. أن 25.2% من أفراد العينة ترين أن أسلوب الأستاذ يتسم بالعفوية والفورية و 20.8% منهم يمارس الأسلوب الصارم والجاد، و 18.3% لا يوفر العمل الجماعي في سبيل تربية المهارات التربوية والاجتماعية، و 28.4% لا يشجع المكافآت المعنوية مما قد يعيق النهوض بالتفكير الإبداعي. وقد أوصت الباحثة بعدة توصيات منها: 1. ضرورة ربط الهدف بفوائد المحاضرة، وبالواقع وباهتمام الطالبات. 2. ضرورة تلمس الجانب العملي والتطبيقي وعدم الاعتماد على الجوانب النظرية بنسبة عالية. 3. ضرورة تنويع أساليب التدريس كالنقاش وال الحوار وإثارة التفكير الإبداعي لتعويذ الطالبات تحمل المسؤولية وتربية الثقة بقدراتهن واهتماماتهن. (بن صالح المرزم السبيعي، 2006).

- دراسة مورجان وزملاؤه (Morgan et autres 2000) عن المقارنة في احتفاظ الطلاب بالمعلومات مدة زمنية معينة في أسلوب المحاضرة الممزوجة مع المناقشة مقابل التعليم التعاوني. وذلك خلال الفصل الدراسي عام 1997. وقد قوم الباحثون أداء الطلاب (من 18-24 سنة) في الكلية التقليدية في الفصل التعليمي في المقررارات التمهيدية وعند بداية الدراسة أعطي عشرة من الأعضاء الفرصة لتطبيق الدراسة، مع العلم أن الطلاب لم يأخذوا تعليمات سابقة عن محتوى المقرر، ولم يأخذوا أيضاً مقررارات متشابهة خلال الدراسة. وقد بيّنت الدراسة أن المحاضرة الممزوجة بالمناقشة قد أثمرت أفضل على المدى القصير من طريقة التذكر أو الاحتفاظ عندما قورنت بالتعليم التعاوني. ومع ذلك كانت النتائج متشابهة عندما قورنت على المدى الطويل.(بن صالح المرزم السبيعي، 2006) وأجرى ماكروجي (Mukherjee, 2000) دراسة عام 2000م هدفت إلى معرفة التغير في أداء الطلاب

عندما يدرّسون من خلال استخدام استراتيجيات تدريسية متقنة وأخرى تقليدية، وكل واحدة من هذه الاستراتيجيات تحتوي على الألف على هدف لجعل معظم الطلاب محفزين بكفاءة في الأساليب وكمتفاوتين أو متبادرين للتغطية الأسلوب. وقد أظهرت النتائج أن أداء الطلاب في المشكلات كان في الاستراتيجيات التدريسية المتقنة المستخدمة أفضل بالمقارنة من المشكلات باستخدام استراتيجيات تدريسية تقليدية. حيث كان متوسط درجات الطلاب في تدريس المشكلات بواسطة الاستراتيجيات التدريسية المتقنة 75% مقارنة مع 40% لاستراتيجيات التدريس التقليدية. وأن حوالي 42% من الطلاب في المتوسط أحرزوا نقاط كاملة من تدريس المشكلات بواسطة الاستراتيجيات المتقنة وذلك مقابل (صفر: 0%) لتدريس المشكلات من خلال الاستراتيجيات التدريسية التقليدية.(المرزم السبيعي، 2006).

- وأجرى حمزة وفارو (hamza ; farow) دراسة عام 2000م عن اختبار النماذج التدريسية لعينة من أساتذة كلية المجتمع بتكتسas للتعرف على النوعيات الشائعة والقيمة التي يمكن أن تساعدهم على ترقية التفكير الإبداعي وحل المشكلات لطلابهم. وقد طبقت الدراسة أسلوب المقابلة مع 113 طالباً من طلاب الكلية لاستطلاع آرائهم. ولقد كشفت الدراسة إلى أنه توجد عدة طرق لترقية التفكير الإبداعي لدى الطلاب، ومع ذلك فإن الأساتذة يختلفون في شخصياتهم وفي أسلوب تدريسهم وكذلك في المناخ الذي يهيئونه، وفي الوقت نفسه يتقاسمون عدداً من النوعيات الشائعة والقيمة. وبعض الأساتذة يكون أكثر ميلاً للجانب التحليلي والمنطقى أكثر من غيرهم، والبعض الآخر يظهر للجانب الاستطلاعى والاستكشافى.(المرزم السبيعي،2006).

- كما أجرت ابتسام الجفري(2002) دراسة عن آراء طالبات الدراسات العليا في الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى، استهدفت التعرف على آراء طالبات الدراسات العليا في الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس في جامعة أم القرى والفرق بين آراء الطالبات في الأداء التدريسي وفق جنس عضو هيئة التدريس والكليات التي يدرّسون بها. وقد صممت الباحثة استبانة لجمع المعلومات مكونة من 56 فقرة تناولت ست محاور هي: الإعداد والتخطيط للتدريس المقرر ومهام عضو هيئة التدريس في اليوم الدراسي الأول، والتعامل مع محتويات المقرر، وإعداد الاختبارات وإعطاء الدرجات، والتفاعل مع الطالبات في قاعة المحاضرات، والتعامل مع الطالبات خارج قاعة المحاضرات. وقد تم توزيع الاستبيانات على عينة عشوائية طبقية من طالبات الماجستير في جامعة أم القرى في عدد من الكليات بلغ حجمها 298 طالبة. ومن أهم ما توصلت إليه الدراسة:
1. أن أداء أعضاء هيئة التدريس بشكل عام مقبول في كل من الإعداد والتخطيط لتدريس المقرر والأداء التدريسي في اليوم الأول؛ والتعامل مع محتويات المقرر؛ وإعداد الاختبارات وإعطاء الدرجات؛ والتفاعل مع الطالبات في قاعة المحاضرات؛ والتعامل مع الطالبات خارج قاعة

المحاضرات. 2. وبالنسبة لدلاله الفروق بين متوسطات درجات الطالبات على الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس، فإنه لا توجد فروق جوهرية تعزى لمتغير الجنس. كما توجد فروق بين آراء الطالبات في أداء أعضاء هيئة التدريس الذكور تعزى لاختلاف الكلية. بينما لا توجد فروق بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس الإناث تعزى لاختلاف الكلية. وقد أوصت الباحثة بعدة توصيات منها:

1. أن يتم تطوير معايير للأداء التدريسي الجامعي الفاعل للكليات النظرية وأخرى للكليات العملية.
2. أن تشجع إدارات الجامعات الأقسام الأكاديمية على إقامة ورش عمل أو حلقات لمناقشة الخطط الدراسية وكيفية تطويرها.
3. توفير مساحة كافية من الحرية للطلاب للتعبير عن آرائهم وأفكارهم تجاه المقررات الدراسية وأساتذة الجامعات مع التركيز على أهمية تقويم الطلاب للأداء أعضاء هيئة التدريس. (الملزم السبيعي، 2006).

دراسة بن صالح الملزم السبيعي (2006) هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أساليب التدريس التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في جامعة الملك سعود وإلى تحديد العوامل المؤثرة التي تؤدي إلى زيادة فاعلية استخدام الأساليب التدريسية المتنوعة؛ وكشف مدى اختلاف استجابات أفراد عينة الدراسة باختلاف متغيرات الدراسة؛ والتعرف على أهم المقترنات التي يمكن أن تسهم في تطوير أداء عضو هيئة التدريس بالجامعة بشكل عام في مجال التدريس، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع. ولتحقيق هذه الأهداف صمم الباحث استبانة تضمنت (33) بندًا موزعة على ثلاثة محاور، تم التحقق من صدق الأداة بعرضها على عدد من المحكمين المتخصصين، كما حفقت مستوى ثبات عالي بلغ (0.86). وقد طبقت أداة الدراسة على عينة عشوائية طبقية من أعضاء هيئة التدريس في ثمان كليات بجامعة الملك سعود بالرياض بلغ عددهم (73) عضواً. وكانت أهم نتائج الدراسة ما يلي:

1. أن أكثر الأساليب التدريسية الجامعية شيوعاً التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في جامعة الملك سعود هي: أسلوب المحاضرة (الإلقاء) باستخدام السبورة، وأسلوب المحاضرة (النقاش)، وأسلوب الحوار والمناقشة.
2. أن أقل أساليب التدريس الجامعية شيوعاً التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في الجامعة هي: أسلوب الرحلات الميدانية، وأسلوب التعليم المبرمج، وأسلوب العرض التوضيحي.
3. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 5% في أساليب التدريس التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في الجامعة تعزى إلى اختلاف الكلية، أو اختلاف الخبرة التدريسية، أو اختلاف الدرجة العلمية.
4. أن من أكثر العوامل المؤدية إلى فاعلية استخدام الأساليب التدريسية التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في الجامعة هي: المهارات التدريسية؛ تمكن عضو هيئة التدريس من مادته العلمية ومدى إلمامه بالمقرر والموضوع الذي يدرسه؛ القدرة على التعامل مع الطلاب باحترام مع الالتزام بالموضوعية والصدق والعدل مع الطلاب.
5. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند

مستوى الدلالة 5 % في العوامل المؤدية إلى فاعلية استخدام أساليب التدريس الجامعية التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في الجامعة تعزى إلى اختلاف الكلية، أو اختلاف الخبرة التدريسية، أو اختلاف الدرجة العلمية . (الملزم السبيعي، 2006).

تظهر الدراسات السابقة أن الباحثين على اختلافهم درسوا هذه الأساليب الجامعية من خلال مناهج علمية وطرق شتى، وأن هذه الدراسات بينت كثيراً من النتائج التي ينبغي أن تجد طريقها إلى التطبيق والاهتمام من قبل أعضاء هيئة التدريس والمسؤولين في الجامعات.

ثالثاً- اتساع المعرفة و الاهتمامات (الثقافة):

إن من شأن الثقافة والاطلاع وسعة المعلومات وتعدد الاهتمامات عند الأستاذ من اثناء نفسه ومادته بمعلومات غزيرة ومتعددة الأبعاد، كما تمكنه من تخطيط وتجهيزه أفضل لدروسه. ومن هنا " تبرز أهمية دراسة الثقافة بالنسبة للمشتغلين بال التربية. و من ثم فإن دراسة الثقافة يمكن المربين من تخطيط للعملية التربوية و توجيهها على أساس سليم من الفهم الواضح لأبعادها الثقافية " (مرسي محمد منير، 1997: 233). فالتعلم الناجح مرتبط " بمدى اهتمامات المعلم وتنوعها وان سعة اطلاع المعلم وتنوعها تجعله أكثر فعالية من المعلم الأقل اهتماما واطلاعا ومعرفة(أحمد إبراهيم، 2005: 77). و سعة إطلاع المعلم و توسيع معارفه في تخصصه مؤشر على أنه مؤهل تأهيلا علميا و مهنيا جيدا ، و يتضح ذلك " بالتمكن من المادة و ما تتضمنه من موضوعات رئيسية و فرعية و بإطار أوسع مما تعرضه الكتب المدرسية لايستطيع التصرف بهذه المعارف اختصارا أو إضافة أو اثناء مع ثقافة عامة تعزز مكانته لدى طلبه و زملائه و أفراد مجتمعه"(الشبلبي، 2000: 8). فالأستاذ يكون مزود بالثقافة العلمية التي تساعد على الشرح والتبسيط وتنليل الصعاب وتوضيح المفاهيم وتقريبها إلى ذهن المتعلم ليرتبط بواقعه العلمي والتربوي والثقافي والاجتماعي . فالتعلم اليوم لابد أن يكون جاما للعلم والثقافة والفن واللغة وبعد الفلسفي والاجتماعي للعملية التربوية والتعليمية ليحقق أهداف التربية والمجتمع.(ناجي تمار ، 2003: 183). وقد بينت دراسة (روجانس 1959) أن المعلمين الأكثر فعالية هم الذين يملكون اهتمامات قوية و معرفة واسعة ، إضافة إلى امتلاك مستوى أعلى من الذكاء المجرد واللفظي . كما بين ويتى 1967أن الميول والاهتمامات والكفاءة غير العادية في تعليم موضوع معين هي من سمات المعلم الفعال (نشواتي، 1998). وتوصلت دراسة (ياسين، 1986م) أنَّ من بين الخصائص الازمة لنجاح عضو هيئة التدريس سعة الأفق، و مرونة التفكير . (اليحيوي و غنيم، 2004) .

وثقافة المعلم واطلاعه ليست مطلبا حديثا فقد نادى بها أبو حامد الغزالى وجعلها أحد الوظائف الأساسية للمعلم وهذا ما يتضح من قوله " إذا كان المعلم مختصا بتدریس علم من العلوم ، فلا ينبغي أن ينقص من العلوم الأخرى... بل يجب على المختص بعلم معين أن يوسع على المتعلم طريق التعلم في غيره " (أبي حامد الغزالى : 58) .

فأتساع المعرفة و الاهتمامات (الثقافية إذن تغنى المعلم كفرد و تساعده في أداء عمله، وتيسر للطلاب التعمق والتلوّع في معرفة المادة التعليمية وإدراك أبعادها المختلفة، لذا فهذا الجانب مهم كثيراً خاصة في عصرنا عصر العلم والثقافة الواسعة والمتقدمة).

رابعاً- المعلومات المتوافرة للمعلم عن طلابه:

معرفة المعلم بالطلاب من مختلف الجوانب النفسية و الاجتماعية و المعرفية له أثر كبير في إنجاح الفعل التربوي و فعالية التعليم، والمعلم الناجح هو الذي يعرف الكثير عن طلابه، أسمائهم وقدراتهم العقلية ومستوياتهم نموهم، وتحصيلهم، وخلفياتهم الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، ولهذا النوع من التعليم ارتباط وثيق بفعالية التعليم واتجاهات الطلاب نحو الدراسة والمعلمين (احمد ابراهيم، 2005: 77). ويعني الاهتمام بالجانب النفسي في المتعلم إشباع حاجاته النفسية المختلفة بطرق صحيحة مثل إشباع الحاجة إلى الحب والقبول...ونعني الاهتمام بالجانب الاجتماعي في المتعلم وتنميته تتشتتة على الأخلاق والسلوك القويم (علي راشد، 1993: 41).

و هذا ما وضحته الدراسات التي بينت أن الطلاب الذين يدرسون عند معلمين يملكون معلومات وافرة عن طلابهم يمتازون بمستوى تحصيل أعلى من مستوى الطلاب الذين يدرسون عند معلمين يملكون معلومات يسيرة عن طلابهم (OJeman et Wilkinson 1939). كما أن هذا النوع من المعلومات التي يتتوفر عليها المعلم يرتبط ارتباطاً وثيقاً بفعاليته واتجاهات الطلاب نحو الدراسة والمعلمين. (Hoyt 1955 (نشواتي، 1998: 235). وقد أوصى أبي حامد الغزالى المعلم بالتعرف على قدرات طلابه " وان يقتصر بالتعليم على قدر فهمه " بالنسبة لصاحب القدرات المحدودة ، وان يتسع مع صاحب القدرات العالية " أن يوسع على المتعلم طريق التعلم في غيره " (أبي حامد الغزالى : 58). فمعرفة أسماء الطلبة واتجاهاتهم واهتماماتهم وخلفياتهم الاجتماعية والاقتصادية يجعله أكثر فعالية في تواصله معهم معرفياً واجتماعياً وتثبت الثقة بينه وبينهم وتدفع بالتلميذ إلى تكوين اتجاهات ايجابية نحو المعلم والمادة والجامعة .

خامساً:استخدام المنظمات التقديمية :

وهي عبارة عن مراجعات أو معلومات أو قراءات قصيرة التي تربط المعلومات السابقة بالمعلومات الجديدة التي تتطوي عليها المادة، حيث وجد أن فعالية المعلم التعليمية مرتبطة باستخدامه لاستراتيجيات تهيئ الطالب معرفياً لتقديم المواد أو المعلومات الجديدة (Ausubel Fitzgerald 1962. (نشواتي 1998: 235). وهذا إعداد معرفياً للطلبة قبل تقديم مواد أو معلومات جديدة لهم ، وهذه الاستراتيجيات تجعل المعلم و التعليم أكثر فعالية (احمد ابراهيم :78). إضافة إلى استخدام التغذية الراجعة التي لها آثارها الايجابية. وباستخدام هذه الوسائل وغيرها من الوسائل المحفزة على التعلم والمشجعة للتلاميذ يستطيع المعلم تحقيق أفضل النتائج التربوية.ولقد بينت الدراسات أهمية استخدام

المعينات على التعلم والأساليب المفيدة في إثارة المتعلم منها: دراسة مكي (1988): هدفت التعرف على الطرق والأساليب التدريسية التي يتبعها أساتذة الجامعة في تدريسيهم لطلبة الأقسام العلمية بجامعة بغداد من وجهة نظر الطلبة، وتكونت العينة من طلبة الصفوف الرابعة في كلية العلوم وعددهم 44 طالباً وطالبة، استخدم الاستبيان متكون من 35 فقرة موزعة على ثلات مجالات هي: طرق وأساليب التدريس وتقنيات التعليم ونقويم البحث العلمي، استخدم الوسط الحسابي والنسبة المئوية في معالجة النتائج التي أسفرت على أن : احتلال فقرة يستخدم أسلوب التشجيع عند مناقشة الطلبة وفقرة توضيح المفاهيم العلمية بأمثلة كافية المراتب الأولى . (داود ماهر محمد ، 2006: 90). دراسة شمعون (1989) التي هدفت البحث في تحديد الكفايات التعليمية الأدائية التي يحتاج إليها أعضاء هيئة التدريس في جامعة الموصل ، وشمل البحث 309 أستاذًا من الكليات العلمية والإنسانية ، واستخدم الاستبيان كأداة لجمع البيانات متكون من 45 فقرة ، وأسفر تحليل النتائج أن ترتيب مجالات الكفايات بصورة عامة كان : المجال الأول كفاية الممارسة التعليمية ، وكفاية استثارة الدافعية للتعلم المرتبة الأخيرة . (داود ماهر محمد ، 2006: 95). دراسة الخوالدة والمرعي (1991) هدفت الكشف عن الكفايات الأكademie المهمة الممارسة وإظهار الكفايات غير المهمة وقليل الممارسة من قبل الأساتذة ، وتكونت عينة التدريس من 61 أستاذًا من حملة الدكتوراه من تخصصات مختلفة ، واستخدم استبيان متكون من 50 كفاية موزعة على ست مجالات هي : كفايات شخصية - التخطيط - التخصص - الأنشطة - التقويم - التعامل مع الطلبة والزملاء . وتوصلت الدراسة إلى : تم الكفايات المهمة من وجهة نظر التدريسيين والممارسة في القائمة كل هي 13 كفاية منها كفاية استخدام طرق مختلفة في مساعدة الطلاب على تعلم المفاهيم . (داود ماهر محمد ، 2006: 100). دراسة علي (1995) هدفت التعرف على اثر تقديم التغذية الراجعة بنوعيها المكتوبة واللفظية بتقديرات الطلبة لمدرسيهم على ممارساتهم التدريسية بصورة عامة، على 660 طالباً وطالبة من كليات جامعة الموصل ، واستخدم الاستبيان متكون من 50 فقرة موزعة على أربع مجالات هي : التخطيط والتنظيم - الفعاليات التدريسية - العلاقات الإنسانية - التقييم والامتحانات . وكانت النتائج: التغذية الراجعة المكتوبة كانت فعالة في تحسين الممارسات التدريسية بصورة عامة . (داود ماهر محمد ، 2006: 114-115).

سادساً : الفروق الفردية :

يتفاوت المتعلمون فيما بينهم في الذكاء والمرؤنة والاستجابة، كما أن أمزاجتهم تختلف أيضاً وهذا التفاوت يعود إلى عوامل الوراثة والبيئة أي عوامل النشأة والتربية . وقد نبه القرآن الكريم إلى هذه الفروق الفردية بين الأفراد والى ضرورةأخذها في الاعتبار عند معاملتهم فقال: "لَا يكُلُّ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وَسَعَهَا" البقرة 286. ولا يكُلُّ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا مَا آتَاهَا" (الطلاق 7). إن هذه القاعدة في تفاوت

قدرة الأفراد وموهبتهم لم يستطيع أي نظام أن يخالفها أو ينكرها . (علي راشد، 1993 : 38). وهذا الاختلاف يجعل المعلمين يجاهدون في سبيل ملائمة أو تكييف أنشطة التعلم لكل المتعلمين بقدر استطاعتهم. وما يزيد الأمر تعقيداً وصعوبة أمام المعلمين، أن ذلك التباين بين الطلاب يزيد من مظاهر التباين التقافي والمستوى الاقتصادي والاجتماعي للطلاب. (الحسن الحكمي، 2002).

ولقد بيّنت دراسة (الخيلة، 1418هـ - 1998) التي هدفت إلى التعرف على المهارات التدريسية الفعلية التي يمارسها أستاذ الجامعة، والمثالية التي ينبغي أن يمارسها . تكونت عينة الدراسة من 218 طالبة من المستوى الرابع في كل من كلية الآداب، والتربية، الأقسام العلمية، العلوم الإدارية. وأوضحت الدراسة أنّ الطالبات يرين أنّ أعضاء هيئة التدريس يوجهون الأبحاث التي يكلفون بها الطالبات حسب اهتماماتهم وليس حسب اهتمامات الطالبات، كما أنّهم لا يراعون الفروق الفردية بين الطالبات، ولا يهتمون بتوجيهه وإرشاد الطالبات أثناء الساعات المكتبية، ولا يسعون إلى توفير مناخ تعليمي تسوده المحبة والرضا، كما أنّهم يستخدمون أنماط تقليدية في التدريس -أسلوب المحاضرة - ، ويعتمدون في تقويمهم على أسلوب الحفظ والاسترجاع. كما أثبتت الدراسة أنَّ الدور المثالي لعضو هيئة التدريس كان ينبغي أن يكون خلاف ذلك، فالباحث يجب أن توجّه حسب اهتمامات الطالبات، وأن تراعي الفروق الفردية (البيهوي و غنيم، 2004) . ودراسة آل ناجي، (1998)، هدفت إلى التعرف على أهم الخصال التي يجب توافرها في أستاذ الجامعة والتي يمكن أن تؤدي إلى رفع المستوى التحصيلي الدراسي للطلاب من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس والطالب في جامعة الملك فيصل بالإحساء. تكونت عينة الدراسة من 66 عضو هيئة تدريس بكليات جامعة الملك فيصل بالإحساء في الأقسام العلمية والأدبية، و 138 طالبًا وطالبة من الأقسام المختلفة بالكلية من المستوى الدراسي الأول حتى الرابع. وأظهرت الدراسة أنَّ أعضاء هيئة التدريس والطالب يتتفقون على أنَّ من أهم الخصال التي يجب توافرها في أعضاء هيئة التدريس والتي من شأنها أن تؤدي إلى رفع المستوى التحصيلي للطالب: استخدام طرق متعددة في التدريس والتقويم، بينما يرى الطالب أنَّ من أهم الخصال الاهتمام بمشاكل الطلاب، تقديم العون والمساعدة لهم، الاتصال بشخصية جذابة تتحلى بالود وسعة الصدر والعدالة في المعاملة، ومراعاة الفروق الفردية. (البيهوي و غنيم، 2004) .

- مهارات و خصائص التدريس الفعال:

التعليم الجامعي الناجح هو الذي يفقه الطلاب في طرائق البحث وبقدر ما نحبب إليهم موافقة الدرس ومتابعة الحياة في تطورها، بقدر ما يكون تعليما قويا وسلاميا. ومن هنا دعا علي ماهر إلى العناية بالتدريب والملاحظة والتجربة والبحث المتصل لا بتلقين المعرفة تلقينا. (سعيد إسماعيل: 2005، 58-59). ويحدد علي محرز (2004) مهارات المعلم التدريسية في : أولاً : مهارة عرض الدرس.- ثانياً : تصنيف الأسئلة الصحفية. ثالثاً : مهارة طرح الأسئلة . رابعاً: مهارة وضوح الشرح والتفسير - خامساً:

مهارة التعامل الإنساني داخل الصدف. ويؤكد الشريبي (2007) على أن على الأساتذة أن يتعلموا قدرًا كبيراً من العمليات الخاصة بالتدريس والتقويم الجامعي الفعال، وأن تحقيق ذلك يتطلب التعامل مع خمس قضایا أساسیة هي :

- 1- الأهداف والبناء: أي ماذا يريد الأستاذ من طلابه أن يتعلموا؟
- 2- الاستراتيجيات :كيف يستطيع المعلم تنظيم التدريس والتعلم.
- 3- القياس: كيف يستطيع الأستاذ أن يكتشف ما إذا كان طلابه قد تعلموا.
- 4- التقويم: كيف للأستاذ أن يقيم فعالية التدريس ومن ثم تعزيزه.
- 5- المحاسبة والتجديد: كيف يمكن قياس وتحسين الجودة في التدريس.

ويوضح الفتلاوي محسن كاظم(2008) انه يتحتم على الأستاذ الجامعي الالتزام بكثير من المسؤوليات واعتماد الأساليب الأمثل في التعليم الذي تتطلب منه :

- 1- أن يحرص على تربية طلابه خلقياً، مما يتوجب على الأستاذ الجامعي أن يتحلى بمحارم الأخلاق.
- 2 - أن يحرص على العلم والتزود منه لتزويد طلابه، كما ينبغي أن ينمي فيهم الروح العلمية.
- 3-أن يهتم في تربية طلابه على الجانب العملي في عملية التعليم، وتهيئة الفرصة لهم في العمل.
- 4-أن يهتم بالثبات والمرونة في تربية طلابه.
- 5 - أن يلم بخصائص طلابه العقلية والجسمية والوجدانية و المهارية و العمل على تتميّتها.
- 6-أن يهتم بتقويم طلابه تقويمًا مستمراً شاملًا .
- 7-أن يؤكد الواقعية في عمليتي التعليم والتعلم .
- 8-أن يعمل على بث الحماس في نفوس طلبه وتنوع الحوافز وتقنيات التعليم.
- 9-أن يؤكد اكتساب الطالب الجامعي مهارات البحث الذاتي .
- 10-أن يعتمد المثل الديمقراطية في عمليتي التعليم والتعلم، وتهيئة الظروف المناسبة.
- 11-أن يحرص على أداء أدواره المتعددة بفعالية وكفاية، كقائد وموجه ومرشد وناقد وباحث وملقن ومدرس ومشجع . (الفتلاوي ،2008: 80-184).

ورغم تأثير متغيرات العصر والمجتمع، و الظروف والاحتياجات والمطالب الاجتماعية، إلا أن هذا كلّه لا ينفي وجود ثوابت في طرق التدريس لا يمكن للعملية التعليمية النجاح دون تطبيقها. منها حسب التسلسل المنطقي :- الوضع المكاني - المؤثرات الصوتية- السلوك الحركي والوضع الجسمي- مراعاة الفروق الفردية- مبدأ التدرج في التعليم- الأسلوب الحواري- التكرار- التنظيم الزمني . (عبدالفتاح الزنيفي، ب.سنة).

ورغم اختلاف المتخصصون في مجال التدريس الجامعي في طريقة تصنيف أساليب التدريس وعددتها إلا أنهم يتفقون في أنها ضمن الفئات الأربع الآتية:

1- الأساليب التدريسية المعتمدة على الأستاذ: وهذه الأساليب تأخذ عدة صور منها الإلقاء، والمحاضرة والشرح، والوصف، والقصة، والعرض والتمثيل. وفي هذه الأساليب يكون للأستاذ الدور الأكبر في عملية التدريس وعليه تقع مسؤولية توصيل المحتوى إلى المتعلمين.

2- الأساليب التدريسية التي يتفاعل فيها الأستاذ وطلابه، وهذه الأساليب تأخذ عدة صور منها، المناقشة الصحفية، والمناقشة الجماعية، والطريقة الحوارية، والأعمال الجماعية، وأسلوب الندوة، والاستقصاء والاكتشاف، وحل المشكلات. وفيها يشارك الأستاذ الطلاب في عملية التدريس ونشاطاتهـا إلى أن تتحقق الأهداف التعليمية .

3- الأساليب التدريسية المعتمدة على المتعلم، وهذه الأساليب تأخذ عدة صور منها، الكتاب المبرمج، والحقيقة التعليمية المبرمجة، والحاسوب التعليمي، والدراسة المستقلة. وفي هذه الأساليب يكون للمتعلم الدور الأكبر في عمليتي التعليم والتعلم وعليه تقع مسؤولية تحصيل المادة الدراسية.

4- الأساليب التجريبية بإشراف من الأستاذ، وهذه الأساليب تأخذ عدة صور منها، المختبر، الحقل الميداني، والزيارات العلمية، والمتحف. وفيها يكتسب المتعلم خبرة مباشرة من خلال انخراطه في الموقف التعليمي بشكل مباشر. (المرزم السبيعي، 2006) ويؤكد (طعيمة والبنديري، 2004: 132) إن نوعية التعليم الجديدة المطلوبة تفرض التحول من الممارسات التعليمية الحالية إلى ممارسات أخرى على النحو التالي :*الانتقال من الممارسات التعليمية التي تركز على: تربية مهارات الحفظ والاستظهار - غرس قيم الاجراء والامثال والإتباع - التدريب على ثقافة الحد الأدنى - تربية التشابه والتطابق والاختلاف - التدريب على ثقافة الثقى والسلم -تنمية عادات الاعتماد على الغير- تكريس مهارات التعامل مع المألف.*إلى الممارسات التعليمية التي تركز على: - تنمية مهارات التجديد والابتكار- تدعيم مهارات التحليل والتفسير والإبداع- التأكيد على ثقافة الإنقان والجودة- تربية التفرد والتميز والاختلاف- التدريب على مهارات الاستقصاء والتقويم- غرس عادات الاعتماد على الذات- التدريب على المغامرة العلمية وارتياض المجهول.

ولا يوجد اتفاق على تحديد خصائص معينة للتدريس الفعال إلا انه يمكن الإشارة إلى عدد من الخصائص العامة التي يتلقى عليها الكثير من الباحثين وهي: التنظيم الجيد للمادة التعليمية والمقرر- الاتصال الفعال-الحماس وعمق المعرفة للمادة -الاتجاهات الايجابية نحو الطلبة - المرونة في التدريس -الأهداف معلنة مع نوافذ التعلم. (صالح شمسان، 2001) ومن أهم محددات التدريس الفعال حسب الحكمي(2002) : إدارة الفصل بأسلوب محكم- أداء المعلم الواضح للدرس. التركيز على عملية التعلم بجدية.- الخبرة في مراجعة الدروس والاستفادة منها. استخدام الإشارات والرموز والعلامات للحث على التعلم.-استخدام مختلف الأساليب للتتأكد من فهم الطالب للمادة العلمية.-التنوع في استخدام الأسئلة من حيث المستوى والمحتوى-إتاحة فرصة التفكير للطلاب عن طريق توجيه الأسئلة إليهم.و

مهارات تنفيذ التدريس الجامعي حسب (خالد خميس 2003: 290) مرتبطة بقدرة الأستاذ على تنفيذ التدريس الجامعي وتنظيم المحاضرة وإدارتها ،وذلك من خلال قدرته أن: يستهل المحاضرة بمستشارة حب الاستطلاع لدى الطلبـ تقديم موضوع المحاضرة منظماً ومتسلسلاً منطقياًـ ينوع من أساليب التدريس المستخدمةـ يتناول المادة التعليمية وينظمها حول الأفكار الرئيسة دون أن يستغرق في التفاصيلـ يشجع التفكير المستقل والنقد من خلال تقبل آراء الطلبة المتعلقة بالمحتوىـ يخبر الطلبة بأهداف المحاضرة في بدايتهاـ يتتأكد من إتقان الطلبة للمتطلبات السابقة لموضوع المحاضرةـ يربط المحاضرة الحالية بما قبلها بعبارات موجزةـ يختتم المحاضرة بربط الأفكار بعضها البعض وعمل ملخص للمحتوى المقدمـ يستخدم التقنيات التعليمية .

والتدريس الفعال يقوم ويمر بمجموعة من الخطوات يختلف في عددها وتسميتها وترتيبها بين المهتمين بالشئون التعليمية والباحثين.ولقد توصل احد الباحثين انطلاقاً من نتائج الدراسات إلى وضع مجموعة من خطوات التدريس الواجب إتباعها من قبل أستاذ الجامعة المتميز وهي مرتبة ومتالية حسب التسلسل المنطقي لعملية التدريس وهي كالتالي:

- 1- تحديد أهداف كل مقرر دراسي ، ومفرداته ، ومراجعه ، ومتطلبات تنفيذه ، وطرق تقويمه .
- 2- التحضير الجيد للمحاضرة ، تحضير أسئلة بغية إثارة انتباه الطلبة نحوها .
- 3- الحضور إلى مكان إلقاء المحاضرة في الوقت المحدد تماماً.
- 4- كتابة أهداف كل محاضرة في بدايتها، وهذا ييسر لهم فهم عناصرها، والإلمام بجميع جوانبها.
- 5- مراجعة الأفكار العامة في محاضرة اليوم السابق عند بداية كل محاضرة.
- 6- تنويع طرق وأساليب التدريس ، فالمحاضرة ستكون جذابة وشيقة.
- 7- عدم إلقاء المحاضرة من المقرر الدراسي بطريقة مباشرة .
- 8- كتابة عناصر موضوع المحاضرة على السبورة باختصار .
- 9- تشجيع الطلبة على المشاركة الفاعلة في حجرة الدراسة.
- 10- استخدام المساعدات البصرية حيث يتم إيضاح المعلومات.
- 11- تحفيز أسلوب التعلم التعاوني.
- 12- استخدام أمثلة واقعية.
- 13- مناقشة نتائج البحث مع الطلبة .
- 14- تحدث حديثاً واضحاً وبطيناً.
- 15- تنويع مستوى الصوت.
- 16- عدم تدريس الطلبة علوم تفوق قدراتهم العقلية وخبراتهم العلمية.
- 17- خذ الأمور بارتياح ولكن مرحأ.
- 18- لا تجرح مشاعر الطلبة بإهانتهم أمام زملائهم.
- 19- تحرك حول الطلبة بحكمة ونشاط .
- 20- حافظ على الاتصال بالعين لكل طالب.
- 21- تعلم أسماء الطلبة.
- 22- اسمح بشيء من وقت المحاضرة لمناقشة الاختبار عندما يكون ممكناً
- 23- اصرف الطلبة من الفصول في الوقت المحدد.
- 24- اختبر الطلبة في الموضوعات التي درسوها.

- 24-كن عادلاً في تعاملك مع جميع الطلبة .25-أرسم منحنى الدرجات إذا دعت الحاجة.
- 26-قم بتقويم أدائك التدريسي مابين الفينة والفينية. ووظف تقنية المعلومات الحديثة في العملية التدريسية.
- (الانترنت : تتمية أداء الأستاذ الجامعي التدريسي).

لعله تبين من العرض الأنف مدى حاجة أستاذ الجامعة إلى تتمية طرق وأساليب أدائه التدريسي بصفة مستمرة بغية تحسينها وتجويدها كونها الوظيفة الرئيسية التي بموجبها تتحدد سمعة الجامعة العلمية من عدمها ، إذ أن الإتيان بأساليب تدريس منوعة وفاعلة يمكن أن تقدح ملكرة الإبداع عند الطلبة ، وتشير فيهم دواعي التفكير الناقد ، الخيال العلمي ، وتنكشف طاقتهم الكامنة ، وتعدهم للحياة المعاشرة ، وتزودهم بمفاتيح مصادر اكتساب المعرفة .

وعلى ضوء المسلمات السابقة واستنادا إليها تزايدا الاهتمام بتنمية المهارات التدريسية للأستاذ الجامعي.

(بدران والدهشان: 2002، 363). وما يساعد على ذلك تطوير المقرر وفق التالي :

- 1- برمجة المواد التعليمية بوضوح ودقة ويسر .2- تحديد أهداف كل مقرر تعليمي-3- وضع أهداف محددة لكل مقرر .4- تقسيم وحدات المقرر إلى وحدات وفقرات .5- وضع نماذج لتقدير المقرر .6- تشجيع الأساتذة مادياً ومعنوياً على إعداد كتب ومحاضرات ومناهج الجامعة وغيرها.(عصام الصفدي 1993: 29).

- صفات الأستاذ الجامعي التدريسية :

عملية التعليم الجامعي تتطلب من الأستاذ الجامعي أن يتصرف ويتمتع بالصفات التالية:

- 1-قدرة كبيرة على تقييم الأطر التدريسية والتقنية وتطورها وفقاً لإستراتيجية الجامعة.
- 2-أن يتمتع بمهارة في مجال تخصصه وقدرته على استعمال التكنولوجيا الحديثة .
- 3-أن تكون له القدرة على تصميم البرامج التدريبية .
- 4-أن يمتلك قاعدة عريضة من العلوم الأساسية والتطبيقية المتعلقة بتخصصه.
- 5-القدرة على توصيل المعلومات العلمية والتقنية مع القدرة على استعمال الوسائل الإيضاحية لذلك.
- 6-أن يتمتع بقدرة على استعمال مهاراته اليدوية واستعمال أجهزة القياس .
- 7-أن يطور ذاته ويتفاعل مع المجتمع.

8-القدرة على إجراء البحوث التطبيقية وفق التكنولوجيا الجديدة .(فاروق عبده، 1997 : 42-43).

ولقد توصلت دراسة (حمادة، 1990 ، 105 - 112) إلى كثير من الصفات المتعلقة بمختلف الجوانب التدريسية المثالية و الواقعية . وهدفت الدراسة إلى التعرف على آراء الطلاب في الصفات التي ينبغي أن يتحلى بها أستاذ الجامعة، ومدى توافق تلك الصفات في أستاذ الجامعة بجامعة الكويت، والتعرف على طرق التدريس التي يفضل الطلاب أن يستخدمها أساتذة الجامعة، ومدى استخدام أساتذة

الجامعة لذاك الطرق. تكونت عينة الدراسة من 742 طالباً وطالبة من مختلف التخصصات العلمية في كل كلية ومختلف السنوات الدراسية من كليات الآداب، والتجارة، والتربية، والحقوق، والشريعة، والطب، والعلوم، والهندسة. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث استبانة اشتغلت على الصفات التي يتصف بها أستاذ الجامعة، والصفات التي يعتقد الطالب أن أستاذة جامعة الكويت يتصرفون بها، وطرق التدريس التي يفضلها الطالب، والطرق التي يعتقدون أنَّ أستاذة الجامعة يستخدمونها. توصلت الدراسة إلى أنَّ الصفات التي يرى الطالب أنَّ أستاذ الجامعة ينبغي أن يتحلى بها جاءت على التوالي: توصيل المادة العلمية بشكل واضح، العدل مع الطلاب، التحمس للعمل، مقابلة الطلاب بوجه باش، التعمق في مجال تخصصه، تقبل آراء الطلاب المخالفة لرأيه، لا يفرض آرائه على الطلاب، تفهم نفسية الطلاب، الاهتمام بقضايا مجتمعه. كما أوضحت الدراسة أنَّ أستاذة جامعة الكويت لا يتصرفون بهذه الصفات، وأنَّ طرق التدريس التي يفضلها الطالب جاءت على التوالي: المحاضرة، المناقشة، أسلوب حل المشكلات، إجراء التجارب، وأنَّ أستاذة جامعة الكويت يستخدمون في تدريسيهم للطلاب طريقة لمحاضرة، والتعلمية، أمَّا الطرق الأخرى التي تعتمد على المناقشة، والفهم، وتدريب الطالب على النقد والتحليل لا يستخدمونها. (غنيم واليحيوي، 2004: 20).

أمَّا دراسة (الكندي، 1993م، 86 - 151) ، التي هدفت إلى التعرف على الأسباب التي قد تؤدي إلى انخفاض المستوى الأكاديمي للطالب من أجل تطوير المستوى العلمي للطالب بجامعة الكويت. طبقت على 1020 طالباً وطالبة من كليات الآداب، والحقوق، والتربية، والشريعة، والعلوم، والهندسة، والطب، والتجارة، والعلوم الطبية. أسفرت الدراسة عن أنَّ الطالب في جميع الكليات عَزَوا انخفاض المستوى الأكاديمي للطالب إلى عدم رغبة الطالب في نوع الدراسة التي تتحقق بها، وإلى أعضاء هيئة التدريس لعدم تمكّنهم وإنقاذهم لمهارات التدريس. (غنيم واليحيوي، 2004: 21).

ودرسة (غوني، 1415هـ / 1995م، 34 - 3) ، التي هدفت إلى التعرف على واقع العملية التعليمية في الأقسام العلمية بكلية التربية فرع جامعة الملك عبد العزيز بالمدينة المنورة؛ لتحديد جوانب القوة والضعف في البرامج المقدمة في الكلية من حيث الأهداف، المحتوى، الأنشطة التعليمية، طرق التدريس، أساليب التقويم؛ من أجل تقديم بعض التوصيات لتطوير العملية التعليمية بالأقسام العلمية بالكلية؛ لكي تتحقق أهدافها المرجوة. طبقت على 75 طالباً وطالبة المتوقع تخرجهما من الأقسام العلمية بنهاية الفصل الدراسي الثاني لعام 1412هـ. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث استبانة مكونة من أربعة مجالات، هي الأهداف، والمحتوى، وطرق التدريس، وأساليب التقويم. أوضحت الدراسة أنَّ الأقسام العلمية لم تتحقق الأهداف المرجوة منها في إعداد المعلمين إعداداً تربوياً وأكاديمياً وثقافياً بما يؤهلهم لأداء مهامهم التربوية. كما بينت ضعف الترابط بين المحتوى وحاجات المجتمع، و حاجات ومشكلات الطلاب. وأنَّ أكثر طرق التدريس استخداماً من قِبَل أعضاء هيئة التدريس أسلوب

المحاضرة. وأنّ أعضاء هيئة التدريس لا يستخدمون الوسائل التعليمية بدرجة كافية، وأنّ الطلاب غير مقتطعين بأساليب التقويم التي يستخدمها أعضاء هيئة التدريس، حيث تعتمد على الاختبارات المقالية الموضوعية. (غنيم والبيهوي ،2004: 21).

و يتمثل الجانب المعرفي في مجموعة من الصفات المعرفية والعقلية وهي :

ا - صفات المعلم العقلية : يتفق كبريت (1998) والفرا و عبد السلام جامل (1999) على الصفات العقلية للمعلم التالية : - الذكاء، الإبداع و التطوير ، الخبرة و المران في التدريس. ثقافة علمية واسعة إضافة إلى : الاستعداد للتدريس و الإطلاع و النمو في ميدان التخصص و الإمام بعلم الأخلاق و سياسة المجتمع. (راشدان و جعنهني،1997: 295-296) و التصرف الحكيم والقدرة على حل المشكلات. (صالح عبد العزيز و عبد العزيز عبد المجيد،1961: 160).

ب - صفات المعلم المعرفية : يتفق صالح عبد العزيز و عبد العزيز عبد المجيد (1961) و عبد الله راشدان و نعيم جعنهني (1997) و سمير محمد كبريت (1998) على الصفات المعرفية التالية: معرفة والإمام بالمادة الدراسية: - الإمام بقواعد التدريس. - إحاطة بنفسية التلميذ من مختلف الجوانب. معرفة دوافع التعلم : - معرفة الفروق الفردية بين التلميذ و الإمام و الإطلاع بالأراء السيكولوجية و التربية التي تتصل بمهنته.

خلاصة: من الدراسات التي تقدمت يستنتج الباحث الصفات المعرفية الأكثر تكرارا هي:

- الصفات العقلية : الذكاء، حسن التصرف، الإبداع، سعة الإطلاع و الثقافة، القدرة على حل المشكلات

- الصفات المعرفية:- التمكن من المادة ، معرفة طرق التدريس، معرفة التلميذ - مراعاة الفروق الفردية-استعمال الاستراتيجيات التربوية - استعمال التقنيات- سعة الأفق، ومرؤنة التفكير.

ولقد تبين مما عرض لن أساتذة الجامعة لا يتوفّر كثير منهم على تلك الصفات المعرفية التدريسية التي بها تتحقق وظيفة الأساسية للأستاذ الجامعي وهي التدريس و التعليم و تلقين و نقل المعارف. مما يستدعي الالتفات إلى مختلف النقائص رغبة في تحسين التعليم الجامعي وتطويره.

رابعاً: الموصفات المهنية للمعلم :

التعليم بوصفه مهنة من أقدس المهن و أشرفها تتطلب خصائص و شروط محددة و تقوم على أسس و مبادئ و أخلاقيات مهنية معينة. و دراسة الأخلاقيات دراسة عالمية لا تحدّها حدود ثقافية ولا مادية فالاحترام والمسؤولية والعدالة والأمانة والتعاطف قيم لا يعارضها أحد بل لا يختلف عليها اثنان وان تباعدت لغاتهم و معارفهم، و إمكاناتهم الاقتصادية و طموحاتهم المستقبلية وحتى عقيدتهم الدينية " (عبد الخالق جاب الله : 2006 ،428). و التعليم الجامعي كونه في العصر الحالي أهم مراحل التعليم وأعلاها وأرقاها يتوجب من أهله الالتزام بمستوى عالي من القيم المهنية. فما هي إذا الأسس و

المبادئ التي تحكم مهنة الأستاذ الجامعي و ما هي الصفات المهنية المطلوبة فيه، وما هو واقعه المهني في الوقت الحالي وكيف السبيل لتحسينه.
- أسس المهنة :

لابد الإشارة إلا انه مهما يقال عن الأخطاء والممارسات المهنية السلبية للأساتذة فإنها تبقى نسبتها ضئيلة بالمقارنة مع الأخطاء والممارسة الأخلاقية السيئة في قطاعات أخرى ،حيث " أن الثابت أن أقل من واحد بالمائة في العاملين في مجال التربية ينخرط في سلوكيات مخالفة أخلاقيا مقابل 6 بالمائة من غيرهم من القطاعات . (عبد الخالق جاب الله : 2006 ، 428).

وانه لمن الضروري وجود " دستور أخلاقي يرتبط به جميع المدرسين و يطبقون قيمه و مبادئه على جميع أنوع سلوكهم لحفظه على سمعة المهنة و شرفها و حفظ قيمتها الذاتية " و يجب أن يتضمن هذا الدستور الأخلاقي ثلاثة أسس هي:

1-الاهتمام بالتلמיד و الإخلاص في خدمته و مساعدته لتحقيق أهدافه.

2- و يجب على المعلم أن يبحث عن الحقيقة و دراستها دون محاولة تشويهها.

3-الأيمان بالتراث التقافي و الإخلاص في نقله للتلاميذ. (النجيحي، 1981 : 380) .

ومن وجهة أخرى حددت (بدرية الفوزان) أهم قواعد أخلاق المهنة من منظور إسلامي في:

1-إنما الأعمال بالنيات : أساس الأخلاق و ذات تأثير على الأعمال والسلوك والأخلاق ، وينبع عنها عدد من الأخلاق : الإخلاص، الصدق، الأمانة .

2- الدين المعاملة: بنيت الأخلاق على قاعدة الدين المعاملة، وينبع منها عدد من الأخلاق: الإحسان في القول، الرفق في التعامل.

3-اتقوا الله: أساس كل خلق فاضل، وينبع من هذه القاعدة أخلاق مثل: العدل والمساواة. (بدرية الفوزان: ب.س: 6-7).

فهذه القواعد الأساسية لمهنة التعليم تلخص دور المعلم في الرابط بين عوالم ثلات عالم الطالب و عالم المعرفة و عالم المحيط و بهذا يجب على الأساتذة العمل بها لأنها تمثل قواعد أساسية لنجاحهم في عملهم.

- مبادئ المهنة:

تتفق معظم الأنظمة التربوية والجمعيات الأكademية المهنية بالتعليم على مبادئ أساسية لمهنة التعليم، تكون إطاراً تحدد وفقه أخلاقيات المهنة، لجميع المعلمين والأساتذة في أي مرحلة تعليمية وجدوا و هذه المبادئ يمكن إيجازها على النحو التالي:

-المبدأ الأول : إن المسؤولية الأساسية لمهنة التعليم هي إرشاد الشباب طلباً للمعرفة و إكساباً للمهارات و إعداداً للحياة الكريمة الهدافة و هذا يتطلب احترامهم و المساواة بينهم و تشجيعهم.

-المبدأ الثاني : إن مسؤولية المعلمين تكمن في مساعدة التلاميذ في تحديد أهدافهم و توجيههم توجيها سليما و صحيحا .

المبدأ الثالث : مسؤولية اتجاه المجتمع و يتطلب هذا من المعلم أن يلتزم بالسلوك الاجتماعي و أن يحافظ على المجتمع و مكانته، و أن يقوم بواجباته كمواطن و أن يعالج قضيائه بموضوعية.

المبدأ الرابع : مسؤولية المعلم في بناء علاقات إنسانية داخل مؤسسته مع زملائه و المساهمة في تطويرها . (جرادات، 1983: ص120-122).

وحدد القانون الجزائري المبادئ الأساسية لميثاق الأخلاقيات والأداب الجامعية:

1-النزاهة والإخلاص : إن السعي لتحقيق الأمانة والنزاهة يعني رفض الفساد بجميع أشكاله.

2-الحرية الأكademie : لا يمكن تصور نشطات التعليم والبحث في الجامعة بدون الحرية الأكademie .

3-المسؤولية والكفاءة: يتعزز زان بفضل تسخير المؤسسة الجامعية تسخيرا قائما على الديمقراطية والأخلاق.

4-احترام المتبادل: يجب على أفراد الأسرة الجامعية الامتناع عن جميع أشكال العنف.

5-وجوب التقيد بالحقيقة العلمية والموضوعية والفكر النقدي .

6-الإنصاف: الموضوعية وعدم التحييز شرط أساسي في عملية التقييم والترقية والتوظيف والتعيين.

7-احترام الحرم الجامعي : تجنب كل نشاط سياسي متحزب في رحاب الفضاءات الجامعية. (ميثاق الأخلاقيات والأداب الجامعية. 2010: 2-3).

و هذه المبادئ هي امتداد للأسس السابقة، وتمثل إطارا لمجموعة من الأخلاقيات الواجب توفرها في الأستاذ.

- أخلاقيات المهنة :

لما كانت المؤسسة التعليمية هي المسؤولة بالدرجة الأولى عن إعداد و بناء شخصية الطالب، في مختلف جوانبه المعرفية والأخلاقية والاجتماعية والتکونية " فإنها تكون بالضرورة مؤسسة أخلاقية فلا انفصال بين مسؤوليتها في تعليم العلم و مسؤوليتها في بناء الخلق ، بل إن النهوض بالمسؤولية الأخلاقية هو أضمن الطرق لتسخير النهوض بالمسؤولية العلمية . و يتربّط على ذلك ثلاثة أمور أساسية(صديق عفيفي: 2004) :

-الأمر الأول: يجب على كل معلم (و كل أستاذ جامعي) إدراك الآثار الأخلاقية لأفعاله و أقواله و كل تصرفاته. ويجب أن يدرك أن كل عمل أو نشاط يجري في المدرسة (أو في الجامعة) له آثر إلاؤ على الطالب، وعلى البيئة، و ربما على المجتمع بأسره. و هذه مسؤولية جسيمة ملقاة على كل معلم (و أستاذ) و عليهم الوفاء بمرتباتها أمام أنفسهم و أمام المجتمع.

-الأمر الثاني: يتعين على المعلم (أو الأستاذ) أن يكون ملتزماً أخلاقياً لأنه القدوة الدائمة أمام طلابه

إنه نموذج حي و يتحرك يشاهد الطالب و الآباء و الزملاء، و يتأثرون مباشرة به، إنك إذ توظف المعلم فإنك توظف أخلاقه معه.

-الأمر الثالث: علينا الوعي بأن المعلم (و الأستاذ) مسئول عن النمو الخالي لطلابه، فلا يصح الرزع بأن المعلم مشغول بالمناهج و الامتحانات و لا وقت لديه " يضيعه " في مسائل الأخلاق إن هذا زعم باطل، لأن المعلم يؤثر في طلابه بقصد و بدون قصد، سواء شاء ذلك أو لم يشاً. إنه كما قلنا سلفاً نموذج سلوكي متحرك. ويواصل عفيفي فيحدد للأستاذ الجامعي الأخلاق الواجب الاتصاف بها في مختلف النشاطات التي يقوم بها نلخصها كالتالي:

- **أخلاقيات المعلم (أو الأستاذ) في التدريس والإشراف العلمي:** يجب أن يلتزم المعلم بما يلي:

- 1- التأكد من إتقان المادة التي ينطوي بها تدريسيها أو يؤهل نفسه فيها قبل أن يقبل تدريسيها .
- 2- التحضير الجيد لمادته مع الإحاطة الوافية بمستجداتها ومستحدثاتها ليكون متيناً منها.
- 3- الالتزام بمعايير الجودة في اختيار أساليب وطرق التدريس .
- 4- الالتزام بخلق الفرص لأن يحقق طلابه أعلى مستوى من الإنجاز تسمح به قدراتهم.
- 5- أن يلتزم باستخدام وقت التدريس استخداماً جيداً وبما يحقق مصلحة الطالب والمجتمع.
- 6- أن ينمّي في الطالب قدرات التفكير المنطقي ، وينتقل توصله إلى نتائج مستقلة .
- 7- أن يحترم قدرة الطالب على التفكير المستقل ، ويحترم رأيه المبني على أساسيد محددة .
- 8- أن يسمح بالمناقشة والاعتراض وفق أصول الحوار البناء وتبعاً لآداب الحديث.
- 9- أن يتقن مهارة التدريس، وأن يستخدم الطرق والوسائل التي تساعده في إتقان التدريس وجعله مشوقاً وممتعاً ومفيداً في نفس الوقت.
- 10- أن يؤدي عمله في كل موقع بأمانة و إخلاص، حريصاً على النمو المعرفي والخالي لطلابه.
- 11- أن يتبع أداء طلابه إلى أقصى مدى ممكن، وان يتيح نتائج المتابعة لطلابه ولذوي الشأن للتصريح بناء عليها .
- 12- أن يكون نموذجاً للقيم الديمقراطية في حرية الفكر وحرية الرأي وحرية التعبير والمساواة، وان يسعى لتنمية هذه القيم في طلابه.
- 13- أن يوجه طلابه التوجيه السليم بشأن مصادر المعرفة وأوعية المعلومات ومراجعة الدراسة.
- 14- أن يوجه طلابه التوجيه السليم فيما يكلفهم به من واجبات أو بحوث أو مشروعات.
- 15- أن يراعي كلما كان ذلك ممكناً نقل عبء متزايد من مسؤولية التعلم إلى الطالب من خلال إتباع أساليب التدريس المناسبة.
- 16- أن يتمتع عن إعطاء الدروس الخصوصية تحت أي مسمى بأجر أو بدون اجر.

17-أن يحترم خصوصية الطالب، و خصوصية أسراره .
- **أخلاقيات المعلم (أو الأستاذ) في التقويم و الامتحانات:** يجب أن يلتزم المعلم بعدد من المسؤوليات والسلوكيات الأساسية أهمها:

1-التقييم المستمر أو الدوري للطلاب مع إفادتهم بنتائج التقييم للاستفادة منها في تصحيح المسار أو تدعيمه حسب الحالة.

2-توخي العدل والجودة في تصميم الامتحان ليكون متماشياً مع ما يتم تدریسه وما يتم تحصيله، وقدراً على فرز مستويات الطالب حسب تفوقهم.

3-توخي الدقة والعدل في التقويم والتزام النظام والانضباط في جلسات الامتحان .

4-تنظيم الامتحانات بما يهيء الفرصة لتطبيق الحزم والعدل في نفس الوقت .

5-تراخي الدقة التامة في تصحيح كراسات الإجابة أو أعمال الطالب.

6-مراجعة النتائج أو الدرجات حال وجود أي تظلم، مع بحث التظلم بجدية تامة

7-تطبيق التقويم التراكمي بدقة إذا تقرر تطبيقه .

- **أخلاقيات المعلم (أو الأستاذ) قبل المجتمع:** و عليه في هذا الشأن الالتزام بما يلي:

1-الإخلاص في عمله، و هذا بحد ذاته أسمى خدمة للمجتمع.

2-مشاركته في أنشطة خدمة البيئة المحيطة و تشجيع طلابه على المشاركة فيها.

3-السعى لإرساء قيم و سلوكيات الحفاظ على البيئة بين طلابه و زملائه.

4-إبداء الرأي في القضايا العامة بأمانة و إخلاص .

5-الولاء للوطن و العمل على تعميق الانتماء الوطني بين طلابه .

6-القيام بدوره التوسيع في المجتمع وفق قدراته.

- **أخلاقيات المعلم (أو الأستاذ) في الإدارة التعليمية:**

قد يتولى المعلم موقعاً إدارياً كل الوقت أو بعض الوقت، و قد يتصل عمله بعمل الإدارة التعليمية بشكل أو بآخر، و نتوقع من المعلم في هذه الحالات الالتزام بعدد من المبادئ الأخلاقية للمهنة:

1-العمل بروح الفريق مع زملائه و رؤسائه و مرؤوسيه، مع إبداء روح التعاون الإيجابي .

2-الحرص على الانضباط في كل الأعمال (ضبط السلوك، ضبط المظهر، ضبط لغة الحوار، ضبط الجداول الدراسية، ضبط المواعيد، الخ).

3-التعامل بعدل و إنصاف مع الزملاء و المرؤوسيين و الرؤساء .

4-تطبيق مبادئ التآلف الشريف في كل المجالات .

5-الحفاظ على العلاقة التربوية الصحيحة مع أولياء الأمور .

5-خلق المناخ العلمي و النفسي السليم لنمو الطالب و لعمل المدرسة بفاعلية و كفاءة .

6-الاستخدام الرشيد للموارد و الحفاظ على المال العام .

7-عدم الانزلاق في أية ممارسات غير أخلاقية .

8-الحفاظ على كرامة المهنة و مهابة المعلم .

