

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

---

- جامعة وهران -

كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير

رسالة لنيل درجة دكتوراه

في العلوم الاقتصادية

**سياسات التعديل الهيكلي و  
الشغل**

**-التجربة الجزائرية-**

إشراف الأستاذ الدكتور: بشير بولنوار

إعداد الطالب: مدني بن شهرة

السنة الجامعية

2006/2007

## مقدمة عامة:

بعد الاستقلال عملت الجزائر على القضاء على التخلف الذي ورثته عن الفترة الاستعمارية، واعتمدت على الصناعات الثقيلة كسبيل لذلك، عن طريق الاستثمار في صناعة الحديد و الصلب، و الصناعات الطاقوية و المحروقات و البيتروكيميائية، حيث سخرت لها إمكانيات ضخمة تجاوزت 120 مليار دج للفترة الممتدة ما بين 1966 و 1990، و لكن ما فتئ أن بدأ الاقتصاد الجزائري في التراجع و الضعف نتيجة لعدة عوامل من بينها : التبعية الاقتصادية، النمو الديمغرافي و الاعتماد الكامل على تصدير منتج واحد هو النفط، حيث يشكل 95% من الإيرادات المتحصلة من الصادرات الإجمالية للجزائر.

فالمؤسسات العمومية التي أنشئت في إطار النظام الاشتراكي، لم تحقق مستوى الطموحات المنتظرة، لذلك قررت السلطات توقيف الاستثمار في المشاريع الضخمة و التوجه إلى تدعيم المنشآت القاعدية (الطرق، السدود، قطاعات البناء و الزراعة و الصناعات الخفيفة)، مما أدى إلى تحطيم النسيج الصناعي الوطني في الثمانينات، و جعل اقتصادنا يعتمد كلياً على الواردات الخارجية في كل ما تحتاج إليه المؤسسات الصناعية من معدات و قطاع غيار، حيث عرفت بداية الثمانينات استيراد لسلع الاستهلاك النهائي خصصت له عشرة مليارات دولار سنة 1981، على حساب الاستثمار و التشغيل بالإضافة إلى الانخفاض المتواصل لأسعار النفط من 21.07 دولار للبرميل في نهاية الثمانينات إلى ما دون 10 دولارات سنة 1994، و قد تزامنت فترة الثمانينات قيام الدولة بجملة من الإصلاحات الاقتصادية غرضها التخفيف من الضيق الناجم عن التدخل المتجاوز للدولة، و إدخال مرونة أكبر في قواعد النشاط و جعل الثقة في جهد المواطن، و يكون ذلك باستقلالية المؤسسات و القائمين بالنشاط، و تعبئة جميع الجهود دون استثناء حتى تنتقل البلاد من عهد البترول إلى عهد الاعتماد على النفس، كما أن الانتقال من الصناعات الثقيلة و الاهتمام بالقطاعات الأخرى كالخدمات في بداية الثمانينات كانت متعلقة بإعادة الهيكلة العضوية و المالية للمؤسسات العمومية، و تشجيع الاستثمار في القطاع الخاص.

كما أن مرحلة التسعينات تميزت بتراجع النمو الاقتصادي بحوالي 2% و ارتفاع التضخم إلى 20.5% بالإضافة إلى ارتفاع معدل البطالة بشكل كبير واستمر ميزان المدفوعات في الانخفاض مع انعدام إمكانية اللجوء إلى الأسواق المالية العالمية، وانخفاض في احتياطات الجزائر من العملة الصعبة، و تفاعل العوامل الخارجية الغير ملائمة من تدهور في شروط التبادل الدولي و الصدمة البترولية المعاكسة مع العوامل الداخلية الناجمة عن السياسات الاقتصادية المتبعة و ما رافقها من سوء إدارة الدين الخارجي و ارتفاع خدمة الدين إلى الصادرات من 27% سنة 1980 إلى أكثر من 54% سنة 1986 و تجاوزت 80% سنة 1994، الأمر الذي جعل السلطات الجزائرية مجبرة على اللجوء إلى المنظمات العالمية من بينها صندوق النقد الدولي، حيث دخلت في المفاوضات معه و تم إبرام اتفاقيات بين الطرفين و تم تبني برامج الإصلاحية و التي عرفت في المرحلة الأولى بمجموعة من البرامج لمدة سنة، و الذي يقتضي القيام بإيقاف تراجع النمو الاقتصادي، واحتواء وتيرة التضخم، تحديد التجارة الخارجية مع تخفيض خدمة الديون الخارجية، و في المرحلة الثانية تم تطبيق برنامج التعديل الهيكلي (أفريل 95- مارس 98) من أجل إنعاش الاقتصاد الوطني، و الحفاظ على مستوى تشغيل دائم، بالإضافة إلى خوصصة المؤسسات العمومية من أجل الانتقال إلى اقتصاد السوق، لكن هذه الإصلاحات كانت سببا في تزايد حدة الفقر بفعل انخفاض القدرة الشرائية و تدهور المستوى المعيشي للأفراد، وحرصا على التخفيف من الكلفة الاجتماعية لتطبيق التصحيح الاقتصادي فقد رافقه بترتيبات لحماية الطبقات الضعيفة التي تفتقد إلى دخل، و بالنظر إلى عمليات الفصل الجماعي و إغلاق المؤسسات التي نتجت عن إعادة الهيكلة و الخوصصة، فإن مشروع الحماية الاجتماعية أقام ترتيبات تخص التأمين عن البطالة و الإحالة على التقاعد المسبق بالإضافة إلى إنشاء وكالات التشغيل خصصت لفئة الشباب البطالين، الذين استفحلت في أوساطهم ظاهرة البطالة و التي شملت أيضا فئة خريجي الجامعات.

و أمام هذه الأحداث يتمثل أهمية موضوع البحث في تحليل الآثار الاجتماعية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي و خاصة على جانب العمل و البطالة و تقويم الآليات التي أنشئت لمواجهة هذه الآثار و يستلزم ذلك الإجابة على الإشكالية التالية:  
- ما هي فلسفة و مضمون البرامج الإصلاحية الموصوفة من قبل صندوق النقد الدولي و البنك العالمي للجزائر؟ و ما مدى تأثيرها على جوانب الحياة الاقتصادية و خاصة جانب الشغل؟

وسنحاول في هذا البحث الإجابة عن هذه الإشكالية الأساسية، فضلا عن التساؤلات الفرعية التي تثار أثناء البحث.

### أهداف البحث:

يهدف البحث إلى:

- تحليل الآثار الاجتماعية و الاقتصادية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي و خاصة الأثر على الشغل و البطالة، و تقويم الآلية التي أنشأت لمواجهة هذه الآثار فيما يعرف بالبرنامج المرافقة من إنشاء شبكات للأمان أو وكالات للشغل و تخفيف من حدة البطالة و ذلك بعد اهتمام مصممو هذه البرامج و خاصة المنظمات الدولية بهذه الآثار التي تجعل الحياة الاجتماعية للبلدان التي طبقت هذه البرامج الغير لائقة و من ضمن هذه المنظمات برامج الأمم المتحدة الإنمائي، و خاصة الالتزامات العشرة لمؤتمر القمة العالمية للتنمية الاجتماعية بكونيها من عام 1995، و اهتمام الخبراء الاقتصاديين الجزائريون من ضمنهم الأستاذ حسين بن يسعد الذي نشر عدة أعمال بهذا الخصوص أو على مستوى المؤسسات كالمجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي الذي قام بتقديم تقرير مفصل و تحليلي حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي في نوفمبر 1998 كذلك الملتقى الذي عقده مركز البحوث في الاقتصاد التطبيقي للتنمية و الوكالة الوطنية لتنمية البحث الجامعي تحت عنوان " حوصلة حول تطبيق برنامج التعديل الهيكلي و آفاق الاقتصاد الجزائري " و كذلك الدراسة التي قام بها البنك الجزائري حول "الجزائر تشيبت و تحول نمو اقتصاد السوق" و هي وثيقة جد غنية أو الملتقى الدولي الذي عقدته جامعة

وهران في ماي 1997 حول **التعديل الهيكلي و التنمية**، و أن هذه الدراسات ركزت في أغلبها إما على الآثار الاجتماعية أو على عناصر الاقتصاد الكلي بشكل عام و من جهتنا سنحاول في هذا البحث التركيز على الآثار على مستوى الشغل و البطالة.

-إن تقييم البرنامج الاقتصادي بآثاره الاقتصادية و الاجتماعية، فلا يكفي أن نبين أنه نجح على مستوى معين و فشل في مستوى آخر و إن الغالب في ذلك قياس مؤشرات الإنجازات المالية و النقدية فقط و المنهج المتبع عادة لتقييم برنامج الإصلاح الاقتصادي يتم بتجاهل الآثار الاجتماعية بحجة أن هذه الأخيرة ظرفية و مؤقتة، فلم يعد التقييم بالنجاح لمجرد انخفاض عجز الموازنة العامة و انخفاض عجز المدفوعات و في ذات الوقت تتصاعد معدلات البطالة و تتزايد نسب الفقر لسنوات طويلة.

-تحليل الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي بوضع جدوى استمرار هذه البرامج في التطبيق بالجزائر لأن التحول الاقتصادي في الجزائر بفعل سياسة التعديل الهيكلي يعتبر تحولا جذريا، أهدافه ليست أكيدة و عليه لا بد من إجراء تقييم شامل و كامل و رصد لنتائجه سوا كان على المستوى الكلي أو على المستوى الجزئي و من ثم لإبداء الملاحظات اللازمة، لماله من انعكاسات مباشرة على حياة المواطن.

### **فروض البحث:**

تمثل فروض البحث تقديرات مبدئية لطبيعة المشكلة موضوع البحث و الحلول الممكنة لها، و تستقى مصادرها من الدراسات السابقة المتعلقة بالمشكلة في الدول التي طبق هذا البرنامج و من البيانات المتاحة يمكن حصر هذه الفروض فيما يلي:

-تطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي (برامج التثبيت و التعديل الهيكلي) التي يصممها و يتابع تنفيذها كلا من صندوق النقد الدولي و البنك الدولي تحت غطاء تصحيح الإختلالات الهيكلية الداخلية و الخارجية و ذلك من خلال تصحيح عجز

الموازنة العامة، التقليل من حدة التضخم، انخفاض عجز ميزان المدفوعات، و حجم المديونية الخارجية.

برنامج الإصلاح الاقتصادي، آثار اقتصادية و اجتماعية ملموسة و خاصة الأثر على معدلات البطالة و الشغل و إمكانية خلق فرص عمل جديدة و الأثر على نسب الفقر، و الأثر على التفاوت في توزيع الدخل.

نظرا للآثار الاجتماعية لتطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي قامت بعض المنظمات الدولية و البنك الدولي بإنشاء شبكات الأماكن أو لصناديق و الوكالات الاجتماعية لمواجهة الآثار الاجتماعية غير أنها غير فعالة و محدودة الجدوى لقلة الموارد المخصصة لها مع ظهور أن هذه الحلول مؤقتة و ذات طابع ظرفي و يختلف من فترة زمنية لأخرى .

### منهج البحث:

يعتمد هذا البحث عن العديد من مصادر المعلومات منها الدراسات التي أجريت عن آثار تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي في دول العالم الثالث و ذلك من خلال الدراسات التي اعتمدها صندوق النقد الدولي و البنك الدولي من جهة و الدراسات التي قامت بها منظمة العمل الدولية، منظمة العمل العربية، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية، اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لشمال إفريقيا، منظمة الوحدة الإفريقية، منظمة الدول الإسلامية، و هناك مصادر أخرى داخلية تتعلق بالاقتصاد الجزائري سواء قبل تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي أو بعده. كان الاعتماد على الدراسات و البيانات و الإحصائيات من المجلس الوطني للإحصاء، و المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، وزارة العمل و الشؤون الاجتماعية، مصالح الحكومة المختلفة، المجلس الشعبي الوطني، مجلس الأمة، البنك المركزي، الوكالات المختلفة منها وكالة التنمية الاجتماعية، الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي .... و غيرها بالإضافة إلى مصادر أخرى متنوعة.

و قد استخدمت في تحليل المعلومات و البيانات على أسلوب التحليل المنطقي بنوعية الاستقرار و الاستتباب بالاعتماد على الأرقام الرسمية سواء تلك الصادرة من

الهيئات الرسمية الجزائرية و المنشورة داخليا أو المنشورات الخارجية المقدمة من المؤسسات النقدية الدولية. كما حاولت قدر الإمكان أن أكون مستقلا في الحكم عن الأشياء و هذا فقط من خلال الأرقام و البيانات.

أشير إلى أنني استعملت بعض المصطلحات المترادفة مع بعضها في هذا البحث و هذا لتتويع القارئ له حيث أن التكيف الهيكلي هو نفسه التعديل الهيكلي، و التثبيت الاقتصاد هو نفسه الاستقرار الاقتصادي أما برنامج الإصلاح الاقتصادي فإنه يعتمد على التثبيت (الاستقرار) الاقتصادي و التعديل (التكيف) الهيكلي معا، و ذلك نتيجة التحركات التي قام بها كلا من صندوق النقد الدولي باتجاه البنك الدولي و اتجاه البنك الدولي نحو صندوق النقد الدولي. و تداخل المهام و الوظائف كما أتطرق إلى ذلك من خلال هذا البحث.

### الصعوبات التي واجهت الباحث:

إن أهم المصاعب التي واجهتنا هي:

قلة المراجع العربية عن آثار برامج الإصلاح الاقتصادي و خاصة عن الآثار الاجتماعية على مستوى العمل و البطالة سواء من جانب الهيئات الرسمية أو من جانب الباحثين رغم الاهتمام الكبير بأدبيات آثار هذه البرامج الإصلاحية من جانب الهيئات و المنظمات الدولية.

-عدم توافر قاعد بيانات إحصائية دقيقة عن القضايا الاجتماعية مثل الفقر، التعليم و الصحة و ظروف معيشة السكان، و في حالة توافر قاعدة بيانات عن ظاهرة معينة كالشغل و البطالة نجدها غير دقيقة بل و متناقضة من مصدر لآخر و لاشك أن غياب البيانات الدقيقة تؤدي إلى صعوبة مهمة البحث و التحليل و عدم دقة النتائج التي يتم التوصل إليها و منها صعوبة وضع الحلول الممكنة لهذه المشاكل.

-طابع السرية الذي يلازم هذه البرامج سواء بمراحل تطبيقية أو من خلال التقييم الجزئي من قبل خبراء صندوق النقد الدولي و البنك الدولي لإنجاز الحكومة الجزائرية و بالتالي فإن هذه السرية تؤدي إلى صعوبة التعرف على الآثار لهذه البرامج بدقة و رغم هذه الصعوبات حاولت تقديم تحليل منطقي و موضوعي لآثار

الإصلاح الاقتصادي لموضوع الشغل و ظاهرة البطالة و كيفية مواجهة هذا الأثر بواسطة الحلول التي تم تطبيقها من قبل الجزائر و قد تمت الاستعانة بالمراجع و البيانات العربية و الأجنبية المتاحة.

### **خطة البحث:**

من خلال الإشكالية و محاولة الإجابة عنها في ضوء فروض البحث وباستخدام المنهج السابق، ذلك من خلال مجموعة من الفصول نلخصها فيما يلي:

**الفصل الأول،** فلسفة برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي يؤازره صندوق النقد الدولي: بما من شك أن أي برنامج اقتصادي ينبع من فلسفة تتجسد على شكل أفكار ضمن مدارس معينة هذه المدارس تضاربت أفكارها و اختلفت في الكثير من أسباب الإصلاح الاقتصادي و اتفقت على مفهوم الإصلاح الاقتصادي ضمن آليات موحدة و هدف هذا الفصل هو إبراز أهم النظريات ضمن أفكار المدارس الاقتصادية المرتكزة على تصحيح الاختلالات و خاصة ميزان المدفوعات ، مع إبراز أهم المحاور الرئيسية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي من وجهة نظر صندوق النقد الدولي

**الفصل الثاني،** الثنائية العالمية و سياسة الإصلاح الاقتصادي، و هو يتألف من مجموعة من الأفكار هدفها التعريف بالمؤسسات المالية العالمية و المفاوضات التي جرت لإنشائها في ظروف متميزة حتى وجد صندوق النقد الدولي و البنك العالمي و الإعلان الرسمي على تنفيذ بنود الاتفاقية مع إعطاء المهام الموكلة لكل منهما في إطار الإصلاح الاقتصادي و حاجة أشكال الدعم و التسهيلات التي تقدمها للدول النامية ومنها الجزائر

**الفصل الثالث،** نماذج الإصلاح الاقتصادي الرئيسية المقترحة من خبراء صندوق النقد الدولي، عند تأسيس صندوق النقد الدولي و البنك العالمي، ظهرت الحاجة إلى إجراء إصلاحات في اقتصاديات الدول المدينة و بمرور الوقت و تطور الأحداث، ظهر التركيز على إتباع مجموعة من النماذج و إن تفرقت إلا أنها ارتكزت بالدرجة الأولى على نموذج ج جاك بولاك حيث كان له الفضل الكبير في وضع مختلف السياسات التي انتهجتها المؤسسات المالية الدولية و أن هذه البرامج تأخذ في



الحساب بعض الفرضيات إلا أنها لم تسلم من الانتقادات و التطرق إليها لمعرفة آليات عمل صندوق النقد الدولي و البنك العالمي.

**الفصل الرابع ،** الجزائر و صندوق النقد الدولي، حاولت التطرق في هذا الفصل إلى الأسباب التي جعلت الجزائر تتجه إلى المؤسسات المالية الدولية و خاصة صندوق النقد الدولي و مختلف الاتفاقيات مع إظهار محتوى كل اتفاقية و الإجراءات المصاحبة لكل اتفاق.

**الفصل الخامس ،** تحليل تطور سياسة التشغيل في الجزائر (1966-1999)، تطرقت في هذا الفصل إلى التطور التاريخي للشغل في الجزائر و من خلاله معرفة الأسباب الحقيقية التي أدت إلى ظهور البطالة حيث كان التقسيم حسب فترات تميزت بإدماج مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية كالمخططات التنموية و اقتصاد السوق، مع إظهار حالة الشغل ضمن كل اتفاق مع صندوق النقد الدولي و ان برنامج الإصلاح الاقتصادي يقودنا إلى دراسة سوق الشغل في الجزائر سواء من جانب الطلب او من جانب العرض مع دراسة أهم خصائصه.

**الفصل السادس :**، آثار سياسة الإصلاح على مستوى التشغيل، تطرقت في هذا الفصل إلى أهم الآثار التي نتجت عن تطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي و خاصة على مستوى التشغيل و البطالة حيث بينت هذه الآثار من خلال جملة الإجراءات التي طبقتها الجزائر من خلال وصفا صندوق النقد الدولي لها، و كان هذا الأثر من إجراءات خفض سعر الدينار، تحرير الأسعار، إصلاح القطاع العام، الخصخصة، تحرير التجارة الخارجية، ترشيد الإنفاق العام

**الفصل السابع** البطالة نتيجة حتمية لتطبيق الإصلاح الاقتصادي، من آثار تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي ظهور البطالة و بالتالي تطرقت إلى هذه الظاهرة من خلال أنواعها و أسباب ظهورها، و أهم نظريات البطالة بداية من المدرسة التقليدية إلى النظرية الحديثة مبينا أهم سمات كل نظرية حول مشكلة البطالة، مع التطرق إلى تصنيف العمالة و مرونة العمل و أسباب تقام ظاهرة البطالة سواء أكانت هذه

الأسباب ساهمت الحكومة الجزائرية في إيجادها أو كانت خارج مساهمة الجزائر فيها.

**الفصل الثامن** ، الإجراءات المرافقة لبرنامج التعديل الهيكلي للتخفيف من آثاره، تطرقت في هذا الفصل إلى الإجراءات المرافقة للتخفيف من حدة الآثار التي تركها تطبيق برنامج التعديل الهيكلي و كان ذلك ضمن سياسة تشغيلية تبنتها الحكومات الجزائرية للتخفيف من حدة البطالة و كان ذلك من خلال مختلف البرامج الساعية إلى إيجاد فرص للعمل.

## تمهيد:

إن الإصلاحات الهيكلية المتمثلة في السياسات و الإجراءات الهادفة إلى رفع الطاقة الإنتاجية و درجة مرونة الاقتصاد و تظهر الحاجة إلى هذه الإصلاحات عند

وجود اختلال ما بين الطلب الكلي و العرض الكلي الذي ينعكس على تدهور الميزان الخارجي، هذا الاختلال قد ينجم عن عوامل خارجية مستقلة مثل تدهور شروط التبادل أو ارتفاع أسعار الفائدة العالمية. وقد ينجم عن السياسات المحلية غير الملائمة التي تؤدي إلى توسع الطلب أكثر من نمو العرض، و كذلك تشوه الأسعار النسبية، و إذا تم تحويل هذا الاختلال بالاستدانة من الخارج فإن ذلك يؤدي إلى توسع عجز ميزان المدفوعات و تدهور تنافسية البلد الناجمة عن تشوهات الأسعار المحلية و تراكم المديونية، و بالتالي تهدف البرامج أو السياسات التصحيحية إلى تعديل الاختلال ما بين الطلب و العرض الكليين للوصول إلى ميزان مدفوعات مستدام، و يسمح بتطبيق هذه السياسات بالاتفاق مع المؤسسات المالية العالمية. إلا أن هذه البرامج نابعة من أفكار و مفاهيم و محاور سياسات تبلورت من خلال بعض المدارس في الفكر الاقتصادي.

### المبحث الأول: تطور مفهوم الإصلاح الاقتصادي لدى مدارس الفكر الاقتصادي

إن مدارس الفكر الاقتصادي وإن كانت لا تختلف كثيراً حول مفهوم الإصلاح الاقتصادي إلا أنها تختلف كثيراً على أسباب عدم الاستقرار الاقتصادي، و من ثم تختلف على نوع السياسات اللازمة لتحقيق هذا الإصلاح الاقتصادي و سوف نتناول بعض هذه المدارس:

#### 1- المدرسة التقليدية:

إن ظهور الفكر الاقتصادي التقليدي يعكسه نضج الاقتصاد الإنجليزي ببلوغه مستوى من التطور أصبح معه الحرية الاقتصادية داخلياً و خارجياً و سيمته في الهيمنة على الاقتصاديات الأخرى الأقل نضجاً حيث أنه يبني الفكر التقليدي على فروض التشغيل الكامل من خلال التفاعل الحر بين العرض و الطلب و تصوره بعدم وجود بطالة على مستوى الاقتصاد ككل و بالتالي يرون أن التقلبات التي تحدث في النشاط الاقتصادي في الأجل القصير سوف تتلاشى في الأجل الطويل و ذلك وفق عوامل الاستقرار الذاتية الكامنة في الجهاز الاقتصادي، و الذي يتمثل أهمها في مرونة الأجور و الأسعار و سعر الفائدة، إن هذه التقلبات القصيرة الأجل في النشاط

الاقتصادي الذي يؤثر على مستوى التشغيل الكامل ترجع من وجه نظر التقليديين إلى عدة عوامل خارجية<sup>(1)</sup> منها.

1- تدخل الحكومة في النشاط الاقتصادي مما يؤدي إلى إعاقة سير العوامل الاقتصادية المختلفة في طريقها نحو التوازن.

2- جمود الأجور و الأسعار نتيجة ظهور الاحتكار

3- تعاقب الموجات الاقتصادية التي تتمثل في:

أ- تقلب الناتج الزراعي من سنة لأخرى و ما ينتج عن ذلك من آثار على حالة المنتجين الزراعيين مما يؤدي إلى التأثير عن الناتج الصناعي.

ب- التطور التكنولوجي و إدخال آلات حديثة في المجال الصناعي الذي يترتب عنه آثار إيجابية و سلبية على الجهاز الإنتاجي.

4- الأسباب الكامنة في بنية النظام الاقتصادي الحر في عدم الانسجام و التجانس بين العناصر المختلفة للنظام و التناقض بين الإنتاج و الاستهلاك حيث يميل النظام بطبيعته نحو تحقيق فائض في الإنتاج عن الاستهلاك ما يترتب عن ذلك من عدم قدرة الاستهلاك على امتصاص النتائج<sup>(2)</sup>.

بيد أن طول فترات الكساد الاقتصادي و خاصة في مرحلة الثلاثينيات من القرن العشرين جاءت مغايرة بحكم التقليديين فبالرغم من انخفاض الأجور مقارنة بالأسعار فلم يؤدي ذلك إلى عودة الاقتصاد إلى حالة التشغيل الكامل، بل لقد استمر الركود الاقتصادي بمظاهر متعددة تمثلت في:

• زيادة معدلات البطالة حيث بلغت 25% من قوة العمل في الولايات المتحدة الأمريكية، 33% في ألمانيا، 20% في بريطانيا<sup>(3)</sup>.

• انهيار أسعار الأسهم و السندات المتداولة في بورصات الولايات المتحدة الأمريكية، و ألمانيا و بريطانيا.

1 - فراح العيد محمد، برنامج الاستقرار الاقتصادي الذي يؤازره صندوق النقد الدولي، رسالة ماجستير، 2001 جامعة المنصورة، جمهورية مصر العربية ، ص 80

2 - د/ رمزي زكي، التاريخ النقدي للتخلف، المجلس الوطني للثقافة و الفنون و الأداب، الصفاه، الكويت 1987، ص 66

3 - فراح العيد محمد، برنامج الاستقرار الاقتصادي الذي يؤازره صندوق النقد الدولي، مرجع سبق ذكره ، ص 81

● انخفاض مستوى الأسعار بـ 25 % في الولايات المتحدة الأمريكية و بنسبة 20% في سويسرا .

كل ذلك ترتب عنه انخفاض كبير في حجم الإنتاج و معدل الاستثمار و من ذلك في الطاب الكلي الفعال، و ظهور البطالة على نطاق واسع، و هذا ما كشف عن ضعف الفروض التي بني عليها الفكر الاقتصادي الكلاسيكي و يتضح ذلك بما يلي:

1- اختلاف مفهوم الرأسمالية الحديثة عن مفهومها في الفكر الاقتصادي التقليدي، فلم تعد الرأسمالية الواقعية تعمل في ظل المنافسة الكاملة التي تتعادل فيها قوى العرض و الطلب بطريقة آلية، و يقوم فيها جهاز الأسعار بتوزيع الدخل و تخصيص الموارد، بل أصبحت المنافسة تدور حول إنتاج سلع جديدة باستمرار و استخدام أحدث التكنولوجيات و السيطرة على مصادر المواد الأولية و التحكم في الحياة الاقتصادية.

2- استخدام الفكر التقليدي لنظرية التوازن الجزئي كأساس لتحليل التوازن العام و إن كان ذلك ممكنا عندما كانت أحجام المشروعات الإنتاجية في معظمها صغيرة، لكن مع توسع النشاط الاقتصادي و ظهور المشروع الاحتكاري و المؤسسات الحديثة التي تتسم بتضخم حجمها و تنظيمها، و أوضح أن التوازن الجزئي لا يؤدي إلى التوازن الكلي إذ أن التوازن الجزئي على مستوى المشروع الاحتكاري يتم عند مستوى من الناتج أقل مما تسمح به طاقاته الإنتاجية الفعلية، و هو ما يعني أن التوازن العام لا يتحقق عن مستوى التشغيل الكامل للموارد و الطاقات الإنتاجية القائمة، بل عند مستوى أقل من ذلك.

## 2- المدرسة الكينزية:

لما عجزت المدرسة التقليدية في تغيير الأزمة الاقتصادية التي أصابت العالم في سنوات الثلاثينيات من القرن العشرين. و عدم إيجاد الحلول لها برزت المدرسة الكينزية التي تصدت لتفسير العوامل التي أدت إلى ظهور هذه الأزمة مع اقتراح

السياسات الضرورية لعلاجها في الأجل القصيرة، ونجد أن كينز يعالج الأزمة بافتراض ثبات التغير في مجموعة من العوامل في الأجل القصيرة و هي:

- كمية العمل و خصائصه الفنية.
- حجم الجهاز الإنتاجي و نوعه.
- الفن الإنتاجي القائم.
- درجة المنافسة و الاحتكار.
- مستوى الإدارة و التنظيم.
- البنيان الاجتماعي الذي يحكم كيفية توزيع الدخل.
- أدوات و عادات المستهلكين، لأن هذه العوامل تلعب دورا أساسيا في تحديد جانب العرض و عليه فإن كينز قد بين أن التقلبات في مستويات الدخل القومي، و بالتالي مستويات الناتج و التوظيف هي نتيجة لثلاث عوامل:

- الميل الحدي للاستهلاك.

- الكفاءة الحدية لرأس المال.

- سعر الفائدة.

و معنى ذلك أن هذه العوامل تلعب دورا أساسيا في تحديد جانب الطلب. وعندما افترض كينز ثبات الميل الحدي للاستهلاك في الأجل القصيرة فهذا يؤدي إلى تغيير النشاط الاقتصادي حيث يحفز السلوك الاستثماري و هذا يعني أن التغيير في مستوى النشاط الاقتصادي إنما يتوقف على التعديل في خطط الاستثمار بفعل العوامل التالية: (1)

●التفضيل النقدي.

●تغيير كمية النقود.

●الكفاءة الحدية لرأس المال.

و مع زيادة الدخل القومي فإن الميل الحدي للاستهلاك يأخذ في التناقص التدريجي و هذا ما يؤدي إلى زيادة الميل الحدي للاختار فالمدخرات تتزايد عند

1 - د/ عبد الفتاح عبد الرحمن، د/ المعتز بالله جرجن، د/ سعيد الشريف. تطور الفكر الاقتصادي، 1986 ص 165، بدون إسم الناشر و بلد النشر

الرواج و معدل الكفاءة الحدية لرأس المال تكون في الانحدار و من ثم يزيد العرض الكلي عن الطلب الكلي و هذا ما يؤدي إلى الزيادة في حجم الإنتاج و من ثم وجود بطالة شديدة<sup>(1)</sup>.

و من هنا يتضح أن الفكر الكينزي يرى أن التقلبات التي تحدث في مستوى النشاط الاقتصادي ترجع إلى مستوى التغيير الذي يحدث في كمية النقود و إن السياسة النقدية تؤثر في الطلب الكلي مثلما تؤثر السياسة المالية في هذا الطلب و من هذا فإن الكينزين قد اعتبروا السياسة المالية أداة رئيسية لتحقيق الاستقرار الاقتصادي و إن اعتقادهم في هذا الدور الهام الذي تلعبه السياسة المالية إنما يرجع إلى أن التقلبات الاقتصادية تعزى لأسباب حقيقية منها: (2)

- عدم التأكد الذي يكتنف سلوك و قرارات الوحدات الاقتصادية و خاصة قرارات الاستثمار و الإنتاج.

- قيام المنشآت الإنتاجية بتحديد أسعار منتجاتها في ضوء تكاليف الإنتاج، و هذا يعني أن السوق التي تعمل فيها هذه المنشآت هي سوق منافسة غير كاملة.

إن المحدد الرئيسي لعرض النقود هو الطلب عن الائتمان و أن فترة السبعينات تبين أن النموذج الكينزي غير قادر على تفسير ظاهرة الركود و التضخم و التعايش بينهما بحيث أن بروزه يرجع إلى:

- هيمنة المشروعات الاحتكارية<sup>(3)</sup> على النشاط الاقتصادي من إنتاج و توزيع و استهلاك و تمويل.

- محاربة التضخم قد أثرت على الاستقرار المالي و ذلك نتيجة السياسة النقدية المقيدة.

- التضخم كظاهرة احتكارية ناشئة عن جمود كل من الأجور و الأسعار في الاتجاه النزولي، ففي حالة الانكماش فغالبا ما تلجأ المؤسسات الإنتاجية ذات الطابع الاحتكاري إلى تخفيض الإنتاج دون الأسعار.

1 - د/ سامي خليل، النظريات للسياسات النقدية المالية، شركة كاظمة للنشر و الترجمة و التوزيع، الكويت 1982، ص 266

2 - د/ محمد سليمان البازعي. النظرية الداخلية للنقود، دراسة في النظرية النقدية ما بعد الكينزية، مجلة الاقتصاد و الإدارة، جامعة الملك سعود، الرياض، بدون تاريخ، ص 15

3 - أبقى كينز على القروض الكلاسيكية بشأن الاقتصاد الجزئي كما هي في تحليله دون تعديل



و يترتب عن ذلك وجود بطالة في ثنايا التضخم أو ما يسمى بالركود التضخمي وهي حالة لا تستجيب للمفهوم الكينزي الهادف إلى محاربة التضخم مع الحفاظ على العمالة الكاملة و منها نجدها ذات اتجاه واحد فقط محاربة الكساد والانكماش دون مكافحة التضخم و لم توافق النظرية الكينزية في سياسة تحديد ديناميكية الأجور و الأسعار وهي عنصران رئيسيان في تحديد البطالة والتضخم.<sup>(1)</sup>

### 3- المدرسة النقدية (مدرسة شيكاغو):

إن مدرسة شيكاغو و هي فرع من فروع المدرسة النقدية حيث تتخذ من تغلب كمية النقود سببا رئيسيا لتفسير تغلب النشاط الاقتصادي و يتخذ موقف مدرسة شيكاغو فيما يتعلق بالسياسة النقدية، المرونة و الاستقرار الاقتصادي إلى عدة فرضيات.

1- إن الاقتصاد الحر لديه عوامل استقرار ذاتية تضعف تيار عدم الاستقرار الاقتصادي و من أهمها:

-استقرار حالة الطلب على النقود في الأجل القصير و الطويل و بالتالي سوف تنصرف الزيادة في كمية النقود إلى زيادة الطلب الكلي.

-استقرار دالة الإنفاق الاستهلاكي الذي يعتمد إلى حد كبير على الدخل الدائم الذي يتسم بدوره بالاستقرار خلال الأجل الطويلة.

2-ضعف السياسة النقدية التوسيعية في تخفيض معدل البطالة بشكل دائم في الأجل الطويل.

3-الهدف الأول لتحقيق الاستقرار هو تحقيق الاستقرار في الأسعار<sup>(2)</sup>

4-إن التضخم و الانكماش و اختلال ميزان المدفوعات هي مجرد ظواهر نقدية

5-التحكم في كمية النقود من قبل السلطات النقدية.

و تفسر مدرسة شيكاغو لعدم الاستقرار الاقتصادي يرجع في التقلبات في عرض النقود و هذا من خلال:

1 - أي أن السياسة الكينزية الهادفة لمحاربة التضخم و هي سياسة تتم على مستوى الاقتصاد الكلي تفشل بالضرورة في ذلك، حيث أصبح التضخم يتحدد في سياق الاقتصاد الجزئي و هو اقتصاد كان كينز قد فصله و تركه لنظرية السوق الكلاسيكية

2 - يرى كينز أن تخفيض معدل البطالة هو الهدف الأول لتحقيق الاستقرار الاقتصادي

1- التضخم كظاهرة نقدية

2- اختلال ميزان المدفوعات كظاهرة نقدية

### 1-3- التضخم كظاهرة نقدية

يرى مفكروا هذه المدرسة أن زيادة كمية النقود في الأجل القصير يؤدي حتما إلى الزيادة في مستويات الدخل و الناتج و التوظيف، بينما يقرون أن زيادة كمية النقود تؤدي إلى زيادة معدل التضخم لكن في الأجل الطويلة دون الزيادة في مستويات الدخل و الناتج و التوظيف و على هذا الأساس يرى أنصار مدرسة شيكاغو أن محاولات الحكومة تخفيض معدلات البطالة عن معدلها الطبيعي الذي يرتفع باستمرار نتيجة التغيرات الديناميكية التي يمر بها اقتصاد حركي إذ سيتم فقط مع زيادة كبيرة في معدل التضخم،<sup>(1)</sup> و بالتالي نجدهم ينكرون العلاقة بين التضخم و البطالة أي ينكرون منحنى فيليبس الذي يقرر أن ثمة علاقة تحكيمية بين التضخم و معدل البطالة عندما تكون عند مستوى أدنى من معدلها الطبيعي، فإنه إذا ما تم الاحتفاظ بمعدل البطالة أقل من معدلها الطبيعي في الأجل الطويل فيصاحبه في ذلك معدل التضخم بارتفاع مستمر في عرض النقود و منه تتم التضحية بالاستقرار في المستوى العام للأسعار الذي يزيد بمعدلات كبيرة و منه يؤدي إلى الاختلال في الاستقرار الاقتصادي.<sup>(2)</sup>

### 2-3- اختلال ميزان المدفوعات كظاهرة نقدية:

كما يرى مفكرو هذه المدرسة أن اختلال ميزان المدفوعات ظاهرة نقدية تظهر كنتيجة لعرض النمو بمستوى أعلى من معدلات الناتج الحقيقي أو في زيادة معدل نمو عرض النقود عن معدل الطلب عليها<sup>(3)</sup>، و يظهر الاختلال من خلال زيادة أو نقصان الأرصدة النقدية الذي يؤثر على مستوى الاحتياطات النقدية الأجنبية و عليه فإن زيادة عرض النقود سوف تؤدي إلى زيادة الطلب الكلي على

1 - يرى الباحث أن أنصار مدرسة شيكاغو إنما يفسرون الارتفاع في معدل البطالة تفسيراً يبدو موضوعياً بريئاً من الأسباب الاجتماعية السياسية التي تحكم التطور الفني و الاقتصادي للنظام الرأسمالي

2 - بإدخال ميزان المدفوعات في التحليل يتضح الإنكار المطلق من قبل أنصار مدرسة شيكاغو لمنحنى فيليبس

3 - فراح محمد العيد، برنامج الاستقرار الاقتصادي الذي يؤزره صندوق النقد الدولي، رسالة ماجستير، مرجع سبق ذكره، ص 89

السلع و الخدمات و الأصول المالية الأجنبية. و منه تتم الزيادة في الطلب على النقد الأجنبي و هو ما يعكس بالضرورة في زيادة أو تخفيض فائض ميزان المدفوعات. و يرى الباحث أن تحليل مدرسة شيكاغو لتفسير عدم الاستقرار هو نفسه المنهج التقليدي بحيث أن كلاهما يتماثلان في:

- 1- يأخذان مبدأ تأثير النقود على النشاط الاقتصادي و خاصة مستوى الناتج القومي
- 2- الاعتماد على الأجل الطويل و إهمال الأجل القصير
- 3- يدعو كل منهما بعدم تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي بأي شكل كان حتى لا تعيق الأداء التلقائي لعوامل الاستقرار الذاتية.

و بالتالي نستخلص أن كلا من المنهج التقليدي و منهج مدرسة شيكاغو قد تناولا موضوع الاستقرار الاقتصادي من منظور واحد بالرغم من تباعد مدة وجودهما الأولى في القرن التاسع عشر و الثانية في القرن العشرين و ما شهدته هذا الأخير من تغيرات هيكلية و تكنولوجية جد متطورة و نجد أن الدول المتقدمة تبنت غالبيتها السياسة الاقتصادية المنبثقة من هذا المنهج، قصد مواجته مشكلات التضخم و البطالة و الركود و أدى ذلك إلى تفاقم معدل البطالة و تدهور معدلات النمو الاقتصادي و انتشار المضاربات في أسواق النقد و المال و ضعف الاستثمار و أدى ذلك إلى ركود اقتصادي استمر لسنوات طويلة.

و على هذا الأساس فإن زيادة معدل عرض النقود بما يساوي معدل نمو الإنتاجية في الأجل الطويلة لن يؤدي إلى الاستقرار الاقتصادي ذلك لأن الاستهلاك سوف يميل إلى التناقص في الأجل الطويل لضعف التشغيل.

#### 4- المدرسة الهيكلية:

- إن مفكرو المدرسة الهيكلية يرجعون مشاكل البلدان التي تعاني من عدم الاستقرار الاقتصادي إلى جذور الخلل في الجوانب الاقتصادية و الاجتماعية منها:
- الاعتماد على عملية التصدير للمواد الأولية.
  - المبالغة في التخصص في الإنتاج.
  - الارتفاع النسبي للزيادة السنوية لعدد السكان مقارنة مع ضآلة عرض المواد الغذائية.

قلة النقد الأجنبي لمواجهة ظاهرة الاستيراد المتزايد من السلع الضرورية وبالتالي فإن الهيكلية يرون بأن ضعف مرونة الجهاز الإنتاجي و ما يترتب عليه من ضعف قوى للعرض،<sup>(1)</sup> هذا هو الذي يؤدي إلى وجود ظاهرة التضخم في مختلف قطاعات الاقتصاد الوطني<sup>(2)</sup>، إن العوامل الهيكلية (الاقتصادية، الاجتماعية، السياسية) هي السبب الرئيسي في زيادة كمية النقود مع ضعف الإدارة المالية والنقدية لهذه الدول، و على هذا الأساس يرى مفكرو المدرسة الهيكلية أن عدم الاستقرار الاقتصادي في البلدان النامية يرجع إلى:

-عجز ميزان المدفوعات.

-الاختناقات القطاعية.

-التعاون بين معدلات نمو الأجور و نمو الإنتاجية.

-زيادة مستويات الأسعار في الأجل الطويل.

## المبحث الثاني: المحاور الرئيسية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي من وجهة نظر صندوق

### النقد الدولي:

لقد شكلت بداية السبعينيات تحول في سياسة صندوق النقد الدولي في تصميم البرامج و آثارها على المتغيرات الأساسية في الاقتصاد باستخدام النماذج الاقتصادية<sup>(3)</sup>، بحيث اتجه الصندوق في بداية هذه الفترة نحو تحقيق الاستقرار في الأوضاع التي بدت مضطربة في ذلك الحين<sup>(4)</sup> بعدما كان اهتمامه في بداية النشأة على فرض بعض القيود الكمية على استخدام موارده و أمام ضعف الثقة في الدولار و على الرغم أن بعض الدول قامت بتحويل أرصدها الدولارية إلى ذهب، سارعت الولايات المتحدة الأمريكية بإعلانها تخليها عن التزامها بقابلية تحويل الدولار إلى ذهب و بذلك انتهت مهمة صندوق النقد الدولي الذي كان مؤسسة نقدية محدودة

1 - يؤكد أصحاب النظرية أن تغيرات الأسعار النسبية ترجع إلى تغيرات هيكل الاقتصادي القومي، و بالتالي فالتضخم في البلدان المتخلفة لا يتطلب ظهور فائض الطلب الكلي.

2 - د/ سهير محمود معتوق، سياسات التثبيت الاقتصادي، مجلة مصر المعاصرة، الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي و الإحصاء و التشريع، القاهرة جمهورية مصر العربية، العددان 419-420 ص 4، ص 6 على التوالي

3 - التفصيل في ذلك يمكن الرجوع إلى الفصل الثالث

4 - خالد واصف علي، سياسات التكيف الاقتصادي: دراسة قياسية لحالة الأردن: رسالة الدكتوراه، كلية الاقتصاد و العلوم السياسية - جامعة القاهرة، جمهورية مصر العربية- سنة 1994، ص 49

الفعالية و لكن ثابتة تماما و هنا وجد الصندوق وظيفة جديدة له في إدارة سياسة التعديل الهيكلي الخاص بالبلدان النامية و هي وظيفة سوف تستمد جذورها من أزمة السبعينيات و تزدهر تماما في بداية فترة الثمانينيات و تفرض نفسها مع فترة التسعينيات إلى الآن بابتكار الصندوق و تطويره لبرنامج التعديل الهيكلي و منه نجد أن هذه البرامج قد صيغت على أساس من السياسات الليبرالية الجديدة التي استمدت أصولها من أفكار المدرسة النقدية.

و يرى آخرون أن برنامج الاستقرار الاقتصادي المصممة من قبل صندوق النقد الدولي تميزت من الناحية النظرية على الجمع بين استخدام القدرة الاستيعابية للاقتصاد الوطني و الأسلوب النقدي<sup>(1)</sup>، بحيث أن القدرة الاستيعابية تركز على العلاقة بين الدخل و الإنفاق أما الأسلوب النقدي فيرتكز على العلاقة بين طلب و عرض النقود كمحددات لوضع ميزان المدفوعات. إن القدرة الاستيعابية تحدد بمجموع الإنفاق الاستهلاكي و الاستثماري الخاص و الإنفاق الحكومي و التي ممكن أن يكون التدخل أكبر منها أو أقل و التي تعطي حالة العجز إذا كانت القدرة الاستيعابية تفوق الدخل أو حالة الفائض عندما تكون العلاقة عكسية، و هذا يدل على أن الحساب الجاري يتأثر لقدرة الاستيعاب و الدخل هو ما يؤدي إلى وجود تغير في صافي الاحتياطات الدولية. أما أصحاب المنهج النقدي فيرون أن عدم التوازن الخارجي يرجع إلى عدم التوازن في السوق النقدي و بفرض استقرار دالة الطلب على النقود فإن عدم التوازن في السوق النقدي يرجع إلى التوسع في الائتمان المحلي أو تقليصه بمعدل يفوق معدل نمو أو انخفاض الطلب على النقود<sup>(2)</sup>.