9-إعطاء النموذج في السلوك الشخصي السليم لكل من حوله .

10-تطبيق القوانين و اللوائح بدقة مع السعي الدعوب لتحقيق روح النص و ليس فقط حرفيته.

و تضمن ميثاق المعلم العربي في المؤتمر الثالث لوزراء التربية و التعليم العرب الذي انعقد عام (1968) أخلاقيات المهنة التي يجب على المعلم الالتزام بها، يتعرض الباحث لأهمها فيما يخدم البحث: التمسك و الالتزام بأداب مهنتهم و احترام تقاليدها-حفظ كرامة مهنتهم و الاعتراض بها و الدفاع عن شرفها و أداء واجباتها-النهوض برسالة التربية و التعليم و التقاني في خدمة المجتمع.

أن يتسم التعليم بروح الديمقراطية و الحرية و النظام-العمل على تحقيق مستوى علمي جيد.

أن يكون مثلا صالحا في الأخلاق والتحصيل العلمي-نشر الوعي بالأهداف القومية بين التلاميذ و تبصيرهم بالمعوقات التي تعترضهم.(عزت جرادات،1983 : 122-125) .

و من جهته حدد فايز مراد دندش (2002) أخلاق المعلم المهنية في :

1-الإخلاص و الإيمان بالمهنة و المحافظة على شروطها.

2-أن يكون المعلم قدوة طيبة لطلابه و للمجتمع عامة.

3-القيام بدور المرشد و الموجه و يتطلب منه ذلك ثقافة عامة و خبرة واسعة.

4-التزود بالمعرفة و التطور في تخصصه و المساهمة في الأنشطة الحسنة.

5-الثقة المتبادلة مع زملاءه.

6-أن يؤدي عمله بروح العابد الخاش.

بناء علاقات طيبة مع التلاميذ و العدل بينهم. (دندش،2002 : 53) .

-الصفات المهنية:

تطبيق مفهوم المهنة ومعاييرها على أعضاء هيئة التدريس بالجامعات يفضي إلى ما يسمى "المهنة الأكademie" حيث يستجد فيها مفهوم المهنة وتتجلى فيها المعايير المهنية. فالمهنيون الأكاديميون أعضاء هيئة التدريس يشتغلون في دور عام ويختضعون لمعايير معينة متماثلة لكنهم معنيون بفروع علمية وخصصات دراسية معينة. (السلامة الخميس ،2002 : 358-359).

و حدد ليبت (lippert)المواصفات يجب توافرها في الشخصية المهنية وهي:

1-التركيز على أسلوب حل المشكلات كمدخل للتعليم والتغيير.

- 2-استخدام البيانات الإحصائية ولا يعتمد على الانطباعات فقط.
- 3-تنمية العلاقات مع الآخرين، ولكن بدون اعتمادية.
- 4-ممارسة ما يصل إليه في ميدان المعرفة المتخصصة.
- 5-تشخيص المواقف بعمق وتدقيق.
- 6-فهم الذات باستمرار ولا يجعل حجاته الشخصية عقبة في نمو الغير أو المؤسسة.
- 7-إقامة اتصالات على مستوى الواقع بعقل منفتح .
- 8-قبل الأخطاء والاعتراف بها والتعلم من الإخفاقات .
- 9-إبداء الرغبة في التجريب وفي الإبداع .
- 10-تنمية فلسفة شخصية عن العمل والمؤسسة.
- 11-الاستعداد لبيان عدم المعرفة أو القدرة.
- 13-الرغبة الدائمة في التعلم وتعديل الفكر والسلوك. (السلامة الخميس ، 2002 : 358-359).
- ويؤكد طعيمة و البندري (2004) أنه على الأستاذ أن يلتزم في ممارساته بالسلوك المهني وبأخلاقيات مهنة التعليم ومقوماتها ومتطلباتها ، وهو ما يتطلب منه أن يتسم بالخصائص المهنية التالية:
- 1-أن تتوافر لديه توقعات عالية بالنجاح بالنسبة له ولطلابه.2-الإبداع وسعة الحيلة بتجريب طرائق وأساليب تعليمية جديدة وابتكار وضعيات تعليمية جديدة أكثر ملائمة.3-الحرص على النمو المهني والسعى لتحقيقه بصورة مستمرة .4-اليقظة والكافية والجدية في العمل. 5-الأمانة والإخلاص.6-الحفز والتعزيز لمساندة تعلم التلميذ .7-التفكير في ممارساته وتقويمها ذاتيا. (طعيمة و البندري 2004 : 142-145).

ولقد كشفت العديد من الدراسات عن الصفات المهنية المرغوبة في الأستاذ والصفات المهنية التي تميز أساتذة الجامعي في الوقت الحالي نتعرف عليها من خلال عرض بعض الدراسات.

- أظهرت دراسة ريانز(Rayans 1960) أن المدرس الجاد في العمل بأنه مسؤول ومنظم ومنسق ولاحظ جابروس 1979 (gabbros) أن المدرس الجاد في العمل هو الموجه نحو الهدف الجاد،المتأني المنظم. ويتميز سلوك المدرسين الجادين بالصفات التالية: يضعون أهدافاً أكademie واضحة، ينقلون إلى الطلاب الأهداف والمرامي، يخططون للتدريس،يسهم الطلبة في تحقيق الأهداف، يؤكدون على الأنشطة الدراسية وزمن إنجازها، يعالجون المادة الدراسية معالجة جادة،يحافظون على الصورة المهنية،يدمجون جميع التلاميذ في الأنشطة،ينظمون الحجرة الدراسية والأجهزة.(عبد الحميد جابر 2000 :32)

- دراسة نبراوي ويحي (1984) هدفت التعرف على اتجاهات طلبة جامعة الإمارات العربية المتحدة نحو صفات الأستاذ الجامعي والمنهج وطرق التدريس ووسائل التقييم ،وطبقت الدراسة على 246 طالبا وطالبة من مختلف كليات الجامعة . وتوصلت الدراسة إلى إن هناك صفاتي من أساسيتين يعتقد الطلبة وجوب توافرها في الأستاذ الجامعي هما الإخلاص في العمل والتجاوب مع رغبات الطلبة، واقتربوا إدخال تحسينات على أداء أسانذة الجامعة ،وان يشركوا الطلبة في العملية التربوية وان يتمسكوا بالعدالة في تقويم أداء الطلبة وان تتوع وسائل التقويم .(محمد احمد النيرب .(28:2003،

- دراسة (ياسين، 1986)؛ هدفت التعرف على الخصائص الازمة لنجاح عضو هيئة التدريس، تكونت عينة الدراسة من 85 فرداً من المعديين والمدرسين المساعدين، وأعضاء هيئة التدريس من حملة الدكتوراه بكلية البنات بجامعة عين شمس، وكلية التربية بينها، جامعة الزقازيق. أثبتت الدراسة أنَّ الخصائص الازمة لنجاح عضو هيئة التدريس تتمثل في التمكن من المادة العلمية، وتنظيم العمل، ودقة الموعيد، واحترام آراء الطلاب، وعدالة التقويم، وسعة الأفق، ومرنة التفكير.(اليحيوي، غنيم، 2004).

- دراسة صلاح الدين أبو ناهية(1992) توصلت إلى الصفات المهنية المرغوبة في الأستاذ وهي يواكب على محاضراته ويحترم مواعيده،يتحمل المسؤولية الملقاة على عاته،يتصف بالحيوية والدافعة نحو العمل،يبدى حماسه لمادته . (معمرية ، 1997 : 106).

- دراسة عبد الله السهلاوي(1992) (هدفت التعرف على خصائص الأستاذ الجامعي على عينة مكونة من 102 طالبا وطالبة من جامعة الملك فيصل بالسعودية، وبينت أهم عشر خصائص للأستاذ الجامعي كان من بينها الصفات المهنية التالية: تنمية روح التفكير لدى الطلاب،الحيادية والموضوعية في التعامل مع الطلاب وتقويمهم،الحماس لتدريس المادة ،الالتزام بمواعيد المحاضرات،الإحاطة بالمادة والحرص على متابعة ما يجد فيها من بحوث . (معمرية ، 1997 : 106).

- دراسة تيسير عبد الله(1997) التي هدفت التعرف على خصائص الأستاذ الجامعي كما يدركه الطلاب على 142 طابا وطالبة من تخصصات علمية وأدبية بجامعة بيت لحم بفلسطين ، حيث جاء ترتيب الصفات المهنية المرتبة الثالثة بعد الصفات الاجتماعية والشخصية، وهذه الصفات المهنية هي : الضمير الحي -احترام الطلبة-الموضوعية في التعامل مع الطلبة-العدالة في التقويم-الدافعة-الالتزام بالمواعيد-المرونة الذهنية . (معمرية ، 1997 : 107).

ويحدد سمير كبريت(1998) صفات المعلم المهنية في العناصر التالية :

-القدرة الشخصية:الإرادة - ضبط الموقف واستيعابه - تقديم الحل

-المعلومات المتوفرة: سطحية أو عميقة- مركزية- موسوعية- ثقافة عامة.

-**التطبيق العملي:** تحويل المعلومات النظرية إلى الواقع والتطبيق .

الوسائل المعينة: السبورة، التجارب -المعارض ... الخ.

وهذا يجعل الدروس واضحة وسهلة ومشوقة وجذابة ونتائج مرضية.

ونستخلص مما سبق الصفات المهنية للأستاذ التالية : الالتزام بآداب المهنة- تحقيق الحرية و النظام- القيام بأداء واجباتها - رفع المستوى العلمي -الافتخار و الاعتزاز بالمهنة - القدوة الصالحة و نموذجاً للمجتمع - نشر الوعي-التقاني في خدمة المدرسة و المجتمع- المشاركة في الأنشطة- بناء علاقات مع التلاميذ و الزملاء -الإخلاص في العمل - القيام بالإرشاد و التوجيه-الجدية و المواظبة -احترام المواعيد-استغلال الوقت-تنظيم- وضوح الأهداف -التخطيط-الضمير الحي - الحماس- الكفاءة والأهلية-التحضير للدروس.

- معوقات الأداء المهني :

تواجده الأستاذ الجامعي عقبات ومعوقات تحول دون قيامه بواجباتها المهنية ولقد كشفت العديد من الدراسات عن ذلك منها:

- دراسة صالح شمسان (2001) حاولت التعرف على آراء الأساتذة بجامعة صنعاء عن أهم عوامل الرضا الوظيفي والتعرف على آراء الطلبة في الأداء التدريسي للأساتذة . تكونت العينة من 144 استاذًا و 1440 طالبا. وتكونت أداة البحث من خمس محاور. وتوصل إلى ترتيب عوامل الرضا الوظيفي كالتالي: 1-الرضا عن محتوى العمل الجامعي -2-الرضا عن محتوى العمل الجامعي -3-الرضا المالي -4-الرضا عن ساعات العمل -5-الرضا عن نمط الإشراف وفرص التقدم والترقية .

- دراسة سناء أحمد كمال عبد السلام (2001: 1) عنوانها " العوامل الأكademie المرتبطة بالرضا الوظيفي لأستاذ الجامعة " هدفت البحث في العلاقة بين أربعة عوامل الأكademie ومستوى الرضا الوظيفي لأستاذ الجامعة . وطبق مقياس لذات الغرض على عينة من 190 أستاذًا من كليات التربية من 13 جامعة مصرية . توصلت الدراسة إلى ترتيب عوامل الرضا كالتالي : المرتبة الأولى محور التدريس،يليه محور الإنتاج العلمي، ثم محور النشاط العلمي وأخيرا الحرية الأكademie . وان علاقة هذه العوامل الأربع ومستوى الرضا الوظيفي عند الأستاذ أعلى بين الإناث منها بين الذكور، وبين الأستاذة عنها بين الأستاذة المساعدات والمدرسين . وان مستوى الرضا الوظيفي بوجه عام في حدود المتوسط للعينة ككل .

- دراسة محمود،أبو سمرة وآخرون.(2003: 241). هدفت التعرف على المشكلات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظرهم تكونت العينة من 185 فردا طبق عليهم استبيان تضمن 61 فقرة تمثل المشكلات التي تواجه الأستاذة؟، وتوصلت الدراسة إلى وجود

مشكلات بدرجة عالية حادة يعانيها الأساتذة تترتب كالتالي :
1-مجال المشكلات المتعلقة بالبيئة المحلية
وخدمة المجتمع . 2-مجال الإدارة الجامعية والبحث العلمي . 3- المرتبة الأخيرة مجال التدريس.

-دراسة حمدان أحمد الغامدي(2003) هدفت هذه الدراسة إلى تحديد الاحتياجات التربوية للأعضاء هيئة التدريس في كليات المعلمين بالمملكة من وجهة نظرهم ، ومعرفة أثر كل من الجنسية المؤهل العلمي، الرتبة الأكademie، القسم الدراسي، الخبرة في مجال التعليم الجامعي، حصول المتدرب على تدريب سابق أم لا فيما يتعلق بتحديد أهمية احتياجاتهم التربوية، تم استطلاع آراء أعضاء هيئة التدريس (617) ، واستخدمت استبانة من إعداد الباحث اشتملت على (65) عبارة كل منها يمثل مهارة تدريبية لعملي المرحلة الجامعية تغطي جميع الاحتياجات التربوية التي يعتقد الباحث أنها الأفضل بالنسبة لهم، وبيّنت نتائج الدراسة أن جميع المهارات التربوية الواردة في استبانة الدراسة اعتبرت احتياجات تدريبية مهمة لأعضاء هيئة التدريس في كليات المعلمين حيث تراوحت متوسطاتها بين (3.86) و (2.74) ورتب مجالات الدراسة ومدى أهميتها تنازلياً لدى أفراد عينة الدراسة على النحو التالي: أهداف التعليم الجامعي وفلسفته، فهم نظريات التربية والتعليم الجامعي وتطبيقاتها ، طرائق التدريس في التعليم الجامعي ، خصائص الأستاذ والطالب الجامعيين ، تكنولوجيا التعليم في التدريس الجامعي ، تقويم نتائج التعليم الجامعي.

-دراسة حسين عبده احمد محمد(2006) هدفت التعرف على مستوى الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة عدن فيما يتعلق بمحور صفات ومميزات العمل ، خصائص بيئة العمل ، السياسات والممارسة الإدارية ، العلاقات الإنسانية . تكونت العينة من 205 أستاذًا . وتوصلت الدراسة إلى أن الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس يقع عند مستوى متوسط ، وان العلاقات الإنسانية كان مصدرًا أساسياً لرضا أعضاء هيئة التدريس ، وان محور بيئة العمل كان أقل مصادر الرضا الوظيفي لدى الأساتذة وتدنى المستوى العام للإنتاجية العلمية لدى أساتذة الجامعة .

-دراسة دلال منزل النصير (2008) هدفت هذه الدراسة إلى تحديد درجة رضا أعضاء هيئة التدريس والمحاضرين والمعيدين في كلية المعلمين وكليات البنات (الأقسام العلمية، والأقسام الأدبية، وإعداد المعلمات، والاقتصاد المنزلي والتربية الفنية) في مدينة الرياض. حيث تكون مجتمع الدراسة من (924) عضواً منهم (127) من الذكور و(797) من الإناث. واستخدمت استبانة خاصة لجمع المعلومات . وقد أشارت النتائج إلى أن درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس والمحاضرين والمعيدين في كلية المعلمين وكليات البنات في الرياض قريبة من متوسط الإجابة على مقياس الرضا كما بيّنت النتائج أن هناك فروقاً في درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس لصالح حملة الدكتوراه. وكانت أعلى نسبة في المجالات تخص البعد الاجتماعي، يليها بعد الإشراف، رغم عدم

الرضا عن بعد السادس (الحوافز والرواتب)، وبعد الخامس (سياسة الكلية وإدارتها)، وبعد الرابع (بيئة العمل).

كشفت الدراسات المذكورة عن عدم رضا أستاذة الجامعة بشكل عام على وضعيتهم المهنية في مختلف الجوانب خاصة ما تعلق ببيئة العمل والحوافز والترقية، وتبيّن أن الأستاذة القدامى في المهنـة والذين لديـهم رتب عـالية في الجامـعة هـم أكثر رضا من غيرـهم وـان الإنـاث من الأـسـاتـذـة أكثر رضا من الذـكور.

- تحسين و تطوير أداء الأستاذة:

في ضوء ما سبق بيانه من أدوار لأستاذ الجامعة وإخفاقه في القيام بها على الوجه الأفضل للعديد من الظروف والعوامل، يقترح سكران (2001) ضمانات هامة يمكن أن تساعد على الأداء المتميز لأدواره وتحول دون ممارساته لسلوكيات معطلة لهذا الأداء وتشوه صورته كأستاذ جامعة من هذه الضمانات:

1-ضرورة دراسة الظروف الموضوعية التي تجعله ينحرف أو يجد عن جادة الطريق وتعمل على تشويه صورته، والضغوط التي يواجهها من أجل حفظ مكانته وهيبته وتعيقه في أداء أدواره ومهامه المختلفة.

2-ضرورة مراجعة ما هو موضوع في القوانين الرسمية من شروط ومواصفات التعيينات والترقيات لأعضاء هيئة التدريس.

3-ضرورة الاهتمام بتنمية أعضاء هيئة التدريس وإعدادهم المستمر والشامل لكافة المهارات مهارة البحث العلمي، مهارات التدريس، مهارات بناء العلاقات، مهارات التفاعل مع الزملاء.

4-ضرورة أن يتمتع أستاذ الجامعة بحرىـته الأكـاديمـية تدرـيسا وبحـثا، والتـعبـير عن رأـيه فـيـها ، وـنشر نـتـائـج درـاسـاتـه وأـبـحـاثـه.

5-ضرورة أن يشارك أستاذ الجامعة في اتخاذ القرارات الجامعية ذات الفاعلية والتأثير، وحق الانتخاب المباشر للقيادات الجامعية.(سكران: 2001، 198-199).

ويضع (بدران والدهشان، 2002 : 78-80)أسس التجديد في تنمية أستاذة الجامعة في :

1-الاهتمام بالإعداد التربوي للأستاذة من خلال حلقات ودورات تكوينية ومراكمـزـ للـتكـوـينـ.

2-الاهتمام بالنمو العلمي والمهني للمعلم الجامعي من خلال تيسير فرص المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية المحلية والدولية، وتوفير الكتب والدوريات العلمية .

3-البحث عن صيغ لتقويم أداء أستاذ الجامعة في مختلف أدواره ومهامه في التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع. ومقابلتها بحوافز ومكافئات مناسبة ومشجعة .

4-توفير الجو الملائم لأداء الأستاذة لرسالتهم بصورة أفضل.

وأقر المؤتمر القومي لتطوير التعليم العالي في فبراير عام 2000 خطة إستراتيجية لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس أساسها النشاطات التالية:

- 1- تحديد الاحتياجات التدريسية لمؤسسات التعليم العالي .
- 2- تطوير استراتيجيات التدريب بواسطة الجامعات .
- 3- تكوين فريق من المدربين من الأساتذة والكادر الأخرى داخل كل جامعة.
- 4- إنشاء آليات للتدريب المستدام والآليات للتطوير
- 5- تحديد أوليات التدريب وأوليات مجموعة التدريب وتنفيذها
- 6- التقييم الدوري وال دائم لبرامج التدريب.(محمد عطوة مجاهد: 89، 2008، 91، 2005) (أحمد طعيمة 2005: .(260)

ويرى (جرار، 2005، ص 89 - 90). أن تحسين جودة الأداء لعضو هيئة التدريس في الجامعة يجب أن ينطلق من النظر إليه بوصفه مدرساً وباحثاً ومفكراً ومشرفاً على أبحاث الطلبة وعضوًا فاعلاً في خدمة المجتمع ومرشدًا (مربياً) للطلبة. وكل جانب من هذه الجوانب شروط وأدوات لتحسين أدائه والارتقاء به، وذلك على النحو التالي:

- أولاً. تحسين آداء عضو هيئة التدريس بوصفه مدرساً: ويمكن أن يتحقق ذلك من خلال:
 - 1- أن يصمم عضو هيئة التدريس خطة لكل مادة من المواد التي يدرسها تشمل على الهدف من تدريس المادة، ومفردات المادة التي عن طريقها يمكن تحقيق الأهداف، والتوزيع الزمني لمفردات المادة، ووسائل تدريس هذه المفردات، ووسائل قياس تحقيق الأهداف، وقائمة المصادر والمراجع الأساسية لموضوع المادة.
 - 2- أن ينوع في كل فصل دراسي في الموضوعات الفرعية والنصوص التي يدرسها.
 - 3- أن يتواصل مع أحد أساليب التدريس والتقويم للإفادة منها في تعزيز قدرة الطالب على تحليل المعرفة، وأن يحضر بعض الدورات الخاصة بأساليب التدريس.
 - 4- التدريب أثناء الخدمة على وسائل البرمجيات الحديثة في التدريس، وعلى أحد القضايا المعاصرة المتصلة بتخصصه، وعلى تطوير قدراته الذاتية والعلمية.
 - 6- أن يوجه طلبه للاستفادة من وسائل الاتصال الحديثة ولا سيما شبكة المعلومات الدولية بوصفها مصدرًا مهمًا ومتجدداً من وسائل تزويد المعرفة.
 - 7- أن يحرص عضو هيئة التدريس على ربط محتويات المساق الذي يدرسه بحاجات الطلبة وهموم المجتمع وأمتهن، ويمكن أن يتجلّى ذلك في النصوص القراءات والأمثلة المستخدمة للتطبيق.

11- أن يحرص عضو هيئة التدريس على إقامة علاقات مع المتخصصين في مجال تخصصه الدقيق في بلده وفي الوطن العربي وخارج الوطن العربي، إذ يسهل عليه ذلك الاطلاع على آخر المستجدات في ميدان تخصصه وتبادل الأفكار والآراء مع هؤلاء المتخصصين مما ينعكس إيجابياً على الطلبة الذين يدرسهم.

12- أن يحرص عضو هيئة التدريس على حضور ما أمكن من المؤتمرات والندوات ذات الصلة بموضوع تخصصه وأن يشارك فيها بباحث، وأن يقدم تقريراً عن المؤتمر ونسخة من بحثه لجامعة، ففي ذلك اغفاء لتجربته وزيادة في خبرته تتعكس إيجابياً على الطلبة. (الترتوري، 2006 : 3). ثانياً. تحسين أداء عضو هيئة التدريس بوصفه باحثاً:

لا بد من التنويه أولاً إلى أن البحث العلمي هو شرط أساسي من شروط الأستاذ الجامعي، ومن دونه يبقى عضو هيئة التدريس معلماً فقط ولا يستقيم وصفه بأنه أستاذ جامعي. ومن هنا فإن على الجامعات أن تحرص على مراقبة أداء عضو هيئة التدريس في مجال الدراسات والأبحاث، وأن توفر له الظروف الموضوعية اللازمة للاستمرار في البحث العلمي والإنتاج المعرفي. و تستطيع الجامعات أن ترقى بمستوى دور عضو هيئة التدريس في إجراء الأبحاث من خلال:

- تشجيع أعضاء هيئة التدريس داخل القسم الأكاديمي الواحد على القيام بتنفيذ مشاريع علمية مشتركة إما بين أستاذين أو أكثر أو بين أسانذة القسم الواحد جميعاً، مما ينتج أبحاثاً متميزة، ومما يشجع على توظيف التداخل بين التخصصات الدقيقة في خدمة بعضها بعضاً.

- ولتشجيع عضو هيئة التدريس على إجراء الأبحاث، قيام الجامعة بتعيين مساعدين للبحث العلمي للأسانذة الذين يحتاجون إليهم، وفق أسس تحدها الجامعة.

- نشر وتوزيع الأبحاث المتميزة التي يرعاها أعضاء هيئة التدريس على نفقة الجامعة، ودعم تلك الأبحاث مادياً.

- تشجيع أعضاء هيئة التدريس بعد حصولهم على رتبة الأستاذية للاستمرار في التأليف وإجراء الأبحاث وعدم الانقطاع عنها، وذلك من خلال منحهم ألقاباً علمية جديدة ومكافآتهم مادياً ومعنوياً.

- أن تعمل الجامعة على توفير ما يلزم الباحثين من مختبرات ووسائل سمعية وبصرية وأجهزة حواسيب وأجهزة عرض وآلات تصوير ومصادر ومراجع ودوريات، وتدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام تقنيات التعليم المختلفة.

- أن تقيم كليات الجامعة معارض دائمة لأعمال هيئة التدريس يضاف إليها ما يصدر باستمرار ما يصدر من اكتشافات واختراعات وأبحاث ومؤلفات جديدة.

- أن تتح الجامعة أسانذتها على حضور المؤتمرات العلمية وأن تنفق عليها بسخاء، وأن تقوم هي بتنظيم وعقد مؤتمرات علمية داخلها. (الترتوري، 2006 : 4).

ويقترح (التروري وجويحان، 2006) بعض أدوات تطوير عضو هيئة التدريس، نوجزها في النقاط التالية:

- إيفاد المعيدين والمحاضرين إلى جامعات معتمدة مهنياً وأكاديمياً .
 - تطوير قدرات الأستاذ عن طريق المشاركة في المؤتمرات والندوات والدورات المتخصصة.
 - تشجيع عضو هيئة التدريس على التدريس المتميز ، وعلى البحث العلمي الجاد.
 - تشجيع عضو هيئة التدريس على النشر في مجلات علمية دولية متخصصة.
 - وجود نظام فعال لتقدير أداء عضو هيئة التدريس (وأن يكون أحد عناصره التقديم الطلابي).
 - مراجعة نظام ترقية أعضاء هيئة التدريس.
 - دراسة أوضاع أعضاء هيئة التدريس بصفة دورية والعمل على تحفيزهم لأداء أفضل.
 - إعادة النظر في جملة الحوافز المادية والمعنوية لأعضاء هيئة التدريس والعمل على تصحيح مساراتها وأهدافها بصفة دورية.
- كل الاقتراحات والتوصيات والإجراءات التي أشار إليها الباحثين والهيئات العلمية كفيلة بتحسين وتطوير أداء الأساتذة، والانتقال بالأساتذة الجامعي إلى وضعية مهنية ومكانة علمية واجتماعية لافتة لو نفذت في الميدان ، وهذا ما يأمل الأساتذة أن يتحقق يوماً ما.

خامساً: مواصفات التقويم:

تعتبر عملية التقويم التي تتضمن تحضير وإعداد الامتحان وإجراءه وتصحيحه وتقييمه، إضافة إلى تقييم الأعمال التطبيقية وأعمال الطلبة بشكل عام وتقييم الحضور والانضباط للطلبة، من أهم نشاطات الأستاذ الجامعي المرتبطة بعملية التدريس، ومن أكثر النشاطات حساسية وتأثيراً في العلاقة بين الأستاذ والطالب، فنشاط التقويم يعطي صورة عن عدالة وإنصاف الأستاذ الجامعي، وتحكمه في أساليب وطرق التقويم. ومن جهة الطالب تعتبر عملية التقويم من أهم العناصر التي يهتم بها طلبة الجامعة لأنها وسليتهم للانتقال من مستوى إلى مستوى آخر، وهي الطريقة التي تمكن من الحصول على الشهادة التي يلجون بها لعالم الشغل . ومن هنا تظهر أهمية عملية التقويم في الجامعة التي لها انعكاسات كبيرة على العملية التعليمية برمتها في الجامعة.

ويعرف محمد زيدان(1979) التقويم انه العملية التي يتم بها إصدار حكم على مدى تحقيق العملية التربوية لأهدافها الموضوعة لها، وتمثل مراحله في تحديد الأهداف، تحديد الأدوات، التقدير التفسير، التشخيص.(أحمد حسن واحمد الخولي، 2003: 5). إن التقييم في العملية التعليمية هو تحديد فعالية هذه العملية، بالإمكانات وبالإجراءات وبالطريقة وبالأسلوب وبكل ما هو جزء من التقييم في

ضوء أهداف سلوكية واضحة ومحددة تصف نتائج التعليم المطلوب ،معنى ذلك إن التقييم يهتم بكل جوانب العملية التعليمية . (توفيق تويج.ب.سنة).

فالنقويم " العنصر الهام و الركن الأساسي في العملية التربوية بشكل عام ، والعملية التدريسية بشكل خاص...أصبح مركز الاهتمام وملقى الجهود المكثفة للمؤسسات التربوية في العالم المتقدم ، وأصبح جزءا لا يتجزأ من هيكل أي مؤسسة تربوية متقدمة فهو وسليتها إلى التجدد ، وسبيلها إلى التطوير ، وهو وفاء لحق الأمة التي تمنح التربية الإمكانيات وتعقد عليها الآمال . (برقان و الربيع ، 2003: 97).

ولكن عملية النقويم عند كثير من أساتذة جامعاتنا ليس إلا عملية ختامية لعملية التدريس، وحلقة من حلقاتها لا يوليها الكثير من الأساتذة الاهتمام اللازم بها ولا يدركون مختلف أبعادها " وهذا ما يوضحه الأستاذ صاري : فالنقويم ركن أساسي في العملية التعليمية وحلقة من حلقاتها لا يمكن فصله عن الفعل البيداغوجي ولكن إطاره النظري - في زعمي - غائب في أذهان كثير ممن يشتغلون بحقل التدريس رغم التكوين الذي يتلقاه بعضهم في الجوانب النفسية والتربوية وطرائق التعليم. فنادرًا ما يتدرس المربيون على تقنيات النقويم كأسلوب علمي حديث يؤهلهم إلى المراجعة الموضوعية لنتائج عملهم. وإن جل المدرسين لا يعرفون من النقويم التربوي إلا الاختبار والعلامة وما يتربّ عنهم من ترحيل المتعلم من مستوى إلى مستوى، ومن صف إلى صف آخر، وكان الجميع اقتتنع أن النقويم عملية يجريها المعلمون على المتعلمين فحسب. (محمد صاري.ب.سنة، 1).

-أهداف النقويم :

عملية النقويم تسعى لتحقيق عدة أهداف منها ما ذكره (توفيق تويج) من أهداف وهي كالتالي :

-قياس قدرة الطالب: قياس القدرة العامة و قياس مستويات الطلبة، قياس مدى النجاح لكل طالب.

-قياس مدى التحصيل:تقييم مقدار ما حصل عليه الطالب من معلومات في المواد المختلفة.

-تشخيص مواطن ضعف الطالب:والكشف عن الأسباب وراء ذلك .

-تشخيص نتائج عملية التدريس :إن قياس نتائج عملية التدريس تبدو قيمتها فيما تتيحه من فرص لتحسين تلك العملية ذاتها،فبعض مظاهر ضعف الطالب مرجعها إلى طرق التدريس وهذا مرتبط بالأستاذ .

-التوجيه إلى الأسلوب الأمثل للتدريس :إن الامتحانات ذاتها يمكن أن تكون وسيلة من الوسائل التي بواسطتها يمكن لعضو هيئة التدريس أن يقيم ذاته ويقوم أسلوبه التدريسي .

-إيجاد الحافز الدراسي: الامتحانات والتقييم بشكل عام وسيلة لخلق دوافع وحوافز للمتعلمين.

فعملية التقويم إذا هي عملية تقييم للأستاذ وطريقته في التدريس وللمعلومات التي قدمها ولطريقة وأسلوب تقييمه إن كان علمي أو تقليدي نزيه أو متحيز ، وهي تقييم لمدى استيعاب الطلبة للماد العلمية وقدرتهم ومستواهم

فيه وما يعرفونه ومتذمرون فيه وما لا يعرفونه ولهم صعوبات فيه ، وهي بالنسبة للمادة التعليمية مؤشر لمستوى صعوبتها أو سهولتها ومدى اهتمام الطلبة بها ومدى تمكن الأستاذ منها.

-أستاذ الجامعة والتقويم :

دور التقويم من أهم أدوار الأستاذ الجامعي وهو لا يقل عن الأدوار الأخرى، كالتدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع والإشراف على الطلبة .

ويلعب أستاذ الجامعي دوراً رئيسياً في عملية الامتحانات تلك العملية التي تعتبر محصلة نهائية للجهد المبذول في العملية التعليمية ويأتي هذا الدور ممثلاً في محاور متعددة:

المحور الأول: العملية الامتحانية وتنظيمها : يشرف أستاذ الجامعة على تنظيم وسير عمل الامتحانات .

المحور الثاني : عملية التصحيح والتقييم : تلك العملية التي يبذل فيها أستاذ الجامعة أقصى جده ، والتي تتطلب قدرًا كبيرًا من الموضوعية والدقة والأمانة . (فاروق عبده، 1997: 102).

وعملية التقييم تتطلب أن يتلزم المعلم بعدد من المسؤوليات والسلوكيات الأساسية:

1- التقييم المستمر أو الدوري للطلاب مع إفادتهم بنتائج التقييم لاستفادة منها في تصحيح المسار أو تدعيمه حسب الحالة.

2- توخي العدل والجودة في تصميم الامتحان ليكون متماشياً مع ما يتم تدريسه وما يتم تحصيله وقدراً على فرز مستويات الطلاق حسب تفوقهم.

3- توخي الدقة والعدل في التقويم والتزام النظام والانضباط في جلسات الامتحان .

4- منع الغش منعاً باتاً ومعاقبة الغش والشروع فيه .

5- تنظيم الامتحانات بما يهيأ الفرصة لتطبيق الحزم والعدل في نفس الوقت .

6- تراعي الدقة التامة في تصحيح كراسات الإجابة أو أعمال الطلاق، مع المحافظة على سرية الأسماء، ما لم يكن النظام يسمح بغير ذلك.

7- مراجعة النتائج أو الدرجات حال وجود أي تظلم، مع بحث التظلم بجدية تامة.

8- تطبيق التقويم التراكمي بدقة إذا ثغر تطبيقه . (الإنترنت : <http://www.moelp.org>)
وتقدير امتحانات الأستاذ الجامعي تعتبر طريقة حديثة ورؤية جديدة لتقويم أداء الأستاذ الجامعي حيث فحص الاختبارات التي يستخدمها الأستاذ وراجعتها من قبل المختصين يمكن أن تشير إلى:

- مدى التزام الأستاذ بتوصيف المقرر - هل وضعت الأسئلة بطريقة موضوعية

- هل راعى الفروق الفردية في وضع الاختبارات - هل أسئلة الامتحانات بها أخطاء فنية أو مطبعية أو عملية

- هل الاختبار يغطي جميع أجزاء المنهج الذي قام بتدريسه - هل يحقق الاختبار أهداف المقرر

- يوضح الاختبار مهارة المعلم في إعداد الاختبارات وفق طرق وفيات مختلفة

- هل الأسئلة متنوعة تقيس التذكر والجانب الوجданى والجانب المهارى للطالب . (نصار عبد الرزاق، بـ سنة : 14).

ويستخدم الأستاذ الجامعى أساليب متنوعة في عملية تقويم الطلبة ، وينظر إلى مدى فعالية وأهمية تلك الأساليب عن طريق تقييمها انطلاقاً من العناصر التالية :

1-مدى التنويع في وسائل وأساليب التقويم.

2-مدى التكامل بين وسائل وأساليب التقويم المستخدمة .

3-مدى إشراك الجهات والأشخاص المشاركين في التقويم.

4-مدى الاهتمام بالقدرات الإبداعية والنواحي العقلية في عملية التقويم .

5-مدى الاهتمام بالجوانب التطبيقية في عملية التقويم

6-مدى استمراري عملية التقويم على مدار الفصل الدراسي . (شرف السعيد، 2007: 206)

السلبيات في نظام التقويم :

يحمل نظام التقويم في الجامعة كثير من السلبيات والنقائص تشمل مختلف عناصر ومكونات عملية التقويم ، وتوصل (أحمد الخطيب ، 2003 : 113) إلى أن "من ابرز نظام التخلف في أنظمة التعليم الجامعي في البلاد العربية هو خاصية تصلب أنظمة الامتحانات وتقليديتها ، ومن السلبيات التي تم تسجيلها:

1- التركيز على الامتحان كهدف بحد ذاته بدلاً من توظيفه للحكم على مدى تحقيق الأهداف التي ينشدها التعليم الجامعي

2- التركيز على النواحي المعرفية الحفظ والاستظهار بدل التركيز على اكتساب الطالب للمهارات والاتجاهات وطريقة التفكير وطريقة الحصول على المعلومات وطريقة حل المشكلات .

3- استخدام الامتحانات كوسيلة تهديد للطلبة لتحقيق أغراض إدارية بدلاً من أن تكون الامتحانات خبرة تعليمية ووسيلة من وسائل التعلم .

4- التركيز على امتحانات نهاية الفصل أو نهاية السنة وإعطاء الوزن الأكبر لهذه الامتحانات الخاتمية والنهائية ، بدل من اعتبار الامتحانات عملية مستمرة ومصاحبة لعملية التعلم والتعليم .

وإضافة إلى ذلك كشفت الدراسات الميدانية واستطلاعات الرأي عن مجموعة من الصفات السلبية عند تقويم الأستاذ الجامعى للطلبة منها ما أظهرته الدراسات الآتية:

دراسة (العبيدي، الألوسي، 1980م) . التي هدفت إلى التعرف على آراء الطلاب في الامتحانات في كلية التربية بجامعة بغداد من حيث مدى وضوح أسئلة الاختبار ، وهل تعتمد على الحفظ أم الفهم ، ومدى علاقتها بالمقررات الدراسية ، وشمولها ، ورأيهم في تقويم أساس تصحيح الاختبارات . تكونت عينة الدراسة من 336

طالباً من كلية التربية بجامعة بغداد. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث استبانة حول طبيعة الاختبارات. وأسفرت الدراسة أنَّ الطالب يرون أنَّ الاختبارات بشكلها الحالي لم تحقق أهدافها المنشودة، وأنَّها تتميز بالغموض، وتعتمد على الحفظ، وليس لها علاقة بالمقررات الدراسية، وأنَّ الأجزاء المحيطة بالاختبارات غير مناسبة ليتسنى للطالب تأدية الاختبارات بعيداً عن القلق والانفعال، وأنَّ تقويم الطالب يقتصر على نوع واحد من الأسئلة، هي المقالية، ولا تشمل الاختبارات جميع مفردات المقرر. (اليحيوي و غنيم، 2004، 19).

- دراسة (طه ، أبو حويج، 1986) ، التي هدفت إلى التعرف على اتجاهات الطالب في جامعة الكويت حول أهم قضايا تعليمهم الجامعي؛ للخروج برأيه تحدد أهم ملامح النظام التعليمي الذي يحقق آمالهم، ويلبي احتياجاتهم، ويراعي اهتماماتهم بصورة أفضل وأشمل عمماً هو قائم. تكونت عينة الدراسة من 245 طالباً وطالبة من كليات العلوم، والأداب، والتجارة، والشريعة، والحقوق، والهندسة، والطب، والطب المساعد، بجامعة الكويت. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحثان استبانة تضمنت عدة مجالات من بينها مدى تقويم أعضاء هيئة التدريس لجهودهم . و أظهرت الدراسة أنَّ الطالب يرون أنَّ الاختبارات غير مناسبة؛ لأنَّها تعتمد على الأسئلة المقالية التي تعتمد على الحفظ، وتستهلك جهد ووقت الطالب، ولا تنسن بالمرونة، كما أنَّ أسلوب التكليف بالواجبات لم يكن مناسباً بالدرجة المطلوبة؛ لأنه صعب، والتقويم غير مناسب للجهد، وغير مفيد للطالب، ولا تراعي الفروق الفردية بين الطالب، وتأخذ وقتاً طويلاً، وتعتمد على النقل الحرفي من الكتب، وأنَّ تقويم أعضاء هيئة التدريس لجهود الطلبة في درجة المقررات عادل أحياناً. (اليحيوي و غنيم، 2004: 19).

- دراسة (غوني، 1995) ، التي هدفت إلى التعرف على واقع العملية التعليمية في الأقسام العلمية بكلية التربية فرع جامعة الملك عبد العزيز بالمدينة المنورة؛ لتحديد جوانب القوة والضعف في البرامج المقدمة في الكلية من حيث الأهداف، المحتوى، الأنشطة التعليمية، طرق التدريس، أساليب التقويم؛ من أجل تقديم بعض التوصيات لتطوير العملية التعليمية بالأقسام العلمية بكلية؛ لكي تتحقق أهدافها المرجوة. طبقت على 75 طالباً وطالبة. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث استبانة مكونة من أربعة مجالات، منها أساليب التقويم.أوضحت الدراسة أنَّ الطالب غير مقتطعين بأساليب التقويم التي يستخدمها أعضاء هيئة التدريس، حيث تعتمد على الاختبارات المقالية والموضوعية. (اليحيوي و غنيم، 2004: 21)

- دراسة (برفعان و الربيع، 2003) هدفت إلى تقويم الممارسات التدريسية في المقررات التربوية من وجهة نظر الطالب بكلية التربية -المكلا. وتم تطبيق الاستمار المكونة من 20 فقرة طبقت على 351 طالباً وطالبة وكانت النتائج التالية : حازت الفقرات التالية على درجات عالية وهي على الترتيب التالي : ترحيب الأستاذ بأسئلة الطلبة التزامه بمواعيده مع الطلبة ،مساواته في المعاملة بين الطالب ،بنائه جهود لجعل المادة العلمية واضحة ،وان وسائل التقويم لا تغطي أهداف محتوى المقياس ،وان أسئلة الامتحانات غير واضحة ، وأوصت الدراسة بضرورة توضيح الأهداف والخطة الدراسية في المحاضرة الأولى لتدريس المادة وان يتم تنويع مصادر التقويم

وان لا تقتصر على الامتحانات فقط .وان تصاغ أسئلة الامتحانات بشكل واضح ومحدد وغير مباشر .(محمد برقعان و الربيع ،2003:96).

-دراسة (خالد خميس 2003) هدفت إلى تقويم جودة مهارات التدريس لدى أستاذة جامعة الأقصى في غزة .وتكونت الاستبيان من 72 فقرة موزعة على أربعة جوانب ،طبقت على 92 أستادا .وأظهرت النتائج أن مهارات التدريس بلغت مستوى الجودة، حيث بلغت النسبة المئوية لمهارات التخطيط ومهارات الاتصال والتواصل 80 و 82 بالمائة على التوالي .بينما لم تبلغ مهارات تنفيذ الدرس ومهارات تقويم تعلم الطلبة مستوى الجودة حيث بلغت 76 و 77 بالمائة على التوالي .(خالد خميس 2003: 290).

-دراسة (عبد الكريم قريشي و عبد الفتاح ، 2003) هدفت التعرف على مدى رضي الطلبة عن عملية تقويم الأساتذة لهم .وتكونت العينة 173 طالبا وطالبة من السنة الرابعة من كليات الآداب والحقوق والعلوم بجامعة ورقلة .طبقت عليهم استبانة مكونة من أربعة أبعاد: الموضوعية في التقويم -الاطلاع على الإجابات النموذجية والمعايير - مطابقة الامتحانات للمادة - الإحساس بالظلم من قبل الأساتذة .وتم استخدام النسبة المئوية واختبار كا 2 وأسفرت النتائج التالية :اتفاق طلبة الكليات على غياب الموضوعية في التقويم بالجامعة ، وعلى وجود ظلم في عملية التقويم ، وعلى عدم الاطلاع ومناقشة أوراق الامتحانات، وعلى غياب الإجابة النموذجية وسلم التقييم ، وعلى أن محتوى الامتحانات مطابق للدروس .ووجود فرق في تحديد مستوى الامتحانات بين الطلبة .(كريشي و عبد الفتاح ،2003: 187).

وفي دراسة (الخليلة، 1418هـ ، 1997: 989 - 1007) ، التي هدفت إلى التعرف على المهارات التدريسية الفعلية التي يمارسها أستاذ الجامعة، والمثالية التي ينبغي أن يمارسها من حيث: نماذج التدريس، تطوير مهارات التدريس، أنماط المحاضرات، التنظيم وبناء المحاضرة، مستوى الأداء والإلقاء، والتقويم، من وجهة نظر الطالبات. تكونت عينة الدراسة من 218 طالبة من المستوى الرابع في كل من كلية الآداب، وال التربية، الأقسام العلمية، العلوم الإدارية. استخدمت استبانة اشتملت على المحاور السابقة. وبعد تحليل البيانات باستخدام المتوسط الحسابي، والتكرارات، والنسب المئوية. أوضحت الدراسة أن الطالبات يرين أن أعضاء هيئة التدريس يعتمدون في تقويمهم على أسلوب الحفظ والاسترجاع. (الحيوي و غنيم، 2004: 22).

أوضحت الدراسات السابقة وجود عدة سلبيات في عملية التقويم منها عدم ملامستها للأهداف من المادة، ضعف تصميمها، أسئلة حفظ وتذكر، عموميتها إضافة إلى غياب العدالة في التصحيح.

- مواصفات التقويم الجيد:

التقويم الجيد يستند إلى مجموعة من المهارات ومجموعة من الشروط وهذا ما نوضحه ونعرضه كالأتي:

1-يستخدم أساليب متنوعة لتقويم تعلم الطلبة مثل الاختبارات القراءات الفردية

2- يقدم تغذية رجعية فورية بعد عملية التقويم من خلال التصحيح لأوراق الامتحانات أو التعليقات أو التشجيع.

3-يضع نظاماً لوضع الدرجات موزعة على الأعمال والاختبارات الفصلية بقدر أهميتها.

4-يستخدم بنود اختباريه ترقى بتقيير الطلبة وتقيس قدرات تفكيرية متنوعة .

5-يحل نتائج الطلبة ويفسرها، ويحلل أنماط الأخطاء .

6-يساعد الطلبة على مواجهة الصعوبات التي واجهتهم أثناء الاختبارات.

7-يوضح معايير التقويم. (خالد خميس، 2003: 291).

وينبغي مراعاة الآتي عند وضع الامتحان :

-أن تكون الأسئلة مناسبة لجميع مستويات الطلاب، وموافقة للهدف من تدريس المنهج.

-أن تحتوي ورقة الامتحان على أسئلة الفهم والحفظ والقدرة على التحليل.

-أن تكون الأسئلة من محتوى المنهج ولا تخرج عنه.

-أن تكون الأسئلة واضحة ومحددة ومناسبة لزمن الامتحان.

وينبغي مراعاة الآتي عند تصحيح أوراق الامتحان :

- وضع إجابة نموذجية للامتحان قبل بداية التصحيح .

- توزيع الأسئلة على الدرجات بشكل يوافق مصلحة الطالب وأهداف المنهج .

- تحديد جزئيات الإجابة المطلوبة مع توزيع الدرجات الكلية للسؤال على هذه الجزئيات.

- توخي الرأفة والرحمة ما أمكن بجانب العدل وهو الأصل. (علاء السيوسي : 2006).

ولقد بينت نتائج بعض الدراسات أهمية وجود بعض الصفات الأساسية في عملية تقويم الأستاذ الجامعي

للطلبة نوردها في الآتي:

- دراسة اجرتها ف. بوج. 1965 على عينة تكونت من 307 طالباً وطاله أن يرتروا عشر خصائص

لالأستاذ الجامعي حسب أهميتها فجاءت النتيجة أن الأستاذ الدقيق في تقويم الطلبة من أهم خصائص

الأستاذ الجامعي بعد التمكن من المادة والواضح في الشرح. (معمرية 2007: 104).

- دراسة (ياسين، 1986) أجرتها للتعرف على الخصائص الازمة لنجاح عضو هيئة التدريس، تكونت عينة

الدراسة من 85 فرداً من المعيدين والمدرسين المساعدين، وأعضاء هيئة التدريس من حملة الدكتوراه بكلية

البنات بجامعة عين شمس، وكلية التربية بينها، جامعة الزقازيق. أبانت الدراسة أنَّ من أهم الخصائص الازمة

لننجح عضو هيئة التدريس تتمثل في العدالة في التقويم. (اليحيوي و غنيم، 2004) .

- دراسة (شمسان، 2001) ، التي من بينها أهدافها التعرف على آراء الكلية في الأداء التدريسي لأعضاء هيئة

التدريس في كليات جامعة صنعاء. تكونت عينة الدراسة من 144 عضواً من أعضاء هيئة التدريس الذين لا

يشغلون مناصب إدارية ، و 1440 طالباً . ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام عدة أدوات منها مقابلات مع

المسؤولين ، وطريقة الاستقصاءات بإعداد استبانة لتقدير الأداء التربوي بالجامعة ، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج منها: العدالة في الاختبارات وإعطاء الدرجات. (اليحيوي و غنيم، 2004). فالمطلوب من الأساتذة إتباع شروط ومواصفات التقويم الجيد الذي أشرنا إليها سابقًا الذي يحقق العدالة بين الطلبة ويجسد المهنية والعلمية في التقويم ويهنىء الضمير ويريح نفوس الطلبة ويبعث فيهم الأمان والاطمئنان.

الصفات المستخلصة من مما سبق فيما يخص التقويم :

- الامتحانات: مطابقة الامتحان لمستوى الطلبة- تنوّع الأسئلة بين الحفظ والفهم والقدرة على التحليل
- عدم الخروج عن الموضوع- مناسبة الأسئلة لمستوى الطالب - تحوي الامتحانات أهداف المقياس
- وضوح الأسئلة.
- التصحيح: الموضوعية - الدقة - العدل - الأمانة- شمولية واستمرارية التقييم. وجود معايير التصحيح - نموذج الإجابة- إفاده الطالب بنتائج التقييم- السماح بمراجعة التصحيح.
- صفات عامة للأستاذ الجامعي:

دراسة هوج وأخرين (Hong, and Others, 1988) . هدفت الدراسة إلى التعرف على الخصائص الشخصية والمهنية للأستاذ الجامعي، والتي تؤثر على سمعته، وتعمل على إقبال الطالب أو إبعادهم عن تسجيل مقررات دراسية معه. طبقت على عينة عددها 280 طالبًا وطالبة في مقررات المحاسبة والاقتصاد بكلية التجارة بجامعة ولاية بولينج جرين بولاية أوهايو بأمريكا. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحثون استبانة مكونة من خمسة مجالات، وهي الصدقة والدفء مع الطالب، وعدالة التقويم، والجدية في العمل، والعناء والاهتمام بالطالب وحسن المظهر، واستحصلت الدراسة إلى أنَّ خصائص الصدقة والدفء، والاهتمام بالطالب، واحترام آرائهم وحسن المظهر، والشخصية الجذابة، من أهم العوامل التي تؤثر في سمعة أستاذ الجامعة، ومن الدوافع الأساسية وراء تسجيل الطالب للمقررات الدراسية مع الأساتذة الذين توافق فيهم هذه الصفات.(الشتابات 2005،).

دراسة عبد المحسن حمادة 1988 على عينة من 100 طالباً وطالبة ، واستخدمت الاستبانة مكونة من 42 فقرة . وتبيّن أن غالبية أفراد العينة نظرتهم سلبية ، ويرىون أن قليلاً من أن أساتذة الجامعة من يتصفون بالصفات التي يجب أن يتصرف بها الأستاذ الجامعي . (رزق ذياب ، 2006).

دراسة كل من يونج وشاو (Young & Show, 1999) التي هدفت إلى التعرف على عوامل فاعلية التدريس في الكليات الجامعية بجامعة لكورا دو الشمالية . تكونت عينة الدراسة من 912 طالبًا واستخدم المنهج الوصفي ، ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحثان استبانة مكونة من (25) عبارة ، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج منها : إن أفضل أعضاء هيئة التدريس هم القابرون على إعطاء قيمة علمية ووظيفية للمقررات التي يقومون بتدريسها ، ويعملون على زيادة دافعية طلابهم وحماسهم للعملية التعليمية ، كما أن هناك

فئة من أعضاء هيئة التدريس يواجهون مشكلة التواصل والتفاعل مع الطالب مما يقلل من فاعلية تدريسيهم للمفردات ، أما الفئة الأخيرة من أعضاء هيئة التدريس فهم يواجهون مشكلة عدم القدرة على تنظيم محتوى المقرر الدراسي بما يتلائم مع بيئة التعلم في الصف الدراسي والذين ما زال يعتمدون الطرق التقليدية في التدريس ولا يستخدمون الوسائل التربوية المناسبة.(رزق ذياب ،2006).

وفي دراسة (الكندي، إبراهيم ، 1990م ، 37-72) التي هدفت إلى التعرف على مستويات النشاط الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس، وتحديد الأنشطة المهمة لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة الكويت تكونت عينة الدراسة من 204 عضواً من أعضاء هيئة التدريس. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحثان استبانة اشتملت على أسئلة لتقدير الوقت المخصص للأنشطة التي يمارسها عضو هيئة التدريس، وهي العباءة التربيسية والبحث العلمي، وخدمة المجتمع، ونشاطات أخرى. وبعد تحليل البيانات باستخدام المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، توصلت الدراسة إلى أنَّ النشاط الأكاديمي لعضو هيئة التدريس بجامعة الكويت ينحصر في ثلاثة أنشطة رئيسية، هي التدريس، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع. وأنَّ أكثر من نصف وقت عضو هيئة التدريس مخصص للتدريس.(غنيم والحيوي ،2004).

دراسة محمد خوالدة وتوفيق مرعي 1990 هدفت معرفة ممارسة الأساتذة في جامعة اليرموك الكفايات الأدائية المهمة لوظائفهم الأكademية المهمة لوظائفهم الأكademية، استطاع فيها رأي 61 استاذًا وأظهرت النتائج أن هناك 13 كفاية فقط من أصل 50 مهمة وتمارس . (منى حسن الأسمري 2005 ، 141).

وفي دراسة (سرور، 1993م ، 81- 112) ، التي هدفت إلى التعرف على مدى أهمية وممارسة الكفايات الأساسية للتدريس الفعال -المعارف، والمعلومات، والقدرات المهنية التي يتم توظيفها في مهنة التدريس -من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية بجامعة الملك سعود بالرياض. طبقت على عينة بلغ عددها 63 عضواً من أعضاء هيئة التدريس من الذكور -أستاذ، أستاذ مساعد، محاضر - بجميع كليات التربية بجامعة الملك سعود. ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث أداة معدة من قبل فريق علمي تابع لجامعة توليدو بولاية أوهايو بالولايات المتحدة الأمريكية -أداة قياس الكفايات الأساسية للتدريس الفعال. وبعد تحليل البيانات باستخدام المتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، وتحليل التباين الأحادي، واختبار (t)، توصلت الدراسة إلى أنَّ الكفايات الأساسية للتدريس الفعال التي يرى أعضاء هيئة التدريس أهميتها جاءت على التوالي: تحمل المسؤولية، التحمس للمادة التي يقوم بتدريسيها، إعطاء تعليمات واضحة، تحفيز الطالب لطرح الأسئلة، استخدام تعبيرات مقبولة، تحضير الدرس، تشجيع الطالب على تعزيز الوعي الذاتي والثقة بالنفس لدى الطالب، الأمانة، التمكن من مجال تخصصه اختيار أساليب التدريس الملائمة، السيطرة على التصرف الشاذ للطلاب، استخدام أسئلة شديدة تقود للتحليل والنقد، تحديد مشاكل الطلاب فيما يتعلق بمحتوى المادة، الحرص على وجود جو اجتماعي مليء بالاحترام، تنظيم الوقت، استخدام أساليب الاتصال اللغوية وغير اللغوية، حسن التحكم بالنفس، تهيئة البيئة المناسبة للاستحواذ على اهتمام الطلبة، اختيار الأهداف

الملائمة لحاجات الطلاب، معرفة تقييم المواد التعليمية، القدرة على التعامل مع الأفراد، بدء الدرس بتقديم المعلومات السابقة، استخدام المعايير السليمة لتحديد تحصيل الطلاب، استخدام أساليب في التعليم تناسب مع الحاجات المحددة للتعلم، تزويد المتعلمين بالتجذبة الراجعة الصحيحة حول ما يتعلق بأدائهم، استخدام أنماط التعزيز الإيجابية مع الطلاب، إشراك جميع الطلاب فيما يتعلق بتصرفهم، توظيف أنواع مختلفة من استراتيجيات وأساليب التدريس المناسبة لتحقيق الأهداف، مساعدة كل طالب على حدة، امتلاك توقعات واقعية حول تعليم الطلاب، تحوير المنهج لكي يخدم حاجات الطلاب المتغيرة، الاحتفاظ بمستوى تدريس عالٍ. كما أوضحت الدراسة أنّ أعضاء هيئة التدريس يرون أنّهم يمارسون هذه الكفايات في تدريسهم بدرجة عالية. (غنيم والحيوي ،2004).

- دراسة عبد الله الشامي 1994 استهدفت معرفة مهام أستاذ الجامعة وواقع أدائها من قبل أعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك فيصل بالإحساء كما يدركه كل من الطلبة والأساتذة . طبقت استبانة مكونة من ثلاثة جوانب تتعلق بالمظهر الشخصي والصفات الشخصية ، والتعاون مع الطلاب وتحفيزهم وتوجيههم والأداء التدريسي. على عينة مكونة من 120 أستاذًا و 250 طالباً وطالبة بأربع كليات بجامعة فيصل بالإحساء . وأسفرت النتائج التالية :

1- الصفات المرتبطة بالمظهر الشخصي وهي :الالتزام بمواعيد المحاضرات،الأسلوب المرح ،يعدل بين الطلاب في المعاملة،مظهره حسن ، يتواضع ولا يتكبر،يتحلى بالصبر وضبط النفس، يطابق قوله فعله،يتحمس للتدريس ويحب مهنته ، حسب الأساتذة : لا تتوفر منها سوى اثنتين منها وهي : الالتزام بمواعيد المحاضرات ، العدل بين الطلبة حصلنا على النسبة المقبولة وهي 75 بالمائة . وبالنسبة للطلبة إنها غير متوفرة كلها ماعدا صفة واحدة هي الالتزام بمواعيد المحاضرات .

2- الصفات المتعلقة بالتعاون مع الطلاب وحفزهم على الدراسة وتوجيههم: التشجيع على التعبير والمشاركة والدراسة والبحث وتقدير أفكارهم والاهتمام بهم وإرشادهم والتعاون معهم. تطابق رأي الأساتذة والطلبة إن هذه الصفات غير متوفرة فيه بالمستوى المقبول وهو 75 بالمائة.