إن زيادة معدل التوسع النقدي يؤدي إلى انخفاض مستوى الاحتياطات الدولية و هذا الانخفاض في الاحتياطات الدولية، يكون نتيجة للعجز في ميزان المدفوعات و من هنا فإن تصحيح الاختلال في ميزان المدفوعات يتم وفق ضبط

1 - أمال ضيف بسيوني، الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لسياسات صندوق النقد الدولي على الاقتصاد المصري خلال الفترة 1970-1990، سياسة تخفيف قيمة الجنيه المصري، رسالة ماجستير، جامعة طنطا، كلية التجارة، جمهورية مصر العربية، 1995، ص 182

2 -مصطفى مصطفى مجاهد، السياسات الاقتصادية و مشكلة التوازن الخارجي، دراسة تطبيقية على الاقتصاد المصري، رسالة دكتوراه، كلية التجارة، جامعة طنطا، جمهورية مصر العربية، 1995 ص 163

التوسع النقدي، إذ هنا اعتبر الصندوق أن التغيير في ميزان المدفوعات تعد ظاهرة نقدية تعكس نمواً في معدل عرض النقود و يختلف عن معدل نمو الناتج الحقيقي، فإذا كان التغيير في صافي الأصول الأجنبية لدى الجهاز المصرفي يساوي الفرق بين التغيير في عرض النقود و التغيير في صافي الائتمان المحلي عندما يكون صافي التغيير في المديونية الخارجية مساوياً للصفر<sup>(1)</sup> و لذلك فإن الفرق بين الدخل والإنفاق سوف يساوي الفرق بين التغيير في الطلب على النقود، و التغيير في صافي الأصول المحلية و بمعنى آخر فإن الإنفاق سوف يكون أكبر من الدخل إذا كان التغيير في الائتمان المحلي يفوق التغيير في الرصيد النقدي (الطلب على النقود). إن زيادة الإيرادات العامة و خفض الإنفاق العام يؤديان إلى انخفاض في الطلب المحلي مما يخفض من عجز ميزان المدفوعات، كما أن عملية الخصخصة تعد من أهم محاور البرنامج و بالتالي إعطاء وزناً خاصاً للقطاع الخاص في النشاط الاقتصادي الذي يستلزم تحرير قطاع التجارة الخارجية و السوق المالي المحلي و الأسعار للمواد ذات الاستهلاك الواسع كما يضمن حالة المنافسة الحرة.

و في إطار أهداف برنامج التثبيت الاقتصادي و التعديل الهيكلي يستهدف أساساً لتحقيق التوازن في ميزان المدفوعات و إزالة عوائق حركية رؤوس الأموال و السلع من خلال تقليص دور الدولة في الحياة الاقتصادية و الاجتماعية و ذلك بإزالة كل أشكال التدخل في جهاز الأسعار و منه يمكن تناول المحاور الأساسية لبرنامج التثبيت الاقتصادي و التعديل الهيكلي.

### 1- أنواع برامج الإصلاح الاقتصادي :

إن صندوق النقد الدولي يستمد من تصميم سياسات الإصلاح الاقتصادي في فلسفة المرجعية إلى آراء و أفكار النظرية الاقتصادية التقليدية الجديدة النيوكلاسيكية و تسعى هذه الإجراءات إلى سيادة التوازن الاقتصادي العام في إطار استحداث و تسريع معدلات النمو الاقتصادي و توزعت متضمنات الإصلاح الاقتصادي بين صندوق النقد و البنك الدوليان في إطار المهام الوظيفية لكل منها.

<sup>1</sup> - فراح محمد العيد، برنامج الاستقرار الاقتصادي الذي يؤازره صندوق النقد الدولي- رسالة ماجستير - مرجع سبق ذكره ص 95

## 1-1- التثبيت الاقتصادي:

ما زال الجدل سائدا بين الاقتصاديين المعنيين بالإصلاح الاقتصادي بشأن أي من السياسات الإصلاحية يمكن تنفيذها أولا التثبيت الاقتصادي أو التعديل الهيكلي أو الاثنين معا في نفس الوقت و على الرغم من منطوية الخيارات المختلفة على وفق الفروض التي اعتمد عليها كل منهم، إلا أن أكثر الخيارات منطقية تكون وفق المفاهيم الاقتصادية، يكون التثبيت الاقتصادي أولا و بعد أن تأخذ هذه الإجراءات بعدا زمنيا مناسباً في إطار المدى القصير لتفعيل آثارها الاقتصادية تليها في الترتيب المرحلي الإجراءات الاقتصادية المرتبطة بالتعديل الهيكلي، و يستند هذا التسلسل إلى الفروض التي تشير إلى صعوبة حركة رأس المال باتجاه الاستثمار، و يقوم التثبيت الاقتصادي بالسعي نحو تحقيق أسعار الصرف الحقيقية مع أكبر قدر من التأكد والرضى لدى الاستثمار الأجنبي و عدم الخوف من التغيرات لأسعار الصرف للعملة المحلية، كما يعد برنامج التثبيت الاقتصادي في مقدمة اهتمامات صندوق النقد الدولي، وقد ساهم العديد من الاقتصاديين<sup>(1)</sup> و في مقدمتهم ج، مياد 1951 و ذلك في تحليل العلاقة بين تراكم الديون و مشكلاتها و الإجراءات الضرورية التي يتطلب تنفيذها في الاقتصاد المحلي لتصحيح عدم التوازن في ميزان المدفوعات و هي إجراءات تعتمد على المدى القصير، كما يعتمد الصندوق على التحليل النقدي في تفسير الاختلال في ميزان المدفوعات و تعتمد في جزء منها على نموذج جاك ج بولاك<sup>(2)</sup> الذي يشير إلى العلاقة السببية لخلق النقود من جراء التسهيلات الائتمانية من جانب عجز الموازنة العامة و ميزان المدفوعات من جانب آخر، إيماناً من أن حجم السيولة المحلية دالة بحجم التغيير في الائتمان المحلي و صافي الأصول الأجنبية و صافي تدفقات رأس المال،<sup>(3)</sup> و بمعنى آخر أن زيادة الائتمان المحلي من دون زيادة

1 - د/ سالم توفيق النجفي، مراجعة د/ حميد الجميلي، سياسات التثبيت الاقتصادي و التكيف الهيكلي و أثرها في التكامل الاقتصادي العربي، بيت الحكمة، بغداد 2002، ص 17

2 - جاك ج بولاك، ترجمة أحمد منيب، مراجعة فايز حكم، البنك الدولي و الصندوق الدولي، علاقة متغيرة، الدار الدولية للاستثمارات الثقافية، ش م م جمهورية مصر العربية، 2001، ص 2

3 - محمد عبد الفتاح العمومي، النماذج التأليفية لصندوق النقد الدولي و البنك العالمي، الأسس النظرية و الحالات التطبيقية، إشارة إلى تجربة تونس، مجلة بحوث اقتصاديات عربية عدد 9 الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، القاهرة جمهورية مصر العربية 1997 ص 13-14

في الناتج المحلي يترتب عليه انتقال دالة عرض النقود إلى اليمين و من ثم ارتفاع الطلب الكلي و هو الأمر الذي يؤدي إلى ارتفاع الأسعار و تقاوم الاختلالات الداخلية (الميزانية العامة) و الخارجية (ميزان المدفوعات) من جراء فائض الطلب المتولد نتيجة زيادة الإنفاق الاستهلاكي، و بالنظر في أن سياسة التثبيت الاقتصادي ترتبط بمفاهيم المدى القصير فإن تأثيراتها الانكماشية تعد سريعة باتجاه خفض مستوى الطلب الكلي و ذلك من خلال السياسات المالية و النقدية وتؤدي المحصلة الإيجابية لهذه المتغيرات إلى خفض عجز الميزانية و تراجع معدلات الإنفاق الاستثماري في إطار تحرير أسعار الفائدة و ارتفاعها مقارنة بمستوياتها الاسمية، فضلا عن زيادة الضرائب المباشرة<sup>(1)</sup> كما أن تطبيق سياسة التثبيت الاقتصادي تؤدي إلى آثار سلبية على مستوى النقد و معيشة أفراد المجتمع، فتراجع الإنفاق العام يترتب عنه تزايد مستوى البطالة، خفض الأجور و ازدياد مستوى الفقر. أما انخفاض الإنفاق الاستثماري فإنه يقلل من النمو الاقتصادي أما تحرير الأسعار يؤدي إلى رفع الدعم عن السلع المحلية و بالتالي ترتفع أسعارها، أما السلع المستوردة فيرتفع مستوى أسعارها نتيجة تحقيق أسعار الصرف الحقيقية و هذا كله يؤثر على القدرة الشرائية<sup>(2)</sup> لأفراد المجتمع لاسيما منخفضوا الدخل.

وقد اهتمت سياسات صندوق النقد الدولي بشأن التحكم في السيولة النقدية لأنها أحد مسببات زيادة الطلب الكلي و منه زيادة التضخم و عليه فإن برنامج التثبيت الاقتصادي يسعى إلى تحقيق أهدافها من خلال ارتفاع أسعار الفائدة. حيث أن هذا الارتفاع يؤدي إلى تحفيز الادخار و ترشيد الاستثمار، كما أن الاهتمام بتتمية أسواق رأس المال و تحرير التعامل فيها و ترشيد الاقتراض الخارجي من بين السياسات المتبعة بصندوق النقد الدولي<sup>(3)</sup>

1 - هدي السيد، آثار برامج التثبيت و التكييف الهيكلي على مستوى المعيشة في مصر، بحوث اقتصادية عربية عدد 9، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، القاهرة جمهورية مصر العربية 1997، ص 121، 122  
2 - حسب تصريحات الوزير حيدوسي وزير الاقتصاد، الدخل المتوسط لكل ساكن انخفض من 2800 دولار أمريكي سنة 1987 إلى 1350 دولار أمريكي سنة 1997، و بالتالي القدرة الشرائية التي كانت 4500 دولار للساكن في سنة 1987 انخفضت إلى 2000 دولار سنة 1997، الوطن في 08 فيفري 1998  
3 - محمد راتول - سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي - التجربة الجزائرية أطروحة دكتوراه - جامعة الجزائر - 2000-2001، ص 9



إن سياسة التثبيت الاقتصادي تهدف إلى :

- 1- إعادة التوازن في الاقتصاد الكلي في مدة قصيرة عادة ما تكون بين عام أو عامين
- 2- هذه السياسات عادة ما تكون اتفاقية بين الحكومة المعنية التي تقوم بسحب من شرائح الائتمان العليا في الصندوق و بين صندوق النقد الدولي و هذه السياسات تمثل مشروعية الصندوق التي تتم الاتفاق عليها في خطاب النوايا المبرمج مع الحكومة المعنية.

## 2-1- التصحيح الهيكلي

إن القضاء على مختلف الاختلالات و التشوهات التي تشوب الاقتصاد الوطني و التغلب على ظاهرة الركود الاقتصادي و تعطيل جهات الكبح و إيجاد ديناميكية جديدة من أجل تحويل البنية التحتية للاقتصاد و إعادة هيكلته من أجل الإدماج في الاقتصاد العالمي و القيام بإعادة التنظيم الاقتصادي و إيجاد التوازن بواسطة مجموعة من الإجراءات الهيكلية و التنظيمية في ضوء ميكانيزمات اقتصاد السوق و تدني دور الدولة في الشأن الاقتصادي، كل هذه الإجراءات تعد من برنامج سياسة التعديل الهيكلي.

إن أزمة النظام الرأسمالي في السبعينيات و الجدل الفكري الذي أنتهجه حول أسبابها و تفسير ظواهرها بما فيها التضخم و الركود أفرز تيارا فكريا جديدا في المنظومة الرأسمالية و هو ما يطلق عليه التيار النقدي و على رأسه الاقتصادي مليتون فريد مان و هو تيار يندرج ضمن مدرسة النيوكلاسيكية و يحمل المبادئ العامة للنظام الرأسمالي من حيث الحرية الاقتصادية و تقليص دور الدولة في النشاط الاقتصادي و اعتمادا على ما يسمى اقتصاديات العرض و إعطاء أهمية كبيرة للنقود في تغيير و علاج التضخم.

إن الأزمة الرأسمالية في السبعينيات هيأت الجو إلى العودة إلى المفهوم الكلاسيكي في ثوب جديد عن طريق أقطاب التيار النقدي أو ما يعرف بمدرسة

شيكاغو و قد اعتمدت هذه المدرسة على النظريات الكمية للنقود<sup>(1)</sup> مع بعض التعديلات والتطورات الجديدة، بحيث يفسر أقطاب هذه النظرية الارتفاع العام لمستوى الأسعار بنمو كمية النقود و بأن الإفراط في عرض النقود لا يرتبط فقط بالعلاقة القائمة بين كمية النقود و عرض السلع و الخدمات كما هو الحال بالنسبة للنظرية الكلاسيكية وإنما يرتبط أيضا مباشرة في زيادة متوسط نصيب الوحدة المنتجة من الناتج المحلي من كمية النقود. هذا ما جعل التيار النقدي يطرح و صفة من الإجراءات من أجل مواجهة التضخم و ذلك ضمن سياسة نقدية صارمة و منها :

1- الاهتمام بسعر الفائدة من أجل أن يلعب دوره في تحريك آليات السوق و ذلك بتطبيق سياسة نقدية فعالة .

2- تحمل الآثار عن هذه السياسة حتى يتم التوقف من موجة التضخم ويستقر النمو الاقتصادي و بالتالي الإنعاش العام في أوجه الاقتصاد .

3- اللجوء إلى التوازنات العامة و ذلك للحد من تقلص و ترشيد الإنفاق الحكومي العام و الحد من مختلف القروض الموجهة إلى الإنتاج و في حالة اكتمال التوازن على هذه الدول التغيير من هذه السياسة النقدية .

4- فتح أبواب للاستثمار الخاص و تحفيزه و بالتالي استرجاع النمو و ذلك عن طريق الحد من تدخل الدولة و إدارتها للاقتصاد و العودة إلى الوظيفة التقليدية لها .

و يستند خبراء البنك الدولي في تفسير برامج التعديل الهيكلي إلى المفاهيم النظرية الاقتصادية النيوكلاسيكية و الأخذ بعين الاعتبار المدة الزمنية إما المتوسطة أو الطويلة و تعني البرامج المذكورة بجوانب العرض التي تؤكد ضرورة استخدام الموارد المحدودة و القابلة للاستثمار بصورة كفوءة من خلال انتقاء فرص الاستثمار التي تتمتع بارتفاع معدل عائدها<sup>(2)</sup> و هو الأمر الذي يؤدي إلى تسريع النمو الاقتصادي في القطاعات الإنتاجية المختلفة.

<sup>1</sup>1- Professeur Hocine BENISSAD، Algérie : Restructuration et reformes économiques (1979-1993) opu 1994 page 13-14

<sup>2</sup> - د/ سالم توفيق النجفي ، سياسات التنمية الاقتصادية و التكيف الهيكلي و أزمة التكامل الاقتصادي العربي، ص 21

## المبحث الثالث: متطلبات برامج الإصلاح الاقتصادي

إن برنامج التثبيت الاقتصادي و التعديل الهيكلي، يستهدف أساسا تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات ودعم آليات اقتصاد السوق و إزالة عوائق حركية رؤوس الأموال و السلع و العناصر الإنتاجية في السوق الدولي من خلال تقلص دور الدولة في الحياة الاقتصادية و الاجتماعية و ذلك بإزالة كافة أشكال تدخل الدولة في جهاز الأسعار سواء كان تدخلا مباشرا أو غير مباشر، سعريا أو إداريا أو تنظيميا، من هنا يمكننا أن نتناول المحاور الأساسية لبرنامج التثبيت الاقتصادي و التعديل الهيكلي و هي:

- 1- تخفيف عجز الميزانية العامة للدولة
- 2- تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات
- 3- دعم اقتصاد السوق و زيادة معدلات النمو الاقتصادي

### 1- تخفيف عجز الميزانية العامة للدولة

و يعتبر ذلك من أهم الأهداف التي تبناها صندوق النقد الدولي<sup>(1)</sup> سعيا منه إلى تحقيق وضع قابل لنمو ميزان المدفوعات لأن عجز ميزان المدفوعات يرجع أساسا إلى معدل التضخم المرتفع الذي يرجع بدوره إلى الزيادة الكبيرة في حجم الإنفاق العام عن الإيرادات العامة<sup>(2)</sup>، و هو ما يؤدي إلى وجود عجز كبير في الميزانية العامة للدولة ثم تمويله بزيادة عرض النقود و عليه يوصي صندوق النقد الدولي بالتخفيف من هذا العجز و القضاء عليه من خلال:

- الحد من الاقتراض العمومي من البنوك و ذلك من أجل التقليل من عرض النقود ويكون ذلك عن طريق:

- 1- الإلغاء التدريجي لكل أنواع الدعم
- 2- ارتفاع أسعار المنتجات و الخدمات حتى تصل إلى مستوى الأسعار العالمية
- 3- التقليل من الوظائف الحكومية

1 - د/ عبد الستار عبد الحميد سلمي، تقييم سياسات صندوق النقد الدولي للتثبيت الاقتصادي في مصر، المركز الأكاديمي للدراسات الإستراتيجية، جمهورية مصر العربية، 2000/2001، ص 50  
2 - خالد واصف علي، أساسيات التكيف الاقتصادي دراسة قياسية لحالة الأردن، مرجع سبق ذكره، ص 50

4- العمل على تجميد الرواتب و الأجور لمدة معينة و رفعها عند الضرورة بمعدلات ضئيلة جدا

5- الحد من الاستثمارات العمومية و تقليصها لفتح المجال أمام الاستثمارات الخاصة

6- التطهير الكلي للاقتصاد الوطني من المؤسسات العمومية المحققة للخسارة أو المحققة لعائدات ضئيلة.

و يلاحظ أن هذه الإجراءات تستهدف التحكم في إدارة الطلب الكلي بالمقارنة مع إدارة العرض الكلي رغم أن إعادة صياغة قوى الطلب كما و نوعا ينعكس بالضرورة على إعادة صياغة قوى العرض، ذلك لأن السوق يتكون من عرض وطلب، أما الوسائل المفروض إتباعها للتقليص من عجز الميزانية فتمثل فيما يلي:

### 1-1- تخفيف النفقات الجارية للحكومة

وذلك بترشيد الإنفاق العام على السلع والخدمات والإعانات النقدية الحكومية و مدفوعات خدمة الدين و ذلك من خلال:

● تغيير سياسة التشغيل و ذلك بالحد من تعيين الخريجين من الجامعات و المعاهد و المدارس

● تجميد كل أنواع الإعانات و الدعم و يكون ذلك بطريقة تدريجية

● تخفيض الإنفاق الحكومي على السلع التي تستخدمها الوزارات و الهيئات العامة

● تخفيض الإنفاق العام للمؤسسات و المشروعات الإنتاجية العمومية و زيادته في المشروعات البنية الأساسية التي تتكامل و لا تتنافس مع مشروعات القطاع الخاص

### 1-2- زيادة الإيرادات العامة:

و يتم ذلك من خلال:

● رفع المعدلات الضريبية و الزيادة من حصيلتها و إعادة تنظيمها و إيجاد أوعية ضريبية أخرى و زيادة قاعدة الممولين و الحد من الإعفاءات الضريبية و تطوير طرق التحصيل الضريبي و محاربة التهرب الضريبي؛ لأن النظم

الضريبية في الدول التي تحتاج إلى برامج صندوق النقد الدولي تتسم بتحيزها ضد الإنتاج للتصدير و السلع الفلاحية القابلة للتسويق و المشروعات الكبيرة الحجم و القطاع الرسمي و بالتالي فإن هذا التحيز يؤثر سلبيا على الاستثمار في هذه القطاعات و من هنا فإن أحد الجهود الصعبة في إصلاح الهيكل الضريبي<sup>(1)</sup> هو تنقيح النظام الضريبي مما يستبعد الحوافز السلبية عليه، و ينطوي إصلاح النظام الضريبي على:

● الانتقال من الضرائب النوعية على الدخل إلى الضرائب الشاملة أي بتطبيق الضريبة على الدخل الإجمالي مع فرضها على الأجور و الزيادة في الاشتراكات الموجهة إلى الضمان الاجتماعي

● رفع معدلات الضرائب على دخول المؤسسات الاقتصادية العمومية و تغيير قيمة الضرائب على الأرباح بما يتناسب و الإصلاحات العامة

● رفع قيمة الضرائب العقارية و الأملاك المدنية

● رفع الرسوم على المنتجات البترولية

● فرض ضرائب مبيعات عامة

● الانتقال من الضرائب الجمركية المتعددة الأسعار إلى الضرائب الجمركية الأكثر توحيدا

● التخفيف أو حذف بعض رسوم الاستيراد

● إلغاء الإعفاءات الجمركية إذ أن هذه الإعفاءات تشوه جهاز الأسعار

إن إحدى السمات الأساسية للهيكل الضريبي في البلد الذي يخضع بتنفيذ توصيات صندوق النقد الدولي في مجال الإصلاح المالي هي:

● تخفيض الاعتماد على ضرائب التجارة الخارجية

● زيادة الاعتماد على الضرائب غير المباشرة الأخرى

● زيادة المجال الضريبي للدخل الشخصي

<sup>1</sup> - د/ إكرام عبد العزيز، الإصلاح المالي بين نهج صندوق النقد الدولي و الخيار البديل، بيت الحكمة، بغداد، 2002، ص 20.

## • تخفيف العبء الضريبي على القطاع الخاص الوطني و الأجنبي

و نجد أن الإدارة الضريبية تلعب دوراً أساسياً في تحديد النظام الضريبي الحقيقي بحيث أن تغيير السياسة الضريبية من دون تغيير إداري لا يعني شيئاً إذ أنه من الضروري ضمان أن التغييرات في السياسة الضريبية هي متلائمة مع القدرة الإدارية و إن تحسين الإدارة الضريبية تعمل على المحافظة على العوائد و حتى زياداتها في الوقت ذاته، و أن الشرط الأساسي المسبق للإصلاح الضريبي هو أن يكون هناك إصلاح للإدارة الضريبية مرتبط بتبسيط أنظمة الضرائب لضمان إمكانية تطبيقها بفعالية في ظل اقتصاد يتسم بتزايد تعقد قطاعاته. و عموماً فإن إصلاح النظام الضريبي وفق لما يراه الصندوق، يتسم بإستراتيجية واضحة المعالم بتحديد الأطر الضريبية والقوانين المحاسبية التي تتطلب التحديث من حين لآخر فضلاً عن الاعتماد على تشريع هادف وفق المعايير الدولية، مع تحسين الإجراءات الإدارية و تطوير الأجهزة الضريبية.

### 3-1- تخفيض الدعم:

يوصي صندوق النقد الدولي بتخفيض كل أشكال الدعم سواء الدعم الموجه إلى الخدمات الاجتماعية أو المواد الغذائية الأساسية و دعم الصادرات و دعم القروض أو دعم بعض الأنشطة الإنتاجية أو الخدماتية الأخرى لأن هذا الدخل يؤدي إلى اختلال هيكل الأسعار و النفقات و هو ما يؤدي إلى تدهور مستوى الكفاءة الاقتصادية،<sup>(1)</sup> و بالتالي انخفاض مستوى الناتج و إن انخفاض الدعم في الميزانية العامة له آثاره الإيجابية على مستوى الكفاءة الاقتصادية و يقلل من معدل التضخم و من هنا يؤكد الصندوق أن الدعم يمثل أحد أسباب التضخم<sup>(2)</sup>.

### 4-1- إصلاح هيكل تمويل عجز الميزانية العامة:

يعد العجز في الميزانية العامة أحد الإشكاليات المزمنة لاقتصاديات الدول التي تبنت برنامج الإصلاح الاقتصادي و أن معالجة العجز تقتضي البحث عن

1 - بمفهوم الصندوق الذي يقاس بمعدل الربح المالي فقط مهما الربح الاجتماعي  
2 - د/رمزي زكي، مشكلة التضخم في مصر ، أسبابها و نتائجها مع برنامج مقترح لمكافحة الغلاء، الهيئة المصرية العامة للكتاب، جمهورية مصر العربية، 1980، ص 758

مسبباته و إيجاد نوع من التفاعل بين السياسة المالية مع السياسات الاقتصادية و أن تقليص عجز الميزانية يؤدي إلى انخفاض تدفق رؤوس الأموال نحو الخارج و بالتالي يجب إيجاد مصادر تمويل ذلك العجز بحيث توجد مجموعة من خيارات التمويل مع مراعاة أثر كل خيار تمويلي على المستوى الكلي و ذلك؛ لأن لكل طريقة تمويل آثار و تكاليف خاصة بها تنعكس على مستوى الطلب الكلي و الأسعار سواء أسعار الفائدة أو أسعار الصرف أو الميزان الخارجي: و نلخص هذا التمويل فيما يلي:

1- التمويل من البنوك.

2- التمويل غير البنكي.

3- التمويل الخارجي.

#### **1-4-1- التمويل من البنوك:**

و يتم ذلك إما بالتوسع بالاقتراض الحكومي من البنك المركزي أو بالاقتراض من البنوك التجارية و هذا ما يؤدي إلى زيادة الكتلة النقدية و عرضها الأمر الذي ينعكس على زيادة حدة التضخم و سيتبع ذلك ارتفاع حجم الاقتراض الخارجي و تراجع في حجم الاحتياطات الخارجية،<sup>(1)</sup> و بالتالي تظهر آثار هذا النوع من التمويل على نحو سلبي عندما يتغلب على هيكل النفقات النسبية غير المنتجة.

#### **1-4-2- التمويل غير البنكي:**

هو دالة<sup>(2)</sup> لتطور أسواق المال و حجم الطلب العام على السندات الحكومية و بالتالي تظهر الميزة الكبيرة في انخفاض التضخم، إلا أنه يكاد يكون منعدما في بعض البلدان النامية بسبب طبيعة القطاع الخاص غير البنكي و له أثر يكون انكماشاً على الطلب من خلال أن طريقة التمويل الحكومي قد تقضي إلى تحويل القوة الشرائية للقطاع الخاص من التوجه نحو ممارسة الطلب على شراء السلع و الخدمات و السندات الخاصة إلى شراء السندات الحكومية و من ثم تدفع نحو ارتفاع أسعار الفائدة و هو ما يؤثر سلباً على استثمارات القطاع الخاص.

1 - البنك الدولي: تقرير التنمية في عام 1988، مؤسسة الأهرام التجارية، القاهرة جمهورية مصر العربية، ص 75

2 - د/ إكرام عبد العزيز، الإصلاح المالي بين نهج صندوق النقد الدولي و الخيار البديل، مرجع سبق ذكره ص 24

### 3-4-1- التمويل الخارجي:

و هو استخدام الموارد الأجنبية بهدف توسيع العرض المحلي و زيادة الواردات مما يؤدي إلى انخفاض أثر العجز على الطلب الفائض على السلع و الخدمات.

و هكذا تباينت طرق تمويل العجز<sup>(1)</sup> فالاستدانة من البنوك هي طريقة تمويل التضخم كونها تمارس تأثيرا ملحوظا على الأساس النقدي و عرض النقد و دفعها بمعدلات التضخم نحو الارتفاع و التعاضم و تائر نموه سلبا على الاقتصاد بحكم تلك الاستدانة و خاصة إذا كانت المصرفيات غير منتجة، في حين أن التمويل من القطاع غير البنكي تعتبر عنصرا مؤثرا على هيكل الطلب الكلي للاقتصاد بفعل تحجيمه لطلب القطاع الخاص و تأثيره على المواد المخصصة لذلك التمويل و تكمن المخاطرة في أنه قد يحجم توفر الموارد لتمويل الاستثمار الإنتاجي للقطاع الخاص و على وجه الخصوص إذا كان اقتراض الحكومة على أساس سعر الفائدة السوقي و كان نسبيا أعلى من العائد في مجالات الأنشطة الأخرى، و يرد الخيار التمويلي الأخير المتمثل بالاقتراض الخارجي محفوفًا بالمخاطر ما لم يقترن بمنهجية اقتراضيه رشيدة، و عليه فإن تمويل العجز محليا أحسن من الاقتراض الإجباري من المؤسسات المالية و هذا بدوره أفضل من الاقتراض من البنوك؛ لأن سوق السندات الحكومية من شأنه الحد من الأثر التضخمي للاقتراض استنادا إلى ما يمكن أن يتولد عن ذلك من تضخم إثر عملية الاقتراض من البنك و إنما كذلك فإن إقامة سوق للأوراق المالية يتيح للحكومة ممارسة حالة استخدام السوق المفتوحة للتحكم بالكتلة النقدية و الائتمان دون حدوث أي تشويه محتمل أن ينشأ على أساليب التدخل المباشر و خير دليل تجارب الدول التالية: أندونيسيا، الفيليبين، سيريلانكا.

### 2- تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات:

<sup>1</sup> - د/ إكرام عبد العزيز، الإصلاح المالي بين نهج صندوق النقد الدولي و الخيار البديل، مرجع سبق ذكره، ص 27



إن المحور الأساسي للإصلاح الاقتصادي هو نظام ميزان المدفوعات و هو سجل نظامي و كامل لجميع الصفقات التي تتم بين المقيمين في بلد معين و المقيمين في بقية دول العالم خلال فترة زمنية معينة هي في العادة سنة<sup>(1)</sup>، كما يقصد بالتوازن لميزان المدفوعات الحالة التي تتكافأ في ظلها الإيرادات التي تتحصل الدولة عن صادراتها من السلع و الخدمات و التحويلات الرأسمالية طويلة الأجل إلى الخارج،<sup>(2)</sup> ولاشك أن اختلال ميزان المدفوعات يعكس الاختلال بين الطلب الكلي و العرض الكلي، فإذا كان الطلب الكلي أكبر من العرض الكلي فهذا يعني أن الاستثمار يفوق الادخار المحلي و بالتالي فإن الصادرات تكون على الغالب أقل من الواردات، مما يدل على أن فجوة الموارد المحلية (الفرق بين الادخار و الاستثمار) تؤثر على فجوة تجارية خارجية (الفرق بين الصادرات و الواردات).

و يرى صندوق النقد الدولي أن الإفراط في الطلب الناتج عن العجز في الميزانية العامة للدولة بسبب عجز القطاع العام المالي و عجز المؤسسات الإنتاجية و الخدماتية التابعة للقطاع العام و ذلك العجز الممول إما من مصادر تضخمية أو من مصادر خارجية أو الاثنين معاً، كما أنه يرى كذلك أن أسباب العجز يرجع إلى السياسة التجارية و سياسة سعر الصرف المؤثرة في حجم الواردات و الصادرات بالإضافة إلى عدم وجود سعر فائدة حقيقي يأخذ بعين الاعتبار معدل التضخم و من هنا وضع صندوق النقد الدولي آليات لتخفيض العجز في ميزان المدفوعات هي:

- تخفيض فجوة الموارد المحلية
- إصلاح سعر الصرف
- تحرير التجارة الخارجية
- إصلاح هيكل أسعار الفائدة

## **1-2- تخفيض فجوة الموارد المحلية:**

<sup>1</sup> - على حفاظ منصور أحمد الصفتي - النقود و البنوك و العلاقات الاقتصادية الدولية- دار الثقافة العربية 1995-

1996- ص 375

<sup>2</sup> - د/ جودة عبد الخالق ، الاقتصاد الوطني من المزايا النسبية إلى التبادل المتكافئ، دار النهضة العربية، جمهورية مصر العربية، 1992- ص 132

إن صندوق النقد الدولي وضع نموذجاً يتضمن عناصر و مفردات تطبق في معظمها على البلدان التي تعاني من خلل في ميزان مدفوعاتها و من ثم في الجهاز الاقتصادي سواء أكان بلداً متقدماً أو متخلفاً، و كذا في تحليل الصلة بين تراكم الديون الخارجية و بين الإصلاح الذي يتعين تطبيقها في الاقتصاد الوطني لتصحيح عجز التوازن في ميزان المدفوعات و أن فجوة الموارد المحلية تظهر من خلال ما يلي:

$$F=X-M=I-S \text{ ----- (1)}$$

حيث I الاستثمار.

S الادخار.

M الواردات.

X الصادرات.

F الحساب الجاري.

فإذا كان الاستثمار أكبر من الادخار فإن الصادرات تكون أقل من الواردات وبالتالي فإن الحد من فجوة الموارد المحلية يتطلب التأثير عن كل من الادخار والاستثمار المحليين أساساً، و بما أن الاستثمارات موزعة بين القطاع العام و القطاع الخاص و بالتالي يمكن ملاحظة الفجوة القائمة بين هذين القطاعين فإنها تنعكس على الحساب الجاري و ذلك على النحو التالي:

$$M-X=( IP-SP) + ( IG-SG) \text{ ----- (2)}$$

حيث IP الاستثمار الخاص.

SP الادخار الخاص.

IG الاستثمار الحكومي.

SG الادخار الحكومي.

و يظهر من المعادلة السابقة (2) بأن فجوة الموارد المحلية هي انعكاس لوجود عجز في الميزانية العامة أو مدخرات القطاع الخاص و مقارنة باستثماراتها أو الاثنين معاً. حيث أن فجوة القطاع الخاص تعود إلى حالات التضيق عليه سواء

بارتفاع معدلات الضرائب أو تشديد الرقابة على الأجور، والأسعار، وتكاليف الائتمان، وارتفاع الرسوم الجمركية و..... إلخ  
و على هذا الأساس فإن فجوة الموارد المحلية يرجعها الصندوق إلى أخطاء السياسات المالية و النقدية للبلد.

## 2-2- إصلاح سعر الصرف:

إن سعر صرف العملة يظهر من خلال جانبي العرض و الطلب، و إذا كان التمويل خارجي فإن الاختلال يكون بدرجة كبيرة و يؤدي إلى تصاعد الاختلالات بين الأسعار و التكاليف المحلية و ابتعادها على السوق العالمية، و بالتالي إضعاف القدرة التنافسية، و عليه يتطلب إصلاح سعر الصرف؛ لأنه يلعب دوراً رئيساً في تثبيت العجز في ميزان المدفوعات، و كذلك كإجراء يهدف إلى تقليص معدلات التضخم

إن سياسة أسعار الصرف تلعب دوراً رئيسياً في تثبيت العجز في موازين المدفوعات، ويرى الصندوق أن العديد من البلدان التي تعاني من العجز تقوم بتحديد أسعار صرفها بطرق تحكومية لا تعكس حالة السوق، و هذه الأسعار عادة يكون مغالياً فيها، فهي بالتالي تؤدي إلى ضياع القدرة التنافسية لمنتجات البلد في الأسواق العالمية نظراً لارتفاع أسعارها، الأمر الذي يعرقل القدرة على التصدير، و تشجيع على ظهور السوق السوداء أو الموازية التي تتعامل في بيع و شراء العملة الوطنية و تكون لها سعرين، السعر الذي تعلنه الحكومة و هو السعر الرسمي، و سعر السوق هو السعر الغير الرسمي. كما أن مغالاة في قيمة العملة، يؤدي إلى هروب رؤوس الأموال للخارج بعد تحويلها إلى نقد أجنبي في السوق السوداء، و تقلل من الاستثمار الأجنبي في داخل البلد الذي يوصي الصندوق بأن إجراء تخفيض في قيمة العملة الوطنية من شأنه أن يحقق نتائج إيجابية للبلد التي تقوم بالتخفيض سواء على المستوى الاقتصادي الداخلي أو الخارجي. كما أن تخفيض سعر العملة يؤدي إلى توحيد سعر الصرف في السوق الرسمية و السوق الموازنة و هذا من شأنه منع تسرب النقد الأجنبي للسواق الموازية بحثاً عن الربح، بالإضافة إلى انه يؤدي إلى

الاستخدام الأمثل للنقد الأجنبي من خلال بيعه في السوق الرسمية، و لتخفيض قيمة العملة آثار على الصادرات و الواردات و كذلك تدفق رأس الأموال، وتحويلات العاملين بالخارج، فإن الصندوق يرى انه من الصواب التدرج في تخفيض قيمة العملة و ذلك باستعمال الأسعار السائدة في السوق الموازنة أو باستخدام مرونة الطلب على الواردات و مرونة عرض الصادرات أو بربط التعديل بين الأسعار المحلية و الأسعار الأجنبية، أو الجمع بين كل هذه الأساليب و يكون من الأفضل في كل هذه الحالات التدرج في التعديل . حتى يتم الوصول إلى التعديل الذي يؤدي إلى أفضل النتائج النسبية لميزانية المدفوعات .

### **3-2- تحرير التجارة الخارجية:**

إن التغييرات الهيكلية تؤدي إلى إزالة التشوهات الحاصلة في العلاقات النسبية للأسعار المحلية لغرض تحقيق أمثلية تخصيص الموارد المؤدية إلى الكفاءة الإنتاجية و إذا أمكن للسياسات الاقتصادية تحقيق هذه الأوضاع فهذا يؤدي إلى تساوي العلاقة النسبية للأسعار في السوق المحلية مع الأسعار في السوق العالمية الشيء الذي يوحي بأن المنتجات المحلية تتم بالقدرة التنافسية في الأسواق الخارجية و من خلال تحرير التجارة الخارجية يسعى الصندوق إلى إزالة العوائق الإدارية والتسعيرية، أمام الصادرات و الواردات سواء أكانت تدفقات سلعية أم خدماتية وذلك تماشياً مع أهداف المنظمة العالمية للتجارة كما أن تحرير التجارة الخارجية تعمل على:

- تحسين المعاملات الفنية للإنتاج، بحيث أن المنافسة تقتضي الاستخدام الأمثل لعناصر الإنتاج و الموارد المتاحة بأقل تكلفة ممكنة.
- تبني تكنولوجيا حديثة و غير مكلفة و تشجيع المؤسسات على إعادة هيكلة مراحل إنتاجها.
- البحث عن أسواق جديدة لضمان زيادة الصادرات مما يؤدي إلى رفع مدخولاتها المالية.

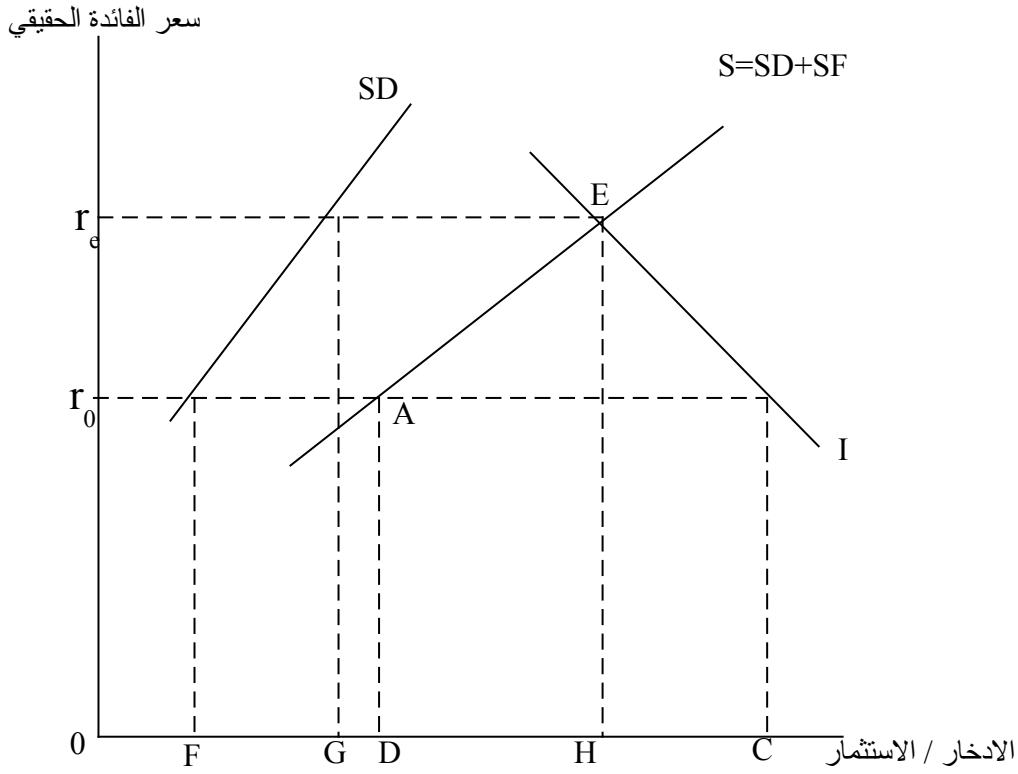
و عليه يوصي صندوق النقد الدولي بـ:

- تخفيض قائمة السلع الخاضعة للحماية الجمركية، مع رفع كل القيود التي من شأنها تعرقل حركة سير الواردات ابتداء من المواد الأولية و مروراً بالسلع الرأسمالية إلى استيراد السلع الاستهلاكية.
  - إلغاء كل الأشكال التنظيمية و التشريعية التي من شأنها الحد من حرية التجارة الخارجية و يكون ذلك تدريجياً.
  - إتباع سياسة إصلاح التعريفات الجمركية، و تركها تلعب دور حماية الاقتصاد و على أن يتم تخفيضها حتى تتناسب مع المعدلات الدولية وفق اتفاقية المنظمة العالمية للتجارة.
- الحقيقة أن مطلب الصندوق بتحرير التجارة الخارجية في البلدان النامية تكمن في أن إشكالية اقتصاديات الدول الرأسمالية تتطلب البحث عن أسواق جديدة للتوسع لصادراتها من جراء الفائض الإنتاجي المتزايد الذي تعاني منه و تمكين البلدان النامية من الوفاء بخدمة ديونها من حصيله صادراتها<sup>(1)</sup>.

#### **4-2- إصلاح هيكل أسعار الفائدة:**

إن سعر الفائدة على القروض و الودائع لا يؤثر فقط على مستوى الإنفاق و التضخم و توازن ميزان المدفوعات بل يؤثر و بدرجة كبيرة على الادخار و الاستثمار و يمكن بيان سعر الفائدة بالشكل التالي:

<sup>1</sup> - د/ سالم توفيق النجفي، المنظمات الاقتصادية الرأسمالية المعاصرة، المنهج الاقتصادي للعولمة، مجلة الدراسات الاقتصادية العدد 1، السنة الأولى، بيت الحكمة، بغداد 1999، من ص 3 إلى ص 14.



**الشكل رقم (1)**

حيث تتضمن برامج المساندة التي يوازرها الصندوق، تحديد أسعار فائدة محلية واقعية. إذ أن سعر الفائدة لا يؤثر فقط بعمق على تكيف مستوى الإنفاق، التضخم، و التوازن و المدفوعات الخارجية، بل يؤثر أيضا بدرجة كبيرة على مدى تراكم الثروة المالية (بما في ذلك المدخرات) في الأجل الطويل، و كذلك على مستوى و نمط الاستثمار بحيث يقيس المحور الأفقي المستوي الحقيقي لكل من الادخار و الاستثمار، بينما يقيس المحور الرأسي العائد الحقيقي عن الادخار و النفقة الحقيقية لرأس المال. و يفترض أن سعر الفائدة (كمتغير مستقل) يؤثر عكسيا على الاستثمار و طرديا على الادخار. و يعبر المنحى  $SD$  عن مستويات الادخار المختلفة لأسعار الفائدة، الاستثمار المحلية. في حين يعبر المنحى  $S$  عن مجموع كل من الادخار المحلي و الادخار الأجنبي المتاح، و يعبر المنحى  $I$  عن الاستثمار، وبفرض وجود:

1- معدل مرتفع للتضخم المحلي.

2- وضع سقف لارتفاع سعر الفائدة – التحديد الإداري لسعر الفائدة عند  $r_0$ .

فإن مستوى المدخرات المحلية سوف يكون OF، في حين أن مستوى المدخرات المحلية زائد المدخرات الأجنبية المتاحة، سوف يكون OD، بيد أن مستوى الاستثمار الخاص عند سعر الفائدة الحقيقي ( $r_0$ ) سوف يكون OC، ولأن التراكم الرأسمالي الخاص يكون محكوماً بمقدار المدخرات المتاحة، فإن سعر الفائدة  $r_0$  سوف يبقى مستوى الاستثمار الخاص عند المستوى OD، مما يعني وجود فائض طلب على الاستثمار مقداره DC، و ظهور عجز في ميزان المعاملات الرأسمالية مقداره FD. إن رفع القيود الإدارية التي تحول دون التحرك الحر لسعر الفائدة، سوف يؤدي إلى زيادة سعر الفائدة الحقيقي من  $r_0$  إلى  $r_e$ ، مما يزيد كلاً من مستوى الادخار المحلي والأجنبي، ما دام الادخار مؤمناً لتغيرات سعر الفائدة الحقيقي. وعند النقطة E فإن ثمة توازن بين مجموع الادخار المحلي (ومقداره OG) وبين مستوى الاستثمار. و على الرغم من زيادة عجز ميزان المعاملات الرأسمالية من FD إلى GH، فإن ذلك قد قوبل بمستوى أعلى من الاستثمار و الذي سوف يسرع بمعدل نمو الطاقة الإنتاجية و بالتالي زيادة الصادرات و تخفيض الواردات.

و تواجه سياسات سعر الفائدة إصلاحات القطاع الحقيقي قيوداً صعبة تقعد فاعليتها في ظل وجود نظام مصرفي ضعيف و متقل بالأعباء، و يكون أمر إعادة هيكلة المؤسسات المصرفية الضعيفة أمراً ضرورياً من أجل إعادة رسالتها و دمجها ضمن نظام إصلاح النقد، مع الأخذ بعين الاعتبار بعض الإصلاحات التدبيرية التي تشمل قواعد محاسبية تتعلق باحتساب الفائدة على القروض و اعتماد نظام تصنيف القروض الجديدة. و إن من أبرز العوامل التي تؤثر على سعر الفائدة في ظل عملية التحرير المالي هي:

- درجة الممارسة في النظام المالي لاسيما الأسواق المصرفية.
- درجة انفتاح الاقتصاد الوطني أي حركية رؤوس الأموال.
- درجة قوة المؤسسات المالية.
- درجة قوة المؤسسات الغير مالية.

كما أن تحرير سعر الفائدة ينبغي أن يكون تدريجيا و خاصة إذا كان مناخ الاقتصاد الكلي غير مستقر و مؤسسات مصرفية غير فاعلة لأنه يؤثر في ربحية القطاع الخاص و الهدف من عملية التدرج هي تجنب الآثار السلبية المحتملة للإلغاء الفجائي لأنظمة سعر الفائدة، كما يوحي صندوق النقد الدولي بوضع إستراتيجية محددة لسعر الفائدة حسب حالة الاقتصاد، فالإقتصاد الذي يتسم بمعدلات تضخم مرتفعة فإن عملية تحرير أسعار الفائدة تقتضي اتخاذ خطوات ملائمة لجعل أسعار الفائدة تتحدد وفق قوى السوق مقترنة بوجود إطار تنظيمي و إشرافي ملائم للأسواق المالية. أما الإقتصاد الذي يتسم بمعدلات تضخم منخفضة فإن عملية تحرير أسعار الفائدة تقتضي وجود نظام مصرفي قوي بقواعد الحيلة المالية في حالة وجود مفاجآت.

كما يؤكد الصندوق أن مسألة تحرير أسعار الفائدة و تركها تعمل بفاعلية تمنع المدخرات الداخلية من الهروب إلى الخارج و تشجيع تدفق رؤوس الأموال الأجنبية نحو الداخل و تزويد من الاستثمارات الداخلية التي تدفع إلى تحقيق حالة التحسن في ميزان المدفوعات و تعزز من عملية الادخار و الاستثمار و من ثم إيجابيا على الحساب الجاري لميزان المدفوعات.

### **3- دعم اقتصاد السوق وزيادة معدلات النمو الاقتصادي:**

قبيل عقد الثمانينات من القرن العشرين فإن البرامج التي انبثقت عن كل من صندوق النقد و البنك الدولي كانت تحترم فيها خيارات الدول التي أضفت للقطاع العام دورا رئيسيا في التنمية، و فرضت رقابة صارمة على الأموال الأجنبية، و عمدت إلى إقامة منظومة أسعار محلية مستقلة إلى حد كبير عن المنظومة العالمية إلى دعم الاستهلاك الأساسي و سياسات إعادة توزيع الدخل. لكن منذ بداية عقد الثمانينات فإن هاتين المؤسستين قد تبنتا السياسات الليبرالية الجديدة الأقصى تطرفا وذلك من خلال وضع برنامج بسيط عام مطلوب تنفيذه عالميا مهما اختلفت ظروف مكان تطبيقه و هو برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي يحتوي على برنامج التثبيت الاقتصادي و التعديل الهيكلي التي تم تنفيذه على مجموعة من الدول النامية، حيث



اكتشف الصندوق أن الاختلالات التي تواجه هذه الدول ليست مجرد تشوهات مالية و نقدية بل إن هذه الاختلالات لها جذور هيكلية يحتاج حلها إلى مدة أطول، و قد شكل ذلك التطور نواة لبدء تعاون أوثق بين كل من الصندوق و البنك الدوليين، ذلك التعاون الذي نمت من خلال ما يسمى بالمشروطة المتبادلة، فالسياسة المالية و النقدية و ما يترتب عنها من تحقيق التوازن على المستوى الكلي، جعل الصندوق يقوي من وجود القطاع الخاص و فتح المجالات التنافسية و معنى ذلك دعم لاقصاديات السوق و يظهر ذلك من خلال:

- تقليص دور القطاع العام.
- دعم و تشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر.
- الخصخصة.
- توفير فرص لكل من القطاع العام و القطاع الخاص.

### **1-3-3-1- تقليص دور القطاع العام:**

إن أغلب الدول النامية تبنت نموذج الاقتصاد الاشتراكي و منها تدخل الدولة في كل المجالات بما فيها المجال الاقتصادي و من أساسيات هذا النموذج إعطاء دور فعال للقطاع العام في إدارة شؤون الدولة سواء كان ذلك من الناحية الإنتاجية أو الخدماتية و هو ما يتعارض مع فلسفة صندوق و البنك العالمي، و عليه يوصي برنامج الإصلاح الاقتصادي بضرورة عدم تدخل الدولة في المجالات الاقتصادية و إعطاء الفرصة للقطاع الخاص مكان القطاع العام و خاصة في مشروعات الصناعات التحويلية على أن ينحصر دور الاستثمار العام فقط في مشروعات البنية الأساسية و ذلك لكفاءة القطاع الخاص من وجهة نظر الصندوق.

و بالتالي كلما زاد تحويل الموارد من القطاع العام إلى القطاع الخاص زاد تحويل الموارد من استخدامات أقل كفاءة إلى استخدامات أكثر كفاءة مما يؤدي إلى زيادة الناتج الوطني، كما أن تقليص دور القطاع العام يستند إلى:

- تخفيض بند النفقات التحويلية ذات الطابع الاجتماعي التي تتم من خلال الوحدات الإنتاجية للقطاع العام.

-التقليل من قيمة الضرائب المختلفة على القطاع الخاص.  
-التخلص من المؤسسات المفلسة أو التي حققت خسارة حتى لا تكون عبء على الاقتصاد الوطني.

### 2-3- دعم تشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر:

إن تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي يحد من آليات اقتصاد السوق و يخلق معوقات أمام تدفق رؤوس الأموال و بخاصة رأس المال الأجنبي الذي يؤثر سلبيا على الاستثمار المحلي، و بالتالي يوصي الصندوق بأنه على الدولة أن تهيئ الظروف الملائمة الداعمة لنشاط الاستثمار الأجنبي المباشر و عليه إتباع الإجراءات التالية:  
-إعفاء رأس المال الأجنبي من كل أنواع الضرائب و الرسوم إما كلياً أو جزئياً.  
-تقديم ضمانات تشجع الاستثمار لهذه الأموال.  
-عدم تقييد الاستثمارات الاجتماعية في مجالات معينة و إعطائها الفرصة في الولوج في جميع الأنشطة الاقتصادية كالاستثمار في القطاع العام.  
-إعطاء ديناميكية جديدة لحرية رؤوس الأموال منها تحويل الأرباح إلى الخارج.  
-إجراء تعديلات في المجال التشريعي بما يضمن تطبيق قواعد و آليات اقتصاد السوق.  
إن هذه الإجراءات تجعل تدفق الاستثمار الأجنبي يوفر عملات أجنبية و تكنولوجية متقدمة و خبرات إدارية و علمية تضاف إلى الاقتصاد الوطني.

### 3-3- الخصخصة:

إن التشوهات الهيكلية للدول النامية مرده للأداء الاقتصادي السيئ للمؤسسات الاقتصادية للقطاع العام، فقد كانت إيراداتها أقل من التزاماتها المالية الجارية و كان عائد رأس المال ضعيفا و قرارات الاستثمار و التسعير و التوظيف تحدد إداريا من جانب الدولة، و كانت ميزانية الدولة تتحمل أعباء ثقيلة نتيجة تحمل خسائر مؤسسات القطاع العام و نتيجة الدعم المتواصل لها، و نجد أن نظرة برنامج الإصلاح الاقتصادي<sup>(1)</sup> للخصخصة تطورت من التخلص من الاحتكار الحكومي في إدارة المشروعات العامة إلى تأجير هذه المشروعات ثم التخلص منها جزئياً أو كلياً و من

<sup>1</sup> - طارق فاروق الحصر، الآثار الاجتماعية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي في مصر، رسالة الدكتوراه، جامعة المنصورة، جمهورية مصر العربية، 2003، ص 81

هنا يوصي صندوق النقد الدولي بتصفية هذه الوحدات أو بيعها للقطاع الخاص أو العمل على إدارتها على أسس اقتصادية و تجارية. و تشير أدبيات الصندوق من وضع برنامج ذي آليات خاصة يبدأ بمسح كامل لمشروعات القطاع العام و مشكلاته ثم تحديد المراد خصوصته ووضع أسس تقييم الأصول ووضع جدول زمني للبيع وإنشاء جهاز خاص يتولى تنفيذ هذا البرنامج مع إتباع قواعد بسيطة و شفافة للبيع. و نجد الدعوة للخصوصة جذورها في المدرسة التقليدية الجديدة النيوكلاسيكية التي نادى بتصفية المشروعات القائمة باعتبارها أحد الحلول للخروج من الكساد التضخمي، فالمشكلة لم تعد نقص في الطلب الكلي الفعال بل هي نقص في العرض، وتصفية هذه المشروعات تعمل على زيادة جانب العرض<sup>(1)</sup> و يرى الصندوق أن بيع هذه الوحدات الإنتاجية التابعة للقطاع العام سوف يكون إيجابيا على عدة محاور هي:

- التخفيف من أعباء ميزانية الدولة في دعم هذه الوحدات و بالتالي توفير أموال الدعم في تخصيصها في مجالات اقتصادية أخرى أكثر إنتاجية.
- التقليل من أعباء الإدارة التي تتحملها الدولة.
- إن عائد هذه الوحدات يمكن أن تستخدمه الدولة لسداد جزء من ديونها و تمويل نفقات التقاعد المسبق لمستخدميها.
- استفادة الدولة من الموارد الضريبية عند بيع الوحدات العامة إلى القطاع الخاص بسبب زيادة إنتاجية هذا الأخير.

#### 4-3- توفير فرص لكل من القطاع العام و القطاع الخاص:

يرى صندوق النقد الدولي أن القطاع الخاص له دور كبير في الإنعاش الاقتصادي يتطلب عدم التمييز بينه و بين القطاع العام حتى تسود البيئة التنافسية و يكون كذلك ب :

<sup>1</sup> - د/ رمزي زكي، الخصوصية و الإصلاح الاقتصادي، المجلة المصرية للتنمية و التخطيط، العدد 1، جوان 1994، ص 4

- فتح رأس مال القطاع العام لرأس مال القطاع الخاص.
- إعطاء ضمانات القروض لكل من القطاعين بالتساوي مع إلغاء الضمانات الخاصة للقطاع العام.
- جعل أسعار الفائدة الخاصة بالقروض متساوية بين القطاع العام و القطاع الخاص
- التسعير الاقتصادي لمنتجات القطاع العام.

### الخلاصة

إن أي إصلاح اقتصادي يتبع من فلسفة معينة و تتبنى هيئات تنفيذية هذه الفلسفة، حيث تظهر الحاجة إليها من أجل إصلاح ما هو مفسد، و ذلك بوضع برامج إصلاحية نابعة من أفكار و مفاهيم وجدت ضمن مفهوم الإصلاح الاقتصادي لدى المدارس المختلفة حيث جعلت كل مدرسة أسباب عدم الاستقرار الاقتصادي و من ثم وضع آليات زمنية لتحقيق هذا الاستقرار، فظهرت المدرسة التقليدية في ظروف نضج الاقتصاد الانجليزي، ثم المدرسة الكينزية التي ظهرت مع الأزمة الاقتصادية العالمية لتفسير ظهور هذه الأزمة و إعطاء الحلول الملائمة لها في الأجل القصيرة، كما ظهرت المدرسة النقدية أو ما يسمى بمدرسة شيكاغو و ذلك بدراسة الوضعية الاقتصادية آنذاك و الوصول إلى أن عدم الاستقرار الاقتصادي يرجع بالدرجة الأولى إلى ظاهرة التضخم و اختلال ميزان المدفوعات كظاهرة نقدية و هو نفس المنهج التقليدي بحيث كلاهما يتماثلان في مبدأ تأثير النقود و عدم تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي، كما أن مشاكل البلدان التي تعاني من عدم الاستقرار الاقتصادي يعود إلى الخلل في النسبة الاقتصادية و الاجتماعية و هذا ما وصلت إليه المدرسة الهيكلية، أما برامج الإصلاح من وجهة نظر صندوق النقد الدولي و البنك العالمي فهي مجموعة من تصاميم لنماذج اقتصادية متمثلة في برنامج التثبيت الاقتصادي و برنامج التعديل الهيكلي اللذان يرميان إلى تخفيف عجز الميزانية العامة للدولة و تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات و دعم آليات اقتصاد السوق و زيادة معدلات النمو الاقتصادي.

إن الخلفية النظرية لسياسات الإصلاح الاقتصادي عبر المدارس المختلفة بينت الاستمرار في قواعد الاستقرار النقدي على المستوى الدولي و تنمية العلاقات النقدية

المتعددة الأطراف، جعلت من إنشاء هيئات دولية ضرورة حتمية تمثلت في إنشاء الثنائية العالمية من صندوق النقد الدولي و البنك الدولي و هذا ما سوف نتطرق إليه بالتفصيل في الفصل القادم.

## تمهيد:

مما لا شك فيه أن تقييم سياسات النقد الدولي للإصلاح الاقتصادي، يعد من الموضوعات الهامة التي تشغل بال متخذي القرارات وراسمي السياسات و الباحثين، وذلك نظرا للآثار الاقتصادية والاجتماعية و السياسة التي تترتب عن

هذه السياسات و قد اتخذت المؤسسات النقدية الدولية مجموعة من التدابير ترمي إلى التغيير الجذري لبعض المناهج الاقتصادية و تحقيق مبدأ شمولية الاقتصاد العالمي و عليه كان علينا أن ندرج هذا الفرع حتى نبين أهمية هذه المؤسسات النقدية للتحويلات الاقتصادية العالمية و خاصة الدول التي اتخذت النهج الاشتراكي، و اتجهت الآراء نحو ضرورة البحث عن نظام نقدي عالمي جديد تكون مهمته إعادة تنظيم العلاقات النقدية الدولية و وضع الأسس الكفيلة لتنظيم التجارة الدولية و دعم نموها في فترة بعد الحرب و هذا النجاح يرجع للرغبة الأكيدة في الوصول إلى شاطئ الأمان بعد الأزمات النقدية و الاقتصادية المتلاحقة و الكساد الكبير الذي طال كثيرا من دول العالم على أثر المشكلات النقدية و المالية و عدم التوازن في ميزان المدفوعات في كثيرا من الدول.

إلا أن هذا العجز لم يطل الولايات المتحدة الأمريكية فقد كانت تتمتع بفائض في ميزان المدفوعات، ولهذا صنفت الولايات المتحدة الأمريكية بأنها أقوى دول العالم اقتصاديا بعد الحرب العالمية الثانية، فأصبحت بلا منازع قائد الأمم غير الشيوعية، و لقد مرت اتفاقية إنشاء صندوق النقد الدولي بعدة مراحل حتى صيغت في صورتها النهائية حيث بدأت بمفاوضات ثم الإعداد ثم التوقيع عليها، و تصديقها من طرف برلمانات الدول و على هذا الأساس سنتعرض بصورة مختصرة لهذه المقترحات و المفاوضات التي سبقت إبرام اتفاقية صندوق النقد الدولي. حيث نجد أن قاعدة الذهب<sup>(1)</sup> السائدة منذ أواخر القرن التاسع عشر تغيرت لدى الكثير من الدول و ذلك لجمودها و عدم قدرة الأنظمة للوفاء بمتطلبات التجارة الدولية وبالتالي عملت الدول على تخفيض أسعار صرف عملتها من أجل زيادة حجم صادراتها و العمل على توازن ميزان مدفوعاتها، و ظهر في ذلك الوقت اتجاه ينادي بضرورة عقد اتفاقيات دولية ثنائية أو جماعية بهدف إيجاد تعاون نقدي دولي ملزم لكل دولة مشاركة و ذلك من أجل تحقيق مصالح الدول المشتركة، و تم عقد العديد من المؤتمرات و صدرت العديد من الدراسات التي أجمعت على ضرورة إنشاء بنك

<sup>1</sup> -قاعدة الذهب تحقق العديد من الفوائد للدولة التي تلتزم بها، من أهمها ثبات سعر الصرف بين الدول المختلفة، فضلا على أنها تعمل على تصحيح موازين المدفوعات بطريقة آلية و دون الحاجة إلى تدخل من السلطات المختصة بالدولة.

التسوية الدولية<sup>(1)</sup> و إتباع سياسة الرقابة على الصرف و اتفاقية المقاصة، و اتفاقية المقايضة، اتفاقيات الدفع<sup>(2)</sup>، و التعاون الإقليمي في مجال التبادل النقدي.<sup>(3)</sup> و قد تبلور ذلك في ثلاث أنظمة نقدية (قاعدة الذهب الدولية، نظام النقود الورقية المشكلة، نظام الرقابة على الصرف) و على الرغم من تعاقب هذه الأنظمة النقدية الثلاثة في الفترة قبل الحرب العالمية الثانية، إلا أن نظام النقد الدولي لم يصادفه الاستقرار و لم تتمكن الدول من علاج الأزمات النقدية و المالية المتفاقمة، و شعر السياسيون و خبراء الاقتصاد و المال، إن الاستقرار السياسي لن يتحقق إلا بالاستقرار الاقتصادي، و قد تبنت الولايات المتحدة الأمريكية فكرة إيجاد تعاون دولي باسم خريطة التعاون الدولي في المجالات الاقتصادية بصفة عامة و النقدية بصفة خاصة و قد ظهر في ذلك منظورين.

**المنظور الأول** و تترأسه الولايات المتحدة الأمريكية و يتكون من مجموعة الدول المستفيدة من الحرب العالمية الثانية أي الدول الدائنة. و **المنظور الثاني** تتزعمه بريطانيا و مجموعة الدول المدينة، و ظهرت في الأفق مشروعين، المشروع الأول من إعداد الاقتصادي الانجليزي جون مينارد كينز يقوم على أساس إنشاء مصرف عالمي و عملة عالمية و نظام موحد للمقاصة إلا أن الولايات المتحدة الأمريكية اعترضت على هذا المشروع و تقدمت كل من الولايات المتحدة الأمريكية و كندا بمشروع ثاني باسم هوايت، إلا أن انضمام كل فرنسا و الصين في مناقشة المشروعين السابقين أدى إلى إيجاد صيغة مشتركة تجمع بين المنظور

1 - نشأ البنك عام 1930 على إثر اتفاق مجموعة الدول الأوروبية و اليابان و عرف باسم مشروع يونج «Young Plan» و كان مقره مدينة بال السويسرية و كان هدفه تسوية تعويضات الحرب و ضمان تنفيذ المعاهدات الدولية، بتسهيل حركة التبادل التجاري و قبول الودائع.

2 - للتعرف على اتفاقيات المقاصة و المقايضة و الدفع يمكن الرجوع إلى مثلث قيادة الاقتصاد العالمي - دراسة قانونية اقتصادية، د/ خالد سعد زغول حلمي، جامعة الكويت 2002، ص 17 و ما بعدها .

3 - ظهر مجموعة من الكتل منها:

-كتلة الاسترليني و تضم أجزاء الكومنولث البريطاني، دول اسكندنافيا، البرتغال، اليابان  
-كتلة الدولار: و تضم كلا من الولايات المتحدة الأمريكية، كندا، البرازيل، دول أمريكا الوسطى.  
-كتلة المارك: و تضم ألمانيا و الدول المسيطرة منها تشيكوسلوفاكيا، النمسا و الدول التابعة لها مثل بلغاريا و رومانيا و سميت كتلة الرقابة على الصرف

-كتلة قاعدة الذهب: و تضم كلا من فرنسا و مستعمراتها و بلجيكا، تخلت عنها فرنسا سنة 1936  
-كتلة الروبل: تضم الاتحاد السوفياتي.



البريطاني و المنظور الأمريكي و تم إصدار بيان مشترك تمهيدا لإنشاء صندوق النقد الدولي و لإيضاح ذلك نبين كل من المشروعين.

### المشروع الأول: اقتراحات كينز:

و هي نسبة إلى الاقتصادي البريطاني ج م كينز<sup>(1)</sup> حيث قدم هذا الأخير مشروع يقترح فيه إنشاء اتحاد مقاصة دولي تشترك فيها جميع الدول الأعضاء ويكون معيار تحديد كل حصة هو حجم التجارة الخارجية أي بمعرفة قيمة الصادرات و الواردات و ذلك حتى يخدم بريطانيا لأنها تعتبر من الدول الكبيرة جدا في تجارتها الخارجية من الدول الأخرى حتى بما فيها الولايات المتحدة الأمريكية، كما أن قيمة الحصة تحدد بالعملة الدولية التي اقترحها كينز في المشروع و هي البانكور كعملة ائتمانية تحدد قيمتها بوزن معين من الذهب من أجل جعلها وسيطا في تسوية الحقوق بين الدول، و بالاعتماد على هذه العملة الجديدة هو التقليل من الاعتماد على الذهب من حيث كونه وسيلة لتسوية المبادلات الدولية الذي كان سائدا قبل الحرب العالمية الثانية.

كما تضمن مشروع كينز<sup>(2)</sup> كيفية عمل اتحاد المقاصة في التسوية الحسابات بين الدول الأعضاء بالوحدة المقترحة و تتم المراقبة من قبل الاتحاد بشكل يحول دون تجاوز مديونية الدول لحصتها بحد أقصى ميزان المدفوعات بحيث أن يفرق بين الدول التي لها عجز في ميزان المدفوعات<sup>(3)</sup> و تلك التي لها فائض في ميزان مدفوعاتها<sup>(4)</sup> و أن مشروع كينز يتفق مع المصالح البريطانية الاقتصادية.

1 - اللورد، جون ماينارد كينز من أبرز اقتصاديين القرن العشرين، قدم العديد من النظريات تبنتها الدول في علاج المشاكل الاقتصادية، و هو بريطاني الجنسية و لد سنة 1883م و من أشهر مؤلفاته النظرية العامة للتشغيل و الفائدة و النقود سنة 1936.

2- Mokhtar KELADI, La mondialisation: une nouvelle stratégie d'accumulation, Les cahiers du CREAD, Algérie N° 55, 1er Trimestre 2001, page 82

3 - اتخذ مجموعة من الإجراءات تمثلت في:

- إذا تجاوزت مديونية الدولة ربع حصتها تفرض فائدة بمقدار 1%
- إذا تجاوزت مديونية الدولة نصف حصتها تفرض فائدة بمقدار 2%.
- إذا تجاوزت مديونية الدولة ثلاثة أرباع تحرم من الاقتراض

4 - اتخذ مجموعة من الاجراءات تمثلت في:

- فرض فائدة سلبية على الفائض
- رفع سعر تعادل عملتها بالنسبة للبانكور
- تخفيف الحواجز الجمركية و تقديم قروض تمويلية.

و هذا ما أدى إلى الاعتراض عنه، إلا أن أفكار كينز نجد لها سمات في اتفاقية إنشاء صندوق النقد الدولي و التعديلات التي أدخلت عليه.

### المشروع الثاني: اقتراحات هوايت:

وهي نسبة إلى الاقتصادي الأمريكي هاري ديكشير هوايت، حيث يتضمن إنشاء صندوق توازن دولي مهنته تثبيت النقد الدولي الجديد من خلال تثبيت أسعار الصرف عن طريق تحديد أسعار تعادل بين عملات الدول و ربطها بوحدة نقدية دولية، على أن تكون هذه الوحدة النقدية بالدولار الأمريكي أو بوحدة تعامل دولي يطلق عليها اليونيتاس<sup>(1)</sup> التي ترتبط قيمتها بوزن معين من الذهب بالإضافة إلى أن اشترك جميع الدول الأعضاء في رأس مال الصندوق حسب مستوى الدخل القومي و التجارة الخارجية و مقدار احتياطياتها من الذهب على أن يدفع الفرد 25% من الحصص ذهباً<sup>(2)</sup>.

كما يقوم الصندوق باقتراض الدول الأعضاء في حدود حصصهم و منحهم مختلف التسهيلات لمساعدتهم في القضاء على الخلل في ميزان المدفوعات و محاربة كل أشكال القيود الرقابية على الصرف و جميع الإجراءات التمييزية في مجال التجارة الخارجية و حرية انتقال رؤوس الأموال، فضلا عن ذلك فالصندوق لا يقدم القروض للدول ذات العجز في ميزان المدفوعات إلا بشروط معينة منها دفع فائدة بواقع 1% بالذهب على المبالغ التي تزيد عن حصة الدولة. لأن المشروع يسمح في بدايته للأعضاء مهلة زمنية لعدة سنوات بحل المشاكل الاقتصادية بعد الحرب.

### المبحث الأول: البيان المشترك لخبراء الاقتصاد و المال و توقيع اتفاق الصندوق:

ظهرت الكثير من الآراء لتقليل الفجوة بين المشروعين السابقين و قدم كلا منهم تنازلات على المشروع المقدم لكل منهما و يتضح ذلك من خلال صياغة البيان المشترك إلا أنه أقرب إلى المشروع هوايت منه إلى مشروع كينز، و من أهم

<sup>1</sup> - وحدة تعامل بين الصندوق و الدول الأعضاء، و تقدر بـ 137.7 جنيها من الذهب الخالص أي ما يعادل 10 دولارات و يمكن تعديل قيمتها بموافقة 85% من مجموعة أصوات الأعضاء.

<sup>2</sup> - أصل المشروع كانت قيمة الذهب 50% من الحصة ثم انخفضت إلى 25% مراعاة للظروف الاقتصادية السيئة و عدم كفاية قيمة الذهب الذي كان سابقا هي قاعدة التبادلات التجارية..

سمات هذا المشروع هو الإبقاء على دور الذهب و الدولار الأمريكي القابل للتحويل إلى الذهب لتسوية المدفوعات الدولية و يسمى هذا النمو قاعدة الذهب، الدولار كما أخذ المشروع مرونة التعديلات في أسعار التعادل لتصحيح الاختلالات في ميزان المدفوعات، و قد حضي المشروع بالقبول<sup>(1)</sup> و تم نشر المشروع الموحد<sup>(2)</sup> تمهيدا لإنشاء صندوق النقد الدولي، بحيث حثت الولايات المتحدة الأمريكية على عقد مؤتمر اقتصادي عالمي لمناقشة الأوضاع الاقتصادية الذي تمخض عن إنشاء هئئتين "التوأم" صندوق النقد الدولي و البنك الدولي للإنشاء و التعمير<sup>(3)</sup>.

و بعد هذا المؤتمر الأول من نوعه من حيث عدد الدول التي شاركت فيه الذي كان عددها 44 دولة من الحجم الكبير وقد دخلت الاتفاقية حيز التنفيذ في 27 سبتمبر 1945م و قد وضعت عددا من القواعد و الآليات التي تمكن من تحقيق الاستقرار النقدي و معالجة اختلال موازين المدفوعات في وضع اقتصادي متدهور و في ديسمبر 1946م نشر صندوق النقد الدولي أول قائمة بأسعار تعادل عملات 32 دولة عضوة، وبدأ الصندوق ممارسة نشاطه الفعلي و تعامله مع الدول الأعضاء في أول مارس 1947م.

### 1- أهداف صندوق النقد الدولي:

إن صندوق النقد الدولي مؤسسة دولية يتمتع بشخصية اعتبارية ذات حصانة خاصة يرمي إلى دعم استقرار أسعار الصرف و المحافظة على التدابير المنظمة له و إقامة نظام للمدفوعات متعددة الأطراف لتصحيح الاختلالات فيه و تطوير التعاون الدولي في المجالات النقدية و المالية، كما يمكن تحديد الأهداف التي تنص على إنشاء الصندوق و هي:

1- تشجيع و تنمية التعاون الدولي في المجالات النقدية، و المالية بواسطة هيئة دائمة تهيئ سبل التشاور و التآزر بغية الوصول إلى حلول للمشاكل المتعلقة بالجانب المالي و النقدي للدول.

---

1 - حتى شهر أبريل 1944 عدد الدول الموافقة على المشروع كان عددها 30 دولة.  
2 - و كان ذلك في 21 أبريل 1944 و في شهر يوليو من نفس السنة قدم المشروع لمؤتمر برينتون و دز.  
3 - في 01/07/1944 بـ برينتون و دز.

2-نشر التوسع و النمو المتوازن في التجارة الخارجية، و بالتالي الإسهام في تحقيق مستويات مرتفعة من العمالة و الدخل الحقيقي و المحافظة عليها من خلال تطوير الموارد الإنتاجية لدى الدول الأعضاء و تأمين حرية تبادل العملات بين الدول.

3-تشجيع استقرار أسعار الصرف و المحافظة على ترتيبات صرف منظمة بين الدول الأعضاء، و تجنب التخفيف التنافسي في قيم العملات و بالتالي الاحتفاظ بقاعدة الذهب التي كانت سائدة قبل ذلك، إذ يلتزم كل عضو بتحديد قيمة عملته على أساس الذهب أو على أساس الدولار الأمريكي و عياره المطبق في 01/07/1944 هو واحد أوقية ذهب تساوي 35 دولار أمريكي.

4-المساعدة على إقامة نظام مدفوعات متعدد الأطراف فيما يتعلق بالمعاملات الجارية بين الدول الأعضاء مع إلغاء القيود المفروضة على عمليات الصرف المعرقة لنمو التجارة العالمية.

5-توفير الثقة لدى البلدان الأعضاء عن طريق وضع الموارد العامة للصندوق تحت تصرفهم بشكل مؤقت ضمن إطار شروط حمائية محددة لتصحيح موازين مدفوعاتهم في حالات وجود عجز مؤقت دون اللجوء إلى إجراءات مضرّة بالرّخاء و النمو الاقتصادي الوطني و الدولي.

6-العمل وفق الأهداف المذكورة أنفاً على التقليل من مدة الاختلال في ميزان المدفوعات للدول الأعضاء و التخفيف من حدتها مع تأمين وسائل السيولة الدولية الضرورية لذلك.

و يتضح مما تقدم أن أهداف الصندوق تتجسد في امتصاص الأزمات النقدية على الصعيد الدولي و الحفاظ على النظامين النقدي و المالي الدوليين و صيانة النظام العالمي الحالي و ترسيخ مبادئه.

## **2-وظائف صندوق النقد الدولي:**

إن نشاط الصندوق المحصور في المجالين النقدي و المالي و الذي يتغير حسب طبيعة المشاكل التي تعاني منها الدول الأعضاء و إعطاء الحلول الاقتصادية الممكنة حيث في الفترة الأولى لنشأة الصندوق كانت مشاكل الدول

الصناعية من اهتماماته و مع مطلع السبعينيات من القرن الماضي كانت المشاكل التنموية المتمثلة في عجز ميزان المدفوعات للدول النامية الأعضاء هي أول اهتماماته و على إثر هذه المشاكل تحول دور الصندوق من التركيز على استقرار أسعار الصرف و علاج اختلال ميزان المدفوعات إلى التركيز على السياسات الموجهة لمساعدة الدول النامية في إنجاز عملية الإصلاح الاقتصادي و ذلك في إطار ما يطلق عليه قاعدة الشريطة و ذلك بالالتزام الدولة العضوة الطالبة للتسهيلات و مساعدات الصندوق أن تقوم بمجموعة من الإجراءات التي تضمن تحسين معدلات الأداء الاقتصادي الكلي، بحيث أصبح يمارس دوراً تنموياً إما بتقديم المزيد من الدعم المالي باستحداث تسهيلات ائتمانية جديدة أو بتقديم المساعدات الفنية و تصميم سياسات للإصلاح الاقتصادي و عليه يمكن حصر وظائف صندوق النقد الدولي فيما يلي:

### 1-2- استقرار أسعار الصرف:

إن الوظيفة الأساسية التي أنشئ من أجلها صندوق النقد الدولي هي العمل والمحافظة على الاستقرار النسبي لأسعار الصرف لعملات الدول الأعضاء و العمل على ثباتها مع مراقبة تطورها كما أنه يمكن تعديل أسعار الصرف الثابتة في حدود 10% في حالة وجود اختلالات في ميزان المدفوعات و يتم ذلك بالاتفاق مع إدارة الصندوق بقيمة معادلة من الذهب أو بالدولار الأمريكي، أما إذا كان التعديل بنسبة تتراوح بين 10% - 20% من القيمة المبدئية للعملة، فالصندوق غالباً يوافق، كما يملك الصندوق آليات تمكنه من تحقيق استقرار في أسعار الصرف منها العقوبات التي تفرض على الدول التي لا تحترم قرار الصندوق في هذا الميدان بدءاً من حرمانه من الاستفادة من موارده و انتهاءً بإلغاء عضويته في الصندوق<sup>(1)</sup>، و لقد حقق الصندوق نجاحاً كبيراً في وظيفة استقرار أسعار الصرف من خلال مراقبته الدائمة لها و فرضها على الدول الأعضاء خاصة رسم سياسات الإصلاح الاقتصادي.

<sup>1</sup> - المادة الرابعة من القسم الثالث، الرقابة على أنظمة الصرف، إنشاء صندوق النقد الدولي [www.imf.org/external/pubs/ft/aa/index/pdf](http://www.imf.org/external/pubs/ft/aa/index/pdf). ص 12

## 2-2- السحب الاحتياطي:

تدعو اتفاقية تأسيس صندوق النقد الدولي بالإشراف على النظام النقدي الدولي بما في ذلك ممارسة الرقابة و الإشراف على السحب الاحتياطي من موارده و ذلك عندما تلجأ إليه الدولة العضوة لتصحيح الاختلال المؤقت في موازين مدفوعاتها. على أن تكون قيمة السحب في حدود 25% من حصتها في السنة و يعرف هذا الحد بالشرعية الذهبية، و على كل حال لا تتعدى سحبوات الدولة العضوة من العملات الأجنبية عن 200 % من حصتها تحت أي ظرف من الظروف، و في حالة نفاذ قيمة السحبوات الاحتياطية فإنها تبدأ عمليا السحبوات التسليفية التي تتكون من أربع أجزاء، نسبة كل منها 25% من الحصة، حيث أن النسبة الأولى تحصل عليها الدولة العضوة بطريقة آلية دون تقديم برنامج اقتصادي خاص، و بالتالي لا تتطلب الموافقة المسبقة من قبل الصندوق.

أما بالنسبة للأجزاء الثلاثة التالية من السحبوات التسليفية فإنها تتطلب الموافقة المسبقة من قبل الصندوق، و تزداد شروط الاستفادة من الجزء الآخر و عليه يقدم الصندوق وصفا اقتصادية تتضمن إجراءات اقتصادية و مالية و نقدية تعرف باسم البرنامج و يتم إعداد هذا البرنامج على أساس شروط ضمان التزام الدولة العضو باستخدام القرض لمعالجة عجز قصير الأجل في ميزان مدفوعاتها مع تحسين أحوالها الاقتصادية لضمان تسديد قروضها في موعد استحقاقها.

## 2-3- أشكال التسهيلات و أشكال التفاوض:

إن تطور أنشطة صندوق النقد الدولي في الإشراف على سياسات الصرف في البلدان الأعضاء و إرساء أوضاع مالية و اقتصادية أساسية منظمة و تحقيق الميزة التنافسية لأسعار الصرف ينبغي أن يتم في إطار تحليل شامل للحالة الاقتصادية العامة و إستراتيجية السياسات الاقتصادية في البلد المعني، و يمارس الصندوق دوره الإشرافي بطرق ثلاث.

1- من خلال مشاورات بين الصندوق و البلد العضو طبقا للمادة الرابعة<sup>(1)</sup> من ميثاق الصندوق و تتم الاتفاقية و تسمى بالرقابة القطرية.

2- من خلال تقارير آفاق الاقتصاد العالمي المعد من قبل خبراء الصندوق و ذلك باستعراض الاتجاهات و التطورات الاقتصادية العالمية و تكون عادة مرتين في السنة كما يمكن أن تكون هذه الرقابة من خلال مختلف المناقشات السنوية حول التطورات و الآفاق المستقبلية و قضايا السياسات في أسواق رأس المال الدولية و تسمى بالرقابة الدولية.

ج- من خلال الاتفاقيات الإقليمية و بموجبها يدرس صندوق النقد الدولي السياسات المتبعة طبقا لاتفاقيات إقليمية و يشمل كذلك مناقشات المجلس التنفيذي لأهم التكتلات الإقليمية كالاتحاد الأوروبي و الاتحاد الاقتصادي و النقدي لغرب إفريقيا و الجماعة الاقتصادية و النقدية لوسط إفريقيا...، و من خلال طرق الرقابة و عند وجود خلل في ميزان المدفوعات و خاصة إذا كان هيكليا فالصندوق يقوم بتقديم تسهيلات تمويلية إنمائية خاصة في شكل معونات مالية استثنائية، و قد تتوعدت من المدى القصير إلى المدى الطويل و يعتمد الصندوق على موارده من الحصص التي يساهم بها الأعضاء في تمويل الصندوق و قد أخذت هذه التسهيلات التمويلية المتاحة عدة أشكال تمثل فيما يلي:

### 1-3-2- تسهيل التمويل التعويضي:

كثيرا ما تتعرض الدول و خاصة أحادية التصدير و لاسيما إذا كانت صادراتها من المواد الأولية كالدول النامية إلى هبوط حاد و مفاجئ من حجم صادراتها على إثر نقص الطلب العالمي أو انخفاض أسعارها في الأسواق الدولية، وهو أمر يعرض الدول إلى عجز شديد في ميزانها التجاري و عليه استحدث صندوق النقد الدولي تسهيلات التمويل التعويضي و كان ذلك لأول مرة سنة 1963 بهدف توفر موارد مالية إضافية للدول التي تعاني من خلل في ميزانها التجاري، دون اللجوء إلى إتباع إجراءات حمائية يمكن أن تؤثر على حجم تجارتها الخارجية

<sup>1</sup> - نفس المرجع السابق ص 13

وانخفاض معدلات التنمية، و بالتالي تؤثر على التجارة الدولية و الاقتصاد العالمي.

إن الاستفادة من هذه التسهيلات التعويضية قد تصل إلى 100% من حجم حصة البلد العضو في الصندوق على أن لا يتجاوز السحب خلال سنة واحدة نسبة 25 % من الحصة، كما يشترط الصندوق أن تستخدم هذه القروض فقط في إيجاد حلول مناسبة للعجز الطارئ في ميزان المدفوعات خلال فترة زمنية قصيرة نسبياً، و وفقاً لهذا الأسلوب تستطيع الدولة العضو أن تستفيد من هذا التسهيل التمويلي التعويضي على الرغم من عدم الاستفادة من حقوق السحب سواء أكانت السحوبات الاحتياطية و التسليفية لأنهما مستقلين عن التسهيلات التعويضية.

### 2-3-2- تسهيل التمويل التعويضي الطارئ:

استحدثت الصندوق هذا النوع من التسهيل في سنة 1988 بحيث وحد بين تسهيل التمويل التعويضي المنشأ في سنة 1963 بغرض التصدي لمشكلة تقلبات أسعار الصادرات و بين التمويل التعويضي الذي يقدم مساعدات بسبب زيادة تكاليف واردات الحبوب و التي ترجع أسبابها خارج إيرادات البلد العضو، حيث التسهيل يشمل كذلك نقص حصيلة الواردات فأصبحت لا تقتصر على الواردات من الحبوب فقط و امتدت إلى الخدمات المختلفة كالسياحة و التأمين..... إلخ، كما أدخل هذا التسهيل في حالة آلية الطوارئ الخارجية و كذلك في حالة تعويض الأعضاء عن زيادة تكاليف استيراد مادة النفط .<sup>(1)</sup>

### 2-3-3- تسهيل تمويل المخزون السلعي الاحتياطي:

يقدم صندوق النقد الدولي مساعدات لأغراض وقائية ضد حدوث أي خلل في عوائد صادرات السلع الأولية و ذلك من خلال المخزونات الدولية لتثبيت أسعار هذه السلع من أجل تخفيف أثر تقلبات أسعار صادراتها بالنسبة للدول

<sup>1</sup>1- Tony KILLICK- IMF Programmes in developing countries design and impact. Routledge- London and New York-1996 pages 93-98



الأعضاء و قد استحدث هذا النوع سنة 1969 بشرط الاشتراك في وكالات التمويل الاحتياطي.

#### **4-3-2- التسهيل الموسع (الممتد):**

أنشأ الصندوق هذا النوع من التسهيل لغرض مواجهة مشكلات ميزان المدفوعات الناتجة عن الاختلالات الهيكلية في الإنتاج و التجارة من وجود تشوهات في الأسعار و التكلفة على نطاق واسع و تحتاج هذه الاختلالات إلى برنامج كامل يمتد لمدة ثلاث إلى أربع سنوات، و تهدف هذه التسهيلات إلى تقديم مبالغ أكبر من المتاحة في الشرائح الأخرى كما تقدم موارد الصندوق في شكل تسهيلات مدعومة بمعايير الأداء و تكون بأقساط محددة أما السداد فيتم خلال فترة تتراوح بين أربع سنوات و نصف إلى 10 سنوات، بدأ العمل به منذ سنة 1974 كما تمنح التسهيلات الموسعة بحد أقصى 140% من الحصة شريطة أن لا يتجاوز حجمها من حجم السحوبات النظامية (الاحتياطية و التسليفية) نسبة 265% من الحصة<sup>(1)</sup> و مما تقدم يتضح أن التسهيلات الموسعة تعتبر خط دفاع ثاني تستفيد منه الدول بعد الاستفادة من السحوبات النظامية قبل اللجوء إلى الصندوق للاستفادة من تسهيلات الموسعة.<sup>(2)</sup>

#### **5-3-2- تسهيل التمويل التكميلي:**

و يسمى كذلك بتسهيل الإتاحة الموسعة وهي عبارة عن تسهيلات تمويلية يقدمها الصندوق كتحويلات إضافية لمساعدة الأعضاء الذين يواجهون اختلالات مدفوعات كبيرة بالنسبة لحجم حصصهم و هذا التسهيل يتم إدخاله ضمن تسهيل الاستعداد الائتماني و التسهيل الموسع (الممتد) و ذلك عن طريق تحديد فترة كل منهما لمدة أطول من المدة المسموح بها في الظروف العادية و لابد من توفير الشروط التالية:

1. أن يقدم البلد العضو طلبا للصندوق يطلب فيه هذا النوع من التسهيل.

<sup>1</sup> - د/ خالد سعد زغلول حلمي، مثلث قيادة الاقتصاد العالمي، دراسة قانونية و اقتصادية، جامعة الكويت، الكويت 2002، ص 56

<sup>2</sup>- FMI, Bulletin supplémentaire, septembre 1999, volume 28, page 18

2. وجود صعوبة استثنائية في ميزان المدفوعات نتيجة لفقدان ثقة السوق بشكل مفاجئ و لفترة أطول نسبيا لسياسة التصحيح.

3. أن يكون العضو قد حصل على شريحة الائتمان العليا (تسهيل الاستعداد الائتماني) و تسهيل الصندوق الممتد و إن موارد هذا التسهيل تأتي من القروض و أن سعر الفائدة يتضمن رسما إضافيا يضاف إلى سعر الفائدة العادي على قروض الصندوق.

و في هذه الحالة يقدم الصندوق قروضا قد تصل كحد أقصى إلى 140% من الحصة خلال سنتين و يمكن للصندوق أن يمدّه إلى ثلاث سنوات، على أن تلتزم الدولة العضو المستفيدة برد القرض على أقساط تبدأ بعد ثلاث سنوات و نصف من الحصول عليها و تنتهي بانتهاء السنة السابقة و تقرض رسوم إضافية قدره 0.2% للسنوات الثلاث الأولى تضاف إليها نسبة 0.125% لكل سنة عن السنوات الأخرى يضاف إلى معدل سعر الفائدة على القرض.

### 6-3-2- مساعدات الطوارئ:

استحدثت مساعدات الطوارئ في سنة 1962 المساعدة للبلدان في مواجهة مشكلات ميزان المدفوعات الناشئة عن الكوارث الطبيعية المفاجئة و غير المتوقعة مثل الزلازل و الأعاصير و موجات الجفاف أو هجمات الحشرات الضارة بالمحاصيل، و يقدم الصندوق في هذا المجال المساعدات في شكل مشتريات الشرائح الائتمانية و قد جرى منذ سنة 1982 داخل الصندوق على أن تقتصر مساعدات الطوارئ المرتبطة بكوارث طبيعية على ما يعادل شريحة انتمائية واحدة ويمكن أن تزيد عن ذلك في ظروف استثنائية و قد تم التوسع في هذا النوع من المساعدة في سنة 1995 لتغطية مواقف معينة تكون البلدان الأعضاء قد خرجت فيها من صراعات مسلحة أفضت إلى ضعف مفاجئ في قدرتها المؤسساتية.

### 7-3-2- تسهيل التصحيح الهيكلي :

أنشأ هذا التسهيل في مارس سنة 1986 استجابة لحاجة الدول النامية التي تواجه أزمات اقتصادية خانقة بسبب نقص المداخيل و منها مشاكل حادة في ميزان المدفوعات و تقديم القروض بشروط مسيرة جدا لدعم برنامج التصحيح الهيكلي ذات الأجل المتوسط على مستوى الاقتصاد الكلي و يقوم كل من البلد العضو وصندوق النقد الدولي و البنك العالمي بإعداد برنامج إصلاح اقتصادي هدفه العمل على إزالة الإختلالات الهيكلية بتوجيه البرنامج نحو مواطن الجمود في الاقتصاد الوطني من انخفاض مستوى النمو، و هبوط مستويات الدخل الفردي و كثرة أعباء الديون الخارجية لسنوات طويلة .

و الملاحظ أن حق البلد العضو للحصول على هذا التسهيل يتم وفق معيار الدخل الفردي و بالتالي نجد أن أغلب البلدان الأعضاء لهم الحق في الاستفادة من هذا النوع من التسهيل ، كما يصل سعر فائدته إلى 0,5 % و يستحق السداد في عشرة أقساط نصف سنوية متساوية تبدأ بعد خمس سنوات و نصف من تاريخ الصرف و تنتهي بعد عشر سنوات من ذلك التاريخ<sup>(1)</sup>.

### **8-3-2- تسهيل التعديل الهيكلي المعزز :**

استحدث هذا النوع سنة 1987 حيث لاحظ الصندوق أن الموارد المتاحة بمقتضى تسهيل التصحيح الهيكلي غير كاف لدعم برنامج التصحيح الهيكلي خاصة في البلدان النامية والفقيرة و يبلغ السحب في هذا التسهيل ثلاث أمثال السحب المسموح به من تسهيل التصحيح الهيكلي و لكن تختلف معه في شروط الاستقادة و المراقبة و التمويل و يتفق معه من خاصية سعر الفائدة المنخفضة أو من ناحية مدة السداد للقرض إلا أنه تصاغ في كل سنة ورقة إطار للسياسات الواجب إتباعها وفق برنامج مفصل .