3- صفات الأداء التدريسي :صفات الأداء التدريسي : يعطي فكرة عن المقرر في بداية السنة،يهيء للدرس،يوضح أهداف الدرس،يهم باستيعاب الطلبة للمقرر،يستخدم وسائل الإيضاح،أسلوب العرض جذاب ،الأمثلة واضحة،ينوع في الأسئلة التطبيقية،يلخص الدروس ويربطه ببعضها،الامتحانات تغطي المقرر،ينوع في أسئلة الامتحانات، يعزز إجابة الطلبة ،يوازن بين الدروس التطبيقية والنظرية . في رأي الأساتذة والطلبة إنها غير متوفرة بنسبة مقبولة.

والنتيجة النهائية انه يوجد اتفاق بين الأساتذة والطلبة إن الأدوار المطلوبة لم تؤدى بشكل كامل ،وان معظم الصفات لم تبلغ النسبة المقبولة المحددة بـ75 بالمائة. (عبد الله الشامي 1994: 101-128).

دراسة داود علي ماهر (1995) هدفت إلى معرفة الحاجات التربوية للأساتذة بصورة عامة وفي مجالات : الأداء العلمي- إدارة وتنظيم المادة الدراسية -عرض وتقديم المادة -التفاعل الصفي الاختبارات والامتحانات والتقويم -الواجبات. تكونت العينة من 109 أستاذًا 1054 طالباً وطالبة من

14 كلية من جامعة الموصل . أداة البحث مكونة من 48 فقرة. وكانت نتائج البحث كالتالي :

1-أن الأداء الصفي للأساتذة غير مرضي بصفة عامة حيث كان الأداء غير المرضي 55.05 بالمائة. وحسب المجالات فإن أعلى أداء غير مرضي كان في مجال الواجبات 88.07. ويليه مجال الأداء العلمي 58.78، عرض وتقديم المادة 56.88. مجال الاختبارات والتقويم 45.83. ثم المجالين إدارة وتنظيم المادة والتفاعل الصفي 28.44 لكل منها. مما يعني أن الأداء غير المرضي شمل كافة مجالات التدريس مما يعني وجود قصور في أداء الأساتذة.

2-إن الأداء غير المرضي كان متبايناً بين الكليات . حيث تتراوح بين 29.63 و 66.68.

3-إن عدد الأساتذة الذين لا يحتاجون إلى تدريب قليلاً جداً .

4- حاجة اغلب الأساتذة للتدريب في المجالات كافة وبدرجات متفاوتة. (داود علي ماهر 2006: 1- (250).

دراسة موسى (1995)عنوان فاعلية الممارسات الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية وهدفت الكشف عن مدى قيام الأساتذة بالمارسات الأكاديمية واستخدم الباحث استبانة مكونة من 48 فقرة على عينة من مكونة من 239 أستاذًا . واهم ما توصلت إليه الدراسة : أن الأساتذة يقومون بالمارسات الأكاديمية بدرجة عالية . (أريج يعقوب طوفان ، 2002: 25).

دراسة انطون رحمة (1996: 24-50) هدفت التوصل بطريقة علمية إلى أداة للتقويم الشامل لعضو هيئة التدريس الجامعية، قابلة للاستخدام في الجامعات العربية وتتمتع بالصفات التي ينبغي توفرها في أدوات التقويم . ويقصد بالتقويم الشامل تقويم جميع جوانب أداء عضو هيئة التدريس في مهماته الجامعية وفيما يتصل بها من إنتاج علمي ومؤهلات و كفايات. واستخدم منهج الاستقصاء والتحليل والتصميم والاستطلاع ،مر بعد عمليات بحثية بدءاً بالتعرف على مهامات المعاصرة لأساتذة الجامعات، والمؤهلات الكفايات التي ينبغي أن تتوافر فيهم، والتعرف على نماذج التقويم في عدد من الجامعات العربية ، ثم تصميم نموذج للتقويم وعرضه على عدد من الأخصائيين والأساتذة الجامعيين وإجراء التعديلات وتوصيل إلى صياغة النموذج المقترن يحتوي على الجوانب التالية :

أولاً- التدريس والمهامات التي تتصل به: تطوير المقررات -إعداد المادة العلمية -التدريس -التعامل مع الطلبة وإرشادهم.

ثانياً : الإنتاج العلمي من البحوث والمؤلفات: البحوث العلمية -الكتب والمقالات .

-ثالثا: خدمة الجامعة: المهام الإدارية-اللجان وال المجالس -المهام الاستشارية-المشاريع المقدمة .

رابعا: خدمة المجتمع: التعليم والتدريب-لاستشارات-اقتراح وعقد المؤتمرات والندوات التي تخدم المجتمع.

خامسا : التمية الذاتية المهنية : تقويم الأستاذ في مختلف النشاطات وتحديد الجهد المبذولة ومستوى الانجاز .

سادسا: علامات التميز: الابتكارات أو الأعمال التي حصلت على مكافئات تقديرية – التعيين الانتخاب لمناصب متميزة - علامات تميز أخرى. (انطون رحمة، 1996: 24-50).

دراسة عزو إسماعيل عفانة (1998) استهدفت تحديد الكفايات التدريسية التي يمارسها أسانددة الجامعة الإسلامية بغزة كما يراها طلبة الجامعة. وبلغت عينة الدراسة (321) طالباً وطالبة. وأظهرت النتائج قصوراً في الكفايات التي يمارسونها، حيث وصلت إلى (36) كفاية من أصل (100) كفاية. كما بينت الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية في بعض الكفايات التدريسية ترجع إلى الجنس ونوع الكلية التي ينتمي إليها الطلاب. (الحسن الحكمي، 2003- سناه حسن عماشه. 2007).

دراسة رقوت 1998 بعنوان تقويم طلبة الدراسات العليا للخبرات والممارسات التربوية لأسانتهم بالجامعة الإسلامية في غزة هدفت إلى تقويم طلبة الدراسات العليا للخبرات والممارسات التدريسية لأسانتهم في كلية التربية بالجامعة الإسلامية في غزة . تكونت العينة من 128 طاباً وطالبة طبقت عليهم استبانة مكونة من أربعة مجالات هي : المجال الأكاديمي التخصصي ، المجال المهني التربوي ، المجال الثقافي ، مجال العلاقات الإنسانية . وأظهرت النتائج تدني درجات تقييم الطلبة لأسانتهم في المجالات كافة ، مع وجود فروق في التقويم لصالح الطالبات . (طوفان وعوني، 2002: 30).

دراسة محمد حسن غانم (1999: 116-132). عنوانها القدوة والمثل الأعلى لدى الشباب دراسة نفسية استطلاعية . هدفت التعرف على المثل الأعلى والقدوة لدى الشباب . استخدم استبيان تتكون من ست أسئلة ، تكونت العينة من 413 طالباً و 237 طالبة . أسفرت نتائج الدراسة ، أن اختيار الشباب لأسانته الجامعات كمثل أعلى كان بعد الأب والأخ وألام ثم الشخصيات الدينية والعلم والشخصيات الرياضية لدى الذكور . وعند الإناث فجاء بعد الأم والخال والأخت الكبرى والأخ الأكبر . ولاشك أن الأستاذ ما هو إلا امتداد للنماذج الوالدية ومع ذلك نجد أن نسبة مئوية لا يستهان بها رفضت اختياره مثل أعلى وذلك يعني نوع من التمرد على نماذج من المجتمع . الذي الأستاذ الجامعي من أبرزها . وهذا يعني أن الأستاذ الجامعي لم يعد ذلك النموذج الأعلى الذي يعمل الأفراد على الاقتداء به . ولم تتوفر فيه الصفات التي تتوفر في المثل الأعلى لدى الشباب التي اختارها الشباب في مثلكم الأعلى وهي : الواقعية ، التمسك بالدين ، الخلق ، يجمع بين الشدة واللين ، يعرف ما يريد ، الشجاعة ، قوة الشخصية ، جذاب ، حنون ، طيب ، حكيم في تدبير الأمور .

دراسة (شمسان، 2001، 1 - 4) ، التي من بينها أهدافها التعرف على آراء الكلية في الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس في كليات جامعة صنعاء. تكونت عينة الدراسة من 144 عضواً من أعضاء هيئة التدريس الذين لا يشغلون مناصب إدارية ، و 1440 طالباً . ولتحقيق أهداف الدراسة تم استخدام عدة أدوات هي : طريقة تحليل ظواهر العمل ، وطريقة هوزبرج (طريقة القصة) بإجراء مقابلات مع المسؤولين وطريقة الاستقصاءات بإعداد استبانة لتقويم الأداء التدريسي بالجامعة ، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج منها: إن التدريس الفعال يقوم على عدد من الخصائص منها : التنظيم الجيد للمادة التعليمية والمقرر الاتصال الفعال ، الحماس وعمق المعرفة للمادة التي يتم تدريسها ، الاتجاهات الإيجابية نحو الطلبة ، العدالة في الاختبارات وإعطاء الدرجات ، والمرونة في أساليب التدريس ، لائحة نوائح التعلم مع الأهداف المعلنة . تبني نظام فعال لتقويم كفاءة الأداء الأكاديمي لأعضاء هيئة التدريس من خلال التقويم الذاتي لأعضاء هيئة التدريس من قبل الطلبة.

- دراسة (سکران 2001) ، التي هدفت إلى الكشف عن صورة أستاذ الجامعة من وجهة نظر الطالب قبل دخولهم الجامعة، وبعد التحاقهم بالجامعة، والصورة التي ينبغي أن يكون عليها الأستاذ الجامعي . تكونت عينة الدراسة من 500 طالباً وطالبة من طلاب السنوات النهائية في قسم العلوم الطبيعية، والرياضيات، والعلوم الاجتماعية والإنسانية. ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث استبانة تتكون من ثلاثة مفتوحة . توصلت الدراسة إلى :

1- صورة أستاذ الجامعة من وجهة نظر الطالب قبل دخولهم الجامعة: صورة إيجابية في عمومها حملت الصفات الحسنة التالية ة: ذو شخصية- متعمق في تخصصه متمكن من مادته - حازم وجاد - اجتماعي - ذو هيبة ووقار - مصدر إشعاع فكري - مفهوم لطلابه ومتفاعل معهم - يمقاطي يسهل الحوار معه ، وهذه الصورة تتضمن صفات معرفية وشخصية واجتماعية . أما الصفات غير المرغوبة وجميعها صفات شخصية مثل: ديكاتوري ، قاسي تعلمه ، غير موضوعي ، بعيد عن طلابه ، مادي ، لا يهتم بطلابه ولا ينافقهم.

2- صورة أستاذ الجامعة من وجهة نظر الطالب بعد دخولهم الجامعة: صورة سلبية في عمومها ، وترتبط الصفات الإيجابية بالجانب العلمي الأكاديمي وهي: غزارة العلم وسعة الاطلاع ، مصدر المعرفة ، متمكن ومتعمق في مادته ، علاقات التفاعل والتعامل مع الطلاب وحصلت على 62.00 بالمائة . أما الصورة غير المرغوبة وأغلبها يدور حول الصفات الشخصية والاجتماعية والأخلاقية والتفاعل وعملية التدريس وتوصيل المعلومات وتنقيم الطلاب وهي كالتالي: مقصر في أعماله ولا يهتم بتدریسه ، مادي ديكاتوري وقاسي في تعامله ، لا يراعي مشاعر الطلاب ، غير ملتزم في أقواله وأفعاله ، غير قادر على توصيل المعلومات ، لا يراعي الفروق الفردية ، يغتاب زملائه أمام طلابه ، لا يتفاعل ولا يتعامل مع الطلاب ، غير موضوعي في أحکامه مع الطلاب ، المظهرية والشكلية ، يقيد حرية المناقشة ، غير متعمق وغير مسيطر على مادته ، يميز بين الطلاب ، يتقوه بألفاظ غير لائقة ، ضعيف الشخصية .

3- صورة أستاذ الجامعة كما ينبغي أن يكون من وجهة نظر الطلاب: الصفات المعرفية : غزير العلم واسع الاطلاع -الأمانة العلمية-يربط العلم بالمجتمع-متمكن ومتعمق في مادته،يناقش القضايا العامة في المجتمع، ذو كفاءة علمية عالية،صاحب فكر أصيل،الموضوعية في أحکامه مع الطلاب، قادر على توصيل المعلومات لطلابه.الصفات الشخصية والاجتماعية:التواضع في المعاملة ،الاتصال والتفاعل والمرؤنة مع الطلاب ،قدوة للطلاب،غير مادي،قوى الشخصية،صادق القول والعمل،اجتماعي لين الحديث،يغرس الانتماء القومي.والنتيجة النهائية أن صورة الأستاذ الجامعي المثالية تحدها صفات علمية ومهنية واجتماعية وطرق التقويم والتدريس وصفات معرفية وأكademie .وان كان ميل الطلاب للصلات غير المعرفية والأكademie ظاهر .وفي الأخير أن هناك نقاط كبيرة بين المثال الواقع لصورة أستاذ الجامعة في نظر الطلاب .وفي رأي سكران 2001 أن الأسباب التي جعلت الأستاذ الجامعي يمارس ما يعمل على اهتزاز صورته علميا وأخلاقيا ويوجد تلك الفجوة بينه وبين طلابه هي :

1- غياب العديد من الشروط التي تتصل بالجوانب الأخلاقية والاكتفاء بالشروط العلمية .

2- الضغوط والتحديات التي يواجهها أستاذ الجامعة في الوقت الحاضر جعلته يمارس العديد من الممارسات التي وضعت وظيفة الأستاذية لا تحسد عليه ،وألقى بضلاله على صورة أستاذ الجامعة.

3-إن استمرار هذا الوضع له تأثيره الخطير على الممارسات الأكademie والعلمية لأستاذ الجامعة ، لقد أصبح مشغولا بتحسين مستقبله الاقتصادي عن القيام بالبحث العلمي، وعن القيام بالتدريس كما ينبغي ، وفي هذه الظروف يكثر الضحايا : البحث العلمي ،التقاليد العلمية ،الطلاب وإعدادهم ،المجتمع وتطوره،المعرفة وإثراءها ،الأستاذ الجامعي وكرامته. (سکران، 2001، 161-179).

دراسة هويشل الشعيل وعبد الله محمد خطابية، (2002 : 7-31) هدفت التعرف على ممارسة أعضاء هيئة التدريس للمهارات التدريسية الأساسية بجامعة السلطان قابوس وحاجتهم لتطويرها من وجهة نظر طلبة الدراسات العليا ،وتم استخدام مقاييس ليكرت خماسي التدرج ،وتكونت العينة من 130 طالباً وطالبة ،وأسفرت النتائج :وجود انخفاض في تقييمات الطلبة لأداء الأساتذة خاصة في مجال التقويم.ولقد جاء مجال الاتصال بالمتعلمين في المرتبة الأولى بـ 71.57 بالمائة ،عرض المادة التعليمية واستخدام طرق تعليمية مختلفة 68.56 ،تنظيم المادة التعليمية والوقت والمكان 65.16 ،التخطيط 64.43 ،التقويم 62.32 بالمائة وهذه النسبة أقل من العلامة أو النسبة المحك 80.00. (هويشل الشعيل وعبد الله محمد خطابية 2002 : 31-7).

دراسة أربيج عوني يعقوب طوفان (2002) هدفت التعرف على واقع تقويم الطلبة لدورات الأستاذ الجامعي بجامعة النجاح محافظة نابلس فلسطين . تكونت العينة من 500 طالباً وطالبة .طبقت عليهم استماراة مكونة من 68 فقرة موزعة على الأبعاد التالية: إدارة البيئة التعليمية و التخطيط للتدريس -

التخصص الأكاديمي والتقالفة العامة - الصفات الشخصية و العلاقات الإنسانية - التقويم . وكانت النتائج : أن درجة تقويم الأساتذة من قبل الطلبة كانت كبيرة في جميع المجالات المذكورة أعلاه . مع وجود فروق تعزى للجنس والتخصص . أريج عوني يعقوب طوفان (2002).

- دراسة وليام ميلي 2003 استطاع فيها رأي 874 طالبا من طلب ثلات جامعات من الولايات المتحدة الأمريكية لتحديد العادات المزعجة التي يلاحظها الطلاب في أسانتهم ، وأظهرت النتائج أن عدم تنظيم عملية التدريس والتحدث بالسرعة أثناء الشرح واعتماد أسلوب الإلقاء والتقديم بصوت منخفض وخفض درجات الطلاب من العادات المزعجة التي يمارسها الأساتذة . (منى حسن الأسمري، 2005، 145).

- دراسة إبراهيم الحسن الحكمي (2003) هدفت إعداد معيار للكفاءات المهنية المتطلبة للأستاذ الجامعي، و معرفة أكثر الكفاءات المهنية تفضيلا لدى الأستاذ الجامعي من وجهة نظر الطالب بجامعة أم القرى فرع الطائف كما هدفت إلى الكشف عن المتغيرات التي يمكن أن يكون لها تأثير في الأحكام الصادرة من الطالب على الكفاءة المهنية المتطلبة لمعلمهم. تكونت عينة الدراسة من (210) طالب من طلب كلية التربية والعلوم بجامعة أم القرى فرع الطائف بالمستوى الأول والمستوى الأخير. واستخدمت في الدراسة قائمة الكفاءات المهنية والمشتملة على (6) كفاءات رئيسة و(75) كفاءة فرعية (من إعداد الباحث). وباستخدام (كا2) واختبار (ت) تم التوصل إلى النتائج التالية:

1- تمحور الكفاءات المهنية المتطلبة للأستاذ الجامعي من وجهة نظر الطالب حول ست كفاءات رئيسية هي (الشخصية، والإعداد للمحاضرة وتنفيذها، و العلاقات الإنسانية، والأنشطة والتقويم، والتمكن العلمي والنمو المهني، وأساليب الحفز والتعزيز).

2- توجد فروق في درجات تفضيل طلاب الجامعة للكفاءات المهنية المتطلبة للأستاذ الجامعي، وتميل جميعها إلى ضرورة توافر متطلبات قائمة الكفاءات للأستاذ الجامعي.

3- توجد فروق بين طلاب الكليات النظرية والكليات العملية في متوسطات درجات تفضيل الكفاءات المهنية (الإعداد للمحاضرة وتنفيذها، وأساليب الحفز والتعزيز) لصالح الكليات العملية، أما بقية الكفاءات موضوع الدراسة فلم توجد فيها فروق بين نوعي الكليات.

4- لا توجد فروق بين وجهات نظر طلاب المستوى الأول والأخير بالجامعة في درجة تفضيل الكفاءات المهنية للأستاذ الجامعي . (براهيم الحسن الحكمي:2003).

دراسة إبراهيم ماحي وبشير معمرية (2003) هدفت التعرف على خصائص الأستاذ الجامعي من وجهة نظر الطلاب .وتكونت العينة من 356 طالبا وطالبة من كليات جامعة باتنة .طبق استبيان متكونة 41 سؤالا موزعة على أربعة أبعاد ،وكانت النتائج ،حصول الخصائص الشخصية البيداغوجية والمهنية على الرتب العشر الأولى بنسي تراوحت بين (71.00 و 46.00) وحصول الخصائص الأكademie على الرتب الأخيرة بنسب مؤدية أقل من 26.00 . (إبراهيم ماحي وبشير معمرية،2003: 112-150).

دراسة إبراهيم الغزيرات (2005) التعرف على اتجاهات الطلبة نحو الكفايات التدريسية للأستاذ الجامعي بجامعة الإمارات العربية المتحدة. وتكونت العينة من 216 طالبا وطالبة . وطبقت الاستبانة متكونة كأداة بحث وتوصلت الدراسة إلى عدم رضي الطلبة على استخدام طرق التقويم واستخدامهم الطرق التقليدية في التدريس والتعامل غير الإنساني والتعصب للرأي.(إبراهيم الغزيرات، 2005).

دراسة (منى حسن الأسمري 2005) هدفت التعرف على مدى ممارسة هيئة التدريس الكفايات الأداء بجامعة أم القرى ،من وجهة نظر 735 طالبا وطالبة من جامعة أم القرى ، طبق عليهم مقياس متدرج متكون من 62 فقرة موزعة على أربعة : محاور : الشخصية ، التدريسية ، إدارة الصف ، التقويم. وتوصلت إلى أن عضوات هيئة التدريس يمارسن كفايات الأداء بمحاورها الأربع بدرجة متوسطة ،وان هناك اختلاف بين طلاب الكليات في تقديراتهم الأداء الأساتذة. (منى حسن الأسمري ،2005، 131).

دراسة نهى إبراهيم الشتات (2006) هدفت التعرف على آراء الطلبة للخصائص المهنية لأستاذ الجامعي بمحافظات غزة .وتكونت العينة من 400 طالبا وطالبة . طبق عليهم استبيان متكون من 40 سؤالا موزع على المقومات المهنية التالية : التدريسية -الشخصية -التفاعل الاجتماعي . وأسفرت النتائج علة التالي: المقومات التدريسية حازت على أعلى الدرجات وهي على التالي : يتسم سلوكه بالقيم الإسلامية مع الطلبة 87.00 و يمتلك القدرة العلمية الكافية لتوصيل المعلومات 83.00 . تتكامل فيه المعرفة التخصصية بالمعرفة الثقافية . المقومات الشخصية : يتمتع بظاهر لائق ومنسق 86.00. يمتلك الشخصية الجذابة و الفعالة للطلبة 83.00 . وحصلت صفة يمتلك الدافعية والحماس وكذلك صفة التقليد والجمود على أقل الدرجات. المقومات الاجتماعية : حصلت فقرات يتمسك بالقيم الاجتماعية والثقافية -يتتصف بالعلاقات الإنسانية -يراعي ظروف الطلبة-يربط موضوع المحاضرة بالإحداث الجارية -يتتصف بالديمقراطية في التعامل -التواضع وعدم التكبر والغرور على الطلبة على أعلى النسب مابين 80-85 بالمائة. (نهى إبراهيم الشتات، 2005: 82-92).

دراسة سهيل رزق ذياب 2006 وهدفت التعرف علة مكانة المدرس الجامعي والعوامل التي قد تؤثر على مكانته سلبا أو إيجابا وكذلك الخصائص التي ينبغي أن يتمتع بها . واستخدم الأداة متكونة من 75

عبارة .طبق على 100 عضو هيئة التدريس وتوصلت الدراسة إلى : أن أهم الخصائص العلمية المهنية التي حظيت بالأولوية التمكّن من المادة العلمية والقدرة على توصيل المادة العلمية لطلابه وإعداده والتزامه وانتماه لمهنته بالإضافة إلى اتزانه وعدالته وموضوعيته في التقويم وفي تعامله وعلاقاته الإنسانية الطيبة مع زملائه وطلابه .وعن العوامل المؤثرة على مكانة المدرس الجامعي كانت النتائج : عوامل مهنية ،الإمام بالمادة الأكاديمية في مجال تخصصه وتمكنه منها -الإمام بطرق التدريس وأساليبه وقدرته على توصيل المادة -الرضا الوظيفي للأستاذ الجامعي -الإعداد الجيد والخطيط المسبق لعمله حيث حصلت على أعلى النسب .العوامل الشخصية :سلامة الحواس -قوة الشخصية -ثقة المدرس الجامعي في نفسه وبقدراته -السلوك الشخصي وتمتعه بالوازع الديني والاستقامة.عوامل أخرى :الراتب الشهري ومدى كفايته وتغطيته لظروف المعيشة -امتحان المدرس لمهنة أخرى -الأمن الوظيفي والاستقرار النفسي .وعن واقع ممارسة الأدوار المختلفة فتبين أن الدور التعليمي يأتي في مقدمة الأدوار التي يحرص الأستاذ على أدائها من خلال إكساب الطالب المعرفة والمعلومات والمهارات المتعددة وتقديم التوجيهات اللازمة مع تقصير في تشجيع الطلبة على التأمل والبحث والتفكير .ويأتي دور التربوي في المرتبة الثانية من خلال حرص الأستاذ الجامعي أن يكون مثلاً أعلى لطلابه والإسهام في تحقيق الضوابط الأخلاقية والسعى لتطوير ذاته .وفي المرتبة الثالثة يأتي دور الإداري للأستاذ الجامعي .أما دور الاجتماعي فيأتي في المرتبة الأخيرة في الترتيب ولكن بنسبة مقبولة .وخلال نتائج الدراسة أن المدرس الجامعي يؤدي أدواره التعليمية والتربوية والإدارية أكثر من تركيزه على دور الاجتماعي . (سهيل رزق ذياب 2006: 14 - 24).

-دراسة (محمد حسن العمairyة 2006: 119) هدفت الدراسة التعرف على درجة تقدير أداء الأساتذة بجامعة الإسراء التعليمية المناظرة بهم من وجهة نظرهم و من وجهة نظر طلابهم . تكونت العينة من 59 أستاذًا و 271 طالباً وطالبة طبقت عليهم أداة مكونة من 67 فقرة موزعة على أربعة مجالات هي : الخطيط - التنفيذ - التقويم - العلاقات الإنسانية ، وكانت النتائج إن درجة تقدير الأساتذة لأدائهم للمهام التعليمية المناظرة بهم كان مرتفعاً على جميع المجالات . وجود فروق لصالح الأساتذة في تقدير أداء الأساتذة ماعدا في مجال الخطيط الذي تساوى فيه تقديرات الأساتذة مع الطلبة . وجود قصور في أداء الأساتذة في مجال التنفيذ والتقويم -دراسة احمد فارس مصطفى جرادات (2007) هدفت التعرف على الصفات الشخصية والمهنية والمتوفّرة للأستاذ الجامعي من وجهة نظر الطلبة ومعرفة اثر متغيرات الجنس والمستوى والكلية .وتكونت العينة من 300 طالباً وطالبة من جامعة آل البيت من الأردن .طبق فيها استبيان مكون من 53 فقرة مكونة من بعدين شخصي ومهني وتوصل إلى النتائج التالية :أن الطالبة يرغبن في معظم الصفات الشخصية والمهنية بدرجة عالية أما عن مدى توافر الصفات الشخصية والمهنية في أساتذة الجامعة حسب الطلبة فكانت متوسطة بشكل عام ،ووجد توافر الأساتذة على الجانب الفلسفـي والجانب الجـسمـي بشـكـلـ كـبـيرـ حيث تحـصـلـاـ عـلـىـ درـجـاتـ عـالـيـةـ بينماـ فيـ

الجوانب الإنسانية والأخلاقية والجانب المهني والأكاديمي المعرفي في كانت الدرجات متوسطة إلى منخفضة (مصطفى جرادات، 2007).

- دراسة اشرف السعيد احمد محمد 2007 هدفت التعرف على واقع الجودة في كليات التربية من وجهة نظر الطلبة. وتكونت العينة من طلبة البكالوريوس والليسانس 1272 من جامعات مصر .طبق عليهم استبيان وكانت النتائج وجود مستوى منخفض على الأداء التعليمي للأستاذة بشكل عام و خاصة في أسلوب التعامل الطلبة ، وقدرتهم على ربط الجوانب النظرية والتطبيقية للمقرر - مراعاة الفروق الفردية ، قدرتهم على توظيف واستخدام الوسائل التكنولوجية ، تشجيعهم الطالب على التعلم ، قدرتهم على استخدام الوقت بفعالية، التعاون والتوجيه الذي يقدمونه للطلبة . بينما حصلت الفقرات الانتظام في حضور المحاضرات ومستوى التمكّن من المادة العلمية ومستوى الإعداد والتنظيم وتقديرهم المناقشة وال الحوار على نسب مقبولة. والنتيجة الثانية وجود مستوى منخفض من الرضا لدى الطلبة عن نظم الامتحانات وإجراءات التقويم خاصة في مدى كفاءة أساليب ووسائل تقييم الطلاب . (اشرف السعيد ، 2007: 288).

- وتوصلت دراسة توزان فاطمة 2007 التي هدفت إلى إمكانية تطبيق الجودة الشاملة في جامعة الشلف وكانت العينة من 15 استاذا و 642 طالبا وطالبة من مختلف كليات جامعة الشلف ومن بين ما توصلت إليه : أولاً: دوافع الأساتذة للتدرис: الوازع الديني 35.00 - الانتماء للجامعة والإيمان بالدور المنوط إليه 33.00 الحاجة المادية 32.00 . ثانياً: أساليب التدرис : أكد الأساتذة ونسبتهم 89.00 والطلبة 79.00 أن أسلوب المحاضرة غير كاف للتدرис بسبب ضعف قدرة بعض الأساتذة على توصيل المعلومات للطلاب وعدم حضور الطلبة للمحاضرات. وكذلك لنقص الكفايات والإمكانيات المادية، أهمية دور العلاقات الإنسانية بين الأساتذة والطلبة حيث تؤثر العلاقات الإنسانية إلى حد كبير على مرودية الأساتذة نسبة 100.00، وتأثر على الطلبة بنسبة 95.00 . وان الظروف الاجتماعية تؤثر على الطلبة والأساتذة بنسبة 100.00 . ككيفية انتقاء الأساتذة للمقاييس المدرسية: اتفقت نسبة كبير 55.00 من الأساتذة مع نسبة عالية من الطلبة 79.00 أن الانتقاء على أساس أسلوب سد الفراغ .المنهج الدراسي : حصلت الفقرات التالية على نسب ضعيفة عند الأساتذة والطلبة، وهي : تتميم المعارف العامة والمختصة لتلائم سوق العمل - التأكيد على بعد الأخلاقي للمقررات - ربط المنهج بمشاكل البيئة محلياً وعالمياً - الإحاطة بالتطورات العلمية الحديثة - القدرة على تحليل الواقع العملي وحل مشاكله حيث تراوحت نسبها بين 3.00 و 37.00 بالمائة . عوامل تحفيز الطلبة وطرق التحفيز : جاءت النتائج على الترتيب التالي عند الأساتذة والطلبة على التوالي : الحضور: 46.00، 55.00 . تقويم الأداء 22.00: الامتحانات: 22.00-32.00 . يلاحظ أن جميع النسب كانت ضعيفة . البحث العلمي: يرى

47.00 من الأساتذة غياب قواعد البحث العلمي في الجامعة. وعن أسباب ذلك يرى أن 23.00 من الأساتذة قلة الدعم المالي و 56.00 منهم الوصاية والمركزية.

ـ توصلت دراسة بلمقدم فاطمة 2009 في دراستها عن واقع تقويم الأداء وعلاقة بالإنجاز لدى أساتذة جامعة وهران بالجزائر على عينة من 280 أستاذًا من أقسام مختلفة من جامعة وهران طبقت عليهم أداتي بحث ، المقابلة ووثيقة تقييم الأستاذ الجامعي توصلت إلى أن الأستاذ الجامعي يعني عدّة من نفائص متعلقة بطريقة التقويم وبمعاييرها ونتائجها ومتعلقة بالمقومين .

تعقيب عام :

باستراء الدراسات السابقة يلاحظ أنَّ العديد من الدراسات العربية والأجنبية تناولت صفات أستاذ الجامعة من جوانب متعددة ومختلفة؛ لأهمية أستاذ الجامعة، ودوره في خدمة الجامعة والمجتمع. وقد اختلفت هذه الدراسات وفقاً لطبيعتها، وأهدافها، والعينة المختارة. والدراسة الحالية تتفق مع الدراسات السابقة من حيث موضوعها صفات أستاذ الجامعة ، ولكن تختلف عنها من حيث أن الدراسة الحالية تسعى لتقييم الأستاذ الجامعي بجامعة مستغانم في الصفات المعرفية والمهنية والاجتماعية والشخصية والتقويمية. وقد استفاد الباحث من الدراسات السابقة فيما يلي:

ـ أنَّ نشاط أستاذ الجامعة يرتكز على ثلاثة اختصاصات أساسية، وهي التدريس، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع.

ـ أهمية إشراف الطلاب في تقويم أداء أستاذ الجامعة الأكاديمي؛ للحصول على صورة أوضح للحكم.

ـ أهمية الصفات الشخصية والمهنية والاجتماعية والتدريسية والتقويمية التي ينبغي أن تتوافر في أستاذ الجامعة كي يؤدي دوره على أكمل وجه.

ـ عدم توافر المواصفات الشخصية والمهنية والاجتماعية والتدريسية والتقويمية المهمة لقيام أستاذ الجامعة بوظائفه لدى أساتذة الجامعة. حيث كشفت غالبية الدراسات عن تدني مستوى مختلف الكفاءات حيث لم تصل في أحسن حالاتها إلى نسبة 50% .

ـ وجود هوة بين الصورة المثالبة والواقعية لأستاذ الجامعة؛ مما يؤكد وجود خلل في قدرة أستاذ الجامعة على القيام بدوره.

ـ أنَّ كثير من العوامل الذاتية والإدارية والاجتماعية وراء الوضعية التي فيها أستاذ الجامعة وتعمل وتحول دون بلوغ الأستاذ الدور الريادي والفعالية المهنية.

ـ أجريت الكثير من الدراسات في بلدان عربية مختلفة (الأردن ومصر والكويت وفلسطين وال سعودية واليمن ولibia وقطر،البحرين،الجزائر) مما يشير إلى أن هناك اهتماماً متزايداً في كثير من البلدان العربية بموضوع الأستاذ الجامعي .

- استخدمت الدراسات عدداً من قوائم الكفاءات التدريسية والاستبيانات ومقاييس التقدير التي استفاد منها الباحث في إعداد مقياس التقدير لقياس مواصفات أستاذة الجامعة في دراسته الحالية .

خلاصة:

إن أهمية دور الأستاذ الجامعي في العملية التربوية والتعليمية في الجامعة ، وخطورة الوظائف القائم عليها باعتباره قائداً وقدوة ومجهاً ومرشداً ومعلماً ومنذماً ومقوماً، يتطلب منه أن يكون متصفًا بمواصفات معينةٍ شخصية، اجتماعية، معرفية، مهنية، ثقافية، جسمية، أخلاقية، نفسية وعقلية. وهذا ما حاول الباحث الإحاطة به من خلال ما عرض من دراسات وابحاث حول مواصفات الأستاذ الجامعي، وتبيّن من خلال ما عرض من دراسات وأبحاث تأكيد على خصائص شخصية أساسية يجب توفرها في الأستاذ منها مثلاً: المودة والدفء، الصبر والتحمل ، روح المسؤولية ، القدوة الحسنة وعلى خصائص معرفية مثل التمكّن من المادة وطرق التدريس، سعة الاطلاع والثقافة، ومعرفة بالطلبة ومراعاة للفروق الفردية واستخدام وسائل الإيضاح. وعلى خصائص مهنية مثل : الاستعداد والالتزام بأخلاقيات المهنة وآدابها والتفاني في أدائها. وعلى مواصفات اجتماعية مثل قدرته على قيادة الطلبة وبناء علاقات مع وتفاعلاته معهم. وعلى مواصفات التقويم للطلبة مثل حسن إعداد الامتحانات والعدالة في إعطاء الدرجات بإتباع قواعد ومعايير علمية وموضوعية.

وانتشر من خلال ما عرض من دراسات أنها اعتمدت على معايير معينة وقواعد محددة ومناهج ميدانية وعلى أدوات بحث مختلفة في دراستها لأداء ومواصفات الأستاذ الجامعي ، وتوصلت إلى نتائج منخفضة عن ما هو متوقع من الأستاذ الجامعي ، وتبيّن أن الأستاذ الجامعي بعيد نوعاً ما عن الصورة المرغوبة من طرف الطلبة خاصة ومن أفراد المجتمع عامة .

ولا شك أن هذه الصورة غير المحبذة ليست من صنع الأستاذ الجامعي وإن كان مساهم في صنعها ولكن المجتمع يتحمل قسط كبير من آل إليه وضع الأستاذ الجامعي، لأنه لم يوليه الاهتمام اللازم ولم ينزله المنزلة الجدير بها ، و بالمقارنة بما هو مطلوب منه .

وفي نهاية الأمر إذا كان تحقيق الأستاذ الجامعي الفعالية في أدائه والنجاح في رسالته متوقف على مدى ما يمتلك من مواصفات معرفية ومهنية وشخصية وسلوكية واجتماعية وثقافية، فان هذا يفرض على الأستاذ الجامعي وعلى إدارة الجامعة وعلى الوزارة الوصية وعلى المجتمع كل حسب مسؤولياته تحمل مسؤولية تحقيق شروط نجاح الأستاذ الجامعي في وظائفه وأدواره الجامعية والمجتمعية.

الفصل الخامس

الدراسة الاستطلاعية

- أولاً: أهداف الدراسة الاستطلاعية

- ثانياً: بناء أداة القياس

1- مصادر بناء الأداة

2- مراحل انجاز الأداة

3- وصف أداة القياس:

أ- كتابة المفردات

ب- صياغة المفردات

ج- تصنیف المفردات

د- كيفية الإجابة

هـ- حساب الدرجات

- ثالثاً: تطبيق أداة القياس

1- العينة:

أ- كيفية اختيارها

ب- حجمها ومواصفاتها

2- الدراسة:

أ- مكان الدراسة

ب- تاريخ ومدة الإجراء

د- كيفية إجراءها

- رابعاً: إجراء عمليات القياس السيكومترى

1- قياس الثبات

2- قياس الصدق

- خامساً: التعديلات المدخلة على أداة القياس.

- سادساً: مقياس التقدير في صورته النهائية .

- أولاً- أهداف الدراسة الاستطلاعية:

حدد الباحث أهداف الدراسة الاستطلاعية في النقاط التالية:

- 1- إعداد وبناء أداة القياس(مقياس التقدير) لقياس مواصفات أساتذة الجامعة المتمثلة في: المواصفات المعرفية، المواصفات المهنية، المواصفات الشخصية، المواصفات الاجتماعية، مواصفات التقويم. واستغرقت هذه العملية مدة زمنية تفوق سنة ومرت بعدة مراحل، ستوضح لاحقا.
- 2- تجريب أداة البحث على عينة تتكون من 97 طالباً وطالبة من جامعة مستغانم والتعرف على ميدان الدراسة وعينة البحث، والتعرف على مدى استيعاب أفراد عينة البحث لمفردات الأداة، والوقت المستغرق للإجابة عليها والتمرن على طريقة جمع المعلومات.
- 3- إجراء عمليات القياس السيكومترى من صدق وثبات حيث اعتمد الباحث في:
 - أ- قياس صدق الأداة: استخدم في تقيير صدق مقياس التقدير كل من الصدق الظاهري وصدق المحتوى وصدق البناء للمفهوم والصدق العاملى.
 - ب- وفي قياس ثبات الأداة: اعتمد الباحث على طريقتين في تقيير ثبات أداة القياس، طريقة التجزئة النصفية، وطريقة الاتساق الداخلي.
- 4- اختبار مدى صحة الفروض المطروحة منهجياً وإجرائياً(على المستوى المنهجي والإجرائي).
- 5- الاستفادة من الدراسة الاستطلاعية في إجراء التعديلات اللازمة على أداة القياس وفي وضع تصور كامل ودقيق وفعال لخطة الدراسة الميدانية الأساسية.
- 6- التقليل من الصعوبات التي تواجه الباحث خلال إجراء الدراسة الأساسية.

ثانياً: بناء(أداة القياس) مقياس التقدير:

استند الباحث على مصادر محددة ومراحل معينة في بناء أداة القياس توضح كالتالي:

- أولاً: مصادر بناء الأداة: اعتمد الباحث على جميع المصادر التي تستخدم في إعداد وانجاز مقاييس التقدير والاستمرارات واستطلاعات الرأي، وكانت المصادر التي اعتمدها لإنجاز أداة الدراسة المتمثل في مقياس التقدير لمواصفات أساتذة الجامعة كالتالي:

- 1- الإطلاع على خصائص المعلم الناجح والفعال بصفة عامة وبصفة خاصة الصفات النموذجية المطلوبة والمرغوبة في الأستاذ الجامعي.
- 2- تحليل وظائف وأدوار ومهام ومسؤوليات الأستاذ الجامعي في الفلسفات والنظريات والقوانين واللوائح العربية والغربية، المحلية والأجنبية.
- 3- الدراسات السابقة النظرية والميدانية، المحلية والعربية والغربية عن الأستاذ الجامعي.
- 4- إجراء الباحث استطلاعاً للرأي لمعرفة صفات الأساتذة من وجهة نظر الطلبة.

- 5- استفادة الباحث من خبرته الميدانية وملحوظاته اليومية واحتكاكه المتواصل بالأساتذة والطلبة.
- 6- استفادة الباحث من آراء أساتذة علم النفس وأساتذة من تخصصات أخرى، ومن الطلبة من مختلف التخصصات في بناء مقياس التقدير الأولى قبل إجراء الدراسة الاستطلاعية.

- **ثانياً- مراحل بناء مقياس التقدير:**

من إعداد مقياس التقدير لقياس مواصفات أساتذة الجامعة بمجموعة من المراحل توضح فيما يلي:

- **المرحلة الأولى(مرحلة التحضير لإنجاز مقياس التقدير):**

وتضمنت هذه المرحلة ثلاثة عمليات لإنجاز مقياس التقدير الأولى وكانت مدتها حوالي 6 أشهر.

- **العملية الأولى:** اعتمد فيها على النظريات والمهام والأدوار المتعلقة بالأستاذ الجامعي:

- الإطلاع على بعض الدراسات وخصائص المعلم والأستاذ الجامعي خاصة.

- تحليل مفاهيم ووظائف وأدوار ومهام ومسؤوليات الأستاذ الجامعي في الفلسفات والنظريات والقوانين واللوائح العربية والغربية، المحلية والأجنبية.

- **العملية الثانية:** اعتمد فيها على مجموعة من المقاييس والاستمرارات التي توفرت للباحث:

استمارة مواصفات أساتذة التعليم الثانوي من وجهة نظر التلميذ للباحث 2007- استمارة خصائص

الأستاذ الجامعي كما يدركه الطالبة من إنجاز ماحي ومعمرية 2003- استمارة تقييم الطالب للأستاذ

قريشي وبعد الفتاح 2003- تقويم مستوى تحكم الأستاذ الجامعي في بعض الكفايات التدريسية سعيد

عواشرية 2003- استمارة المدرس الجامعي الذي نريد مكانته وخصائصه وأدواره من إنجاز سهيل

رزق دياب 2006- استمارة آراء الطلبة في بعض الخصائص المهنية للأستاذ الجامعي من إنجاز نهى

إبراهيم شتات 2005- استمارة معايير الجودة في مدارس التعليم العام سناء حسن علمسة 2007.

- **العملية الثالثة:** اعتمد فيها على استطلاع رأي الطلبة عن الأستاذ الجامعي:

فيها تم استطلاع رأي عينة من طلبة الجامعة في الأستاذ الجامعي من خلال بعض الأسئلة قصيرة

الإجابة مع طلبة السنة الثانية علم النفس عددهم 41 طالب وطالبة وكان الهدف منهأخذ تصور وأفكار

من الطلبة عن أستاذ الجامعة من خلال معرفة رأيهما في النقاط التالية:

ملحوظات عن الامتحانات والتقييم - ملاحظات عن المحاضرات والمحاضر التطبيقية المقدمة -

الجوانب والصفات السلبية للأستاذة - والجوانب والصفات الإيجابية للأستاذة - أهمية تقويم الأستاذ

الجامعي - ملاحظات أخرى. ونتائج الاستطلاع لخصت كالتالي:

- أهمية تقويم الأستاذ الجامعي: اعتبر أغلب المستجوبين 41/33 أن عملية تقييم الأستاذ الجامعي عملية

هامة جدا.

- الامتحانات والتقييم: تضمنت إجابات الطلبة الأفكار التالية: الامتحانات في متداول جميع الطلبة(الصفة الإيجابية الوحيدة) - عدم الإطلاع على الإجابة النموذجية وسلم التصحيح - اعتماد أسئلة الحفظ سطحية المواقف وغير موضوعية وغير دقيقة ومبهمة - الظلم في عملية التقييم وهضم وإجحاف في حق الطالب وهذه أشار إليها كثير من الطلبة. والملحوظ أنها تقريرا كلها صفات سلبية.

- المحاضرات والتطبيقات: تضمنت إجابات الطلبة ما يلي: صفات إيجابية(كافية- مفهومة- واضحة المناقشة- الاستفادة- الاهتمام بالطالب) صفات سلبية(غياب منهجية وعدم تحديد الأهداف- غير ملمة بالبرنامج- وسطحية وعديمة الفائدة- خروج عن الموضوع- الارتجالية في تقييم المحاضرات والعروض- نقص القدرة على إيصال المعلومات- غياب الحوار والمناقشة- ناقصة وغير كافية وغير مفهومة وهذه أشار إليها كثير من الطلبة والملحوظ أن أغلب الصفات صفات سلبية.

- الجوانب والصفات السلبية للأساندنة: تضمنت إجابات الطلبة الصفات التالية: التفهم- التسامح التواضع- الإنصات للطالب- التحاور مع الطلبة- التعامل الحسن- الإخلاص والجدية والتفاني، احترام الوقت- دورهم في إكساب الطلبة المعارف والمعلومات الجديدة.

- ملاحظات أخرى متعلقة بالأستاذ الجامعي: ضرورة احترام الطالب- التواضع- كسب ثقة الطالب تفهم الطالب- الموضوعية- العدل والمساواة بين الطلبة- إعطاء حق الطالب- أن يكون في مستوى ثقة الطلبة والمجتمع- أن يكون قدوة حسنة للطلبة ونموذج مثالي في المجتمع- ضرورةأخذ رأي الطالب والعمل به.

زودنا الطلبة من خلال هذا الاستطلاع بمجموعة من الصفات والأفكار كانت بالنسبة للباحث مهمة جدا لأنها دعمت تصوّره للمشكلة وأكّدت سلامة طرحه، وأفادته في صياغة مفردات الأداة وتحديد مجالاتها وأبعادها. وكل ما توصل إليه الباحث من الاستطلاع من أفكار وصفات متعلقة بمختلف جوانب الأستاذ الجامعي أخذت بعين الاعتبار وتضمنتها مفردات المقياس المنجز لقياس مواصفات الأستاذ الجامعي.

- نتيجة العمليات السابقة التي تضمنتها المرحلة الأولى من إعداد مقياس التقدير (إعداد مقياس أولى يتضمن 166 فقرة): ومن خلال العمليات السابقة، من خلال نتائج الاستطلاع الذي أجري مع عينة من طلبة الجامعة، ومن خلال الاستبيانات والم مقابليس وقوائم الكفايات التي وفرتها الدراسات السابقة، ومن الأفكار والصفات النظرية، ومن تحليل لمهام ووظائف الأستاذ الجامعي تم التوصل إلى تحديد وصياغة مفردات الاستمارة وتوزيع مجالاتها وتحديد أبعادها، وتم بناء وإعداد مقياس أولى لقياس مواصفات أساندنة الجامعة تضمن 166 فقرة موزعة على خمس محاور هي المواصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية ومواصفات التقويم.

- **المرحلة الثانية(مرحلة تجريب المقياس الأولى وتطويره):**

في هذه المرحلة قام الباحث بتجريب أداة المقاييس على عينة من الطلبة في شهر أبريل 2009 ووضع الباحث عدة أهداف أراد تحقيقها في هذه المرحلة: تثبيت تصوره للمشكلة والتأكيد من صفة فروضه المطروحة، والتعرف أهمية فقرات المقاييس ووضوح معانيه وسلامة لغته، ومناسبة مفرداته لموضوع القياس، ومدى شمولية ودقة عبارات المقاييس، والاستفادة من أي ملاحظة إضافية، وكانت العينة التي جرب عليها 67 طالباً وطالبة: 40 طالباً وطالبة من السنة الرابعة علم النفس المدرسي - 09 من السنة الثالثة - 11 من السنة الثانية وكلهم من قسم علم النفس - و 07 طلبة ماجستير (5 تخصص علم النفس - 1 علوم فلاحية - 1 علم الاجتماع) مجموعهم 58 طالبة و 9 طلاب. وتوصل الباحث إلى النتائج والملاحظات التالية:

- ترحيب وإعجاب الطلبة بموضوع الدراسة باعتباره يمثل مشكلة واقعية ورئيسية في الجامعة.
- تثمينهم لأهمية الفقرات والجوانب التي يتضمنها المقاييس ومناسبتها للموضوع.
- اتفاقهم على شمولية فقراته لمختلف الصفات والجوانب.
- إشارتهم إلى وجود تكرار لكثير من الفقرات.
- وجود ملاحظات على صياغة ومفردات بعض الفقرات.
- تتبّيه الباحث إلى طول المقاييس.
- اكتشاف الباحث وجود نظرة سلبية نحو أساتذة الجامعة وصل إلى حد من التذمر واليأس ظهر من تحاورهم مع الباحث من خلال إجاباتهم على عبارات المقاييس ومن ملاحظاتهم المكتوبة.
- وهذه المرحلة ساعدت الباحث على مراجعة أخرى وإعادة النظر مرة أخرى في أداة البحث الأولية قصد تطويرها وتحسينها وتعديلها وتصحيحاً قصد إخراجها في أحسن وأنسب صورة ممكنة.
- **المراحلة الثالثة(مرحلة انجاز مقاييس التقدير):**

واستغرقت حوالي ست(6) أشهر، استفاد الباحث من المرحلتين السابقتين التي مكنت الباحث من إعداد وانجاز مقاييس لقياس مواصفات أساتذة الجامعة في صورته الأولية واحتواه على 166 فقرة وتجريبيه على عينة من طلبة الجامعة وتسجيل مختلف الملاحظات والاستفادة من الآراء والوقوف على مختلف الصعوبات. وفي هذه المرحلة تم الانتقال إلى مرحلة انجاز مقاييس للتقدير في صورة شبه نهائية جاهز لإجراء الدراسة الاستطلاعية يحتوي على 112 فقرة موزعة على خمس محاور كما سيأتي ذكره لاحقاً.

وهذه المرحلة كانت أكثر شمولية وأكثر دقة وأوسع نطاقاً، ولقد استفاد الباحث من مختلف المراحل السابقة التي فصلنا فيها القول، ومن مختلف المصادر وتميزت هذه المرحلة بما يلي:

- 1- توسيع الباحث في إطلاعه على مختلف المصادر والمراجع التي لم تتوفر له سابقاً التي تطرقـت

لخصائص المعلم الناجح والفعال بصفة عامة وبصفة خاصة الصفات النموذجية المطلوبة والمرغوبة في الأستاذ الجامعي التي تجعل منه فعالاً وناجحاً.

2- تعمق الباحث وتتوسيط إطلاعه على مفاهيم ووظائف وأدوار ومهام ومسؤوليات الأستاذ الجامعي في الفلسفات والنظريات والقوانين واللوائح العربية والغربية، المحلية والأجنبية.

3- إعادة الإطلاع على ما تتوفر له من دراسات سابقة، المحلية والعربية والغربية عن الأستاذ الجامعي. والإطلاع على كثير من المقاييس والاستمرارات والقوائم التي لم تتوفر له من قبل مثل:

- "استبانة تقييم الطلبة لأداء عضو هيئة التدريس بجامعة قطر" حسن والخولي 2003

- "قائمة الكفاءات المهنية المتطلبة للأستاذ الجامعي من وجهة نظر طلابه وعلاقتها ببعض المتغيرات" جامعة أم القرى "إبراهيم الحسن الحكمي 2002/1424هـ.

- استبانة تقويم الأداء الأكاديمي لعضو هيئة التدريس في جامعة الملك عبد العزيز من وجهة نظر الطلاب والطالبات "أحمد غنيم البحيري 2004.

- "استمارة تقويم الممارسات التدريسية للمقررات التربوية من وجهة نظر الطلاب بكلية التربية المكلا "أحمد برقعان وعلى الربيع 2003 .

- "استبانة تقويم جودة مهارات التدريس الجامعي لدى أساتذة الجامعات جامعة الأقصى "غزة فلسطين. "خالد خميس السر 2004 .

- استبانة الأساليب التدريسية التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في جامعة الملك سعود ووسائل تعليمتها "خالد بن صالح المرزوم السبيسي 2006.

- "نموذج استبيان تقويم الأداء الجامعي لأعضاء هيئة التدريس بالكلية للسنة 2005/2006. جامعة أسيوط كلية الآداب 2006.

- استمارة تقويم العملية التعليمية "بدون تاريخ. جامعة قناة السويس - كلية طب الأسنان". "استبانة تقويم مكانة وأدوار وخصائص الأستاذ الجامعي بجامعة القدس المفتوحة - فلسطين. - سهيل رزق دياب 2006

"استبيان أراء الطلبة في بعض الخصائص المهنية للأستاذ الجامعي بمحافظة غزة نهى إبراهيم شتلت 2006 " استبانة ممارسة الأستاذ الجامعي للعلاقات الإنسانية كما يراها طلاب كلية التربية - جامعة الملك سعود " بن سعود البابطين 2008 .

قائمة الكفاءات المهنية - معايير الجودة في مدارس التعليم العام - جامعة الطائف سناء حسن عمامشة . 2007

استبيان تقويم أداء أعضاء الهيئة التدريسية من قبل الطلبة، جامعة النجاح - نابلس - فلسطين، عوني وطفان 2002 .

- تقويم الكفايات التدريسية لدى أعضاء هيئة التدريس من وجهة نظر الطالب في كلية العلوم التربوية - جامعة الإمارات العربية المتحدة، محمد إبراهيم الغزيرات 2005.

- استماره تصور الطلبة جامعة النجاح للممارسات الديمقراطي لأعضاء هيئة التدريس فيها " جامعة النجاح الوطنية " - غزة - فلسطين - رولا عبد الرحيم حرب 2007.

- استبيان خصائص الأستاذ الجامعي كما يدركه طلابه- جامعة باتنة ، ماحي إبراهيم وبشير معمرية 2003 . تقويم مستوى تحكم الأستاذ الجامعي في بعض الكفايات التدريسية جامعة سطيف ، سعيد عواشرية 2003 ".استبانه تقييم الطالب للمدرس " جامعة ورقلة ، عبد الكريم قريشي وعبد الفتاح مولود 2003."مواصفات أساتذة التعليم الثانوي من وجهة نظر الطلبة، فلوح 2007، جامعة وهران.

4- استفادة الباحث من الاستطلاع الذي أجراه مع عينة من الطلاب علم النفس عن طريق بعض الأسئلة المفتوحة حول رأيهما في أساتذة الجامعة في مجموعة من الجوانب، في بناء المقياس الأولي وفي مراجعة وإعادة بنائه بشكل أفضل في صورته شبه نهائية. ومن التجريب لأداة القياس في صورتها الأولية على مجموعة من الطلبة علم النفس ومجموعة من الطلبة الماجستير في تخصصات مختلفة في تطوير وتحسين أداة القياس بناءاً على ملاحظاتهم وعلى نتائج التجريب الأولى.

5- استفادة الباحث من خبرته الميدانية القليلة كأستاذ مشارك منذ 2001 بقسم علم النفس بجامعة مستغانم وملحوظاته اليومية واحتكاكه المتواصل بالأساتذة والطلبة في تحديد أبعاد المشكلة المدروسة (المواصفات الحالية لأساتذة الجامعة) وفي تحديد أبعادها و مجالاتها و اختيار مفرداتها.

6- استفادة الباحث من رأي وأفكار بعض أساتذة الجامعة من تخصصات مختلفة في الصفات التي تضمنتها أداة البحث من خلال عرض أداة البحث عليهم، إضافة إلىأخذ رأي ست أساتذة متخصصين في علم النفس من جامعات البلدة و مستغانم والمركز الجامعي غليزان يتميزون بالجدية والكفاءة وكانت الاستفادة كبيرة من هؤلاء الأساتذة في وضع أداة البحث في صورتها التجريبية الأخيرة.

بعد الانتهاء من مرحلة الإطلاع والبحث النظري والميداني والتجريب التي استغرقت أكثر من سنة ومرت بمراحل مختلفة كما وضحنا ذلك سابقاً، واعتمد فيها على مصادر متنوعة ذكرت أعلاه، من خلال ذلك كله تم تحديد بنود الاستمارة، وبناء مقياس للتقدير في صورة شبه نهائية، وسيكون في صورته النهائية بعد إجراءات الدراسة الاستطلاعية وإجراء التعديلات الأخيرة عليه.

ثالثاً: وصف أداة القياس (مقياس التقدير):

أ- كتابة مفرداته: كتابة مفردات مقياس التقدير مرت بمراحل كثيرة واعتمدت فيها على مصادر

متوعة، وتعرضت لإعادة النظر والمراجعة والتغيير والتطوير وإعادة بناءها وإعادة صياغتها لمرات عديدة كما تم توضيحه سابقاً عند التعرض لمراحل إعداد مقياس التقدير.

بـ- صياغة مفرداته: بعد الانتهاء من كتابة فقرات مقياس التقدير كان العدد الإجمالي للفقرات:

96 فقرة مصاغة كلها صياغة موجبة.