### **9-3-2- تسهيل التحول في الأنظمة الاقتصادية :**

<sup>1</sup>1- Tony KILLICK - IMF Programmes in developing countries design and impact. Op cit p101, 102

استحدث هذا النوع سنة 1993 و هو تسهيل مؤقت خاص بتحويلات في الأنظمة الاقتصادية و ذلك لمساعدة دول الاتحاد السوفياتي سابقا و بلدان أوروبا الشرقية و هو عبارة عن قروض لهذه البلدان التي لها اختلافات حادة في ترتيبات التجارة و المدفوعات التقليدية نتيجة الانتقال من التجارة بأسعار إدارية إلى التجارة التي تعتمد على أسعار السوق بشرط أن هذه البلدان لا تستطيع برامجهما التصحيحية لاقتصادياتها في ظل التسهيلات الأخرى للصندوق مع الأخذ بعين الاعتبار النية الحسنة للتعاون الكامل مع الصندوق من أجل إيجاد الحلول المناسبة لمشكلة موازين مدفوعاتها و يتم سداد هذه القروض بعد فترة تتراوح ما بين أربع سنوات و نصف إلى 10 سنوات و انتهى العمل به في سنة 1995 .

### **10-3-2- تسهيل النمو و الحد من الفقر :**

هذا النوع من التسهيل أحل محل التسهيل التمويلي المعزز للتصحيح الهيكلي في نوفمبر سنة 1999 الذي يولي اهتماما للحد من الفقر و موجه إلى البلدان الأكثر فقرا التي تواجه مشاكل في ميزان المدفوعات حيث ساعد صندوق النقد الدولي البلدان منخفضة الدخل لسنوات عديدة في تنفيذ سياسات اقتصادية من أجل تعزيز النمو و رفع المستوى المعيشي لشعبها سواء بالدعم المالي أو بالمشورة و المساعدة الفنية سواء من خلال تسهيل التصحيح الهيكلي أو التسهيل التمويلي المعزز للتصحيح الهيكلي حيث بين سنتي ( 1986-1999م) استقادت 56 بلدا بمجموع سكانها 2,3 بليون نسمة و لقد عززت هذه التسهيلات جهود التنمية في البلدان منخفضة الدخل. ولكن بالمقابل لم تحقق المكاسب اللازمة للتخفيف من آثار هذه السياسات وخاصة الفقر بحيث ازدادت رقعته مما أدى بخبراء صندوق النقد الدولي و البنك العالمي في عام 1999م الاعتماد على منهج جديد للحد من الفقر و ذلك من خلال سياسة منح القروض و التخفيف من أعباء الديون بحيث يجعل البلد العضو لنفسه مجموعة من الإستراتيجيات للحد من الفقر و على أساس هذه الإستراتيجية يتم

منح القروض لكن ضمن البرنامج الاقتصادي الذي يدعمه الصندوق والبنك العالميين، و من شأن هذه الإستراتيجية هو إعطاء الأولوية لاحتياجات الفقراء و ذلك من خلال السياسة العامة للبلد العضو و بوضع رؤية واضحة المعالم و خطة لتحقيق الأهداف و المبادئ هي:

- 1-من الضروري وجود منهج شامل إزاء التنمية و رؤية واسعة الأوضاع.
- 2-تحقيق النمو الاقتصادي بمشاركة الطبقات الفقيرة.
- 3-جعل الدوائر الإنمائية أكثر فعالية في التعاون للحد من الفقر .
- 4-الأخذ بعين الاعتبار مشكلة الفقر كأحد معوقات التنمية الاقتصادية .
- 5-التركيز على النتائج المحققة من هذا المنهج و يكون ذلك في الآجال المستقبلية.

#### 2-4- حقوق السحب الخاصة:

و هي عبارة عن نقد احتياطي دولي <sup>(1)</sup> يستخدم كوسيلة جديدة لدعم أصول السيولة الدولية التقليدية كالذهب و الدولار و احتياطات العملة الأجنبية القابلة للتبادل، لأن الاعتقاد الذي كان سائدا عند وضع اتفاقية صندوق النقد الدولي أن أصول الصندوق سوف تكفي لتغذية السيولة الدولية على احتمال أن الدول الأعضاء لن تعاني من عجز في موازين مدفوعاتها في وقت واحد، لكن الأزمات التي تعرضت لها بعض الدول مثل فرنسا في الفترة (1954-1958م)، وبريطانيا (1963-1967م) و كذلك الولايات المتحدة الأمريكية سنة 1960م، جعلت الصندوق يعمل على إيجاد الحلول لهذه المشاكل عن طريق زيادة حصص الأعضاء و باقتراحات مختلفة <sup>(2)</sup> ضمن التعديل الأول لاتفاقية الصندوق بحيث منح الصندوق سلطة تحديد كمية حقوق السحب الخاصة المطلوب إنشائها و توزيعها على البلدان الأعضاء وفقا لحصصهم، و حدد شروط الاستفادة من حقوق السحب الخاصة بوجود عجز في ميزان المدفوعات مع

1- د/ خالد سعد زغلول حلمي ، مثلث قيادة الاقتصاد العالمي، دراسة قانونية و اقتصادية، مرجع سبق ذكره ص 57.  
2- اقتراح جاك رويغ، روبرت تريفيين، لينزي، زولوتاس، روبرت في روا، أرنولدو أوموللا، و لمزيد من التفصيل يرجع إلى د، خالد سعد زغلول حلمي، مثلث قيادة الاقتصاد العالمي، دراسة قانونية و اقتصادية، مرجع سبق ذكره ص 66 و ما بعدها.

توفير آلية أخرى جديدة للاستفادة من حقوق السحب الخاصة و ذلك باتفاق بين بلد له فائض في ميزان مدفوعاته و آخر له عجز في ميزان مدفوعاته. كما وضع الصندوق عقوبات خاصة للاستخدام الغير مناسب لحقوق السحب الخاصة منها سحبها من التوزيع و هذا حتى لا تتم الاستفادة من حقوق السحب الخاصة لتعزيز احتياطات البلد المعني من أصول السيولة الدولية.

### 3- موارد الصندوق:

من أجل أداء مهامه المنظورة به و بإنهاء جميع الأعضاء المؤسسون فقد تم تحديد حصة لكل بلد عضو في رأس مال الصندوق تحدد وفق العديد من المعايير وفق متطلبات و آليات وضعها الصندوق و كانت الحصص كالتالي بملايين الدولارات الأمريكية :

جدول (1-2) حصص الدول الأعضاء في صندوق النقد الدولي

الدولة	الحصص	الدولة	الحصص	الدولة	الحصص	الدولة	الحصص
أستراليا	200	السلفادور	205	هولندا	275	بلجيكا	225
أثيوبيا	6	نيوزيلندا	50	بوليفيا	10	فرنسا	450
نيكارجوا	2	البرازيل	150	اليونان	40	النرويج	0,5
كندا	300	جواتيمالا	5	بنما	5	شيلي	50
هايتي	5	بارجواي	2	الصين	550	هندوس	205
بيرو	25	كولومبيا	50	الفلبين	15	كوستاريكا	5
الهند	400	بولندا	125	كوبا	50	إيران	25
إتحاد جنوب إفريقيا	100	العراق	8	إ، سوفيائي	1200	الدومنيك	50
المملكة المتحدة	1300	إكوادور	5	لوكسمبرج	10	الولايات م.أ	2750
مصر	45	المكسيك	90	أروغواي	15	فنزويلا	15

المصدر: تجميع الباحث

أما الدانمارك يحدد الصندوق حصته بعد أن تعلن الحكومة الدانمركية استعدادها لتوقيع هذه الاتفاقية و لكن دون انتظار التوقيع، إلا أن نسبة الحصص تمت مراجعتها كالتالي :

1 % من الدخل الوطني سنة 1940م.

2% من احتياطي الدولة من الذهب سنة 1943م.

10 % من متوسط الواردات السنوية من الفترة 1934-1938م.

10 % من مقدار التغيير في الحد الأقصى للصادرات عن نفس الفترة.

10 % من نسبة متوسط الصادرات إلى الدخل القومي عن نفس الفترة.

و الملاحظ أن الدول التي لها دخل وطني مرتفع هي التي تستحوذ على أكبر حصة في الصندوق.

و عليه تخصص لكل عضو حصة تحسب قيمتها بوحدة السحب الخاص و هذا بعد استحداث هذه الأخيرة (تعديل 69) أما سابقا فإن مجموع حصص الدول الأعضاء المساهمة في رأس مال الصندوق المكون من الذهب و العملات المحلية إذ تنص الاتفاقية على أن تدفع كل دولة عضو 25 % من حصتها ذهباً و الباقي و هو 75% بعملتها المحلية إلا أن هذه الأخيرة لا يوجد لديها الأسواق الكافية مما جعلت 40% من موارد الصندوق عاطلة و عليه جاء تعديل ميثاق إنشاء صندوق النقد الدولي سنة 1969م حيث أصبح هناك نوعين من العضوية في الصندوق عضوية خاصة بالحساب العام و عضوية خاصة بحساب السحب الخاص و هما متوازيان و الهدف من الحصة هو أن تكون بمثابة مرآة لحجم البلد العضو النسبي في الاقتصاد العالمي فكلما ازداد حجم اقتصاد العضو من حيث الناتج ازداد اتساع تجارته و تنوعها و ازدادت بالمثل حصته في الصندوق. إن الولايات المتحدة الأمريكية أكبر اقتصاد العالم، فتساهم بحصة مقدارها 17,6 % من إجمالي الحصة إما دولة السيشل و هي أصغر اقتصاد العالم فتساهم بحصة مقدارها 0,004 % و قد بدأ تنفيذ ما خلصت إليه مراجعة الحصة (الحادية عشر) في يناير سنة 1999م فازدادت الحصة في صندوق النقد الدولي ( لأول مرة منذ سنة 1990م) بمقدار 45% تقريبا لتبلغ 212 مليون وحدة حقوق سحب خاصة أي حوالي 290 مليون دولار أمريكي كما يجوز لصندوق النقد الدولي الاقتراض عند الضرورة من أجل تكميل الموارد المتاحة من حصصه.

و لدى الصندوق مجموعتان من اتفاقات الاقتراض الدائمة لاستخدامها عند الحاجة لمواجهة أي تهديد للنظام النقدي الدولي و هما كالتالي:  
-الاتفاقية العامة للاقتراض التي تم إنشاؤها في سنة 1962 و يشارك فيها إحدى عشر مشتركا (حكومات مجموعة البلدان الصناعية العشرة و سويسرا أو بنوكها المركزية).

- الاتفاقيات الجديدة للاقتراض التي تم استحداثها في سنة 1997 و يشارك فيها 25 بلدا و مؤسسة.

و بموجب هاتين الاتفاقيتين يمكن لصندوق النقد الدولي اقتراض ما يصل إلى 34 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (أي حوالي 46 مليون دولار أمريكي) و نجد أن أكبر حصص البلدان العشرة هي :

#### جدول (2-2) البلدان العشر ذوي الحصص الأكبر من الحصص الكلية

النسبة	البلد	النسبة	البلد	النسبة	البلد
6,2%	ألمانيا	6,5%	اليابان	17,6%	الولايات م أ
3,36%	إيطاليا	5,1%	المملكة المتحدة	5,1%	فرنسا
3,02%	الصين	3,02%	كندا	3,3%	م ع السعودية
				2,8%	روسيا

المصدر: تجميع الباحث

#### 4- تحرك صندوق النقد الدولي باتجاه مجال البنك الدولي:

إن المتغيرات الاقتصادية و الأزمات الاقتصادية التي ضربت كثيرا من الدول و بخاصة تقلبات أسعار البترول، جعلت من صندوق النقد الدولي إجراء مجموعة من التعديلات<sup>(1)</sup> و ذلك حتى يضطلع إلى تحقيق أهدافه نتيجة عدم استقرار نظام النقد الدولي و في بداية السبعينيات من القرن العشرين بدأ الصندوق في تكييف إمكانياته وفق أهدافه و خاصة اتجاه الدول النامية فأنشأ برنامج تسهيلات السحب الطويلة باستهداف تمويل الإصلاح الهيكلي في الدول النامية و تقديم قروض كبيرة لمدة تتراوح من أربع سنوات إلى ثمان سنوات، ثم امتدت الفترة إلى عشر سنوات سنة 1979م، و أن تركيزه على الإصلاح الهيكلي "التعديل الهيكلي" ووضع برنامج لإصلاح الاختلالات المختلفة، كما أنشأ صندوق النقد الدولي سنة 1976م الصندوق الائتماني الذي اعتمد في تمويله على أرباح جزء من ذهب الصندوق بحيث يقدم قروض متوسطة الأجل للدول الفقيرة بشروط مسيرة و بسيطة و ذلك من خلال برنامج تسهيلات الإصلاح الهيكلي الذي أنشئ سنة 1986م، و أن الإصلاح الهيكلي

1- كانت هناك ثلاث تعديلات، و كان التعديل الأول في سنة 1968 و مس نظام حقوق السحب الخاصة، التعديل الثاني كان سنة 1978 و مس جميع مواد الاتفاقية، عكس التعديل الأول الذي اقتصر على بعض المواد فقط، أما التعديل الثالث كان في نهاية الثمانينات و اقتصر على تعديل مادة واحدة و هي المادة 26 من الاتفاقية المنشئة لصندوق النقد الدولي



و الصندوق الائتماني و البرامج المنشئة لهذا الغرض كلها إجراءات عمل بها البنك الدولي و هيئة التنمية الدولية منذ مدة طويلة و بالتالي نجد أن الصندوق امتنهن وظيفة البنك الدولي مما جعل تداخل الصلاحيات<sup>(1)</sup> لهاتين المؤسستين المالييتين العالميتين، و ثمة تشابه آخر لبرنامج تعزيز تسهيلات الإصلاح الهيكلي مع رابطة التنمية الدولية من حيث مصادر تمويل هذا البرنامج حيث أنهما يستعملان حقوق السحب الخاصة بأسعار فوائد متميزة<sup>(2)</sup>.

### المبحث الثاني: البنك الدولي

لقد نشأ البنك الدولي<sup>(3)</sup> متزامنا مع إنشاء صندوق النقد الدولي كإدارة مالية مسئولة عن نظام دولي مانح لقروض طويلة الأجل و لتشجيع حركة الاستثمارات الدولية للدول الأعضاء، و التي تساعد في عمليات التعمير و البناء لاقتصادياتها التي دمرتها الحرب و تحفيز و تشجيع الإمكانات و الموارد الإنتاجية في الدول النامية باتخاذ سياسات الإصلاح الهيكلي و بدأ البنك الدولي أعماله في سنة 1946، و قد وضعت الاتفاقية المنشئة شرطا لاكتساب عضوية البنك أن تكون الدولة عضوا في صندوق النقد الدولي. كذلك فإن اكتساب الدول الأعضاء في رأس مال البنك يتحدد وفقا لحصة كل دولة في صندوق النقد الدولي و ذلك بوصف هذه الحصة هي مؤشرا على المقدرة الاقتصادية لكل دولة<sup>(4)</sup> و قد بلغ حتى سنة 1996، 172 دولة.

و نجد أن للبنك طبيعة مزدوجة حيث يقوم بإصلاح و تجديد وسائل و أدوات الإنتاج التي دمرتها الحروب، و كذلك تنمية الموارد الاقتصادية و رفع مستوى المعيشة للدول الأعضاء النامية، و منذ نشأة البنك الدولي و حتى الآن<sup>(5)</sup>، نجد

<sup>1</sup>-نرى الكثير من الباحثين يرجون في تعديلاتهم صندوق النقد الدولي دون الإشارة إلى البنك العالمي

<sup>2</sup>-جاك بولوك، البنك الدولي و صندوق النقد الدولي، مرجع سبق ذكره ص 16

<sup>3</sup>- لم يتم الإتفاق على تسميته إلا بعد مفاوضات ماراطونية، فقد اقترحت بريطانيا أن يسمى "المؤسسة الدولية للتعمير و التنمية" أو يعطى تسمية أخرى بشرط إهمال كلمة بنك، بينما اقترحت فرنسا تسمية "المؤسسة المالية للتعمير و التنمية" و قدم السلفادور اقتراح بتسمية "هيئة الضمان و الاستثمار الدولية" أو الهيئة الدولية لضمان الاستثمار و في النهاية تم اعتماد تسمية البنك الدولي للتعمير و التنمية و إن كانت التسمية العربية الشائعة هي البنك الدولي للإنشاء و التعمير و أصبح يعرف في الوقت الحالي اختصارا باسم البنك الدولي

<sup>4</sup>- المادة الثانية، القسم الأول من اتفاقية البنك الدولي

<sup>5</sup>- د/ خالد سعد زغول حلمي، مثلث قيادة الاقتصاد العالمي، دراسة قانونية و اقتصادية، مرجع سبق ذكره ص 197.

استحوذ الدول الرأسمالية الصناعية بالسيطرة على إدارته و تحديد سياساته وتخصيص موارده و ذلك من خلال ما استحوذت عليه من أغلبية رأس ماله وبالتالي على الشطر الأعظم من القوة التصويتية في البنك و بالتالي انعكس ذلك على قرارات البنك حيث بدأ بتمويل المشروعات التنموية الاقتصادية لدول غرب أوروبا التي كانت تعاني من آثار الحروب ثم بعد ذلك الدول النامية.

### **1- أهداف البنك الدولي:**

يمكن تلخيص أهداف البنك الدولي بما يلي:

- 1- إعادة بناء اقتصاديات الدول الأعضاء بعد مخلفات الحرب العالمية الثانية، وذلك بتوفير رؤوس الأموال للاستثمارات الإنتاجية سواء في صورة قروض أو استثمارات أجنبية بغرض زيادة مستويات التنمية الاقتصادية و رفع معدلات النمو الاقتصادي
- 2- التشجيع على الاستثمار الدولي لتحقيق النمو وفقاً للشروط التجارية في أقاليم الدول الأعضاء و تقديم المساعدة للتحويل من اقتصاديات الحرب إلى اقتصاديات السلام، و العمل على ربط دول العالم الثالث باقتصاد السوق.
- 3- تشجيع الاستثمارات الدولية لتنمية الموارد الإنتاجية للدول الأعضاء بهدف الوصول إلى مرحلة النمو المتوازنة للتجارة الدولية في الأجل الطويل و المحافظة على توازن المدفوعات.
- 4- إجراء عملية تصنيف المشروعات الاقتصادية الأكثر نفعاً من أجل إعطائها الأولوية في الانتفاع من القروض و التسهيلات الاستثمارية.
- 5- تشجيع الاستثمارات الأجنبية الخاصة عن طريق الضمان أو المساهمة في القروض أو الاستثمارات الأخرى التي يجري بها القطاع الخاص و ذلك بتقديم التمويل بشروط معقولة للأغراض الإنتاجية.

### **2- مكونات البنك الدولي:**

إن توسع البنك الدولي في تقديم قروض للهيئات العامة و الخاصة في أقاليم الدول الأعضاء و ما يتطلب ذلك من تلبية احتياجات التنمية لجأ البنك إلى إنشاء منطمتين تابعتين له هما: مؤسسة التمويل الدولية، و رابطة التنمية الدولية.

## 1-2- مؤسسة التمويل الدولية:

تم إنشائها في 24 يوليو 1956م و أصبحت وكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة في 20 فيفري 1957 و رغم ارتباطها بالبنك الدولي إلا أنها كانت لها شخصية قانونية مستقلة بأموالها المنفصلة عن أموال البنك و كان الهدف من إنشائها رفع حالة الضمان الحكومي لإقراض المشروعات الإنتاجية الخاصة في أقاليم الدول الأعضاء و المساهمة على إيجاد فرص الاستثمار لرؤوس الأموال الخاصة المحلية و الأجنبية، كما أنها تشجع الاستثمار الموجه للإنتاج و منه زيادة معدلات النمو خاصة لدى القطاع الخاص خصوصا في مجالات الصناعة و التعدين، ويرتكز النشاط الأساسي لمؤسسة التمويل الدولية في تقديم المساعدات للدول النامية من أجل تنمية القطاع الصناعي، بما في ذلك تأسيس بنوك محلية وطنية، و شركات تمويل التنمية في هذه الدول، و ممكن في حالات معينة المساهمة في المشروعات الزراعية المالية و التجارية<sup>(1)</sup>، كما أن مؤسسة التمويل الدولية مكملة لمهام البنك الدولي من أجل تحقيق الأهداف التي أنشئ من أجلها، و قد جاءت الاتفاقية المنشئة للمؤسسة متشابهة لاتفاقية البنك من حيث وجود إدارة مشتركة حيث يعتبر مدير البنك مديرا للمؤسسة بحكم وظيفته و الشيء نفسه بالنسبة للمحافظين و مديروه التنفيذيون بالإضافة إلى عملية التمويل المشتركة من أجل التنمية الاقتصادية في أقاليم الدول الأعضاء و أن وجه الاختلاف بين مؤسسة التمويل الدولية و البنك الدولي تكمن في أن القروض التي يقدمها البنك الدولي فإنها تحمل سعر الفائدة ثابتا أما مؤسسة التمويل فإنها تقبل المساهمة في المشروعات التي تحقق نسبة عالية من الأرباح<sup>(2)</sup>.

## 2-2- رابطة التنمية الدولية:

إن الحالة الاقتصادية المتدهورة للدول النامية في الخمسينيات و صعوبة الحصول على رؤوس الأموال لتمويل المشروعات الاستثمارية خاصة تلك التي عزف المستثمرون الأجانب المساهمة فيها و التي لا تحقق عائدا اقتصاديا مثل مشروعات الطرق، السكك الحديدية، قطاع الطاقة، و قطاع السدود و المياه.

<sup>1</sup>- الرجوع إلى المادة الثالثة من القسم الثالث لاتفاقية إنشاء مؤسسة التمويل الدولية.

<sup>2</sup>- د/ خالد سعد زغول حلمي ، مثلث قيادة الاقتصاد العالمي، دراسة قانونية و اقتصادية، مرجع سبق ذكره ص 233.

بدأ التزايد من المطالبة بمساعدات مالية بشروط مسيرة حتى تواجه تكاليف التنمية، و في ضوء هذه الظروف تم إعداد لإنشاء هيئة جديدة تحت اسم رابطة التنمية الدولية في 24 سبتمبر 1960 و الغرض منها تسهيل تقديم القروض وبمعدلات فوائد منخفضة و تكون لمدة طويلة نسبيا من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية و زيادة الإنتاج و رفع مستويات المعيشة كما أنها تهدف إلى رفع التنمية في الدول الأعضاء الأكثر فقرا و منح القروض من أجل رفع البنية التحتية لاقتصاديات البلدان النامية و تحسين أدائها الاقتصادي و تتميز رابطة التنمية الدولية بعدة صفات منها.

1- مرونة تعديل بنود الاتفاقية حيث يتم بواسطة المحافظين على عكس البنك الدولي حيث توجد إجراءات معقدة لتعديل أي بند من بنود الإنشاء.

2- إن عدد الدول المساهمة في الرابطة أكبر من عدد الدول المساهمة في مؤسسة التمويل الدولية و خاصة من قبل الدول النامية و يرجع ذلك إلى نسبة فائدة القروض و سهولة التمويل.

3- تعتبر الرابطة صندوق للاقتراض المسير تتم إدارته بواسطة البنك الدولي و لا تعتبر مستقلة عنه مثلما هو حال مؤسسة التمويل الدولية.

4- لها أكثر من مورد مالي. أولها: حصص الدول الأعضاء، ثانيها: المساهمات الإضافية التي تقدمها دول المجموعة المتقدمة على سبيل الهبة، ثالثها: اقتراض الرابطة و تلقي الإعانات من البنك الدولي، و أخيرا دخل الرابطة من العمليات الاستثمارية التي تقوم بها.

### 3- موارد البنك الدولي:

يتحصل البنك على موارده من حصة كل عضو التي تحدد وفقا لحصته في صندوق النقد الدولي و من الاقتراض من الأسواق العالمية كما أن بيع المستندات التي يصدرها أو التي يضمنها أو التي يستثمر فيها جزء من موارده المالية تعتبر موردا هاما للبنك إضافة إلى الدخل الصافي الناتج من مختلف عمليات البنك من جراء تسديد فوائد القروض التي يمنحها و العمولات المختلفة .

وقد كان رأس مال البنك عند إنشائه 10 ملايين دولار<sup>(1)</sup> ليرتفع فيما بعد بحيث أصبح 24 مليار دولار سنة 1965م و 27 مليار دولار سنة 1970م و 85 مليار دولار سنة 1987م حتى وصل إلى 170 مليار دولار سنة 1993م ليصل إلى 184 مليار دولار سنة 1996<sup>(2)</sup>.

ونجد أن حصص الدول في رأس مال البنك الدولي حيث أن 43% من الحصص تمتلكها الدول الكبرى وهي الولايات المتحدة الأمريكية، اليابان وألمانيا وبريطانيا وفرنسا وبالتالي نجد أن هذه الدول لها القوة التصويتية العالية والمتعددة

بحوالي 40% من عدد الأصوات . كما أن الولايات المتحدة الأمريكية تمتلك لوحدها ما يقدر بـ 20% من القوة التصويتية داخل البنك الدولي . كما أن كل دولة تتوقف على قدرتها وإمكاناتها الاقتصادية و هي تتكون من ثلاث حالات :

**الحالة الأولى :** مساهمة البلد العضو المنظم إلى عضوية البنك تقدر بـ 2 % من حصته تدفع بالذهب أو الدولار الأمريكي .

**الحالة الثانية :** نسبة 18 % من الحصة تدفع بالعملة المحلية للبلد العضو .

**الحالة الثالثة :** نسبة 80 % من الحصة تدفع بالعملة المحلية للبلد العضو و تكون لدى البنك المركزي للدولة العضو و يلجأ إليها البنك الدولي وقت الحاجة كما أن أموال البنك لها حصانة ضد أي تخفيض في عملة أي عضو و لا يتحمل خسارة الصرف وإذا حدث ذلك لأي بلد عضو طلب بدفع التعويض يتساوى مع نسبة الانخفاض لتغطية الخسارة.

#### **4-السياسة الاقتراضية للبنك الدولي :**

<sup>1</sup> - محمد راتول - سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي - التجربة الجزائرية رسالة الدكتوراه، جامعة الجزائر، 2000-2001، ص 114.

<sup>2</sup> - عادل أحمد حشيش و الآخرون، أساسيات الاقتصاد الدولي، دار الجامعة الجديدة للنشر، الاسكندرية، جمهورية

مصر العربية سنة 1998 ص 174-175

إن من أهداف البنك الدولي هو منح القروض متوسطة و طويلة الأجل و منح المساعدات المالية في عدة مجالات و هي موجهة إلى الدول النامية في الوقت الحاضر بعدما كانت موجهة في بداية الإنشاء إلى الدول المتضررة من الحرب العالمية الثانية و عادة ما تكون مدة استرداد القروض ما بين 15 الى 20 سنة، و قد تغيرت سياسات الاقتراض للبنك وفقا للسياسات المالية العالمية و تطورات المجتمع الدولي و هو ما أدى إلى تنوع في أنواع القروض التي يمنحها البنك الدولي وبخاصة بعد تبني سياسة الإصلاح الهيكلي لدى البلدان الأعضاء و منها استحداث ما يسمى بقروض التصحيحات الهيكلية، و نجد أن البنك الدولي يقدم مجموعة من القروض منها:

- 1- قروض المشاريع و ذلك من اجل تمويل مشروع معين.
- 2-قروض التعديل الهيكلي و استحدث ذلك في سنة 1980 من أجل التقليل من اختلالات في ميزان المدفوعات للدولة مع نية الدول المقروضة في تبني سياسة التعديل الهيكلي وفقا لأهداف صندوق النقد الدولي.
- ج- القروض القطاعية، و ظهر هذا النوع من القروض سنة 1984 و هي موجهة إلى تصحيح السياسات الاقتصادية في البلد المقترض و لها درجة عالية من المرونة.
- د - قروض المساعدات.
- هـ- قروض التعمير الطارئة .

## **5- شروط الاقتراض :**

- إن منح القروض من قبل البنك الدولي يتم وفقا لشروط منها (1) :
- 1- تحديد المشروع المراد تمويله بقروض البنك و استثناءا يمنح القروض لهيئات تشرف على جهود التنمية الإنمائية.
  - 2- القيام بدراسة اقتصاد للبلد المقترض الذي ثبت عجزه من الحصول على مصادر تمويلية أخرى للنهوض بقطاعات التنمية .

<sup>1</sup>1- عادل أحمد حشيش و الآخرون، أساسيات الاقتصاد الدولي، مرجع سبق ذكره ص 293

3- التحقق من مردودية المشروعات ذات الفائدة العالية ووضع الأولويات للمشروعات المراد تمويلها .

4-التحقق من إمكانية الدولة المقترضة على الوفاء بالتزاماتها الناجمة عن عملية القرض .

### **6- نشاط البنك الدولي:**

يمارس البنك الدولي عدة أنشطة منها تقديم المساعدات الاقتصادية للدول الأعضاء من أجل الإسراع بمعدلات التنمية و خاصة للدول النامية كما يركز البنك على نشاط استثماري و نشاط غير استثماري.

### **6-1- النشاط الاستثماري للبنك الدولي:**

إن تشجيع التنمية الاقتصادية في أقاليم الدول الأعضاء ووضع آليات سياسة الاقتراض و دفع الدول إلى تشجيع الاستثمارات الأجنبية الخاصة، يعتبر ذلك من النشاط الأساسي الذي من أجله أنشئ البنك الدولي، بتقديم القروض و وفق شروط معينة يجعل البنك يتمتع بحرية كاملة.

### **6-2- النشاط الغير استثماري للبنك:**

و تتحصر نشاطات البنك غير الاستثماري في تقديم المساعدات الفنية للدول الأعضاء و التنسيق بين مصادر التمويل المختلفة و تسوية منازعات الاستثمار. وتقديم المساعدات الفنية للدول الأعضاء إذ يتقاضى البنك مقابلا نقديا نظيرا للمساعدات الفنية التي يقدمها و المتمثلة في:

-تقديم المعونة الفنية لاختيار المشروعات التنموية و كيفية إعدادها و تقديم الدراسة الكاملة لها مع تحديد الوسائل الكفيلة بتحقيقها و يتم ذلك عن طريق البعثات العامة التي ترسل إلى الدول الأعضاء و يستعين البنك الدولي في هذه الدراسات بالمنظمات الدولية و الإقليمية مثل صندوق النقد الدولي و منظمة الأغذية و الزراعة و منظمة الصحة العالمية...إلخ

تكوين و تدريب موظفي الدول الأعضاء على أساليب الإدارة العلمية و سياسات الإدارة الاقتصادية الحديثة و ذلك عن طريق دورات تكوينية متخصصة، و عليه تم إنشاء معهد التنمية الاقتصادية به مجموعة كبيرة من أهل الاختصاص.

-الاهتمام بمجال البحث العلمي حيث يخصص 3% من ميزانيته الإدارية للبحوث الاقتصادية و الاجتماعية و تنشر نتائج البحوث في المجالات المتخصصة أو كتب مطبوعة أو نشرات.

تحقيق مصلحة الدول المستثمرة و الدول المضيفة على السواء، و ذلك بتسيق بين أصناف التمويل المختلفة التي تحصل عليها الدول النامية و عليه تم إنشاء الكونسرتيوم<sup>(1)</sup> و الجماعات الاستثمارية<sup>(2)</sup> من أجل القيام بدور المنسق للمساعدات الاقتصادية بتمكينها من مواجهة الأزمات الاقتصادية التي تمر بها.

### **3-6- البنك الدولي و تسوية منازعات الاستثمار:**

إن كثرة التوترات بين الدول و خاصة تلك المنازعات الاقتصادية و المالية جعلت البنك الدولي يتدخل لفكها<sup>(3)</sup> و بالتالي حقق الكثير من النجاحات في تسوية هذه المنازعات، فلجأ إلى إنشاء جهاز لتسوية منازعات الاستثمار الدولية سنة 1965 يسمى بالمركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار<sup>(4)</sup> و دخل حيز التنفيذ في أكتوبر سنة 1966، و إن اتفاقية إنشاء هذا المركز بينت الجانب القانوني للمركز في تسوية منازعات الاستثمار تحت رعاية البنك الدولي بقصد تقديم تسهيلات التوفيق أو التحكيم في المنازعات الاستثمارية بين الدول المتعاقدة و الأطراف المتعاقدة من مواطني الدول الأخرى، هذه الاستثمارات المتعددة و الناشئة مباشرة عند عقود

<sup>1</sup>- يقصد بالكونسرتيوم إتحاد مجموع الأشخاص المعنوية و المادية العامة أو الخاصة من أجل تحقيق هدف واحد مثل الكونسرتيوم النفطي الذي يجمع بين أكبر الشركات العاملة في مجال النفط و أول كونسرتيوم أنشئ عام 1958 بمساعدة الهند.

<sup>2</sup>- تتكون الجماعات الاستثمارية من عدد من هيئات التمويل الدولية و بعض الدول المانحة مثل صندوق النقد الدولي، بنك التنمية الإقليمية، برامج الأمم المتحدة للتنمية

<sup>3</sup>- تسوية النزاع الاقتصادي سنة 1951 بين إيران و إنجلترا عندما أمتت إيران الشركة البترولية الانجليزية و دخل البنك كطرف لفك النزاع و فشل في نهاية الأمر لطابع النزاع الذي أصبح نزاعاً سياسياً أكثر منه اقتصادياً  
- تسوية تعويضات تأمين قناة السويس سنة 1958 بعد تأميمها من قبل الدولة المصرية و تدخل البنك بين مصر و الحكومات الأجنبية و توج بمجموعة من الاتفاقيات (بين مصر و فرنسا في 22/08/1958- بين مصر و المملكة المتحدة 28/02/1959)

<sup>4</sup>- قدم هذا المشروع السيد بروكز عام 1962 لمزيد من التفصيل يرجع إلى / خالد سعد زغلول حلمي ، مثلث قيادة الاقتصاد العالمي، دراسة قانونية و اقتصادية، مرجع سبق ذكره ص 292 و ما بعده



الاستثمار كعقود التجارة الدولية، و الاستثمارات الأجنبية غير المباشرة (القروض) و الاستثمارات الأجنبية المباشرة (خاصة أو ثنائية أو متعددة الجنسيات) و الضمانات و عقود الامتياز، و اتفاقيات التنمية الاقتصادية، كما أوضح هذا الجهاز أن المنازعات التي تدخل في اختصاص المركز هو النزاع حول الحقوق فقط دون النزاع حول تعارض المصالح و لا يختص بالمنازعات ذات الطابع السياسي، و لا يوجد أي تضارب بين اختصاص المركز و محكمة العدل الدولية في حل النزاع لأن هذه الأخيرة تكون طرفاً لحل النزاع بين الحكومات فقط. أما المركز فيقوم بتسوية النزاعات بين أطراف العقود الاستثمارية و قد بين المركز المراحل التي يمر بها التحكم<sup>(1)</sup>.

#### **7- تحرك البنك الدولي باتجاه مجال صندوق النقد الدولي:**

إن الحالة المتدهورة لكثير من الدول النامية و خاصة تلك الدول الغارقة في ديونها و خاصة مع نهاية السبعينيات من القرن الماضي، مما أدى إلى توقف المشروعات الخاصة و المساهمة في التنمية المحلية لهذه الدول، مما قلل من تدفق الأموال بها من الخارج و خاصة تدفق الاقتراض من البنك الدولي الذي يعتمد على المشروعات الجيدة في سياسة الاقتراض، جعل البنك الدولي يتخوف من ظهور الإقراض السلبي الذي جعل البنك يغير من سياسته و ذلك بربط قروضه بميزان المدفوعات و استعماله مع الهند و باكستان في العقدين السابع و الثامن من القرن الماضي و أطلق على هذه القروض بمصطلح الإقراض من أجل الإصلاح الهيكلي<sup>(2)</sup> و هو المصطلح نفسه الذي أطلقه صندوق النقد الدولي فيما بعد و بالتالي تعدى على اختصاص صندوق النقد الدولي حيث بين البنك الدولي أن برامج الإصلاح الاقتصادي التابعة له حققت نمواً متزايداً في الدول التي تبنت ذلك دون الإشارة إلى مقدار النمو و نجد أن محتوى أهداف برنامج الإصلاح الهيكلي لكل من البنك الدولي و صندوق النقد الدولي متطابقين تماماً باختلاف بسيط يتعلق

<sup>1</sup>- المراحل هي : تقديم الطلب، تشكيل لجنة التوفيق أو محكمة التحكيم، القانون الواجب تطبيقه، صدور الحكم، إلغاء الحكم، تنفيذ الحكم.

<sup>2</sup>- تطبيق المادة الثالثة القسم 4 (البند السابع) و هي حالات الظروف الاستثنائية، ميثاق صندوق النقد الدولي

بالإجراءات الإدارية فقط، إن أزمة المديونية للدول النامية في بداية الثمانينيات جعلت الهيئتين تشتركان في العمل سوياً من أجل القضاء على هذه الأزمة، حيث كان برنامج الاستقرار الاقتصادي يتبع في دائرة مسؤولية صندوق النقد الدولي و في نفس الوقت استمر البنك في وضع برنامج الإصلاحات الهيكلية في مجالات مختلفة مثل سياسات الضرائب و إدارتها، و إصلاح المشروعات العامة، و الضمان الاجتماعي، و قطاع التجارة و المالية ثم الخوصصة و هي في نفس مجال اختصاص صندوق النقد الدولي.

### الخلاصة

إن شمولية الاقتصاد العالمي جعلت من البلدان التي تضررت من الحرب تلجأ إلى ضرورة البحث عن نظام نقدي عالمي يتكفل بتنظيم العلاقات النقدية الدولية و هذا ما أدى إلى وجود مفاوضات تبنتها الدول الدائنة و المدينة الفاعلة لإنشاء هيئة تقوم من خلالها بدور ضمان أسعار الصرف و مساعدة الدول الأعضاء على مواجهة النقص المؤقت في العملات الأجنبية لعلاج العجز الطارئ في ميزان المدفوعات، و لقد مرت إتفاقية إنشاء صندوق النقد الدولي و البنك العالمي بعدة مراحل حتى صيغت في صورتها النهائية حيث بدأت بمفاوضات ثم الإعداد ثم التوقيع عليها و التصديق، و هذا من خلال مشروعين، المشروع الأول بقيادة بريطانيا و يتمثل في اقتراحات جون مينارد كينز و المشروع الثاني بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية و يتمثل في اقتراحات هوايت، بحيث وضعت أهداف لكل منهما، كما حدث التطور الأهم في عمل هاتين المؤسستين على إثر صدور قرارات مجلس الإدارة لسنة 1979 و التي أكدت على مبدأ مشروعية تطبيق مفهوم التصحيح الهيكلي و توسيع التعاون فيما بينهما في مجال الرقابة على السياسات الاقتصادية و إلزام الدول المدينة بها و التدخل في إعدادها ضمن إطار برامج و سياسات التشبيث و التكييف الهيكلي، و منحت أزمة المديونية في الثمانينيات البنك الدولي و صندوق النقد الدولي الفرصة المواتية لتطبيق برامجهم و بالتالي جعل كل منهما يتحرك نحو الآخر و تداخلت الصلاحيات و أجريت بعض التعديلات و الخاسر الأكبر في ذلك، الدول النامية و الفقيرة.

هذه البرامج المعتمدة على أسس نظرية يستند إليها خبراء صندوق النقد الدولي من خلال بعض النماذج المقترحة و التي تكون محل دراسة في الفصل القادم.



## تمهيد

لقد كان لأوضاع التنمية المستعصية في البلدان النامية ووصول جهودها التنموية إلى حدودها المعروفة، جعلتها تلجأ إلى الهيئات المالية الدولية بهدف مساعدتها في الخروج من أزمتها و ذلك عن طريق الاقتراض نظرا لتزايد احتياجاتها و استنفاد احتياطياتها و عجزها عن تسديد ديونها و خدمات الديون، و بالتالي عمل كل من صندوق النقد الدولي و البنك العالمي على تقديم مجموعة من المقترحات و التوصيات التي هي في حقيقة الأمر هي شروط واجبة التنفيذ إذا كان البلد حريصا على اعتماد مبدأ الحرية الاقتصادية و معارضة أي نوع من أنواع التدخل الحكومي مع إعطاء أهمية بالغة للقطاع الخاص.

و إذا كان الصندوق في فلسفته يدعو إلى سياسات الاستقرار الاقتصادي في منطلق تفسيره للاختلالات التي تعاني منها الدول النامية في أنها ناتجة عن فائض الطلب الكلي و بالتالي تهدف برامج الصندوق إلى التكييف المرتب للاختلالات الهيكلية و الكلية على مستوى الاقتصاد الوطني لتدعيم النمو الاقتصادي و في نفس الوقت الوصول لوضع التخفيف من عجز ميزان المدفوعات في الآجال المتوسطة.

## المبحث الأول: النماذج المختلفة

لقد خرجت جميع نماذج صندوق النقد الدولي للتثبيت الاقتصادي و التعديل الهيكلي من أفكار نموذج بولاك<sup>(1)</sup> 1957م ثم بعده روبيشتيك (1968-1971م) حيث نجد هذه البرامج كان لها الفضل الكبير في وضع مختلف السياسات التي انتهجتها المؤسسات المالية الدولية، و مع تطوير هذه النماذج بمرور الوقت و تطور الأحداث ظهرت نماذج أخرى، و في هذا الفصل سنتعرض لبعض النماذج لتوضيح مفهوم الصندوق على التعديل الهيكلي و فلسفته في تقديم المعونة للبلدان المدينة، و يتناول هذا البحث بالشرح و تحليل النماذج التالية:

1 - جاك، ج، بولاك، شغل منصب مدير البحوث في صندوق النقد الدولي من 1958 إلى 1979، كان عضوا في المجلس التنفيذي للصندوق 1981-1986 و عمل مستشارا لدى البنك الدولي في 1980 ثم في الفترة من 1987 إلى 1988 له عدة مقالات حول هذه المؤسسات.

1- نموذج بولاك

2- نموذج صندوق النقد الدولي

3- نموذج البنك الدولي

4- نموذج خسرو و دوروديان

### 1- نموذج ج جاك بولاك:

لجأ صندوق النقد الدولي إلى تطبيق هذا النموذج على الدول التي طلبت مساعدته ضمن التسهيلات التي يقدمها التعديل الهيكلي، بحيث أن النماذج الاقتصادية للدول النامية تقوم على افتراضات ضمنية معينة تبين الحالة الاقتصادية لهذه البلدان مبرزة الواقع الاجتماعي و الاقتصادي و السياسي و أن أهم الصفات الافتراضية لهذه الدول:

1- ضيق الأسواق بكل أنواعها

2- الطلب المتزايد و المستمر لهذه الدول في طلب المساعدة المالية وذلك نظرا لعجز اقتصادها على تحقيق التوازن الكلي.

3- عرض النقود يعتبر استجابة بتغيير أرصدة النقد الأجنبي.

### 1-1- فروض النموذج:

إن أهم الفروض التي تبناها نموذج جاك بولاك هي (1):

1- وجود علاقة قوية بين كمية النقود و الدخل النقدي

2- المديونية الخارجية ظاهرة نقدية ترجع للاختلالات بين قاعدة عرض و طلب النقود و كلما كان الاختلال كبيرا كانت الديون الخارجية مرتفعة.

3- التغييرات في العرض النقدي مصدرها تغييرات صافي الأصول الأجنبية للجهاز المصرفي مضافا إليه التغييرات في الائتمان المحلي للنظام مع إهمال التغييرات في باقي مكونات جانب الالتزامات للجهاز المصرفي مثل العناصر الرأسمالية والتحويلات، و أيضا أخطاء الحساب و الحذف التي تقع بين مكونات التجارة والاحتياطي لميزان المدفوعات.

---

1 - البنك الدولي و صندوق النقد الدولي، جاج، ج بولاك، مرجع سبق ذكره، ص 60.

4-الأخذ بميزان المدفوعات كل على حدة أي جانب الصادرات و جانب الواردات وذلك لوجود علاقة قوية بين الدخل النقدي و حجم الواردات لأن التقلبات التي تحدث في الواردات سببها التغيرات التي تحدث في حجم الدخل.

5-التوسع في منح الائتمان المحلي متغير مستقبلا يخضع لمسؤولية الجهاز المصرفي و يقاس حجم التوسع بالفرق بين حجم الائتمان الممنوح في بداية ونهاية كل فترة أي التعامل مع صافي الائتمان الممنوح، مع الأخذ بعين الاعتبار أن عملية منح الائتمان مستمرة.

6-التخلص من المشاكل المتعلقة بزيادة الائتمان و مشتريات البنك المركزي من الأصول المحلية، أي ثبات سرعة دوران النقود.

## 2-1- معادلات النموذج:

يرى بولاك بأن دخل أي مدة زمنية يعتمد بالدرجة الأولى على الدخل للمدة الزمنية السابقة لها بالإضافة للدخل الجديد الناتج عن خلق الائتمان الداخلي، و كذلك الدخل الجديد الناتج عن الصادرات، مطروحا منه الدخل الذي يفقد عن عملية الاستيراد، و منه نجد:

. قيمة الصادرات في فترة زمنية معينة  $X_{(t)}$

. الزيادة في الائتمان الذي يمنحه الجهاز المصرفي  $DA \Delta$

. الدخل الوطني النقدي في نفس الفترة الزمنية المعينة  $Y_{(t)}$

. قيمة الواردات في نفس الفترة الزمنية  $M_{(t)}$

إذا كانت  $t$  هي الفترة الزمنية المعينة فإن  $t-1$  هي الفترة الزمنية السابقة لها و

بالتالي تصبح المعادلة على الشكل التالي

$$Y_{(t)}=Y_{(t-1)}+ \Delta DA_{(t)}+X_{(t)}-M_{(t)} \text{-----} (1)$$

إذا كان  $m$  هي التغير الحدي من قيمة الواردات الناتج عن التغير في الدخل الوطني النقدي تكون المعادلة.

$$M_{(t)}=Y_{(t-1)}\text{-----} (2)$$

كما توضح المعادلة التالية فرض ثبات سرعة دوران النقود والتي تربط الدخل و كمية النقود بمعدلات نسبية و إذا كان  $DM0_{(t)}$  هي الزيادة في العرض النقدي فتصبح المعادلة على الشكل التالي:

$$M0_{(t)} = \frac{1}{(\bar{Y}_{(t)} - Y_{(t-1)})\Delta} \text{ حيث } v \text{ هو معامل سرعة دوران النقود.} \quad (3)$$

من المعادلة (3) و المعادلة (1) نحصل على المعادلة (4)

$$DA_{(t)} + X_{(t)} - M_{(t)} = \Delta M0_{(t)} \Delta \quad (4)$$

و للحصول على دالة الإنفاق يتم وضع معامل بـ  $Y_{(t-1)}$  يعبر عن الحد الأدنى للإنفاق أي يمثل سرعة الدوران و عليه لا بد من وجود متغير آخر مثل سعر الفائدة لتحقيق هذه الدالة.