جـ- تصنيف بنوده: صفت فقرات الاستمارة في محاور و مجالات على الشكل التالي:

الجدول رقم 01: وصف لمكونات مقياس التقدير

المقياس	الأبعاد	عدد الفقرات	مضامين الفقرات
الخصائص المعرفية (26 فقرة)	التمكن من المادة	10	التمكن من المادة العلمية ومدى كفاية المعلومات والتوسع فيها ومظاهر القدرة المعرفية وسعة معارفه.
	التمكن من أساليب وطرق التدريس	08	القدرة على إيصال المعلومات بوضوح وفق طرق وأساليب مناسبة ومظاهرها.
	مراقبة الفروق الفردية	08	القدرة على فهم الاختلافات بين الطالب واستيعابها و التعامل معها معرفياً.
الخصائص المهنية (18 فقرة)	الاستعداد النفسي والعلمي للمهنة	08	رغبة الأستاذ واستعداده النفسي والعلمي للمهنة وإيمانه بها واعتزازه بها التزامه بأداب وأخلاقياتها.
	أخلاقيات المهنة ودافعية الأداء	10	طريقة وآداب الأستاذ المهني اهتمامه ودافعيه وجهد الأستاذ في عمله.
	صفات السلوك والمظهر	10	طريقة التعامل مع الطلاب ومظهر الأستاذ
الخصائص الشخصية (26 فقرة)	صفات أخلاقية	08	الخصائص الأخلاقية التي يتميز بها.
	صفات نفسية	08	الصفات الانفعالية والمزاجية التي تميزه
	المعاملات والعلاقات	04	نوعية العلاقات وأسلوب الاتصال مع الطلاب.
الخصائص الاجتماعية (16 فقرة)	صفات القيادة والتوجيه	12	صفات القائد والوجه والمرشد الاجتماعي للطلاب، صفات الالتزام بقيم المجتمع والمحافظة عليها ونقلها للطلبة.
	محتوى ومستوى الامتحانات	05	طبيعة الامتحانات ومحنتها ومستواها وإجراءاتها
	معايير وأساليب التقويم	05	إجراءات التصحيح ومعاييره العلمية
المجموع			

هـ - كيفية الإجابة على الاستماراة:

للإجابة على مفردات مقياس التقدير تم اقتراح سلم رباعي متدرج الفئات مكون من أربع اختيارات للإجابة هي: (الكل - أغلب - البعض - قليل جدا) حيث يضع المستجوب علامة (x) أمام إحدى فئات الإجابة أو أمام إحدى الاختيارات الأربع التي تتوافق مع رأيه ووجهة نظره.

و- حساب الدرجات: تعطى الدرجات حسب نوع (طبيعة) الجواب:

- | | | | |
|------------------|------------------|---------------------|----------------------------|
| - أغلب: (3) نقاط | - الكل: (4) نقاط | - البعض: نقطتين (2) | - قليل جدا: نقطة واحدة (1) |
|------------------|------------------|---------------------|----------------------------|

الجدول رقم 02: يوضح توزيع الدرجات على فئات الإجابة

قليل جدا	بعض	أغلب	كل
1	2	3	4

ثالثاً: تطبيق أداة القياس:

بعد كتابة مفردات مقياس التقدير وتحديد محاورها و مجالاتها وتحديد أسلوب الإجابة على الفقرات وطريقة حساب الدرجات انتقل الباحث إلى الدراسة الاستطلاعية الميدانية من خلال إتباعه مجموعة من الإجراءات المنهجية متمثلة في:

1- العينة:

- اختيارها: اختيرت العينة بطريقة عشوائية من 06 أقسام يمثلون 4 كليات هي:
 - كلية العلوم الاجتماعية: تم اختيار بشكل عشوائي فوج من السنة الرابع علم النفس المدرسي.
 - كلية العلوم التجارية والتسبيير والحقوق: تم اختيار بشكل عشوائي فوج من السنة الرابع محاسبة.
 - كلية الآداب واللغات: تم اختيار عشوائي لطلبة ينتمون لقسمي لغة فرنسية ولغة الإنجليزية.
 - كلية العلوم الدقيقة وعلوم الطبيعة والحياة: تم اختيار عشوائي لطلبة ينتمون لقسمي العلوم الفلاحية والبيولوجيا.
- وال اختيار العشوائي لعينة الدراسة الاستطلاعية تحكم فيه عاملين: العامل الأول التسهيلات من الإدارة أو الأساتذة وكان هذا مع عينة قسم علم النفس وقسم المحاسبة حيث سمح لنا بمقابلة طلبة عينة الدراسة داخل قاعات الدراسة.

العامل الثاني المصادفة وهذا ما وقع مع عينة من اللغات وعلوم الفلاحة والبيولوجيا، حيث صادفنا طلبة عينة الدراسة خارج قاعات الدراسة.

بـ- حجمها ومواصفاتها: عينة الدراسة الاستطلاعية تكونت من 97 طالباً وطالبة، من ست أقسام من جامعة مستغانم، من مستويات مختلفة، وتتوزع النسب المئوية لأفراد عينة الدراسة الاستطلاعية على الأقسام كالتالي: حوالي 35.00% من قسم علم النفس، وحوالي 35.00% من قسم المحاسبة، وحوالي 10.00% من أقسام الآداب واللغات، وحوالي 20.00% من قسمي علوم الفلاحة والبيولوجيا وتحدد مواصفات العينة كالتالي:

الجدول رقم: 03

مواصفات عينة الدراسة الاستطلاعية

القسم	المستوى	ذكور	إناث	المجموع	النسبة
قسم علم النفس	السنة 4	06	28	34	35.05
قسم المحاسبة	السنة 4	14	20	34	35.05
قسم علوم فلاحيه	السنة 5	03	03	06	06.18
قسم علوم فلاحيه	السنة 1	00	04	04	04.12
قسم البيولوجيا	السنة 5	02	02	04	04.12
قسم البيولوجيا	السنة 4	01	01	02	02.06
قسم البيولوجيا	السنة 2	00	03	03	03.09
قسمي الفرنسية والإنجليزية	السنة 3	02	03	05	05.15
قسمي الفرنسية والإنجليزية	السنة 2	02	02	04	04.12
قسمي الفرنسية والإنجليزية	السنة 1	00	01	01	01.03
المجموع		30	67	97	100.00
النسبة		30.92	69.08	100.00	

2- الدراسة الاستطلاعية:

أ- مكان التطبيق: أجريت الدراسة الاستطلاعية بجامعة مستغانم واختيرت هذه الجامعة لأنها تقع بالولاية مقر سكن الباحث، ولأن الباحث عمل بهذه الجامعة كأستاذ مؤقت حوالي 7 سنوات.

بـ- تاريخ ومدة إجراء الدراسة: أجريت الدراسة في ثلاثة تواريخ مختلفة:

- يوم 31/01/2010 تم التطبيق مع عينة قسم المحاسبة على الساعة 11.

- يوم 01/02/2010 تم التطبيق مع عينة قسم علم النفس على الساعة 11.
- يوم 03/03/2010 تم تطبيق مع عينة أقسام المحاسبة علوم فلاحية والبيولوجيا واللغات على الساعة 10.

ج- إجراء الدراسة: تم إجراء الدراسة الاستطلاعية بالكيفية التالية:

- توضيح الهدف من الدراسة والإغراض التي ترمي إليها.
- تقديم مقياس التقدير لعينة الدراسة.
- تقديم وشرح التعليمات الازمة للإجابة.
- إعطاء أمثلة توضيحية قبل البدء في الإجابة.
- حساب الوقت المستغرق للإجابة والذي قدر بـ: 25 دقيقة في المتوسط.

رابعاً: إجراء عمليات القياس السيكومترى:

1- قياس الصدق:

أستخدم في تقدير صدق مقياس التقدير على كل من الصدق الظاهري وصدق المحتوى وصدق البناء للمفهوم والصدق العاملى:

- الصدق الظاهري وصدق المحتوى: وهذان النوعان من الصدق يتم حسابهما بأخذ رأى المحكمين من الأساندة المتخصصين وحساب نسبة الانفاق بين المحكمين على كل فقرة من فقرات المقياس بما يسمى بصدق المحكمين كأسلوب لقياس صدق الأداة وذلك لأن هذا الأسلوب من الصدق هو الأكثر استعمالاً في مثل هذه الدراسات.

ولقد تم توزيع الاستمار على 20 أستاذ جامعي متخصص في علم النفس، تم استرجاع 14 استماراً من 14 أستاذ يمثلون قسم علم النفس وعلوم التربية بجامعة وهران، يتوزعون على الرتب والدرجات التالية:

- رتبة أستاذ التعليم العالي: 3

- رتبة أستاذ محاضر: 11

إضافة إلى استشارة أستاذين برتبة أستاذ التعليم العالي بخصوص موضوع أداة البحث وأبعادها و مجالاتها وفقراتها، وقد احتوت التعليمات المقدمة للمحكمين على العناصر التالية:

- توضيح إطار الدراسة والهدف والغرض منه
- توضيح إشكالية وفرضيات البحث ومتغيراته.
- تبيان جوانب ومحاور أداة القياس وكيفية الإجابة عنها.

ونص التعليمات الموجه للمحكمين كان كالتالي:

الرجاء منكم أساندتنا الأفضل تحكيم الاستبيان في مختلف جوانبه وعناصره بما ترونوه مناسباً من:

-تقييم للمقاييس المكونة لمقياس التقدير (الاستمار)

-تقييم الأبعاد المكونة لكل مقياس.

-من تقييم للصفات المكونة لكل بعد من الأبعاد.

-أي ملاحظة متعلقة بالموضوع من عنوانه إلى أداته.

ومن خلال هذا سنستفيد من كفاءاتهم وخبراتكم وتجاربكم في تقويم بحثنا وتحسينه وتطويره ودمت في خدمة البحث العلمي وتقبلوا مني فائق التقدير والاحترام وعظيم التقدير وجزيل الشكر.

وطلب منهم تحديد أهمية كل فقرة وفق السلم ثلاثي : مناسبة جداً، مناسبة، غير مناسبة، إضافة إلى خانة الملاحظات.

ولقد كانت نتائج التحكيم تمثل في:

- تحصلت كل فقرات على نسبة اتفاق بين المحكمين تفوق (%85.50)

- حيث تحصلت 6 فقرات (06%) من مجموع 96 فقرة على نسبة اتفاق: (%85.50)

- حيث تحصلت 25 فقرة (26%) من مجموع 96 فقرة على نسبة اتفاق: (%92.50)

- حيث تحصلت 65 فقرة (68%) من مجموع 96 فقرة على نسبة اتفاق: (%100.00)

- اتفاق المحكمين على ضرورة تغيير أسلوب وصياغة بعض الفقرات ولقد تم ذلك فعلاً.

- اتفاق المحكمين على وجود تكرار لبعض الفقرات وتم الإلغاء الفقرات الذي اشتبه على أنها مكررة.

2- صدق البناء والمفهوم: وهو صدق التكوين والبناء لمفردات المقياس التي تقيس السمات المراد قياسها والذي يتم التعرف عليه بالتحليل المنطقي للمفهوم أو السمة وبحساب معامل الاتساق الداخلي الذي تم حسابه بمعادلة الاتساق الداخلي لكيودر - ريتشارد سون ومعامل ألفا كرونباخ وكانت النتائج كالتالي:

- معامل الاتساق بمعادلة الاتساق الداخلي لكيودر - ريتشارد سون هو: 0.99.

- معامل الاتساق بمعادلة الاتساق الداخلي معامل ألفا كرونباخ هو: 0.76.

كما يمكن حساب صدق البناء والتكوين أو المفهوم بقياس الارتباط درجات المقاييس الفرعية أو الأبعاد المكونة للمقياس والدرجة الكلية للمقياس، وتم حساب الارتباط بين الإبعاد المكونة للمقياس واتضح أن جميع معاملات الارتباط بين المقاييس الفرعية والمقياس العام حصلت على معاملات مرتفعة حيث تراوحت بين 0.73 و 0.90 .

وهذا يعد مؤشر قوي على اتساق الداخلي للمقياس وصدقه في قياسه الظاهره موضوع البحث.

والجداوی الآتیة تلخص النتائج المتوصّل إليها:

الجدول رقم 04: يبين قيم المعاملات الارتباط بين درجات المقاييس الفرعية والمقياس ككل.

قيمة معامل الارتباط	الارتباط بين المقاييس الفرعية والمقياس ككل
0.86	معامل الارتباط بين البعد الأول والمقياس
0.82	معامل الارتباط بين البعد الثاني والمقياس
0.90	معامل الارتباط بين البعد الثالث والمقياس
0.85	معامل الارتباط بين البعد الرابع والمقياس
0.73	معامل الارتباط بين البعد الخامس والمقياس

الجدول رقم 05: معاملات الارتباط بيرسون بين الأبعاد الفرعية لمقياس التقدير

البعد 5	البعد 4	البعد 3	البعد 2	البعد 1	
البعد 1					
0.55	0.64	0.69	0.68	1	
0.51	0.56	0.66	1		البعد 2
0.56	0.73	1			البعد 3
0.67	1				البعد 4
1					البعد 5

- الصدق العاملی: 3

يستخدم التحليل العاملی بوصفه أحد الطرق التي تحدد صدق التكوین، ولقد أجرينا تحلیلا عاملیا للمكونات الخمس التي اشتمل عليها مقياس التقدير، وأسفرت نتائج التحليل العاملی على انتظام المقاييس أو الأبعاد الفرعية لمقياس التقدير في عامل واحد هو مقياس التقدير لمواصفات أستاذة الجامعة.

الجدول رقم 06: نتائج التحليل العاملی لمكونات مقياس التقدير.

قيمة الشیویع	الأول	العامل
0.85	0.72	البعد المعرفي
0.81	0.65	البعد المهني
0.87	0.75	البعد الشخصي
0.86	0.74	البعد الاجتماعي
0.78	0.61	بعد التقویم
	3.49	الجذر الكامن
	69.91	نسبة التباين

التعليق: تشير نتائج الجدول رقم 06: أن المتغيرات الخمسة قد تشبّعت على عامل واحد واستوعب هذا العامل 69.91 من التباين.

- قياس الثبات:

تم استخدام طريقتين للحساب ثبات أداة القياس: طريقة التجزئة النصفية وطريق التحليل التباين أو الاتساق الداخلي:

1- طريقة التجزئة النصفية: تم استخدامها باعتبارها الطريقة الأكثر شيوعا في حساب الثبات ولأنها من أكثر الأساليب عملية وسهولة، ولأنها الأسلوب الذي يستخدم في المقاييس التي تكون فيها الفقرات منسجمة تقريباً سمة واحدة، خاصة عندما يكون عدد الفقرات كبير مثل مقياس بحثنا، إضافة إلى أن طريقة التجزئة النصفية تقدير معايير الاتساق الداخلي بعدة طرق، ولقد تم تجزئة الاستمارة إلى جزأين:

- الجزء الأول ضم العبارات المرقمة فردياً وعددها 48 فقرة.

- الجزء الثاني ضم العبارات المرقمة زوجياً وعددها 48 فقرة.

وتم حساب معايير ثبات التجزئة النصفية بتطبيق واستخدام عدة طرق:

- معايير ارتباط بيرسون و معايير ثبات التجزئة النصفية وتصحيحها بمعادلة سبيرمان - براون.

- معادلة رولون، معادلة جثمان فلان جان وتحصل بمختلف الطرق المستخدمة على معايير ثبات يساوي (0.98).

2- طريقة تحليل التباين أو الاتساق الداخلي: وهي الطريقة الثاني المستخدمة في حساب معايير ثبات أداة القياس وطريق تحليل التباين تكشف لنا درجة الاتساق بين مكونات أداة القياس وتم استخدام معادلتين في حساب معايير الاتساق الداخلي:

- معادلة الاتساق الداخلي لكيودر - ريتشاردسون نتائج معايير ثبات: 0.99

- معادلة الاتساق الداخلي لكرونباخ أو معايير ألفا وكانت نتائج معايير ثبات: 0.76

ومعايير الاتساق الداخلي المحصل عليه يكشف على أن أداة القياس تتميز بقدر عالي من الانسجام والاتساق.

ومن هنا يتضح أن معايير ثبات المحصل عليه بطريقة التجزئة النصفية وبطريق تحليل التباين أو الاتساق الداخلي وبمختلف المعادلات يدل على أن أداة القياس تتميز بقدر عالي جداً من الثبات والاستقرار في نتائجها.

ونتائج حساب معايير ثبات طريقة التجزئة النصفية وطريق تحليل التباين أو الاتساق الداخلي يلخصها الجدول التالي:

الجدول 07: يبين نوع وطريقة حساب الثبات وقيم معامل الثبات المحصل عليها

تصحيح معادلة سييرمان براؤن	قيمة معامل الثبات	الطرق المستخدمة في حساب معامل الثبات	نوع طريقة الثبات المستخدمة
0.98	0.96	معامل ارتباط بيرسون	طريقة التجزئة النصفية للاختبار
0.98	0.95	معامل التجزئة النصفية	طريقة التجزئة النصفية للاختبار
	0.98	معادلة رولون	طريقة التجزئة النصفية للاختبار
	0.98	معادلة جثمان	طريقة التجزئة النصفية للاختبار
	0.76	معادلة ألفا كرونباخ	طريقة الاتساق الداخلي أو تحليل التباين
	0.99	معادلة كيودر-ريتشاردسون	طريقة الاتساق الداخلي أو تحليل التباين

-خامساً: التعديلات المدخلة على أداة القياس:

بناءً على ملاحظات الدراسة الميدانية الاستطلاعية، وبناءً على ملاحظات المحكمين وأرائهم عدلـت وأغيـرت فـراتـ جـديـدةـ وـهـذـهـ مـخـتـلـفـ التـعـدـيلـاتـ المـدـخـلـةـ عـلـىـ الـاسـتـمـارـةـ.

- الفرات المحوفة: تم حـذـفـ الفـراتـ التيـ ظـهـرـ آـنـهـ لـهـ نـفـسـ معـنـىـ فـراتـ أـخـرىـ مـوـجـودـةـ فـيـ نـفـسـ الـبـعـدـ أـوـ بـقـيـةـ أـبعـادـ مـقـيـاسـ التـقـدـيرـ وـفـراتـ التـقـدـيرـ التيـ حـذـفـهـاـ عـدـدـهـاـ عـشـرـ هـيـ:

- 1- لديهم قدرة على شرح وتوضيح الدروس: البعد المعرفي مكررة في نفس البعد.
- 2- يظهرون قدرتهم على التعـلـيمـ : البعد المعرفي - مكررة في البعد المهني.
- 3- يراعون مختلف المستويات أثناء التدريس: البعد المعرفي مكررة في نفس البعد.
- 4- يبدون استعدادهم للتدريـسـ: البعد المعرفي - مكررة في البعد المهني.
- 5- يظهرون بحركات متزنة وصوت مؤدب: بعد الشخصية - مكررة في البعد المهني.
- 6- يبدون روح التفاؤل والأملـ : بعد الشخصية - معناها متضمن في فراتـ آخرـ.
- 7- يحرصون على لقـ الجوـ الـديـمـقـراـطيـ: البعد الاجتماعي- معناها متضمن في فراتـ آخرـ.
- 8- يحرصون على إشاعة جـوـ منـ الـأـلـفـةـ وـالـتـعاـونـ بـيـنـ الطـلـبـةـ: البعد الاجتماعي- معناها متضمن في فراتـ آخرـ.
- 9- يسعون لمساعدة الطـلـابـ لـتـخطـيـ الصـعـوبـاتـ الـتيـ تـعـرـضـهـمـ: البعد الاجتماعي- معناها متضمن في فراتـ آخرـ.
- 10- يـمـثـلـونـ نـماـذـجـ اـجـتمـاعـيـ صـالـحةـ فـيـ المجـتمـعـ: بعد الاجتماعي- مـكرـرـةـ فـيـ بـعـدـ الشـخـصـيـةـ.

- الفقرات المضافة: لم تضاف أي فقرة.
- الفقرات المعاد صياغتها: وتم إعادة صياغة العديد من الفقرات التي أشار إليها المحكمين وأوصوا بتعديلها حتى تؤدي المعنى بشكل أفضل.
- سادساً: مقياس التقدير في صورته النهائية:

 - مقياس التقدير الدراسة الاستطلاعية: كان عدد فقراته: 96.
 - بعد إجراء الدراسة الاستطلاعية: تم حذف 10 فقرات.
 - المقياس المعد للدراسة الأساسية عدد فقراته : 86 فقرة موزعة على خمس أبعاد .

الجدول رقم 06: يبين النسب المئوية (نتائج التحكيم) التي تحصلت عليها فقرات مقياس التقدير

الرقم	العبارة	النسبة المئوية	ملاحظة
1	متمكنون ولم يكونوا بالمقاييس التي يدرسوها	100.00	
2	يقدمون محاضراتهم بنوع من التحضير والإعداد الجيد	85.50	عدلت
3	يقدمون محتويات وأهداف المقياس في الحصص الأولى	85.50	عدلت
4	يبرزون الجوانب الأساسية لموادهم العلمية أثناء التدريس	85.50	عدلت
5	ينظمون الموضوعات والمحتويات في تقديمها وتنفيذها	85.50	عدلت
6	يقدمون القدر الكافي من المعلومات الضرورية للطلبة	92.50	عدلت
7	قادرون على توضيح الأفكار الصعبة وتبسيطها	92.5	عدلت
8	مطلعون على مجال التخصص	100.00	
9	يقدمون دروسهم بطريقة علمية محددة	92.50	عدلت
10	يقدمون دروسهم بأسلوب مشوق	100.00	
11	أفكارهم متسللة ومنطقية	100.00	
12	لديهم قدرة على إيصال المعلومات	100.00	
13	يربطون المادة العلمية بالواقع وخبرات الحياة	100.00	
14	يربطون المعلومات الجديدة بالأفكار السابقة	100.00	
15	يستخدمون أسلوب المناقشة في عرض الدروس	100.00	
16	يعتمدون أسلوب الإلقاء والإملاء في عرض الدروس	100.00	
17	يراعون الفروق الموجودة بين الطلاب	100.00	
18	يفسحون المجال لجميع الطلبة للكشف عن قدراتهم	100.00	
19	ينوعون في الأمثلة والأسئلة	100.00	
20	ينصتون ويستمعون لجميع الطلبة	100.00	

	100.00	يشجعون الطلبة على المشاركة وال الحوار والنقد	21
	100.00	قدرتهم على التكيف مع مختلف العقليات والذهنيات	22
	100.00	قدرتهم على التفكير المعمق والإبداعي	23
	100.00	يبذون متحمسين لموادهم	24
	100.00	يفخرون بمهنتهم ، ويعتررون بها	25
	100.00	يعتبرون مهنتهم مهنة إنسانية مقدسة	26
	100.00	لديهم معرفة بأغراض وأهداف التعليم الجامعي	27
	100.00	لديهم إلمام بالمفاهيم الأساسية لتخصصهم	28
	100.00	على دراية بالخصائص النفسية للطلاب	29
	100.00	لديهم كفاءة وتأهيل كافي	30
	100.00	ملتزمون بمواعيد المحاضرات والدورس	31
عدلت	92.50	مخلصون في عملهم	32
عدلت	85.50	يستغلون وقت التدريس	33
عدلت	92.50	يضبطون سلوك الطلاب أثناء الدروس	34
	100.00	يشعرؤن بالمسؤولية اتجاه مهنتهم	35
	100.00	يبذلون جهوداً لجعل المادة العلمية واضحة	36
	100.00	مهتمون باستيعاب الطلبة للدروس	37
	100.00	يؤدون حصصهم بترتيب وتنظيم	38
عدلت	92.50	يحرصون على خلق بيئة سليمة للتعلم أثناء الدراسة	39
	100.00	يتصرفون بحزم اتجاه التصرفات والموافقات السلبية	40
عدلت	85.5	يبذون مشاعر صادقة في التعامل مع الطلبة	41
	92.5	يسنون الحديث مع الطلبة	42
عدلت	92.5	يظهرون بسلوك معتدل و متزن في تعاملهم مع الطلاب	43
	92.5	يسنون التصرف في مختلف المواقف	44
	100.00	يتجنبون إهراج أو جرح مشاعر الطلاب	45
	100.00	يعرفون حدود تعاملهم مع الطلبة	46
عدلت	92.50	قدرتهم على التعبير السليم	47
عدلت	92.50	يحرصون على ارتداء الهندام اللائق	48
	100.00	يتتمتعون بالحيوية والنشاط	49
	100.00	أقوالهم توافق أفعالهم	50

	100.00	يتخلون بالصبر والحلم	51
	100.00	يتتصفون بالعدل	52
	100.00	يتتصفون بالأمانة	53
	100.00	يكسبون ثقة الطلبة	54
	100.00	يظهرون استقامة	55
عدلت	92.5	يتميزون بالتسامح	56
	100.00	يمثلون قدوة حسنة داخل وخارج القاعة	57
عدلت	92.5	يبذلون شخصيات فعالة	58
	100.00	يبذلون ثقتهم بأنفسهم	59
	100.00	يتميزون بالالتزام الانفعالي	60
	100.00	يتميزون بالمرونة في التفكير	61
	92.50	يتميزون بشاشة الوجه	62
	100.00	يتميزون بالذكاء والفطنة	63
	100.00	يتميزون بالصراحة والوضوح	64
	100.00	يتميزون بعلاقات طيبة مع الطلاب	65
	100.00	يميلون إلى التواضع في معاملة الطلاب	66
	100.00	يعاملون الطلاب بالمساواة	67
	100.00	مهذبون في تعاملهم مع الطلبة	68
	100.00	يرفعون الروح المعنوية لدى الطلاب	69
	100.00	يحرصون على تفاعلهم الإيجابي مع الطلاب	70
	100.00	يحترمون الرأي المخالف لرأيهم	71
	100.00	يحترمون شخصية الطالب بغض النظر عن نجاحه أو فشله	72
	100.00	يتيحون الفرصة للطلبة للتعبير عن مشكلاتهم الدراسية	73
	100.00	يساهمون في إرشاد الطلبة وتوجيههم	74
	92.50	ملتزمون بالقيم الاجتماعية	75
	100.00	يحرصون على خدمة ونفع المجتمع	76
	100.00	يضعون أسئلة تشمل جميع محتويات المقياس	77
	100.00	الامتحانات تقيس قدرة الطالب على استيعاب الدروس	78
	100.00	ينوّعون في الأسئلة (أسئلة الحفظ والفهم والتحليل)	79
	100.00	الامتحانات ملائمة لمستويات معظم الطلاب	80

عدلت	92.50	الامتحانات متوسطة الصعوبة (أسئلة سهلة وأخرى صعبة)	81
	100.00	عادلون في وضع العلامات	82
	100.00	يتبعون معايير واضحة في تقييم الطلاب	83
	100.00	يتخون الدقة والموضوعية في تصحيح الامتحانات	84
	100.00	يطلعون الطلاب على سلم التقييم والإجابة النموذجية	85
	100.00	يقيّمون الأعمال التطبيقية بعدلة واستحقاق	86
حذفت	92.50	لديهم قدرة على شرح وتوضيح الدروس	87
حذفت	92.50	يظهرون قدرتهم على التعليم	88
حذفت	92.50	يراعون مختلف المستويات أثناء التدريس	89
حذفت	100.00	يبدون استعدادهم للتدريس	90
حذفت	92.50	يظهرون بحركات متزنة وصوت مؤدب	91
حذفت	100.00	يبدون روح التفاؤل والأمل	92
حذفت	100.00	يحرصون على خلق الجو الديمقراطي	93
حذفت	100.00	يحرصون على إشاعة جو من الألفة والتعاون بين الطلبة	94
حذفت	100.00	يسعون لمساعدة الطلاب لتخطي الصعوبات التي تعترضهم	95
حذفت	100.00	يمثلون نماذج اجتماعية صالحة في المجتمع	96

الفصل السادس

الدراسة الأساسية

- منهج وتصميم البحث

- العينة

- أداة الدراسة

- إجراء الدراسة الأساسية

- كيفية حساب الدرجات

- الأدوات الإحصائية المستخدمة

١- منهج وتصميم الدراسة :

- منهج الدراسة: استخدم الباحث منهج وصفي تحليلي مسحي ميداني مقارن، وهو:
 - وصفي: لأنه يصف واقع أساند الجامعة من حيث الموصفات التي يتميزون بها من مصدر له القدرة على وصف هذا الواقع بكل صدق ودقة وشمولية وهم طلبة الجامعة.
 - تحليلي: لأن الباحث اعتمد على تحليل نظري وإجرائي لوظائف ومواصفات أساند الجامعة بنوع من الشمولية والدقة والعمق.
 - مسحي : لأنه يعتمد إلى مسح واقع الأستاذ الجامعي.
 - ميداني : لأن الدراسة ميدانية في فروضها وإجراءاتها وفي نتائجها وفي تفسيرها.
 - مقارن : لأنه يعتمد إلى إجراء عدة مقارنات بين عينات البحث في المتغيرات التالية : الجنس - المستوى- التخصص- الكلية.
- تصميم البحث: والبحث مصمم على النمط العامل
$$2 \times 2 \times 10 \times 5$$
 (متغير الجنس متغير المستوى-متغير التخصص-متغير الكلية) .
وتنقسم عوامل البحث إلى متغيرات مستقلة ومتغيرات تابعة :

- المتغيرات المستقلة: - متغير الجنس : الذكور - الإناث
- متغير المستوى الجامعي : 3-4 جامعي
- متغير التخصص الجامعي : 10 تخصصات
- متغير الكلية : 5 كليات

ومحاولة معرفة تأثيره هذه المتغيرات على نظرية الطلبة للموصفات الواقعية لأساند الجامعة.

- المتغيرات التابعة: استجابات أفراد العينة على الاستبيان المحدد في بالجوانب التالية: موصفات معرفية - موصفات مهنية - موصفات شخصية - موصفات اجتماعية - موصفات التقديم.

٢- العينة :

عينة البحث عددها 1137 طالب وطالبة من أقسام وكليات جامعات مستغانم. وعينة البحث تمثل مجتمع البحث المتمثل في طلبة جامعة مستغانم للسنة الجامعية 2009-2010، وعدهم 23912 طالب وطالبة(نظام القديم + النظام الجديد)، وتمثل عينة البحث نسبة 04.75 % من مجتمع البحث. وتمثل نسبة 11.74 % من مجتمع بحث النظام القديم الذي عدد الطلبة فيه 14231. وتمثل نسبة 13.49 % من مجتمع بحث السنة الثالثة والرابعة من النظام القديم ، الذي أخذت منه عينة البحث. وكان اختيار العينة بطريقة عشوائية وهي تتوزع وفق مواصفاتها على النحو التالي :

الجدول رقم 09: يبين توزيع مجتمع الدراسة حسب الكلية والجنس للسنة الجامعية 2010/2009

النسبة	مج	ذكور	إناث	الكلية
19.34	2753	1250	1503	العلوم الاجتماعية
35.07	4992	1313	3679	الآداب والفنون
24.86	3539	1626	1913	الحقوق والعلوم التجارية
10.48	1492	620	872	العلوم الدقيقة والبيولوجيا
09.71	1383	844	539	العلوم والتكنولوجيا
/	14231	5722	8509	المجموع

التعليق : يظهر الجدول أن نسبة كلية الآداب والفنون أكبر نسبة مجتمع الدراسة ، وأضعف النسب في كلية العلوم الدقيقة والبيولوجيا و العلوم والتكنولوجيا بالنسبة لمجتمع الدراسة بشكل عام .

الجدول رقم 10: يبين توزيع مجتمع الدراسة حسب الكلية والمستوى للسنة الجامعية 2010/2009

النسبة	مج	المستوى الرابع	المستوى الثالث	الكلية
17.70	1054	269	785	العلوم الاجتماعية
23.04	1372	227	1145	الآداب والفنون
31.74	1890	803	1087	الحقوق والعلوم التجارية
09.67	576	356	220	العلوم الدقيقة والبيولوجيا
17.82	1061	710	351	العلوم والتكنولوجيا
/	5953	2365	3588	المجموع

التعليق : يظهر الجدول أن نسبة كلية الحقوق والعلوم التجارية أكبر نسبة مجتمع الدراسة ، وأضعف نسبة في كلية العلوم الدقيقة والبيولوجيا بالنسبة لمجتمع الدراسة في المستويين الثالث والرابع .

إحصاءات الأساتذة الجدول رقم 11: إحصاءات أساتذة جامعة مستغانم للسنة الجامعية 2010/2009

النسبة	مجموع	أساتذة مؤقتون	أساتذة دائمون	الكلية
14.54	159	96	63	العلوم الاجتماعية
20.58	225	63	162	الآداب والفنون
24.15	264	98	166	الحقوق والعلوم التجارية
18.29	200	10	190	العلوم الدقيقة والبيولوجيا
22.41	245	156	89	العلوم والتكنولوجيا
/	1093	423	670	المجموع

التعليق : يظهر الجدول أن نسبة الأساتذة في كلية الحقوق والعلوم التجارية أكبر نسبة تليه نسبة العلوم والتكنولوجيا والآداب والفنون، والعلوم الدقيقة والبيولوجيا وأضعف نسبة في كلية العلوم الاجتماعية.

الكلية	القسم	التخصص	المستوى	ذكور	إناث	مج	مج تخصص	مج	مج القسم
العلوم الاجتماعية	قسم علم النفس	عبدادي	السنة الثالثة	15	56	71	165	94	300
			السنة الرابعة	13	81	28	165	71	
	مدرسي	مدرسية	السنة الثالثة	5	23	28	88	28	
			السنة الرابعة	4	56	60	88	28	
	عمل	السنة الثالثة	10	12	22	22	47	22	
			السنة الرابعة	4	21	25	47	25	
العلوم التجارية والحقوق	قسم العلوم التجارية	المالية	السنة الثالثة	10	35	45	106	45	214
			السنة الرابعة	28	33	61	106	61	
	محاسبة	السنة الثالثة	12	15	27	27	56	27	
			السنة الرابعة	12	17	29	56	29	
	مناجمنت	السنة الثالثة	14	11	25	25	52	25	
			السنة الرابعة	10	17	27	52	27	
كلية الآداب والفنون	قسم اللغة العربية	اللغة والأدب العربي	السنة الثالثة	7	56	63	141	63	218
			السنة الرابعة	9	69	78	141	78	
	قسم اللغة الفرنسية	لغة فرنسية	السنة الثالثة	12	28	40	77	40	
			السنة الرابعة	12	25	37	77	37	
كلية العلوم الدقيقة والبيولوجيا	قسم الموارد المائية	موارد مائية	السنة الثالثة	4	2	6	16	6	220
			السنة الرابعة	7	3	10	16	10	
	قسم البيوتكنولوجيا	بيوتكنولوجيا	السنة الثالثة	4	21	25	41	25	
			السنة الرابعة	6	10	16	41	16	
	قسم البيولوجيا	علوم البيئة	السنة الثالثة	9	9	18	24	18	
			السنة الرابعة	1	5	6	24	6	
كلية العلوم والتكنولوجيا	قسم الهندسة المعمارية	هندسة معمارية	السنة الثالثة	4	26	26	109	52	185
			السنة الرابعة	36	21	57	109	57	
	قسم الكيمياء	كيمياء	السنة الثالثة	31	16	47	76	16	
			السنة الرابعة	9	20	29	76	47	
المجموع									

الجدول رقم 12: يبين توزيع عينة الدراسة حسب الكلية والقسم والتخصص والمستوى والجنس

- التعليق: اكبر عدد من أفراد العينة من كلية العلوم الاجتماعية بنسبة 26.38 واقل عينة من كلية العلوم والتكنولوجيا بنسبة 16.27 بالنسبة للكليات . وبالنسبة للأقسام اكبر أفراد عينة من قسم علم النفس 300 (بنسبة 26.38) واقل عينة من قسم المارد المائية 16 (بنسبة 01.40) . وهذا يمثل واقع مجتمع الدراسة.

الجدول رقم 13: يبين توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب الجنس

الجنس	المجموع	عدد أفراد العينة	النسبة المئوية
الذكور	1137	327	28.80
الإناث	810	810	71.20
		1137	100

التعليق : يظهر الجدول أن نسبة الإناث اكبر بكثير من نسبة الذكور بأكثر من ضعف النسبة وهذا يعكس حقيقة مجتمع الدراسة الذي يتفوق فيه تعداد الإناث على تعداد الذكور .

الجدول رقم 14: يبين توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب المستوى

المستوى	المجموع	عدد أفراد العينة	النسبة المئوية
السنة الرابعة جامعي	1137	614	54.00
السنة الثالثة جامعي	1137	523	45.00
		1137	100

التعليق : يلاحظ أن عدد ونسبة عينة المستوى الرابع الجامعي اكبر بـ 09.00 من عينة المستوى الثالث الجامعي . وهذا يعكس النسب الأصلية لمجتمع الدراسة حيث تعداد السنة الرابعة يفوق تعداد السنة الثالثة.

الجدول رقم 15: يبين توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب التخصص

التخصص	المجموع	عدد أفراد العينة	النسبة المئوية
علم النفس	1137	300	26.40
علوم تجارية	1137	106	9.30
علوم التسيير	1137	108	9.50
الأداب	1137	141	12.40
الفرنسية	1137	77	6.80
الموارد المائية	1137	16	1.40
البيوتكنولوجي	1137	41	3.60
البيولوجيا	1137	163	14.30
الهندسة المعمارية	1137	109	9.60
الهندسة المدنية	1137	76	6.70
		1137	100.00

التعليق : يظهر الجدول أن نسبة قسم علم النفس اكبر بكثير عن باقي النسب لباقي التخصصات ، وتلتها نسبة البيولوجيا ثم نسبة الأداب، واضعف النسب هي نسب تخصصات الموارد المائية والبيوتكنولوجي

والهندسة المدنية، وهذا يعكس حقيقة مجتمع الدراسة حيث تعداد تخصصات علم النفس والأداب والبيولوجيا يفوق تعداد التخصصات الأخرى .

الجدول رقم 16 : يبين توزيع عينة الدراسة الأساسية حسب القسم والكلية

الكلية	المجموع	عدد أفراد العينة	النسبة المئوية
العلوم الاجتماعية	300	26.40	
الآداب والفنون	218	19.20	
الحقوق والعلوم التجارية	214	18.80	
العلوم الدقيقة والبيولوجيا	220	19.30	
العلوم والتكنولوجيا	185	16.3	
	1137	100.00	

التعليق: يظهر الجدول أن أكبر نسبة من العينة من كلية العلوم الاجتماعية واقتصرها من كلية العلوم والتكنولوجيا وبباقي نسب الكليات متقاربة ومتوازنة.

3- أدلة الدراسات:

إن الأدلة التي اعتمدها الباحث لقياس الموصفات الحالية لأساتذة الجامعة تمثلت في مقياس التقدير من إنجاز الباحث، اعتماداً على مصادر محددة وبعد مرورها بمراحل معينة ، و بعد أن خضعت لمحكى الصدق والثبات وإجراء التعديلات الموصي بها من طرف المحكمين وبناء على نتائج الدراسة الاستطلاعية ، كما تم توضيحه في الفصل السابق .

وашتمل مقياس التقدير على تعليمات لتوضيح أهداف الدراسة و موضوعها و طريقة الإجابة عليها. و اشتمل أيضاً على مجموعة من البيانات المتعلقة بالمستجيبين من التلاميذ تخص: الجنس والتخصص و المستوى والكلية وهي المعلومات المتعلقة مباشرة بمتغيرات البحث فهي معلومات ضرورية. و مقياس التقدير يتكون من 86 فقرة ، موزعة على 5 أبعاد ، والفقرات كلها مصاغة بصيغة إيجابية.

أما محاور الاستمارة فهي :

- الموصفات المعرفية
- الموصفات المهنية
- الموصفات السلوكية
- الموصفات الاجتماعية
- موصفات التقويم

ويحتوي كل محور على مجموعة من المجالات وهي كالتالي :

- الموصفات المعرفية : التمكّن من المادة - طرق و أساليب التدريس - مراعاة الفروق الفردية.
- الموصفات المهنية : الاستعداد النفسي والعلمي للمهنة - أداء العمل وإدارته وأخلاقيات المهنة.

- الموصفات السلوكية: السلوك مع التلميذ - الأخلاق - السمات النفسية والمزاجية.
- الموصفات الاجتماعية : العلاقات والاتصال بالتلميذ- صفات المرشد والفائدة.
- موصفات التقويم : يتضمن مستوى ومحفوبي الامتحانات - ومعايير التصحيح .

الجدول رقم 17: يوضح محاور مقياس التقدير

ومجالاته وعدد وأرقام فقراته

أرقام الفقرات	عدد الفقرات	مجالاته	عدد فقراته	المحور
الى 9	9	التمكن من المادة	23	الموصفات المعرفية
10 الى 17	8	أساليب التدريس		
18 الى 23	6	الفروق الفردية		
24 الى 30	7	الاستعداد النفسي والعلمي للمهنة	17	الموصفات المهنية
31 الى 40	10	أداء العمل وأخلاقياته		
41 الى 49	9	السلوك مع الطلبة	24	الموصفات السلوكية
50 الى 57	8	الأخلاق		
58 الى 64	7	السمات النفسية والمزاجية		
65 إلى 68	4	العلاقات والاتصال بالتلميذ	12	الموصفات الاجتماعية
69 الى 76	8	المرشد القائد		
77 الى 81	5	محفوبي ومستوى الامتحانات	10	مواصفات التقويم
82 إلى 86	5	معايير التصحيح		
			86	المجموع

4 - إجراء الدراسة الأساسية:

1- مكان التطبيق ومدته:

- **مكان التطبيق:** أجريت الدراسة بأقسام وكليات جامعات مستغانم .
- **مدة التطبيق:** أجرى التطبيق في شهر ابريل 2010 . ودام شهرا كاملا.

2- مراحل التطبيق وخطواته:

قام الباحث بنفسه بتمرير مقياس التقدير على جميع أفراد عينة الدراسة ، وإجراءات التطبيق بشكل عام كانت وفق الخطوات التالية :

- الاتصال بالطلبة في أقسامهم العادية إما بأخذ حصة كاملة أو نصف الحصة من الأساتذة لغرض ملا الاستمارة وذلك دون حضور الأستاذ.
- توضيح أهمية الدراسة و أهدافها و الإطار الذي تدرج ضمنه.
- توزيع الاستمارة على الطلبة.
- توضيح كيفية الإجابة على العبارات.
- تقديم نموذج توضيحي.
- بدا ملا الاستمارة من طرف الطلبة بوضع علامة (x) أمام الإجابة المختارة التي تمثل رأي الطالب في الصفة الفعلية الواقعية للأساتذة من وجهة نظره.
- متابعة التلميذ وملحوظتهم وهم يملئون الاستمارة.
- الإجابة على أسئلة التلميذ واستفساراتهم المتعلقة بعبارات الاستبيان والإجابة عليها . و هذه الطريقة أو الكيفية أتبعت مع جميع أفراد عينة الدراسة.
- الوقت المتاح للإجابة كان مفتوحا حتى لا يتضيق الطلبة ولا يتسرعوا حتى نحصل على إجابات سليمة وحقيقية. ولكن كان الوقت في المتوسط: 30 دقيقة.

6- توزيع الدرجات الخام (تصحيح الاستبيان): حددت الدرجات ووزعت كالتالي :

- كلهم : أعطيت لها الدرجة (4).
- أغلبهم : أعطيت لها الدرجة (3)
- بعضهم : أعطيت لها الدرجة (2).
- قليل جدا منهم : أعطيت لها الدرجة (1).

حيث الدرجة العظمى على جميع الفقرات هي: 344 ومتوسط الدرجات هو:

وحيث الدرجة الدنيا على جميع الفقرات هي: 86 ومتوسط الدرجات هو: 1

وحيث الدرجة المتوسطة على جميع الفقرات هي: 215 ومتوسط الدرجات هو : 2.5

7 - الأدوات الإحصائية المستخدمة:

اجري التحليل الإحصائي بواسطة الحاسوب ضمن الحزم الإحصائية للعلوم الإنسانية (Spss) النسخة : 10.00 . وذلك للتحقق من الفرضيات ، وتم استخدام الأساليب الإحصائية التالية :

- التكرارات: حساب تكرارات استجابات أفراد العينة على كل فقرة وعلى كل مجال من مجالات المقاييس، و على كل بعد من الأبعاد الخمس وللمقياس ككل.
- النسبة المئوية: حساب النسبة المئوية لاستجابات أفراد العينة على كل فقرة وعلى كل مجال من مجالات المقاييس، و على كل بعد من الأبعاد الخمس وللمقياس ككل.
- المتوسط الحسابي: حساب المتوسط الحسابي لاستجابات أفراد العينة على كل فقرة وعلى كل مجال من مجالات المقاييس، و على كل بعد من الأبعاد الخمس وللمقياس ككل.
- الانحراف المعياري: حساب الانحراف المعياري لاستجابات أفراد العينة على كل فقرة وعلى كل مجال من مجالات المقاييس، و على كل بعد من الأبعاد الخمس وللمقياس ككل.
- مقياس أو اختبار "ت" (T-test) : استخدم في :

 - استخراج دلالة الفروق لمتغير الجنس بين(الذكور – الإناث) لكل مجال ولكل بعد وللأداة ككل.
 - استخراج دلالة الفروق لمتغير المستوى الجامعي (3 و 4 جامعي) لكل مجال ولكل بعد وللأداة ككل. - تحليل التباين الأحادي:
 - استخدم في استخراج دلالة الفروق لمتغير التخصص لكل مجال ولكل بعد وللأداة ككل.
 - استخدم في استخراج دلالة الفروق لمتغير الكلية لكل مجال ولكل بعد وللأداة ككل.

الفصل السابع

عرض النتائج

يتضمن الفصل السادس عرض النتائج التي تجيز على الفرضيات التالية :

- **الفرضية العامة :**

يوجد نقص عن الحد المتوسط لدى أساتذة الجامعة في الموصفات المعرفية والمهنية والاجتماعية والشخصية والتقويمية حسب وجهة نظر الطلبة على اختلاف جنسهم، مستوياتهم، تخصصاتهم وكلياتهم.

- **الفرضيات الفرعية :**

- 1 - يوجد نقص في الموصفات المعرفية لدى أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- 2 - يوجد نقص في الموصفات المهنية لدى أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- 3 - يوجد نقص في الموصفات الشخصية لدى أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- 4 - يوجد نقص في الموصفات الاجتماعية لدى أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- 5 - يوجد نقص في الموصفات التقويمية لدى أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة.
- 6 - لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لموصفات أساتذة الجامعة باختلاف جنسهم.
- 7 - لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لموصفات أساتذة الجامعة باختلاف مستوياتهم.
- 8 - لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لموصفات أساتذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم.
- 9 - لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لموصفات أساتذة الجامعة باختلاف كلياتهم.

- الفرضية العامة: يوجد نقص في مواصفات أساندة الجامعة حسب وجهة نظر الطلبة

الجدول رقم 18 : يوضح الفرق بين التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط التجريبي وبين التكرارات والنسبة المئوية و المتوسط الافتراضية لأفراد العينة على أبعاد مقياس التقدير ككل. $N = 1137$

الأبعاد	عدد و نسبة التكرارات التجريبية	متوسط ونسبة التكرارات النظرية	فرق	المتوسط التجريبي	المتوسط الافتراضي	الفرق	الانحراف المعياري
البعد المعرفي	53467	65377.5	12910 -	47.02	57.50	10.48 -	10.70
	51.11	62.50	11.39 -				
البعد المهني	41098	48322.5	7224.5 -	36.15	42.50	06.35 -	9.02
	53.15	62.50	09.35 -				
البعد الشخصي	56087	68220	12133-	49.33	60.00	10.67 -	12.90
	51.38	62.50	11.12 -				
البعد الاجتماعي	26043	34110	8067-	22.91	30.00	07.09 -	06.84
	47.71	62.50	14.75 -				
بعد التقويم	23445	28425	4980-	20.62	25.00	04.38 -	05.79
	51.55	62.50	10.95 -				
مجموع الأبعاد	200140	244455	44315 -	176.03	215.00	38.97 -	38.50
	51.16	62.50	11.34 -				

- المتوسط الحسابي: يظهر الجدول أن درجات المتوسط التجريبي تقل عن درجات (المتوسط الافتراضي) في جميع الأبعاد وفي مجموع الأبعاد ككل. حيث يوجد أكبر فرق في متوسط البعد الاجتماعي، وأقل فارق في متوسط البعد المهني. - النسبة المئوية: يظهر الجدول أن النسبة المئوية التجريبية تقل عن النسبة المئوية الافتراضية في جميع الأبعاد وفي مجموع الأبعاد ككل. حيث أكبر نسبة في الفارق بين النسبتين موجودة في البعد الاجتماعي، وأقل فارق في البعد المهني.

- التكرارات: يظهر الجدول أن التكرارات التجريبية تقل عن التكرارات الافتراضية، في جميع الأبعاد وفي مجموع الأبعاد ككل. حيث أكبر عدد من التكرارات عند البعد المهني وأقلها عند البعد الاجتماعي. وبالنظر إلى التكرارات والنسب المئوية والمتوسط يمكن نرتب الأبعاد كالتالي:

المهني 2- التقويم 3- الشخصي 4- المعرفي 5- الاجتماعي.

ومن خلال المقارنة بين التكرارات والنسب المئوية و المتوسطات التجريبية، بنظيراتها الافتراضية ثبت وجود نقص في مختلف الأبعاد عن حد الكفاية المطلوبة.

والنتيجة النهائية: هي وجود نقص جوهري في اغلب الموصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية لدى أستاذة الجامعة حسب وجهة نظر عينة البحث.

- الفرضية الفرعية الأولى: يوجد نقص في الموصفات المعرفية لدى أستاذة الجامعة.

الجدول رقم: 19 : النسبة المئوية لـإجابات أفراد العينة
على فقرات البعد المعرفي : ن = 1137

الرقم	فقرات و مجالات البعد المعرفي				
مجال التمكّن من المادة	قليل جداً منهم	بعضهم	أغلبهم	كلهم	مجموع
1	23.00	49.70	21.90	3.30	72.60
2	26.30	47.80	21.90	4.00	74.10
3	20.10	27.70	32.90	19.30	47.80
4	17.90	35.70	30.10	16.40	53.60
5	23.60	37.40	26.70	12.30	60.90
6	29.60	43.70	21.10	5.60	73.30
7	32.40	46.80	15.60	5.30	79.20
8	15.70	36.50	33.70	14.10	52.20
9	52.60	34.40	10.90	2.10	87.00
					أساليب التدريس
10	31.70	46.40	18.10	3.80	78.10
11	61.60	32.00	05.50	0.90	93.60
12	28.50	50.70	16.60	04.20	79.20
13	25.80	54.20	16.90	03.20	79.90
14	34.80	34.70	21.40	09.10	69.50
15	24.50	41.20	25.80	08.50	65.70
16	33.30	37.00	21.30	08.40	70.40
17	20.20	34.70	31.10	13.90	55.00
					الفرق الفردية
18	52.60	28.10	14.50	04.70	80.70
19	48.60	33.20	12.00	06.20	81.90
20	39.10	40.60	15.50	04.70	79.80
21	22.40	36.20	23.10	18.02	58.70
22	26.80	37.30	22.40	13.50	64.10
23	49.30	35.60	11.70	03.40	84.90

الجدول يوضح نتائج إجابات أفراد العينة: 1137 طالب و طالبة على فقرات البعد المعرفي حيث
يعطينا صورة واضحة عن إجاباتهم الاختيارية على مختلف فئات الإجابة. وتوضح النسب المئوية في
الجدول الآتي :

أن 95.65 ، أي 22 فقرة من 23 فقرة مكونة للبعد المعرفي أجاب عليها من 52.00 إلى 93.60 من
نسبة أفراد العينة بدرجة 1=قليل جداً منهم. وبدرجة 2=بعضهم. بمعنى الصفات الم佳ب وهي 23

صفة، لا توجد 22 صفة منها إلا عند قليل جداً من الأساتذة أو بعضهم بنسبة تتراوح من 52.00 إلى 93.60. وتوجد فقط صفة واحدة توجد بنسبة 52.20 عن أغلب الأساتذة أو كلهم. وللتوضيح:- فئة الإجابة: 1=قليل جداً منهم، حصلت 6 فقرات ذات الأرقام: 9-11-14-18-19-23. على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة. - فئة الإجابة: 2=بعضهم، حصلت 16 فقرات ذات الأرقام: 1-2-4-5-6-7-8-10-12-13-15-16-17-20-21-22. على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة. - فئة الإجابة: 3=أغلبهم، حصلت فقرة واحدة رقم 3 على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة. وهي : يقدمون محتويات المقياس في الحصص الأولى. - أما فئة الإجابة 4=كلهم، حصلت كل الفقرات 23 فقرة على نسب ضعيفة من إجابات أفراد العينة.

- الاستنتاج : بما انه لم تحصل إلا فقرة واحدة من 23 فقرة على نسبة متوسطة من اختيارات الإجابة أغلبهم وكلهم. وان كل الفقرات الأخرى حصلت على نسب قليلة وضعيفة. في حين حصلت على نسب مرتفعة في فئات الإجابة: قليل جداً منهم وبعضهم. بمعنى أن اغلب أفراد العينة يرون انه لا توجد إلا نسبة قليلة جداً من الأساتذة وبعضهم فقط من تتوفر فيهم المواصفات المعرفية. وهذا يدل على انه يوجد نقص في صفات البعد المعرفي عند أساتذة الجامعة عن حد النسبة المتوسطة حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات.

**الجدول رقم 20 : التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي
والانحراف المعياري لفقرات البعد المعرفي للعينة كل N = 1137**

الرقم	مجال التمكّن من المادة	النسبة	النحو	المتوسط	الانحراف
1	متمكنون ولمليون بالمقاييس التي يدرسوها	51,91	2361	2.08	0.77
2	يعدون محاضراتهم جيداً	50,88	2314	2.04	0.79
3	يقدمون محتويات المقياس في الحصص الأولى	62,82	2857	2.51	1.01
4	يبرزون الجوانب الأساسية لموادهم	61,24	2785	2.45	0.96
5	مواضيعات الدراسات منظمة ومرتبة بشكل منطقي	56,95	2590	2.28	0.95
6	يقدمون القدر الكافي من المعلومات الضرورية للطلبة	50,70	2306	2.03	0.85
7	لديهم القدرة على تبسيط وشرح الأفكار الصعبة	48,44	2203	1.94	0.82
8	مطلعون على مجال تخصصهم	61,52	2798	2.46	0.91
9	لديهم القدرة على التفكير الإبداعي	40,63	1848	1.63	0.76
	أساليب التدريس				
10	يستعملون منهجه وأسلحة في تقديم الدراسات	48,50	2206	1.94	0.80
11	يقدمون دروسهم بأسلوب مشوق	36,43	1657	1.46	0.64
12	أفكارهم متسللة ومنطقية	49,14	2235	1.97	0.78
13	لديهم قدرة على إيصال المعلومات	49,36	2245	1.97	0.74

0.96	2.05	51,21	2329	يربطون المادة العلمية بالواقع وخبرات الحياة	14
0.90	2.18	54,57	2482	يربطون المعلومات الجديدة بالأفكار السابقة	15
0.93	2.05	51,17	2327	يستخدمون أسلوب المناقشة في عرض الدروس	16
0.95	2.39	59,67	2714	يعتمدون أسلوب الإلقاء في عرض الدروس	17
				الفروق الفردية	
0.88	1.71	42,85	1949	يراعون الفروق الموجودة بين الطالب في ذكائهم	18
0.89	1.76	43,91	1997	يفسحون المجال للطلبة للكشف عن قدراتهم	19
0.84	1.86	46,46	2113	ينوّعون في الأمثلة والتطبيقات	20
1.02	2.37	59,28	2696	يستمعون لأسئلة ومناقشة الطلبة	21
0.99	2.23	55,63	2530	يشجعون الطلبة على المشاركة وال الحوار	22
0.80	1.69	42,33	1925	لديهم القدرة على التكيف مع مختلف العقليات والذهنیات	23

يوضح الجدول أن فقرة واحدة رقم 3: يقدمون محتويات المقياس في الحصص الأولى، من بين 23 فقرة حصلت على تكرار ونسبة مئوية من التكرارات ومتوسط يفوق التكرار الافتراضي: بحيث تكرارها: 2857 بنسبة 62.82 وبمتوسط 2.51 بينما التكرار الافتراضي 2851.5. والنسبة المئوية الافتراضية : 62.50 والمتوسط الافتراضي : 2.50. وبباقي الفقرات وعددها 23 اقل تكرارا ونسبة مئوية ومتوسط من نظيراتها الافتراضية. وهذه النتائج تؤكّد نتائج الجدول السابق الذي يوضح النسبة المئوية لإجابات أفراد العينة 1137 على فقرات البعد المعرفي. و يتّأكّد ويتبّع وجود نقص في الموصفات المعرفية عند أساتذة الجامعة عن حد المتّوسط في جميع الصفات المعرفية تقريبا التي تضمنها المقياس. بينما يوجد تقارب كبير في الانحراف المعياري بين معظم الفقرات مما يدل على انسجام إجابات أفراد العينة. النتيجة: يوجد نقص في الموصفات المعرفية عند اغلب أساتذة الجامعة حسب رأي أفراد العينة.