و إذا رمزنا بـ C للميل الحدي للإنفاق،  $gr_{(t)}$  نسبة اعتماد الدخل النقدي على سعر الفائدة وهي  $r_{(t)}$  أما  $hr_{(t)}$  فهي نسبة اعتماد العرض النقدي على سعر الفائدة.

و بالتعويض في المعادلات (1)، (2)، (4) نحصل على سعر الفائدة الحالي بدلالة دخل الفترة الأخيرة بسعر الفائدة و يمكن حذف  $gr_{(t)}$ ،  $hr_{(t)}$  كما في المعادلة (1) و (3) لكن هذا يعني عدم ثبات سرعة دوران مال م تكن (C) مساويا للوحدة و بالتالي تكون المعادلة على الشكل التالي:

$$Y_{(t)} - CY_{(t-1)} - gr_{(t)} = Y_{(t)} - Y_{(t-1)} + hr_{(t)} \quad (5)$$

و قد نجد أن ج، ج بولاك يؤكد على أهمية وجود أشباه النقود مع كمية النقود و عليه يكون الجهاز المصرفي به الأصول الأجنبية و كل متحصلات من الصادرات مطروح منها قيمة المشتريات من الواردات و بالتالي نجد أن المعادلة (6) تحدد نسبة الأصول المحلية إلى الأصول الأجنبية للنظام المصرفي التي يمكن أن يحوزها أي اقتصاد على المدى الطويل،

و إذا رمزنا لـ:

• (a) نسبة العرض النقدي للدخل

• (m) نسبة الواردات للدخل



• (k) نسبة الاحتياطي إلى الواردات المطلوبة

• (R) حجم الاحتياطات المطلوبة

ف نجد المعادلة تكون على الشكل التالي:

$$\frac{DA}{R} = \frac{a}{km} - 1 \text{ -----(6)}$$

أي يمكن معرفة و تحديد حجم الائتمان الذي يمنح لأي بلد، فإذا كان بلد نامي لديه نسبة و اردات كبيرة و سرعة دوران النقود مرتفعة و مع ثبات بقية العوامل لن يستطيع إلا منح قدر قليل من الائتمان (1).

إن نموذج بولاك يحتوي على عدد بسيط من المتغيرات و لا يحتاج إلا لمجموعة من البيانات و بالتالي يمكن تطبيقه و بسهولة على البلدان النامية ويكون ذلك بطريقتين.

1-تقدير قيمة كل  $v, m$  سنويا، ثم تؤخذ المتوسط السنوي لفترة الدراسة.

2-تقدر كل من  $v, m$  باستخدام الانحدار بعد إضافة معامل ثابت للمعادلة (1) و (2).

إن هذا البرنامج توصل إلى مجموعة من النتائج (2) نلخصها فيما يلي:

1-الزيادة الدائمة بالصادرات تؤدي تدريجيا إلى زيادة الدخل النقدي المحلي بنفس النسبة، و زيادة نمو الواردات بنفس مقدار زيادة معدل نمو الصادرات، مع زيادة العرض النقدي و الأصول الأجنبية بنسب سنوية تتراوح ما بين 50% إلى 300% حسب سياسة كل بلد.

2-زيادة معدل نمو الائتمان الذي يمنحه النظام النقدي يؤدي تدريجيا إلى نفس نسبة الزيادة في معدل نمو الدخل النقدي و العرض النقدي نتيجة ارتفاع في قيمة الصادرات

3-زيادة معدل نمو الصادرات بنفس معدل نمو الائتمان

4-زيادة قيمة الصادرات تؤدي إلى زيادة قيمة الدخل النقدي

5-مع مرور الوقت زيادة الصادرات تؤدي إلى زيادة الواردات و بنفس القدر زيادة

مؤقتة بالعرض النقدي و الاحتياطات

1 - إذا كانت  $K=0.5, V=5, a=0.2, m=0.3$  تكون  $DA/R=1/3$  و تكون نسبة الائتمان المحلي إلى النقود  $=1/4$ .  
2 - نماذج الإصلاح الاقتصادي الرئيسية المقترحة من جراء صندوق النقد الدولي و مدى ملائمتها للإصلاح الاقتصادي بمصر، رسالة الماجستير، للطالبة إيمان جمال الدين محمد حسن، كلية التجارة، جامعة الاسكندرية، جمهورية مصر العربية 1997 ص 62.

6- الزيادة المؤقتة للدخل النقدي و العرض النقدي نتيجة الزيادة المؤقتة للائتمان الممنوح

7- زيادة الواردات و نقص في الاحتياطات يعادل نفس مقدار الزيادة في قيمة الائتمان الممنوح.

## 2- نموذج صندوق النقد الدولي:

إن القضاء على الاختلالات الداخلية و الخارجية و إعادة تخصيص الموارد الاقتصادية برفع كفاءة الاقتصاد الوطني و تمريره بالاعتماد على آليات اقتصاد السوق و الحد من دور الدولة في الحياة الاقتصادية هي فلسفة صندوق النقد الدولي، و تترجم هذه الفلسفة على شكل برامج إصلاحية متمثلة في نموذج الصندوق حيث يحتوي هذا الأخير على خمس قطاعات رئيسية هامة و هي القطاع الخاص و القطاع العمومي و القطاع الخارجي، و القطاع المصرفي المحلي (البنك المركزي) و الاقتصاد الوطني مع الأخذ بعين الاعتبار بأن دور القطاع الخاص له أهمية أكبر من القطاعات الأخرى و يملك جميع وسائل الإنتاج.

### 1-2- فروض النموذج

و يعتمد هذا النموذج على جملة من الافتراضات تلخص فيما يلي:

1- نجعل لكل قطاع قيد لميزانيته:

أ- قيد ميزانية القطاع الخاص يكون حسب المعادلة التالية:

إجمالي دخل القطاع العائلي<sup>(1)</sup> - الإنفاق الجاري<sup>(2)</sup> و الاستثماري = الطلب

على النقد من القطاع الخاص - مقدار التغيير في قيمة الدين<sup>(3)</sup>

ب- قيد ميزانية القطاع العام (الحكومي) و يكون حسب المعادلة التالية:

1 - يتكون الدخل العائلي من مجوع الأجور و المرتبات، الدخل السنوي (صافي التحويلات من القطاع الخارجي و الحكومي)، الفوائد الدائنة على دين الحكومة.

2 - يتكون الإنفاق الجاري من الاستهلاك الجاري، الضرائب المباشرة و مدفوعات الفائدة على دين القطاع الخاص

3 - و هو التغيير في اقتراض القطاع الخاص من الحكومة و القطاع الخارجي و البنوك التجارية

إجمالي دخل القطاع الحكومي<sup>(1)</sup> - الإنفاق الجاري<sup>(2)</sup> و الاستثماري = مقدار التغيير في افتراض القطاع العام من مختلف المصادر.

ج- قيد ميزانية القطاع الخارجي و يكون على الشكل التالي:

مدفوعات القطاع الخاص بالنقد الأجنبي- متحصلات القطاع الخاص بالنقد الأجنبي = مقدار أرصدة ما تحصل عليه من القطاع الخاص و القطاع العام + رصيد الاحتياطات الدولية لهذا البلد المدين

## 2-2- معادلات النموذج:

أما معادلات النموذج، يتكون النموذج من مجموعة من المعادلات تكون بالشكل التالي:

$$M=\Delta R+(\Delta Dep+\Delta deg)\Delta \text{-----}(1)$$

$$Ymp=(Cp+Ip)+(Cg+Ig)+X-Z \text{-----}(2)$$

حيث أن:

$M\Delta$  هو التغيير في العرض النقدي

$deg\Delta$  التغييرات في افتراض القطاع الخاص من البنك المحلي

$Dep\Delta$  التغييرات في افتراض القطاع الحكومي من البنك المحلي

$Ymp$  الدخل الوطني النقدي

$Ip$  إنفاق القطاع الخاص الاستثمار

$Cp$  إنفاق القطاع الخاص الجاري

$Z$  مجموع الواردات

$X$  مجموع الصادرات

حيث أن المعادلة (1) تمثل الأصول و التزامات النظام النقدي كما أن المعادلة (2) فتجمع قيود ميزانية جميع القطاعات المتطابقة مع الدخل الوطني.

أما المعادلة التالية فتبين حساب جميع المعاملات الجارية و تكون حسب الصيغة التالية:

$$(NFBp+\Delta NFBg-\Delta R\Delta )=(X+NTReg+NTRep+NFPe)-(Z+Intge+Intpe)-(3)$$

1 - يتكون الدخل الحكومي من مختلف الضرائب المباشرة و غير المباشرة صافي التحويلات من القطاع الخارجي، فائض النشاط الحكومي

2 - يتكون الإنفاق الجاري الحكومي من الاستهلاك الجاري للحكومة و صافي التحويلات إلى القطاع الخاص، مدفوعات الفائدة على الديون المحلية و الديون الخارجية.

حيث نرسم بـ:

Intge : مدفوعات خدمة الدين الحكومي للقطاع الخارجي

Intpe : مدفوعات خدمة الدين الخاص للقطاع الخارجي

NTReg : صافي التحويلات الخارجية إلى الحكومة

NTRep : صافي التحويلات الخارجية إلى الخاص

NFPep : المدفوعات الوسيطة من الخارج

NFBp $\Delta$  : التغيير في الاقتراض الخاص من الخارج

NFBg $\Delta$  : التغيير في الاقتراض الحكومي من الخارج

يتضح من المعادلة (1) و (3) أن هناك ثلاثة عشر متغير بالنظام النقدي و هم: NTRep،

NTReg، X، Intpe، Intge، Z، NFPep،  $\Delta$ NFBp،  $\Delta$ NFBg، AM،  $\Delta$ R،

$\Delta$ DCg،  $\Delta$ DCp.

أما المتغيرات الخارجية بالنموذج فهناك ثمانية متغيرات هي:

$\Delta$ NFBp, NFPep, NTRep , NTReg, X, Intpe, Intge,  $\Delta$ NFBg

أما المتغيرات الأخرى

R $\Delta$  هو متغير سياسة يضعه الصندوق كمتغير هـدي يتم تحديده بسياسة حكومية

$$Y=P.\bar{y}-----)4($$

حيث Y الدخل الاسمي،  $\bar{y}$  إجمالي الناتج المحلي الحقيقي، P المستوى العام للأسعار

و الذي هو متوسط مرجع بالأوزان لأسعار السلع المحلية و الواردات و يتحدد بالمعادلة

التالية

$$P=(1-\theta) \Delta Pd+ \theta e\Delta Pz\Delta-----)5($$

حيث Pd، PZ أسعار السلع المحلية و الواردات على التوالي

$\theta$  : نسبة أسعار الواردات إلى المستوى العام للأسعار

e : هو سعر الصرف

و مع افتراض ثبات سرعة دوران النقود (V) فتكون التغيرات في الطلب على النقود

( $m^d\Delta$ ) دالة ثابتة في التغيرات بالدخل الاسمي ( $Y\Delta$ )

و تكون العلاقة بهذا الشكل

$$M^d = \frac{1}{V} \Delta Y \Delta \text{-----}(6)$$

أما شروط توازن السوق النقدي فيكون حسب المعادلة التالية

$$m^s = \Delta m^d = \Delta M \Delta \text{-----}(7)$$

و من المعادلة السابقة و بالتعويض في المعادلة (1) نحصل على المعادلة التالية:

$$R = \frac{1}{V} \Delta Y - (\Delta Dep + \Delta Dcg) \Delta \text{-----}(8)$$

حيث يتحدد رصيد ميزان المدفوعات بالتغيير في الاحتياطات الدولية، نتيجة الفرق بين الطلب على النقود من جانب القطاع الخاص و تيار الائتمان المحلي و هذا ما يسمى بالدخل النقدي لميزان المدفوعات، مع افتراض أن التغييرات التي تحدث في الدخل الاسمي مستقلة عن التغيير الذي يحدث في الائتمان المحلي و بالتالي تصبح المعادلة (8) على الشكل التالي:

$$*V \Delta p^* + y_{t-1} + v P_{t-1} \bar{\Delta Y} - \Delta R = (Dcp + \Delta Dcg) \Delta \text{-----}(9)$$

حيث أن:

$\bar{y}_{t-1}$ : الدخل الحقيقي في الفترة السابقة

$\bar{P}_{t-1}$ : المستوى العام للأسعار في الفترة السابقة

$\bar{Y} \Delta$ : التغيير في الدخل

بحيث يظهر الائتمان المحلي كدالة في المتغيرات  $\Delta Y$ ،  $\bar{P}_{t-1}$ ،  $\bar{Y}_{t-1}$ ،  $\bar{V}$ ، أما  $*R \Delta$  و  $*p \Delta$  فهي متغيرات سياسية تحددها الحكومة.

و يعد استخدام السقوف الائتمانية أحد عناصر مشروطية الصندوق و من هذه المعادلة يتم معرفة الائتمان الممنوح للقطاع الحكومي و للقطاع الخاص كل على حدة  
حيث:

$$*Deg = \Delta Dc - \Delta Dcp \Delta \text{-----}(10)$$

$$DCp^* = \frac{Dcp}{y_{(t-1)}} \cdot \Delta Y \Delta \text{-----}(11)$$

بحيث أن المعادلة (11) تبين دالة الطلب على الائتمان المحلي للقطاع الخاص بافتراض أن هناك نسبة معينة من الدخل الاسمي، و أن التغييرات التي تحدث في

الدخل الاسمي مستقلة عن تلك التغيرات التي تحدث في الائتمان المحلي و بمعنى ذلك أن عند تبني سياسة انكماشية تؤدي إلى تغيير سياسة الائتمان.

و من المعادلة (3) نحصل على ما يلي:

$$R = \mu_1 - Z\Delta \text{-----} (12)$$

حيث أن:  $H_1 = (\Delta NFBg + \Delta NFBp) - NTge + INTpe + (X + NTReg + NTRep + NFPe)$

و كلها قيم معرفة أما  $Z$  فهي دالة خطية في الدخل الاسمي حيث  $Z = AY$

$$R = \mu_2 - [aY_{t-1}][(1-\theta)\Delta Pd + \theta e\Delta Pz] \Delta \text{-----} (13)$$

من هنا يتضح أن مستوى الاحتياطات المرغوب  $R\Delta$  و المس توى العام

للأسعار  $P\Delta$  سوف يتأثر بسياسة سعر الصرف<sup>(2)</sup>.

و يمكن إعادة صياغة المعادلة رقم (9) كما يلي:

$$R = \mu_3 - [v\bar{Y}_{t-1}]\Delta P - (DCp + \Delta DCg)\Delta \text{-----} (14)$$

حيث  $\mu_3$  قيمة ثابتة أو محددة مسبقا و قيمتها  $\Delta y$   $vP_{t-1}$  كما أننا بإحلال المعادلة رقم 5

محل  $P\Delta$  نحصل على الشكل التالي لنفس المعادلة:

$$\Delta R = \mu_3 - [v\bar{Y}_{t-1}]\{ (1-\theta)\Delta Pd + \theta e\Delta Pz \} - (\Delta DCg + \Delta Dcp) \text{-----} (15)$$

حيث  $DCg$  هو متغير سياسة، و تعبر المعادلة (15) عن خفض حجم الائتمان

الممنوح للحكومة و/أو خفض قيمة العملة الوطنية (بمعنى رفع قيمة  $e$  سعر

الصرف) لتحسين مستوى الاحتياطات، و بالتالي فإن فلسفة الصندوق بخفض

أو فرض قيود على الائتمان المحلي للممنوح للحكومة سوف يرفع من قيمة

الاحتياطات و مع خفض قيمة العملة الوطنية فإن هذا يتحقق عند مستوى أقل

للتضخم<sup>(3)</sup>.

<sup>1</sup> من المعروف أن  $Y = Y_{t-1} + \Delta Y$ ، حيث  $\Delta R = \mu_2 - [a(Y_{t-1} + P_{t-1}\Delta Y)]\Delta$ ،  $\mu_2 = \mu_1 - a(Y_{t-1} + P_{t-1}\Delta Y)$  و هي

قيمة مشاهدة أيضا، و بمعلومية أن  $\Delta R = \mu_2 - [aY_{t-1}]\Delta P - (DCp + \Delta DCg)\Delta$ ،  $P = (1-\theta)\Delta Pd - \theta e\Delta Pz$

<sup>2</sup> - لاحظ أن  $e$  هو سعر الصرف،  $e$  معناه متغير سياسة أي يتحدد بواسطة الحكومات.

<sup>3</sup> - لمزيد من التفاصيل يمكن الرجوع::

Cadman Atto, Raj Nallari Mills 'Analytical Approactres to Stabilization and Adjustment Programs' EDI Seminar paper N°44, World Bank, Washington D.C 1992 P.77.

يتم حل معادلات النموذج بما يعرف بالبرمجة المالية لتعريف قيم المتغيرات أو الأدوات السياسية للوصول إلى المستويات المستهدفة من خلال الخطوات التالية:

1- تحديد قيمة كل من ( $R\Delta$ ) التغيير في حجم الاحتياطيات ( $P\Delta$ )، التغيير في المستوى العام للأسعار

2- التنبؤ بقيم المتغيرات الداخلية

3- يتم حساب التخفيض المناسب بسعر الصرف المطلوب بالمعادلة رقم (13)، المعادلة رقم (15)، فإذا كان حجم التخفيض الكافي للوصول للأهداف فإنه يجب اختيار القيم الهدفية أو حجم التخفيض أو كلاهما بأسلوب التجربة و الخطأ.

4- بعد إيجاد نسبة التخفيض المطلوبة لتحقيق الأهداف، بمعرفة ( $Pz$ ) المستوى العام لأسعار الواردات، ( $Pd$ ) المستوى العام لأسعار السلع المحلية، يتم حساب التغيرات في المستوى العام ككل باستخدام المعادلة (5)، ثم نصل لقيمة ( $Y$ ) الدخل الاسمي باستخدام المعادلة رقم (4).

5- بمعلومية التغير المرغوب في حجم الاحتياطيات نستخدم المعادلة (9) لحساب حجم الائتمان المطلوب ( $DCA$ ) لتحقيق المستوى المرغوب لهذه الاحتياطات، ومن المعادلتين (10)، (11) يتم الحصول على قيم الائتمان الممنوح للقطاع العام و الخاص على التوالي.

6- من قيد الميزانية الخاص بالقطاع العام نعوض فيه من الخطوة السابقة للحصول على حجم الائتمان الممكن تمويله.

### 3- نموذج البنك الدولي:

لقد كانت المهمة الرئيسية لصندوق النقد الدولي العمل على ضمان ثبات أسعار الصرف و مساعدة الدول الأعضاء على مواجهة النقص المؤقت في العملات الأجنبية لعلاج العجز الطارئ في ميزان المدفوعات أما البنك الدولي فكانت مهمته تقديم قروض طويلة الأجل لتشجيع حركة الاستثمارات الدولية للدول الأعضاء و التي تساعد في عملية التعمير و البناء لاقتصادياتها و تصحيح الاختلالات الهيكلية للبلدان النامية، و إعانة الدول الثقيلة بقيمة مديوناتها وزيادة كفاءة و فعالية القطاع العام.

ويتم ذلك من خلال القروض القطاعية و تمويل التعديل الهيكلي، و نجد أن البنك الدولي يساهم في رسم سياسات الدول المدينة لمدة قد تمتد إلى عشر سنوات حسب طبيعة القرض و تلتزم هذه الدول بتحقيق مستويات نمو أعلى و تحسين مستويات المعيشة في الأجل الطويل كما أن للبنك الدولي مجموعة من نماذج ندرس منها نموذجين: نموذج RMSM و نموذج RMSM-X.

### 1-3- نموذج البنك الدولي RMSM: (1)

إن نموذج البنك الدولي عبارة عن نموذج يستخدمه البنك في تحديد الموارد المطلوبة لكل دولة على حدة و قد مر هذا النموذج بعدة تعديلات اختلفت من فترة لأخرى إلا أنه تم تطبيقه على سبعة و أربعين دولة نامية.

إن هذا البرنامج يهدف إلى تقدير الاستثمارات و الواردات و التمويل الخارجي المطلوب لتحقيق معدلات النمو في إجمالي الناتج المحلي الحقيقي بأخذ فجوتين و هما فجوة المدخرات و فجوة الصرف الأجنبي، كما أنه يقوم على عدة افتراضات منها:

- ثبات الأسعار بعد تطهيرها ورفعها إلى المستوى الدولي
- استعمال البيانات السابقة لمدة تطبيق البرنامج حتى يتم تقدير قيمة رأس المال
- الأخذ بالتغيرات في قيمة الصادرات
- دالة الطلب الحقيقي على الواردات دالة ثابتة في الدخل الحقيقي حيث  $Z=aY$
- الأخذ بعين الاعتبار المدخرات المحلية و الأجنبية، بحيث تعمل الموارد الأجنبية على سد فجوة التجارة الخارجية و فجوة المدخرات و بالتالي الاستثمار و حسب هذا النموذج فإن الفجوة الادخارية تظهر عندما تساوى أو تقل المدخرات المحلية سواء الخاصة أو العامة و كذلك قلة تدفقات الموارد الأجنبية أي صافي التغيير في الاقتراض الخاص و الحكومي من الخارج، و إن هذه الفجوة تصبح قيда على الاقتصاد الوطني كما يظهر قيда آخر في حالة عدم كفاية الموارد الأجنبية في سد فجوة التجارة الخارجية أي فجوة الصرف الأجنبي.

كما أن معادلات هذا النموذج تتكون من ستة معدلات رئيسية هي

$$\frac{1}{K}.I$$

<sup>1</sup> - The Revised Minimum Standard Modee



$$= *Y\Delta \text{-----} (1)$$

$$Cp=(I-S)(Y*-T) \text{-----} (2)$$

$$I=(Y*-T-Cp)+(T-Cg)+(Z-X) \text{-----} (3)$$

حيث

$*Y\Delta$  هو التغير في الناتج الحقيقي

I إجمالي الاستثمارات للقطاع العام و القطاع الخاص

S هي نسبة المدخرات الخاصة إلى الدخل المتاح للإنفاق

Cp الاستهلاك الخاص بالقطاع الخاص

T هي قيمة مجموعة الضرائب المباشرة و غير المباشرة

Cg الاستهلاك الخاص بالقطاع الحكومي

Z قيمة الواردات

X قيمة الصادرات

إن المعادلة (1) تعبر عن العلاقة بين المستوى المطلوب من الاستثمار للوصول لمعدل النمو المستهدف من إجمالي الناتج المحلي و ذلك عند مستوى مقارب معامل رأس المال بالنسبة للناتج، و هذه المعادلة تعبر عن نموذج هارود-دومار. أما المعادلة (2) تعبر عن دالة الاستهلاك الخاص بالقطاع الخاص. بحيث أن للاستهلاك الخاص دالة في الميل الحدي للاستهلاك (S-1) و الدخل الحقيقي المتاح للإنفاق.

أما المعادلة (3) فهي تعطي شروط توازن سوق الإنتاج. بحيث قيمة الاستثمار تتساوى مع قيمة الادخار المحلي الخاص و الادخار العام و الادخار الأجنبي<sup>(1)</sup>، كما يمكن صياغة هذه المعادلة بصيغة أخرى بعد التعويض فتصبح كالتالي

$$I=(Y*-T-Cp)+(T-Cq)+ \Delta NFB-\Delta R$$

و هي تعبير عن الفجوة الادخارية

<sup>1</sup> - الادخار الأجنبي هو عبارة عن الفرق بين صافي التغيير في الاقتراض سواء الحكومي أو الخاص من الخارج مطروحا منه صافي التغيير في الاحتياطات الدولية للبلد المدين و هو ما يعرف بالحساب الجاري.

أما المعادلة (4) قيم استخراجها بتعويض من المعادلة (2) في المعادلة (3) و طبقا للاقتراض الخاص بدالة الطلب على الواردات حيث  $Z=ay$  فتكون المعادلة كالتالي:

$$I^{(1)} = (S+a)Y^* + (I-S)T - Cg - X \text{-----} (4)$$

من المعادلة نجد أن ميل دالة الطلب الكلي هو  $(S+a)$  و هو في نفس الوقت مجموع الميل الحدي للادخار و الميل الحدي للاستيراد، كما أن:

$$Z - X = \Delta NFB - \Delta R$$

فتصبح المعادلة على الشكل التالي:

$$NFB = a(Y_{t-1} + \Delta Y^*) + \Delta R^* - X \Delta \text{-----} (5)$$

إذا أخذنا المعادلة (1) فتصبح المعادلة (5) كالتالي

$$NFB = a \left[ Y_{t-1} + \frac{1}{K} \right] \Delta R^* - X \Delta$$

$$NFB = a Y_{t-1} + \frac{a}{K} \Delta R^* - X \Delta$$

و بضرب طرف المعادلة السابقة في المعامل  $K/a$  نحصل على الآتي:

$$+ *I = -K Y_{t-1} + K/a \Delta NFB - K/a \Delta R^* - X \Delta$$

و عليه تكون

$$I = -K Y_{t-1} + K/a [\Delta NFB - \Delta R^* + X] \text{-----} (6)$$

و تمثل هذه المعادلة فجوة التجارة الخارجية أي الصرف الأجنبي

إن هذا النموذج ظهر سنة 1973م كنموذج عام لجميع دول العالم الثالث يستخدمه في العمليات اليومية، كما استخدمته هذه الدول كأداة للتفكير بما يتناسب و أحوالها الداخلية؛ كما أن هذا النموذج يحتوى على أكثر من 425 متغير يصعب استعراضها إلا أن استخدامات هذا النموذج تكمن فيما يلي:

1- رسم سياسة طويلة الأجل مع تحديد المسارات الزمنية للمتغيرات المتاحة لكل بلد

2- التغيير في أنواع الصادرات و الواردات حسب ضرورة الاقتصاد الوطني

<sup>1</sup> -  $I = Y^* - T - [(1-S)(Y^* - T)] + (T - Cg) + (Z - X)$

- 3- معرفة درجة الربح أو الخسارة من العمليات التجارية (1)
- 4- الأخذ بقيمة الصادرات و الواردات و قيمة الفوائد المحسوبة على القروض الخارجية و كذلك خدمات العناصر الأخرى (2)

من هذا النموذج نستنتج ما يلي:

1- يمكن تحديد الواردات (Z) و قيمة الاستثمار (I) اللازمة لتحقيق الناتج الحقيقي  $Y^*$  عند معرفة بعض التغيرات كادخار القطاع الخاص (Sp)، الميل الحدي للادخار (S) الميل الحدي للاستثمار (a)، معامل رأس المال إلى الناتج (K) و سعر الصرف (e).

2- يمكن معرفة صافي التغير بالأصول الأجنبية ( $\Delta NFB$ ) التي يحوزها القطاع العام و الخاص من المعادلة (5) و ذلك بمعلومية  $R^*, X, Z, \Delta$

3- تحديد قيمة الصادرات من خارج النموذج

4- يمكن تحديد قيمة مدخرات القطاع الخاص بعد حساب قيمة مدخرات القطاع العام

5- لتحقيق معدل النمو المستهدف، يجب أن تكون قيمة المدخرات محققة لقيمة الاستثمار

### 2-3- نماذج البنك الدولي المعدل (3)

يمارس البنك الدولي عدد من الأنشطة سواء الأنشطة الاستثمارية و هو النشاط الأساسي الذي أنشئ من أجله المتمثل في تشجيع التنمية الاقتصادية أو الأنشطة غير استثمارية المتمثلة في تقديم المساعدات الفنية للدول الأعضاء المقترضة و التي تحترم نشاطه الرئيسي في تمويل المشروعات الانتمائية في الدول النامية و حوصلة على ما قدمه من قروض عند حلول موعد استحقاقها، إن تغير دور الإقراض للبنك الدولي و تحويله إلى تقديم مساعدات مالية و فنية مشروطة

<sup>1</sup> - معرفة الربح و الخسارة باستخدام المعادلة التالية

إجمالي الدخل الوطني = إجمالي الناتج المحلي + الخسارة أو الربح في الدخل تبعا لتغير شروط التجارة الخارجية..

<sup>2</sup> - العناصر الأخرى هي صافي المدفوعات من الاستثمارات الأجنبية و دخل العمل و رأس المال و التدفقات المالية طويلة الأجل ( استثمار أجنبي مباشر، منح، مدفوعات تحويلية، قروض طويلة الأجل، تدفقات رأسمالية قصيرة الأجل).

<sup>3</sup> - The extended Revised Minimum Standard Model RMSM-X, RMSM-XX

جعلت هذا الأخير يعدل من نموذجه الأول و ذلك تماشياً مع تطور وظائفه الجديدة،  
فظهرت نماذج معدلة و من بينها RMSM-X و RMSM-XX.

### 1-2-3- نموذج RMSM-X:

إن الظروف المتغيرة في الاقتصاد العالمي جعلت هيئة صندوق النقد الدولي يتحرك باتجاه البنك الدولي و خاصة بعدما أنشئ الصندوق في سنة 1974م لبرنامج تسهيلات السحب الطويلة الأجل الذي يستهدف تمويل الإصلاح الهيكلي في الدول النامية ووجه برنامج التسهيلات جهوده إلى مشكلات الدول الأعضاء و التي يمكن أن تكون موازين مدفوعاتهم قد شهدت تحولا حادا خلال فترة معينة؛ كما اتخذ البنك الدولي مبادرة في أواخر الثمانينيات حرك جزءا من قروضه لتكون أكثر قربا من القروض الذي يقدمها صندوق النقد الدولي و بالتالي نجد أن نموذج RMSM-X هو عبارة عن نموذج البنك الدولي RMSM مع احتوائه على جوانب البرمجة المالية الخاصة بصندوق النقد الدولي بحيث يمكن استخدامه كأداة تحليلية لأغراض السياسة الاقتصادية، إن هذا النموذج يتكون من ست قطاعات رئيسية التي يمكن في بعض الحالات تحليلها إلى قطاعات فرعية و لكل قطاع قيد ميزانية بحيث تم تحديد القطاع كما يلي:

القطاع الحكومي (g) القطاع العام (0)، القطاع الخاص (P) النظام المصرفي (d) البنك المركزي (C) القطاع الخارجي (F)، كما توجد الأصول النقدية في هذا البرنامج و هي أربعة : النقود (M)، الائتمان الذي يضعه البنك المركزي (CR)، الأسهم المحلية (B)، الدين الخارجي (F)، أي أن هناك أربعة شروط توازنية في كل سوق من الأصول الأربعة مع افتراض أن جمع الأصول النقدية بدائل كاملة و هذه الشروط التوازنية تتمثل في شرط توازن سوق الإنتاج و شرط توازن الأصول الأجنبية، و شرط توازن الأسهم بالاقتصاد الوطني و الشرط الأخير هو شرط توازن الائتمان الممنوح من قبل البنك المركزي، و أن تحقيق شرط التوازن يتم وفق المعادلات التالية:

1- شرط توازن الإنتاج يتمثل في التساوي بين الطلب لسوق الإنتاج مع عرضه والتالي يكون التوازن كالتالي

$$Y+Z=Cp+Cg+Ip+Ig+I_0+If+X\text{-----}(7)$$

بحيث أن Y الناتج، Z الواردات، C الاستهلاك، I الاستثمار، X الصادرات (سلعية أو خدماتية) بالقيم الحقيقية.

2- شرط توازن السوق النقدي و يكون ذلك عند تساوي العرض النقدي مع الطلب النقدي و يكون التوازن كالتالي:

$$M^s=M^d \text{-----}(8)$$

حيث (V)  $M^d=VPy$ ، مقلوب سرعة دوران النقود، (P) المستوى العام للأسعار، (y) الناتج الحقيقي، أما  $M^s=hH$  حيث (h) المضاعف النقدي و (H) النقود الأساسية و التي تشمل على النقود الورقية، الودائع، الاحتياطي لدى البنك المركزي.

3- شرط توازن سوق الأصول الأجنبية و يكون ذلك بتساوي طلب جميع القطاعات من العملة الأجنبية مع ما هو متوافر منها بنفس السوق بافتراض وجود أصل وحيد متمثل في العملات الأجنبية و يكون التوازن كالتالي:

$$F_s = F_g + F_0 + F_p + F_d + (F_c - R_c) \text{-----}(9)$$

4- شرط توازن سوق الأسهم بالاقتصاد الوطني و ذلك بتساوي الطلب على الأسهم، و الائتمان من قبل القطاع الخاص و باقي النظام المصرفي و يكون التوازن كالتالي:

$$B_g + B_0 = B_p + B_d \text{-----}(10)$$

5- شرط توازن الائتمان الممنوح من البنك المركزي و ذلك بتساوي طلب الحكومة و القطاع العام و باقي الجهاز المصرفي بغرض الائتمان و يكون التوازن كالتالي:

$$C_r_s = C_r_g + C_r_0 + C_r_d \text{-----}(11)$$

حيث  $C_r_s$  هو عرض الائتمان.

بالإضافة إلى المعادلات سابقة الذكر يتضمن نموذج RMSM-X بعض المعادلات السلوكية مثل دوال الاستهلاك الخاصة و دالة الطلب على النقود والصادرات والواردات.

إن برنامج RMSM-X هدفه إيجاد السياسات المالية و النقدية و بيانات سد عر  
الصرف التي تتفق مع السياسة الاقتصادية الكلية و ذلك عن طريق:

1-تحديد أهداف كلا من: معدل التضخم، معدل النمو، سعر الصرف الحقيقي، سعر  
الفائدة الحقيقي، قيمة الاحتياطات الدولية.

2-تحديد معدل النمو الفعلي من خلال تقدير مستوى الاستثمار

3-احتساب متطلبات القطاعات المختلفة من الائتمان الأجنبي كنسبة من إجمالي  
الناتج المحلي الاسمي.

4-احتساب متطلبات البنك المركزي من الاحتياطات الأجنبية بما يناسب حجم  
الواردات.

### RMSM-XX نموذج 3-2-2

و نجد أن هذا النموذج يأخذ جانب الطلب بمعادلات الاستهلاك و الاستثمار  
و الواردات و الصادرات و جانب العرض بمعادلات الناتج و أسعار لسلع و يكون ذلك  
كالتالي:

1-معادلات جانب الطلب و هي :

$$C_p = C_p(r, Y_{DP}) \text{-----} (12)$$

$$I_p = I_p(r, Y_p) \text{-----} (13)$$

$$X_p = X_p(e_p^*/p, Y^*) \text{-----} (14)$$

$$Z_p = Z_p(P_z/P, Y_p) \text{-----} (15)$$

حيث)  $Y_{DP}$  هو الدخل الحقيقي المتاح للقطاع الخاص،  $(r)$  معدل الفائدة الحقيقي  
أي معدل الفائدة الاسمي مطروحا منه معدل التضخم المتوقع في الفترة القادمة،  $(P^*)$   
أسعار السلع و الخدمات الأجنبية التي تتنافس الصادرات،  $(Y^*)$  قيمة الدخل الأجنبي،  
سعر الصرف الاسمي،  $(P_z)$  أسعار الواردات،  $(P)$  المستوى المحلي للأسعار

2- معادلات جانب العرض و هي:

$$Y = Y_p + Y_g \text{-----} (16)$$

$$P = (1+t)w \text{-----} (17)$$

تعتبر المعادلة (16) عن إجمالي الناتج موزعا بين القطاعين العام و الخاص  
تعتبر المعادلة (17) عن أسعار السلع، بحيث (w) هي معدل الأجر الاسمي، تتمثل  
علاوة على تكلفة و حدة العمل و تبعا لهذا النموذج فإن الأجر الحقيقي دالة في  
مستوى العمالة، حيث دالة الإنتاج عند مستوى العمالة الكاملة تتكون من عنصر العمل  
و رأس المال.

#### 4- نموذج خسرو و دوروديان

لقد أثبتت بعض الدراسات أنه توجد علاقة بين انخفاض العجز في ميزان  
المدفوعات و عجز الميزانية في الدول التي تبنت سياسة التكيف الاقتصادي في  
مرحلة السبعينيات كما أن خفض الاختلال الخارجي يتطلب خفض الاختلالات  
بالميزانية، إذا كانت النماذج السابقة اعتتت بالحد من الاختلالات بين الطلب و  
العرض الكليين و التي تظهر في صور عجز ميزان المدفوعات و ارتفاع الأسعار فإن  
هذا النموذج يهتم بجانب العرض حيث يهدف لدراسة الآثار المباشرة لبرنامج  
التكيف الاقتصادي على ثلاث محاور و هي معدل نمو الناتج الحقيقي، معدل التضخم و  
رصيد الحساب الجاري.

أخذ أصحاب هذا النموذج على أساس الدراسات و التطبيقات على بعض  
الدول التي استعانت بسياسة برنامج التكيف الاقتصادي و كانت السنة المرجعية  
للدراة 1980 على أساس أنه قدر دراسته التي امتدت لمدة 6 سنوات (1977-1983)  
حيث استعان ببيانات سلاسل زمنية معينة لكل دولة خلال فترة الدراة و أخذ  
بالنماذج التالية:

#### 4-1- نموذج النمو الاقتصادي

و كانت صيغته كالتالي :

$$RYC_{it} = \alpha_0 + \alpha_1 RYC_{t-1} + \alpha_2 REC_{it} + \alpha_3 (FP/Y)C_{it} + \alpha_4 DRIR_{it} + \alpha_5 (DCRC - DRCR^*)_{it} + \alpha_6 D + e_{it}$$

حيث

RYC معدل نمو إجمالي الناتج المحلي كنسبة مئوية لسنة الأساس.

$RYC_{t-1}$  المعدل السنوي للنمو إجمالي الناتج المحلي لفترة سابقة.

REC المعدل السنوي لنمو سعر الصرف الحقيقي. (1)

FP رصيد الموازنة بالعملة المحلية.

Y إجمالي الناتج المحلي الاسمي بالعملة المحلية.

DRIR التغيير في سعر الفائدة معدلا بمعدل التضخم.

DCRC معدل نمو إجمالي الائتمان المحلي بالعملى المحلية.

\*DCRC معدل نمو إجمالي الائتمان المحلي المتوقع بالعملة المحلية.

D متغير أصم يتخذ القيمة 1 إذا كان البلد يطبق سياسات التثبيت، و القيمة صفر إذا

كان البلد لا يطبق سياسة التثبيت.

e حد الخطأ.

t الزمن (المدة الزمنية).

i الدولة.

c نسبة مئوية للتغير.

#### 4-2- نموذج التضخم:

$$CPIC = \beta_0 + \beta_1 CPIC_{t-1} + \beta_2 REC_{it} + \beta_3 (FP/Y)C_{it} + \beta_4 DRIR_{it} + \beta_5 (DCRC - DCRC^*)_{it} + \beta_6 D + e_{it}$$

حيث

CPIC معدل التضخم لسنة الأساس.

$CPIC_{t-1}$  معدل التضخم لفترة سابقة.

REC معدل نمو سعر الصرف الحقيقي كنسبة مئوية.

FP رصيد الموازنة بالعملة المحلية.

Y إجمالي الناتج المحلي الاسمي بالعملة المحلية.

DRIR التغيير في سعر الفائدة معدلا بمعدل التضخم.

DCRC معدل نمو إجمالي الائتمان المحلي بالعملة المحلية.

\*DCRC معدل نمو إجمالي الائتمان المحلي المتوقع بالعملة المحلية.

<sup>1</sup> - النسبة بين السعر النسبي للسلع الداخلة بالتجارة إلى السلع غير الداخلة بالتجارة إلى سعر الصرف الاسمي.



D متغير أصم يتخذ القيمة 1 إذا كان البلد يطبق سياسات التثبيت، و القيمة صفر إذا كان البلد لا يطبق سياسة التثبيت.

e حد الخطأ.

t المدة الزمنية.

i الدولة.

c نسبة مئوية للتغير.

### 3-4- نموذج الحساب الجاري:

$$\theta (CA/M)_{it} = \theta_0 + \theta_1 (CA/M)_{t-1} + \theta_2 REC_{it} + \theta_3 (FP/Y)C_{it} + \theta_4 DRIR_{it} + \theta_5 (DCRC - DCRC^*)_{it} + \theta_6 D + e_{it}$$

حيث

CA رصيد الحساب الجاري للدولة i بالدولار الأمريكي.

M الواردات الاسمية للدولة i بالدولار الأمريكي.

(CA/M)<sub>t-1</sub> نسبة رصيد الحساب الجاري إلى الواردات الاسمية للدولة لفترة سابقة.

REC معدل نمو سعر الصرف الحقيقي كنسبة مئوية.

FP رصيد الموازنة بالعملة المحلية.

Y إجمالي الناتج المحلي الاسمي بالعملة المحلية.

DRIR التغيير في سعر الفائدة معدلا بمعدل التضخم.

DCRC معدل نمو إجمالي الائتمان المحلي بالعملة المحلية.

DCRC\* معدل نمو إجمالي الائتمان المحلي المتوقع بالعملة المحلية.

D متغير أصم يتخذ القيمة 1 إذا كان البلد يطبق سياسات التثبيت، و القيمة صفر إذا كان البلد لا يطبق سياسة التثبيت.

e حد الخطأ.

t الفترة الزمنية.

i الدولة.

c نسبة مئوية للتغير.

و من المتوقع أن تكون الإشارات القبلية للمعلمات الخاصة بكل نموذج كما يلي:  
النموذج الأول :

$$\alpha_3, \alpha_4, \alpha_5, \alpha_6 > 0$$

أما إشارة  $\alpha_2$  لا يمكن تحديدها مسبقا حيث أن قيمة التخفيض بالعملة الوطنية يتنازعه اتجاهان الأول أن التخفيض الحقيقي يؤدي إلى انخفاض إجمالي الناتج الحقيقي، و يدعى الثاني أن التخفيض ذو آثار توسعي، و تكون قيمة  $\alpha_2$  موجبة.

النموذج الثاني:

$$\beta_2, \beta_3, \beta_4, \beta_6 < 0 \quad \beta_5 > 0$$

النموذج الثالث:

$$\theta_2, \theta_3, \theta_4 > 0 \quad \theta_5, \theta_6 < 0$$

و نستنتج من النماذج الثلاث السابقة (\*) ما يلي:

1- الأثر التضخمي للتخفيض الحقيقي يفوق أثره التوسعي على الناتج في النموذجين التضخم و النمو الاقتصادي، أما في نموذج الحساب الجاري، فيمكن استخدامه كأداة لمعالجة اختلالات ميزان الحساب الجاري، حيث أن رصيد الحساب الجاري، يتحسن بنسبة 21.98% حيث تم خفض قيمة العملة المحلية بنسبة 1% (مع بقاء العوامل الأخرى على حالها).

2- أثر العجز المالي يظهر في كل من نموذج النمو الاقتصادي و نموذج الحساب الجاري الموجب و عند مستويات مختلفة و يظهر بالسالب في نموذج التضخم.

3- تناقض تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي يؤدي إلى انخفاض عجز الميزانية و انخفاض معدل النمو مع تحسين رصيد الحساب الجاري بنسبة 0.55%.

4- رفع سعر الفائدة يقلل من الطلب على الصرف الأجنبي و بالتالي يخفف من العجز بميزان الحساب الجاري و يخفض معدل الفائدة، فإذا كانت زيادة في سعر

---

\* - دراسة ميدانية قام بها Khosrow. باستخدام النماذج الثلاث لعدد 43 دولة سبعة و عشرون منهم استعانتم بموارد الصندوق في ظل برنامج التثبيت سنة 1977 وكانت فترة الدراسة 1977-1983 كما استعان بالسلاسل الزمنية لكل دولة

الفائدة بمعدل 1% يؤدي إلى خفض معدل التضخم بنسبة 1.19% و تحسين رصيد ميزانية الحساب الجاري كنسبة من الواردات بنسبة 23.73%.

5-زيادة عرض النقد غير المتوقع، له، أثر غير مرغوب على مستوى النشاط الاقتصادي و نسبة رصيد الحساب الجاري إلى الواردات. و نجد أن مقدرات الائتمان المحلي غير المتوقع كانت ذات معنوية إحصائية عند مستوى معنوية 5% في نموذج النمو و عند مستوى معنوية 1% في نموذج الحساب الجاري.

6-إن زيادة العرض النقدي غير المتوقع بنسبة 1% سوف تؤدي لخفض معدل نمو إجمال الناتج المحلي بنسبة 0.037% كما سوف تخفض نسبة الحساب الجاري للواردات بنسبة 16.71%

من خلال عرض النموذج و الاستنتاجات التي ظهرت من خلال التجربة التي قام بها خسرو يلاحظ أنه قام بإدراج متغير جديد للنماذج السابقة له متمثلاً في نسبة التغير في شروط التجارة، و من المفترض أن تكون إشارته موجبة في نموذج الحساب الجاري، أما في نموذج النمو الاقتصادي فلا يمكن تحديده إشارته مسبقاً، و سبب إدراجه لهذا المتغير هو الصدمات التي أثرت على اقتصاديات الدول النامية و خاصة غير المصدرة للبتروول في فترة الدراسة (نهاية السبعينيات و بداية الثمانينات) مثل تقلب أسعار السلع الأولية، ارتفاع أسعار البتروول، ارتفاع أسعار الفائدة على الديون الخارجية.