- الفرضية الفرعية الثانية: يوجد نقص في الموصفات المهنية لدى أساتذة الجامعة

الجدول رقم 21 : النسبة المئوية لإجابات أفراد العينة
على فقرات البعد المهني : ن = 1137

الرقم	فقرات ومجالات البعد المهني	مجموع				
		كلهم	اغلبهم	بعضهم	قليل جداً منهم	منهم
	مجال الاستعداد للمهنة	2+1	4	3	2	1
1	يظهرون حماسهم لموادهم	69.80	12.00	18.20	38.20	31.70
2	يفتخرون بمهنتهم ويعتزون بها	34.90	37.50	27.60	20.40	14.50
3	يعتبرون مهنتهم مهنة إنسانية مقدسة	53.60	25.40	21.00	28.30	25.20

61.90	13.90	24.30	36.70	25.20	لديهم معرفة بأهداف التعليم الجامعي	4
63.70	09.90	26.50	41.00	22.70	لديهم إلمام بالمفاهيم الأساسية لشخصهم	5
91.80	01.30	06.90	26.00	65.80	لديهم معرفة بالخصائص النفسية للطلاب	6
69.70	05.60	24.70	48.70	20.90	لديهم كفاءة في تخصصهم	7
					أداء العمل وأخلاقيته	
68.50	06.30	25.20	34.70	33.90	ملتزمون بمواعيد المحاضرات والدروس	8
77.30	03.70	19.00	40.10	37.20	يؤدون عملهم بتفاني وإخلاص	9
63.30	10.40	26.30	39.70	23.70	يستغلون وقت التدريس في التدريس فعلا	10
56.70	12.30	31.00	36.20	20.50	قادرون على إدارة وضبط سلوك الطلبة داخل القاعة	11
67.70	08.50	23.70	40.30	27.40	لديهم إحساس بالمسؤولية اتجاه مهنتهم	12
71.90	05.30	22.90	43.30	28.60	يبذلون جهودا لجعل المادة العلمية واضحة	13
78.30	05.10	16.60	39.30	39.00	مهتمون باستيعاب الطلبة للدروس	14
77.70	05.80	16.50	43.00	34.70	يؤدون حرصهم بتخطيط مدروس	15
85.80	02.70	11.40	39.10	46.80	يحرصون على توفير جو محفز للطلبة على التعلم	16
56.40	19.00	24.60	32.80	23.60	يتصرفون بحزم مع الطلبة في المواقف التي تتطلب ذلك	17

الجدول يبين إجابات أفراد العينة: 1137 طالبا وطالبة على فقرات البعد المهني. وتوضح النسب المئوية :

-أن نسبة 94.11 من فقرات البعد المهني أي حيث 16 فقرة من 17 فقرة حصلت على نسبة تتراوح من 53.60 إلى 91.80 من نسبة أفراد العينة بالإجابة بدرجة:1=قليل جدا منهم، والإجابة:2=بعضهم. بمعنى الصفات المثاب عليها وهي 17 صفة، لا توجد 16 صفة منها إلا عند قليل جدا من الأساتذة أو بعضهم بنسبة تتراوح 53.60 إلى 91.80 . وتوجد فقط صفة واحدة وبنسبة 75.10 عند اغلب الأساتذة أو كلهم، وللتوضيح أكثر :

- فئة الإجابة:1=قليل جدا منهم، حصلت 3 فقرات ذات الأرقام:6-14-16. على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة. - فئة الإجابة:2=بعضهم، حصلت 14 فقرات ذات الأرقام:1-3-4-5-7-8-9-10-11-12-13-14-15-17. على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة. - فئة الإجابة:3=أغلبهم، حصلت كل فقرات البعد على نسب ضعيفة من الإجابات في هذه الفئة. - أما فئة الإجابة:4=كلهم، حصلت فقرة واحدة رقم 2 على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة. وهي : يفتخرون بمهنتهم ويعترفون بها الاستنتاج : بما انه لم تحصل إلا فقرة واحدة من 17 فقرة على نسبة متوسطة من اختيارات الإجابة اغلبهم وكلهم. وان كل الفقرات الأخرى حصلت على نسب قليلة وضئيلة. في حين حصلت على نسب مرتفعة في فئات الإجابة:قليل جدا منهم و بعضهم. بمعنى أن اغلب أفراد العينة يرون انه لا توجد إلا نسبة قليلة جدا

من الأساتذة وبعضاً منهم فقط من تتوفر فيهم المواصفات المهنية وهذا يدل على أنه يوجد نقص في صفات البعد المهني عند أساتذة الجامعة عن حد النسبة المتوسطة حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات.

الجدول رقم 22 : التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لفقرات البعد المهني للعينة ككل ن = 1137

الرقم	مجال الاستعداد للمهنة	النكرارات	النسبة	المتوسط	الانحراف
1	يظهرون حماسهم لموادهم	2393	52,62	2.10	0.98
2	يفتخرون بمهنتهم ويعترضون بها	3275	72,01	2.88	1.07
3	يعتبرون مهنتهم مهنة إنسانية مقدسة	2804	61,65	2.47	1.12
4	لديهم معرفة بأهداف التعليم الجامعي	2580	56,73	2.27	0.98
5	لديهم إمام بالمفاهيم الأساسية لتخصصهم	2541	55,87	2.23	0.91
6	لديهم معرفة بالخصائص النفسية للطلاب	1634	35,93	1.44	0.68
7	لديهم كفاءة في تخصصهم	2445	53,76	2.15	0.81
	أداء العمل وأخلاقيته				
8	ملتزمون بمواعيد المحاضرات والدروس	2319	50,99	2.04	0.91
9	يؤدون عملهم بتفاني وإخلاص	2151	47,30	1.89	0.83
10	يستغلون وقت التدريس في التدريس فعلا	2540	55,85	2.23	0.92
11	قادرون على إدارة وضبط سلوك الطلبة داخل القاعة	2673	58,77	2.35	0.94
12	لديهم إحساس بالمسؤولية اتجاه مهنتهم	2426	53,34	2.13	0.91
13	يبذلون جهوداً لجعل المادة العلمية واضحة	2329	51,21	2.05	0.85
14	مهتمون باستيعاب الطلبة للدروس	2136	46,97	1.88	0.86
15	يؤدون حصصهم بتخطيط مدروس	2200	48,37	1.93	0.86
16	يحرصون على توفير جو محفز للطلبة على التعلم	1934	42,52	1.70	0.77
17	يتصرفون بحزم مع الطلبة في المواقف التي تتطلب ذلك	2718	59,76	2.39	01.04

يوضح الجدول أن فقرة واحدة رقم 2 : يفتخرون بمهنتهم ويعترضون بها، من بين 17 فقرة حصلت على تكرار ونسبة مئوية من التكرارات ومتوسط يفوق التكرار الافتراضي.

بحيث تكرارها: 3275 بنسبة 72.01 وبمتوسط 2.88 بينما التكرار الافتراضي 2851.5 والنسبة المئوية الافتراضية : 62.50 والمتوسط الافتراضي : 2.50. وبباقي الفقرات وعددها 16، أقل تكراراً ونسبة مئوية ومتوسط من نظيراتها الافتراضية. وهذه النتائج تؤكد نتائج الجدول السابق الذي يوضح النسبة المئوية

لإجابات أفراد العينة 1137 على فقرات البعد المهني. ويتأكد ويوضح وجود نقص في الموصفات المهنية عند أساتذة الجامعة عن حد المتوسط في جميع الصفات تقريرًا التي تضمنها المقياس. بينما يوجد تقارب كبير في الانحراف المعياري بين معظم الفقرات مما يدل على انسجام إجابات أفراد العينة.

النتيجة : يوجد نقص في الموصفات المهنية عند اغلب أساتذة الجامعة حسب رأي أفراد العينة.

-الفرضية الفرعية الثالثة: يوجد نقص في الموصفات الشخصية لدى أساتذة الجامعة.

**الجدول رقم 23 : النسبة المئوية لـإجابات أفراد العينة
على فقرات البعد الشخصي : ن=1137**

الرقم	فقرات و مجالات البعد الشخصي	قليل جداً منهم	بعضهم	اغلبهم	كلهم	مجموع
	مجال السلوك مع الطلبة			3	4	2+1
1	صادقون في تعاملهم مع الطلبة	37.50	39.40	18.4	04.70	76.90
2	يسنون الحديث مع الطلبة			39.10	19.30	07.80
3	يظهرون الاباقة والتأدب في تعاملهم مع الطلبة	23.60	40.60	26.20	09.60	64.20
4	يسنون التصرف في مختلف المواقف	26.70	47.90	20.50	04.80	74.70
5	يتجنبون جرح مشاعر الطالب	45.10	33.60	17.40	03.90	78.70
6	يعرفون حدود تعاملهم مع الطلبة			41.20	24.20	09.90
7	لديهم القدرة على التعبير السليم	19.10	43.00	29.50	08.40	62.10
8	يحرصون على ارتداء الهندام اللائق تربوياً واجتماعياً	18.80	27.80	32.20	21.20	46.60
9	يتمتعون بالحيوية والنشاط الأخلاق	22.90	47.90	22.50	06.70	70.80
10	أقوالهم توافق أفعالهم	44.70	39.10	13.10	03.10	83.80
11	يتخلون بالصبر مع الطلبة	40.20	40.50	16.60	02.60	80.70
12	يتصنفون بالعدل بين طلبتهم	53.80	31.50	12.30	02.40	85.30
13	يتصنفون بالأمانة في عملهم	33.90	43.00	17.90	05.20	77.00
14	يكسبون ثقة طلبتهم	32.60	48.30	14.90	04.20	80.90
15	يظهرون استقامة في السلوك	17.50	40.10	29.60	12.80	57.60
16	يتميزون بالتسامح مع المخطئين من الطلبة	31.80	42.70	21.10	04.40	74.50
17	يمثلون قدوة حسنة للطلبة	31.80	43.80	18.30	06.10	75.60
	السمات النفسية والمزاجية					
18	يبدون شخصيات فعالة ومؤثرة في الطلبة	34.30	42.00	18.20	05.50	76.30
19	يبدون ثقتهم بأنفسهم	12.80	33.80	31.80	21.5	46.60

68.40	06.50	25.10	44.80	23.70	يتميزون بالاتزان الانفعالي وال النفسي	20
73.30	05.10	21.60	50.00	23.20	يتميزون بالمرونة في التفكير	21
77.20	03.30	19.40	39.80	37.40	يتميزون ببساطة الوجه	22
70.70	06.40	22.90	45.30	25.40	يتميزون بالذكاء والفهم	23
72.90	05.50	21.60	42.80	30.10	يتميزون بالصراحة والوضوح مع الطلبة	24

الجدول يوضح إجابات أفراد العينة: 1137 طالب وطالبة على فقرات البعد الشخصي حيث يعطينا صورة واضحة عن إجاباتهم الاختيارية على مختلف فئات الإجابة، وتوضح النسب المئوية في الجدول الآتي:

-أن نسبة 91.66 من فقرات البعد الشخصي أي حيث 22 فقرة من 24 فقرة حصلت على نسبة تتراوح من 57.60 إلى 85.30 من نسبة إجابات أفراد العينة بالإجابة بدرجة: 1=قليل جداً منهم. والإجابة: 2=بعضهم.

بمعنى الصفات الم佳ب وهي 24 صفة، لا توجد 22 صفة منها إلا عند قليل جداً من الأساتذة أو بعضهم بنسبة تتراوح 57.60 إلى 85.30 وتحل فقط صفتين فقط توجداً بـ 53.40 عند اغلب الأساتذة أو كلهم .

وللتوسيح أكثر:

- فئة الإجابة: 1=قليل جداً منهم، حصلت 3 فقرات ذات الأرقام: 5-10-12. على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة.

- فئة الإجابة: 2=بعضهم، حصلت 20 فقرات ذات الأرقام: 1-2-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-15. على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة.

- فئة الإجابة: 3=أغلبهم، حصل فرقيتين : رقم 8 و رقم 19 على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة: وهذا ، يحرصون على ارتداء الهدام اللائق تربوياً واجتماعياً - يبدون ثقتهم بأنفسهم.

- أما فئة الإجابة: 4=كلهم ، حصلت كل الفقرات 24 فقرة على نسب ضعيفة من إجابات أفراد العينة.

الاستنتاج :

بما أنه لم تحصل إلا فرقيتين من 24 فقرة على نسبة متوسطة من اختيارات الإجابة أغلبهم وكلهم. وان كل الفقرات الأخرى حصلت على نسب قليلة وضئيلة.

في حين حصلت على نسب مرتفعة في فئات الإجابة: قليل جداً منهم وبعضهم.

بمعنى أن اغلب أفراد العينة يرون أنه لا توجد إلا نسبة قليلة جداً من الأساتذة وبعضهم فقط من تتوفر فيهم المواصفات الشخصية.

وهذا يدل على انه يوجد نقص في صفات البعد الشخصي عند أساتذة الجامعة عن حد النسبة المتوسطة حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات.

الجدول رقم 24 : التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لفقرات البعد الشخصي للعينة ككل ن = 1137

الرقم	مجال السلوك مع الطلبة	الانحراف	المتوسط	النسبة	التكرارات
1	صادقون في تعاملهم مع الطلبة	0.86	1.90	47,60	2165
2	يحسنون الحديث مع الطلبة	0.91	2.01	50,29	2287
3	يظهرون الاباقة والتأدب في تعاملهم مع الطلبة	0.91	2.22	55,45	2522
4	يحسنون التصرف في مختلف المواقف	0.81	2.03	50,86	2313
5	يتجنبون جرح مشاعر الطالب	0.86	1.80	45,01	2047
6	يعرفون حدود تعاملهم مع الطلبة	0.92	2.19	54,84	2494
7	لديهم القدرة على التعبير السليم	0.86	2.27	56,82	2584
8	يحرصون على ارتداء الهدام اللائق تربويا واجتماعيا	1.02	2.56	63,94	2908
9	يتمتعون بالحيوية والنشاط	0.83	2.13	53,25	2422
	الأخلاق				
10	أقوالهم توافق أفعالهم	0.79	1.75	43,65	1985
11	يتخلون بالصبر مع الطلبة	0.80	1.82	45,43	2066
12	يتصنفون بالعدل بين طلبتهم	0.78	1.63	40,81	1856
13	يتصنفون بالأمانة في عملهم	0.85	1.94	48,57	2209
14	يكسبون ثقة طلبتهم	0.79	1.91	47,67	2168
15	يظهرون استقامة في السلوك	0.91	2.38	59,43	2703
16	يتميزون بالتسامح مع المخطئين من الطلبة	0.84	1.98	49,52	2252
17	يمثلون قدوة حسنة للطلبة	0.86	1.99	49,65	2258
	السمات النفسية والمزاجية				
18	يبدون شخصيات فعالة ومؤثرة في الطلبة	0.86	1.95	48,75	2217
19	يبدون ثقفهم بأنفسهم	0.96	2.62	65,57	2982
20	يتميزون بالاتزان الانفعالي النفسي	0.85	2.14	53,61	2438
21	يتميزون بالمرونة في التفكير	0.80	2.09	52,15	2372
22	يتميزون بشاشة الوجه	0.83	1.89	47,19	2146
23	يتميزون بالذكاء والفطنة	0.85	2.10	52,57	2391
24	يتميزون بالصراحة والوضوح مع الطلبة	0.85	2.02	50,62	2302

يوضح الجدول أن فقرتين، رقم 8 : يحرصون على ارتداء الهدام اللائق تربويا واجتماعيا. ورقم 19: يبدون ثقتم بأنفسهم.من بين 24 فقرة حصلنا على تكرار ونسبة مئوية من التكرارات ومتوسط يفوق التكرار الافتراضي: فالقرة رقم 8 تكرارها: 2908 بنسبة 63.94 وبمتوسط 2.56 . والقرة رقم 19 تكرارها: 2982 بنسبة 65.57 وبمتوسط 2.62 بينما التكرار الافتراضي 2851.5 والنسبة المئوية الافتراضية : 62.50 والمتوسط الافتراضي : 2.50. وبباقي الفقرات وعدها 22 أقل تكرارا ونسبة مئوية ومتوسط من نظيراتها الافتراضية.

وهذه النتائج تؤكد نتائج الجدول السابق الذي يوضح النسبة المئوية لـإجابات أفراد العينة 1137 على فقرات البعد الشخصي. ويتأكد ويتبين وجود نقص في الموصفات الشخصية عند أساتذة الجامعة عن حد المتوسط في جميع الصفات الشخصية تقريبا التي تضمنها المقياس .

بينما يوجد تقارب كبير في الانحراف المعياري بين معظم الفقرات مما يدل على انسجام إجابات أفراد العينة.

النتيجة : يوجد نقص في الموصفات الشخصية عند اغلب أساتذة الجامعة حسب رأي أفراد العينة.

- الفرضية الفرعية الرابعة: يوجد نقص في الموصفات الاجتماعية لدى أساتذة الجامعة

الجدول رقم 25 : النسبة المئوية لـإجابات أفراد العينة
على فقرات البعد الاجتماعي بن= 1137

الرقم	فقرات ومجالات البعد الاجتماعي	قليل جداً منهم	بعضهم	أغلبهم	كلهم	مجموع
	العلاقات والاتصال بالطلبة					
1	لديهم علاقات حسنة مع الطلاب	29.00	45.20	21.30	04.5	74.20
2	يميلون إلى التراضع في معاملة الطلاب	38.40	40.70	17.20	03.70	79.20
3	يعاملون الطلاب بالمساواة	52.90	32.40	11.40	03.30	85.30
4	مهذبون في تعاملهم مع الطلبة	25.20	45.40	23.50	05.90	70.60
	المرشد والقائد					
5	يرفعون الروح المعنوية لدى الطلاب	38.70	42.20	14.70	04.40	80.90
6	يحرصون على تفاعلهم الإيجابي مع الطلاب	31.00	47.80	16.90	04.30	78.80
7	يحترمون الرأي المخالف لرأيهم	45.60	37.60	13.00	03.8	83.80
8	يحترمون شخصية الطالب بغض النظر عن نجاحه أو فشله	47.80	32.20	14.20	05.70	80.00
9	يتاحون الفرصة للطلبة للتعبير عن مشكلاتهم الدراسية	50.60	33.20	12.00	04.30	83.70
10	يساهمون في إرشاد طلبهم وتوجيههم	29.10	44.10	20.80	06.10	73.20
11	ملتزمون بالمبادئ والقيم والعادات	23.70	39.80	27.60	08.90	63.50

الاجتماعية						
74.10	06.20	19.20	42.70	31.50	يحرسون على خدمة المجتمع انطلاقا من مهنتهم	12

الجدول يوضح إجابات أفراد العينة: 1137 طالباً وطالبةً على فقرات البعد الشخصي حيث يعطينا صورة واضحة عن إجاباتهم الاختيارية على مختلف فئات الإجابة.

وتوضح النسب المئوية في الجدول الآتي:

-أن نسبة 100.00 من فقرات البعد الاجتماعي أي حيث 12 فقرة حصلت على نسبة تتراوح من 63.50 إلى 85.30 من نسبة إجابات أفراد العينة بالإجابة بدرجة: 1=قليل جداً منهم. والإجابة: 2=بعضهم. بمعنى الصفات المجاب عليها وهي 12 صفة، لا توجد كلها إلا عند قليل جداً من الأساتذة أو بعضهم بنسبة 63.50 إلى 85.30 ولا توجد ولا صفة واحدة منها عند اغلب الأساتذة أو كلهم. وللتوضيح أكثر:

- فئة الإجابة: 1=قليل جداً منهم، حصلت 4 فقرات ذات الأرقام: 3-7-8-9. على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة. - فئة الإجابة: 2=بعضهم، حصلت 8 فقرات ذات الأرقام: 1-2-4-5-6-10-11-12. على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة. - فئة الإجابة: 3=أغلبهم، حصلت كل فقرات البعد على نسب ضعيفة من الإجابات في هذه الفئة. - أما فئة الإجابة: 4=كلهم، حصلت كل فقرات البعد على نسب ضعيفة من الإجابات في هذه الفئة.

الاستنتاج :

بما انه لم تحصل أي فقرة من 12 فقرة على نسبة متوسطة من اختيارات الإجابة :أغلبهم وكلهم. وان كل الفقرات حصلت على نسب قليلة وضئيلة. في حين حصلت على نسب مرتفعة في فئات الإجابة:قليل جداً منهم وبعضهم.

بمعنى أن اغلب أفراد العينة يرون انه لا توجد إلا نسبة قليلة جداً من الأساتذة وبعضهم فقط من تتوفر فيهم المواصفات الاجتماعية. وهذا يدل على انه يوجد نقص في صفات البعد الاجتماعي عند أساتذة الجامعة عن حد النسبة المتوسطة حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات.

الجدول رقم 26 : التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري لفقرات البعد الاجتماعي للعينة ككل ن = 1137

الانحراف	المتوسط	النسبة	التكرارات	العلاقات والاتصال بالطلبة	الرقم
0.81	2.01	50,31	2288	لديهم علاقات حسنة مع الطلاب	1

0.82	1.86	46,53	2116	يميلون إلى التواضع في معاملة الطالب	2
0.80	1.65	41,25	1876	يعاملون الطالب بالمساواة	3
0.84	2.10	52,51	2388	مهذبون في تعاملهم مع الطلبة	4
المرشد والقائد					
0.82	1.85	46,20	2101	يرفعون الروح المعنوية لدى الطالب	5
0.80	1.95	48,64	2212	يحرصون على تفاعلهم الإيجابي مع الطالب	6
0.82	1.75	43,73	1989	يحترمون الرأي المخالف لرأيهم	7
0.89	1.78	44,46	2022	يحترمون شخصية الطالب بغض النظر عن نجاحه أو فشله	8
0.84	1.70	42,50	1933	يتاحون الفرصة للطلبة للتعبير عن مشكلاتهم الدراسية	9
0.86	2.04	50,95	2317	يساهمون في إرشاد طلبتهم وتوجيههم	10
0.90	2.22	55,41	2520	ملتزمون بالمبادئ والقيم والعادات الاجتماعية	11
0.87	2.01	50,15	2281	يحرصون على خدمة المجتمع انطلاقاً من مهنتهم	12

يوضح الجدول أن كل فقرات البعد الاجتماعي التي عددها 12 حصلت على تكرارات ونسبة مئوية ومتوسط أقل من التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الافتراضية. وهذه النتائج تؤكد نتائج الجدول السابق الذي يوضح النسبة المئوية لإجابات أفراد العينة 1137 على فقرات البعد الاجتماعي.

ويتأكد ويتبين وجود نقص في الموصفات الاجتماعية عند أساتذة الجامعة عن حد المتوسط في جميع الصفات الاجتماعية تقريباً التي تضمنها المقياس.

بينما يوجد تقارب كبير في الانحراف المعياري بين معظم الفقرات مما يدل على انسجام إجابات أفراد العينة.

النتيجة : يوجد نقص في الموصفات الاجتماعية عند اغلب أساتذة الجامعة حسب رأي أفراد العينة.

- الفرضية الفرعية الخامسة: يوجد نقص في مواصفات التقويم لدى أساتذة الجامعة.

الجدول رقم 27: التكرارات والنسبة المئوية
والمتوسط لفقرات لبعد التقويم للعينة ككل ن = 1137

الرقم	فقرات و مجالات بعد التقويم	النسبة المئوية (%)	متوسط فقرات لبعد التقويم	النسبة المئوية (%)					
	محفوظة ومستوى الامتحانات								
1	يضعون أسئلة تشمل جميع محتويات المقاييس	26.90	36.20	25.40	11.40	63.10	30.50	25.40	4
2	الامتحانات تهدف إلى معرفة مدى استيعاب الطلبة للمقررات	22.30	29.40	30.50	17.90	51.60			
3	ينوّعون في الأسئلة (أسئلة الحفظ والفهم والتحليل)	20.90	31.40	29.10	18.60	52.30			
4	يضعون أسئلة متوسطة الصعوبة (أسئلة سهلة وأخرى صعبة)	23.60	40.80	28.20	07.40	64.40			
5	الامتحانات ملائمة لمستويات معظم الطلاب	26.00	36.10	28.80	09.10	62.10			
	معايير التصحيح								
6	يعدلون بين الطلبة في وضع العلامات	50.80	30.30	15.00	04.00	81.10			
7	يتبعون معايير واضحة في تقييم الطلاب	40.40	37.50	17.90	04.30	77.80			
8	يتخون الدقة والموضوعية في تصحيح الامتحانات	47.70	34.90	14.20	03.20	82.60			
9	يطلعون على سلم التقييم والإجابة النموذجية	39.30	31.00	19.70	10.00	70.30			
10	يقيمون الأعمال التطبيقية للطلبة بعدالة واستحقاق	44.40	36.90	13.40	05.30	81.40			

الجدول يحتوي معلومات كاملة عن إجابات أفراد العينة: 1137 طالب وطالبة على فقرات بعد المنهي حيث يعطينا صورة واضحة عن إجاباتهم الاختيارية على مختلف فئات الإجابة. وتوضح النسب المئوية في الجدول الآتي:

-أن نسبة 100.00 من فقرات بعد التقويم أي حيث 10 فقرات من 10 حصلت على نسبة تتراوح من 51.60 إلى 82.60 من نسبة إجابات أفراد العينة بالإجابة بدرجة: 1=قليل جداً منهم. وبعدها بنسبة 82.60 من نسبة إجابات أفراد العينة بالإجابة بدرجة: 2=بعضهم. بمعنى الصفات المجاورة وهي 10 صفات، لا توجد كلها إلا عند قليل جداً من الأساتذة أو بعضهم بنسبة تتراوح بين من 51.60 إلى 82.60 ولا توجد ولا صفة واحدة منها عند اغلب الأساتذة أو كلهم . وللتوضيح أكثر:

- فئة الإجابة: 1=قليل جداً منهم، حصلت 53 فقرات ذات الأرقام: 6-7-8-9-10 . على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة.

- فئة الإجابة: 2=بعضهم، حصلت 5 فقرات ذات الأرقام: 1-2-3-4-5 . على أعلى نسبة من إجابات أفراد العينة.

- فئة الإجابة: 3=أغلبهم، حصلت الفقرة رقم 2 على أعلى نسبة من إجابات أفراد العين.

- أما فئة الإجابة: 4=كلهم، حصلت كل فقرات البعد على نسب ضعيفة من الإجابات في هذه الفئة.

الاستنتاج : بما انه لم تحصل أي فقرة من 10 فقرات على نسبة متوسطة من اختيارات الإجابة : أغلبهم وكلهم. وان كل الفقرات حصلت على نسب قليلة وضعيفة. في حين حصلت على نسب مرتفعة في فئات الإجابة: قليل جداً منهم وبعضهم. بمعنى أن اغلب أفراد العينة يرون انه لا توجد إلا نسبة قليلة جداً من الأساتذة وبعضهم فقط من توفر فيهم مواصفات التقويم. وهذا يدل على انه يوجد نقص في صفات بعد التقويم عند أساتذة الجامعة عن حد النسبة المتوسطة حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطلابات.

**الجدول رقم 28 : التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري
ل/questions لبعد التقويم للعينة كل ن = 1137**

الرقم	محتوى ومستوى الامتحانات	الانحراف	المتوسط	النسبة	التكرارات
1	يضعون أسئلة تشمل جميع محتويات المقياس	0.96	2.21	55,34	2517
2	الامتحانات تهدف إلى معرفة مدى استيعاب الطلبة للمقررات	1.02	2.44	60,99	2774
3	ينوون في الأسئلة (أسئلة الحفظ والفهم والتحليل)	1.01	2.45	61,32	2789
4	يضعون أسئلة متوسطة الصعوبة (أسئلة سهلة وأخرى صعبة)	0.88	2.19	54,86	2495
5	الامتحانات ملائمة لمستويات معظم الطلاب	0.93	2.21	55,23	2512
معايير التصحيح					
6	يعدلون بين الطلبة في وضع العلامات	0.85	1.72	43,01	1956
7	يتبعون معايير واضحة في تقييم الطلاب	0.85	1.86	46,53	2116
8	يتخون الدقة والموضوعية في تصحيح الامتحانات	0.82	1.73	43,23	1966
9	يطلعون الطلاب على سلم التقييم والإجابة النموذجية	0.99	2.00	50,11	2279
10	يقيمون الأعمال التطبيقية للطلبة بعدلة واستحقاق	086	1.80	44,88	2041

التعليق: يوضح الجدول أن كل فقرات بعد التقويم التي عددها 10 حصلت على تكرارات ونسبة مئوية ومتوسط أقل من التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الافتراضية.

و هذه النتائج تؤكد نتائج الجدول السابق الذي يوضح النسبة المئوية لـ إجابات أفراد العينة 1137 على فقرات بعد التقويم ويتأكد ويتحقق وجود نقص في مواصفات التقويم عند أساتذة الجامعة عن حد المتوسط في جميع الصفات التقويمية تقريباً التي تضمنها المقاييس .

بينما يوجد تقارب كبير في الانحراف المعياري بين معظم الفقرات مما يدل على انسجام إجابات أفراد العينة.

النتيجة : يوجد نقص في مواصفات التقويم عند اغلب أساتذة الجامعة حسب رأي أفراد العينة.

استخلاص نتائج الجداول السابقة:

لقد استعرضنا من خلال الجداول الخمس السابقة نتائج إجابات عينة تكونت من 1137 طالب وطالبة على مقاييس للتقدير متكون من 86 فقرة ، تمثل 86 صفة وخاصية من الخصائص التي يتوقع وجوده في أساتذة الجامعة. و يمكن أن نصل إلى استخلاص النتائج التالية :

-**البعد المعرفي :** نسبة 95.65 أي 22 فقرة من 23 فقرات لهذا البعد لم تحصل على الحد المتوسط من اختيارات أفراد العينة. ماعدا فقرة واحدة.

-**البعد المهني :** نسبة 94.11 أي 16 فقرة م 17 فقرات هذا البعد لم تحصل على الحد المتوسط من اختيارات أفراد العينة. ماعدا فقرة واحدة.

-**البعد الشخصي :** نسبة 91.66 أي 22 فقرة من 24 فقرات هذا البعد لم تحصل على الحد المتوسط من اختيارات أفراد العينة. ماعدا فقرتين.

-**البعد الاجتماعي :** نسبة 100.00 أي 12 فقرة من 12 فقرات هذا البعد لم تحصل على الحد المتوسط من اختيارات أفراد العينة.

-**بعد التقويم :** نسبة 100.00 أي 10 فقرة من 10 فقرات هذا البعد لم تحصل على الحد المتوسط من اختيارات أفراد العينة. ماعدا فقرة واحدة.

وإجمالاً ما نسبته 95.34 أي 82 فقرة من 86 فقرة لم تحصل على الحد المتوسط أو نسبة مئوية متوسطة من إجابات أفراد العينة. ولم تحصل إلا نسبة 04.65 أي 4 فقرات من 86 فقرة من فقرات

مقاييس التقدير على نسبة متوسطة من إجابات الطلبة . بمعنى أن اغلب أفراد العينة يرون أن أساتذة الجامعة لا يتوفرون على المواصفات المعرفية، المهنية، الشخصية، الاجتماعية، ومواصفات التقويم.

النتيجة العامة: يوجد نقص في المواصفات المعرفية، المهنية، الشخصية، الاجتماعية، ومواصفات التقويم عند أساتذة الجامعة حسب رأي أفراد العينة.

- الفرضية الفرعية الخامسة: لا يوجد فرق بين نظرية الطلبة لمواصفات أساتذة الجامعة باختلاف جنسهم.

الجدول رقم 29: اختبار "ت" لتوضيح دلالة الفروق، والمتosteات والانحرافات المعيارية للذكور والإإناث على مجالات مقياس التقدير.

الدلالة المعنوية	قيمة "ت"	الإناث: ن=809		الذكور: ن=327		المجالات	الأبعاد
		الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط		
دالة 0.01	2.70	4.81	19.64	5.10	18.77	التمكن من المادة	المعرفي
غير دالة	1.73	3.9	15.99	4.28	15.66	طرق التدريس	
غير دالة	0.77	3.64	11.61	3.78	11.46	الفرق الفردية	
دالة 0.05	2.49	4.08	15.53	4.34	15.05	الاستعداد للمهنة	المهني
غير دالة	1.45	5.58	20.60	6.15	20.21	أداء العمل وأخلاقياته	
غير دالة	0.97	5.33	19.12	5.75	18.87	السلوك مع التلاميذ	السلوكي
غير دالة	0.39	4.61	15.42	4.85	15.30	الأخلاق	
غير دالة	0.73	4.01	14.87	4.44	14.67	السمات النفسية والمزاجية	
غير دالة	0.57	2.59	7.59	2.77	7.69	العلاقات والاتصال	الاجتماعي
غير دالة	0.47	4.69	15.32	4.92	15.77	القيادة والإرشاد	
دالة 0.01	2.91	3.48	11.70	3.52	11.30	محتوى ومستوى الامتحانات	
غير دالة	0.43	3.14	9.08	3.33	9.17	معايير التصحيح	التقويم

- المتosteات: من خلال الجدول يتبيّن انه لا يوجد اختلاف ظاهر في المتosteات بين الذكور والإإناث في 12 مجال من مجالات مقياس التقدير. بل يوجد تقارب كبير بين درجات المتosteات ويظهر التفوق في متosteات جميع المجالات لصالح الإناث ولكنه تفوق بسيط. و اكبر درجة اختلاف بين الجنسين في متosteات مجال التمكن من المادة، وبدرجة اقل مجال الاستعداد للمهنة.

- الانحرافات المعيارية: يوجد تقارب كبير بين درجات الانحرافات المعيارية بين الجنسين. ولكن الانحراف المعياري للإناث اقل قليلاً من الانحراف المعياري للذكور.

- من خلال تطبيق اختبار "ت" تبيّن انه يوجد فرق دال معنوي وذلك عند درجة حرية 1134 وعند مستوى دلالة 0.01 و 0.05 بين الذكور والإإناث في 3 مجالات من بين 12 مجال وهي:

التمكن من المادة - الاستعداد للمهنة - محتوى ومستوى الامتحانات. بينما لا يوجد فرق معنوي دال في بقية المجالات الأخرى التسعة. والمجالات التي فيها فروق تتضمن للبعد المعرفي وللبعد المهني ولبعد التقويم.

الجدول رقم 30: اختبار "ت" لتوضيح دلالة الفروق بين الذكور والإناث على أبعاد مقياس التقدير.

الدلالـة المعنـوية	قيمة "ت"	درجة الحرية	الإناث ن = 809		الذكور ن = 327		العينـة
			ع2	م2	ع1	م1	
دالة 0.05	2.06	1134	10.34	47.44	11.50	45.93	البعد المعرفي
دالة 0.05	1.98	1134	8.70	36.49	9.73	35.26	البعد المهني
غير دالة	0.76	1134	12.55	49.53	13.74	48.85	البعد الشخصي
غير دالة	0.10	1134	6.74	22.92	07.12	22.87	البعد الاجتماعي
غير دالة	1.48	1134	5.67	20.79	6.05	20.21	بعد التقويم
غير دالة	1.50	1134	36.75	177.18	42.50	173.14	مجموع الأبعاد

- المتوسطات: بالنظر إلى المتوسطات في الجدول يتبين تفوق بسيط للإناث على الذكور في جميع الأبعاد وفي مجموع الأبعاد.

- الانحراف المعياري: هناك فارق تقريباً بدرجة واحدة بين الانحراف المعياري للذكور والإناث لصالح الإناث حيث الانحراف المعياري للإناث أقل من الانحراف المعياري للذكور في جميع الأبعاد مما يدل على نوع من التقارب والانسجام بين درجات إجابات الذكور والإناث.

- و من خلال تطبيق اختبار "ت" تبين انه يوجد فرق دال معنوي بين الذكور والإناث في البعد المعرفي والمهني، وذلك عند درجة حرية 1134 وعند مستوى دلالة 0.05 . بينما لا يوجد فرق معنوي دال في بقية الأبعاد الثلاث وفي مجموع الأبعاد.

- النتيجة المستخلصة: لا يوجد فرق دال معنوي بين الطلبة الذكور والإناث على مقياس التقدير في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة.ووجد فرق دال إحصائياً في بعدين هما المعرفي والمهني من خمس أبعاد مكونة لمقياس التقدير.

بمعنى انه لا يوجد اثر كبير للجنس على نظرة الطلبة الذكور والإناث لمواصفات الأساتذة.

والنتيجة النهائية: لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لمواصفات أساتذة الجامعة باختلاف جنسهم على جميع المجالات وجميع الأبعاد ، ماعدا الفرق في ثلاثة مجالات فقط من 12 مجالاً ،وفي بعدين هما المعرفي والمهني من بين خمس أبعاد لمقياس .

- الفرضية الفرعية السادسة: لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لمواصفات أستاذة الجامعة باختلاف مستوياتهم.

الجدول رقم 31: اختبار "ت" لتوضيح دلالة الفروق، والمتواسطات والانحرافات المعيارية المستوى الثالث و المستوى الرابع على مجالات مقياس التقدير.

الدلالة المعنوية	قيمة "ت"	المستوى الثالث ن = 614		المستوى الرابع ن = 523		المجالات	الأبعاد
		الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط		
غير دالة	1.04	4.79	19.56	5.00	19.26	التمكن من المادة	المعرفي
غير دالة	0.09	3.98	16.01	4.06	15.99	طرق التدريس	
دالة	2.32	3.60	11.34	3.74	11.85	الفروق الفردية	
غير دالة	1.12	4.07	15.39	4.25	15.67	الاستعداد للمهنة	المهني
غير دالة	0.25	5.57	20.55	5.90	20.64	أداء العمل وأخلاقياته	
غير دالة	1.44	5.43	18.87	5.47	19.33	السلوك مع التلاميذ	
غير دالة	0.57	4.64	15.30	4.71	15.46	الأخلاق	السلوكي
غير دالة	0.52	4.29	14.74	4.01	14.87	السمات النفسية والمزاجية	
غير دالة	0.36	2.59	7.59	2.69	7.64	العلاقات والاتصال	
غير دالة	1.58	4.75	15.04	4.89	15.48	القيادة والإرشاد	الاجتماعي
دالة	2.85	3.46	11.18	3.51	11.78	محتوى ومستوى الامتحانات	
غير دالة	1.27	3.07	8.97	3.19	9.22	معايير التصحيح	

- المتواسطات: من خلال الجدول يتبيّن انه لا يوجد اختلاف ظاهر في المتواسطات بين المستويين في 12 مجال من مجالات مقياس التقدير. بل يوجد تقارب كبير بين درجات المتواسطات ويظهر التفوق في متواسطات 10 مجالات لصالح المستوى الرابع ولكن تفوق بسيط ويتفوق المستوى الثالث على المستوى الرابع في مجالين: مجال التمكن من المادة و المجال طرق التدريس ولكن أيضاً تفوق بسيط.

- الانحرافات المعيارية: يوجد تقارب كبير بين درجات الانحرافات المعيارية بين المستوى ولكن الانحراف المعياري لل المستوى الثالث اقل قليلاً من الانحراف المعياري المستوى الرابع.

- من خلال تطبيق اختبار "ت" تبين انه يوجد فرق دال معنوي وذلك عند درجة حرية 1135 وعند مستوى دلالة 0.01 و 0.05 بين المستويين في مجالين من بين 12 مجال وهي:
الفروق الفردية - محتوى ومستوى الامتحانات. بينما لا يوجد فرق معنوي دال في بقية المجالات الأخرى العشر. وال المجالات التي فيها فروق تتنمي للبعد المعرفي وبعد التقويم.

الجدول رقم 32: اختبار "ت" لتوضيح دلالة الفروق بين المستويين الثالث والرابع الجامعي على أبعاد المقياس

الدلالة المعنوية	قيمة "ت"	درجة الحرية	المستوى الرابع ن = 614		المستوى الثالث ن = 523		البعد المعرفي
			2ع	2م	1ع	1م	
غير دالة	0.28	1135	10.98	47.10	10.38	46.92	البعد المعرفي
غير دالة	0.68	1135	9.25	36.31	8.73	35.94	البعد المهني
غير دالة	0.98	1135	12.85	49.67	12.97	48.91	البعد السلوكي
غير دالة	1.24	1135	7.02	23.13	6.62	22.63	البعد الاجتماعي
دالة عند 0.05	2.44	1135	5.91	21.00	5.61	20.16	بعد التقويم
غير دالة	1.16	1135	39.59	177.24	37.17	174.59	مجموع الأبعاد

المتوسطات : بالنظر إلى المتوسطات يتبين وجود تفوق بسيط للمستوى الرابع على المستوى الثالث في جميع الأبعاد وفي مجموع الأبعاد. الانحراف المعياري: بينما في الانحراف المعياري هناك فارق بسيط اقل من درجة واحدة بين الانحراف المعياري للمستويين صالح المستوى الثالث حيث الانحراف المعياري للمستوى الثالث اقل من انحراف المعياري للمستوى الرابع على جميع الأبعاد وفي مجموع الأبعاد مما يدل على نوع من التقارب والانسجام بين درجات إجابات المستويين.- و من خلال تطبيق اختبار "ت" تبين انه يوجد فرق دال معنوي بين المستويين في بعد التقويم فقط. وذلك عند درجة حرية 1135 وعند مستوى دلالة 0.05 . بينما لا يوجد فرق معنوي دال في بقية الأبعاد وفي مجموع الأبعاد - **والنتيجة المستخلصة :** لا يوجد فرق دال معنوي بين الطلبة المستويين الثالث والرابع على مقياس التقدير في نظرتهم لمواصفات أسانذة الجامعة.و وجد فرق دال إحصائيا في بعد واحد من خمس أبعاد مكونة لمقياس التقدير.معنى انه لا يوجد اثر كبير للمستوى على نظرة الطلبة لمواصفات الأساذة.

والنتيجة النهائية: لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لمواصفات أسانذة الجامعة باختلاف مستوياتهم على جميع المجالات والأبعاد. ماعدا في الفرق في مجالين من 12 مجالا، وفي بعد واحد هو بعد التقويم من بين خمس أبعاد للمقياس.

- **الفرضية الفرعية السابعة:** لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لمواصفات أسانذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم.

الجدول رقم 33 : تحليل التباين الأحادي (التخصص)
لتوضيح دلالة الفروق بين التخصصات على مجالات المقياس

المتغير	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	ف	الدلالة المعنوية
التمكن من المادة	- بين المجموعات	18740.81	9	208.83	9.18	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	25552.89	1127	22.67		
	- المجموع	27427.70	1136			
طرق التدريس	- بين المجموعات	1151.98	9	127.99	8.34	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	17295.00	1127	15.34		
	- لمجموع	18446.99	1136			
الفرق الفردية	- بين المجموعات	749.60	9	83.28	6.93	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	14680.73	1127	13.02		
	- لمجموع	15430.33	1136			
الاستعداد للمهنة	- بين المجموعات	1018.74	9	113.19	6.79	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	18771.44	1127	16.65		
	- المجموع	19790.18	1136			
أداء العمل وأخلاقياته	- بين المجموعات	1605.73	9	178.41	5.58	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	36016.37	1127	31.95		
	- لمجموع	37622.10	1136			
السلوك مع التلاميذ	- بين المجموعات	2169.00	9	241.00	8.57	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	31661.00	1127	28.09		
	- لمجموع	33830.00	1136			
الأخلاق	- بين المجموعات	804.74	9	89.41	4.18	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	24071.43	1127	21.35		
	- لمجموع	24876.17	1136			
السمات النفسية والمزاجية	- بين المجموعات	449.97	9	49.99	2.95	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	19063.33	1127	16.91		
	- لمجموع	19513.31	1136			
العلاقات والاتصال	- بين المجموعات	213.87	9	23.76	3.45	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	7749.01	1127	6.87		
	- لمجموع	7962.88	1136			
القيادة والإرشاد	- بين المجموعات	666.45	9	74.05	3.33	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	25033.48	1127	22.21		
	- لمجموع	25699.93	1136			
محظوظ ومستوى الامتحانات	- بين المجموعات	424.84	9	47.20	3.93	0.01 دالة
	- تفاعل المجموعات	13523.28	1127	11.99		
	- لمجموع	13948.13	1136			

دالة 0.01	3.48	34.96 10.04 1127 1136	9 11314.60 11629.25	314.65 11314.60 11629.25	- بين المجموعات - تفاعل المجموعات - لمجموع	معايير التصحيح
-----------	------	--------------------------------	---------------------------	--------------------------------	--	----------------

من خلال تطبيق تحليل التباين يتبيّن أنه يوجد فرق معنوي دال بين التخصصات الجامعية في متوسطات جميع المجالات عند مستوى 0.01. مما يثبت اختلاف نظرة الطلبة على مختلف مجالات مواصفات أساتذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم العلمية.

**الجدول رقم 34 :تحليل التباين الأحادي (التخصص) للتوضيح
دالة الفروق بين التخصصات الجامعية على أبعاد المقياس**

المتغير	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	ف	الدالة المعنوية
البعد المعرفي	- بين المجموعات	9596.48	9	1066.27	9.95	دالة عند 0.01
	- تفاعل المجموعات	120704.83		107.10		
	- لمجموع	13.301		1127 1136		
البعد المهني	- بين المجموعات	4949.49	9	549.94	7.08	دالة عند 0.01
	- تفاعل المجموعات	87478.26		77.62		
	- لمجموع	92427.76		1127 1136		
البعد السلوكي	- بين المجموعات	8360.82	9	928.98	5.78	دالة عند 0.01
	- تفاعل المجموعات	180906.16		160.52		
	- لمجموع	189266.98		1127 1136		
البعد الاجتماعي	- بين المجموعات	1422.35	9	158.03	3.43	دالة عند 0.01
	- تفاعل المجموعات	51851.39		46.00		
	- لمجموع	53273.74		1127 1136		
بعد التقويم	- بين المجموعات	995.56	9	110.61	3.36	دالة عند 0.01
	- تفاعل المجموعات	37086.29		32.90		
	- لمجموع	38081.86		1127 1136		
مجموع الأبعاد	- بين المجموعات	79248.17	9	8805.32	6.18	دالة عند 0.01
	- تفاعل المجموعات	1604945.10		1424.08		
	- لمجموع	1684193.30		1127 1136		

من خلال تطبيق تحليل التباين يتبيّن أنه يوجد اختلاف دال بين طلبة التخصصات الجامعية في متوسطات جميع الأبعاد وفي مجموع الأبعاد. مما يثبت اختلاف نظرة الطلبة على مختلف أبعاد مواصفات أساتذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم العلمية.

النتيجة المستخلصة: من خلال تطبيق تحليل التباين يتبيّن أنه يوجد اختلاف دال بين طلبة التخصصات الجامعية، في جميع المجالات و في جميع الأبعاد. وهذا يعني أن الطلبة تختلف نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم أي أن للشخص اثر كبير في نظرة الطلبة لمواصفات الأساتذة. والنتيجة

النهائية: يوجد فرق بين نظرة الطلبة لمواصفات أساتذة الجامعة باختلاف مستوياتهم على جميع المجالات والأبعاد.

- الفرضية الفرعية الثامنة: لا يوجد فرق بين نظرة الطلبة لمواصفات أساتذة الجامعة باختلاف كلياتهم الجامعية.

جدول رقم 35 : تحليل التباين الأحادي (الكلية)
لتوضيح دلالة الفروق بين الكليات على مجالات المقياس

المتغير	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	F	الدلالـة المعنـوية
التمكن من المادة	- بين المجموعات	1273.83	4	318.45	13.78	دالة 0.01
	- تفاعل المجموعات	26153.87	1132	23.10		
	- المجموع	27427.70	1136			
طرق التدريس	- بين المجموعات	852.38	4	213.09	13.71	دالة 0.01
	- تفاعل المجموعات	17594.60	1132	15.54		
	- لمجموع	18446.99	1136			
الفروق الفردية	- بين المجموعات	431.58	4	107.89	8.14	دالة 0.01
	- تفاعل المجموعات	14998.76	1132	13.25		
	- لمجموع	15430.33	1136			
الاستعداد للمهنة	- بين المجموعات	477.46	4	119.36	6.99	دالة 0.05
	- تفاعل المجموعات	19312.72	1132	17.06		
	- المجموع	19790.18	1136			
أداء العمل وأخلاقياته	- بين المجموعات	334.48	9	83.62	2.53	دالة 0.01
	- تفاعل المجموعات	37287.62	1127	32.94		
	- لمجموع	37622.10	1136			
السلوك مع التلاميذ	- بين المجموعات	441.73	4	110.43	3.74	دالة 0.01
	- تفاعل المجموعات	33383.26	1132	29.49		
	- لمجموع	33.830.07	1136			
الأخلاق	- بين المجموعات	122.60	4	30.65	1.40	غير دالة
	- تفاعل المجموعات	24753.56	1132	21.86		
	- لمجموع	24873.17	1136			
السمات النفسية والمزاجية	- بين المجموعات	36.98	4	9.24	0.53	غير دالة
	- تفاعل المجموعات	19476.32	1132	17.20		
	- لمجموع	19513.31	1136			
العلاقات والاتصال	- بين المجموعات	82.57	4	20.64	2.96	دالة 0.05
	- تفاعل المجموعات	7880.31	1132	6.96		
	- لمجموع	7962.88	1136			
القيادة والإرشاد	- بين المجموعات	153.34	4	38.33	1.69	غير دالة
	- تفاعل المجموعات	25.546.59	1132	22.56		
	- لمجموع	25699.93	1136			
محتوى ومستوى الامتحانات	- بين المجموعات	124.04	4	31.01	2.53	دالة 0.05
	- تفاعل المجموعات	13824.09	1132	12.21		
	- لمجموع	13948.13	1136			
معايير التصحيح	- بين المجموعات	175.95	4	43.98	4.34	دالة 0.01
	- تفاعل المجموعات	11453.30	1132	10.11		
	- لمجموع	11629.25	1136			

من خلال تطبيق تحليل التباين يتبيّن انه يوجد فرق معنوي دال عند مستوى 0.01 بين الكليات الجامعية في متوسطات تسع 9 مجالات من 12 مجالا وهي: التمكّن من المادة - طرق التدريس- الفروق الفردية- الاستعداد للمهنة- أداء العمل وأخلاقياته- السلوك مع التلاميذ- العلاقات والاتصال- محتوى ومستوى الامتحانات- معايير التصحيح. مما يثبت اختلاف نظرة الطلبة على مختلف مجالات مواصفات أساتذة الجامعة باختلاف كلياتهم.

**الجدول رقم 36 : تحليل التباين الأحادي (الكلية) لتوضيح
دلالة الفروق بين الكليات الجامعية على أبعاد المقياس**

المتغير	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	ف	الدالة المعنوية
البعد المعرفي	- بين المجموعات - تفاعل المجموعات - لمجموع	6588.12 123713.19 130301.31	4 1132 1136	1647.03 109.28	15.07	دالة عند 0.01
البعد المهني	- بين المجموعات - تفاعل المجموعات - لمجموع	1489.80 90937.95 92427.76	4 1132 1136	372.45 80.33	4.63	دالة عند 0.01
البعد السلوكي	- بين المجموعات - تفاعل المجموعات - لمجموع	1236.37 188030.61 189266.98	4 1132 1136	309.09 166.10	1.86	غير دالة
البعد الاجتماعي	- بين المجموعات - تفاعل المجموعات - لمجموع	314.61 52959.12 53273.74	4 1132 1136	78.65 46.78	3.43	غير دالة
بعد التقويم	- بين المجموعات - تفاعل المجموعات - لمجموع	207.25 37874.61 38081.86	4 1132 1136	51.81 33.45	1.54	غير دالة
مجموع الأبعاد	- بين المجموعات - تفاعل المجموعات - لمجموع	15853.73 1668339.6 1684193.3	4 1132 1136	3963.43 1473.79	2.68	دالة عند 0.05

من خلال تطبيق تحليل التباين يتبيّن انه يوجد اختلاف دال بين طلبة الكليات الجامعية في متوسطات بعدين هما : البعد المعرفي،والبعد المهني، من مجموع خمس أبعاد .ووجد الفرق أيضا في مجموع الأبعاد بمعنى اختلاف في متوسطات مقياس التقدير ككل .

النتيجة المستخلصة: من خلال تطبيق تحليل التباين يتبيّن انه يوجد اختلاف دال بين طلبة الكليات، وهذا يعني أن الطلبة تختلف نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة باختلاف كلياتهم أي أن للتخصص اثر كبير في نظرة الطلبة لمواصفات الأساتذة.

والنتيجة النهائية: يوجد فرق بين نظرة الطلبة لمواصفات أساتذة الجامعة باختلاف كلياتهم على مقياس التقدير ككل، وعلى اغلب المجالات وبعض الأبعاد.

الفصل الثامن

تفسير النتائج

مناقشة نتائج الفرضية العامة: يوجد نقص في الموصفات المعرفية، والمهنية، والشخصية والاجتماعية و التقويمية لدى أساتذة الجامعة.

أثبتت نتائج الدراسة أنه يوجد نقص في الموصفات المعرفية، والمهنية، والشخصية، والاجتماعية و التقويمية لدى أساتذة الجامعة حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات. هذا ما أوضحته نتائج الدراسة على جميع المستويات.

على مستوى قائمة صفات مقاييس التقدير: أوضح وجود قصور و نقص في أغلبية الصفات، وانه لا توجد إلا 4 صفات من مجموع 86 صفة متوفرة عند اغلب الأساتذة. وهذه النتائج تأكّدت وأثبتت بالوسائل الإحصائية المتمثلة في التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي، حيث حصلت 82 فقرة(95.35 %) من بين 86 فقرة على تكرار ونسبة مئوية ومتوسط حسابي اقل من التكرار والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي الافتراضية. ولا توجد إلا 4 صفات (04.65 %) من 86 صفة من قائمة الموصفات حصلت على تكرار أو نسبة مئوية أو متوسط يساوي أو يفوق التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي الافتراضية. بمعنى أن اغلب أفراد العينة من الطلبة والطالبات يرون أن قليل جداً أو بعض الأساتذة فقط من يملكون وهم تتوافر فيهم الموصفات المعرفية، والمهنية، والشخصية، والاجتماعية و التقويمية.

وعلى مستوى أبعاد مقاييس التقدير:أوضح وجود قصور و نقص في جميع الأبعاد، إذ أن الخمس أبعاد التي تضمنها مقاييس التقدير، لا توجد أو لا تتوفر إلا عند بعض الأساتذة أو قليل جداً منهم. حيث من خلال المقارنة بين التكرارات والنسبة المئوية والمتosteats التجريبية لأبعاد المقاييس بنظيراتها الافتراضية ثبت وجود نقص في مختلف الأبعاد عن حد المتوسط.إذ حصلت جميع الأبعاد على تكرار أو نسبة مئوية أو متوسط اقل من التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الافتراضية. حيث حصل البعد المهني على أفضل النتائج بالمقارنة مع بقية الأبعاد، ومع ذلك تكرار البعد 41098 وهو اقل من التكرار الافتراضي 48322.5 وبنسبة مئوية 53.15% وهي اقل من النسبة المئوية الافتراضية 62.50% وبمتوسط حسابي 36.15 وهو اقل من المتوسط الحسابي الافتراضي 42.50. واضعف النتائج كانت للبعد الاجتماعي. بينما نتائج الأبعاد الثلاثة الأخرى،البعد المعرفي والشخصي وبعد التقويم متقاربة جداً.ولكن جميع نتائج الأبعاد هي اقل من الحد المتوسط من النتائج المتوقعة الافتراضية. بمعنى أن اغلب أفراد العينة من الطلبة والطالبات يرون أن قليل جداً أو بعض الأساتذة فقط من يملكون وهم تتوافر فيهم الأبعاد الخمس، المعرفية، والمهنية، والشخصية والاجتماعية و التقويمية.

وعلى مستوى مقاييس التقدير ككل: تبين حصول المقاييس على نسبة مئوية 51.16% وهي اقل من النسبة الافتراضية 62.50% ، ومتوسط حسابي 176.03 وهو اقل من المتوسط الحسابي الافتراضي 215. وهنا يظهر الفارق السلبي بين النسبتين التجريبية والمتوغقة والمتوسطين التجريبي والمتوقع

لاستجابات أفراد عينة البحث 1137 طالبا وطالبة على مقاييس التقدير. وهكذا اتضح من خلال النتائج على مستوى قوائم الصفات، وعلى مستوى الأبعاد، وعلى مستوى مقاييس التقدير كل، وجود فارق سلبي بين النتائج المحصل عليها من تطبيق مقاييس التقدير على عينة البحث وبين النتائج المتوقعة الافتراضية. مما يثبت وجود قصور ونقص كبير في مختلف مواصفات أساندنة الجامعة. و بال التالي تتحقق فرضية البحث التي توقعت وجود نقص في المواصفات المعرفية والمهنية، والشخصية، والاجتماعية و التقويمية لدى أساندنة الجامعة.

- ونتائج الدراسة تتفق مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات: غنيم واليحيوي (2004) التي توصلت إلى أن الأداء الفعلي للأساندنة أقل من الأداء المأمول. والخواودة ومرعي (1991) التي توصلت إلى أن عدد الكفاءات المهمة الممارسة من قبل أساندنة الجامعة هي ست 6 كفاءات من أصل خمسين 50 كفاءة تدريسية تضمنتها قائمة الكفاءات (عمامشة، 2007: 17). ومع عزو إسماعيل عفانة (1998) التي كشفت عن وجود قصور في الكفاءات التي يمارسها أساندنة الجامعة حيث وصلت إلى 36 كفاءة من 100 كفاءة (عمامشة، 2007: 18). وحمدان الغامدي (1995) التي أكدت أن أداء أعضاء هيئة التدريس أقل من المستوى المطلوب (احمد حسن، الخولي، 2003: 8). والسكنان (2001) التي أوضحت أن الطالب بعد التحاقهم بالجامعة تتغير صورة الأستاذ عندهم من صورة ايجابية إلى صورة تنتابها كثير من السلبيات. ودراسة حمادة (1990) التي توصلت إلى أن أساندنة الجامعة لا يتصفون بالصفات التي ينبغي أن تتوفر فيهم مثل توصيل المادة العلمية بشكل واضح ، العدل مع الطالب ، الاهتمام بقضايا مجتمعه ، تفهم نفسية الطالب ، ولا يفرض رأيه على الطالب ويتقبل أراء الطالب المخالفة لرأيه، التعمق في مجال تخصصه، مقابلة الطالب بوجه بشوش، التحمس للعمل (غنيم واليحيوي، 2004: 20). دراسة عبد المحسن حمادة (1988) التي أوضحت وجود نظرة سلبية تجاه الأساندنة من طرف الطلبة الذي يرى غالبيتهم أن قليلا من الأساندنة من يتصفون بالصفات التي يجب أن يتصف بها أساندنة الجامعة (رزق ذياب ، 2006: 7). والشامي (1994) التي بينت عدم توافر عدد من الكفاءات لدى معلمي الجامعة حسب رأي الطلبة. و مع دراسة إبراهيم الغزيرات (2005) توصل إلى عدم رضى الطلبة على استخدام الأساندنة لطرق التقويم وعلى استخدامهم الطرق التقليدية في التدريس وعلى التعامل غير الإنساني والتعصب في الرأي.