### المبحث الثاني: تقييم النماذج (صندوق النقد الدولي و البنك الدولي)

مما لا شك فيه أن تطبيق أي برنامج إلا و تكون له بعض المزايا و بعض العيوب و لعل ما جعل الباحث يلجأ إلى تناول أهم النقاط الذي تعرضت لها هذه البرامج بالتقييم و التحقق من مدى فعالية هذه النماذج في التطبيق العملي على البلدان النامية موضحاً أهم نقاط الضعف سواء في جانب الفروض التي اعتمدت عليها هذه النماذج أو سواء من حيث آثارها المترتبة عن تلك الإجراءات الإصلاحية و اعتمدت في ذلك على بعض الدراسات و حقائق لفترات زمنية معينة، و سوف نرى ذلك جلياً عند دراسة علاقة صندوق النقد الدولي و الجزائر و النتائج التي تم التوصل إليها.

## 1- تقييم نماذج الصندوق الدولي:

لهذا نجد هذه النماذج التي فرضت على الدول النامية ميز فيها الصندوق بين نمطين مختلفين لاختلال ميزان المدفوعات و هي اختلال نتائج عن عدم توازن مدته لا تتعدى سنتين في جميع الأحوال و عدم التوازن ناتج عن تشوهات هيكلية أو عن ثقل المديونية الخارجية يجعل أخذ إستراتيجية طويلة المدى لاستعادة هذا التوازن، و فيما يلي أهم نقاط الضعف في كل الفروض و الآثار المترتبة على الإجراءات التي خص بها لعلاج هذه الاختلالات.

### 1-1- من ناحية الفروض التي تقوم عليها هذه النماذج

1- إن فرضية نموذج الصندوق بأن الاختلال في التوازن الخارجي يعبر عن الاختلال الداخلي بالاقتصاد لأن زيادة فائض الطلب المحلي هو نتيجة الاختلال الخارجي، و هي بذلك تتجاهل التغيرات العالمية التي تمس اقتصاديات العالم و يرجع هذا إلى عدة أسباب منها على سبيل المثال:

#### 1-1-1- التغيير في معدلات التبادل التجاري العالمي:

إن انخفاض سعر التصدير و منه تدهور معدلات التبادل التجاري الدولي للدول النامية جعل خسائرها ترتفع بشكل كبير. بحيث أنها ارتفعت خسائرها بحوالي 98 بليون دولار خلال فترة (1981 - 1986م)<sup>(1)</sup>، و بذلك نجد أن التكيف الملائم قد لا يتحقق بشكل كلي في الاقتصاديات التي تطبق فيها سياسات الصندوق دونما التحوط لدرجة تغيير الشروط الدولية؛ لأن الدول النامية تعتبر دول مستوردة أكثر منها مصدرة

#### 1-1-2- التغيير في معدلات أسعار الفائدة:

1- لقد لجأ كلا من صندوق النقد الدولي و البنك العالمي في كثير من الحالات إلى تغيير شروط الاقتراض للدول النامية و ذلك بتغيير أسعار الفائدة و بذلك زادت خدمة الدين نتيجة تدفق رؤوس الأموال بحيث أصبحت صافي التحويلات توجه إلى

<sup>1</sup> - نماذج الإصلاح الاقتصادي الرئيسية المقترحة من خبراء صندوق النقد الدولي و مدى ملائمتها للإصلاح

الاقتصادي بمصر، مرجع سبق ذكره، ص 96

تسديد هذه القروض بحوالي 13.7 بليون إلى 22 بليون دولار خلال عامي (1984 - 1985م)<sup>(2)</sup>.

2- إن فرضية انخفاض العملة المحلية بغرض تحسين حالة ميزان المدفوعات إلى أن هذه الفرضية مرهونة بعدة عوامل حتى تحقق نجاحا، فعملية التخفيض تتوقف على مرونة الطلب على الصادرات و الواردات و العكس ما نجده في الدول النامية، إن هذه المرونة ضعيفة و بالتالي لن يؤدي تخفيض قيمة عملاتها المحلية إلى زيادة صادراتها و بالتالي نجد أن فرضية زيادة عرض النقود عن الطلب عليها يزيد من الدخل النقدي ويرفع من المستوى العام للأسعار ويؤدي إلى الطلب على الواردات وهي فكرة ناقصة لأنها لا تأخذ تكلفة الواردات.

3- افتراضية آلية التناسب بين التغيير في الائتمان المحلي و التغيير في الاحتياطات الدولية، و بالتالي نجد أن البرنامج هدفه السيطرة على الائتمان المحلي آخذا بمنهج النظرية النقدية التي اهتمت بالتضخم على أنه ظاهرة نقدية و بالتالي يتجدد معدل التضخم المتوقع بالفرق بين معدل نمو عرض النقود و معدل نمو الناتج الوطني الإجمالي الحقيقي، ما يجعل الدولة إلى إتباع سياسة تثبيت معدلات التضخم عند أدنى حد ممكن .

4- إن فرضية ثبات الأجور و الرواتب ستؤدي إلى ارتفاع تكلفة الإنتاج مع تخفيض قيمة العملة المحلية مما يؤدي إلى ارتفاع أسعارها و بالتالي تتخفف قيمة الأجور الحقيقية و يتم تدارك هذا الخلل برفع معدلات الأجور لمواجهة ارتفاع معدلات التضخم وهذا ما يتناقض و سياسة صندوق النقد الدولي.

5- اعتماد صندوق النقد الدولي على بعض المتغيرات و إهماله لبعض المتغيرات الهامة مثل توزيع الدخل، معدل النمو الحقيقي، العلاقة بين قيمة العملة المحلية و معدل التضخم، العلاقة بين الأجور الحقيقية و سعر الصرف الحقيقي، العلاقة بين المدخرات المحلية و الأجنبية، كل ذلك يعتبر من أهم عيوب هذه النماذج .

## 2-1- من ناحية الآثار المترتبة على إجراءات الإصلاح:

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 97.

1- عطاء أهمية للعرض النقدي، لأن خفض حجم الديون الخارجية يتحقق عند التعادل بين عرض النقود والطلب عليها وبالرغم من وجود إمكانية في التحكم في العرض النقدي لأن خلق النقود تكون تحت سيطرة البنك المركزي في الدول لنامية إلا أن هذا الإجراء يصعب تطبيقه عمليا، لأنه توجد عناصر أخرى لا تستطيع الدول النامية التحكم فيها مثل عدم توازن القطاع الخارجي وعدم توازن القطاع المالي مما يؤدي إلى وجود في بعض الحالات فائض غير متوقع في ميزان المدفوعات وشهدت التجربة البرازيلية عند انتهاجها سياسة نقدية انكماشية في سنة 1965م انتهى الأمر إلى توسع نقدي؛ يفوق النسبة المخططة بمدة ونصف المدة لوجود عوامل كان أهمها لجوء الحكومة لشراء محاصيل زراعية وخاصة البن وتخفيض العملة الوطنية مما ترتب عنه تخفيض الطلب على الواردات.

2- إن توازن الناتج القومي الإجمالي والاستثمار وحجم العمالة والطاقت الإنتاجية المشغلة عند مستوى مرتفع يؤدي إلى إعادة هيكلة الاقتصاد ومنه القضاء على الإختلالات الرئيسية. إلا أن خفض الإنفاق والواردات جعل مستوى التوازن أقل بكثير من المستوى المرغوب فيه، ولقد أظهرت العديد من الدراسات أن انخفاض معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي في فترة تطبيق سياسات التكيف وخاصة بالنسبة للدول ذات الدخل المنخفض. (1).

3- تأثير السياسات الاستثمارية الانكماشية لبرنامج التكيف على حجم وهيكل الاستثمارات بحيث فرض الضرائب المختلفة ورفع أسعار الفائدة على الائتمان يؤديان إلى تخفيض الاستثمارات.

4- صعوبة تخفيض القيمة الخارجية للعملة الوطنية و ذلك لضعف الطلب على الصادرات للدول النامية، و كذلك ضعف معدل الطلب على الواردات و يتطلب تحقيق سياسة التخفيض للنجاح المطلوب. أن تكون السلع المستوردة من النوع الذي يمكن تخفيف الاستهلاك منه و هو أمر غير واقعي لأن معظم واردات الدول النامية من سلع المستوردة سلعا ضرورية يصعب الاستغناء عنها، كما انه يجب أن

<sup>1</sup> - د/ سهير محمود معتوق، مرجع سبق ذكره، ص 83

يكون المعيار الإنتاجي منتجا لسلع بديلة للسلع المستوردة و هذا غير موجود في الدول النامية، فمعظم السلع المستوردة لا يمكن إنتاجها محليا لضعف الاستثمار المحلي مما سبق و أن نماذج صندوق النقد الدولي ما هي إلا انعكاس لاتجاهات النظرية النقدية.

## **2- تقييم نماذج البنك الدولي:**

لا تخلو برامج البنك الدولي من بعض العيوب يمكن إدراجها فيما يلي:

1-عدم وضوح سياسات معينة لتحقيق نمو مرغوب أو توازن لميزان المدفوعات، كما أن النموذج لا يحتوي على أسعار.

2-عدم ربط قيمة الصادرات بإجمالي الناتج المحلي بالرغم من أن دالة الواردات للسلع المستهلكة مرتبطة بإجمالي الناتج المحلي

3- نجد أن واردات السلع الرأسمالية مرتبطة بالاستثمار، و واردات السلع الغذائية مرتبطة بالاستهلاك الذاتي.

4-صعوبة الإحلال بين عوامل الإنتاج بالدول النامية و بالتالي نجد أن الواردات ضرورية لعملية الإنتاج و هي غالبا غير قابلة للتغيير

5-إن عملية تخفيض قيمة العملة الوطنية لن تؤدي إلى خفض تكلفة الصادرات أو الإنفاق على الواردات

6-حسب نظام الفجوتين فإنه يساعد على وجود التدفقات الرأسمالية الدولية و منها زيادة الادخار مما يؤدي إلى توجيه فوائض الادخار إلى الدول النامية في شكل استثمارات أجنبية لكن أغلب الدول الرأسمالية تعاني من نقص الفوائض الادخارية.

7-إن صعوبة تحقيق افتراضات ثبوت معدلات الادخار و وجود معدل مستهدف، جعل من نموذج البنك الدولي الموسع بالسكون.

8-عدم توازن نماذج البنك الدولي في حالة وجود اختلاف بين الفجوة الادخارية وفجوة الصرف الأجنبي مما يؤدي إلى اختلال في سوق السلع المحلية و عليه اتجه البنك إلى تطبيق سياسة التعديل الهيكلي خلال الثمانينات بنموذج الفجوتين.

## **الخلاصة**

نجد أن المؤسسات المالية العالمية في تشخيصها إلى مشاكل التنمية في الدول النامية وجدت نفسها في رواق تطبيق عليه جميع نظرياتها و بالتالي وجدت مجموعة من نماذج الإصلاح و جعلت من نموذج جون جاك بولاك كمرجع أساسي تهتدي إليه كل الدول في تطبيقاتها على اقتصادياتها دون الخوض في خصوصيات كل بلد على حدة، و قد اشتق من هذا النموذج مجموعة أخرى من النماذج لازالت تطبق إلى يومنا هذا، و عندما تداخلت في الصلاحيات بين البنك الدولي و صندوق النقد الدولي ظهرت بعض التغييرات في هذه النماذج و بالتالي لجأ البنك الدولي إلى إجراء بعض التعديلات على نمودجه، مما جعل أن المتغيرات تتداخل فيما بينها. و هذا عند تقييم هذه النماذج ظهرت مجموعة من العيوب سواء أكان من ناحية الفروض التي تقوم عليها هذه النماذج و منها معدلات التغيير في التبادل العالمي أو التغيير في سعر الفائدة أو من ناحية الإجراءات الإصلاحية بإعطائها الأهمية للعرض النقدي بخفض حجم المديونية (المحلي و الخارجية) مع عدم وضوح سياسات معينة لتحقيق النمو. إن هذه النماذج وصفت إلى جميع الدول التي تعاني من اختلالات هيكلية و منها الجزائر، و بالتالي ما هي البرامج التي اقترحت على الجزائر و النتائج المحققة بعد تطبيقهم؟ و هو ما سوف نتطرق إليه في الفصل القادم.



## تمهيد

شهد عقد الثمانينات تغييرات عديدة في البنية الاقتصادية الدولية من تدهور في معدل النمو الاقتصادي في الدول الصناعية و منها ضعف التجارة الدولية و انهيار أسعار المواد الأولية و انعكس ذلك على الدول النامية و منها الجزائر، فقد عانى الاقتصاد الجزائري من تدنى معدل النمو الاقتصادي و ارتفاع عجز الميزانية العامة و ارتفاع معدلات التضخم و البطالة و تدهور الخدمات العامة للدولة، و تفاقم عجز المدفوعات و ارتفاع حجم المديونية الخارجية. بدأت الجزائر في انتهاج سياسة إصلاحية بداية من سنة 1988 بعد استئصال الأزمة الاقتصادية لعام 1986 التي أثرت بشكل مباشرة حيث تدهورت الوضعية الاقتصادية متمثلة في "انخفاض إجمالي الناتج المحلي الحقيقي خارج المحروقات بنسبة 1.5% في المتوسط 1986-1991 و تأثرت الوضعية المالية للمؤسسات العمومية نتيجة القوانين المفروضة على الأسعار وتسريح

العمال مما أدى انسياب المهارات و الكفاءات إلى القطاعات الأخرى و خاصة القطاع الخاص<sup>(1)</sup>، وبالتالي جاءت فترة التحويلات التي زادت من الأزمة و أصبحت الطاقة المالية للجزائر مرهقة من جراء تدفق الأموال لتظهر المؤسسات و بقية المتطلبات خاصة مع التغيير الذي طرأ على السياسة الاقتصادية الجزائرية عقب دستور 1989 الذي فتح الباب و اسعا أمام المبادرات الخاصة ما جعل الدخول إلى مرحلة اقتصاد السوق تم في ظروف مغايرة لما قبل الإصلاحات حيث أنه صدرت مجموعة من قوانين و المراسيم التي تصب في اتجاه تعميق الإصلاح.

### المبحث الأول: برامج الاستقرار الاقتصادي

إن تعثر الجزائر<sup>(2)</sup> في تسديد ديونها و أعبائها مما جعلها تتجه نحو نادي باريس لإعادة جدولة ديونها و محاولة استرداد الثقة الائتمانية لها و اشترط الدائنون ضرورة التوصل إلى اتفاق مع صندوق النقد الدولي كشرط مسبق لأي تفاوض، و نشطت المفاوضات بين الحكومة الجزائرية من جهة و صندوق النقد و البنك الدوليين من جهة أخرى و تم التوقيع على عدة برامج تخص الإصلاح الاقتصادي بهدف القضاء على الاختلالات الاقتصادية الداخلية و الخارجية و إعادة تخصيص الموارد الاقتصادية لرفع كفاءة الاقتصاد الجزائري و تحريره بالاعتماد على آليات السوق و الحد من دور الدولة في الحياة الاقتصادية و من أهم البرامج هي:

#### 1- برنامج التثبيت الاقتصادي الأول 31/05/1989 إلى 30/05/1990م:

إن العلاقة المباشرة للجزائر بصندوق النقد الدولي ترجع إلى بداية الثمانينيات من القرن الماضي مما أدى إلى وجود مجموعة من الاتفاقات بين الجزائر و الصندوق، بعضها نفذ جزئياً و البعض الآخر لم يجد مجالاً للتطبيق لأسباب عديدة حتى إبرام هذا الاتفاق و هو البرنامج الذي نال حظه من التطبيق، في ضوء الأزمة الاقتصادية الحادة التي واجهت الجزائر في نهاية الثمانينيات و مع توقف منح

1- كربالي بغداد، الإبداع في المنتج على مستوى المؤسسات الجزائرية، أطروحة دكتوراه دولة، جامعة وهران، كلية العلوم الاقتصادية، علوم التسيير و العلوم التجارية 2003/2004، ص 191.

2- انضمت الجزائر إلى مؤسسة صندوق النقد الدولي بتاريخ 26/03/1963، و كانت حصتها تقدر بـ 623.1 مليون وحدة حقوق سحب خاصة

القروض و المساعدات الاقتصادية الجديدة للجزائر، و إصرار الجهات المانحة لهذه القروض على التوصل إلى اتفاق مع الهيئات المالية الدولية. أدى بالجزائر إلى اللجوء إلى هيئة صندوق النقد الدولي حاملة رسالة النية و الرضوخ للمبادئ العامة للصندوق نتيجة زيادة المديونية الخارجية مع أن أهداف و محتوى الاتفاق يرمى إلى تطبيق شرطية الصندوق من صرامة في تطبيق السياسة النقدية وتخفيض سعر الصرف و قيمة الدينار و الفتح التدريجي للأسواق المالية الدولية و عليه تم صدور قانون النقد و القرض<sup>(1)</sup> الذي يهدف إلى الحد من زيادة القروض إلى المؤسسات العمومية و مراقبة المنظومة البنكية و إن إجراءات هذا الاتفاق تمثلت فيما يلي :

1- تطبيق الأسعار الحقيقية على السلع و الخدمات و ذلك برفع الدعم التدريجي على المواد المدعمة و من خلال قانون المالية لسنة 1990 تراجعت الجزائر عن دعم القروض الموجهة للمؤسسات العمومية وإدخال بعض التعديلات على القانون التجاري و خاصة فيما يخص السجل التجاري، استحداث الإطار القانوني للمؤسسات المتوسطة والصغيرة، إصدار بعض الأحكام الجبائية ، اعتماد الوكلاء لدى مصالح الجمارك و منح رخص الاستيراد للمتعاملين الخواص و هذا من شأنه انه يمهد للتحرير التدريجي للتجارة الخارجية.

2- إجراء تغييرات هيكلية في مجال السياسة النقدية وذلك بصدور قانون النقد و القرض الذي يرمى إلى التخلص من مهمة التمويل المباشر للمؤسسات العمومية وفتح الفضاء الجزائري إلى اعتماد المؤسسات المالية الأجنبية كما أن هذا القانون يهدف إلى الحد من توسع القرض الداخلي و العمل على جلب الموارد الادخارية و عدم اللجوء إلى إصدار النقد. وذلك للتخفيف من معدل التضخم حيث تم تحرير أسعار الفائدة الدائنة و المدينة بنسبة 20% و رفع سعر إعادة الخصم مع إنشاء سوق مشتركة بين البنوك .

و أهم مبادئ هذا القانون:

• " منح البنك المركزي الاستقلالية التامة.

<sup>1</sup>- القانون رقم 90-10 المؤرخ في 14 أفريل 1990 يتعلق بالنقد و القرض، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 16 الصادر في 18 أفريل 1990

- إعطاء أكثر حركية للبنوك التجارية في المخاطرة ومنح القروض للأشخاص و المؤسسات.
- تناقص التزامات الخزينة العمومية في تمويل المؤسسات العمومية.
- محاربة التضخم ومختلف أشكال التسربات.
- وضع نظام مصرفي فعال من أجل تعبئة و توجيه الموارد.
- وضع هيئة جديدة على رأس المنظومة المصرفية تسمى مجلس النقد و القرض<sup>(1)</sup>..

### 3- السماح بإنشاء بنوك تجارية أجنبية منافسة تنشط وفق قوانين جزائرية

إن مدة الاتفاق المقدرة بسنة لم تكن كافية من أجل استقرار الاقتصاد الجزائري<sup>(2)</sup> بحيث انه خلال هذه المدة سجلت ارتفاع الإيرادات الجبائية بالنسبة لإجمالي الناتج الداخلي من 27.6% سنة 1989 إلى 28.4% سنة 1990 و تقليص الطلب الإجمالي بعد فرض بعض القيود على الواردات، تراجع حجم الاستثمارات العمومية نتيجة تخلى الدولة على تمويل المؤسسات الاقتصادية العمومية، استهلاك احتياطات الصرف التي انتقلت من 8.6 مليار دولار إلى 0.73 مليار دولار نتيجة تخفيض خدمة الدين مع زيادة المديونية الخارجية بحيث انتقلت من 26.859 مليار دولار سنة 1989م إلى 28.379 مليار دولار سنة 1990. كما انتقل معامل السيولة النقدية من 83.68% في سنة 1988م إلى 52% سنة 1991م.

### 2- برنامج التثبيت الاقتصادي الثاني من 03/06/1991 إلى 30/03/1992

إن لجوء الجزائر إلي صندوق النقد الدولي مرة أخرى من أجل حصولها على الأموال الكافية لمواصلة سلسلة الإصلاحات الاقتصادية من أجل إيجاد التوازنات على المستوى الكلي و عليه اتفقت الجزائر مع صندوق النقد الدولي على بعض الإجراءات يمكن تلخيصها فيما يلي :

<sup>1</sup> - د/ بلمقدم مصطفى و د/ أبوشعور راضية، تقييم أداء المنظومة المصرفية الجزائرية، مطبوعة ملتقى المنظومة المصرفية الجزائرية و التحولات الاقتصادية، واقع و تحديات، 14-15 ديسمبر 2004 جامعة حسيبة بن بوعلي شلف الجزائر

<sup>2</sup> - المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي- لجنة التقييم- تقرير حول الظرف الاقتصادي و الاجتماعي للسداسي الأول سنة 1998- نوفمبر 1998 – الدورة الثانية عشر – ص 9

- إصلاح المنظومة المالية بما فيها إصلاح النظام الضريبي و الجمركي و الاستقلالية المالية للبنك المركزي .
- تخفيض قيمة سعر الصرف و إعادة الاعتبار للدينار الجزائري .
- تحرير التجارة الخارجية و كذلك الداخلية و العمل على رفع صادرات النفط .
- تشجيع أنواع الادخار و تخفيض من الاستهلاك .
- تحرير أسعار السلع و الخدمات و الحد من تدخل الدولة و ضبط عملية دعم السلع الواسعة الاستهلاك بتقليل الإعانات.
- إن مجموعة القوانين التي تم إصدارها في هذه الفترة توحى بأن الجزائر عازمة على تطبيق الإصلاحات المفروضة من قبل صندوق النقد الدولي و كانت الإنجازات المحققة كالتالي:
- تحرير<sup>(1)</sup> أكثر من 75% من الأسعار الخاصة بكل فروع النشاط الاقتصادي وامتد ذلك إلى غاية جويلية 1992 وخاصة المواد الغذائية إلى جانب المواد الوسيطة والكمالية.
- إصدار بعض التشريعات<sup>(2)</sup> التي تحدد شروط التدخل في نطاق التجارة الخارجية و الداخلية من استيراد و تصدير و فتح الحسابات بالعملة الصعبة و تنظيم تجارة الجملة .
- إصدار مراسيم<sup>(3)</sup> تخص النظام المالي كإنشاء سوق القيم المنقولة و هيكله السوق المالي
- إصلاح النظام الضريبي و تحرير القيود الجمركية و ذلك بإدخال تغييرات على بعض المراسيم التي تمس الرسوم على الخدمة العامة .

<sup>1</sup>1- Ahmed BOUYAGOUB, l'économie Algérienne et le programme d'ajustement structurel, N°21 Printemps 1997,

<http://confluences.ifrance.com/confluences/motscles/francais/algerie.htm>

<sup>2</sup>2- المرسوم التنفيذي رقم 90-145 المؤرخ في 22 ماي 1990، يتضمن تطبيق المادة 125 من القانون رقم 89-26، المؤرخ في 31 ديسمبر 1989 و المتضمن قانون المالية لسنة 1990، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 21 الصادرة بتاريخ 23 ماي 1990.

<sup>3</sup>3- المرسوم التنفيذي رقم 91-169 المؤرخ في 28 ماي 1991 المتضمن تنظيم المعاملات الخاصة القيم المنقولة، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 26 الصادرة بتاريخ 01 جويلية 1991

н- تشجيع الاستثمار الخارجي<sup>(1)</sup> وفتح المنافسة الأجنبية خصوصا في مجال المحروقات.

و خلال هذه المدة تحققت النتائج التالية :

س- انخفاض المديونية الخارجية من 28.379 مليار دولار سنة 1990م إلى 27.67 مليار دولار سنة 1991م إلى 26.7 مليار دولار سنة 1992م مع ارتفاع خدمة المديونية . حيث انتقلت من 73.9% في سنة 1991 إلى 76.5% سنة 1992.

و- بلغ رصيد الخزينة 14 مليارا ديناراً كفاءض نتيجة تطبيق سياسة الترشيد في النفقات العامة و إلى ارتفاع الإيرادات .

ز- بلغ فائض الميزان التجاري 4.70 مليارا دولاراً حيث كانت الصادرات 12.73 مليار دولار و الواردات 8.03 مليارات دولاراً .

- رفع معدل الخصم<sup>(2)</sup> في أكتوبر 1991م من 10.5% إلى 11.5% سنة 1992م مع رفع المعدل المطبق على كشوف البنوك من 15% إلى 20% مع تحديد سعر تدخل بنك الجزائر عند مستوى السوق النقدية 17% حيث الهدف من ذلك تحقق سعر فائدة حقيقي موجب و بالتالي المساهمة في رفع حجم المدخرات.

لكن ابتداء من سنة 1992 بدأت تظهر الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد الجزائري حيث زاد الاستهلاك الحكومي بنسبة 2% من إجمالي الناتج المحلي وذلك نتيجة الدعم الحكومي للسلع الاستهلاكية الأساسية التي شكلت 5% من إجمالي الناتج المحلي خلال الفترة (1992-1993م) مما أدى بالجزائر إلى إصدار النقد لتغطية العجز في ميزانية الدولة ومنها تغير مقدار التضخم مما أدى إلى تغيير قيمة الدينار بسبب ارتفاع في الكتلة النقدية بحوالي 21.2% كما أن نسبة البطالة و وصلت إلى 23.2% .

<sup>1</sup>4- القانون رقم 91-21 المؤرخ في 4 ديسمبر 1991 المعدل و المتمم للقانون رقم 86-14 المؤرخ في 19 أوت 1986 المتعلق بالأنشطة و البحث و الاستغلال مع الشريك الأجنبي، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 63 الصادرة في 07 ديسمبر 1991.

<sup>2</sup>1- د/ بلعزوز بن علي، محاضرات في النظريات و السياسات النقدية - ديوان المطبوعات الجامعية الجزائر 2004، ص 190

و نتيجة تفاقم المشاكل وحدة الأزمة الاقتصادية و خاصة الاختلالات الهيكلية التي مست مختلف قطاعات الاقتصادية سواء تعلق الأمر بالانخفاض الحاد لأسعار المحروقات<sup>(1)</sup> حيث انخفضت الجباية البترولية من 24.1 مليار دينار إلى 16.1 مليار دينار بين سنتي 1990م و 1991م، وهذا ما أثر على ميزان المدفوعات ، لان الاقتصاد الجزائري يعتمد بالدرجة الأولى على صادرات المحروقات. أو تعلق الأمر بعجز الخزينة العمومية في تفعيل وتيرة النمو الاقتصادي ، كما شهد نهاية سبتمبر 1991م تخفيضا لقيمة الدينار حيث بلغت قيمة الدولار الواحد 18.5 دينار سنة 1991م بعدما كان الدولار الواحد يقابله 8.9 دينار سنة 1990م و كان ذلك نتيجة صدور القوانين المتعلقة بالإصلاحات المتخذة من قبل الجزائر و ضمنا الاعتراف بالسوق الغير رسمية، و إن انخفاض قيمة الدينار أدى إلى ارتفاع نسبة التضخم المحسوبة بمؤشر الأسعار عن الاستهلاك مقدر بـ 31.8% أي بمستوى يفوق التضخم عند الشركاء و التجاريين الرسميين و نجم عن ذلك زيادة حقيقية لقيمة الدينار تقدر نسبتها بـ 28% سنة 1992 و الجدول التالي يبين ذلك.

الجدول (1-4) تطور أسعار الصرف (1985-1993)

1993	1992	1991	1990	1989	1988	1987	1986	1985	
24.12	21.8	18.5	9	7.6	5.9	4.8	4.7	5	1-السعر الاسمي المتوسط دج/ الدولار الأمريكي
*14.2	32	25	51	58	66	82	92	100	2-مؤشر سعر الصرف الفعلي الحقيقي
//	2.4	1.6	4	4.9	4.9	4.9	4.5	4.9	3-نسبة سعر الصرف الموازي: نسبة الصرف الرسمي
20.5	31.8	22.8	16.7	9.3	5.9	7.5	12.3	10.5	4-التضخم (مؤشر الأسعار عند الاستهلاك)

\* التغيرات السنوية بالنسبة المئوية

المصدر: التقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي ، المجلس الوطني الاقتصادي

والاجتماعي، الدورة العامة الثانية عشر، نوفمبر 1998، ص 43

إن مع حلول سنة 1992م سجلت الجزائر عجزا في الخزينة بلغ 100 مليار دينار<sup>(2)</sup> سنة 1993م أي بنسبة 7.4% من إجمالي الناتج الداخلي ويعود ذلك إلى

<sup>1</sup>2- Ahmed BOUYAGOUB, Entreprise publique structurel et privatisation, Les cahiers du CREAD, Algérie 2001, N° 57, page 7 et 9

<sup>1</sup>2- التقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي ، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الدورة العامة الثانية عشر، نوفمبر 1998، ص 37

قرار الحكومة الجزائرية برفع أجور و رواتب العمال في سبتمبر 1991م و كذلك إلى المساعدات الممنوحة إلى فئة الشبكة الاجتماعية ابتداء من فيفري سنة 1992م وبالتالي انتقلت الكتلة النقدية الخاصة بالأجور من 71 مليار دينار عام 1991م إلى 110.3 مليار دينار سنة 1992م أي بزيادة تتجاوز 50% بالقيمة الجارية و ما يزيد عن 23% بالقيمة الحقيقية، بالإضافة إلى ارتفاع النفقات التحويلية بنسبة 50% بالقيمة الحقيقية و بالتالي فإن عجز الخزينة لسنة 1993م أدى إلى ارتفاع نفقات الميزانية. كما سجلت الإيرادات انخفاضا بسبب انهيار أسعار النفط حيث انخفض سعر البترول الخام<sup>(1)</sup> من 21.07 دولار للبرميل سنة 1992م إلى 17.65 دولار مع ارتفاع أسعار الصرف حيث ارتفع سعر الدولار من معدل 21.82 دينار إلى 23.25 دينار لنفس الفترة، و نتيجة لرفع كتلة الأجور و المرتبات طبقا لإجراءاته الجزائرية على الجزائر بمنعها من سحب القسط الأخير المقدر بـ 75 مليون دولار من قيمة القرض الممنوح لها في تلك الفترة، و بالتالي نجد أن صندوق النقد الدولي طبق شروطه الواردة في ميثاقه.

### **3- برنامج التثبيت الاقتصادي الثالث من أبريل 1994 إلى مارس 1995**

إن انخفاض سعر البترول أدى إلى انخفاض مداخيل الجزائر الخارجية ومنها لجأت الجزائر إلى المديونية الخارجية<sup>(2)</sup> و قد تضخم حجم الديون الخارجية خلال فترة 1986-1991 كما زادت معدلات خدمة الدين التي أصبحت تلتهم أكثر من 80% من حصة الصادرات، ما يجعل الجزائر تستدين لاستيراد المواد الغذائية فإنها ألحقت أضرارا كبيرة بجهاز الإنتاج الذي كان يحتاج إلى القروض، وبالتالي رفضت الجزائر اللجوء إلى إعادة جدولة ديونها مما جعلها تخصص نحو 21% من الناتج الوطني الإجمالي لسد خدمة الديون سنة 1990<sup>(3)</sup>، كل هذه المشاكل أدت

<sup>1</sup>1- Abderrahmane LELLOU, La formation des salaires en Algérie entre l'économie administrée et l'ajustement structurel, Revue Algérienne d'économie et gestion N° 2, mai 1998, Université d'Oran, page 120

<sup>2</sup> - Rabah ABDOUN, Un bilan du programme de stabilisation économique en Algérie (1994-1998), Les cahiers du CREAD N° 46/47 4ème Trimestre 1998 et 1er Trimestre 1999, page 28, 29

<sup>3</sup>3- المديونية الخارجية لبلدان جنوب البحر الأبيض المتوسط، عائق أمام التنمية الأورومتوسطية، تقرير المجلس الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر، الدورة العامة الخامسة عشر، ماي 2000، ص 43



بالجزائر بالاستتجاد بصندوق النقد الدولي و ذلك من خلال تحرير رسالة القصد (النية ) التي على ضوئها تضمنت الإصلاحات التي تتوى الجزائر على تفعيلها في الواقع من خلال إستراتيجية اقتصادية جديدة ترمي إلى الدخول في اقتصاد السوق و التخفيف من المشاكل الاجتماعية كالبطالة و السكن. إن هذه الإستراتيجية تتلخص فيما يلي:

1- تحقيق التوازنات الداخلية و الخارجية و ذلك برفع النمو للناتج الداخلي الخام و منه تخفيض معدل التضخم و ذلك باستخدام إعادة توازن الأسعار و مراجعة تخفيضها و رفع الدعم عنها.

2- ترسيخ قواعد اقتصاد السوق و تشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة .

3- إعادة هيكلة مؤسسات الدولة و تعميق الإصلاحات الهيكلية للاقتصاد.

4- تحرير التجارة الخارجية.

5- توفير السكن من خلال إعطاء الأولوية لقطاع البناء و المحافظة على القدرة الشرائية للفئات الاجتماعية .

إن هذه الإستراتيجية في اعتقادي مستوحاة من شرطية صندوق النقد الدولي . و عليه وافق الصندوق على هذه الإستراتيجية بمنحه مساندة مالية مقدرة بـ 731.5 مليون حقوق سحب الخاصة و تخصيص 1 مليار دولار لدعم برنامج التعديل الهيكلي مما أدى بالجزائر إلى استرجاع ثقة المؤسسات المالية العالمية و تمت إبرام عدة اتفاقيات من أجل إعادة جدولة الديون حسب الجدول الزمني التالي:

جدول (2-4) إعادة جدولة الديون

السنة	البلدان الدائنة
سبتمبر 1994	هولندا-النمسا-كندا-فرنسا
أكتوبر 1994	بلجيكا-فيلندا-اسبانيا-برتغال
نوفمبر 1994	دانمارك-المانيا-سويسرا
ديسمبر 1994	السويد-الولايات المتحدة الأمريكية-اليابان-ريطانيا-النرويج
مارس 1995	إيطاليا

المصدر من إعداد الباحث

و بالتالي جعلت الجزائر تلجأ إلى إعادة جدولة ديونها<sup>(1)</sup> وأرغمت على البحث عن تمويل مسبق للمحروقات فطلبت من إيطاليا و من القرض الليوني إعادة هيكلة الديون المقدره بـ 2.352 مليار دولار، إلا أن الضمانات التي طلبتها من الجزائر بخصوص تسديد الفوائد المستحقة على القروض التي تعاد هيكلتها كانت صعبة و لم يتم ذلك و نفس الشيء بالنسبة للقرض الليوني. بحيث تعثرت مساعي الجزائر في تحقيق ذلك إلا أن الإيرادات الصافية الباقية بعد تسديد أصل الدين لم تتجاوز مليار دولار في سنة 1993م، و قدرة خدمة المديونية في نفس السنة بنسبة 18.9% من الناتج الوطني الإجمالي<sup>(2)</sup> أما الأسباب التي دفعت الجزائر لإعادة جدولة ديونها الخارجية فنوردها بإيجاز فيما يلي:

- 1- ظهور عجز في ميزان المدفوعات سنة 1992م نتيجة زيادة الإنفاق على تنشيط الاقتصاد و ذلك بزيادة الاستثمار من جهة و تمويل إعادة تأهيل الشركات والمؤسسات الاقتصادية من جهة أخرى.
- 2- ضرورة توفر ما يقارب 7.6 مليار دولار لدفع العملية الإنتاجية في الاستمرار خاصة و أن الحصول على قروض جديدة أصبحت صعبة جدا نتيجة لتردي الأوضاع الاقتصادية.
- 3- عجز ميزان مدفوعات الجزائر بعد التراجع المسجل في أسعار النفط حيث قدر العجز بـ 1.3 مليار دولار سنة 1994.
- 4- ارتفاع حاد في التضخم مع عجز في استيراد قطع الغيار و الآلات الصناعية ما أدى إلى ضعف الطاقة الإنتاجية للمؤسسات بنحو 50%.
- 5- امتناع بعض الدول عن منحها قروض للجزائر إلا بعد اتفاقها مع صندوق النقد الدولي و خاصة فرنسا لأنها من أكبر دائني الجزائر.

<sup>1</sup> - الحكومات التي رفضت إعادة الجدولة: حكومة قاصدي مرباح، حكومة بلعيد عبد السلام، حكومة مولود حمروش هذه الأخيرة طلبت مساعدات من صندوق النقد الدولي، أما حكومة رضا مالك فقد أبدت حسن النية في قبول إعادة الجدولة.

<sup>2</sup> - المديونية الخارجية لبلدان جنوب البحر المتوسط، عائق أمام التنمية الأورومتوسطية تقرير المجلس الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر، مرجع سبق ذكره، ص 199

و بررت الحكومات المتعاقبة على رفض إعادة الجدولة لسببين:

1- الوضعية المالية الحسنة في تلك الآونة، فكانت الجزائر تقوم بتسديد

مستحققاتها نتيجة لفوائد الصادرات من النفط و الغاز قبل تدهور أسعارها.

2- كانت الجزائر ترفض هيمنة الخزينة الفرنسية بحكم كونها المدين الأساسي

لها فإذا ما قبلت إعادة الجدولة حتما ستخضع لشروط فرنسا من خلال

المفاوضات التي تجري في نادي باريس .

و قد سمحت هذه العملية بإعادة جدولة 16 مليار دولار حيث تم الحصول

على إعادة الجدولة الأولى مع نادي باريس في نهاية ماي 1994م في أعقاب اتفاق

تحقيق استقرار لمدة سنة مع الصندوق، تم في هذه العملية إعادة جدولة ما قيمته

400.4 مليون دولار على 16 سنة منها 4 سنوات معفاة من الدفع و عليه فإن خدمة

الديون بمقتضى المبالغ المعاد جدولتها لا يستأنف إلا في شهر ماي 1992م،

وتعرف الطريقة المعتمدة بالطريقة المختلطة أو المشتركة و تتمثل في سداد

استحقاقين في السنة أحدهما في 30 ماي و الثاني 30 نوفمبر و هي تدريجية؛ لأن

المبالغ المصروفة بمقتضى خدمة الدين عند انقضاء فترة الأعباء سترتفع تدريجيا

و هكذا نسبة 52% من المبالغ سيتم دفعها على مدى 9 سنوات و نسبة 48% الباقية

ستدفع خلال السنوات الثلاثة الأخيرة.

و من ناحية أخرى فإن الصندوق يقدم مبلغ 260 مليون دولار لدعم ميزان

المدفوعات و فترة سدادها هي 5 سنوات، ثلاثة منها معفاة من دفع خدماتها و عليه

فإن مبلغ 240.5 مليون دولار هو الذي يحرر فور العملية سحب مبلغ 840 مليون

دولار، و قد ساعدت إعادة الجدولة المبرمة سنة 1994م على خفض قسط خدمة

الدين حسب جداول المديونية إلى 35.5% بدلا من 96% و لو أن هذا الاتفاق لم

يبرم، و ابتداء من 1995م ارتفع هذا القسط إلى 84%.

و عليه تقدمت الجزائر مرة ثانية أمام نادي باريس في جويلية 1995م، و تقدمت

المرة الأولى أمام نادي لندن للحصول على اتفاق إعادة جدولة ديونها الخاصة و لم

تحقق هذه الأخيرة إلى في جويلية 1996م و قد وصلت المبالغ المثبتة بموجب

اتفاقين إلى 7 ملايين و 2.3 مليار دولار على التوالي؛ و عليه فإن مجموع 14 مليار دولار كان موضوع إعادة الجدولة و ساهمت عمليات التمويل الاستثنائية التي منحتها مختلف هذه المؤسسات المتعددة الأطراف في رفع هذا الرقم إلى 20 مليار دولار، وإعادة الجدولة هي عملية تتمثل في تخفيف عبء الديون و كذا تلطيف مفعول الاستحقاق و الجدول التالي يبين المديونية الجزائرية في البرامج الثلاث:

#### الجدول (3-4) المديونية الجزائرية في سنوات الدراسة

السنة	مخزون الديون (1)	تسديد أصل الدين (2)	خدمة المديونية (3)	إجمالي الصادرات (4)	$\frac{1}{4}$	%
1990	27858	6779	8804	13780	202	؟
1991	28199	7220	9168	13200	213	69.4
1992	26813	7202	9303	13067	205	71.2
1993	25757	7362	9146	11894	217	76.9
1994	26000	3130	4520	-	-	47.1
1995	31600	2474	4244	-	-	38.8

المصدر: المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، الجزائر، ماي 2000،

تقرير حول المديونية الخارجية (1994)، ص 52

إن الاتفاق الثالث المسمى باتفاقية الاستعداد الائتماني تتلخص أهدافه فيما يلي:

1. إعادة تجديد الدور الذي تقوم به الدولة.
2. البحث عن التوازنات المالية الكلية .
3. التخفيف من حدة البطالة و ذلك بتكثيف الشغل و الإنتاجية الفلاحية عن طريق استخدام الموارد البشرية و زراعة المساحات القابلة للزراعة و توسيع المساحات المسقية.
4. انخفاض قيمة الدينار بحيث وصل إلى 36 دينار مقابل دولار واحد.
5. العمل على تحقيق معدل الناتج الداخلي الخام بين 3% و 6% و ذلك خلال سنة ( 1994-1995م)
6. إعطاء أهمية للاستثمارات الوطنية و الأجنبية و تشجيعها ، و انتعاش قطاع الصناعات عن طريق عمليات إعادة الهيكلة .
7. تنوع الصادرات خارج مجال المحروقات، و إعطاء قطاع المحروقات قانونا .

8. التخلّص التدريجي من دعم الميزانية لأسعار الاستهلاك و الإنتاج الزراعي وكذلك الشبكة الاجتماعية، وذلك للقضاء على عجز الخزينة المقدر بـ 9.2% سنة 1993م

9. تقليص الإعفاءات من الرسوم على القيمة المضافة و كذلك الحقوق الجمركية.

إن المتتبع للإجراءات المتخذة فعليا في الميدان يدرك تسارع تنفيذ الاتفاق المبرم مع الصندوق.

و لقد عبر هذا الأخير في عدة مناسبات عن ارتياحه لتنفيذ هذا الاتفاق وبلوغه الأهداف المسطرة. و باعتبار الصندوق لايهمه إلا تحقيق النتائج مع غض النظر عن الآثار حيث أن آثار هذا الاتفاق تتخلص فيما يلي<sup>(1)</sup>:

1. ارتفاع نسبة السلع المحررة و أسعارها إلى 84% من إجمالي السلع المدرجة في مؤشر أسعار الاستهلاك .

2. رفع أسعار الخدمات بنسبة تراوحت بين 20% إلى 30% في مجال النقل و الهاتف و الخدمات البريدية.

3. تعديل أسعار الكهرباء و الحليب كل ثلاثة أشهر .

4. لم يتحقق النمو المقدر بـ 3% وصل الناتج المحلي الحقيقي إلى نمو سلبي بلغ 0.4% و راجع ذلك للظروف الاقتصادية و السياسية و الأمنية و كذلك انخفاض الإنتاج الزراعي بنسبة 5% ، كما أن الإنتاج في قطاع المحروقات عانى من بعض المشاكل المتعلقة بالصيانة مما أدى إلى انخفاض الإنتاج به إلى 2.5%

5. ارتفاع في أسعار المواد الغذائية قدره 40% و ارتفاع أسعار المحروقات بـ 15% و الغرض منه تخفيف العجز و تخفيف نفقات الدولة و التي قدرت بـ 25.7 مليار دولار.

<sup>1</sup> - د/ الهادي خالدي - المرأة الكاشفة لصندوق النقد الدولي- دار الهومة للنشر أبريل 1996، الجزائر، ص 210، 212، 213

6. تم تمويل العجز من الموارد المكتسبة من إعادة جدولة الديون الخارجية .
7. تحقيق ارتفاع الائتمان المحلي بنسبة 10 % في سنة 1994م مقابل زيادة قدرها 14.2% كانت مقررة في البرنامج و هذا يترجم تباطؤ النمو في الائتمان المحلي المقدم للقطاعات الاقتصادية .
8. رفع معدلات الفائدة خلال سنة 1994م و إلغاء السقوف على الفوائد المدينية والسقوف على الفائدة في السوق النقدي فيما بين البنوك .
9. فرض نسبة 2.5% كاحتياطي إلزامي على كافة الودائع بالعملة الوطنية و في نفس الوقت طرحت الخزينة سندات بأسعار فائدة مقدرة بـ 16.5 % سنويا.
10. تأجيل تطبيق الزيادة في الأجور المقررة و المقدرة بـ 12.5 % و التي كانت من المفروض تطبيقها في الربع الأخير من سنة 1994م.
11. وصل معدل التضخم إلى حدود 29% مقابل 38% متوقعة في البرنامج
12. تخفيض مديونية الحكومة اتجاه النظام المصرفي بمبلغ 22 مليار دولار
13. تقليص العجز الكلي في الميزانية العامة بالنسبة للنتائج المحلي إلى 4.4% مقابل 5.7 % المقدرة في البرنامج الحكومي.