- وتتعارض نتائج الدراسة الحالية مع نتائج عدد من الدراسات مثل دراسات: غنيم واليحيوي (1425 هـ) التي توصلت أن الأستاذ الجامعي يؤدي دوره بدرجة متوسطة في كثير من الجوانب فيما يخص المهارة في التدريس والصفات الشخصية والعلاقة بالطلاب. ومع دراسة عوني يعقوب طوفان (2002) التي توصلت إلى أن تقويم الطلبة لأداء الأساندنة جامعة النجاح الوطني كان كبيرا في جميع المجالات

، الصفات الشخصية وال العلاقات الإنسانية وفي إدارة البيئة التعليمية والتخطيط للتدريس والتقويم والشخص الأكاديمي والثقافة العامة. ومع إبراهيم الشتات(2006) التي أوضحت أن الأستاذ الجامعي بغزة يمتلك الخصائص المهنية التدريسية والشخصية والتفاعل الاجتماعي الكافية للقيام بالعمل حسب رأي الطلبة.

ويتبين مما عرض من دراسات ،أن عدد الدراسات الموافقة للدراسة الحالية والتي توصلت إلى وجود نقص وقصور في صفات وكفاءات الأستاذ الجامعي اكبر وأكثر عددا من الدراسات التي توصلت إلى توفر وامتلاك الأستاذ الجامعي ولو بمستوى متوسط للصفات والكافاءات المهنية والشخصية وغيرها. مما يبين أن مشكلة نقص الموصفات اللازمة للتعليم الجامعي لدى الأستاذ ليست مشكلة خاصة بالأستاذ الجامعي الجزائري بل هي مشكلة عامة موجودة في كثير من الدول العربية وفي بعض الدول الغربية أيضا كما تبين من الدراسات المعروضة.

- ونتائج الدراسة تأتي على عكس ما ينبغي أن يكون عليه الأستاذ الجامعي، من صفات وخصائص وكفاءات ترتبط بمهنة التعليم، وعكس أيضا ما يتوقعه الأساتذة أنفسهم والطلبة من أساتذة الجامعة وهذا ما توضحه بعض الدراسات . مثل دراسة الحسن الحكمي (1424هـ) التي وصلت إلى بلورت الكفاءات المهنية للأستاذ الجامعي من وجهة نظر الطلبة حول ست كفاءات هي : الشخصية ،الإعداد وتنفيذ المحاضرة، الأنشطة والتقويم، العلاقات الإنسانية، التمكّن العلمي والمهني، تعزيز وتحفيز الطلبة ومع دراسة آل ناجي (1999) كشفت عن اتفاق الطلبة والأساتذة على الخصال الواجب توفرها في المعلم الجامعي وهي ، القدرة على التدريس، التقويم، توصيل المادة والتمكن منها، التفاعل مع الطلبة، إتاحة الفرصة للمناقشة وال الحوار. (رزنق ،ذيباب،2006: 9). ودراسة سهيل رزنق ذيباب (2006) التي توصلت إلى أن الخصائص التي يجب توفرها في الأستاذ الجامعي من وجهة نظر الأساتذة أنفسهم هي: خصائص علمية، مهنية، شخصية واجتماعية. وان الأدوار التي ينبغي القيام بها هي ادوار تعليمية وادوار تربوية.

إذا فصورة الأستاذ الجامعي في عيون الطلبة هي اقل بكثير من ما يرغب فيه الطلبة وأفراد المجتمع، واقل مما يتطلب وينبغي أن يكون عليه الأستاذ الجامعي من موصفات وكفاءات يتطلبها التعليم الجامعي.

- مناقشة نتائج الفرضية الفرعية الأولى : يوجد نقص في الموصفات المعرفية لدى أساتذة الجامعة.

أثبتت نتائج الدراسة أنه يوجد نقص عند أساتذة الجامعة في الموصفات المعرفية حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات، حيث أتضح وجود قصور و نقص في جميع صفات البعد المعرفي تقريبا، وانه لا توجد إلا صفة واحدة معرفية التي يرى الطلبة أنها متوفرة عند اغلب أو كل الأساتذة. وهذه النتائج تأكّدت وأثبتت بالوسائل الإحصائية المتمثلة في التكرارات والنسبة المئوية

والمتوسط الحسابي . حيث لم تحصل إلا فقرة واحدة أو صفة واحدة هي: يقدمون محتويات المقاييس في الحصص الأولى على تكرار 2857 وعلى نسبة مؤوية 62.82 ، ومتوسط حسابي 2.51 . يفوق التكرار الافتراضي 2851.5 ونسبة المؤوية الافتراضية : 62.50 والمتوسط الافتراضي : 2.50. وبقي الفراتات وعددها 22 (95.65 %) أقل تكرارا ونسبة مؤوية ومتوسط من نظيراتها الافتراضية. بمعنى أن اغلب أفراد العينة من الطلبة والطالبات يرون أن قليل جدا وبعض الأساتذة فقط من يملكون ومن توفر فيهم الموصفات المعرفية. وبالتالي تتحقق فرضية البحث التي تنص على وجود نقص لدى الأساتذة في الموصفات المعرفية.

- ونتائج الدراسة تتفق مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات : زعرب (1989) توصلت إلى أن الخلفية العلمية للأساتذة ينقصها الإعداد التربوي في استخدام العلوم السيكولوجية واستخدام استراتيجيات تدريسية مختلفة واستخدام تقنيات تعليمية واستخدام الحاسوب الآلي في التدريس من وجهة نظر أساتذة جامعات فلسطينية. (الحکمی، 2002: 10). دراسة الخليلة (2000) التي بينت أن الأستاذ الجامعي لا يصل في أدائه إلى مستوى حد أو درجة الكفاية المتوقعة منه حسب وجهة نظر الطلاب (الحکمی، 2002: 11) . دراسة وطفة والشريع (2000) أوضحت أن طلبة جامعات الكويت يبدون موقفا سلبيا إلى حد كبير من التفاعل التربوي مع المدرسين ، ومن مبدأ التلقين في التدريس وغياب المنهجية التي تؤدي البناء الذهنية النقدية الإيجابية (النيرب، 2003: 33). دراسة سعيد عواشرية(2003) التي كشفت انخفاض مستوى التحكم في طرق وأساليب التدريس للأستاذ الجامعي . دراسة معمرية وماحي (2004) وصلت إلى حصول الخصائص الأكademie على الرتب الوسطى والرتب الأخيرة حسب تصوير الطلبة. و زيتون (1955)أن أكثر الأساليب التدريسية شيوعا المستخدمة من قبل أساتذة الجامعة الأردنية هي المحاضرة والنقاش وان اقل الأساليب استخداما هي الكمبيوتر التعليمي (المرزم السبعي ، 2006، 1418) . هند الخليلة (2006) بيّنت أن الطلبة يرون أن ثلث الأساتذة يمارسون التدريس بالطريقة التقليدية ، وان 68 % من الطلبة يرون أن الأستاذ الجامعي يعتمد أسلوب إلقاء المحاضرة وان 25% يرون أن الأساتذة أسلوبهم يتمس بالغفوية والفورية(المرزم السبعي ، 2006) . دراسة إبراهيم الغزيرات (2005) التي توصلت إلى عدم رضي الطلبة على استخدام الأساتذة لطرق التدريس التقليدية (الحراثة، 2009) . خالد بن صالح المرزم السبعي(2006)أن أكثر الأساليب التدريسية شيوعا التي يمارسها الأساتذة هي،أسلوب المحاضرة الإلقاء، أسلوب المحاضرة النقاش،ثم أسلوب الحوار والمناقشة. واقلها استخداما، الرحلات الميدانية، التعليم المبرمج، المحاضرة العرض التوضيحي، المحاضرة المدعمة بالوسائل التعليمية. ومع ما توصل إليه منصوري (1996) من عجز الأساتذة في إتاحة الفرصة للتلاميذ للمناقشة. رغم أن هذه الصفة هي التي تميز بين المعلم الفعال والمعلم غير الفعال.

- ونتائج الدراسة تتعارض مع نتائج بعض الدراسات مثل دراسات: دراسة خالد الخميس السر (2003)، أن الأستاذة وصلوا الدرجة الجودة في مهارات التدريس ومهارات التخطيط ومهارات الاتصال والتواصل في جامعة الأقصى. ودراسة موسى (1995) أن أستاذة جامعات فلسطين يقومون باللamarasات الأكاديمية المتعلقة بالخطيط للعملية التعليمية تنفيذها وتقويمها بدرجة عالية (اريح وطوقان 2002).

ويتبين مما عرض من دراسات، أن عدد الدراسات التي توصلت إلى وجود نقص وقصور في صفات المعرفية للأستاذ الجامعي أكبر وأكثر عدداً من الدراسات التي توصلت إلى توفر وامتلاك الأستاذ الجامعي ولو بمستوى متوسط للصفات والكافاءات المعرفية وغيرها. مما يبين أن مشكلة نقص الموصفات المعرفية والأكاديمية هي مشكلة عامة موجودة في كثير من الدول العربية وفي بعض الدول الغربية أيضاً كما تبين من الدراسات المعروضة.

- وهذه نتائج البحث تتفاوت وتتعارض مع حقيقة ما يجب أن يكون عليه الأستاذ، حيث بين سهيل رزق ذياب (2006) أهمية الأدوار التعليمية والخصائص العلمية كمتطلبات ينبغي توافرها في الأستاذ الجامعي. كما تبين أن فعالية المعلم التعليمية مرتبطة باستخدامه لاستراتيجيات تعليمية تهيئ الطالب معرفياً لتقديم المعلومات الجديدة Gerald Ausubel Fitz (نشواتي، 1998: 334). كما بين هاماتشيك (1969) Hamatcheik أن المعلم الناجح من صفاتيه القدرة على جعل التعليم أو التدريس فردياً، وقدرته على استعمال طريقة المحادثة والقدرة على إدراك العالم من وجهة نظر طلابه (رشي، 1982: 50). كما أن مراعاة الاختلاف بين التلاميذ وتعليمهم حسب قدرتهم هي شرط من شروط التعليم التي وضعها أبي حامد الغزالى للمعلم. كما أنها من بين المبادئ وقواعد التدريس التي حددها ابن جماعة للمعلم مع طلبه وهي التعليم على قدر فهم الطالب، والإجابة على أسئلة التلاميذ، ومراعاة الطلاب الجدد، كما أكد ابن خلدون على مبادئ أساسية في التعليم تراعي الاختلاف، والفارق بين التلاميذ مثل التدرج في التعليم، واعتماد المناقشة وال الحوار مع التلاميذ وتبسيط العلوم والدروس باستعمال مختلف الوسائل الحسية. و مراعاة الفروق الفردية هي أيضاً من جملة الآداب التي أشار إليها القران الكريم (القرضاوي، 1995). كما بينت الدراسات أن لثقافة المعلم ارتباط بنجاحه المهني فقد بين روجانس (1959) Rogans أن المعلمين الأكثر فعالية يملكون اهتمامات قوية ومعرفة واسعة في المسائل الاجتماعية والأدبية والفنية، إضافة إلى امتلاك مستوى أعلى من الذكاء المجرد واللقطي (نشواتي، 1998: 235). كما أوضح witty (1967) أن سعة الميول والاهتمامات والكافاءة الغير العادية في تعليم موضوع معين هي من سمات المعلم الفعال. ولقد جعل أبي حامد الغزالى ثقافة المعلم واطلاعه شرط من شروط نجاحه في أداء وظيفته كما يرى فرنوند (1997: 77) أن السلطة الحقيقية لا تأتي من الدروس المقدمة، ولكن من قدرة المعلم على تيسير ما

يدرسه للتلميذ للاستفادة منه ، وذلك لن يكون بالطبع إلا بمعرفة الأستاذ بمادته وإطلاعه على ميدان تخصصه .

فالنتائج المتوصل إليها من خلال هذه الدراسة توضح أن الأساتذة لديهم نقص وقصور في التمكن من المادة و نقص الكفاءة ونقص في المعلومات المتخصصة وفي أساليب وطرق التدريس و في مراعاة الفروق الفردية. وهذا دليل على وجود نقص جوهري في الموصفات المعرفية والعلمية عن حد المتوسط. مما يجعل الأساتذة غير قادرين على الوصول بالطلبة إلى مستوى تحصيل مرضي،ولن يستطيعوا الوصول بهم إلى مستويات عالية، لأنهم لا يملكون حتى الكفاءة المتوسطة التي تمكّنهم من تحقيق ذلك. لأن الكفاءة المتوسطة للأستاذ كفيلة بتحقيق ذلك. وهذا ما أثبته قماري(2005) من أن الكفاءة المتوسطة للمعلم كفيلة بإيجاد تلاميذ مميزين في تحصيل المستويات المعرفية العليا.

وعليه فإنه لا ينبغي على الأساتذة أن ينزلوا عن حد الكفاية المتوسطة ، لأن ذلك يخلق ضرر وتأثير سلبي على الطلبة ليس على تحصيلهم فحسب بل أيضا على علاقتهم بهم ، لأن ما يشد الطلاب والطالبات إلى المدرس هو كفافته وتمكنه من مادته Taylor 1962 (منصوري 2003). فغياب الكفاءة العلمية والمعرفية من شأنه زعزعة الثقة ونفور التلاميذ من الأساتذة . كما أن امتلاك الكفاءة العلمية وهو أحد المصادر الهامة في جلب رضي الطلبة وثقتهم. ويمكن تفسير هذا العجز أو النقص لدى الأستاذ في جانب الموصفات المعرفية إلى:

- اعتماد المدرسة الجزائرية على الحفظ والأسلوب التقيني لمعلومات . وهذا ينتج أفراد متخصصين في مواد معينة لنقل معلومات محددة وبأساليب معينة.
- التكوين العالي الذي يشهد نقص في التكوين بسبب تذبذب وعدم انتظام الدراسة ونقص في استعمال الصراحة اللازمة مما يدفع بالطلبة إلى عدم الاهتمام بتكوين أنفسهم وتحضير أنفسهم لما بعد التكوين.
- اعتماد التوظيف على الشهادات دون فحص المؤهلات العلمية للمتقدمين لإثبات أهليتهم للتعليم. إضافة إلى عدم إتباع المعايير العلمية في التوظيف في كثير من الحالات والأحيان.
- غلبة التكوين النظري على التكوين العلمي في جميع مراحل التعليم. وخاصة في مرحلتي التكوين في التدرج وما بعد التدرج.
- نقص في التدريب العملي للأستاذ، ونقص في التكوين البيداغوجي والتربوي .
- نقص الدوافع عند كثير من أساتذة الجامعة وانعدام الرغبة في التدريس عند فئة منهم.
- نقص المحفزات المعنوية والمادية والاجتماعية أثر سلبا على سعي الأستاذ للتحصيل الجيد وعلى اكتساب المهارات التدريسية وأضحى المهم هو الحصول على مهنة وبعدها يصبح المهم هو إنهاء الدكتوراه والبحث عن التربص وتحسين سجل السيرة الذاتية.

- مناقشة نتائج الفرضية الفرعية الثانية : يوجد نقص في الموصفات المهنية لدى أستاذة الجامعة.

أثبتت نتائج الدراسة أنه يوجد نقص عند الأستاذة في الموصفات المهنية حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات، حيث أتضح وجود قصور و نقص في جميع صفات البعد المهني تقريباً، وانه لا توجد إلا صفة واحدة من 17 فقرة التي يرى الطلبة أنها متوفرة عند اغلب أو كل الأستاذة. وهذه النتائج تأكّدت وأثبتت بالوسائل الإحصائية المتمثلة في التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي . حيث لم تحصل إلا فقرة واحدة أو صفة واحدة هي: يفخرون بمهنتهم ويعتزون بها ،على 3275 تكرار: بنسبة 72.01 وبمتوسط 2.88، بتفوق على التكرار الافتراضي 2851.5 والنسبة المئوية الافتراضية : 62.50 والمتوسط الافتراضي : 2.50. وبافي الفقرات وعددها 16، أقل تكراراً ونسبة مئوية ومتوسط من نظيراتها الافتراضية. بمعنى أن اغلب أفراد العينة من الطلبة والطالبات يرون أن قليل جدا وبعض الأستاذة فقط من يملكون وهم متوفّرون فيهم الموصفات المهنية. هذه النتائج إذا تبيّن أن غالبية الأستاذة لديهم نقص في الاستعداد النفسي والمهني وفي أداء العمل والالتزام بأخلاقيات المهنة. و بالتالي تتحقّق فرضية البحث التي تتّصل على وجود نقص لدى الأستاذة في الموصفات المهنية.

- ونتائج الدراسة تتفق مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات (Georges Felouzis 1997) التي بيّنت انه من صفات المعلم السيئ لا يحب مادته و مهنته عكس المعلم الجيد الذي يجب مادته و يحب التدريس. ومع ما توصل إليه (Williamson 1969) أن صفة كره التدريس و عدم الاستمتاع به من صفات المدرسين غير الأكفاء. ومع ما بيّنه حمدي أبو الفتاح (1978) من وجود علاقة بين حماس المعلم للمهنة و إنجازات الطلاب، حيث احتل فتور المعلم المرتبة الخامسة كعامل مسؤول عن الانجازات السلبية للطلاب(منصوري،1996: 18). وهذا ما أكد (Flouzis 1997) أن الأستاذة غير فعاليين لا يملكون بيداغوجية و يلقون الدروس دون تفهيم. كما أوضح عدس (1998)" أن كراهية الطلبة لمعلميهم تتموّل و تزداد بسبب عدم إخلاصهم في عملهم و أن إقبال الطلبة على دراسة مادة معينة و استمتعتهم بها يعتمد في الدرجة الأولى على مدى ميل المعلم لهذه المادة " و يضيف عن محبة الأستاذ لطلبه " فإذا كان المعلم لا يحب طلبه حباً حقيقياً و لا يميل إليهم و لا ألفة تجمعهم بهم فالأخير أن يترك التعليم، بل و يطلقه إلى غير رجعة".(عدس،1998: 40). فانعدام الرغبة و الحماس للمهنة يؤثر سلباً على فعالية المعلم التعليمية.

ونتائج الدراسة تتعارض مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات: Fürst et Mastin Rosenchine (1973) التي بيّنت تأثير صفة الحماس على اتجاهات المتعلمين حيث تبيّن أن الطالب أكثر استجابة للمعلمين المتحمسين و نحو المادة التي تقدم بشكل حماسي(نشواتي 1998). لذا يرى Perrenoud أهمية وجود الرغبة و الاستعداد للمهنة في عملية التعليم"التدريس ليس تطبيق نظرية و ليس تطابق مع

نموذج و لكن قبل كل شئ حل مشاكل و اتخاذ قرارات و التصرف في موافق صعبة و غالبا بسرعة " (Perrenoud ; p158) . وعن أهمية الإخلاص في العمل بين حمدي أبو الفتوح عطية (1978) أن صفة الإخلاص مسؤولة عن إنجازات الطلاب حيث احتلت المرتبة الثالثة في قائمة تتكون من 14 صفة. كما أن صفة الإخلاص تعتبر صفة أساسية من صفات المعلم الفعال و الكفاء حسب علماء التربية عامة و علماء التربية المسلمين خاصة حيث يشير أغلب المربين المسلمين لهذه الصفة في حديثهم عن المعلم، فقد جعلها أبي حامد الغزالى أحد الآداب الأساسية الثمانية للمعلم الذي يجب الالتزام بها، وأعتبر ابن جماعة الإخلاص أحدى الصفات التربوية للمعلم و كذلك أعتبر الزرنوجي الإخلاص أساس لكل الإعمال و بداية لها و هذا ما دعى له الإسلام حيث جعل النية أو الإخلاص شرط تقوم عليه كل الإعمال و معيار تفاص و توزن به كل النشاطات، فما بالك بالنشاطات التعليمية التي هي أفضل النشاطات و أرفعها قيمة و وزنا في الدين و الدنيا.

وإجمالاً فإن فعالية الأساتذة مرتبطة بتوفيرهم على الصفات المهنية وهذا ما اتضح حيث استعرضت لجنة صفات المعلم الناجح التي توصلت إليها الدراسات المختلفة وكانت مجمل الصفات المختارة هي صفات مهنية مثل : شعور بالمسؤولية شعور أخلاقي-المحافظة على المواعيد و اتجاهات ملائمة نحو عملية التعليم مثل : التحمس و الدافعية (دينيس تشايلد، 1983 : 369).

فهذا النقص في العناصر الأساسية التي تقوم عليها المهنة و هي الرغبة و معرفة المادة و معرفة الطلبة و معرفة غايات و أهداف التربية و التعليم، و الاستعداد النفسي والمهني وأسلوب أداء العمل واحترام倫قىات وآداب المهنة مصر بالطلبة و فيه مساس بالمهنة و إضرار بفعالية الأستاذ المهنية. لأن فعالية المعلم متعلقة بتوفّره على هذه الصفات المهنية. و يرجع الباحث هذا النقص في المواصفات المهنية من نقص الاستعداد النفسي والمهني و ضعف الكفاءة العلمية و سوء أداء الواجب المهني و قلة الالتزام بأخلاقيات المهنية إلى:

- 1- طريقة توظيف الأساتذة التي لا يراعى فيها جانب الاستعداد النفسي و المهني فالتوظيف يتم تلقائيا و وفق امتحانات شكلية دون مراعاة للشروط الأساسية للنجاح في المهنة. إضافة إلى اعتماد معايير غير علمية وغير أخلاقية ولا قانونية في التوظيف في كثير من الحالات.
- 2- غياب الدافعية للعمل أو نقصها عند بعض الأساتذة لأسباب متعددة. كذلك غلبة المصالح والطموحات المادية عند فئة من الأساتذة على المصالح الاجتماعية و العلمية و المهنية الشريفة.
- 3- نقص في الإعداد العام عبر مراحل التعليم كلها و مرحلة الجامعة و الدراسات العليا خاصة.
- 4- التأثير السلبي للظروف التي يعانيها الأساتذة المعنية و المادية داخل الجامعة و خارجها الإدارية منها و الاجتماعية، التي أثرت في دافعية و حماس الأساتذة نحو وظيفتهم وعلى التزامهم المهني.

5- نقص اهتمام المدرسة الجزائرية التي الجامعة ليست إلى مرحلة نهائية منها، بتكوين الأفراد العاملون و المحبون لعملهم و اهتمت فقط بتكوين الأساتذة معرفيا و أكاديميا، وفي رفع نسبة الشهادات .؟...

6- التأثيرات السلبية للتغيرات المتسارعة و المستمرة في البرامج و طرائق العمل و تكنولوجيا التعليم ذلك كله اثر على توازن الأساتذة فأضحوها يتلقون صعوبة في التكيف و مواكبة المستجدات التعليمية .

7- شعور وإحساس فئة من الأساتذة بنوع من اليأس والإحباط ، وإحساس بعضهم بالتهميش عن المساهمة في اتخاذ القرارات حتى في الأمور التي تخص مهنتهم .

فهذه الأسباب كلها وغيرها تقف وراء الوضعية المهنية و الصورة السيئة التي يظهر بها الأستاذ في الالتزام المهني و التحلي بالصفات المهنية الالزامية للنجاح في وظيفته .

مناقشة نتائج الفرضية الفرعية الثالثة : يوجد نقص في الموصفات الشخصية لدى أساتذة الجامعة.

بيّنت نتائج الدراسة أنه يوجد نقص عند الأساتذة في الموصفات الشخصية حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات، حيث أتضح وجود قصور و نقص في جميع صفات البعد الشخصي تقربيا، إذ أن 22 صفة مهنية من 24 بنسبة 91.66 %، لا توجد ولا تتوفر إلا عند بعض الأساتذة أو قليل جداً منهم، وأنه لا توجد إلا صفتين من الصفات الشخصية التي يرى الطلبة أنها متوفّرة عند اغلب أو كل الأساتذة. وهذه النتائج تأكّدت وأثبتت بالوسائل الإحصائية المتمثّلة في التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي. حيث لم تحصل إلا صفتين من الصفات الشخصية من بين 24 صفة وهي: يحرصون على ارتداء الهناءم اللائق تربويا واجتماعيا - يبدون ثقّتهم بأنفسهم، على تكرار ونسبة مئوية من التكرارات ومتوسط يفوق التكرار الافتراضي: فالفقرة الأولى تكرارها: 2908 بنسبة 63.94 % وبمتوسط 2.56 . والفقرة الثانية تكرارها: 2982 بنسبة 665.57 % وبمتوسط 2.62 بينما التكرار الافتراضي 2851.5 والنسبة المئوية الافتراضية : 62.50 . والمتوسط الافتراضي : 2.50 . وبقي الفرات و عددها 22 أقل تكرارا ونسبة مئوية ومتوسط من نظيراتها الافتراضية. بمعنى أن اغلب أفراد العينة من الطلبة والطالبات يرون أن قليل جدا وبعض الأساتذة فقط من يملكون ومن تتوفر فيهم الموصفات الشخصية. وبالتالي تتحقق فرضية البحث التي تنص على وجود نقص لدى الأساتذة في الموصفات الشخصية.

ونتائج الدراسة تتفق مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات: منصوري عبد الحق (1996) الذي أثبت وجود ثغرة في شخصية المعلم تتعلق بالناحية الأخلاقية المتمثّلة في سوء الخلق و عدم الإنصاف بين التلاميذ و البعد عن الوضوح و الصدق في القول و العمل. و توافق دراسة فللوح (1993) التي بيّنت أن المعلم ضعيف في الجوانب الإنسانية و الأخلاقية و الشخصية، و توافق ما توصل إليه سعد و عماد الدين سلطان أنه من بين المشكلات التي ساعدت على ضعف المردودية المدرسية للتلاميذ، معاملة

المعلمين السيئة حيث أشتكى (38%) من أفراد العينة من تحيز بعض المدرسين، كما تواافق مع تواصل إليه فيل كول (Vil col) حيث أشتكى (17%) من التلميذ من سخرية بعض المدرسين (العزيز، 1997، 43). وضعف شخصية المعلم وسوء طبعه وفساد مزاجه لا يؤثر على علاقاته بالתלמיד فحسب بل يلحق ضرراً أيضاً بعملهم المدرسي وتحصيلهم المعرفي، فقد بين (Aspy, Purkey) تأثير ضعف شخصية المعلم على إنجازات التلميذ المدرسية وعلى مستواهم المعرفي. وتبيّن أن ضعف شخصية المعلم رتبته في المرتبة الثالثة في قائمة الصفات المسئولة عن الإنجازات السلبية للطلاب (حمدي أبو الفتوح: 1978 في منصوري 1996). و هذه النتائج تظهر الخلل الموجود في شخصية الأساتذة، مما ينعكس سلباً على سلوكهم و تعاملهم مع الطلبة، لأن السمات المزاجية والانفعالية للمعلم هي التي تطبع شخصيته و هي المؤثرة في علاقاته و تعامله مع الطلبة. و لقد تبيّن من نتائج الدراسة وجود ارتباط كبير بين مجال السمات النفسية المزاجية ومجال الأخلاق، و مجال السلوك.

ونتائج الدراسة تتعارض مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات: معمرية و ماحي (2003) حصول الخصائص الشخصية على الرتب العشر الأولى حسب تقويم الطلبة لخصائص الأستاذ الجامعي دراسة عوني يعقوب طوفان (2002) أن تقويم الطلبة للأساتذة بجامعة النجاح كان عالياً في الصفات الشخصية والعلاقات الإنسانية . دراسة نهى إبراهيم شتات (2006) أن الأستاذ الجامعي يمتلك الخصائص الشخصية حسب رأي جامعة غزة.

وتتفاوت نتائج الدراسة مع ما ينبغي أن يكون عليه الأستاذ الجامعي. دراسة سهيل رزق ذياب (2006) أظهرت أن من بين الخصائص التي ينبغي توافرها في المدرس الجامعي ،الخصائص الشخصية منها الاتزان العاطفي 84.00 % ومثال لطلابه ،المساهمة في تحقيق الضوابط الأخلاقية . و دراسة (الحسن الحكمي 1424) التي أظهرت أن الكفاءات والصفات الشخصية من بين أهم الكفاءات المهمة التي ينبغي أن يمارسها الأستاذ الجامعي. كما أثبتت دراسات أخرى أن فعالية المعلم التعليمية مرتبطة بسماته الشخصية حيث بين أحمد زكي صالح (1959) في دراسة رتب فيها عشرين صفة تميز المعلم الفعال احتلت سعة الصدر و البشاشة المرتبة الثالثة في القائمة (تشايدل، 1983: 369) . و بين أيضاً (Witty 1967) أن صفة المزاج و المرح وصفة الحس الفكاهي من سمات المعلم الفعال و توصل (Rayans 1960) إلى أن المعلمين الفعالين متسامحين و وديين مع التلاميذ (نشواتي 1998)، كما أن الاتزان و التحكم و الثبات الانفعالي من صفات المعلم الفعال، و من الصفات المختارة أيضاً للمعلم الفعال صفة الصبر و التحمل. تبيّن أن قوة شخصية المعلم تأثر إيجابياً على إنجازات الطلاب حيث احتلت قوة شخصية المعلم المرتبة الأولى كصفة مسؤولة عن إنجازات الناجحة الطلاب،

(حمدي أبو الفتوح: 1978). كما أن صفة الجاذبية و النقاوة من الصفات الشخصية للمعلم الفعال (Avilés Ban)، إضافة إلى أنها تؤثر في نشاط المعلم و حيويته و في إنجازات الطلاب، حمدي أبو الفتوح (1978). كما بينت(رمذية الغريب) أن العناية بالمظهر من الصفات المحبذة عند التلاميذ حيث تحصلت صفة المظهر الخارجي على (35%). وعلى العكس عدم العناية بالمظهر يقلل من جاذبية المعلم و من احترامه و يجلب تعليقات الطلبة و يحدث سخرية و استهزاء به.

و بصفة عامة فإن النتائج المتوصل إليها، من ضعف سلوك الأساتذة أخلاقهم و ضعف في شخصيتهم، و نقص في سماتهم النفسية و المزاجية و ضعف في مبادئهم و نقص في مظهرهم يتعارض مع خصائص المعلم الفعال، لأن كثير من الدراسات أثبتت أن فعالية المعلم مرتبطة بكل تلك الخصائص الشخصية، و هذا ما أثبتته نعيمة بدر (1989) التي وجدت أن فعالية المعلم مرتبطة بتكوينه المزاجي الخلقي و بشخصيته بصفة عامة. ومع نتائج تحقيق أجراء Georges Felouzis 1997 حيث توصل أن صفات المعلم الجيد تصدرها صفات شخصية مثل الاحترام، البشاشة، القرب من التلاميذ، تفهم التلاميذ. و هذه الدراسات السابقة كلها بينت أهمية الصفات الشخصية و أبرزت تأثيرها على عملية التدريس و على سلوك و إنجازات و تحصيل الطلبة و مردود ينتمي. و هذا مما يجعلنا نقول أن فعالية المعلم و نجاحه في مهنته مرتبطة أكثر بما يمتلكه من خصائص شخصية، و هذا ما أكدته Rayans (1960) الذي توصل إلى أن فعالية المعلم مرتبطة بصفاته الشخصية أكثر من ارتباطها بخصائصه المعرفية و نفس النتيجة توصل إليها Hamatcheik (1968) من أن فعالية المعلم التدريسية مرتبطة بسماته الشخصية.

إذا فنقض السلوك وضعف أخلاق والسمات النفسية لأساتذة الجامعة لا يؤثر فقط على علاقاتهم مع الطلبة و حسب بل يؤثر سلبا على اكتسابهم و تحصيلهم المعرفي، و يؤثر سلبا على طموحاتهم و رغباتهم . لذا يجمع علماء التربية و علماء النفس أن شخصية المعلم، و اتجاهات و أفكاره و لغته و أسلوب و تعامله و مبادئه وأخلاقه ومظهره ، كل ذلك يؤثر في تحقيق أهداف التعليم. لذا وجب على الأستاذ أن يكون نموذج في سلوكه و أخلاقه و مبادئ و مظهره، حتى يحافظ على صورته ومكانته وحتى يستطيع أن يؤثر بعد ذلك في رفع إنجاز و تحصيل الطلاب. و يمكن أن نرجع النقص و الضعف الموجود في السلوك الأساتذة و في أخلاقهم و مبادئهم إلى الأسباب التالية:

- التربية الأسرية التي تهمل تربية الإفراد الأخلاقية و السلوكية، و تهتم أكثر بحاجاتهم المادية و بتحصيلهم للمعدلات و بترقيتهم في المستويات و بتحصيلهم للشهادات، وتمكنهم من التكنولوجيا.
- التربية المدرسية التي قل اهتمامها بجانب التربية و التهذيب و تقلص في الجانب التعليمي و في تغيير المناهج و تجربة المشاريع و إحصاء الأرقام.

- المجتمع، تكاثر النماذج السيئة في المجتمع و تأثير ذلك على المدرسة و المعلم الذي هو نتاج هذا المجتمع.

- الفرد ،الأستاذ كفرد يتحمل مسؤولية وضعه، لأنه يجب أن يكون واعي بما ينفع و ما يضر من أفعال و أقوال و تصرفات، و واعي بما يجب أن يقوم به لتوثيق الأجيال، و لكن كثير من الأساتذة يعيرون على ما يبذلوه من الطلبة و ونسوا ما هم عليه من أخلاق و سلوك فمن الأجرد و الأولى محاسبة النفس قبل الغير و النظر في الذات قبل النظر في الغير.

هذه الأسباب مجتمعة وغيرها هي التي تفسر ما يوجد عليه الأساتذة اليوم من نقص السلوك و الأخلاق، ونقص في الجانب الشخصي بشكل عام، مما جعل صورتهم مشوهة و سيئة أحيانا في نظر الطلبة.

مناقشة نتائج الفرضية الفرعية الرابعة : يوجد نقص في الموصفات الاجتماعية لدى أساتذة الجامعة.

أثبتت نتائج الدراسة أنه يوجد نقص عند الأساتذة في الموصفات الاجتماعية حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات، حيث أنتبه وجود قصور و نقص في جميع صفات البعد الاجتماعي، وانه لا توجد ولا صفة واحدة من صفات البعد الاجتماعي، متوفرة عند اغلب الأساتذة. بل كل الصفات الاجتماعية لا تتوفر إلا عند بعض وقليل جدا من الأساتذة. وهذه النتائج تأكيدت وأثبتت بالوسائل الإحصائية المتمثلة في التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي .حيث كل فقرات البعد الاجتماعي التي عددها 12 حصلت على تكرارات ونسب مئوية ومتوسط اقل من التكرارات والنسب المئوية والمتوسط الافتراضية.ولا توجد ولا صفة واحدة من صفات البعد الاجتماعي حصلت على تكرار أو نسبة مئوي أو متوسط يساوي أو يفوق التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الافتراضية. بمعنى أن اغلب أفراد العينة من الطلبة والطالبات يرون أن قليل جدا أو بعض الأساتذة فقط من يملكون ومن تتوفر فيهم الموصفات الاجتماعية. وبالتالي تتحقق فرضية البحث التي تنص على وجود نقص لدى الأساتذة في الموصفات الاجتماعية.

ونتائج الدراسة تتفق مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات : فلوح (1993)أن الأساتذة لديهم ضعف في العلاقات الإنسانية والاجتماعية، وتوافق أيضا ما توصل إليه منصوري عبد الحق(1996) (أن الأساتذة بعيدون عن صفة العدل والإنصاف والمعاملة ،ومع ما توصل إليه عبد العزيز (1997) التي استنتاج من دراسته عدم تقبل الأساتذة للتلמיד وسوء العلاقة معهم. ومع دراسة روس (2001) التي كشفت أن التعليم العالي بعيدا عن الممارسات الديمقراطية من وجهة نظر الطلبة والأساتذة، وان البيروقراطية والمركزية والتفكير النخبوى مازال مسيطرًا على التعليم العالي (النيرب :2003) . دراسة كاميرون (2004) أوضحت أن الممارسات الديمقراطية غير معمول بها وغير واضحة في

الجامعة حسب رأي الأساتذة. (النيرب:2003). دراسة الاغبري(1998) التي توصلت أن طلبة جامعة ليبيا يرون أن الأساتذة يتزلفون عليهم ويعاملونهم كأنهم تلاميذ. (النيرب :2003: 32). دراسة وطفة والشريع (2000) التي بينت وجود انخفاض في وتيرة التفاعل بين الطلبة والأساتذة وغياب العلاقة الديمقراطية المتوازنة حسب رأي الأساتذة والطلبة جامعة الكويت(النيرب :2003، 33). دراسة محمود (1993) كشفت وجود فجوة بين الأساتذة والطلبة وعدم توفر فرص التعبير عن الرأي وتحيزهم لبعض الطلبة وذلك حسب رأي طلبة جامعة القاهرة . (النيرب،2003: 29). دراسة الشامي (1994) توصلت إلى عدم توافر الكفاءة لدى أساتذة الجامعة في مجال العدل والمساواة بين الطلبة حيث لم تكن متوفرة بنسبة 75.00 % حسب رأي الطلبة والأساتذة. دراسة الغزيرات(2005) كشفت عدم رضي الطلبة على التعامل غير الإنساني للأساتذة والتعصب للرأي بمؤته ،الإمارات . ودراسة Flouzis أن الصفات المختارة للمدرس السيئ هي مهملاً وغير مبالٍ بالתלמיד ،وال مهم عنده هو إنتهاء دروسه. (Flouzis: p180): وفي تحقيق أجراء شبشب (1979) حيث تحصلت الصفات الإنسانية والعلاقية على نسبة 49.50 % .

ونتائج الدراسة تتعارض مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات: دراسة الداوود (1994)أن واقع الممارسات الديمقراطية متوسط المستوى في الأردن حسب رأي الطلبة(النيرب،2003) . دراسة بن سعود البابطين (2008) أن الأستاذ الجامعي بجامعة الملك سعود يمارس العلاقات الإنسانية رأي الطلب. خالد خميس السر (2003)أن مهارات الاتصال والتواصل في غزة وصلت إلى مستوى الجودة 82.00. عوني يعقوب طوفان (2002)أن تقويم الطلبة للعلاقات الإنسانية بجامعة النجاح كان كبيراً. إبراهيم شتات (2006) أن الأستاذ الجامعي بجامعة غزة يمتلك مقومات التفاعل الاجتماعي دراسة الطنبور (2003)أن الفعاليات الديمقراطية متوسطة بجامعة النجاح و بير زيت.(النيرب ،2003:33). دراسة حسين (2006)أن الممارسات الديمقراطية بجامعة لبنان مرتفعة حسب رأي الأساتذة والطلبة(النيرب ،2003: 34). دراسة السوالمة (1995)أن الممارسات الديمقراطية للأساتذة متوسطة بجامعة اليرموك(النيرب ،2003: 31). دراسة الحجار (2003)أن ممارسات الديمقراطية متوسط بشكل عام بجامعة الأقصى (النيرب ،2003: 34). دراسة الجابر(1998)أن هناك مستوى جيد للممارسات الديمقراطية بمعاهد ليبيا (النيرب ،2003: 34) .

و نتائج البحث تشير أن الأساتذة بعيدون عن مواصفات الاجتماعية والإنسانية المرتبطة بفعالية المعلم، التي توصلت إليها عديد من الدراسات ، حيث توصل روغانس Rogans 1960 أن فعالية المعلم مرتبطة بتقبله للتلاميذ وإنصاته وتشجيعه لهم. و دراسة ولیامسون 1968 Williamson التي توصلت انه من صفات المعلم الكفاءة اهتمامه بالطلاب واحترام رأيهم وحثهم على العمل وان عدم احترام رأيهم

واللامبالاة بما يفعلونه هي من صفات المعلم غير الكفاءة. وتوصلت دراسة ويتti 1967 أن فعالية المعلم ونجاحه المهني مرتبطة باهتمامه بالطلاب واحترام رأيهم وحثهم وتشجيعهم على العمل والعدل وعدم التحيز في معاملتهم والتعاون معهم. والقدرة على التعامل بسهولة وتلقائية معهم Hamatcheik 1969 . دراسة عبد ربه وأديبي (1414هـ) التي بينت أن الطلبة يفضلون مقومات التفاعل الاجتماعي كتواضع الأستاذ وتعاونه ومعاملته الحسنة واحترامه وتشجيعه ورفعه الروح المعنوية للطلاب ، عن باقي المقومات الشخصية والمهنية للأستاذ الجامعي (الحكمي 2003).

ودراسة الحكمي (1424هـ) التي بينت أن العلاقات الإنسانية من أكثر الكفاءات المتطلبة للأستاذ الجامعي. واثبت رزق ذياب (2003) أن الخصائص الاجتماعية من بين الخصائص التي يجب توافرها في الأستاذ الجامعي. دراسة وست west 1994 أن التعليقات الإيجابية والاحترام من طرف المعلم من أهم النواحي الإيجابية .(عفرو وصفي توفيق ،2006، 46). كما كانت الصفات الإنسانية والاجتماعية المختارة للمدرس الجيد هي، قريب من التلميذ، يتفهم التلميذ ويساعد من لديه صعوبات. flouzis (1997,180) . وتبين أيضاً أن تأثير الصفات الاجتماعية يتعذر التأثير على علاقة الأستاندة بالתלמיד وتحصيلهم ،إلى التأثير على تصوراتهم واتجاهاتهم نحو أنفسهم ،وهذا ما أوضحته دراسة Spaulding 1954 من أن التقديرات الإيجابية للتلميذ نحو أنفسهم مرتبطة بالموافق المؤيدة والمشجعة والاستعداد لتقديم المساعدة من طرف المعلمين، وارتباط النظرة السلبية للتلميذ نحو أنفسهم بالاستبداد وممارسة التهديدات والمضايقات. (منصوري،1996: 18).

وفي الأخير فان العلاقة التربوية بين الأستاندة والطلبة تتأثر بعدة عوامل منها معارفه وعمله وشخصيته وجنسه، إلا أن ابرز عامل مؤثر في العلاقة هو نوع التعامل الموجود بين المعلم والطالب، وهو الذي يتوقف عليه نجاح المعلم أو فشله. فالأهمية إذا في العلاقة التربوية حسب Georgesflouzis1997 "ليست للوضعية الموضوعية للأستاندة ،الاقدمية ،المكانة ،الوضعية ، ولا لظروف التدريس ،ولكن للعلاقة الذاتية التي يتعامل بها المعلم مع عناصر المهنة ،ومنه العلاقة الذاتية بالمهنة هي التي تتحقق الفعالية " ويضيف موضحا " إن فعالية المعلم تمر حتماً بالعلاقة التربوية التي بينه وبين التلميذ ، فسلطة المعلم واجتماعيته ، وتعليميه اليوم مثل الأمس يجب أداء هذه الواجبات ،ولكن دوره والتوقعات التي ينتظرها منه جمهور التلاميذ تغيرت ، ولكي يبني سلطنته يجب أن يكتسب شرعية أمام التلاميذ ، عن طريق الاهتمام ومراعاة مصالح التلاميذ وهي العلاقة التي يجب أن يوفرها داخل القسم ". ويتابع القول " فالانتقاء والاختيار للمدرسين على أساس الكفاءات والمعايير المدرسية والجامعية لا يجعل منه مؤهل لأداء الواجبات عن طريق المعايير السابقة، ولكن انطلاقاً من قدراته

على الجذب والاهتمام وربط علاقة إنسانية جيدة ومتتجدة مع التلميذ. Georges Flouzis 1997:

(180).

فالعلاقة التربوية التي تربط الأساتذة بالطلبة أصبح فيها كثير من الصراع والتنافر والتناقض وينبعها سوء التفاهم وانعدام الثقة ونقص الاحترام، وهذا بالطبع يحدث آثار سلبية على اتجاهات الطلبة نحو أساتذتهم ونحو موادهم ونحو الجامعة ونحو المجتمع.

وعليه فان غياب الصفات الإنسانية والاتصالية والقيادة والإرشادية عند الأساتذة من حسن العلاقة مع الطلبة والعدل بينهم واحترام شخصياتهم وتقديرهم والتعاون معهم وتقدير ظروفهم ومراعاة مصالحهم والتاطف معهم، وتوجيههم له اثر كبير في ما توصلت إليه العلاقة التربوية بين الأساتذة والطلبة .

وهذا يسبب إهمال كثير من الأساتذة لهذا الجانب وعدم اهتمام الكثير منهم به وجهلهم أو تجاهلهم لقيمة وتأثير هذا الجانب في صيرورة العملية التعليمية في الجامعة ونتائجها. واعتقاد الكثير منهم أن دوره يمكن في تقديم المعلومات المتعلقة بالمادة الدراسية فحسب.

مناقشة نتائج الفرضية الفرعية الخامسة : يوجد نقص في الموصفات التقويمية لدى أساتذة الجامعة.

أثبتت و بینت نتائج الدراسة أنه يوجد نقص عند الأساتذة في الموصفات التقويمية حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات، حيث أتضح وجود قصور و نقص في جميع صفات بعد التقويم، إذ أن 10 صفات تقويمية من 100 % لا توجد أو لا تتوفّر ولا يمتلكها إلا بعض الأساتذة أو قليل جداً منهم ، وانه لا توجد ولا صفة واحدة من صفات بعد التقويم، متوفّرة عند اغلب الأساتذة. بل كل الصفات التقويمية، لا تتوفّر إلا عند بعض وقليل جداً من الأساتذة. وهذه النتائج تأكّدت وأثبتت بالوسائل الإحصائية المتمثلة في التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الحسابي . حيث كل فراتات البعد الاجتماعي التي عددها 12 حصلت على تكرارات ونسب مئوية ومتّوسط اقل من التكرارات والنسب المئوية والمتوسط الافتراضية. ولا توجد ولا صفة واحدة من صفات بعد التقويم حصلت على تكرار أو نسبة مئوي أو متّوسط يساوي أو يفوق التكرارات والنسبة المئوية والمتوسط الافتراضية. بمعنى أن اغلب أفراد العينة من الطلبة والطالبات يرون أن قليل جداً وبعض الأساتذة فقط من يملكون وهم متوفّرون فيهم الموصفات التقويمية.

بالنّالي تتحقّق فرضية البحث التي تنص على وجود نقص لدى الأساتذة في الموصفات التقويمية . ونتائج الدراسة تتفق مع نتائج عدة دراسات مثل دراسات: إبراهيم الغزيرات (2005) التي أوضحت عدم رضي الطلبة على طرق التقويم بجامعة مؤتة ، الإمارات المتحدة . دراسة قريشي وعبد الفتاح (

(2003) التي وصلت إلى اتفاق الطلبة على غياب الموضوعية والظلم في التقويم وعدم السماح بالاطلاع على أوراق الامتحان وعلى غياب الإجابة النموذجية وسلم التقييم .

و هذه النتائج تتعارض مع دراسات مثل : دراسة خالد الخميس السر (2003) (أن مستوى تقويم تعلم الطلبة وصل إلى 76.00 % حسب رأي أستاذة الأقصى بغزة. و دراسة عوني يعقوب طوفان(2002) أن تقويم طلبة النجاح لمجال تقويم الأساتذة لهم كان كبيرا .

ويفسر الخلل و القصور في صفات ومحور بعد التقويم إلى:

- جهل ونقص الاطلاع على علم التقويم التربوي - نقص في كيفية بناء الاختبارات والامتحانات.

- عدم إتباع قواعد علمية في تقويم الطالب . نقص الشفافية والوضوح في كشف نتائج التقويم.

- سعي بعض الأساتذة إلى إثبات الذات عن طريق التشدد في التقييم . وميل فئة أخرى للتشدد مع فئة معينة والتساهل مع فئة أخرى . سعي فئة أخرى إلى التساهل في التقييم بشكل عام و إرضاء الطلبة وسعي وراء تحقيق المصالح الشخصية.

- نقص الوعي والإدراك لخطورة وأهمية عملية التقويم على سيرورة العملية التعليمية ككل وآثارها في تحقيق وظائف الجامعة، و انعكاساتها على دور و مكانة الأستاذ الجامعي وصورته لدى الطلبة وأفراد المجتمع عامة .

مناقشة نتائج الفرضية الفرعية السادسة: لا يوجد فرق بين الذكور و الإناث في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة.

بيّنت النتائج أنه لا يوجد اختلاف بين الذكور و الإناث في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة وذلك على جمع المستويات . فعلى مستوى صفات مقياس التقدير: بيّنت نتائج اختبار "ت" انه لا يوجد فرق دال معنوي بين الطلبة الذكور والإإناث على مجموع مجالات مقياس التقدير في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة. و وجد فرق دال معنوي بين الذكور والإإناث ولصالح الإناث في ثلاثة مجالات فقط من بين 12 مجال وهي: التمكّن من المادة - الاستعداد للمهنة - محتوى ومستوى الامتحانات وذلك عند درجة حرية 1134 و عند مستوى دلالة 0.01 و 0.05. بينما لم توجد فروق دالة في بقية المجالات الأخرى التسعة. والمجالات التي فيها فروق تتنمي للبعد المعرفي وللبعد المهني ولبعد التقويم . وعلى مستوى أبعاد المقياس بيّنت نتائج اختبار "ت" انه لا يوجد فرق دال معنوي بين الطلبة الذكور والإإناث على 3 أبعاد من مقياس التقدير في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة، ووجد فرق دال إحصائيا في بعدين هما المعرفي والمهني من خمس أبعاد مكونة لمقياس التقدير . وعلى مستوى مقياس التقدير بيّنت نتائج اختبار "ت" انه لا يوجد فرق دال معنوي بين الطلبة الذكور والإإناث على مقياس التقدير في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة، بمعنى انه لا يوجد اثر دال لتأثير متغير الجنس على نظرة الطلبة

والطالبات لمواصفات الأساتذة بشكل عام .وتتحقق فرضية البحث التي تنص على انه لا يوجد فرق بين الذكور و الإناث في نظرتهم لمواصفات أستاذة الجامعة.

ونتائج البحث تتفق مع العديد من الدراسات التي أثبتت انعدام الفروق بين الجنسين في نظرتهم لمواصفات أستاذة الجامعة منها: دراسة منصوري عبد الحق (1996) دراسة لتحديد أوصاف المعلمين.برقعان والربيع (2002) دراسة تقويم الطلبة للممارسات التدريسية للمقررات التربوية بكلية التربية بالمكلا . غنيم واليحيوي (1998) في دراسة لتقويم الأداء الأكاديمي لعضو هيئة التدريس بجامعة الملك عبد العزيز. النفعي (2004) ويونس والعمري (1994) في دراستهما تقويم الاتصال الأكاديمي بين طلبة الدراسات العليا جامعة الملك عبد العزيز(عفر وصفي توفيق ،2006). الشريدة (1993) دراسة ترتيب المشكلات المختلف بجامعة اليرموك (عفر وصفي توفيق ،2006).الجفري (2002) دراسة لتقويم الأداء التدريسي لأستاذة جامعة أم القرى.(سعود البابطين ،2008). عبد الغفور (2002) في دراسة ترتيب الخصائص العلمية التدريسية والعقلية المعرفية والشخصية والانفعالية لأساتذة الكويت .(سعود البابطين ،2008). زيتون ومنازل (1994) و بطاح والسعود (1999)في تقييم الطلبة لأداء الأستاذة (احمد حسن والخولي :2003).طنبور (2003) والسوالمة (1995) والداوود(1994)في نظرة الطلبة لممارسة الأستاذة للفعاليات الديمقراطية بجامع النجاح وجامع اليرموك (النيرب :2003).وطفة (1993) في نظرة الطلبة للتفاعل التربوي بين الأستاذة والطلبة (النيرب .(2003).

ونتائج البحث تختلف مع بعض من الدراسات التي أثبتت وجود فروق بين الجنسين في نظرتهم لمواصفات أستاذة الجامعة منها: يعقوب وطوفان (2002) واحمد حسن(2003) في تقييم الأداء التدريسي للأستاذة بجامعة قطر.حجار (2003) والجابر(1998)(النيرب 2003) ورولا عبد الرحيم حرب (2007) في تصور الطلبة للممارسات الديمقراطية لأستاذة جامعة النجاح .عبد السميم وزين شحاته (2002) في تحديد قائمة الكفاءات المهنية للأستاذ الجامعي (عمامشة: 2007)). القرعاوي وموسى (1999) في تقويم الأستاذة بجامعة الملك فيصل (اريح وطوفان : 2002). عثمان (2000) في تحديد مشكلات طلبة الدراسات العليا بفلسطين (وصفي توفيق :2006).

و نتيجة البحث تفسر بقدرة الطلبة ذكورا و إناثا على إصدار أحكام تقترب من الصحة والموضوعية و الصدق، عن ما يرونـه في الأستاذ الجامعي، لأن الطلبة يملكون المقاييس الموضوعية والنظرـة الشمولـية و الدقيقة للأشياء و الأشخاص، و امتلاـك الذكور و الإنـاث لهـذه الوسائل العـقلـية و المنـطقـية و اشتراكـهم في واقـع تحـكمـه أـهدـاف و مشـاكل مشـترـكة و ظـرـوف وـاحـدة ، أوـجدـ التـابـقـ في وجـهـاتـ نـظرـهـمـ نحوـ الأـسـاتـذـةـ حيثـ استـطـاعـ الـطـلـبـةـ توـحـيدـ نـظرـتـهـمـ لـمواـصـفـاتـهـ. كماـ يـؤـكـدـ عـلـىـ حـقـيقـةـ أـخـرىـ أنـ الفـروـقـ بـيـنـ

الجنسين قد تقلصت كثيرا في هذا الزمان نظرا للتغيرات الثقافية و الاجتماعية و الاقتصادية السريعة و المذهلة و أضحت نظرة و اتجاهات الجنسين متقاربة جدا لأن ما يجمعها اليوم هو أكثر من ما يفرقهما.

كما أن لهذه النتيجة و هي تطابق الطلبة الذكور والإإناث في نظرتهم لمواصفات الحالية للأساتذة يدل دلالة قاطعة أن واقع الأستاذ الجامعي في تدريسه و عمله وأداء وظيفته وفي أخلاقه و شخصيته و في علاقاته وإنسانيته وفي تقويمه لأعمال الطلبة، أضحى جليا واضحا ولم يعد أمر خفي أو مستور، فلا غرابة إذا إن اتفق الذكور و الإناث على وصف واقع منظور لا مستور. فنقطة الطلبة توحدت و تطابقت نحو موضوع واقعي واحد هو الأستاذ الذي لم يعد الرأي العام و الخاص يختلف كثيرا في تحمله المسؤولية على بعض الإلخاق في تكوين الطلبة ونجاحهم.

مناقشة نتائج الفرضية الفرعية السابعة: لا يوجد فرق بين المستويين (3و4 جامعي) في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة.

بيّنت النتائج أنه لا يوجد اختلاف بين المستويين (3 و 4 جامعي) في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة. بل وجد تطابق بينهما في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة. فمن خلال تطبيق اختبار "ت" تبيّن انه لا يوجد فرق دال معنوي للمستويين (3و4 جامعي) في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة. وتوضّح النتائج على مستوى صفات قائمة مقياس التقدير انه لا يوجد فرق دال معنوي وذلك عند درجة حرية 1135 و عند مستوى دلالة 0.01 و 0.05 بين المستويين في 10 مجالات ووجد الفرق فقط في مجالين من بين 12 مجال و هما: الفروق الفردية- محتوى ومستوى الامتحانات. والمجالات التي فيها فروق تتنمي للبعد المعرفي وبعد التقويم. وعلى مستوى الأبعاد بيّنت نتائج اختبار "ت" انه لا يوجد فرق دالة المستوىين (3و4 جامعي) ، ووجد الفرق فقط في بعد واحد هو بعد التقويم ولصالح المستوى الرابع ، وذلك عند درجة حرية 1135 و عند مستوى دلالة 0.05 . بينما لا يوجد فرق دالة في بقية الأبعاد الأربع. وعلى مستوى مقياس التقدير بيّنت نتائج اختبار "ت" انه لا يوجد فرق دال معنوي بين الطلبة الذكور والإإناث على مقياس التقدير. بمعنى انه لا يوجد اثر دال لتأثير متغير المستوى على نظرة الطلبة والطالبات لمواصفات الأساتذة.

وهذه النتيجة تحقق فرضية البحث التي تنص على عدم وجود فرق دال معنوي بين المستويين (3و4 جامعي) في نظرتهم لمواصفات الأساتذة.

وهذه النتائج تقترب عموما و تتفق مع نتائج عدة دراسات أثبتت عدم وجود فرق دال بين المستويان الجامعية في نظرتهم لأساتذة الجامعة مثل : دراسة عبد العزيز (1997) التي أثبتت انه لا يوجد فرق بين مراحل التعليم في رسم نموذج المعلم. وتقرب أيضا مع ما توصل إليه منصورى عبد الحق

(1996) من وجود اتفاق بين المستويات التعليمية في رسم و تحديد صفات المعلم المثالي مثل الأخلاق الحسنة و العدل و الوضوح في القول و العمل. وتنقق مع دراسات : الحكمي (1424هـ) التي أثبتت لا توجد فروق بين المستوى الأول والأخير الجامعي في تفضيل الكفاءات المهنية للأستاذ الجامعي. ودراسة غنيم واليحيوي (1998) . ودراسات القرعاوي وموسى (1999) و حمدان الغامدي (1995) و عايش زيتون وعبد الله منازل(1994) في تقييم أداء هيئة التدريس (اريح وطوقان : 2002) . ودراسات بطاح وراتب السعود (1999) و حمدان الغامدي (1995) و السولمة (1995) في تصور الممارسات الديمقراطية لأساتذة الجامعة (النيرب : 2003). هذه الدراسات كلها لم توجد فرق يعزى إلى المستوى.

وتعارض مع نتائج بعض الدراسات التي أثبتت وجود فرق بين المستويات الجامعية في نظرتهم لأستاذة الجامعة مثل دراسة بن سعود الباطين (2008) في تصور طلبة الملك سعود للعلاقات الإنسانية لأستاذ الجامعي. دراسة برقعان (2002) في النظرة للممارسات التدريسية للمقررات التربوية بكلية التربية بالمكلا. ودراسة ماحي ومعمريه (2003).

ويفسر هذا كون انه إذا كان الطلبة في مختلف المستويات قادرين على توحيد تصوراتهم النظرية لما يجب أن يكون عليه المعلمين من أوصاف مثالية، فإنه من السهل لهم أن يتوحدوا ويتقدموا في نظرتهم لما هو كائن عند الأساتذة من أوصاف واقعية يلاحظونها يوميا.

وهذا يدل على أنه ليس للمستوى التعليمي أثر دال في تحديد الموصفات الواقعية للأستاذة فالصورة التي يتجلّي بها الأساتذة تبدو واحدة و غير متمايزة و لا مختلفة حتى مع اختلاف المستوى التعليمي، و رغم التباين في الأهداف بين المستويات الجامعية فإن ذلك لم يغير و لم يؤثر في نظرتهم للأستاذة، وجاءت نظرتهم متشابهة و متقاربة، و هذا يوضح أن الأساتذة يشتّرون في مواصفات كثيرة و أن المظاهر المعرفية و المهنية و الاجتماعية و الأخلاقية و السلوكية و التقويمية متشابهة إلى حد كبير بين الأساتذة مهما كان المستوى الذي هم فيه، كما أن اغلب الأساتذة يدرسون أكثر من مستوى واحد، وهذا يقرب من إدراك الطلبة لهم و يوحد نظرتهم إليهم .

كما يؤكد حقيقة أخرى هي أن الأساتذة لم يصبحوا مجهولين من طرف طلبهم كما يعتقد البعض بل إنهم معروفيين بكل ما يفعلونه و يعملونه عن وعي أو عن غير وعي ، وعيون الطلبة ترصد كل ما يصدر منهم و تعدد أخطاء الأساتذة و تكرارها من قسم إلى قسم و من مستوى إلى آخر جعل بالإمكان الاتفاق على تصورهم .

مناقشة نتائج الفرضية الثامنة: يوجد فرق بين التخصصات الجامعية في نظرتهم لمواصفات الأساتذة.

أظهرت نتائج الدراسة وجود اختلاف بين التخصصات الجامعية في نظرتهم لمواصفات الأساتذة. حيث بينت نتائج اختبار تحليل التباين انه يوجد فرق دال معنوي بين التخصصات الجامعية في نظرتهم لمواصفات الأساتذة.

فعلى مستوى قائمة مقياس التقدير توضح نتائج تحليل التباين انه يوجد فرق معنوي دال بين التخصصات الجامعية لصالح التخصصات الأدبية في متوسطات جميع المجالات عند مستوى 0.01. مما يثبت اختلاف نظرة الطلبة على قائمة مواصفات أساتذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم. وعلى مستوى الأبعاد توضح نتائج تحليل التباين أنه يوجد اختلاف دال بين طلبة التخصصات الجامعية لصالح التخصصات الأدبية في متوسطات جميع الأبعاد. مما يثبت اختلاف نظرة الطلبة على مختلف أبعاد مواصفات أساتذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم .وعلى مستوى مقياس التقدير كل بينت نتائج تحليل التباين انه يوجد فرق دال معنوي بين الطلبة التخصصات الجامعية لصالح التخصصات الأدبية على مقياس التقدير. بمعنى انه يوجد اثر دال لتأثير متغير التخصص على نظرة الطلبة والطلابات لمواصفات الأساتذة. وهذا يعني أن الطلبة تختلف نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة باختلاف تخصصاتهم اي أن للتخصص اثر كبير في نظرة الطلبة لمواصفات الأساتذة. وهذا يجعل الباحث ينفي الفرضية الصفرية للبحث التي تتوقع عدم وجود فرق بين التخصصات الجامعية، ويقبل بالفرضية البديلة التي تؤكد وجود فرق بين التخصصات الجامعية في النظرة لمواصفات الأساتذة. مما يدل أن للتخصص اثر في تحديد المواصفات الحالية للأساتذة.

وتنتفق نتائج البحث مع دراسات : دراسة علي (1993) في نظرة الطلبة لتفاعل التربوي بين الأساتذة والطلبة. القرعاوي وموسى (1999) و يعقوب طوفان(2002)في تقويم أساتذة الجامعة. الجابر (1998) في نظرة الطلبة للممارسات الديمقراطية (النيرب : 2003). دراسة حسن شحاته وفوزية أبا الخيل (2001) في مقارنة بين التخصصات التربوية والنفسية والتخصصات الأدبية والعلمية وكانت النتائج لصالح التخصصات العلمية والأدبية. ودراسة عبد الرحمن وإبراهيم المحبوب(2000)أن تقديرات طلبة التخصص الأدبي للمهارات التدريسية للأستاذ الجامعي اكبر من تقديرات طلبة التخصص العلمي في النظرة للأداء التدريسي للأستاذ الجامعي (احمد حسن والخولي : 2003). بن سعود البابطين(2008) في تصور الطلبة لممارسة الأستاذ الجامعي العلاقات الإنسانية. إبراهيم شتات (2006) تفوق طلبة الكليات العلمية على الكليات الأدبية في تحديد الخصائص المهنية للأستاذ الجامعي. وتعارض مع دراسات التي أثبتت عدم وجود فروق بين المستويات الجامعية في نظرة للأستاذ الجامعي مثل برقعان والربيع (2002) في تقويم الممارسات التدريسية للمقررات التربوية بالجامعة. عبد

السميع وزين شحاته (2002) في تقييم الأداء المهني للمعلم الجامعي (عماشة: 2007). عايش وزيتون وعبد الله منازل (1994) في تقييم الأداء التدريسي للأساتذة (أحمد حسن والخولي : 2003).

ويمكن تفسير هذه النتيجة كون طبيعة المواد و نوعية الأساتذة الموجودة في التخصص وما يتطلبه التخصص قد يكون كل هذا سبب في اختلاف نظرة الطلبة في نظرتهم للأساتذة. والاختلاف اختلف كمّي لا نوعي ،فهم متفقون على وجود نقص في مواصفات الأساتذة ولكن تفاوت درجاتهم في تحديد مستوى النقص . فالاختلاف الذي وجد بين التخصصات كان في جميع المجالات وجميع الأبعاد وعلى المقياس ككل.

وفي الأخير نؤكد أن طلبة التخصصات الجامعية لم يكن الاختلاف بينهم إلا في درجة التأثر بنقص المواصفات ، لأنهم متفقون على وجود نقص في مواصفات الأساتذة.

نتائج الفرضية الفرعية التاسعة: يوجد فرق بين الكليات الجامعية في نظرتهم لمواصفات الأساتذة. أظهرت نتائج الدراسة وجود اختلاف بين الكليات الجامعية في نظرتهم لمواصفات أساتذة. حيث بينت نتائج اختبار تحليل التباين انه يوجد فرق دال معنوي بين الكليات الجامعية في نظرتها — لمواصفات الأساتذة. على مستوى المجالات: توضح نتائج تحليل التباين انه يوجد فرق معنوي دال عند مستوى 0.01 بين الكليات الجامعية ولصالح الكليات الأدبية في متوسطات تسع 9 مجالات من 12 مجالا وهي: التمكّن من المادة - طرق التدريس- الفروق الفردية- الاستعداد للمهنة- أداء العمل وأخلاقياته- السلوك مع التلاميذ- العلاقات والاتصال- محتوى ومستوى الامتحانات- معايير التصحيح. مما يثبت اختلاف نظرة الطلبة على مختلف مجالات مواصفات أساتذة الجامعة باختلاف كلياتهم. وغير دالة في مجالات : الأخلاق- السمات النفسية والمزاجية - القيادة والإرشاد وتتنتمي هذه المجالات للبعد الشخصي والاجتماعي . على مستوى الأبعاد : نتائج تحليل التباين تبين أنه يوجد اختلاف دال بين طلبة الكليات الجامعية لصالح الكليات الأدبية في متوسطات بعدين هما : البعد المعرفي، والبعد المهني، ولم يوجد في ثلث أبعاد أخرى . على مستوى مقياس التقدير: بینت نتائج تحليل التباين انه يوجد فرق دال معنوي بين الطلبة الكليات الجامعية لصالح الكليات الأدبية على مقياس التقدير . بمعنى انه يوجد اثر دال لتأثير متغير الكلية على نظرة الطلبة والطالبات لمواصفات الأساتذة. وهذا يجعل الباحث ينفي الفرضية الصفرية للبحث التي تتوقف عدم وجود فرق بين الكليات الجامعية ، ويقبل بالفرضية البديلة التي تؤكد وجود فرق بين الكليات الجامعية في النظرة لمواصفات الأساتذة. مما يدل أن لكلية أثر في تحديد مواصفات الأساتذة.

وتنقق نتائج البحث مع دراسات : يونس والعمري (1994) والنفعي(2004) أوضحت وجود فروق في متغير الكلية على اتجاهات الطلبة نحو الاتصال الأكاديمي بين الطلبة والأساتذة لصالح الكليات الإنسانية بجامعة الملك عبد العزيز (وصفي توفيق ، 2006، 34). دراسة غنيم واليحيوي (1998)

احمد حسن (2003) في نظرة الطلبة للأداء التدريسي لأساتذة الجامعة. نهى إبراهيم شتات (2006) تقويم الخصائص المهنية وكان لصالح طلبة الكليات العلمية على طلبة الكليات الأدبية. وتتعارض نتائج البحث مع دراسات: بطاح وراتب السعود (1999) وجود فرق في متغير الكلية على نظرة الطلبة للفعلية التدريسية لأساتذة الجامعة (احمد حسن والخولي: 2003) ودراسات حجار (2003) و السوالمة (1995) و وطفة(1993)(النيرب : 2003) . و رولا عبد الرحيم حرب(2007) حول تصورات طلبة جامعة النجاح للممارسات الديمقراطية والتفاعل التربوي لأساتذة الجامعة. فوزية العبد الغفور (2010) لا يوجد فروق بين طلاب كليات جامعة الكويت في ترتيب الخصائص العلمية التدريسية والعقلية المعرفية والشخصية الانفعالية لأساتذة الجامعة (سعود البابطين : 2008: 78). فاختلاف الكليات أحياناً في التنظيم وبعض الأنماط من المعاملات السائدة وطبيعة التخصصات الدراسة وطبيعة الدراسة في كل كلية وربما وجود بعض بين أساتذة الكليات تفرضها الظروف السابقة اوجد الاختلاف بين الطلبة في نظرتهم لأساتذة الجامعة في درجة وجود الصفات وفي تركيزهم على صفات معينة أكثر من غيرها. ولكن نؤكد أن الكليات متفقة على النقص الموجود في صفات الأساتذة ولكن الاختلاف كان في درجة تحديد هذا النقص ، حيث ظهر مثلاً في بعض الكليات العلمية تأكيد على وجود نقص أكثر مما أكدت عليه بعض التخصصات الأدبية .

مناقشة عامة

لقد بيّنت نتائج الدراسة وجود نقص جوهرى في الموصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية لدى أساتذة الجامعة حسب وجهة نظر أفراد العينة من الطلبة والطالبات. مما يعني نقص في الكفاءات والصفات الالزامية لأداء وظيفة التعليم الجامعي، ومما يدل أيضاً أن الأساتذة بعيدون عن النموذج المرغوب، وهذه النتيجة تؤكّد ما توصلت إليه كثير من الدراسات المحلية والعربية، وحتى الغربية، التي أثبتت وجود فرق جوهرى بين نموذج الأستاذ الجامعى المرغوب فيه والنموذج الواقعي للأستاذ الجامعى .

ولكن نتائج هذه الدراسة أضافت إلى ما سبق من نتائج توصلت إليها الدراسات السابقة أمران كان من ضمن الأهداف الرئيسية للبحث، الأمر الأول أن الدراسة الحالية استطاعت أن تثبت أن الأساتذة لديهم نقص شامل في مختلف الكفاءات والموصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية، والأمر الثاني التي أثبتته الدراسة هو أن النقص في معظم الصفات يقل عن حد المتوسط أي عن حد الكفاءة المتوسطة المطلوبة والمرغوبة.

ونتائج البحث كشفت عن حقيقة النموذج الواقعي لأساتذة الجامعة، وهو نموذج مشوه، يشوبه وينتابه النقص في نظر الطلبة، من مختلف الصفات وال مجالات والأبعاد، أي في مختلف الجوانب وفي معظم الخصائص، حتى انه لم يدع إلا شيئاً قليلاً جداً إيجابي في عيون الطلبة، يمكن الالتفات إليه والاعتزاز به، حيث اتفق الطلبة على اختلاف جنسهم ومستوياتهم وخصائصهم وكليلاتهم ، على أن عدد كبير ونسبة كبيرة من الأساتذة لا تتوفر على حد الكفاءة المتوسطة من الموصفات المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية والتقويمية ، فاقت ما كان يتوقعه الباحث .

ومن حيث درجة ومستوى النقص الملاحظ من طرف الطلبة، احتل بعد الاجتماعي المرتبة الأولى حيث شوهد فيه نقص كبير، وتلاه بعد الشخصي في المرتبة الثانية، ولهذا كان الارتباط كبير بين نتائج بعد السلوكى وبعد الاجتماعى. ويأتي بعدهما من حيث مستوى النقص بعد التقويم ثم بعد المعرفي وفي آخر مرتبة بعد المهني بأقل درجة ومستوى من النقص مقارنة ببقية الأبعاد. ولكن جميع الأبعاد تقع تحت مستوى ودرجة الكفاءة المتوسطة المرغوب فيها.

وبينت نتائج البحث أنه ليس لعامل الجنس والمستوى اثر ظاهر في نظرة الطلبة وتصورهم لموصفات أستاذة الجامعة. ووجد تأثير لعامل التخصص و الكلية ولكنه تأثير كمي لا نوعي أو كيفي، لأن الطلبة في مختلف التخصصات والكليات متتفقين في نظرتهم السلبية لأساتذة ولكن كان فقط تفاوت بينهما في تحديد درجة ومستوى النقص في مختلف الموصفات حيث ظهر تأثير اكبر لطلبة التخصصات والكليات العلمية بالموصفات الواقعية لأساتذة أكثر من طلبة التخصصات والكليات

الأدبية الذين أعطوا تقدير ودرجات أكبر في اختيارتهم وتقديراتهم لمدى توفر الموصفات المختلفة للأستاذ الجامعي من طلبة التخصصات والكليات العلمية .

وهكذا يتضح بجلاء أن الصورة المرسومة من طرف الطلبة لم يكن لعوامل الجنس والمستوى والتخصص والكلية، اثر بارز في تصورها ورسمها لأنها بكل بساطة هي صورة منظورة ملاحظة من طرف جميع الطلبة وبنفس الشكل تقريبا لأنها صورة واقعية وليس خيالية، فكان من السهل على الطلبة على اختلاف جنسهم ومستوياتهم التعليمية وتخصصاتهم وكلياتهم تصورها بنفس الكيفية وساعد في ذلك أيضا ما يتميز به طلبة المرحلة الجامعية من قدرات عقلية وواقعية وموضوعية وصدق في الحكم وما يتميزون به من دقة وشموليّة في الوصف. فهذه الخصائص المشتركة بين الطلبة توجهت ورصدت للحكم على موضوع واحد هو الأستاذ الذي يمثل قاسم مشترك بينهم. والموضوع الواحد والوسائل الواحدة غالبا ما تؤدي إلى نتائج متشابهة، وهذا ما حصل فعلا وما الاختلاف بين التخصصات والكليات الجامعية إلا اختلاف تفاوت في النظرة لا اختلاف تعارض.

وفي الأخير كانت هذه نظرة الطلبة وتصورهم لأساتذتهم فكيف يمكن أن يتعلموا من نماذج سيئة تصوروها ومن صورة قاتمة رسموها ؟ لمن من المفروض أن يكونوا لهم نماذج للاقتداء ومواضيع للتشبه. وكيف للأساتذة أن يحققوا وظائف وأهداف التربية والتعليم ؟ وهم لا يتوفرون بالقدر حتى المتوسط على الموصفات الالزمة لأداء وظيفة التربية والتعليم .

خاتمة البحث

إن الموضوع الذي اختاره الباحث والمتمثل في "مواصفات أساتذة الجامعة من وجهة نظر الطلبة يمثل أهمية كبيرة في عملية التعليم الجامعي ، لأن الأستاذة يعتبرون عمود تلك العملية . و لقد استند الباحث في بحثه في الموضوع على جانب نظري ثري وعلى خطة ميدانية للوصول إلى تحقيق الأهداف التي وضعها والتي تتحدد في الكشف والتعرف على مستوى ودرجة توفر أساتذة الجامعة على المواصفات المعرفية والمهنية والسلوكية والاجتماعية والتقويمية والتعرف على اثر عوامل الجنس والمستوى والتخصص والكلية على نظرة الطلبة لتلك المواصفات.

فالجانب النظري مكن الباحث من تحديد مختلف المفاهيم المتعلقة بمصطلحات البحث المتمثلة في مفهوم الجامعة ووظائفها . ومفهوم الأستاذ الجامعي ووظائفه ومواصفاته ، وطرق تقويمه ، وبين أن أحسن الطرق في تقويمه هو اخذ آراء الطلبة لأنهم الأقرب منه والأكثر تفاعلا معه و لأن رأيهما فيه كثير من الصدق والواقعية والموضوعية والدقة والشمولية،فهم أكثر الناس معرفة بالأستاذ، فهم المرأة العاكسة لحقيقة الأستاذ الجامعي.

وبعدها عمد الباحث إلى الجانب التطبيقي متبعا خطوات علمية ومنهجية، بدأت بتصميم أداة البحث وتجريبها على عينة مماثلة من الطلبة، وإجراء عمليات القياس السيكومترى وإجراء التعديلات اللازمة عليها، وبعدها قام بإجراء الدراسة الأساسية، ثم إجراء التحليل الإحصائي وأعطي النتائج التي نعيد التذكير بها مع ذكر المبررات المرتبطة بها .

- تأكد من خلال نتائج البحث وجود نقص لدى أساتذة الجامعة في مختلف المواصفات المعرفية والمهنية والسلوكية والاجتماعية والتقويمية عن حد الكفاية المتوسطة حيث أتضح نقص في الكفاءات العلمية وفي طرق التدريس وفي مراعاة الفروق الفردية، وفي الاستعداد النفسي والعلمي للمهنة وفي أداء العمل والالتزام بأخلاقيات المهنة، وضعف كبير في السمات النفسية والمزاجية والشخصية وضعف في الاتصال بالطلبة و إرشادهم وتوجيههم . ونقص في طرق وكيفية ومعايير التقويم . وهذا النقص في المواصفات الازمة لأداء رسالة التعليم يدل بكل وضوح على أن الأستاذة بعيدون على النموذج المطلوب والمرغوب من طرف الطلبة والمجتمع . وأن الهوة تزداد بين النموذج الواقعي للأستاذ والنموذج المثالي بمرور السنوات .

وهذا ينعكس سلبا على علاقة الأستاذ بالطلبة وعلى الأداء المهني للأستاذ وعلى فعاليته التعليمية ويلحق ضررا وتأثيرا سلبيا على تحصيل الطلبة، وعلى نفسيا لهم وسلوكياتهم ، وعلى اتجاهاتهم نحو المادة ونحو الأستاذ الجامعي .

- إن عدم وجود اختلاف بين الذكور والإناث، وبين المستويات في نظرتهم لمواصفات أساتذة الجامعة يظهر بعض الحقائق منها أن الواقع الذي عليه الأستاذ أضحت ب بصورة من الوضوح والتجلی، لم يبقى معها مجالاً كبيراً للاختلاف في تصورهم من طرف الطلبة. وتنظر قدرة الطلبة على إصدار أحكام موضوعية وواقعية ودقيقة وصادقة لأنهم في احتكاك وتفاعل دائم مع نماذج الأساتذة متشابهة في المظاهر المعرفية والمهنية والسلوكية والاجتماعية والتقويمية وإن اختلفت أسمائهم وأشكالهم وموادهم وأقسامهم والمستويات المكلفين بتأثيرها والكلية الموجودين بها، وهذا أحدث تقارب كبير وتطابق في تصورهم من طرف الطلبة على اختلافهم.

- أما الاختلاف الموجود بين طلبة التخصصات والكليات الجامعية ، فإنه لم يكن اختلاف جوهري لأنه كان اختلاف في درجة التأثر بغياب بعض الصفات، لأنهم متقيين في نظرتهم السلبية لمختلف المواصفات، ولقد ظهر الاختلاف أكثر في صفات البعد المعرفي والمهني وأقل اختلاف في مواصفات التقويم وأقل من ذلك في المواصفات السلوكية والاجتماعية .

وفي الأخير أن النتائج المتوصّل إليها والمتمثلة في اتفاق الطلبة ذكوراً وإناثاً في المستويين الثالث والرابع الجامعي وفي مختلف التخصصات والكليات الجامعية على نظرتهم السلبية لأساتذة الجامعة تستدعي أخذهاأخذاً جديداً وحملها حملاً صدقاً، لأنها تمثل مؤشر على مكانة وفعالية الأستاذ الجامعي وفعالية العملية التعليمية في الجامعة ككل.

توصيات البحث

- 1- تحديد معايير علمية ومهنية وأخلاقية، لاختيار أساندحة الجامعة.
- 2- الاهتمام بالإعداد المسبق للأستاذ الجامعي من بداية مرحلة ما بعد التدرج.
- 3- تحديد الموصفات اللازم توفرها في الأستاذ الجامعي .
- 4- تطوير وسائل اختيار أساندحة الجامعة، وتحديد أكثر لمسؤولياتهم.
- 5- الاهتمام بالتدريب العملي الميداني المستمر خلال مرحلة الدراسات العليا.
- 6- وضع نظام لتقييم الأستاذ الجامعي في كافة الجوانب العلمية و السلوكية والمهنية.
- 7- البحث في شؤون حياة الأستاذ الجامعي ، وكيفية النهوض بها .
- 8- البحث في المستوى المهني للأستاذ الجامعي وأساليب رفع هذا المستوى .
- 9- البحث عن النقائص والمعوقات والصعوبات التي تواجه الأستاذ الجامعي والعمل على إيجاد حلول لها.
- 10- مساعدة وفتح آفاق البحث العلمي، بتوفير شروط البحث العلمي للأساندحة.
- 11- إحلال الأستاذ الجامعي المكانة الائقة بدوره وبمستواه وشهادته .
- 12- الأخذ برأيه وإشراكه في اتخاذ القرارات خاصة ما تعلق بالقضايا وشأن التعليم الجامعي.
- 13- تحسين مرتبات أساندحة الجامعة وحل مشكلة السكن، لأن هاتين المشكلتين تتتصدران قائمة مطالب الأساتذة، ولها تأثير سلبي على مردودية الأساتذة.
- 14- وبما أن التدريس الوظيفة الأولى والأساسي للأستاذ الجامعي، فلابد من ضبط مختلف الإجراءات المتعلقة بعملية التدريس، قصد إنجاح هذه العملية وإبعادها عن الفوضى وسوء التنظيم .
- 15- بما أن البحث العلمي الوظيفة الثانية الأساسية، فلابد من رفع مختلف المعوقات الإدارية وغيرها، التي تعطل وتؤخر مسار البحث العلمي للأساندحة .
- 16- البحث عن الكيفية المناسبة لربط الكفاءات الجامعية من الأساتذة بمؤسسات المجتمع المختلفة حتى يستفيد الأستاذ ويستفيد المجتمع منها، ويتحقق استثمار الطاقات الجامعية.
- 17- الحرص على متابعة ومراقبة تنفيذ القوانين التي تنظم وتضبط العلاقة بين الأستاذ الجامعي والطالب .

أفاق البحث

في نهاية البحث يلفت الباحث نظر الباحثين في شؤون الجامعة والأستاذ الجامعي إلى بعض المواضيع التي يراها مهمة، تتطلب البحث منها :

- البحث في موضوع المعتقدات التربوية والتعليمية التي يحملها الأستاذ الجامعي، أي ما هي التصورات والأفكار والتي يحملها الأستاذة عن أهداف التعليم وغاياتها ومواضيعها وطرقها ووسائلها وغير ذلك.
- البحث في تصورات طلبة الجامعة للمحيط الجامعي ونظرتهم لأثره على نفسياً لهم وسلوكهم وتكييفهم بشكل عام.
- البحث الدقيق عن دوافع السلوك وخلفياته النظرية و الفكرية والاجتماعية و الواقعية عند أستاذة وطلبة الجامعة .
- البحث عن صعوبات ومشاكل المحيط الاجتماعي الجامعي وتأثيرها على الأستاذة.
- البحث عن الصعوبات التي يتلقاها الأستاذة في مجال التدريس وتحديد طبيعتها ومصدرها وأسلوب التعامل معها.
- البحث عن الصعوبات التي يتلقاها الأستاذة في مجال البحث العلمي وتحديد طبيعتها ومصدرها وأسلوب التعامل معها.
- البحث في الأساليب المناسبة لرفع كفاءات الأستاذة في الميدان الشخصي والاجتماعي والعلمي والمهني.
- البحث في موضوع تصورات ونظرة الأستاذة لمواصفات طلبة الجامعة.
- البحث في موضوع المشاكل الإدارية التي يعانيها الطلبة والأستاذة .

المراجع

المراجع باللغة العربية

1. إبراهيم الشتات، نهى.(2005). أراء الطلبة في بعض الخصائص المهنية للأستاذ الجامعي في الكليات العلمية والكليات الأدبية بمحافظة غزة. مجلة الجودة في التعليم العالي المجلد الأول، العدد 2.
2. إبراهيم الغزيرات، محمد.(2005). تقويم الكفايات التدريسية لدى أعضاء هيئة التدريس في كلية العلوم التربوية بجامعة مؤتة من وجهة نظر طلبة الدراسات الاجتماعية .جامعة الإمارات.
3. ابن خلدون عبد الرحمن.(1984).المقدمة، الجزء الثاني ،تونس، الدار التونسية، الطبعة الأولى، الجزائر، المؤسسة الوطنية للكتاب.
4. احمد الخطيب.(2003).البحث والتعليم العالي .عمان .دار المسيرة للنشر والتوزيع .طـ 1.
5. احمد الدردير، عبد المنعم.(2004). دراسات معاصرة في علم النفس المعرفي، الجزء الثاني، القاهرة، عالم الكتب، الطبعة الأولى.
6. احمد النيرب، احمد محمد.(2003). الأنماط القيادية لأعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية في محافظات شمال الضفة الغربية من وجهة نظر أعضاء الهيئة التدريسية والطلبة أطروحة ماجستير قدمت لنيل درجة الماجستير في الإدارة التربوية ،كلية الدراسات العليا ،جامعة النجاح الوطنية ،نابلس . فلسطين .
7. احمد حسن، محمود واحمد الخولي، محمد.(2003).تقييم الطلبة للأداء التدريسي لعضو هيئة التدريس بجامعة قطر وعلاقته ببعض المتغيرات .مركز البحوث التربوية .جامعة قطر.
8. احمد رشوان، حسين عبد الحميد.(2006).العلم والتعليم والمعلم من منظور علم الاجتماع. الإسكندرية مؤسسة شباب الجامعة.
9. احمد فهيم جبر . (1991) . برامج الإعداد والتأهيل التربوي للأستاذ الجامعي . كلية التربية . جامعة النجاح الوطنية بنابلس . المركز العربي للشمر .ص 83-93.
10. اشرف السعيد احمد، محمد.(2007).الجودة الشاملة والمؤشرات في التعليم الجامعي.مصر .جامعة المنصورة . دار الجامعة الجديدة.
11. انطون، رحمة.(1996) بناء أنموذج للتقويم الشامل لعضو هيئة التدريس الجامعية .مجلة اتحاد الجامعات العربية .الأمانة العامة .العدد 31.
12. انيس احمد طابع. التطوير النوعي للتعليم الجامعي. <http://www.mpic-yemen.org/2006/>
13. أوزنجة، العيد.(1987). دراسة تحليلية لأثر بعض السمات الانفعالية و الكفاية التربوية عند المعلم على تحصيل المتعلم (معلم العلوم لقسم الرابع المتوسط) رسالة لنيل شهادة الدكتوراه (الحلقة الثالثة) في التوجيه المدرس و المهني ،جامعة الجزائر.
14. بدر نادر، علي و آخرون.(2003).الأدوار المستقبلية للمعلم الجامعي بالوطن العربي في ضوء تحديات الواقع ورؤى المستقبل .مجلة مستقبل التربية العربية ،المجلد التاسع ،العدد 31 أكتوبر.
15. بدران شبـل و سليمان سعيد.(2008). التعليم في مجتمع المعرفة .الإسكندرية .دار المعرفة الجامعية.
16. بدران، شبـل و الدهشـان، جمال .(2000) . التجديد في التعليم الجامعي .القاهرة .دار قباء.

17. برقان، احمد و الربيع، علي .(2003). تقويم الممارسات التدريسية للمقررات التربوية من وجهة نظر الطالب ،دراسة ميدانية بكلية التربية بالمكلا ،كلية التربية قسم العلوم ،حضرموت للدراسات والبحوث ،السنة 3 ،العدد 4.

18. بركات، محمد خليفة.(1983). علم النفس التعليمي ،الجزء الثاني، القياس النفسي والتقويم التربوي الكويت ،دار القلم ، الطبعة الخامسة.

19. البريدي، عبد الله.(2005).مشكلة ضعف الإنتاج الإبداعي للأستاذ الجامعي العربي في محیط تخصصه: بواعث المشكلة وتجلياتها.ورقة بحثية مقدمة لندوة تنمية أعضاء هيئة التدريس في مؤسسات التعليم العالي - التحديات والتطوير.كلية التربية - جامعة الملك سعود.في الفترة ما بين 2-1425هـ 11/3

20. بل馍دم ،فاطمة.(2009).واقع تقويم الأداء وعلاقته بالإنجاز لدى أساتذة الجامعة .مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في تسخير الموارد البشرية ،قسم علم النفس ،وهان .الجزائر.

21. بن سعود الباطين ،عبد الرحمن بن عبد الوهاب .(2008).ممارسة الأستاذ الجامعي للعلاقات الإنسانية كما يراها طلاب كلية التربية بجامعة الملك سعود ،كلية التربية ،جامعة الملك سعود .الرياض .رسالة التربية وعلم النفس العدد 29.

22. بن عيسى، أسي.(1990). نحو ملحم عام لشخصية المعلم ، دراسة تحليلية تقويمية لصفات المعلم (الطور الثالث من التعليم الأساسي) رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم النفس و علوم التربية جامعة الجزائر.

23. بن فاطمة ،محمد و آخرون.(1990). خطة لتحليل عمل المعلم بالفصل و تطويره، تونس،المعهد التونسي لعلوم التربية.

24. بوبطانة عبد الله .(1989).قراءات حول التعليم العالي في الوطن العربي القضايا والتوقعات .مكتبة اليونسكو الإقليمي في الدول العربية (يودباس).العدد الأول .أكتوبر.

25. بوعشة، محمد.(2000).أزمة التعليم العالي في الجزائر والعالم العربي بين الضياع وأمل المستقبل.بيروت .دار الجيل .ط1.

26. بباعة، بسام (ب.س) تطوير المقرر ركيزة أساسية لتطوير المناهج. كلية الزراعة، جامعة حلب.

27. الترторي محمد عوض.(ب.سنة) تطوير أداء أعضاء هيئة التدريس في الجامعات العربية بما يتلاءم مع مبادئ إدارة الجودة الشاملة.أصول تربية.عمان،الأردن/.[ttt://www.horoof.com/](http://www.horoof.com/)

28. الترتوری، محمد عوض.محمد فرحان، القضاة .(2006).دليل المعلم في الإدارة الصافية الفعالة .ط1.دار الحامد .

29. تركي، رابح.(1995). أصول التربية والتعليم، طلبة الجامعات والمفتشين والمستغلين بال التربية والتعليم في مختلف المراحل التعليمية .الجزائر ، المؤسسة الوطنية للكتاب ، الطبعة الثانية .

30. تشابلد، دينيس.(1983).علم النفس و المعلم (مراجعة عبد العزيز القوصي). هولت سوندرز .طبعة العربية .

31. الل، وائل عبد الرحمن.(2011)." مدى توافر المقومات الشخصية للأستاذ الجامعي في أعضاء هيئة التدريس بكلية التربية في جامعة جازان من وجهة نظر طلاب الجامعة ".مجلة العلوم التربوية و النفسية.المجلد 12 العدد 1 .

32. تمار، ناجي.(2003).**تقويم الكفاءة العلمية والتربوية للأستاذ الجامعي. تقييم الطالب للمدرس دراسة نظرية ومبادئ فعاليات الملتقى الوطني:التقويم التربوي في المنظومة الجامعية واقعه وسبل تطويره،**قسم علم النفس وعلوم التربية.جامعة عمار ثليجي،الاغواط،يومي 7 و 8 ديسمبر.ص:187-205.
33. توزان، فاطمة (2007). **إدارة الجودة الشاملة كمعيار استراتيجي في تطوير نظام التعليم الجامعي دراسة حالة جامعة الشلف . رسالة ماجستير في العلوم التجارية ،تخصص علوم التسويق .جامعة الشلف،الجزائر .**
34. توفيق التوبيخ، نبيل .(ب.س). **التعليم الجامعي بين الأداء والتقويم .جامعة المنوفية . مصر .**
35. جابر، عبد الحميد جابر.(2000).**مدرس القرن الحادي والعشرين الفعال:المهارات والتنمية المهنية .القاهرة :دار الفكر العربي .**
36. جرادات، احمد فارس مصطفى.(2007). **الصفات الشخصية والمهنية المرغوبة والمتوافرة للأستاذ الجامعي من وجهة نظر طلبة جامعة آل البيت .قسم الإدارة ،كلية العلوم التربوية .جامعة آل البيت .**
37. جرادات، عزت و آخرون.(1983). **التدريس الفعال ،عمان ، دار الفكر .**
38. جعفر وصفي توفيق، أبو صاع.(2006).**مشكلات الاتصال بين طلبة الدراسات العليا وأعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية من وجهة نظر الطلبة أنفسهم.جامعة النجاح الوطنية ،كلية الإدارة التربوية ،نابلس ،فلسطين .**
39. حراشه فواز ياسين.(2009).**دور جامعة اليرموك في خدمة المجتمع من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس فيها . الجامعة الهاشمية.الأردن.مجلة علوم إنسانية . السنة السادسة . العدد 41 .**
40. حسن الاسمر، منى .(2005).**كفايات اداء اعضاء هيئة التدريس بجامعة ام القرى من وجهة نظر الطالبات .مجلة العلوم التربوية .كلية التربية .جامعة قطر . العدد 7 .يناير .**
41. حسن السيد علي، نادية.(2004). **تصور مستقبلي لبناء دستور أخلاقي للبحث العلمي . مجلة مستقبل التربية العربية ،المجلد العاشر ،العدد 32 ،يناير .**
42. حسن علي، حسن.(1999).**بعض عوامل كف الدافعية للإنجاز في مجال البحث العلمي بالجامعة دراسة تحليلية لمدركات عينة من أعضاء هيئة التدريس .مجلة علم النفس . الهيئة المصرية العامة للكتاب .العدد 50 .جوان .**
43. حسن غانم، محمد .(1999).**المثل الأعلى لدى الشباب دراسة نفسية استطلاعية .مجلة علم النفس .العدد 49 .مارس .الهيئة المصرية العامة للكتاب .**
44. حسين عبده احمد، محمد .(2006).**الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس وعلاقته بإنتاجيتهم العلمية في جامعة عدن.رسالة دكتوراه .مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في التربية.كلية التربية عدن.اليمن . عدن .**
45. الحكمي، إبراهيم الحسن.(2002) .**الكفاءات المهنية المتطلبة للأستاذ الجامعي من وجهة نظر طلابه وعلاقتها بعض المتغيرات بكلية التربية والعلوم بجامعة أم القرى ،الطائف ،السعودية.مجلة رسالة الخليج العربي ،العدد 90 .**
46. حمدان أحمد الغامدي.(2003).**الاحتياجات التربوية التربوية لأعضاء هيئة التدريس في كليات المعلمين بالمملكة العربية السعودية.رسالة التربية وعلم النفس ، العدد (20) ، سنة: 1424هـ، ص.117.**

47. حمدان، محمد زياد.(2000). سيكولوجية الاتصال التربوي، دار التربية الحديثة .
48. الحويج، صالح المهدى.(2008). الخصائص الشخصية لأعضاء هيئة التدريس الجامعي. مقدمة للندوة العلمية حول (التوجهات المستقبلية للتعليم العالي) . 18-19/6/2005 بمجمع ذات العمام / طرابلس.
49. الخشاب عبد الإله، مجذوب بدر العناد .(1996).الجامعة المنتجة . الفلسفة والوسائل.مجلة اتحاد الجامعات العربية . العدد 31.كانون الثاني /يناير .ص 30-8.
50. خميس السر ، خالد.(2003).تقييم جودة مهارات التدريس الجامعي لدى أساتذة جامعة الأقصى.كلية التربية .غزة .فلسطين .ص 310-273.
51. الخنزندار، هالة.(2005).تقييم الطالب لأداء الأستاذ الجامعي :تجربة جامعة ميسان .الجودة في التعليم العالي .المجلد الأول .العدد الثاني .ديسمبر .
52. د.ل.(2005).ضمان الجودة في التعليم العالي :مفهومها- مبادئها- تجارب عالمية .(ترجمة وتعريف عبد العزيز الهواشي وسعيد بن حمد الربعي) .القاهرة .عالم الكتب .ط 1.
53. داود ماهر ، محمد.(2006).التدريس والتدريب الجامعي :أسسه وبناء برامجـه.ط 1 .الأردن عمان: مكتبة الفلاح.
54. داود، حلس .(2006).جودة التقويم لأداء هيئة التدريس الجامعي احد أساليب تطوير الأداء الأكاديمي .الجودة في التعليم العالي .المجلد الثاني .العدد الأول .ديسمبر .
55. دلال منزل النصير.(2008).الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس والمحاضرين والمعيدين بكليات المعلمين وكليات البناء في مدينة الرياض. رسالة التربية وعلم النفس، العدد (29).
56. دندش، فايز مراد.(2002). دليل التربية العملية و إعداد المعلمين، الإسكندرية ، دار الوفاء .
57. الدوغان خالد محمد.(ب.سنة).متطلبات الجودة في الأستاذ الجامعي . www.alsabaah.com
58. راشد، علي.(1993). شخصية المعلم و أدائه في ضوء التوجيهات الإسلامية، القاهرة ،دار الفكر العربي ، الطبعة الأولى.
59. راشدان، عبد الله و جعنهني، نعيم.(1997). المدخل إلى التربية و التعليم، الأردن ، عمان ،دار الشروق ، الطبعة الأولى .
60. رتشي، روبرت.(1982). التخطيط للتدريس(ترجمة مجموعة من العلماء) الرياض ، دار المريخ .
61. رزق ذياب سهيل .(2006).المدرس الجامعي الذي نريد- مكانته و خصائصه و أدواره.جامعة القدس .غزة.فلسطين .
62. زايد بن عجيز ، الحارثي .(2009).أساتذة الجامعات كيف نستثمر طاقاتهم لتطوير الجامعات وتنمية المجتمع .أبحاث ومقالات في الجامعات بعد عام 1420هـ.
63. الزبيدي، صباح حسن.(2008).دور الجامعات في بناء مجتمع المعرفة في ضوء الإرهاب المعلوماتي : نظرة نقدية ،ورقة بحث مقدمة للمشاركة في مؤتمر جامعة الحسين بن طلال الدولي (الإرهاب في العصر الرقمي) للفترة من 10-13/7/2008.
64. الزر نوجي برهان الدين(ب.س) . تعليم المتعلم طريق التعلم ، لبنان ، بيروت ، دار الفكر.
65. الزوبعي عبد الجليل وآخرون.(1973).احتياجات التعليم العالي في العراق من الكوادر العلمية للسنوات العشر القادمة .مؤسسة دار الكتب .جامعة الموصل .
66. إسماعيل، سعيد .(2005). تجديد العقل التربوي .القاهرة.ط 1.عالم الكتب.

67. بن عبد الله السنبل ، عبد العزيز.(2002).التربية في الوطن العربي على مشارف القرن الحادي والعشرين .الإسكندرية ،المكتب الجامعي .ط.1.
68. إبراهيم احمد .(2005).إدارة الفصل الفعال .
69. سحر شعير .أهمية المصداقية في شخصية المربi .<http://www.moelp.org>.
70. سعد بن مسفر القعيب.(ب.س). ملف المقرر الدراسي.مدخل في الرعاية الاجتماعية. جامعة الملك سعود.كلية الآداب . وحدة التقويم والاعتماد الأكاديمي .
71. سعيد بن عبود الغامدي. <http://www.bab.com/articles>
72. سكران محمد .(2001).الطالب والأستاذ الجامعي .القاهرة ،دار الثقافة
73. سلامة، الخميس.(2000).دراسات وبحوث:المعلم العربي، بعض قضايا التكوين ومشكلات الممارسة المهنية.الإسكندرية . دار الوفاء..
74. سيد ، خير الدين.(1961). علم النفس التربوي ، دار النهضة العربية .
75. الشامي ،إبراهيم عبد الله .(1194) بعض مهام هيئة التدريس وواقع أدائها لاكما يدركه الطالب وأعضاء هيئة التدريس بجامعة الملك فيصل بالإحساء .مجلة مركز البحث التربوية بجامعة قطر .السنة 3.العدد6.ص: 101-135.
76. بشبوب، احمد. (1986). علوم التربية ، تونس ، دار الكتب الوطنية ، الطبعة الأولى.
77. الشبلي، إبراهيم مهدي. (2000). التعليم الفاعل و التعلم الفعال، الأردن ،أربد، دار الأمل.
78. شمخي الزبيدي، هادي محمود. (2006).دراسة علمية لتطوير وتحسين الأداء المهني والتكنولوجي لأعضاء هيئة التدريس في شبكة جامعات عجمان للعلوم والتكنولوجيا .مجلة بحوث شبكة جامعة عجمان للعلوم والتكنولوجيا .المجلد 11.العدد 6 .
79. شمسان صالح.(2001).اثر الرضا الوظيفي على كفاءة أداء أعضاء هيئة التدريس بالتطبيق على جامعة صنعاء .مركز دراسات واستشارات الإدارة العامة .اليمن .
80. صاري، محمد (ب.س)التقويم وأثره في تحسين أداء الأستاذ الجامعي. قسم اللغة العربية وآدابها. جامعة باجي مختار – عنابة .<http://www.ksu.edu.sa/sites/Colleges>
81. صالح الأزرق،عبد الرحمن (2006). علم النفس التربوي للمعلمين ،بيروت .دار الفكر العربي طرابلس .مكتبة طرابلس العالمية.
82. صالح المهدى، حويج .(2008).الخصائص الشخصية لأعضاء هيئة التدريس الجامعى .مقدمة للندوة العلمية (التوجهات المستقبلية للتعليم العالى.18-19/6/2005) بمجمع ذات العmad طرابلس.ليبيا .www.elssafa.com
83. طالبي محمد طاهر.(1998). تقييم الدارس للتعليم ، المجلة الجزائرية للتربية ، المعهد الوطني التربوي السنة الأولى ،العدد الرابع ،الفصل الرابع.
84. طرق وأساليب تنمية أداء الأستاذ الجامعي التدريسي .www.ksu.edu.sa/sites/colleges.
85. طعمية، احمد رشدي و البندرى، محمد سليمان.(2004). التعليم الجامعى بين الواقع ورؤى التطوير. القاهرة .دار الفكر العربي.ط.1.
86. عبد الخالق جاب الله، مثال.(2006).أخلاقيات مهنة المعلم فى ضوء التحديات المستقبلية .الجمعية السعودية للعلوم التربوية والنفسية (جستان) .كلية التربية - جامعة الملك سعود - الرياض . اللقاء السنوى الثالث عشر .

87. عبد الدائم، عبد الله وآخرون .(2005). التربية والتوثيق في تنمية المجتمع العربي .سلسلة كتب المستقبل .مركز دراسات الوحدة العربية بيروت .ط1.
88. عبد الدائم، عبد الله.(1981). التربية التجريبية و البحث التربوي، بيروت ، دار العلم للملائين الطبعة الرابعة.
89. عبد الرحيم حرب، رولا .(2007).تصورات طلبة جامعة النجاح الوطنية للممارسات الديمقراطية لأعضاء هيئة التدريس فيها .أطروحة ماجستير .الإدارة التربوية. كلية الدراسات العليا جامعة النجاح الوطنية .نابلس، فلسطين .
90. عبد العزيز، محمد.(1995). مقاربة تحليلية لصورتي المعلم التلميذ و تفاعلهما . رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم النفس و علوم التربية. جامعة وهران .
91. عبد الفتاح الزيني، عبد الله.(ب.سنة).أصول التعليم والتربية وقيمتها المعرفية من خلال السنة النبوية. الندوة العلمية الدولية الثالثة للحديث الشريف حول : القيم الحضارية في السنة النبوية. الأمانة العامة لندوة الحديث.موقع نبى الرحمة. دوت كوم .www.nabialrahma.com
92. عبد الفتاح شاهين، محمد .(2004).التطوير المهني لأعضاء الهيئات التدريسية.كمدخل لتحقيق جودة النوعية في التعليم الجامعي. ورقة علمية أعدت لمؤتمر النوعية في التعليم الجامعي الفلسطيني.الذي عقده برنامج التربية ودائرة ضبط النوعية.في جامعة القدس المفتوحة في مدينة رام الله في الفترة الواقعة 2004/7/5-3.
93. عبد الواحد، عبد الرحمن احمد .(2005).تصور الطلبة لشخصية الأستاذ الجامعي الكفاء في كلية التربية .عدن.مجلة التواصل .العدد 14 .يوليو ،عدن.دار جامعة عدن.ص 49-27.
94. عبده احمد محمد ، حسين.(2006).الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس وعلاقته بإنجيجتهم العلمية في جامعة عدن .رسالة جامعية .كلية التربية .عدن .اليمن .www.yemen-nic.info
95. عبده، فاروق .(1997).أستاذ الجامعة الدور والممارسة بين الواقع المأمول .
96. عبير محمود .(2006).صفات الأستاذ الجامعي .الجودة في التعليم العالي .المجلد الثاني .العدد الأول .ديسمبر .
97. عدس محمد عبد الرحيم.(1998). فن التدريس .الأردن ،عمان ،دار الفكر ،الطبعة الأولى .
98. عدس، محمد عبد الرحيم.(1999). المعلم في صفة. الأردن، عمان ،دار الفكر ،الطبعة الأولى.
99. عطوة مجاهد، محمد.(2008).ثقافة المعايير والجودة في التعليم العالي مصر، الإسكندرية،دار الجامعة الجديدة.
100. عفيفي، صديق محمد .(2004).أخلاقيات وآداب المهنة في الجامعات .وزارة التعليم العالي ،وحدة إدارة مشروعات تطوير التعليم العالي،مشروع تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والقيادات.مصر .
101. عفيفي، صديق محمد.(2005). أخلاق المهنة لدى المعلم. دليل للتعلم .جامعة الدول العربية . المنظمة العربية للتنمية الإدارية
102. علاء السيوسي .الدليل الألمني لأخلاق الأستاذ الجامعي ..[ttp://mdarik.islamonline..](http://mdarik.islamonline..)
103. علي العضايلة، ثامر محارمه .(1998).اتجاهات أعضاء هيئة التدريس في جامعة مؤتة نحو عملية تقييم الطلبة لهم (دراسة ميدانية) .مجلة أبحاث اليرموك .المجلد 14،العدد 3 .

104. علي حمود، علي.(2004). تنمية وتطوير كفايات وفعالية أعضاء هيئة التدريس بمؤسسات التعليم العالي.ندوة تنمية أعضاء هيئة التدريس.في مؤسسات التعليم العالي(التحديات والتطوير) .كلية التربية. جامعة الملك سعود.في الفترة:1-14/10/2004-15/12/2004م.
105. على ماهر، خطاب.(2001).القياس و التقويم في العلوم النفسية و التربوية و الاجتماعية ، القاهرة، المكتب الانجلو المصري ،المكتب الأكاديمية ، الطبعة الثانية .
106. عمامشة حسن سناء.(2007).معايير الجودة في مدارس التعليم العام ، جامعة الطائف. faculty.ksu.edu.sa/aljarf/Documents.
107. العمايرة، محمد حسن.(2006).تقدير أداء هيئة بجامعة الإسراء الخاصة بالأردن للمهام التعليمية المنأطة بهم من وجهة نظر طلابهم .مجلة العلوم التربوية و النفسية.المجلد 7 العدد 3.
108. عمر الفرا، عبد الله و عبد السلام، جامل عبد الرحمن.(1999). المرشد الحديث في التربية العلمية و طرق التدريس المصغر ،الأردن،عمان ، مكتبة دار الثقافة ، الطبعة الثالثة.
109. عمرو برهان، جميل الفكر .(2001). تطوير الكليات الإنسانية في الجامعات الفلسطينية من حيث أداء عضو هيئة التدريس فيها وعلاقتها بالمجتمع المحلي.أطروحة ماجستير،مقدمة لنيل درجة الماجستير في الإدارة التربوية بكلية الدراسات العليا في جامعة النجاح الوطنية بناابلس .فلسطين.
110. عواشرى،السعيد.(2003). تقويم مستوى تحكم الأستاذ الجامعي ففي بعض الكفايات التدرисية.دراسة نظرية و ميدانية .فعاليات الملتقى الوطني :التقويم التربوي في المنظومة الجامعية واقعه و سبل تطويره ،كلية الحقوق والعلوم الاجتماعية ،قسم علم النفس و علوم التربية .جامعة عمار ثلجي ،الاغواط،يومي 7 و 8 ديسمبر.ص:187-205.
111. عياش، أمال .(2007).الدور المستقبلي للمعلم العربي .مجلة المعلم /الطالب.اليونسكو.دائرة التربية والتعليم .عمانالأردن ،العددان الأول والثاني ،حزيران ،كانون الاول.ص 136-142.
112. الغزالى ،أبى حامد.(2001). إحياء علوم الدين ، المجلد الأول ، بيروت ، دار الكتب العلمية.
113. غنيم على احمد، والحيوي صبرية مسلم .(2004).تقويم الأداء الأكاديمي لعضو هيئة التدريس في جامعة الملك عبد العزيز من وجهة نظر الطلبة الطلاب وطالبات.كلية التربية.مجلة مركز بحوث كلية التربية جامعة الملك عبد العزيز .الرياض.العدد 224.
114. الفتلاوى، محسن كاظم.(2008).الجودة الشاملة في التعليم (المعايير-المواصفات-المؤوليات). عمان .دار الشروق.
115. فخرو علي .(1986). من قضايا التعليم. مكتب التربية لدول الخليج.
116. فرج عبدالله .(2006).المعلم والمشكلات الصفية السلوكية التعليمية للتلميذ اسبابها و علاجها .عمان،الأردن .دار مجذاوي .ط1.
117. فلوح أحمد و ناصري عابد.(1993). النموذج المثالي و الواقعى للمعلم: دارسة مقارنة بين ذكور و الإناث تخصص الآداب و العلوم لمستوى 3 ثانوى. مذكرة ليسانس في علم النفس و علوم التربية .جامعة وهران .
118. فلوح، أحمد .(2007). مواصفات أساندة التعليم الثانوى من وجهة نظر التلاميذ .دراسة ميدانية . رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم النفس و علوم التربية. جامعة وهران .
119. القرضاوى يوسف.(1995). الرسول و العلم، بيروت، مؤسسة الرسالة،الطبعة السادسة .

120. فريسي، عبد الكريم و عبد الفتاح، أبي مولود.(2003).تقييم الطالب للمدرس . دراسة نظرية وميدانية . فعاليات الملتقى الوطني :التقويم التربوي في المنظومة الجامعية واقعه وسبل تطويره كلية الحقوق والعلوم الاجتماعية ،قسم علم النفس وعلوم التربية .جامعة عمار ثليجي ،الاغواط،يومي 7 و 8 ديسمبر.ص:187-205.
121. قماري محمد.(2005). التكوين التربوي والكفاءة المهنية للأستاذ ومستويات التحصيل المعرفية في مادة العلوم الطبيعية دراسة ميدانية على تلاميذ ثانية ثانوي علمي . أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في علم النفس وعلوم التربية. وهران.
122. كبريت، سمير محمد.(1998). منهاج المعلم والإدارة التربوية، بيروت، دار النهضة العربية، الطبعة الأولى.
123. الكحلوت محمد .(2006).الأستاذ الجامعي كما ينبغي أن يكون .مجلة الجودة في التعليم العالي .المجلد الثاني .العدد الأول .ديسمبر.
124. كمال عبد السلام، سناه أحمد.(2005). العوامل الأكademie المرتبطة بالرضا الوظيفي لأستاذ الجامعة. رسالة مقدمة للحصول على درجة الماجستير في التربية. تخصص أصول التربية.كلية التربية -عين شمس .مصر.
125. ماحي إبراهيم و بشير معمرية.(2003) .خصائص الأستاذ الجامعي كما يدركه طلابه : دراسة ميدانية على طلاب جامعة باتنة. فعاليات الملتقى الوطني للتقويم التربوي في المنظومة الجامعية : واقعه وسبل تطويره.الاغواط: قسم علم النفس و علوم التربية، جامعة الاغواط، أيام 7 و 8 ديسمبر .
126. مباركي،بوحفص.(2000).وظائف الجامعة الناشئة بين الطموح والواقع(الجامعة الجزائرية نموذجا).التربية والتعليم في الوطن العربي.بحوث الملتقى العربي السنوي الثالث لجمعية كليات ومعاهد التربية للجامعات العربية.دار الغرب .وهران .ص 233-259.
127. محرز، علي.(2004). مهارات المعلم التدريسية. هذه المادة هي حلقة بحث قدمت في جامعة تشرين، كلية التربية، قسم الإدارة والتخطيط، سوريا.
www.nesasy.org.
128. محمد الحميد، عبد الله.(2003).الدولة والعلمة والجامعة ،الأبعاد السياسية والاقتصادية لازمة الجامعة العربية المعاصرة .مجلة اتحاد الجامعات العربية .العدد 42 .ديسمبر/كانون الأول .ص 45-71.
129. محمد الحميد، عبد الله .(2003).الدولة والعلمة والجامعة ،الأبعاد السياسية والاقتصادية لازمة الجامعة العربية المعاصرة .مجلة اتحاد الجامعات العربية .العدد 42 .ديسمبر/كانون الأول .ص 71-45.
130. محمد حسان، محمد.(2008).التعليم الجامعي الخاص، التطور والمستقبل.مصر .دار الجامعة الجديدة.
131. محمد حسن، عبد علي .(2001).تقويم التدريس الجامعي .مجلة العلوم الإنسانية،العدد 4 . كلية الآداب جامعة البحرين .البحرين .ص ص:112-148.
132. محمود،أبو سمرة وأخرون.(2003).المشكلات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الفلسطينية. مجلة اتحاد الجامعات العربية.العدد 42 .ديسمبر/كانون الأول .ص 241-292.

133. المرزم السبيعي ،خالد بن صالح.(2006).الأساليب التدريسية التي يمارسها أعضاء هيئة التدريس في جامعة الملك سعود ووسائل تفعيلها ،قسم الإدارة التربوية ،كلية التربية ،جامعة الملك سعود رسالة التربية وعلم النفس .العدد26.
134. مرسوم تنفيذي رقم 130-08 مؤرخ في 3 ماي سنة 2008 يتضمن القانون الأساسي الخاص بالأستاذ الباحث . الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية . العدد 23 . 4 ماي. سنة 2008.
135. معمرية، بشير .(2007).بحوث ودراسات متخصصة في علم النفس .الجزائر .منشورات الحبر .
136. مقداد، محمد.(2004).ورقة بحث مقدمة إلى ندوة تنمية أعضاء هيئة التدريس التي تنظمها كلية التربية بجامعة الملك سعود (الرياض). في الفترة:7-8 /12 /2004م.
137. ملا عثمان، حسن.(ب.سنة). الطفولة في الإسلام، مكانها و أسس تربية الطفل ،الرياض ،دار المريح .
138. منصوري، عبد الحق.(2003). صفات المعلم الإنتاجية ، وهران ، دار الغرب .
139. منصوري، عبد الحق.(1996). سلوك المعلم و إنجاز المتعلم (دراسة مقارنة بين مرحل التعليم) أطروحة مقدسة لنيل شهادة دكتوراه في علم النفس و علوم التربية، جامعة وهران .
140. موسوعة التربية و التعليم الإسلامية.(1984).المذهب التربوي عند ابن جماعة (تحليل و تحقيق عبد الأمير شمس الدين) بيروت ،دار اقرأ، الطبعة الأولى .
141. ميثاق الأخقيات والأداب الجامعية.(2010).الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي .
142. ناصر عليمات، صالح.(2002).توزيع الوقت على أداء المهام المهنية لأعضاء هيئة التدريس في جامعة اليرموك .مجلة العلوم التربوية والنفسية .المجلد الثالث .العدد الرابع.كلية التربية البحرين .
143. النجيحي، محمد لبيب.(1981). الأسس الاجتماعية للتربية، بيروت ، دار النهضة العربية ، الطبعة الأولى .
144. نشواتي، عبد المجيد.(1998). علم النفس التربوي، بيروت: مؤسسة الرسالة ،الطبعة التاسعة .
145. نصار عبد الرزاق، وفاء محمود.(ب.سنة) رؤية تقويمية جديدة لأداء عضو هيئة التدريس الجامعي في ضوء كل من أهداف مؤسسات التعليم الجامعي والتحديات. ورقة عمل مقدمة إلى ندوة (تنمية أعضاء هيئة التدريس في مؤسسات التعليم العالي والتحديات والتطوير). www.ksu.edu.sa/.../
146. الهلالي الشربيني، الهلالي.(2001).كتاب تعلم القيادة في التعليم العالي.مجلة مستقبل التربية العربية ،المجلد السابع ،العدد 22 ،أكتوبر .
147. هويشل سعيد، و عبد الله محمد حطابية .(2002).المهارات التدريسية لأعضاء هيئة التدريس بكلية التربية بجامعة السلطان قابوس و حاجتهم للتدريب عليها من وجهة نظر طلبة الدراسات العليا .مجلة العلوم الإنسانية.قسنطينة.الجزائر .العدد 18.ديسمبر .ص 31-7.
148. ولد خليفة، محمد العربي.(1989). المهام الحضارية للمدرسة والجامعة الجزائرية، الجزائر ديوان المطبوعات الجامعية.
149. عبد العزيز صالح و عبد المجيد عبد العزيز.(1961) : التربية و طرق التدريس، الجزء الأول، مصر ، دار المعارف.
150. يعقوب طوفان،أريج عوني.(2002).تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس من قبل الطلبة وبيان مدى تأثير المتغيرات الديمografية فيها في جامعة النجاح الوطنية في محافظة نابلس فلسطين.