### المبحث الثاني: برنامج التعديل الهيكلي من 31 مارس 1995 إلى 01 أبريل 1998

كانت الجزائر تختنق بحبل من الديون بالعملة الصعبة التي غالبا ما أبرهما باستخفاف<sup>(1)</sup> مع المؤسسات المالية الدولية و بالرجوع إلى المديونية نجد أن المديونية الخارجية قد تراجعت حسب مذكرة بنك الجزائر بين 1997 و 1998 بحوالي 750 مليون دولار لتصل إلى 30.47 مليار دولار مقابل 31.22 مليار فإن انهيار أسعار النفط و تراجع المداخيل أفرز ارتفاعا محسوسا لمعدل خدمات الديون وخاصة بعد أن تمت إعادة جدولة 50 % من القيمة الإجمالية للمديونية الجزائرية مع تراجع للديون متوسطة و بعيدة المدى إذ بلغت سنة 1998 حوالي 30.26 مليار دولار مقابل 31.06 مليار دولار عام 1997 في حين ارتفعت في نفس الفترة قيمة الديون قصيرة المدى إلى 212 مليون

<sup>1</sup> - د/ عبد اللطيف بن اشهو، عصرنة الجزائر حصيلة و آفاق 1999-2000، إخراج ألفا ديزين ALPHA Design، فيفري 2004، ص 40

دولار مقابل 162 مليون عام 1997. و إن تقلبات أسعار النفط و ما ترتب عن ذلك من تراجع المداخيل و خسارة الجزائر ثلث عوائدها النفطية في حدود 3.5 مليار دولار أثرت سنة 1998 على عدة مؤشرات المرتبطة بالمديونية الجزائرية خصوصا تلك المرتبطة بمعدل الديون مقابل قيمة الصادرات و خدمات الديون، فإذا كانت قيمة الديون متوسطة و بعيدة المدى قد تراجعت بقيمة 799 مليون دولار مقارنة بعام 1997 و إذا كان المعدل الخارجي مقابل الناتج المحلي الخام قد سجل تطورا محسوسا، حيث بلغ نسبة 64.8% مقابل 66.4 % سنة 1997 في حين وصلت نسبة خدمات الديون إلى 47.5% مقابل 30.3% سنة 1997، هذا المعدل المسجل يعد مرتقعا مقارنة بالسنوات الماضية و مثل المعدلات المسجلة قبل مشروع الجزائر في تطبيق اتفاق التمويل الموسع مع صندوق النقد الدولي و إعادة جدولة الديون الخارجية وفق هذا الاتفاق كما أن احتياطي الصرف انخفض من 8.8 مليار دولار سنة 1998 و أقل من 7 مليار دولار بداية سنة 1999 فضلا عن تسجيل فائض قدر بأقل من 1 مليار دولار في الميزان التجاري الجزائري سنة 1998 مما أجبر الحكومة على اتخاذ مجموعة من الإجراءات التقشفية لضبط الموازنة و المحافظة على التوازنات الكلية مثل تجميد عدد من المشاريع و و ترشيد النفقات في ميزانية بعض المؤسسات و الهيئات، كما أن تركيبة الديون الخارجية الجزائرية تبرز هيمنة المقترضين الأوروبيين حيث تمثل القروض (طويلة و متوسطة المدى) المتأتية من دول الاتحاد الأوروبي 60% باستثناء القروض المتعددة الأطراف فيما يبقى الدولار الأمريكي العملة المهيمنة على نسبة الديون الجزائرية بنسبة 42.2% و إن سجل تراجعا مقارنة بسنة 1997 حيث بلغت آنذاك 44.8% في حين يمثل الفرنك الفرنسي 24.1% و الين الياباني 12.2%.

#### الجدول (4-4) تطور المديونية الجزائرية بـمليار الدولار الأمريكي

1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	
30.261	31.060	33.230	31.317	28.850	25.024	25.886	26.636	26.588	ديون متوسطة وطويلة الأجل
0.212	0.162	0.421	0.256	0.636	0.700	0.792	1.239	1.791	ديون قصيرة الأجل*
30.473	31.222	33.651	31.573	29.486	25.724	26.678	27.875	28.379	المجموع

\* مدة ابتدائية تمتد إلى سنة على الأكثر

المصدر: مذكرة بعنوان "وضعية الديون الخارجية للجزائر" صادرة في شهر فيفري 1999،

منشورات بنك الجزائر، الديون إلى غاية 31/12/1998

هذا ما أدى إلى وضعية مزرية للاقتصاد الجزائري حيث يعاني من اللاتوازن على المستوى الداخلي والخارجي و تنامي حدة الاختلالات الاقتصادية على رغم تطبيقها لمجموعة من الإصلاحات امتدت إلى نهاية 1993م و بهدف معالجة تلك الأوضاع قامت الجزائر بتوقيع اتفاقا مع صندوق النقد الدولي في بداية سنة 1994م، و الذي انبثق عن برنامج الاستقرار الاقتصادي القصير المدى الذي يغطي الفترة من 10 أفريل 1994م إلى 31 مارس 1995م اتفاق آخر سنة 1995م تم بموجبه الالتزام ببرنامج التعديل الهيكلي المتوسط المدى الذي يغطي الفترة من 31 مارس 1995م إلى 01 أفريل 1998م. وإن أهم محاور هذا البرنامج نلخصها فيما يلي:

### 1- السياسة النقدية:

تهدف السياسة النقدية لبرنامج التعديل الهيكلي إلى تقليص الطلب الفعال، وذلك من خلال امتصاص فائض السيولة و الحد من التوسع الائتماني و ضبط عرض النقود بغرض الحد من معدلات التضخم حتى تصل إلى 6% مع نهاية تطبيق البرنامج على أن يتم الوصول إلى هذا الهدف عن طريق أساليب غير مباشرة منها أسعار الفائدة، و قيمة السقوف الائتمانية، و تحسين إطار السياسة النقدية لجلب المزيد من الأموال للبنوك و تطوير أسواق المال و خفض أو إلغاء الائتمانات التفصيلية لقطاعات معينة و الجدول التالي يبين هذه الإجراءات حسب التوقيت الزمني.



## جدول (4-5) الإجراءات المتعلقة بالسياسة النقدية و القطاع المالي

الفترة	الإجراءات
1994	- إلغاء سقف معدل المديونية البنكي ، و وضع سقف لهامش البنك يصل إلى 5%
1994	- إنشاء معامل احتياط إجباري بـ 3% على الودائع البنكية، إحتياطات تعويضية حتى 11% سنويا
94-96	- مراقبة الحسابات البنكية التجارية العمومية بالتعاون مع البنك العالمي
1994	- وضع قانون استثمار جديد ، يسمح بالمشاركة الأجنبية في البنوك الجزائرية
94-96	- الهيكلة المالية و إعادة رأسملة البنوك التجارية العمومية أنيا ، يحققها بالسيولة و عن طريق عمليات تحويل الديون
1995 1995 1996	تنمية السوق النقدية :- وضع نظام مزايده لديون البنك المركزي - وضع نظام مزايده لسندات الخزينة - وضع نظام عمليات السوق المفتوح
1995	فرض معامل كفاية لرأس المال بـ 4% يتزايد للوصول سنة 1999 إلى معامل مكتب التسويات الدولية أي 8%
1995	- تقوية قواعد الحيطه التي من شأنها الحد من تركيز الأخطار ، و إنشاء خطوط تسيير واضحة لترتيب و التزود بالقروض المبرمة
1996	- إلغاء السقف إلى 5% لهوامش الربح البنكية
1996	- قرار تحويل الصندوق الوطني للتوفير و الاحتياط إلى بنك تجاري للقروض العقارية مع بداية 1997
96-98	التحضير لإنشاء سوق المالية : - إنشاء لجنة تنظيم و مراقبة سوق البورصة - إنشاء شركة تسيير بورصة القيم - أول اصدار للصكوك عن طريق شركة سوناطراك (12 مليار د.ج ) في فيفري 98
1997	إدماج الصندوق الوطني للتوفير و الاحتياط في النظام البنكي ، و تلازمه المعايير التالية - إنشاء نظام لتمويل السكن - وضع مخطط إصلاح تأسيسي بناء على نتائج المراجعة - تحديد و تطبيق معدل لتحويل الودائع المودعة إلى حساب إيدار - سكن ، لتكون قروض إلى السكن
1997	- الدخول بقوة في نظام التأمين - ودائع
1998	- التحضير بمعية البنك العالمي ، لبرنامج تحديث نظام الدفع

المصدر محمد راتول - سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي - التجربة

الجزائرية رسالة الدكتوراه - جامعة الجزائر - 2000-2001، ص 251.

## 2- تحرير الأسعار:

يهدف برنامج التعديل الهيكلي إلى إزالة التشوهات السعرية حتى تصبح

الأسعار المحلية دالة في الأسعار الدولية و حدد البرنامج مدة ثلاث سنوات لتحرير

أسعار كل السلع و الخدمات، و قد تم تحرير أسعار منتجات القطاع العام على مراحل ثم الرفع التدريجي للأسعار المحلية للمنتجات الغذائية و الطاقة إلى ما يقارب بـ 200% تماشياً مع الأسعار العالمية بين سنتي 1994م و 1996م بعدما كانت هذه المنتجات قبل سنة 1994م يسودها نظام الأسعار المدعومة من قبل الدولة و التي وصلت نسبتها 5% من الناتج الداخلي الإجمالي مما أدى إلى ظهور السوق الموازية و ارتفاع أسعارها مقارنة بالسعر الحقيقي، كما أن دعم هذه السلع أدى إلى تشجيع التهريب إلى الدول المجاورة و هذا ما أدى إلى الإخلال في تموين الأسواق المحلية و الجدول التالي يبين أهم الإجراءات المتعلقة بسياسة الأسعار حسب التوقيت الزمني.

### جدول (4-6) الإجراءات المتعلقة بسياسة الأسعار

الفترة	الإجراءات
1994	- نقل مجموعة من المواد ذات الأسعار المقننة، إلى مواد ذات هامش ربح مقنن
1994	- إلغاء هامش الربح المقنن لجميع الأسعار ماعدا خمس مواد (السكر ، الحبوب ، الزيت ، اللوزم المدرسية و الأدوية)
1994	- تحرير أسعار المواد الوسيطة في الفلاحة
1994	- إنشاء ميكانيزم لـ :- مراجعة أسعار بيع البترول الخام إلى معامل التكرير كل ستة أشهر
1994	- مراجعة تعريفات الغاز و الكهرباء بدلالة تطور التضخم
1994	- تحرير أسعار بناء المساكن الاجتماعية
1994	- الحد من سعر الدعم الفلاحة ، البطاطا ، البذور و القمح على الخصوص
1994	-إلغاء الإعانات المعممة على الاستهلاك :
1995	- منتجات البترول
1996	- المنتجات الغذائية
1995	- إلغاء مراقبة هامش الربح و إلغاء تقنين أسعار السكر و الحبوب ، عدا القمح ، الزيت ، و الأدوات المدرسية
95-97	- رفع إيجار السكن العمومي بـ 30%

المصدر محمد راتول - سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي - التجربة الجزائرية رسالة الدكتوراه مرجع سبق ذكره ص 257

### 3- تحرير التجارة الخارجية و التحكم في نظام الصرف:

يهدف برنامج التعديل الهيكلي إلى جعل الاقتصاد الجزائري أكثر انفتاحا سواء بتحرير بعض المواد الأساسية و إلغاء رخص التصدير أو إلغاء بعض الواردات التي كانت ممنوعة قبل ذلك و الاتجاه بالصناعة الجزائرية نحو سياسة التصدير كما أن تخفيض قيمة الدينار و إنشاء مكاتب للصرف و فتح البنوك<sup>(1)</sup> للرأسمال الأجنبي كانت أهم

<sup>1</sup> - Rabah ABDOUN, Un bilan du programme de stabilisation économique en Algérie (1994-1998), op cit, page 37, 38

سمات برنامج التعديل الهيكلي و يمكن تلخيص كل الإجراءات الخاصة بهذا الجانب محل سنوات الدراسة كما يلي:

#### جدول (4-7) إجراءات التجارة الخارجية و وسائل الدفع الخارجي

السنة	الإجراءات	
1994	- تخفيض سعر الدينار بالنسبة للدولار بين أفريل و سبتمبر ، بنسبة 50%	نظام الصرف
1994	- إنشاء نظام تعويم موجه عن طريق حصص تثبيت بين بنك الجزائر و البنوك التجارية	
1995	- تحويل حصص تثبيت إلى سوق للصرف بين البنوك ووسطاء معتمدين آخرين	
1996	- إنشاء مكاتب للصرف	
94-96	- وضع سياسة للصرف التي من شأنها ضمان المنافسة الخارجية ، تكون مدعومة بسياسة مالية مناسبة	
1994	- وضع قائمة للمنتوجات التي يمنع استيرادها ، و تحرير 10 مواد أساسية ، استيرادها يتم تحت معايير تقنية و مهنية	تحرير التجارة و المدفوعات الخارجية
1994	- توحيد حتى 50% لإجبارية استعادة موارد عوائد الصادرات باستثناء المحروقات	
1994	- إلغاء كل منع للتصدير ، باستثناء المواد التي تكون لها قيم تاريخية أو أثرية	
1994	- تحرير واردات العتاد المهني و الصناعي الغير الجديد	
1994	- إلغاء قائمة الواردات الممنوعة التي أنشئت في أفريل 1994	
1995	- إلغاء الحصص الدنيا الاجبارية للفروض الخارجية المتعاقد عند استيراد سلع التجهيز	
1995	- إلغاء الاجراء المفروض على مستوردي بعض المنتجات القاصي بالالتزام بالمقاييس المهنية و التقنية ( أدوية ، حليب ، سميد ، قمح صلب ، قمح لين )	
1995	- ترخيص الدفع لصالح نفقات الصحة و التعليم بالخارج عن طريق:	
1996	- بنك الجزائر ، في حدود سقف سنوي	
1996	- تقويض البنوك التجارية لمنافسة السقف السنوي و الوصول إلى سقف أعلى من سقف بنك الجزائر	
1996	- تخفيض المعدل الأعظمي لحقوق الجمركة من : - 60% إلى 50%	
1997	- 50% إلى 45%	
1996	- ترخيص الدفع للنفقات غير السياسية في الخارج ( سفر الأعمال ، تحويل الأجور ، نفقات الإشهار ) ، تقويض البنوك التجارية لمنافسة السقف المحدد من البنك المركزي	
1997	- قابلية تحويل الدينار بالنسبة للصفقات الخارجية الجارية ، الجزائر تقبل الالتزامات المفروضة عن طريق المادة 8 لقانون صندوق النقد الدولي	

المصدر محمد راتول - سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي - التجربة الجزائرية رسالة الدكتوراه - مرجع سبق ذكره ص 255

#### 4 - تنمية القطاع الخاص و إصلاح المؤسسات العمومية:

هناك إجراءات أخرى صاحبت برنامج التعديل الهيكلي تهدف إلى ترقية و تشجيع القطاع الخاص و خلق بيئة جاذبة للاستثمار الوطني و الدولي و قد قامت الحكومة الجزائرية بتطبيق القائمة السلبية للاستثمار و اتخاذ مجموعة من التدابير نوجزها في الجدول التالي:

#### جدول (4-8) الإجراءات المتعلقة بإصلاح المؤسسات العمومية و تنمية القطاع الخاص

الفترة	الإجراء
1994	- وضع قانون استثمار جديد ، يسمح بالمشاركة الأجنبية في البنوك الجزائرية
1994	- توسيع الإطار القانوني الذي يسمح بخصوصية المؤسسات العمومية : - الترخيص ببيع وحدات المؤسسات العمومية ، و مشاركة القطاع الخاص في رأسمال معظم المؤسسات العمومية ، في حدود 49%
1995	- الترخيص للمشاركة غير محدودة للقطاع الخاص في رأسمال معظم المؤسسات العمومية
94-97	- حل 827 من 1300 مؤسسة غير عمومية
94-96	- إعطاء الاستقلالية لـ 22 مؤسسة عمومية كبيرة و التي تسجل خسائر جوهريّة ، و التي تستفيد من متابعة خاصة و برامج إعادة هيكلة
1996	- تبني بالتعاون مع البنك العالمي لأول برنامج خوصصة يستهدف حوالي 200 مؤسسة عمومية محلية صغيرة
1996	- تبني مخطط إعادة هيكلة 10 دواوين عمومية للاستيراد و التوزيع للمنتجات الغذائية ، إضافة إلى مؤسسة نقل بالسكك الحديدية و شركة الكهرباء و الغاز
1997	- نشر برنامج الخوصصة لـ 250 مؤسسة عمومية كبيرة خلال 1998-1999

المصدر محمد راتول – سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي – التجربة الجزائرية رسالة الدكتوراه – مرجع سبق ذكره ص 25  
من الجدول التالي يمكن معرفة ما يلي

#### 4-1- ترقية القطاع الخاص:

يهدف برنامج التعديل الهيكلي إلى تشجيع الاستثمار الخاص و هذه العملية تبنتها الجزائر من خلال قانون المالية التكميلي لسنة 1994م وذلك من خلال بيع المؤسسات العمومية و التنازل عنها لصالح مسيرين خواص و مساهمة الخواص في رأس المال المؤسسات العمومية و هذا في حدود 49 % .

ثم وسعت هذه المساهمة و أصبحت غير محدودة و ذلك من خلال قانون الخوصصة لسنة 1995م بينما أول برنامج لعملية الخوصصة كان في أفريل 1996م مدعما من طرف البنك العالمي و خصص للمؤسسات العمومية المحلية في مجال الخدمات و استفادت حوالي 200 مؤسسة<sup>(1)</sup> من هذا البرنامج.

#### 4-2- إصلاح المؤسسات العمومية :

<sup>1</sup> - كربالي بغداد، الإبداع في المنتج على مستوى المؤسسات الجزائرية، أطروحة دكتوراه دولة، جامعة وهران، كلية العلوم الاقتصادية، علوم التسيير و العلوم التجارية 2003/2004، ص 196

لقد عرفت المؤسسة العمومية الجزائرية عدة إصلاحات بعد سنة 1988 و منها إنشاء صناديق المساهمة الثمانية و التي كانت تعتبر الممثل الشرعي و الوحيد للدولة في ممارسة حقها في ملكية رأس المال العام و تهدف إلى تمكين كل مؤسسة من تحمل مسؤولياتها و إجبارها على تحسين مردوديتها و بعد تجربة 5 سنوات لهذه الصناديق نلاحظ أن اقتصاد الدولة بقي على حاله و لم تعطي الوصايا أي مردود و أن هذه الإصلاحات لم تأتي بالجديد و عليه تم حل هذه الصناديق في 24/12/1995 و صدر بعدها قرار من المجلس الوطني لمساهمات الدولة و ذلك بعد مراجعة و فرص وضعية هذه الصناديق من طرف المفتشية العامة للمالية و مكتب دراسات خاص بتحويل إدارة رؤوس الأموال السلعية المملوكة من طرف الدولة إلى شركات قابضة عمومية (هو ليدينغ).

إن النتائج السلبية التي حققتها صناديق المساهمة من بيروقراطية و احتكار لأموال الدولة أدى إلى تأطير جديد للاقتصاد العام من خلال المرسوم 95-25 المؤرخ في 25 سبتمبر 1995م<sup>(1)</sup> المتعلق بكيفية تسيير رؤوس الأموال التجارية التابعة للدولة الذي أدى إلى حل صناديق المساهمة و استحداث الشركات القابضة التي تتوفر على قسط سهم من رأس المال عدة شركات لقطاعات متقاربة أو متعاملة بمعنى مراقبة و تنسيق و توجيه نشاطات مقابل المشاركة في تمويل فروعها بقصد رفع رأسمالها.

و قد عرفها المشرع الجزائري بأنها شركة مساهمة تملك الدولة رأس مالها بصفة كاملة أو جزئية إلى جانب أشخاص آخرون معنيون تابعون للقطاع العام.

فالشركة القابضة هي شركة مالية تقوم بإدارة الأوراق المالية المملوكة لها في الشركة التابعة و تمارس عليها المراقبة القانونية في المقابل تضمن تطور المجموعة و ذلك بعقد الهيمنة الاقتصادية عليها أي اتخاذ القرارات التي تراها مناسبة لها و في مصلحتها و تغيير الشركات القابضة العمومية مالكة للأسهم و بالتالي تتمتع بجميع

<sup>1</sup> - الأمر رقم 95-25 المؤرخ في 25 سبتمبر 1995، المتعلق بتسيير رؤوس الأموال التجارية التابعة للدولة، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 55 الصادرة بتاريخ 27 سبتمبر 1995

خصائص حق الملكية على أسهم و المساهمات و القيم المنقولة الأخرى التي تحول إليها أو تكتب باسم الدولة أو من الأموال الخاصة في أية شركة تجارية مهما كانت طبيعتها .

كما كانت الشركات القابضة تشارك في تنفيذ السياسة الاقتصادية للحكومة في إطار الاتفاقيات المبرمة مع الدولة الممثلة من قبل المجلس الوطني ولمساهمات الدولة و من ثم فإن علاقة الشركات القابضة مع الدولة تصبح ذات طبيعة تعاقدية أو اتفاقية و هذا ما يميزها جوهريا عن صناديق المساهمة.

و بموجب المادة 17 من القانون 95-55<sup>(1)</sup> تم إنشاء مجلس وطني لمساهمات الدولة يكلف بتنسيق نشاط الشركات القابضة و توجيهه و يتمتع بالصلاحيات التالية<sup>(2)</sup>:  
- أنه يحدد بالتشاور مع أجهزة الشركات القابضة أهداف و سياسة تسيير مساهمات الدولة ، و عند الاقتضاء شروط توظيف رؤوس الأموال التابعة للدولة ، و شراء الأسهم و غيرها من القيم المنقولة و كذا التنازل عنها.

- يفوض ممثليه الذين يتولون مهام الجمعية العامة للشركات القابضة يمكن لرئيس المجلس أن يفوض عضوا أو أكثر في المجلس الوطني لممارسة صلاحيات الجمعية العامة للشركات القابضة

إن الشركات القابضة الإحدى عشر تعتمد على مختلف النشاطات الاقتصادية ذات المردودية الإنتاجية بحيث أن قطاع الصناعة به 6 شركات قابضة ، قطاع البناء و الأشغال العمومية به شركتين قابضتين ، قطاع الخدمات ، و كان رقم أعمال مبلغ 590 مليار دينار سنة 1998م و مستوى الديون انخفض بنسبة 4% و نسبة نمو كان ما بين 9.3% إلى 10.5%

ولكن قبل هذا الإجراء و في إطار برنامج التصحيح الهيكلي للمؤسسات العمومية جاء مخطط التقويم الداخلي الذي يهدف إلى وضع كل الوسائل و

<sup>1</sup>1- Kamel BEHIDJI, Le secteur public industriel à l'épreuve de l'ajustement structurel non autonome: l'organisation est elle l'essentiel?, Cahier du CREAD Algérie, N° 41, 3ème Trimestre 1997, page 10

<sup>2</sup>2- د/ محمد راتول - سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي - مرجع سبق ذكره، ص 274

الميكانيزمات التي من شأنها تحسين مستوى الإنتاجية و الاستعمال الأفضل للمواد . و ارتكز هذا المخطط على العناصر التالية:

1-الفحص الدقيق و الشامل للمؤسسة، و هو عامل حيوي في المخطط لذا وجب إعداده بكل موضوعية حيث يحدد المسؤوليات للمؤسسة و يرمي إلى

1-تقييم مضبوط و موضوعي من حيث النظام المعلوماتي و مصداقيات التسجيلات المحاسبية .

2-فحص مفصل لنقاط القوة و الضعف لجميع الوظائف الداخلية للمؤسسات و كذلك نظام التسيير الموجود .

ج- تقييم تطور المهن و جميع النشاطات القطاعية.

2-تحديد الإستراتيجية و الأهداف الممثلة في :

1-إعادة التنظيم لحماية الحصص في السوق الوطنية.

2-تحضير المؤسسة لعملية الخوصصة .

ج- الاستعداد للبرنامج في الاقتصاد الدولي.

د- إعادة نظرة فعالية لاستغلال الموارد .

3-الإجراء العملية و هدفها على المدى القصير هو تخصيص الموارد المستغلة ووضعها في تلائم مع حجم النشاط الحالي أي ما يناسب رقم الأعمال و يتطلب هذا :

1-إدخال وسائل العقلنة لتوجيه هذا المخطط و المتمثلة في المحاسبة التحليلية، نظام التسيير المعلوماتي و المراقبة .

2-وضع سياسة جديدة للتسويق، و الاهتمام أكثر بالسياسة التجارية ووضع نظام جديد للتسعيرة، الاهتمام بالتوزيع و الاتصال .

ج- التقليل من التكاليف الزائدة

إن تقاوم المشاكل الإدارية و المالية للقطاع العام و كثرة الخسائر مثلت عبئا كبيرا على ميزانية الدولة السنوية مما أدى إلى عجز الموازنة و عبء الدين الخارجي أصبح من الضروري إجراء بعض التعديلات على المنظومة الاقتصادية و لعل أهم ما استحدثه قانون 95-22 الموافق لـ 26 أوت 1995م المتعلق بخوصصة المؤسسات

العمومية و هو عبارة عن مجموعة من الإجراءات مضمونها تقليص دور الدولة في إدارة المشروعات الإنتاجية و أن يؤول هذا الدور إلى القطاع الخاص ، بنقل الملكية ومعها الإدارة للقطاع الخاص أو ببقاء الملكية و نقل الإدارة إليه ، أو بتأجيرها فروع إنتاج مصانع و منشآت ، و تأخذ الخوصصة أثارها جدلا بين الاقتصاديين حول مدى أهميتها و جدواها الاقتصادية فالرافضون للفكرة يرون بأنها لها أثار اجتماعية على مستوى الاقتصاد الكلي أما المؤيدون لها يرون أنها أفضل وسيلة لرفع الكفاءة الاقتصادية للمؤسسة عن طريق زيادة الإنتاجية وتعظيم الأرباح و بالتالي رفع كفاءة الاقتصاد بشكل عام . و كذلك التخفيض من النفقات العامة و بالتالي تخفيف عجز الموازنة العامة و توصية تلك الموارد لخدمة المجتمع ككل كما أنها تؤدي الخوصصة إلى الحصول على السلع و الخدمات بجودة أكبر و سعر أقل و تنوع أكبر نتيجة الزيادة في المنافسة ، و اجتذاب رؤوس الأموال المحلية و الأجنبية و تعبئة المدخرات الوطنية و التخلص من الفساد الإداري ، توسيع قاعدة الملكية و المشاركة في المجتمع عن طريق ضخ أموال الأفراد في العملية الإنتاجية نتيجة شراء المشروعات العامة ، و إن أهداف الخوصصة التي تحقق :

1-تحسين النتائج الاقتصادية و المالية للمؤسسات العمومية التي يتم خوصصتها و مساندة القطاع الخاص في زيادة نشاطه بفضل ضمان استقلاله في الإدارة مما يتلاءم مع الظروف الاقتصادية و حركة المنافسة .

2-حفظ عجز الموازنة العامة للدولة و استثمار حصيلة بيع حصص المؤسسة العمومية سواء في النهوض بالمشروعات الأخرى أو في تطوير أداء للهيئات أخرى .

3-زيادة إيرادات الدولة من خلال الضرائب المباشرة و غير المباشرة على المؤسسة بعد خوصصتها

4-فتح باب الاستثمار أمام رأس المال الأجنبي و إنعاش السوق المالي و جذب مدخرات القطاع الخاص و التوسع في مشاركة العمال في ملكية هذه المؤسسات .

وقد حددت المادة الثانية من قانون الخوصصة أن القطاعات المعينة بالعملية و هي المتعلقة بميدان الدراسة و إنجاز البناءات، الأشغال العمومية، الري، التجارة، التوزيع



السياحة و الفنادق، الصناعات النسيجية، الزراعة الغذائية، الصناعات التحويلية، الميكانيك، الكهرباء الالكترونيك الخشب و مشتقاته، الورق، الكيمياء، البلاستيك، الجلود، النقل، أعمال الخدمات البنائية والمضاربة ، التأمينات، الصناعات الصغيرة. كما أنه استوجب هذا القانون عدة شروط لخصوصة المؤسسات العمومية و حدد مجموعة من المبادئ التي تتم على أساسها عملية التحول منها.

1- التدرج و الانتقائية<sup>(1)</sup> في عملية الخوصصة يقضي إلى نتائج إيجابية و في المقابل التسرع يؤدي إلى كثير من الفشل في تحقيق الهدف المعلن من الخوصصة ، لذلك نجد أن بريطانيا يضرب لها المثل في الخوصصة كانت انتقائية و متدرجة ، و على المؤسسة المراد خوصصتها يكون ضمن البرنامج العام للحكومة .

2- مراعاة المصلحة العامة و ذلك لابد من وضع ترتيبات معقولة و مناسبة تمنع المؤسسة المحولة إلى القطاع الخاص من الاصطدام بالمصلحة العامة وذلك باختيار سياسة الاحتفاظ بالأغلبية في ملكية المؤسسات و إخضاع عملية التقييم المؤسسة المراد تخصيصها من شأنه الحفاظ على مصالح الخزينة العامة .

3- الشفافية و هذا تنتشر عبر مختلف مجالات الإشهار وفق القانون الجزائري الذي يحكم تحويل الملكية و من الخطأ أن يتم البيع أو نقل ملكية المؤسسات العامة دون دراسة وافية و شفافية كافية فكثير ما أدت القرارات الارتجالية إلى بيع المؤسسات بأقل من سعرها إلى مجموعة مصالح و بذلك يتم فتح الباب للفساد الرشاوى .

4- إن الاستفادة من عملية بيع المؤسسات العمومية دون تمييز بين الفئات الاجتماعية، مع تحديد مبادئ توجيهية لحماية عمال و إعطاء حق المشاركة في رأس المال المؤسسة المحولة بنسبة 20% .

إن الخوصصة أداة ضرورية في سياق سياسات التنمية بوجه عام و في إطار التعديل الهيكلي بوجه خاص و لها أكثر من دلالة لارتباطها بإنجاز عملية التحول الاقتصادي و الاجتماعي للجزائر التي كانت تتبع التخطيط المركزي و كذلك ما تستهدف الخوصصة من تسهيل اندماج الجزائر في الاقتصاد العالمي و إعادة هيكلة

<sup>1</sup> - Mahfoud BENOSMANE, Ajustement structurel et privatisation, Les cahiers du CREAD N°46/47 4ème trimestre 1998 et 1er trimestre 1999, page 95

اقتصادها لتتماشى مع نمط و آليات الاقتصاد الحر و أصبحت الخوصصة من البنود الأساسية لمعالجة الأوضاع المالية المتدهورة وعلى هذا الأساس أسندت مهام الخوصصة إلى هيئة مكلفة بالعملية و إنشاء مجلس للخوصصة و لجنة مراقبة عمليات الخوصصة.

وقد حدد القانون عدة أشكال للخوصصة هي :

- التنازل عن طريق السوق المالية.
- التنازل عن طريق المزايمة.
- التنازل عن طريق الأسهم أو القيم المنقولة.
- التنازل عن طريق الأصول.

#### 5- قطاع الفلاحة :

من بين البرنامج الموصوف للجزائر هو الاهتمام بالقطاع الفلاحي هدفه تنمية هذا القطاع الذي يعتبر محور أساسي في الجزائر و التي حاولت الدولة أن تقوم بتتريكته و اندماجية في المخطط الإقليمي و عليه كان لازما إجراء يعطي الإصلاحات على القطاع وفق الجدول الزمني التالي:

#### جدول (4-9) الإجراءات المتعلقة بالقطاع الفلاحي

الفترة	الإجراءات
1996	- الحد من دعم أسعار القمح
1995	- الحبوب : وضع نظام مرجعي للسعر مرتبط بالأسعار العالمية ، بهدف الوصول إلى نظام سعر فعال و يخفف عبئ الضريبة
1995	- إصلاح النظام العقاري بهدف زيادة تسهيل بيع الأراضي و تفضيل إنشاء الضمان
1995	- وضع مشروع قانون هدفه زيادة تسهيل بيع الأراضي و قيمة الأراضي
1997	- تقديم إلى مجلس الشعبي الوطني مشروع قانون يحدد معايير خوصصة الأراضي الفلاحية

المصدر محمد راتول – سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي، مصدر سبق

ذكره 264

و نجد أن برنامج الحكومة لسنة 1997 يهدف إلى ما يلي (1) :

1- تحقيق استقرار الاستغلال الفلاحي في هذا المجال عملت الدولة على :

أ- القيام بعملية التطهير للنزاعات الفلاحية و هذا في إطار تطبيق الأمر المؤرخ في 25/09/1995م التي يعدل و يتم قانون التوجيه العقاري و المقصود هنا حوالي 5 % من الحالات التي يتعين تسويتها .

ب- تثمين أراضي المراعي و المحافظة عليها و ذلك بتصحيح كثرة النصوص المنظمة لها من أجل تشجيع تنمية دائمة لهذه المناطق و الأخذ بعين الاعتبار حق الانتفاع لمربي المواشي ، و إعطاء الجماعات المحلية صلاحيات التسيير بمشاركة المنظمات المهنية . بالإضافة إلى تثمين و توسيع الأملاك العقارية و وضع قانون لتحديد المساحات المخصصة للاستثمار و ضبط عمليات الاستصلاح المنتظرة .

ج- تشجيع استغلال الأراضي الفلاحية التابعة للخواص و ذلك بوضع ترتيبات قانونية تضبط الإجراءات الريفية مع تحديد مقاييس تشريعية الالتزام بخدمة الأراضي الفلاحية التابعة لأملاك الدولة و التي تمثل 2.8 مليون هكتار (أي قرابة 40% من مساحة الأراضي الفلاحية المفيدة)

2- توفير شروط دفع حركية المنتجات الفلاحية ، إن تنشيط الإنتاج الفلاحي مرهون برفع العديد من الضغوط و لهذا لا بد من اختيارات و مناهج مسطرة و تكييفها من أجل ذلك و هذا عن طريق:

أ- التخفيف من الطابع المتقلب للفلاحة المعتمدة على تساقط الأمطار و ذلك باللجوء إلى الإرشاد و استخدام مقاييس تقنية في الزراعة تتكيف مع الظروف المناخية و الفلاحية الاقتصادية المحلية ، من خلال ثلاث برامج الأول يتعلق بإنجاز استثمارات إضافية قصد رد الاعتبار إلى بعض المساحات و البرنامج الثاني يخص تنشيط مشاريع استصلاح مساحات الري أما البرنامج الثالث يرمي إلى التشجيع على استخدام تقنيات السقي الملائمة و يتطلب لنجاح هذه البرامج تنسيقا متواصلا أكثر مع الهياكل التي تعني الري.

<sup>1</sup> - برنامج الحكومة الموافق عليه من طرف المجلس الشعبي الوطني يوم 17 أوت 1997- مصالح رئيس الحكومة-

ب- تشجيع الاستثمار الفلاحي و تطوره وذلك عن طريق التطور الميداني للتعاون الفلاحي مع تطوير آليات ضمان القروض البيع الايجاري لدعم الاستثمار الفلاحي بما في ذلك في الصناعات الخاصة بالتجهيزات الفلاحية و مواصلة سياسة الإعانة العمومية لصالح المنتجات الفلاحية ذات الأولوية من حبوب و منتجات الألبان .

ج- حماية مداخيل الفلاحين و ذلك عن طريق ترقية الجانب المهني الفلاحي المشترك قصد المساهمة في ضبط سوق المنتجات الفلاحية الرئيسية و استقرار الأسعار لصالح المنتجين و المستهلكين لتمكين الفلاحين من اقتحام سوق الجملة من أجل القضاء على المضاربة و السمسرة مع المحافظة على الإنتاج الفلاحي الوطني من المنافسة الخارجية .

د- تحسين الخدمات الفلاحية بترقية التشاور بفضل تدعيم الغرف الفلاحية و النظام التعاوني و المنظمات المهنية و العمل على تدعيم الغرف الفلاحية عن طريق الاستثمار و التحكم في قدرات التدخل لمصالح الرقابة و البيطرة ، التحكم في التموين بالبذور و الأسمدة ، تطوير قدرات التخزين عن طريق ترشيد استعمال الهياكل القاعدية ، تحسين أدوات تقويم معطيات القطاع الفلاحي من أجل التكيف والإبداع .

3- العمل على التنمية الدائمة للفلاحة وذلك عن طريق تنمين الموارد و الحفاظ على الأوساط الطبيعية لأن الجزائر مناخها جاف و شبه جاف و عليها الاختيار عما يناسب هذه البيئة حتى يتم تطوير المنتجات الفلاحية و الاستغلال الأمثل للإمكانيات المتوفرة و تجاوز معدلات المردودية الضعيفة في الإنتاج الفلاحي كما أن تدعيم هذا القطاع بالتقنيات الحديثة و الدراسات العلمية من شأنه أن يؤدي إلى رفع إنتاج الحبوب والوصول إلى أهداف التي سطرها البرنامج التعديل الهيكلي أي إلى معدل 30 مليون قنطار سنويا بدل 24 مليون المسجلة في السنوات قبل 1994 مع توسيع المساحات المشغلة برفع إنتاجية الهكتار الواحد من الخضر إلى 18 طنا في الهكتار بدل 15 في السنوات قبل 1994 ، مع توسيع البساتين من زراعة الحمضيات و الزيتون و الكروم، كما أن البرنامج يهدف إلى توسيع زراعة العلف و زيادة عدد قطعان الحيوانات

اللبنونة قصد رفع إنتاج الحليب بنسبة 50% كي يرتفع إلى 1.5 مليار لتر سنويا أما في المجال الرعوي و الغابي يتوقع البرنامج في تحقيق إنتاج سنوي يقدر بـ 500.000 متر مكعب من الخشب و 150.000 قنطار من العلف و 40.000 طن من الحلفاء كما شمل البرنامج دفع حركية نشاط الصيد البحري و ذلك بتأطير هذا النشاط و ترشيده و ترقيته مع تحسين وسائل الصيد و تنمية الحركة التعاونية الخاصة بالقطاع التي تشمل العمل في البحر و تسيير الأسواق و صيانة العتاد و التشجيع على تطوير القرض التعاوني و إنشاء مؤسسات صغيرة لصالح الشباب و تشجيع الاستثمار الخاص الوطني و الأجنبي على التوجه أكثر فأكثر نحو قطاع الصيد البحري كما في ذلك ترقية الحيوانات و النباتات المائية.

## 6- قطاع السكن:

إن الإجراءات المتعلقة بالسكن كانت حسب الجدول الزمني التالي :

### جدول ( 4-10 ) الإجراءات المتعلقة بقطاع السكن

الفترة	الإجراءات
95-98	- الاتفاق مع البنك العالمي ، لتحديد مقاييس تشجيع الاستثمار الخاص في قطاع السكن
95-98	- تنظيم سوق عقاري
1995	- مراجعة إيجار السكن الاجتماعي ، و وضع نظام احتياط للتسوية الدورية يؤسس على تطور نفقات الاستغلال
1977	- الصندوق الوطني للتوفير و الاحتياط يصبح بنك السكن
1997	- إنشاء شركة إعادة التمويل العقاري
1997	- إنشاء شركة ضمان القروض العقارية
1997	- إنشاء رأسمال ضمان ، و كفالة تعاضدية للترقية العقارية

المصدر محمد راتول - سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها للاختلال الخارجي، مصدر سبق ذكره 266  
 إن هذه الإجراءات من شأنها إصلاح هذا القطاع لما له من أهمية كبرى في تحسين الوضع الاجتماعي للفرد الجزائري، و قد وضعت الجزائر إستراتيجية وطنية للسكن سنة 1996 خصوصا في مجالات التعمير و العقار، و التمويل. فالتعمير هو استكمال المنظومة التشريعية الخاصة بتسيير القطاع العقاري القابل للتهيئة العمرانية و ذلك من خلال إقرار الحقيقة الاقتصادية و الشفافية في المعاملات العقارية و تعيين الأراضي القابلة للتهيئة العمرانية و استكمال إعداد خطط التهيئة و المقدر بـ 600 خطة<sup>(1)</sup> منها 300 خطة تستكمل قبل نهاية سنة 1997 كم أن إعادة هيكلة مناطق

<sup>1</sup> - برنامج الحكومة الموافق عليه من طرف المجلس الشعبي الوطني، مرجع سبق ذكره- ص 119

السكن المؤقتة وتهيئة القطاعات المهيأة من الناحية العمرانية وترقية السكنات المبنية مع تعزيز الرقابة على البناءات الغير الشرعية تلك هي الإصلاحات في مجال التعمير أما في مجال التمويل فان الإصلاحات التي أدخلت على مستوى المنظومة المالية من تشجيع الاستثمار الخاص و تنظيم السوق العقاري مع تحويل الصندوق الوطني للتوفير و الاحتياط إلى بنك للسكن بالإضافة إلى إنشاء صندوق لضمان الرهون على القروض وإنشاء شركة إعادة التمويل من شأنها إن تكثف إشراك النظام المالي في البناء بالإضافة إلى إنشاء صندوق للتخفيف من قيود المتعاملين أمام التمويل العمومي و يسمى بصندوق ضمان الصفقات العمومية .

### الخلاصة

شهد الاقتصاد الجزائري في الثمانينات تحولات اقتصادية جعلت التراجع في النمو الاقتصادي و ارتفاع في عجز الميزانية العامة مع ارتفاع معدلات التضخم و تدهور الحالة الاجتماعية للمجتمع من بطالة و فقر و خاصة مع انخفاض أسعار المحروقات، المورد الرئيسي للاقتصاد الجزائري، و تفاقم عجز ميزان المدفوعات و ارتفاع المديونية الخارجية. كل ذلك جعل الجزائر تتجه نحو المؤسسات المالية العالمية من أجل الاقتراض. و من ضمن مشروطة الهيئات المالية الدولية هي وضع وصفة اقتصادية مرتبة بمراحل زمنية متضمنة إجراء تغييرات جذرية في الاقتصاد الجزائري ضمن النماذج المقترحة على الجزائر و كان ذلك من خلال البرامج الثلاث للتثبيت الاقتصادي يتبعها البرنامج الرابع الخاص بسياسة التعديل الهيكلي مع العلم أن الجزائر انضمت إلى صندوق النقد الدولي مباشرة بعد استقلالها سنة 1963م، إلا أن صرامة تطبيق البرامج الهيكلية على الجزائر جعلت من أن كل البرامج قد أثرت تأثيرا كبيرا على الناحية الجزئية للاقتصاد، بحيث مس جميع القطاعات الاقتصادية، مما أدى إلى تقليص دور القطاع العام و خفض للنفقات الاجتماعية و تحرير سوق العمل حيث أن هذا الأخير مر بعدة مراحل التي سوف أتطرق إليها في الفصل القادم.

## (1999-1966)

### تمهيد

إذا كان النمو الاقتصادي السريع المترتب عن سياسة الاستثمار قد مكن خلال سنوات عديدة التوفير المكثف لمناصب العمل حتى أنه في مرحلة معينة فاق

عرض العمل عن الطلب منه، إلا أن هذه المتراجحة بدأت تتغير في بداية الثمانينات و ذلك خلال الأزمة الاقتصادية العالمية التي تجلت عنها انخفاض الإيرادات من العملة الصعبة و منها انخفاض الواردات و حجم الاستثمارات الذي ساهم في تدهور التشغيل بحيث أنه ارتفع عدد المسرحين سنة 1986 إلى 50000 عامل نتيجة نقص المواد الأولية و انقطاع التمويل و بذلك تكون بداية لظهور حدة البطالة في الجزائر.

### المبحث الأول: المحطات الهامة لسياسات التشغيل في الجزائر

إن سياسة التشغيل لا تعتبر من سياسات الاقتصاد الكلي، كما أنها ليست سياسة قطاعية مثل السياسة التعليمية أو الصناعية أو الصحية أو الفلاحية و كذلك هي ليست سياسة لسوق العمل، و إنما هي عبارة عن مجموعة من الإجراءات تصمم و تطبق على مستوى كل من السياسات السابقة الذكر أي أنها تتدرج ضمن كل من سياسات الاقتصاد الكلي و من السياسات القطاعية، فضلا عن سياسة اقتصاد السوق و يكون الهدف من هذه الإجراءات أن تشترك كل سياسة من السياسات المذكورة في النهوض بالتشغيل و تحقيق التشغيل الكامل، و نجد هذه السياسات تمحورت ضمن السياسة العامة للدولة ضمن مراحل تطور الاقتصاد الجزائري.

#### 1- المرحلة الأولى 1966-1980:

استهدفت إستراتيجية التنمية الشاملة في الجزائر إلى تطبيق سياسة تتمحور حول حل مشكلة البطالة الذي كان يعتبر المشكل الأساسي للمجتمع الجزائري غداة الاستقلال و حسب تطورات الاقتصاد الجزائري فقمنا بتقسيم هذه المرحلة إلى مرحلتين قبل 1973م كمرحلة أولى و الفترة ما بين 1974م و 1980م كفترة ثانية.

#### 1-1- الفترة السابقة لسنة 1973

تمحورت إشكالية التشغيل حول قضية البطالة التي انعكست على وضعية سوق العمل من خلال الحجم العام لطلب العمل حيث قدرت نسبة تغطية طلبات العمل



بعروض العمل<sup>(1)</sup> حوالي 35.17% سنة 1971م و 31.91% سنة 1972م و 30.9 و 5% سنة 1973م و قد ميزت هذه الفترة بمناصب العمل المؤقتة حيث بلغت 44.26% في سنة 1971م و 48.29% في سنة 1972م و 47.03% في سنة 1973م وكانت أغلب هذه المناصب في قطاع البناء، و الأشغال العمومية و ذلك لتطبيق برنامج بناء القرى الفلاحية و برنامج اعمار المدن كما تميزت هذه الفترة بهيكل طلب العمل السنوي حيث قدر معدله بـ 07% من إجمالي طلبات العمل المسجلة كل ذلك من أجل التخفيف من البطالة كما ساهم تنظيم الهجرة إلى أوروبا إلى التقليل منها حيث سجلت 250000 هجرة عمالية بالإضافة إلى عملية الإدماج الإداري في الوظائف التابعة للقطاع العمومي، و تميزت هذه المرحلة بتدخل الدولة في عملية تنظيم سوق العمل بإنشاء هيئات تنظم عملية التوظيف و الهجرة نحو فرنسا بالدرجة الأولى و تقوم بإحصاء مناصب العمل الشاغرة حيث تم إحصاء بين سنتي (1971-1973م) حوالي 74.250 عرض عمل كل سنة.