مراجع باللغة الفرنسية

1. Arpi, H.(2003).le savoir –faire universitaire au cœur de la société document thématique du congrès organise par la fédération québécoise des professeures et professeurs d' universités. Mai 2003.
2. Benachenhou. M.(1980).vers l'université algérienne (réflexions sur une stratégie universitaire).office des publications universitaires .Alger.
3. Claude .c.(1991).le professeur d'université : de nuages gris en soleil bleu .conférence d'ouverture de congrès internationale de l'association internationale de pédagogie universitaire (Aipu).29mai 1991.
4. Conseil supérieur de l'éducation. (1982).le professeur d'université .ministre de l'éducation Québec .octobre 1982.
5. Conseil supérieur de l'éducation (CSE). (2006).l'institution universitaire : son rôle dans la société .sa mission et ses mécanismes de régulation.
6. Emmanuelle. A et Françoise .f .b .(2004).pratiques pédagogiques l'enseignement supérieur : enseigner , apprendre, évaluer . L'harmattan.
7. Felouzis, G: l'efficacité des enseignants, paris, presses universitaire 1997.
8. Fernand Saniel : pour une pédagogie de la qualité , une éducation de la vie ,paris ,éditions ,l'harmattan ,1997.
9. Gaston .M. (1981).lexique : éducation .presses universitaires de France .paris.
10. Guy, r .(1990).ré- définition du rôle de d'université .un article publie dans le livre m l'éducation 25 ans plus tard et après .l'institut québécoise de la recherche. (iqrc).pp.442.
11. Iseo.(2002). L'université citoyenne :progrès ,modernitions ,exemplaire. Economica. Paris.
12. Jacques t.(2003).interview. Article de trait d'union express 11 décembre .2003 .vol.6. N° 4.
13. JEAU.n.f, marie.ch.t. (2006).psychologie de l'enseignement. Armand colin. Paris
14. Joseph . t. (1971). Une université pilote. Paris .nouveaux horizons.
15. Louise , L .(2007).formation et soutien a l'enseignement universitaires. Presses de l'universités de Québec .canada.
16. Philippe, m.. (1997). Ré-humaniser la pédagogie a l'université par une utilisation judicieuse et intelligente des nouvelles technologies. P :91-96.
17. Richard, P .et autres. (2009).enseigner a l'université dans une approche –programme. Presses internationales polytechnique. Québec. .canada.

الملحق

الملحق رقم 01 : استبيان الدراسة الاستطلاعية

الملحق رقم 02: استبيان الدراسة الأساسية

الملحق رقم 03: نتائج الدراسة

الملحق رقم 01 : استبيان الدراسة الاستطلاعية

أخي الطالب – أخي الطالبة

في إطار دراسة تربوية علمية نريد من خلالها التعرف على الصفات الحالية التي تميز أستاذة الجامعة في مختلف الجوانب المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية إضافة إلى جانب تقويم الطلبة.

اخترنا أخي (تي) الطالب(ة) أن نتعرف على ذلك من وجهة نظرك، فأنت بحكم المرحلة التي أنت فيها والمستوى الذي بلغته وبحكم الفترة التي قضيتها في الجامعة واحتراكك بعديد من الأستاذة داخل قاعات الدراسة وخارجها تمكنك من إصدار أحكام وإبداء وجهة نظر تكون أقرب إلى الصحة والدقة والصدق في الأستاذة وهذا ما نؤمله منك.

إليك مجموعة من العبارات المتعلقة بمختلف الصفات التي يمكن أن تصف لنا الأستاذة الجامعيين كما هم في الواقع.

والمطلوب منك الإجابة عنها بكل صدق وصراحة ودقة وموضوعية حتى نتمكن من معرفة الحقيقة التي تراها أنت في الأستاذة.

وللإجابة على عبارات الاستبيان يطلب منك ما يلي :

1- قراءة العبارة بكل اهتمام وعناية.

أمام الإجابة المناسبة التي تختارها.(x)2- الإجابة بوضع علامة

3- اجب على كل العبارات ، ولا تترك أي عبارة بدون إجابة منك.

معلومات عن الطالب:

- الجنس:.....
- المستوى:.....
- التخصص :
- الكلية:.....

- عموماً ينظر إلى أساتذة الجامعة على أنهم :

الرقم	العبارة	كلهم	أغلبهم	بعضهم	قليل جداً منهم
01	متمكنون وملمون بالمقاييس التي يدرسونها				
02	لديهم قدرة على شرح وتوضيح الدروس				
03	يعدون محاضراتهم جيدة				
04	يقدمون محتويات المقياس في الحصص الأولى				
05	ييرزون الجوانب الأساسية لموادهم				
06	موضوعات الدروس منظمة ومرتبة بشكل منطقي				
07	يقدمون القدر الكافي من المعلومات الضرورية للطلبة				
08	لديهم القدرة على تبسيط وشرح الأفكار الصعبة				
09	مطلعون على مجال تخصصهم				
10	لديهم القدرة على التعليم				
11	لديهم القدرة على التفكير الإبداعي				
12	يستعملون منهجه وأسلحة في تقديم الدروس				
13	يقدمون دروسهم بأسلوب مشوق				
14	أفكارهم متسللة ومنطقية				
15	لديهم قدرة على إيصال المعلومات				
16	يربطون المادة العلمية بالواقع وخبرات الحياة				
17	يربطون المعلومات الجديدة بالأفكار السابقة				
18	يستخدمون أسلوب المناقشة في عرض الدروس				
19	يعتمدون أسلوب الإلقاء في عرض الدروس				
20	يراعون الفروق الموجدة بين الطالب في ذكائهم				
21	يفسحون المجال للطلبة للكشف عن قدراتهم				
22	ينوعون في الأمثلة والتطبيقات				
23	يستمعون لأسئلة ومناقشات الطلبة				
24	يشجعون الطلبة على المشاركة وال الحوار				
25	يراعون مختلف مستويات الطلبة أثناء التدريس				
26	لديهم القدرة على التكيف مع مختلف العقليات والذهنيات				
27	يبدون مستعدين فكريًا للتدريس				
28	يظهرون حماسهم لموادهم				
29	يفتخرون بمهنتهم ويعترفون بها				
30	يعتبرون مهنتهم مهنة إنسانية مقدسة				
31	لديهم معرفة بأهداف التعليم الجامعي				
32	لديهم إلمام بالمفاهيم الأساسية لتخصصهم				
33	لديهم معرفة بالخصائص النفسية للطلاب				

لديهم كفاءة في تخصصهم	العبارة	الرقم
قليل جداً منهم	بعضهم كلهم أغلبهم	34
		35
		36
		37
		38
		39
		40
		41
		42
		43
		44
		45
		46
		47
		48
		49
		50
		51
		52
		53
		54
		55
		56
		57
		58
		59
		60
		61
		62
		63
		64
		65
		66
		67
		68

قليل جداً منهم	بعضهم	كلهم أغلبهم	العبارة	يبعثون الأمل والتفاؤل عند الطلبة	69
				يتميزون بالصراحة والوضوح مع الطلبة	70
				لديهم علاقات حسنة مع الطلاب	71
				يميلون إلى التواضع في معاملة الطلاب	72
				يعاملون الطلاب بالمساواة	73
				مهذبون في تعاملهم مع الطلبة	74
				يرفعون الروح المعنوية لدى الطلاب	75
				يحرصون على تفاعلهم الإيجابي مع الطلاب	76
				يقددون طلبتهم بطريقة ديمقراطية	77
				يحترمون الرأي المخالف لرأيهم	78
				يحرصون على نشر علاقات التعاون بين الطلبة	79
				يحترمون شخصية الطالب بغض النظر عن نجاحه أو فشله	80
				يتبحرون الفرصة للطلبة للتعبير عن مشكلاتهم الدراسية	81
				يسعون لمساعدة الطلبة لتخطي الصعوبات	82
				يساهمون في إرشاد طلبتهم وتوجيههم	83
				ملتزمون بالمبادئ والقيم والعادات الاجتماعية	84
				يمثلون نماذج اجتماعية صالحة في المجتمع	85
				يحرصون على خدمة المجتمع انطلاقاً من مهنتهم	86
				يضعون أسئلة تشمل جميع محتويات المقياس	87
				الامتحانات تهدف إلى معرفة مدى استيعاب الطلبة للدروس	88
				ينوعون في الأسئلة (أسئلة الحفظ والفهم والتحليل)	89
				يضعون أسئلة متوسطة الصعوبة	90
				الامتحانات ملائمة لمستويات معظم الطلاب	91
				يعدلون بين الطلبة في وضع العلامات	92
				يتبعون معايير واضحة في تقييم الطلاب	93
				يتخون الدقة والموضوعية في تصحيح الامتحانات	94
				يطلعون على طلاب على سلم التقييم والإجابة النموذجية	95
				يقيمون الأعمال التطبيقية للطلبة بعدلة واستحقاق	96

الملحق رقم 02: استبيان الدراسة الأساسية

أخي الطالب – أخي الطالبة

في إطار دراسة تربوية علمية نريد من خلالها التعرف على الصفات الحالية التي تميز أساتذة الجامعة في مختلف الجوانب المعرفية والمهنية والشخصية والاجتماعية إضافة إلى جانب تقويم الطلبة. اخترنا أخي (تي) الطالب(ة) أن نتعرف على ذلك من وجهة نظرك، فأنت بحكم المرحلة التي أنت فيها والمستوى الذي بلغته وبحكم الفترة التي قضيتها في الجامعة واحتراكك بعيد من الأساتذة داخل قاعات الدراسة وخارجها تمكنت من إصدار أحكام وإبداء وجهة نظر تكون أقرب إلى الصحة والدقة والصدق في الأساتذة وهذا ما نؤمله منك.

إليك مجموعة من العبارات المتعلقة بمختلف الصفات التي يمكن أن تصف لنا الأساتذة الجامعيين كما هم في الواقع.

والمطلوب منك الإجابة عنها بكل صدق وصراحة ودقة وموضوعية حتى نتمكن من معرفة الحقيقة التي تراها أنت في الأساتذة.

وللإجابة على عبارات الاستبيان يطلب منك ما يلي :

1- قراءة العبارة بكل اهتمام وعناية.

2- الإجابة بوضع علامة (X) أمام الإجابة المناسبة التي تختارها.

3- اجب على كل العبارات ، ولا تترك أي عبارة بدون إجابة منك.

معلومات عن الطالب:
..... - الجنس:
..... - المستوى:
..... - التخصص :
..... - الكلية:

- عموماً ينظر إلى أستاذة الجامعة على أنهما:

الرقم	العبارة	كلهم	أغبهم	بعضهم	قليل جداً منهم
01	متمكنون وملمون بالمقاييس التي يدرسونها				
02	يعدون محاضراتهم جيداً				
03	يقدمون محتويات المقياس في الحصص الأولى				
04	ييرزون الجوانب الأساسية لموادهم				
05	موضوعات الدروس منظمة ومرتبة بشكل منطقي				
06	يقدمون القدر الكافي من المعلومات الضرورية للطلبة				
07	لديهم القدرة على تبسيط وشرح الأفكار الصعبة				
08	مطلعون على مجال تخصصهم				
09	لديهم القدرة على التفكير الإبداعي				
10	يستعملون منهجية واضحة في تقديم الدروس				
11	يقدمون دروسهم بأسلوب مشوق				
12	أفكارهم متسلسلة ومنطقية				
13	لديهم قدرة على إيصال المعلومات				
14	يربطون المادة العلمية بالواقع وخبرات الحياة				
15	يربطون المعلومات الجديدة بالأفكار السابقة				
16	يستخدمون أسلوب المناقشة في عرض الدروس				
17	يعتمدون أسلوب الإلقاء في عرض الدروس				
18	يراعون الفروق الموجودة بين الطلاب في ذكائهم				
19	يفسحون المجال للطلبة للكشف عن قدراتهم				
20	ينوعون في الأمثلة والتطبيقات				
21	يستمعون لأسئلة ومناقشة الطلبة				
22	يشجعون الطلبة على المشاركة وال الحوار				
23	لديهم القدرة على التكيف مع مختلف العقليات والذهنيات				
24	يظهرون حماسهم لموادهم				
25	يفترضون بمهنتهم ويعترضون بها				
26	يعتبرون مهنتهم مهنة إنسانية مقدسة				
27	لديهم معرفة بأهداف التعليم الجامعي				
28	لديهم إمام بالمفاهيم الأساسية لتخصصهم				
29	لديهم معرفة بالخصائص النفسية للطلاب				
30	لديهم كفاءة في تخصصهم				
31	ملتزمون بمواعيد المحاضرات والدروس				
32	يؤدون عملهم بتفاني وإخلاص				
33	يستغلون وقت التدريس في التدريس فعلاً				
34	قادرون على إدارة وضبط سلوك الطلبة داخل القاعة				
35	لديهم إحساس بالمسؤولية اتجاه مهنتهم				

الرقم	العبارة	كلهم	اغلبهم	بعضهم	قليل جداً منهم
36	يبذلون جهوداً لجعل المادة العلمية واضحة				
37	مهتمون باستيعاب الطلبة للدروس				
38	يؤدون حصصهم بتخطيط مدروس				
39	يحرصون على توفير جو محفز للطلبة على التعلم				
40	يتصرفون بحزم مع الطلبة في المواقف التي تتطلب ذلك				
41	صادقون في تعاملهم مع الطلبة				
42	يحسنون الحديث مع الطلبة				
43	يظهرون الباقة والتأنب في تعاملهم مع الطلبة				
44	يحسنون التصرف في مختلف المواقف				
45	يتجنبون جرح مشاعر الطلاب				
46	يعرفون حدود تعاملهم مع الطلبة				
47	لديهم القدرة على التعبير السليم				
48	يحرصون على ارتداء الهنديم اللائق تربوياً واجتماعياً				
49	يتمتعون بالحيوية والنشاط				
50	أقوالهم توافق أفعالهم				
51	يت�لون بالصبر مع الطلبة				
52	يتصنفون بالعدل بين طلبتهم				
53	يتصنفون بالأمانة في عملهم				
54	لديهم القدرة على كسب ثقة طلبتهم				
55	يظهرون استقامة في السلوك				
56	يتميزون بالتسامح مع المخطئين من الطلبة				
57	يمثلون قدوة حسنة للطلبة				
58	يبذلون شخصيات فعالة ومؤثرة في الطلبة				
59	لديهم ثقة بأنفسهم				
60	يتميزون بالاتزان الانفعالي والنفسي				
61	يتميزون بالمرونة في التفكير				
62	يتميزون ببشاشة الوجه				
63	يتميزون بالذكاء والفطنة				
64	يتميزون بالصراحة والوضوح مع الطلبة				
65	لديهم علاقات حسنة مع الطلاب				
66	يميلون إلى التواضع في معاملة الطلاب				
67	يعاملون الطلاب بالمساواة				
68	مهذبون في تعاملهم مع الطلبة				
69	يرفعون الروح المعنوية لدى الطلاب				
70	يحرصون على تفاعلهم الايجابي مع الطلاب				
71	يحترمون الرأي المخالف لرأيهم				

الرقم	العبارة				
		كلهم	أغلبهم	بعضهم	قليل جداً منهم
72	يحترمون شخصية الطالب بغض النظر عن نجاحه أو فشله				
73	يتاحون الفرصة للطلبة للتعبير عن مشكلاتهم الدراسية				
74	يساهمون في إرشاد طلبتهم وتوجيههم				
75	ملتزمون بالمبادئ والقيم والعادات الاجتماعية				
76	يحرصون على خدمة المجتمع انطلاقاً من مهنتهم				
77	يضعون أسئلة تشمل جميع محتويات المقياس				
78	الامتحانات تهدف إلى معرفة مدى استيعاب الطالبة للدروس				
79	ينوعون في الأسئلة (أسئلة الحفظ والفهم والتحليل)				
80	يضعون أسئلة متوسطة الصعوبة				
81	الامتحانات ملائمة لمستويات معظم الطلاب				
82	يعدلون بين الطلبة في وضع العلامات				
83	يتبعون معايير واضحة في تقييم الطلاب				
84	يتخون الدقة والموضوعية في تصحيح الامتحانات				
85	يطلعون الطلاب على سلم التقييم والإجابة النموذجية				
86	يقيمون الأعمال التطبيقية للطلبة بعدالة واستحقاق				

الملحق رقم 03: نتائج الدراسة

Frequency Table

SEX

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1,00	327	28,8	28,8	28,8
	2,00	809	71,2	71,2	100,0
	Total	1136	99,9	100,0	
Missing	System	1	,1		
Total		1137	100,0		

NIV

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3,00	523	46,0	46,0	46,0
	4,00	614	54,0	54,0	100,0
	Total	1137	100,0	100,0	

SPEC

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	10,00	300	26,4	26,4	26,4
	11,00	106	9,3	9,3	35,7
	12,00	108	9,5	9,5	45,2
	13,00	141	12,4	12,4	57,6
	14,00	77	6,8	6,8	64,4
	15,00	16	1,4	1,4	65,8
	16,00	41	3,6	3,6	69,4
	17,00	163	14,3	14,3	83,7
	18,00	109	9,6	9,6	93,3
	19,00	76	6,7	6,7	100,0
Total		1137	100,0	100,0	

FAC

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20,00	300	26,4	26,4	26,4
	30,00	214	18,8	18,8	45,2
	40,00	218	19,2	19,2	64,4
	50,00	220	19,3	19,3	83,7
	60,00	185	16,3	16,3	100,0
	Total	1137	100,0	100,0	

T-Test-sex

Group Statistics

	SEX	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
TOTACOG	1,00	327	45,9358	11,5083	,6364
	2,00	809	47,4475	10,3406	,3636
TOTALPRO	1,00	327	35,2661	9,7301	,5381
	2,00	809	36,4944	8,7015	,3059
TOTALCOM	1,00	327	48,8593	13,7466	,7602
	2,00	809	49,5315	12,5593	,4416
TOTALSOC	1,00	327	22,8746	7,1229	,3939
	2,00	809	22,9221	6,7412	,2370
TOTALEVA	1,00	327	20,2141	6,0572	,3350
	2,00	809	20,7911	5,6739	,1995
TOTAL	1,00	327	173,1498	42,5034	2,3504
	2,00	809	177,1867	36,7536	1,2922

Independent Samples Test

	Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
	F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
						Lower		Upper	
TOTACOG	Equal variances assumed	2,110	,147	-2,158	1134	,031	-1,5117	,7005	-2,8861 -,1373
	Equal variances not assumed			-2,063	549,865	,040	-1,5117	,7329	-2,9514 -7,20E-02
TOTALPRO	Equal variances assumed	3,862	,050	-2,081	1134	,038	-1,2284	,5904	-2,3867 -7,00E-02
	Equal variances not assumed			-1,985	547,739	,048	-1,2284	,6190	-2,4442 -1,25E-02
TOTALCOM	Equal variances assumed	3,551	,060	-,794	1134	,427	-,6722	,8461	-2,3323 ,9879
	Equal variances not assumed			-,765	557,490	,445	-,6722	,8791	-2,3990 1,0546
TOTALSOC	Equal variances assumed	2,287	,131	-,106	1134	,916	-4,751E-02	,4491	-,9286 ,8336
	Equal variances not assumed			-,103	574,402	,918	-4,751E-02	,4597	-,9504 ,8554
TOTALEVA	Equal variances assumed	1,071	,301	-1,522	1134	,128	-,5770	,3792	-1,3210 ,1670
	Equal variances not assumed			-1,480	569,346	,139	-,5770	,3899	-1,3428 ,1887
TOTAL	Equal variances assumed	6,905	,009	-1,600	1134	,110	-4,0368	2,5226	-8,9862 ,9126
	Equal variances not assumed			-1,505	533,189	,133	-4,0368	2,6822	-9,3058 1,2322

T-Test-niv

Group Statistics

	NV	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
TOTACOG	3,00	523	46,9273	10,3882	,4542
	4,00	614	47,1075	10,9843	,4433
TOTALPRO	3,00	523	35,9484	8,7362	,3820
	4,00	614	36,3143	9,2589	,3737
TOTALCOM	3,00	523	48,9197	12,9704	,5672
	4,00	614	49,6775	12,8543	,5188
TOTALSOC	3,00	523	22,6329	6,6294	,2899
	4,00	614	23,1368	7,0260	,2835
TOTALEV A	3,00	523	20,1683	5,6146	,2455
	4,00	614	21,0049	5,9125	,2386
TOTAL	3,00	523	174,5966	37,1719	1,6254
	4,00	614	177,2410	39,5930	1,5978

Independent Samples Test

	Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means								
			F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference		
								Lower	Upper		
TOTACOG	Equal variances assumed		3,158	,076	-,283	1135	,778	-,1801	,6375	-1,4310	1,0707
	Equal variances not assumed				-,284	1122,642	,777	-,1801	,6347	-1,4255	1,0652
TOTALPRO	Equal variances assumed		3,922	,048	-,682	1135	,496	-,3660	,5369	-1,4193	,6874
	Equal variances not assumed				-,685	1123,176	,494	-,3660	,5344	-1,4144	,6825
TOTALCOM	Equal variances assumed		,167	,683	-,987	1135	,324	-,7578	,7681	-2,2648	,7492
	Equal variances not assumed				-,986	1103,235	,324	-,7578	,7686	-2,2660	,7503
TOTALSOC	Equal variances assumed		2,429	,119	-1,237	1135	,216	-,5039	,4074	-1,3032	,2954
	Equal variances not assumed				-1,243	1123,174	,214	-,5039	,4055	-1,2995	,2917
TOTALEV A	Equal variances assumed		1,641	,200	-2,434	1135	,015	-,8366	,3438	-1,5111	-,1621
	Equal variances not assumed				-2,444	1121,668	,015	-,8366	,3424	-1,5084	-,1649
TOTAL	Equal variances assumed		4,700	,030	-1,154	1135	,249	-,26445	2,2908	-7,1392	1,8502
	Equal variances not assumed				-1,160	1124,291	,246	-,26445	2,2793	-7,1166	1,8276

Oneway-spec

- Means-spec

Report

SPEC	TOTACOG	TOTALPRO	TOTALCOM	TOTALSOC	TOTALEVA	TOTAL
10,00 Mean	48,2800	36,8633	48,1600	22,4267	20,8133	176,5433
N	300	300	300	300	300	300
Std. Deviation	11,4118	9,6482	12,7747	6,4345	5,7342	39,6514
11,00 Mean	46,3679	35,2642	50,7264	23,6132	21,8113	177,7830
N	106	106	106	106	106	106
Std. Deviation	9,2431	8,3601	12,9133	6,8516	5,9970	37,0248
12,00 Mean	45,3611	34,8611	49,0926	22,9444	20,3981	172,6574
N	108	108	108	108	108	108
Std. Deviation	9,9995	8,7493	13,8352	6,7323	5,7094	38,6751
13,00 Mean	51,4610	39,5248	52,4894	23,8794	20,5745	187,9291
N	141	141	141	141	141	141
Std. Deviation	9,8558	8,1701	11,3971	6,3701	5,5307	34,6308
14,00 Mean	50,0000	35,1169	46,6234	21,5714	19,4026	172,7143
N	77	77	77	77	77	77
Std. Deviation	10,1554	7,8623	11,7047	6,7987	5,3858	34,5729
15,00 Mean	48,1250	37,0000	53,0000	27,3125	23,1875	188,6250
N	16	16	16	16	16	16
Std. Deviation	11,9937	10,5578	16,1328	8,4673	6,5444	46,2153
16,00 Mean	44,0976	34,8049	48,0244	22,2927	21,2195	170,4390
N	41	41	41	41	41	41
Std. Deviation	11,0404	7,8715	10,9806	6,1897	6,2390	37,0662
17,00 Mean	43,7853	35,2393	50,6380	23,6135	20,6074	173,8834
N	163	163	163	163	163	163
Std. Deviation	9,0525	8,5338	12,8955	7,5599	5,7857	36,8181
18,00 Mean	48,2385	38,1376	52,4037	23,6055	21,3394	183,7248
N	109	109	109	109	109	109
Std. Deviation	10,2007	8,7416	13,2414	6,6792	5,8202	38,3768
19,00 Mean	40,6579	30,7763	41,9211	20,1711	17,9605	151,4868
N	76	76	76	76	76	76
Std. Deviation	11,0231	8,8477	12,0673	7,1319	5,4441	37,6763
Total Mean	47,0246	36,1460	49,3289	22,9050	20,6201	176,0246
N	1137	1137	1137	1137	1137	1137
Std. Deviation	10,7099	9,0201	12,9077	6,8481	5,7899	38,5041

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
TOTACOG	Betw een Groups	9596,480	9	1066,276	9,956	,000
	Within Groups	120704,8	1127	107,103		
	Total	130301,3	1136			
TOTALPRO	Betw een Groups	4949,495	9	549,944	7,085	,000
	Within Groups	87478,269	1127	77,620		
	Total	92427,764	1136			
TOTALCOM	Betw een Groups	8360,821	9	928,980	5,787	,000
	Within Groups	180906,2	1127	160,520		
	Total	189267,0	1136			
TOTALSOC	Betw een Groups	1422,350	9	158,039	3,435	,000
	Within Groups	51851,391	1127	46,008		
	Total	53273,741	1136			
TOTALEVA	Betw een Groups	995,568	9	110,619	3,362	,000
	Within Groups	37086,295	1127	32,907		
	Total	38081,863	1136			
TOTAL	Betw een Groups	79248,172	9	8805,352	6,183	,000
	Within Groups	1604945	1127	1424,086		
	Total	1684193	1136			

Oneway-fac

- Means-

Report

FAC		TOTACOG	TOTALPRO	TOTALCOM	TOTALSOC	TOTALEVA	TOTAL
20,00	Mean	48,2800	36,8633	48,1600	22,4267	20,8133	176,5433
	N	300	300	300	300	300	300
	Std. Deviation	11,4118	9,6482	12,7747	6,4345	5,7342	39,6514
30,00	Mean	45,8598	35,0607	49,9019	23,2757	21,0981	175,1963
	N	214	214	214	214	214	214
	Std. Deviation	9,6229	8,5410	13,3801	6,7840	5,8826	37,8650
40,00	Mean	50,9450	37,9679	50,4174	23,0642	20,1606	182,5550
	N	218	218	218	218	218	218
	Std. Deviation	9,9638	8,3171	11,8187	6,6023	5,4963	35,2915
50,00	Mean	44,1591	35,2864	50,3227	23,6364	20,9091	174,3136
	N	220	220	220	220	220	220
	Std. Deviation	9,6948	8,5488	12,8237	7,4506	5,9389	37,6550
60,00	Mean	45,1243	35,1135	48,0973	22,1946	19,9514	170,4811
	N	185	185	185	185	185	185
	Std. Deviation	11,1619	9,4841	13,7482	7,0561	5,8943	41,1823
Total	Mean	47,0246	36,1460	49,3289	22,9050	20,6201	176,0246
	N	1137	1137	1137	1137	1137	1137
	Std. Deviation	10,7099	9,0201	12,9077	6,8481	5,7899	38,5041

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
TOTACOG	Betw een Groups	6588,124	4	1647,031	15,071	,000
	Within Groups	123713,2	1132	109,287		
	Total	130301,3	1136			
TOTALPRO	Betw een Groups	1489,807	4	372,452	4,636	,001
	Within Groups	90937,957	1132	80,334		
	Total	92427,764	1136			
TOTALCOM	Betw een Groups	1236,370	4	309,092	1,861	,115
	Within Groups	188030,6	1132	166,105		
	Total	189267,0	1136			
TOTALSOC	Betw een Groups	314,617	4	78,654	1,681	,152
	Within Groups	52959,125	1132	46,784		
	Total	53273,741	1136			
TOTALEVA	Betw een Groups	207,252	4	51,813	1,549	,186
	Within Groups	37874,611	1132	33,458		
	Total	38081,863	1136			
TOTAL	Betw een Groups	15853,734	4	3963,434	2,689	,030
	Within Groups	1668340	1132	1473,798		
	Total	1684193	1136			

T-Test-majalat-sex

Group Statistics

SEX	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
GOMAT	1,00	327	18,7798	,2824
	2,00	809	19,6477	,1692
GOTORK	1,00	327	15,6697	,2372
	2,00	809	16,1273	,1374
GOMETH	1,00	327	11,4862	,2092
	2,00	809	11,6724	,1283
PROIST	1,00	327	15,0520	,2403
	2,00	809	15,7318	,1435
PROADAA	1,00	327	20,2141	,3404
	2,00	809	20,7627	,1963
COMSOLK	1,00	327	18,8777	,3182
	2,00	809	19,2274	,1875
COMMORAL	1,00	327	15,3028	,2687
	2,00	809	15,4252	,1621
COM400	1,00	327	14,6789	,2459
	2,00	809	14,8789	,1413
SOSCC1	1,00	327	7,6972	,1534
	2,00	809	7,5983	9,123E-02
SOSDD	1,00	327	15,1774	,2723
	2,00	809	15,3239	,1650
EVAEXAM	1,00	327	11,0367	,1950
	2,00	809	11,7046	,1224
EVACORRE	1,00	327	9,1774	,1845
	2,00	809	9,0865	,1105

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
GOMAT	Equal variances assumed	1,862	,173	-2,704	1134	,007	-,8679	,3210	-1,4977	-,2381
	Equal variances not assumed			-2,637	572,281	,009	-,8679	,3292	-1,5144	-,2214
GOTORK	Equal variances assumed	3,337	,068	-1,737	1134	,083	-,4576	,2635	-,9746	5,939E-02
	Equal variances not assumed			-1,670	556,218	,096	-,4576	,2741	-,9960	8,078E-02
GOMETH	Equal variances assumed	,049	,825	-,770	1134	,441	-,1862	,2417	-,6603	,2880
	Equal variances not assumed			-,759	583,910	,448	-,1862	,2454	-,6682	,2958
PROIST	Equal variances assumed	1,329	,249	-2,493	1134	,013	-,6798	,2726	-1,2147	-,1449
	Equal variances not assumed			-2,428	570,738	,015	-,6798	,2800	-1,2296	-,1299
PROADAA	Equal variances assumed	2,438	,119	-1,455	1134	,146	-,5486	,3771	-1,2885	,1913
	Equal variances not assumed			-1,396	554,265	,163	-,5486	,3930	-1,3205	,2233
COMSOLK	Equal variances assumed	3,778	,052	-,978	1134	,328	-,3498	,3576	-1,0515	,3519
	Equal variances not assumed			-,947	564,204	,344	-,3498	,3694	-1,0752	,3757
COMMORAL	Equal variances assumed	1,425	,233	-,399	1134	,690	-,1225	,3069	-,7246	,4797
	Equal variances not assumed			-,390	575,655	,696	-,1225	,3138	-,7388	,4939
COM400	Equal variances assumed	5,113	,024	-,736	1134	,462	-,2000	,2717	-,7330	,3331
	Equal variances not assumed			-,705	552,319	,481	-,2000	,2836	-,7570	,3571
SOSCC1	Equal variances assumed	2,251	,134	,571	1134	,568	9,898E-02	,1735	-,2414	,4394
	Equal variances not assumed			,555	568,828	,579	9,898E-02	,1784	-,2515	,4495
SOSDD	Equal variances assumed	2,572	,109	-,470	1134	,639	-,1465	,3119	-,7585	,4655
	Equal variances not assumed			-,460	577,859	,646	-,1465	,3184	-,7718	,4788
EVAEXAM	Equal variances assumed	,165	,685	-2,918	1134	,004	-,6679	,2289	-1,1170	-,2187
	Equal variances not assumed			-2,902	596,101	,004	-,6679	,2302	-1,1199	-,2158
EVACORRE	Equal variances assumed	,455	,500	,433	1134	,665	9,084E-02	,2097	-,3207	,5024
	Equal variances not assumed			,422	572,252	,673	9,084E-02	,2151	-,3316	,5133

T-Test-majalat-niv

Group Statistics

	NIV	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
GOMAT	3,00	523	19,5679	4,7999	,2099
	4,00	614	19,2638	5,0082	,2021
GOTORK	3,00	523	16,0153	3,9865	,1743
	4,00	614	15,9919	4,0693	,1642
GOMETH	3,00	523	11,3442	3,6018	,1575
	4,00	614	11,8518	3,7424	,1510
PROIST	3,00	523	15,3920	4,0779	,1783
	4,00	614	15,6710	4,2529	,1716
PROADAA	3,00	523	20,5564	5,5735	,2437
	4,00	614	20,6433	5,9092	,2385
COMSOLK	3,00	523	18,8700	5,4360	,2377
	4,00	614	19,3371	5,4703	,2208
COMMORAL	3,00	523	15,3021	4,6462	,2032
	4,00	614	15,4625	4,7103	,1901
COM400	3,00	523	14,7476	4,2953	,1878
	4,00	614	14,8779	4,0142	,1620
SOSCC1	3,00	523	7,5927	2,5947	,1135
	4,00	614	7,6498	2,6936	,1087
SOSDD	3,00	523	15,0402	4,5768	,2001
	4,00	614	15,4870	4,8985	,1977
EVAEXAM	3,00	523	11,1893	3,4653	,1515
	4,00	614	11,7834	3,5165	,1419
EVACORRE	3,00	523	8,9790	3,0784	,1346
	4,00	614	9,2215	3,2976	,1331

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
								Lower	Upper	
COMAT	Equal variances assumed	,971	,325	1,040	1135	,299	,3040	,2924	-,2696	,8777
	Equal variances not assumed			1,043	1119,344	,297	,3040	,2914	-,2677	,8757
GOTORK	Equal variances assumed	,316	,574	,098	1135	,922	2,344E-02	,2399	-,4472	,4941
	Equal variances not assumed			,098	1113,118	,922	2,344E-02	,2395	-,4465	,4933
GOMETH	Equal variances assumed	,330	,566	-2,319	1135	,021	-,5076	,2189	-,9371	-7,82E-02
	Equal variances not assumed			-2,326	1118,229	,020	-,5076	,2182	-,9358	-7,95E-02
PROIST	Equal variances assumed	1,592	,207	-1,124	1135	,261	-,2790	,2483	-,7663	,2082
	Equal variances not assumed			-1,127	1119,222	,260	-,2790	,2475	-,7647	,2066
PROADAA	Equal variances assumed	2,368	,124	-,254	1135	,800	-8,692E-02	,3426	-,7591	,5852
	Equal variances not assumed			-,255	1123,263	,799	-8,692E-02	,3410	-,7559	,5821
COMSOLK	Equal variances assumed	,821	,365	-1,439	1135	,150	-,4672	,3246	-1,1040	,1697
	Equal variances not assumed			-1,440	1108,551	,150	-,4672	,3244	-1,1037	,1694
COMMORAL	Equal variances assumed	,550	,459	-,576	1135	,565	-,1604	,2785	-,7069	,3861
	Equal variances not assumed			-,577	1110,978	,564	-,1604	,2782	-,7063	,3855
COM400	Equal variances assumed	1,868	,172	-,528	1135	,598	-,1302	,2467	-,6143	,3538
	Equal variances not assumed			-,525	1079,042	,600	-,1302	,2480	-,6169	,3564
SOSCC1	Equal variances assumed	,636	,425	-,362	1135	,717	-5,710E-02	,1576	-,3663	,2521
	Equal variances not assumed			-,363	1117,997	,716	-5,710E-02	,1571	-,3654	,2512
SOSDD	Equal variances assumed	2,902	,089	-1,580	1135	,114	-,4468	,2828	-1,0018	,1081
	Equal variances not assumed			-1,588	1125,323	,112	-,4468	,2813	-,9988	,1051
EVAXEXAM	Equal variances assumed	,069	,793	-2,858	1135	,004	-,5941	,2078	-1,0019	-,1863
	Equal variances not assumed			-2,862	1111,283	,004	-,5941	,2076	-1,0014	-,1868
EVACORRE	Equal variances assumed	3,441	,064	-1,274	1135	,203	-,2425	,1903	-,6160	,1309
	Equal variances not assumed			-1,281	1125,496	,200	-,2425	,1893	-,6139	,1289

Oneway-spec-majalat

Report

SPEC	GOMAT	GOTORK	GOMETH	PROIST	PROADAA	COMSOLK	COMMORAL	COM400	SOSCCI	SOSDD	EVAEXAM	EVACORRE
10,00 Mean	19,3767	16,9233	11,9800	16,0833	20,7800	18,3133	15,0367	14,8100	7,3833	15,0433	11,9933	8,8200
N	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Std. Deviation	4,9770	4,3096	3,9274	4,4485	6,0193	5,3713	4,6332	3,9783	2,4433	4,5531	3,5092	3,1188
Sum	5813,00	5077,00	3594,00	4825,00	6234,00	5494,00	4511,00	4443,00	2215,00	4513,00	3598,00	2646,00
% of Total Sum	26,3%	27,9%	27,2%	27,3%	26,6%	25,3%	25,8%	26,4%	25,6%	26,0%	27,5%	25,5%
11,00 Mean	19,4057	15,7358	11,2264	15,2736	19,9906	19,7075	15,6604	15,3585	7,8302	15,7830	11,9528	9,8585
N	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106	106
Std. Deviation	4,2623	3,4429	3,2375	3,7098	5,3175	5,1602	4,4655	4,6969	2,4474	4,9261	3,4871	3,3136
Sum	2057,00	1668,00	1190,00	1619,00	2119,00	2089,00	1660,00	1628,00	830,00	1673,00	1267,00	1045,00
% of Total Sum	9,3%	9,2%	9,0%	9,2%	9,0%	9,6%	9,5%	9,7%	9,6%	9,6%	9,7%	10,1%
12,00 Mean	18,9074	15,3241	11,1296	15,0556	19,8056	19,6944	15,0463	14,3519	7,6389	15,3056	11,1852	9,2130
N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Std. Deviation	4,7351	3,9644	3,0369	4,2268	5,6261	6,0934	4,6732	4,2190	2,8431	4,5147	3,4537	3,1535
Sum	2042,00	1655,00	1202,00	1626,00	2139,00	2127,00	1625,00	1550,00	825,00	1653,00	1208,00	995,00
% of Total Sum	9,3%	9,1%	9,1%	9,2%	9,1%	9,8%	9,3%	9,2%	9,5%	9,5%	9,2%	9,6%
13,00 Mean	22,0780	16,8723	12,5106	17,0426	22,4823	20,5674	16,6596	15,2624	7,7660	16,1135	11,6241	8,9504
N	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141
Std. Deviation	4,6369	3,9621	3,7122	3,8672	5,3966	5,0784	4,4655	3,5267	2,4774	4,5546	3,6066	2,8941
Sum	3113,00	2379,00	1764,00	2403,00	3170,00	2900,00	2349,00	2152,00	1095,00	2272,00	1639,00	1262,00
% of Total Sum	14,1%	13,1%	13,4%	13,6%	13,5%	13,3%	13,4%	12,8%	12,6%	13,1%	12,5%	12,2%
14,00 Mean	20,2597	17,0130	12,7273	15,3117	19,8052	17,6883	14,4545	14,4805	6,7532	14,8182	11,1039	8,2987
N	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
Std. Deviation	5,0482	3,6183	3,8410	3,6392	5,3950	4,9637	4,6099	3,7753	2,3122	4,9861	3,2710	3,0395
Sum	1560,00	1310,00	980,00	1179,00	1525,00	1362,00	1113,00	1115,00	520,00	1141,00	855,00	639,00
% of Total Sum	7,1%	7,2%	7,4%	6,7%	6,5%	6,3%	6,4%	6,6%	6,0%	6,6%	6,5%	6,2%
15,00 Mean	19,3125	16,2500	12,5625	15,5000	21,5000	20,0000	16,4375	16,5625	8,8125	18,5000	12,8125	10,3750
N	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
Std. Deviation	4,6864	4,0415	5,0328	4,9261	6,0222	6,3770	6,3976	5,1247	3,5065	5,6095	3,8161	3,7749
Sum	309,00	260,00	201,00	248,00	344,00	320,00	263,00	265,00	141,00	296,00	205,00	166,00
% of Total Sum	1,4%	1,4%	1,5%	1,4%	1,5%	1,5%	1,5%	1,6%	1,6%	1,7%	1,6%	1,6%
16,00 Mean	17,5366	15,1951	11,3659	14,4878	20,3171	18,9268	15,5610	13,5366	7,4146	14,8780	10,9512	10,2683
N	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41
Std. Deviation	4,9046	3,9065	3,6929	3,4214	5,5337	4,5077	4,5169	3,4212	2,2133	4,4564	3,2783	3,5144
Sum	719,00	623,00	466,00	594,00	833,00	776,00	638,00	555,00	304,00	610,00	449,00	421,00
% of Total Sum	3,3%	3,4%	3,5%	3,4%	3,6%	3,6%	3,6%	3,3%	3,5%	3,5%	3,4%	4,1%
17,00 Mean	18,5583	14,6687	10,5583	14,9387	20,3006	19,8773	15,6135	15,1472	8,2147	15,3988	11,1534	9,4540
N	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163
Std. Deviation	4,2530	3,5067	3,4696	4,0180	5,4650	5,3872	4,6005	4,2328	2,9392	5,0620	3,4401	3,3337
Sum	3025,00	2391,00	1721,00	2435,00	3309,00	3240,00	2545,00	2469,00	1339,00	2510,00	1818,00	1541,00
% of Total Sum	13,7%	13,1%	13,0%	13,8%	14,1%	14,9%	14,5%	14,7%	15,4%	14,4%	13,9%	14,9%
18,00 Mean	19,6972	16,2752	12,2661	16,0183	22,1193	20,7615	16,3394	15,3028	7,9908	15,6147	11,9633	9,3761
N	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109	109
Std. Deviation	4,9357	3,7807	3,4578	4,0688	5,7183	5,3193	4,8078	4,4420	2,7199	4,5438	3,4932	3,2852
Sum	2147,00	1774,00	1337,00	1746,00	2411,00	2263,00	1781,00	1668,00	871,00	1702,00	1304,00	1022,00
% of Total Sum	9,7%	9,7%	10,1%	9,9%	10,3%	10,4%	10,2%	9,9%	10,0%	9,8%	10,0%	9,9%
19,00 Mean	16,8026	13,9211	9,9342	13,1184	17,6579	15,4079	13,3158	13,1974	6,9474	13,2237	9,7895	8,1711
N	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76	76
Std. Deviation	5,2154	4,0522	3,1468	3,9360	5,6558	4,6222	4,4127	4,3051	2,8886	4,7120	3,2055	2,9230
Sum	1277,00	1058,00	755,00	997,00	1342,00	1171,00	1012,00	1003,00	528,00	1005,00	744,00	621,00
% of Total Sum	5,8%	5,8%	5,7%	5,6%	5,7%	5,4%	5,8%	6,0%	6,1%	5,8%	5,7%	6,0%
Total Mean	19,4037	16,0026	11,6183	15,5427	20,6033	19,1223	15,3887	14,8179	7,6236	15,2814	11,5101	9,1099
N	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137
Std. Deviation	4,9137	4,0297	3,6855	4,1738	5,7548	5,4571	4,6795	4,1445	2,6476	4,7564	3,5040	3,1995
Sum	22062,00	18195,00	13210,00	17672,00	23426,00	21742,00	17497,00	16848,00	8668,00	17375,00	13087,00	10358,00
% of Total Sum	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
GOMAT	Betw een Groups	1874,813	9	208,313	9,188	,000
	Within Groups	25552,892	1127	22,673		
	Total	27427,704	1136			
GOTORK	Betw een Groups	1151,986	9	127,998	8,341	,000
	Within Groups	17295,006	1127	15,346		
	Total	18446,992	1136			
GOMETH	Betw een Groups	749,600	9	83,289	6,394	,000
	Within Groups	14680,739	1127	13,026		
	Total	15430,339	1136			
PROIST	Betw een Groups	1018,740	9	113,193	6,796	,000
	Within Groups	18771,441	1127	16,656		
	Total	19790,181	1136			
PROADAA	Betw een Groups	1605,734	9	178,415	5,583	,000
	Within Groups	36016,374	1127	31,958		
	Total	37622,107	1136			
COMSOLK	Betw een Groups	2169,000	9	241,000	8,579	,000
	Within Groups	31661,007	1127	28,093		
	Total	33830,007	1136			
COMMORAL	Betw een Groups	804,740	9	89,416	4,186	,000
	Within Groups	24071,436	1127	21,359		
	Total	24876,176	1136			
COM400	Betw een Groups	449,978	9	49,998	2,956	,002
	Within Groups	19063,336	1127	16,915		
	Total	19513,314	1136			
SOSCC1	Betw een Groups	213,870	9	23,763	3,456	,000
	Within Groups	7749,019	1127	6,876		
	Total	7962,888	1136			
SOSDD	Betw een Groups	666,453	9	74,050	3,334	,000
	Within Groups	25033,486	1127	22,212		
	Total	25699,938	1136			
EVAEXAM	Betw een Groups	424,849	9	47,205	3,934	,000
	Within Groups	13523,284	1127	11,999		
	Total	13948,134	1136			
EVACORRE	Betw een Groups	314,658	9	34,962	3,482	,000
	Within Groups	11314,600	1127	10,040		
	Total	11629,258	1136			

Oneway-fac-majalat

Report

FAC	GOMAT	GOTORK	GOMETH	PROIST	PROADAA	COMSOLK	COMMORAL	COM400	SOSCCI	SOSDD	EVAEXAM	EVACORRE
20,00	Mean	19,3767	16,9233	11,9800	16,0833	20,7800	18,3133	15,0367	14,8100	7,3833	15,0433	11,9933
	N	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
	Std. Deviation	4,9770	4,3096	3,9274	4,4485	6,0193	5,3713	4,6332	3,9783	2,4433	4,5531	3,5092
	Sum	5813,00	5077,00	3594,00	4825,00	6234,00	5494,00	4511,00	4443,00	2215,00	4513,00	3598,00
	% of Total Sum	26,3%	27,9%	27,2%	27,3%	26,6%	25,3%	25,8%	26,4%	25,6%	26,0%	27,5%
30,00	Mean	19,1542	15,5280	11,1776	15,1636	19,8972	19,7009	15,3505	14,8505	7,7336	15,5421	11,5654
	N	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214
	Std. Deviation	4,5035	3,7123	3,1468	3,9713	5,4634	5,6373	4,5711	4,4801	2,6500	4,7179	3,4834
	Sum	4099,00	3323,00	2392,00	3245,00	4258,00	4216,00	3285,00	3178,00	1655,00	3326,00	2475,00
	% of Total Sum	18,6%	18,3%	18,1%	18,4%	18,2%	19,4%	18,8%	18,9%	19,1%	19,1%	18,9%
40,00	Mean	21,4358	16,9220	12,5872	16,4312	21,5367	19,5505	15,8807	14,9862	7,4083	15,6560	11,4404
	N	218	218	218	218	218	218	218	218	218	218	218
	Std. Deviation	4,8534	3,8363	3,7508	3,8697	5,5342	5,2125	4,6286	3,6272	2,4632	4,7408	3,4931
	Sum	4673,00	3689,00	2744,00	3582,00	4695,00	4262,00	3462,00	3267,00	1615,00	3413,00	2494,00
	% of Total Sum	21,2%	20,3%	20,8%	20,3%	20,0%	19,6%	19,8%	19,4%	18,6%	19,6%	19,1%
50,00	Mean	18,4227	14,8818	10,8545	14,8955	20,3909	19,7091	15,6636	14,9500	8,1091	15,5273	11,2364
	N	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220	220
	Std. Deviation	4,4155	3,6320	3,6685	3,9751	5,5015	5,3016	4,7152	4,2170	2,8744	5,0472	3,4520
	Sum	4053,00	3274,00	2388,00	3277,00	4486,00	4336,00	3446,00	3289,00	1784,00	3416,00	2472,00
	% of Total Sum	18,4%	18,0%	18,1%	18,5%	19,1%	19,9%	19,7%	19,5%	20,6%	19,7%	18,9%
60,00	Mean	18,5081	15,3081	11,3081	14,8270	20,2865	18,5622	15,0973	14,4378	7,5622	14,6324	11,0703
	N	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185
	Std. Deviation	5,2369	4,0536	3,5182	4,2519	6,0889	5,6825	4,8713	4,4961	2,8299	4,7497	3,5356
	Sum	3424,00	2832,00	2092,00	2743,00	3753,00	3434,00	2793,00	2671,00	1399,00	2707,00	2048,00
	% of Total Sum	15,5%	15,6%	15,8%	15,5%	16,0%	15,8%	16,0%	15,9%	16,1%	15,6%	15,9%
Total	Mean	19,4037	16,0026	11,6183	15,5427	20,6033	19,1223	15,3887	14,8179	7,6236	15,2814	11,5101
	N	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137	1137
	Std. Deviation	4,9137	4,0297	3,6855	4,1738	5,7548	5,4571	4,6795	4,1445	2,6476	4,7564	3,5040
	Sum	22062,00	18195,00	13210,00	17672,00	23426,00	21742,00	17497,00	16848,00	8668,00	17375,00	13087,00
	% of Total Sum	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

ANOVA

		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
GOMAT	Betw een Groups	1273,831	4	318,458	13,784	,000
	Within Groups	26153,873	1132	23,104		
	Total	27427,704	1136			
GOTORK	Betw een Groups	852,384	4	213,096	13,710	,000
	Within Groups	17594,608	1132	15,543		
	Total	18446,992	1136			
GOMETH	Betw een Groups	431,580	4	107,895	8,143	,000
	Within Groups	14998,760	1132	13,250		
	Total	15430,339	1136			
PROIST	Betw een Groups	477,461	4	119,365	6,996	,000
	Within Groups	19312,721	1132	17,061		
	Total	19790,181	1136			
PROADAA	Betw een Groups	334,485	4	83,621	2,539	,038
	Within Groups	37287,623	1132	32,940		
	Total	37622,107	1136			
COMSOLK	Betw een Groups	441,739	4	110,435	3,744	,005
	Within Groups	33388,268	1132	29,495		
	Total	33830,007	1136			
COMMORAL	Betw een Groups	122,607	4	30,652	1,402	,231
	Within Groups	24753,568	1132	21,867		
	Total	24876,176	1136			
COM400	Betw een Groups	36,985	4	9,246	,537	,708
	Within Groups	19476,329	1132	17,205		
	Total	19513,314	1136			
SOSCC1	Betw een Groups	82,572	4	20,643	2,965	,019
	Within Groups	7880,317	1132	6,961		
	Total	7962,888	1136			
SOSDD	Betw een Groups	153,341	4	38,335	1,699	,148
	Within Groups	25546,597	1132	22,568		
	Total	25699,938	1136			
EVAEXAM	Betw een Groups	124,043	4	31,011	2,539	,038
	Within Groups	13824,091	1132	12,212		
	Total	13948,134	1136			
EVACORRE	Betw een Groups	175,955	4	43,989	4,348	,002
	Within Groups	11453,302	1132	10,118		
	Total	11629,258	1136			

Descriptive Statistics

	N	Sum	Mean	Std. Deviation
COG0003	1137	2857,00	2,5128	1,0192
COG0008	1137	2798,00	2,4609	,9195
COG0004	1137	2785,00	2,4494	,9657
COG0017	1137	2714,00	2,3870	,9594
COG0021	1137	2696,00	2,3712	1,0232
COG0005	1137	2590,00	2,2779	,9587
COG0022	1137	2530,00	2,2252	,9904
COG0015	1137	2482,00	2,1829	,9009
COG0001	1137	2361,00	2,0765	,7716
COG0014	1137	2329,00	2,0484	,9625
COG0016	1137	2327,00	2,0466	,9375
COG0002	1137	2314,00	2,0352	,7998
COG0006	1137	2306,00	2,0281	,8553
COG0013	1137	2245,00	1,9745	,7437
COG0012	1137	2235,00	1,9657	,7870
COG0010	1137	2206,00	1,9402	,8038
COG0007	1137	2203,00	1,9376	,8289
COG0020	1137	2113,00	1,8584	,8466
COG0019	1137	1997,00	1,7564	,8908
COG0018	1137	1949,00	1,7142	,8832
COG0023	1137	1925,00	1,6931	,8081
COG0009	1137	1848,00	1,6253	,7613
COG0011	1137	1657,00	1,4573	,6420
Valid N (listw ise)	1137			

Descriptive Statistics

	N	Sum	Mean	Std. Deviation
PRO0002	1137	3275,00	2,8804	1,0705
PRO0003	1137	2804,00	2,4661	1,1239
PRO0017	1137	2718,00	2,3905	1,0442
PRO0011	1137	2673,00	2,3509	,9406
PRO0004	1137	2580,00	2,2691	,9892
PRO0005	1137	2541,00	2,2348	,9117
PRO0010	1137	2540,00	2,2339	,9277
PRO0007	1137	2445,00	2,1504	,8121
PRO0012	1137	2426,00	2,1337	,9143
PRO0001	1137	2393,00	2,1047	,9834
PRO0013	1137	2329,00	2,0484	,8508
PRO0008	1137	2319,00	2,0396	,9179
PRO0015	1137	2200,00	1,9349	,8605
PRO0009	1137	2151,00	1,8918	,8359
PRO0014	1137	2136,00	1,8786	,8636
PRO0016	1137	1934,00	1,7010	,7761
PRO0006	1137	1634,00	1,4371	,6803
Valid N (listw ise)	1137			

Descriptive Statistics

	N	Sum	Mean	Std. Deviation
COM0019	1137	2982,00	2,6227	,9638
COM0008	1137	2908,00	2,5576	1,0237
COM0015	1137	2703,00	2,3773	,9179
COM0007	1137	2584,00	2,2726	,8658
COM0003	1137	2522,00	2,2181	,9135
COM0006	1137	2494,00	2,1935	,9219
COM0020	1137	2438,00	2,1442	,8529
COM0009	1137	2422,00	2,1302	,8396
COM0023	1137	2391,00	2,1029	,8542
COM0021	1137	2372,00	2,0862	,8036
COM0004	1137	2313,00	2,0343	,8156
COM0024	1137	2302,00	2,0246	,8575
COM0002	1137	2287,00	2,0114	,9187
COM0017	1137	2258,00	1,9859	,8629
COM0016	1137	2252,00	1,9807	,8400
COM0018	1137	2217,00	1,9499	,8630
COM0013	1137	2209,00	1,9428	,8503
COM0014	1137	2168,00	1,9068	,7973
COM0001	1137	2165,00	1,9041	,8602
COM0022	1137	2146,00	1,8874	,8305
COM0011	1137	2066,00	1,8171	,8005
COM0005	1137	2047,00	1,8004	,8608
COM0010	1137	1985,00	1,7458	,7981
COM0012	1137	1856,00	1,6324	,7885
Valid N (listwise)	1137			

Descriptive Statistics

	N	Sum	Mean	Std. Deviation
SOS0011	1137	2520,00	2,2164	,9071
SOS0004	1137	2388,00	2,1003	,8447
SOS0010	1137	2317,00	2,0378	,8606
SOS0001	1137	2288,00	2,0123	,8264
SOS0012	1137	2281,00	2,0062	,8726
SOS0006	1137	2212,00	1,9455	,8053
SOS0002	1137	2116,00	1,8610	,8276
SOS0005	1137	2101,00	1,8478	,8290
SOS0008	1137	2022,00	1,7784	,8951
SOS0007	1137	1989,00	1,7493	,8220
SOS0009	1137	1933,00	1,7001	,8417
SOS0003	1137	1876,00	1,6500	,8075
Valid N (listwise)	1137			

Descriptive Statistics

	N	Sum	Mean	Std. Deviation
EVA0003	1137	2789,00	2,4529	1,0191
EVA0002	1137	2774,00	2,4398	1,0244
EVA0001	1137	2517,00	2,2137	,9674
EVA0005	1137	2512,00	2,2093	,9317
EVA0004	1137	2495,00	2,1944	,8812
EVA0009	1137	2279,00	2,0044	,9960
EVA0007	1137	2116,00	1,8610	,8579
EVA0010	1137	2041,00	1,7951	,8646
EVA0008	1137	1966,00	1,7291	,8204
EVA0006	1137	1956,00	1,7203	,8594
Valid N (listwise)	1137			

Descriptive Statistics

	N	Sum	Mean	Std. Deviation
SEX	1136	1945,00	1,7121	,4530
NIV	1137	4025,00	3,5400	,4986
SPEC	1137	15446,00	13,5849	3,1709
FAC	1137	43240,00	38,0299	14,3211
GOMAT	1137	22062,00	19,4037	4,9137
GOTORK	1137	18195,00	16,0026	4,0297
GOMETH	1137	13210,00	11,6183	3,6855
PROIST	1137	17672,00	15,5427	4,1738
PROADAA	1137	23426,00	20,6033	5,7548
COMSOLK	1137	21742,00	19,1223	5,4571
COMMORAL	1137	17497,00	15,3887	4,6795
COM400	1137	16848,00	14,8179	4,1445
SOSCC1	1137	8668,00	7,6236	2,6476
SOSDD	1137	17375,00	15,2814	4,7564
EVAEXAM	1137	13087,00	11,5101	3,5040
EVACORRE	1137	10358,00	9,1099	3,1995
TOTACOG	1137	53467,00	47,0246	10,7099
TOTALPRO	1137	41098,00	36,1460	9,0201
TOTALCOM	1137	56087,00	49,3289	12,9077
TOTALSOC	1137	26043,00	22,9050	6,8481
TOTALEVA	1137	23445,00	20,6201	5,7899
TOTAL	1137	200140,00	176,0246	38,5041
Valid N (listwise)	1136			