## **1-2- الفترة بين 1974-1980:**

في هذه الفترة لجأت الجزائر إلى سياسة التنمية الشاملة عن طريق اللجوء إلى تبني سياسة المخططات التنموية<sup>(2)</sup> و من مهام المخطط الرباعي الأول هو إيجاد إستراتيجية و مواصلة عملية استيعاب البطالة و قد عرفت هذه المرحلة عملية تكوين الجماعات العمالية على مستوى الوحدات الصناعية التي يتم تشييدها سواء أكان ذلك على المستوى الوطني أم على المستوى الخارجي، و لقد أعطيت للمؤسسات تسيير اليد العاملة و التكفل ببعض الوظائف التي كانت من اختصاصات الدولة. و نذكر من بين هذه الوظائف النقل و الخدمات المتعلقة بالصحة و السكن و التعاونيات الاستهلاكية، مراكز العطل من تحديدها من حيث المدة و الوقت بالإضافة إلى التكوين المهني كما تميزت هذه الفترة بارتفاع ووفرة وعروض العمل و بروز فرص أخرى للدخول في قطاع التوزيع كما أن طالبي

<sup>1</sup> - المجلة الجزائرية للعمل، التشغيل في الجزائر، الواقع و الآفاق، مذكرة حول تطور سوق الشغل من خلال معطيات مصالح التشغيل م - ميطاهري ص 41 سنة 1988 عدد خاص، الجزائر

<sup>2</sup> - Abdelmadjid BOUZIDI, Politique économique de la transition au socialisme, point de vue sur les pays de tiers monde, opu 1981, page 93

العمل كانت لهم استعدادات كبيرة لقبول المناصب الشاغرة و البحث عن المؤسسات التي تقدم أحسن أجر و أحسن الامتيازات المصاحبة للعمل.  
كما يمكن ملاحظة خلال هذه الفترة ما يلي:

1-انخفاض ملموس لطالبي العمل، حيث سجل معدل سنوي يقدر بـ 123.330 طلبا مقارنة مع الفترة (1971/1973) التي كانت 228.233 طلب عمل.

2-استقرار في عرض العمل حسب مصالح التشغيل و كان يشمل أساسا على مناصب العمل التي تتطلبها بعض القطاعات مثل قطاع البناء و الأشغال العمومية و يخص الأمر ورشات الهندسة المدنية للوحدات الصناعية التي كانت بصدد التشييد أو بورشات بناء المساكن.

3-عرف سوق العمل نوعا من التجزئة المترتب عن أشكال التسيير الداخلية لليد العاملة التي تم تنفيذها من قبل المؤسسات.

4-عدم تحقق سياسة تكوين و تدريب الجماعات العمالية، و ذلك لعدم إعطاء الاهتمام لهذه السياسة من قبل المسيرين المركزيين و لعدم تجانس الطبقة العمالية داخل المؤسسات الاقتصادية و استقرارها.

5-عرفت هذه المرحلة باختلال في توزيع العمال المؤهلين بين مختلف المناطق و مختلف القطاعات الاقتصادية.

6-ضعف إنتاجية العمال.

7-التغيير الجذري في استخدام قوة العمل و ذلك نتيجة انتقال المنتجين في مجال الفلاحة إلى مراكز التصنيع في المدن، و ذلك نتيجة التطور الصناعي بالمقارنة بالوضع الفلاحي.

8-استراتيجية النمو لم تعطي الاندماج كوسيلة لضمان ديناميكية عرض العمل إذا ما قارنا بين حجم الاستثمارات الصناعية و ما تمخضت عنه من تكاليف باهضة و بين ما قدمته من مناصب شغل.

## 2- المرحلة الثانية 1980-1990:

عرفت أغلب بلدان العالم أزمة التشغيل و خاصة لدى الشباب الذين يشكلون فئة السكان الأكثر تضررا بحكم إعطاء الأفضلية في العمل الأكثر المؤهلين و ذوي الخبرة الطويلة.

و في بلدنا تميزت فترة الثمانينيات بنقل سوق العمل، و كان الشباب هم الضحايا الأوائل على عكس السبعينيات التي شهدت نموا ملحوظا للتشغيل و التكوين و على هذا الأساس يمكن تقسيم هذه الفترة إلى فترتين بحسب المخططات الخماسية.

## 1-2- الفترة الأولى 1980-1984:

من خلال برنامج المخطط الخماسي الأول الذي وضع أهداف تطور مستوى إنتاجية العمل و مواصلة خلق فرص للعمل و ذلك من أجل تلبية الطلب المتزايد و اتضح ذلك من خلال الدور المتزايد للدولة في تنظيم سوق العمل من خلال الإجراءات التي ترمي إلى: (1)

• تقليص ظواهر عدم استقرار اليد العاملة و ذلك بتوحيد الممارسات الأجرية عن طريق استخدام نسق لترقيم مناصب العمل في إطار القانون الأساسي للعمل (2) و توحيد الامتيازات الاجتماعية الممنوحة للعمال بالإضافة إلى تطوير مفهوم التكوين و إعطائه أكثر أهمية مما سبق.

• العمل على عقلانية استخدام اليد العاملة كضبط الهياكل التنظيمية.

و عليه نجد أن مصالح التشغيل سجلت خلال الفترة (1981-1984م) معدلا سنويا لطلبات العمل قدره 157.943 طلبا و معدلا سنويا لعروض العمل قدره 149.064 عرضا.

وتشير فترة الخماسي الأول (3) إلى الرجوع التدريجي لنمط تنظيم العمل السابق، و إدخال تعديلات جديدة يتحكم فيها الجهاز الإداري و ذلك برفع بعض الحواجز التي كانت تتحكم في سوق العمل المتواجد قبل 1973م و هو ما أدى إلى وجود

1- المجلة الجزائرية للعمل، نفس المرجع السابق ص 44

2- القانون الأساسي للعمل 78-12 المؤرخ في 5 أوت 1978

3 - د/ محمد بلقاسم حسن بهلول، سياسة تخطيط التنمية و إعادة تنظيم مسارها في الجزائر - إعادة تنظيم الاقتصاد الوطني، الجزء الثاني، ديوان المطبوعات الجامعية 1993، ص 257

الفارق بين المتحقق من مناصب العمل و المتوقع منه خاصة بحسب القطاعات المختلفة.

### جدول (5-1) نسبة تحقيق البرامج الاقتصادية مختلف الفروع (1984-1980)

القطاع	المتوقع	المحقق
الصناعة	185000	6.8%
البناء و الأشغال العمومية	218000	31%
الخدمات و النقل و التجارة	410000	39.20%
الإدارات	230000	82.2%

المصدر: تقرير تنفيذ المخطط الأول (1984-1980)

من خلال الجدول نجد أن بصمة الدولة في التدخل تأتي من قطاع الإدارة حيث احتلت المرتبة الأولى بإضافة حوالي 230.000 منصب شغل جديد أغلبها في قطاع التربية و التعليم و التكوين المهني و الصحة العمومية و هذا راجع إلى نسبة تزايد السكان الذي عرف نموا يقدر بـ 3.2% سنويا<sup>(1)</sup> كما نجد أن قطاع البناء و الأشغال العمومية قد حقق ما قيمته 218.000 منصب عمل جديد و هذا ما يمثل نسبة 31%، و ذلك راجع إلى الأولوية التي منحت لقطاع السكن من أجل إنجاز ما تبقى من برنامج المخطط الرباعي و تحقيق التأخر في إنجاز السكنات الاجتماعية المبرمجة ضمن المخطط الخماسي؛ كما أن القطاع الصناعي لم يساهم إلا بالقدر القليل من خلق مناصب العمل حيث أن وتيرة النمو السنوية المتوسطة بلغت 6.8%، و زيادة مطلقة مقدارها 185.000 منصب شغل و يعود ذلك إلى بداية الأزمة الاقتصادية من جهة و الانخفاض التدريجي لأسعار النفط في الأسواق العالمية و صعوبة تمويل المؤسسات الاقتصادية الكبرى كما ساهمت إعادة الهيكلة في هذه النسبة المنخفضة، أما ما نتج عن المخطط الخماسي الأول من توفير مناصب العمل في القطاع الفلاحي فنجد أن هذا القطاع قد فقد ما يقارب من 9000 منصب عمل رغم إعادة هيكلة القطاع الفلاحي، و تحويل معظم العمال الدائمين إلى عمال مؤقتين و يرجع هذا الانخفاض في مناصب العمل في القطاع الزراعي إلى انخفاض مردودية الأراضي و العوامل الطبيعية من جفاف و انخفاض المستوى المعيشي للفلاحين بالمقارنة بعمال القطاعات الأخرى و إلى مفهوم ملكية

<sup>1</sup> - د/ محمد بلقاسم حسن بهلول، سياسة تخطيط التنمية و إعادة تنظيم مسارها في الجزائر، مرجع سبق ذكره ص 109

العقار الفلاحي ( أراضي تابعة للبلدية، أراضي عرشية، أراضي حبوس، هيكلية، تسيير ذاتي...).

هذا ما جعل الكثير من الفلاحين يتوجهون نحو قطاعات أخرى، و الجدول التالي يبين تطور الشغل في القطاع الزراعي.

### جدول (2-5) تطور الشغل في القطاع الزراعي.

1985	1983	1977	1966	
999000	1097217	692960	852300	الشغل في القطاع الفلاحي
3558000	3724217	2336972	1724900	إجمالي الشغل
28.07	29.4	29.6	49.4	النسبة المئوية

المصدر: 1- الديوان الوطني للإحصاءات، تحقيقات حول العائلات 1983/1985، المعطيات الإحصائية رقم 38

www.ons.dz

2- إحصاءات السكان (1966-1997م) من وضعية الشروط توسيع التشغيل في القطاع الفلاحي.

أما في القطاع الخاص فكان هناك فرق شاسع بين توقعات خلق مناصب العمل والإنجازات في هذا المجال و يمكن تفسير ذلك بالصعوبات التي اعترضت القطاع الخاص كتجسيد المشاريع و الحصول على التجهيزات التي كانت تمول عادة عن طريق عملية الاستيراد الذي تباطئ مما أدى إلى جمود الاستثمارات المختلفة ومن ثم تجميد لعملية خلق مناصب العمل بالإضافة إلى نواقض التكامل مع القطاع العام.

كما أن تطبيق قانون الاستثمار الخاص<sup>(1)</sup> قد أثر بطريقة مباشرة على الاستثمار من حيث المبلغ و الضمانات الكفيلة لعملية الاستثمار و كذلك بنية الاستثمار حيث اتجه إلى إعادة انتشار نحو النشاطات المهملة تقليديا من طرف الرساميل الخاصة.

لقد كانت الصناعات الغذائية و النسيجية تمثل بمفردها أكثر من نصف الاستثمارات المنجزة قبل سنة 1982م، لا يفي هذان القطاعان إلا 24% من المشاريع المعتمدة و هذه نسبة قليلة بالمقارنة بحجم الاستثمارات و بالمقابل استفادت القطاعات بنشاطات أخرى من بينها الصناعات الحديدية و الميكانيكية

<sup>1</sup> القانون رقم 82/11 المؤرخ في 21/08/1982 يتعلق بالاستثمار الاقتصادي الخاص الوطني، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 34، الصادرة بتاريخ 24 أوت 1982

والمعدنية و الإلكترونيات و السياحية من إعادة انتشار المذكورة آنفا، حيث كان متوقعا أن يترتب عن 4348 مشروع معتمد ما بين سنة (1983-1987م) خلق حوالي 75000 منصب عمل أي ما يعادل 18700 منصب عمل دائم سنوي بالإضافة إلى ضعف مساهمة القطاع الخاص في خلق مناصب العمل، نجد أن اليد العاملة المؤهلة كان لها الدور الفعال في تقليص مناصب العمل حيث أن الاستثمار في المشاريع التي تستخدم مؤهلات عالية كانت نادرة و الجدول التالي يبين توقعات خلق مناصب العمل خلال فترة ماي 1983 وجوان 1987م.

### جدول (5-3) خلق مناصب العمل خلال الفترة ماي 1983، جوان 1987

كلفة خلق منصب واحد للعمل 310 دج			مناصب العمل المتوقعة			النشاطات
المجموع	ل و إ	ل و إ	المجموع	ل و إ	ل و إ	
160	70	281	159	89	70	الصيد
170	140	250	4283	3061	1222	المناجم و المحاجر
220	160	280	9726	4488	2538	الصناعات الحديدية و الميكانيكية و المعدنية و الإلكترونية
260	130	371	8031	3627	4404	مواد البناء
90	70	120	11229	7359	3870	البناء و الأشغال العمومية
203	160	282	7242	4610	2632	كيمياء، مطاط و بلاستيك
210	160	290	5925	3658	2267	الصناعات الغذائية
130	100	170	10676	6292	4384	الصناعات النسيجية
220	180	240	1364	506	858	الجلود و الأحذية
200	150	270	3188	1721	1467	خشب، فلين و ورق
220	190	410	679	607	72	النقل
330	200	400	8634	3054	5380	السياحة

140	130	220	3007	2638	369	الخدمات
170	150	190	1303	670	633	صناعات متنوعة
200	130	280	75446	42380	33066	مجموع النشاطات

ل- و إ: اللجنة الوطنية للاعتماد تهتم بالمشاريع التي تفوق استثمارها 3 ملايين دينار

ل- و: لجان الاعتماد الولائية تهتم بكل مشروع يكون استثماره أقل من 3 ملايين دينار

المصدر: المجلة الجزائرية للعمل، سنة 1988 عدد خاص، مرجع سبق ذكره، ص 92

## **2-2- المخطط الخماسي الثاني: 1985-1989:**

عرفت الجزائر هذه الفترة وضعا اقتصاديا متميزا حيث ضعف معدل النمو و زيادة عدد السكان القادرين عن العمل حيث تجاوز 4.5 مليون شخص سنة 1985م ليصل إلى 5.6 مليون شخص سنة 1989م مما أدى إلى زيادة البطالة حيث تجاوز عدد البطالين المليون شخص سنة 1987م و ذلك خلافا للتوقعات المخطط الخماسي الثاني في إحداث 940.000 منصب عمل عند نهايته حيث أن إنشاء مناصب عمل جديدة تراجع من 74000 سنة 1986 ليصل إلى 59000 سنة 1989م، و من خلال ملاحظة الوضع العام نجد أن وضعية التشغيل حسب القطاعات لم يتغير و بقي نسبيا عند نهاية المخطط باستثناء قطاع الإدارة الذي تغير نصيبه من مجموع التشغيل الإجمالي من 22.8% إلى 25.2% وبذلك تبقى الإدارة في المرتبة الأولى من حيث زيادة مناصب العمل الجديدة. كل ذلك نتيجة استتقال الأزمة الاقتصادية حيث الانخفاض الشديد في أسعار المحروقات<sup>(1)</sup> بالإضافة إلى الأزمة الاقتصادية العالمية التي أثرت في الاقتصاد الجزائري خاصة من خلال انخفاض قيمة الدولار باعتباره العملة الرئيسية في المعاملات التجارية مع الخارج مما انعكس على مختلف القطاعات والأنشطة الاقتصادية والاجتماعية رغم الإصلاحات الاقتصادية لسنة 1988م من أجل إعادة المؤسسة الجزائرية إلى وضعها الطبيعي بخلق الثروات. حيث أن هذه الإصلاحات كانت على النحو التالي:

<sup>1</sup>1- Abdelkader SID AHMED, Développement sans croissance d'expérience des économies pétrolières du tiers monde, opu.1983, page 11

1- إعطاء دور جديد للمؤسسات الاقتصادية العمومية<sup>(1)</sup> وذلك من خلال إعطاء أكثر استقلالية حيث إنه تتكفل بشؤونها بشكل مباشر والتحسن المستمر لإنتاجية العمل ورأس المال والتحكم في الشؤون المالية وبعث روح المبادرة ودراسة سوق العمل من خلال احتياجاتها وعروضها للعمل كما نص القانون إلى تغيير العقلية القديمة المكتسبة من الفترة السابقة خاصة عقلية المسير الموظف و الاتكال على الدولة وعدم الاهتمام لمستقبل المؤسسة كل ذلك من أجل إيجاد آليات جديدة تحكم المؤسسة الاقتصادية العمومية من الانهيار ومنه إلى التخلي عن الطبقة العاملة مما يزيد من فجوة البطالة.

2- من بين قوانين الإصلاحات ظهرت صناديق المساهمة<sup>(2)</sup> مصاحبة للقانون التوجيهي للمؤسسات الاقتصادية العمومية حيث تهدف هذه الصناديق إلى المساهمة في التنمية و المتابعة لتنفيذ مخطط المؤسسة و الرقابة فهو العون الإنمائي للدولة لتسيير الأموال العامة<sup>(3)</sup> ومنه يتولى القيام باستثمارات اقتصادية لحساب الدولة و ذلك عن طريق المساهمة في رأس المال و منه خلق مناصب جديدة للعمل.

3- تكييف التخطيط حسب التحولات الاقتصادية الجديدة<sup>(4)</sup> و خاصة التكيف مع إصلاح المؤسسات العمومية و إدماج القطاع الخاص ضمن مسيرة التنمية للبلاد و كانت ميكانيزمات هذا التكيف هو تغطية الطلب الاجتماعي و إيجاد آليات التوازن الشامل و النظر في هيكله الاقتصاد الوطني و ذلك ضمن استراتيجيات على المدى القصير والمتوسط. إلا أن ظهور هذا القانون في ظروف اقتصادية ومالية صعبة و تحولات في إيديولوجية لمفهوم الاشتراكية قزم من تطبيقه.

<sup>1</sup> -القانون رقم 88/01 الصادر بتاريخ 12 جانفي 1988 المتعلق بتوجيه المؤسسات العمومية الاقتصادية، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، رقم 40 الصادرة بتاريخ 28 أوت 1991.

<sup>2</sup> -القانون رقم 88/03 الصادر بتاريخ 12 جانفي 1988 المتعلق بصناديق المساهمة، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، رقم 40 الصادرة بتاريخ 28 أوت 1991

<sup>3</sup> -المرسوم رقم 88/119 الصادر بتاريخ 21 جوان 1988 المتعلق بصناديق المساهمة، الأعوان الانتمائين التابعين للدولة، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 25، الصادرة بتاريخ 22 جوان 1988

<sup>4</sup> -القانون رقم 88/02 الصادر بتاريخ 12 جانفي 1988 المتعلق بالتخطيط، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، رقم 40 الصادرة بتاريخ 28 أوت 1991



4-دخول الاستثمار الخاص<sup>(1)</sup> ضمن آليات المساهمة في التنمية الشاملة و إعطائه أكثر حرية من ذي قبل حيث حددت له مهام معينة من بينها تكثيف الأنشطة الانتاجية في مختلف الفروع و إنشاء مناصب شغل، مضاعفة أنشطة التمويل من أجل التصدير.

5-تشجيع التصدير و ترقيته<sup>(2)</sup> و ذلك من خلال إعطاء بعض التحفيزات الضريبية، و تسهيل استيراد المواد للمؤسسات المصدرة، و منح امتيازات تتعلق بإجراءات النقل، و منح بطاقات القروض لبعض المؤسسات العمومية المصدرة مع الترخيص لفتح مكاتب ترقية الصادرات و إلغاء تأشيرة الرقابة على الصرف كل ذلك من أجل التخفيف من حدة البطالة لكن نتائج هذا القانون كان محدودا نظرا لافتقار الاقتصاد للمواد القابلة للتصدير بسبب قلة الإنتاج.

6- توجيه القطاع الفلاحي إلى خلق مناصب عمل و امتصاص الفائض المترتب عن تغيير سياسة التسيير الذاتي و فائض العمالة المترتب عن تناقص الاستثمارات الجديدة الناجمة عن انخفاض واردات الجزائر .

و الملاحظ أن المخطط الخماسي الثاني تميز بتقليص عرض العمل و بفقدان مناصب العمل نتيجة تناقص الاستثمارات الجديدة و انقطاع التمويل لبعض المؤسسات من المواد الأولية و الوسيطة و بقطاع الغيار و إلى تناقص برامج العمل بالنسبة للمؤسسات الأخرى هذا ما أدى إلى اضطراب القاعدة الاجتماعية و المادية للقطاعات الإنتاجية كحرمانها من القدرة على الاحتفاظ بالعاملين فيها من جهة و الحيلولة دون مساهمتها في خلق الثروات الوطنية من جهة أخرى و رغم التحفيزات إلا أن تدهور الأوضاع في مجال التشغيل يمس بالدرجة الأولى القطاع الخاص و هذا مما أدى إلى تسريح العمال بمتوسط 20 ألف سنويا و يمكن تلخيص نتائج المخططات التنموية في الجدول التالي :

<sup>1</sup>2-القانون رقم 88/25 الصادر بتاريخ 12 جويلية 1988 المتعلق بتوجيه الاستثمارات الخاصة الوطنية، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 28، الصادرة بتاريخ 13 جويلية 1988  
<sup>2</sup>3- النظام رقم 91-02 المؤرخ في 20 فيفري 1991، يحدد شروط فتح حسابات بالعملية الصعبة للأشخاص الطبيعيين و المعنويين ذوي الجنسية الأجنبية المقيمين أو غير المقيمين، و تشغيل هذه الحسابات، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، رقم 40 الصادرة بتاريخ 28 أوت 1991

### جدول (5-4) المخططات التنموية

السنة	67-69	70-73	74-77	78-79	80-84	85-89
سندات مناصب العمل	107750	329700	521300	29000	725000	434800
المعدلات السنوية	35917	82425	130325	145000	145000	69600

المصدر وزارة التخطيط

الملاحظ أن مناصب الشغل المستحدثة تزداد من خطط تنموية إلى أخرى حتى سنة 1984 تبدأ هذه المناصب في الانخفاض نتيجة التغيرات الاقتصادية التي حدثت في منتصف الثمانينات كما ذكرت سابقا و في سنة 1990 لأول مرة في الجزائر كان الرصيد الصافي لخلق مناصب العمل سالب حيث خسرت الجزائر 150.000 منصب عمل بالمقارنة مع سنة 1989 حيث عدد المشتغلين انتقل من 4.432.000 عامل إلى 4.283.000 عامل حسب إحصاء الديوان الوطني للإحصاء<sup>(1)</sup>.

### 3- المرحلة الثالثة: التشغيل في مرحلة التحول إلى اقتصاد السوق (1990-1999):

رغم الإصلاحات الاقتصادية المتعددة في نهاية الثمانينات إلا أن استئصال الأزمة أثرت سلبا على الأوضاع الداخلية في انخفاض أسعار المواد الخام المصدرة و شح مصادر التمويل الخارجي، و تضخم الديون و ارتفاع خدمة الديون و نشوب أزمة المديونية<sup>(2)</sup> هذه الوضعية جعلت الجزائر غير قادرة على تمويل الاستثمارات الجديدة و استيراد التجهيزات و المواد الأولية و المواد النصف مصنعة و قطع الغيار مما أدى إلى تراجع في معدلات النمو و الاختلال في التوازنات الداخلية و الخارجية و تسجيل معدل عالي من البطالة حيث بات من الضروري إعادة النظر في السياسات الاقتصادية القائمة و الشروع في انتهاج سياسة اقتصادية أكثر نجاعة و صرامة و أكثر انفتاحا على الاقتصاد العالمي<sup>(3)</sup> و ذلك بتطبيق برامج استعجاليه للتخفيف من حدة البطالة و التقليل من حدة الفقر فكان ذلك بتطبيق برنامج الاستقرار و التصحيح الهيكلي المدعوم من طرف المؤسسات المالية العالمية و الاستعداد

<sup>1</sup> - Mohamed MEDJKOUNE, Ajustement structurel, emploi et chômage en Algérie, Les cahiers du CREAD N°46/47 4ème trimestre 1998 et 1er trimestre 1999, page 155

<sup>2</sup> - د/ عبد العزيز الشرايبي، د/ عبد الرزاق بالحبيب، السكان و التنمية في بلدان المغرب العربي، إشارة خاصة إلى معضلة البطالة، مجلة كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، العدد السادس، جامعة الجزائر 1997، ص 56 إلى 58

<sup>3</sup> - د/ عبد الله محمد قسم السيد، التنمية في الوطن العربي، دار الكتاب الحديث 1994، ص 202.

النفسي للدخول في نظام اقتصاد السوق من خلال تعميق الإصلاحات حيث تعززت التشريعات الاقتصادية بمجموعة من القوانين و المراسيم، الهدف منها تعبيد الطريق للاتجاه نحو اقتصاد السوق ومن بين هذه الإجراءات نلخصها في ما يلي:

1- تنظيم السوق المالي من خلال إصدار قانون النقد و القرض حيث أعطى للأجهزة المصرفية ديناميكية جديدة تختلف عن النظام السابق حيث تمكّن الترخيص بإنشاء بنوك و مؤسسات مالية جزائرية و أجنبية كما يرخص بفتح مكاتب تمثيل للبنوك و المؤسسات المالية الأجنبية كما يمكن تنظيم الأسواق النقدية<sup>(1)</sup> و تحديد كفاءات المعاملة فيها؛ و كذلك من أجل خلق مناصب للعمل و خاصة للطبقة المتعلمة ومنها خريجي الجامعات .

2- تعميق إجراءات الاستثمار<sup>(2)</sup> و إعطاء ضمانات قانونية و خاصة للاستثمارات الخاصة سواء كانت محلية أو أجنبية و هذا لدفع الاستثمار الخاص نحو المشاركة الفعلية في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية .

و من خلال الضمانات و الامتيازات الواسعة التي أعطاها المرسوم للمستثمرين خاصة الأجانب و ذلك بغية جلب الاستثمارات من أجل توفير السلع و الخدمات وتوفير عروض العمل و هو المجال الذي كان حكرًا على الدولة.

في هذه الفترة أبرمت الجزائر مجموعة من الاتفاقي مع صندوق النقد الدولي .

### 3-1- حالة الشغل عند الاتفاق الأول

إن مشكلة انخفاض أسعار الصادرات من المحروقات و ارتفاع أسعار وارداتها من الحبوب و المواد الغذائية الواسعة الاستهلاك جعلت الجزائر تطلب تمويلًا من صندوق النقد الدولي لتواجه الاختلال في ميزان المعاملات الاقتصادية بحيث خصص لها سحبًا من التسهيلات التعويضية بالإضافة إلى سحب الجزء الخاص من احتياطياتها و كان ذلك ما يعادل 584 مليون دولار أمريكي كقروض و بالمقابل قدمت الجزائر برنامجًا اقتصاديًا لمدة سنة يمتاز بتنوع أهدافه لتدعيم الهيكلة الجبائية و النقدية و المالية

<sup>1</sup>3-التنظيم رقم 91/08 المؤرخ في 14 أوت 1991 المتضمن تنظيم السوق النقدية  
<sup>2</sup>4-المرسوم التشريعي رقم 93/12 المؤرخ في 05 أكتوبر 1993 المتعلق بترقية الاستثمار، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 64 الصادرة في 10 أكتوبر 1993

ليساعدها على استعداد قدراتها مستقبلا، في هذه الفترة تقلصت عروض العمل مما أدى إلى زيادة نسبة البطالة بحيث انتقل عدد البطالين من 435000 بطل سنة 1985 ليصل إلى 1150000 بطل سنة 1990م<sup>(1)</sup> كما تشير المعطيات إلى أن البطالة هي الأكثر انتشارا عند الفئات الأصغر سنا.

### جدول (5-5) نسبة البطالة في الجزائر حسب الفئات العمرية 1989-1991

نسبة البطالة		فئات العمر
1991	1989	
58%	63%	أقل من 20 سنة
41%	31%	20-25
23%	17%	25-30
06%	08%	أكثر من 30 سنة

المصدر: مجلة كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير العدد السادس 1997/1998، مرجع سبق ذكره، ص 59

و كان الأكثر تضررا في ذلك ذوي التعلم الثانوي و الجامعي، و هذا خلافا للمبادئ المذكورة في دستور 1989م المتعلقة بضمان التكوين و التشغيل للجميع كما أنه يوصي الدستور بأن يتم التكوين على أساس ارتباط وثيق مع الحياة العملية. و الجدول التالي يبين ذلك.

### جدول (5-6) نسبة البطالة في الجزائر حسب مستويات التعليم 1985-1991

1991	1989	1985	مستوى التعليم
24.8%	27.9%	43.3%	الابتدائي
29.8%	34.3%	28.6%	المتوسط
25.5%	14.9%	6.5%	الثانوي
5.8%	2.8%	0.6%	الجامعي
14.1%	20.1%	21%	الغير مصرح به

المصدر: مجلة كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير العدد السادس 1997/1998، مرجع سبق ذكره، ص 59.

إن الملاحظ من الجدول تزايد نسبة البطالة لذوي المستويات الثانوية و الجامعية و ذلك نتيجة عدم تطابق سياسة التكوين مع سياسة التشغيل، من عدم الأخذ بعين الاعتبار محددات التشغيل و محددات المنظومة التعليمية حيث أن التطابق هو ترتيب التكوين بصفة متواصلة حسب احتياجات التشغيل المحددة وفقا للطلب الاجتماعي و الثقافي للسكان و عندما تراخت العلاقة الاسمية بين التكوين و التشغيل و

<sup>1</sup>د- عبد العزيز شرابي، د/عبد الرزاق بن حبيب - السكان و التنمية في بلدان المغرب العربي إشارة خاصة إلى معضلة البطالة- مجلة كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، مرجع سبق ذكره ص 59.

بروز الوضع الجديد بزيادة التكوين بنسبة أقل من زيادة التشغيل أدى إلى ظهور في المجتمع طبقات جديدة من البطالين معظمهم خريجي الجامعات و الثانويات، كان ذلك من نتاج الإصلاحات التي طبقت فيما سبق منها الإصلاح الأول للتعليم العالي ( 1970م) الإصلاح الثاني للتعليم العالي (1973م) صدور تطبيق المدرسة الأساسية ( 76-80) و مشروع إصلاح التعليم الثانوي 1984 كذلك الإعداد المستمر لضبط مختلف الخرائط المدرسية، الجامعية، التكوين المهني.

### 2-3- حالة الشغل عند الاتفاق الثاني و الثالث:

إن الوضع الاقتصادي في الجزائر زادت حدته و شحت الموارد المالية من أجل البلوغ إلى مستويات مقبولة من النمو الاقتصادي و التخفيف من الآثار الاجتماعية و الاقتصادية لانتهاج سياسة الدخول إلى اقتصاد السوق مما تطلب اللجوء إلى صندوق النقد الدولي مرة أخرى بعد انتهاء الاتفاق السابق و بالتالي إدخال إصلاحات اقتصادية جديدة و ذلك من خلال خطاب النوايا الموجه إلى صندوق النقد الدولي و الذي من خلاله تعهدت الجزائر بإجراء الإصلاحات التالية:

1- ترقية النمو الاقتصادي و تخلي الدولة عن مساعدة بعض المؤسسات العمومية و فتح المجال أكثر أمام المؤسسات الخاصة

2- اعادة النظر في أسعار السلع و الخدمات، معدلات الصرف و أسعار الفائدة.

3- تحرير التجارة الخارجية و تطبيق إصلاح التعريفات الجمركية و رفع نظام رخص الاستيراد و تشجيع الصادرات (1)

و قد زاد حجم الدعم بـ 400 مليون دولار مقسمة إلى أربعة دفعات لمدة 10 أشهر و تمت الاستفادة من ثلاث دفعات، أما الدفعة الرابعة تم توقيفها نتيجة عدم التزام (2) الجزائر ببنود الاتفاق و خاصة فيما يخص تجسيد الأجور و المرتبات التي عرفت زيادة نتيجة اتفاق بين الحكومة الجزائرية و الاتحاد العام للعمال الجزائريين.

1- د/ الهادي خالدي ، المرأة الكاشفة لصندوق النقد الدولي، دار الهومة للنشر أبريل 1996، الجزائر، ص 114.

2- Rachid TLEMÇANI, État Bazar et globalisation, l'aventure de l'Infitah en Algérie, les éditions Elhikma, Algérie 1999, page 61.

و من نتائج هذا الاتفاق زيادة عدد البطالين من 1260000 بطل سنة 1991م ليصبح سنة 1992م 1482000 بطل ليتزايد سنة (1993-1994م) من 1770000 إلى 2100000 بطل<sup>(1)</sup>، رغم أنه كان من ضمن برنامج الحكومة لسنة 1992م تطبيقا مع بداية جانفي سنة 1992 نظام الشبكة الاجتماعية و لم يتم ذلك إلا في شهر أفريل سنة 1992م حيث تم الشروع في تقديم إعانات والتعويضات للعائلات الفقيرة و الأشخاص ذوي الدخل الأقل من 7000 دج<sup>(2)</sup> و مع نهاية السداسي الأول لسنة 1992م شرعت الجزائر في مفاوضات ماراطونية مع المؤسسات المالية و خاصة صندوق النقد الدولي من أجل الحصول على اتفاقيات جديدة، لكن ذلك لم يتم رغم التنازلات المتتالية و التي أثرت على الاقتصاد الجزائري بحيث رفعت الدعم عن 18 منتج مع إجراءات تسريحات للعمال و غلق بعض المؤسسات العمومية إلا أن ذلك لم يشفع لها لدى الهيئات المالية حتى مع بداية 1994 و هي الإصلاحات الهيكلية و سياسة التعديل الهيكلي و هو ما نحاول إبرازه من خلال هذا البحث.

إن نسبة البطالة تغيرت من فترة إلى أخرى حسب الأهداف التي<sup>(3)</sup> سطرتها الجزائر إذ نلاحظ أن نسبة البطالة انخفضت إلى غاية 1990م انخفاضاً نسبياً إلا أن بعد هذه السنة بدأت في الارتقاع تدريجياً مع دخول الجزائر في نظام اقتصاد السوق<sup>(4)</sup> و الجدول التالي يبين ذلك

#### جدول (7-5) نسبة الطبقة الشغيلة، و نسبة البطالة

السنة	1966	1977 (1)	1987	1990	1994
عدد السكان القادرين على العمل	2564633	3049952	5341102	5851000	681400
السكان العاملون	1720680	2336263	4139354	469500	5154000
البطالون	843953	713689	1201748	1156000	1660000
نسبة البطالة	32.9%	23.40%	22.50%	19.76%	24.36%

<sup>1</sup>3- د/ عبد العزيز شرابي، د/ عبد الرزاق كبن حبيب - السكان و التنمية في بلدان المغرب العربي إشارة خاصة إلى معضلة البطالة- مجلة كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، مرجع سبق ذكره ص 58.

<sup>2</sup>4- Hocine Benissad، Algérie : Restructuration et reformes économiques (1979-1993) op cit p155

<sup>3</sup> - Saib MUsETTE et Nacer Eeddine HAMMOUDA, Evaluation des effets du PAS sur le marché du travail en Algérie, Les cahiers du CREAD N°46/47 4ème trimestre 1998, page165, 166

<sup>4</sup>2- د/ جمال لعمارة، اقتصاد المشاركة، نظام اقتصادي بديل لاقتصاد السوق نحو طريق ثالث، مركز الإعلام العربي، 2000، ص 24

## (1) بدون حساب شباب الخدمة الوطنية

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات

www.ons.dz

### 3-3- حالة الشغل في مرحلة التعديل الهيكلي :

إن الأداء الاقتصادي في الجزائر شديد التأثير بالبيئة الاقتصادية الداخلية الخارجية ، بحيث اعتمدت الجزائر على التدفقات المالية الأجنبية في شكل منح و قروض تستخدم لرصد الاستثمار المحلي الذي ارتكز على القطاع النفط فقط<sup>(1)</sup> و ذلك لاعتبارات اقتصادية و سياسية و أمنية، و بالتالي لعبت المحروقات دور في حياة الاقتصاد الجزائري لتغطية بعض الديون الخارجية و منها ظهر العجز المالي في الجزائر ، و الجدول التالي يبين ذلك :

**الجدول (5-8) الميزان الجبائي و النقدي (مقدر بالنسبة المئوية)**

1988	1987	1986	1985	
26.7	28.4	30.6	36.8	إيرادات الخزينة / الناتج الداخلي الخام
6.9	6.3	7.1	15.9	منها الجباية النفطية
39.4	35.6	42.3	46.4	نفقات الخزينة / الناتج الداخلي الخام
21.8	20.1	21.1	18.2	النفقات الجارية
12.4	11.7	13.8	15.3	الاستثمار العمومي
5.9	4.9	5.8	7.8	القروض الصافية المقدمة للمؤسسات العمومية
0.7-	1.1 -	1.6	5.1	مصاريف أخرى
12.7	7.2	11.7	9.6	رصيد الخزينة / الناتج الداخلي الخام
84	79	75	76	M2 / الناتج الداخلي الخام
5.9	7.5	12.3	10.5	تضخم مؤشر الأسعار عند الاستهلاك (IPC)

المصدر تقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية، لبرنامج التعديل الهيكلي، مصدر سبق ذكره، ص 11

نلاحظ من الجدول أن ميزان الجباية و المالية يوحى بأن علاقة المدخولات

الخاصة بالخزينة لها علاقة قوية بتغير سعر المحروقات حيث انخفضت الجباية<sup>(2)</sup>

البتروولية من 15.9% سنة 1985م إلى 7% في سنة 1986م و منه انخفضت

<sup>13-</sup> Ahmed BOUYAGOUB, Entreprise publique structurel et privatisation, Les cahiers du CREAD, Algérie, N° 57, page 75-91

<sup>21-</sup> Rachid TLEMÇANI, État Bazar et globalisation, l'aventure de infitah en Algérie, les éditions Elhikma, Algérie, page 61.

الاستثمارات العمومية و ازدادت إلى غاية مرحلة التسعينيات ، تلك الأوضاع دفعت بالجزائر إلى تبني سياسات على مستوى الاقتصاد الكلي تهدف إلى تحقيق توازن اقتصادي ومالي و نقدي من خلال الحد من عجز ميزانية الدولة، وتحرير الاقتصاد بتفعيل آليات السوق و تخلي الدولة عن التدخل في جميع الأنشطة الإنتاجية ، و تحفيز دور القطاع الخاص و تحرير المبادلات الخارجية و قد عرف ذلك ببرنامج الإصلاح الاقتصادي الذي نفذ في مارس سنة 1994م حيث عرف هذا البرنامج إصلاحات واسعة في المجال المالي و أسعار الفائدة و التعديلات السعرية، وتخفيض الدعم و تصحيح أسعار الصرف و توحيدها و تبين نظام التقويم لها وتحرير التجارة و إصلاح التعريفات الجمركية و إلغاء تراخيص الاستيراد و ذلك بهدف خلق مناخ استثماري خال من القيود الجمركية و محفز للنشاط في القطاع الخاص لجلب الاستثمار الأجنبي المباشر ، يضاف إلى ذلك البدء في تنفيذ برنامج الخصخصة<sup>(1)</sup>، و هي أهم محاور سياسة التعديل الهيكلي إلا أن تطبيق هذا البرنامج أدى إلى تباطؤ في النشاط الاقتصادي و إلى زيادة البطالة و تقاوم مشكلة الفقر.

وقد أصبحت الآثار السلبية لهذه السياسات خاصة على البطالة بحيث تأثرت مستويات التشغيل سلبا نتيجة غياب الاستثمارات الجديدة من قبل المؤسسات العمومية والخاصة و تباطؤ تطبيق الخصخصة، أثر سلبا على مجموع الاستثمار و أدى إلى التسريح الجماعي للعمال نتيجة إعادة الهيكلة و غلق المؤسسات مما أدى إلى تقاوم البطالة<sup>(2)</sup> بحيث ارتفعت النسبة من 24% سنة 1994 إلى أكثر من 29% سنة 1997م في هذه الفترة قدر عدد البطالين إلى 2.3 مليون بطال منها 80 % من البطالين هم شباب أقل من 30 سنة و ثلثين منهم عديمين الخبرة و حوالي 80000 من خريجي الجامعات و المعاهد العليا المتخصصة و حوالي 360000 أجبر فقدوا مناصب عملهم أو وجهوا إلى البطالة التقنية بين 1994 و 1998 و هذا ما أدى إلى الطلب المتزايد

<sup>1</sup>- بن عنتر عبد الرحمن، مراحل تطور المؤسسة الاقتصادية الجزائرية و آفاقها المستقبلية، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة محمد خضير بسكرة، العدد 02، جوان 2002، الجزائر

<sup>2</sup>- رواج عبد الباقي و علي همال، آثار إعادة الهيكلة على سوق العمل و تدابير الحماية الاجتماعية، دراسة حالة الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية جامعة منشوري- قسنطينة، العدد 22، ديسمبر 2004، ص 60



للعمل السنوي حيث تراوح ما بين 250.000 إلى 300.000 طلب عمل سنوي والجدول التالي يبين الشغل و البطالة.

### الجدول (5-9) الشغل و البطالة في سنتي 1994 و 1997 (بالآلاف و النسبة المئوية)

(%)

1997		1994		
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
	8069		6814	فئة اليد العاملة
100	5710	100	5154	فئة المشتغلين
				منهم:
83.1	4743	84.0	4325	الشغل المنظم
21.0	1200	19.8	1023	الفلاحة
8.8	500	10.3	528	الصناعة
12.3	700	13.0	667	البناء و الأشغال العمومية
17.8	1016	17.4	896	الخدمات و الاتصال
23.2	1327	23.5	1211	الإدارة
16.6	967	16.0	829	العمل في المنازل
	2359		1660	البطالون
29.2	-	24.4	-	نسبة البطالة

المصدر تقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية، لبرنامج التعديل الهيكلي، مصدر سبق ذكره، ص 138

إن غياب سياسة واضحة للتشغيل جعلت من العمل الموازي أو غير رسمي يأخذ أبعاداً أخرى خاصة في مجال التجارة إضافة إلى التسرب المدرسي السنوي و هو ما صعب من التكهن بوضع سياسة عامة للقضاء على البطالة و نجد أن فئة الشباب هي الأكثر عرضة لظاهرة البطالة بكل أنواعها و تحتل فيها المرأة مكانة كبيرة بنسبة 45.58% من مجموعة نسبة البطالة.

و حسب الدراسات التي قامت بها مختلف مصالح التشغيل أن فترة التعديل الهيكلي تميزت بما يلي:

- 1- أن خمس طالبي العمل من فئة النساء حيث مست البطالة 47800 امرأة سنة 1996م بعدما كان عدد البطالين 125000 سنة 1992 من نفس الفئة (1)
- 2- 75.4% من طالبي العمل لأول مرة من فئة الشباب
- 3- أغلب البطالين يوجدون في المناطق الحضرية

1- تقرير حول تطور أجهزة التشغيل، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، مصالح رئيس الحكومة، 27/03/2003 ص 32

4-نسبة 26.7% من هم في سن العمل لا يبحثون عن العمل و يعود ذلك لأسباب اجتماعية و تخص كل بطال أو لأنهم في غير حاجة أصلا للعمل أو أنهم يعملون في أعمال غير رسمية أو لأنهم يأسوا من البحث عن العمل.

5-نسبة 45% من فئة البطالين فقدوا مناصب عملهم نتيجة تطبيق الإصلاحات الاقتصادية منهم 10% تم طردهم، 11% في إطار سياسة التقليل من العمالة، 11.4% نتيجة غلق المؤسسات، 10.1% نتيجة حل المؤسسات و الذهاب الإرادي.

6-صعوبة إدماج طالبي العمل لأول مرة و هي أكبر نسبة من البطالين.<sup>(1)</sup>

7-زيادة العمل المؤقت عن العمل الدائم و هذا ما أثر على السياسة العامة الاقتصادية.

### 1-3-3- العوامل المؤثرة في حالة الشغل في مرحلة التعديل الهيكلي:

يعرف سوق العمل بأنه البوتقة التي تتفاعل بها كثير من العوامل المؤثرة في حالة التوظيف فهو المكان الذي يظهر فيه عرض العمل و الطلب عليه و فيه يبحث مجال الأعمال عن العمالة و يبحث فيه العمال عن فرص العمل المتاحة، و من خلاله تتضح الاختلالات في الأجور و ساعات العمل و غيرها من ظروف تشغيل العمال<sup>(2)</sup>.

إن التغيرات المتعاقبة على السياسة الاقتصادية العامة في الجزائر أدت إلى حدوث تغيرات في عرض العمل حيث بدأ في الانخفاض من سنة إلى أخرى بالإضافة إلى تخلي الدولة عن سياسة المنصب الدائم المضمون للعمال، و ذلك نتيجة الضغوطات الخارجية الناتجة عن تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي بالإضافة إلى العمل الغير رسمي<sup>(3)</sup> الغير خاضع لمراقبة الدولة و بخاصة في قطاع التجارة كما أن ظهور العمل المنزلي دون المراقبة الإدارية و دون الخضوع إلى آليات المنظومة التشغيلية كل ذلك قد أضفى تركيبة عرض العمل.

و حسب الإحصائيات نجد أن العمل المنزلي ما بين 1990 و 1998م تراوح ما بين 600.000 إلى 1.2 مليون شخص أي 17% من فئة السكان العاملين كما أن دراسات

<sup>1</sup>2-D/Derbal abdelkader le marche du travail et le programme d'ajustement structurel dans les pays maghrébins communication colloque sur l'ajustement structurel et croissance université d'oran – mai 97

<sup>2</sup>3- قاموس مصطلحات العمل، مشروع مبدئي، منظمة العمل العربية- جامعة الدول العربية، مارس 1971 ص 11

<sup>3</sup>1- Philippe HUGON, Naima PAGES, Ajustement structurel emploi et rôle des partenaires sociaux en Afrique Francophone, Les cahiers de l'emploi et de la formation N°28, 1998, CERED/Forum. Office International du Travail, page 44

البنك العالمي لشهر ماي 1997م تبين أن تطور العمل الغير رسمي تمحور في مجالات البناء و الأشغال العمومية التجارة السياحة و المطاعم و كذلك العمل المنزلي.

إذا كان الهدف من برنامج التعديل الهيكلي هو تحسين القدرات التنافسية لأسواق العمل من خلال إزالة التشوهات التي نشأت نتيجة تدخل الدولة و منها انخفاض معدلات البطالة، إلا أننا نجد أنه توجد عوامل ساهمت في بروزها و هي.

1- ارتفاع نسبة غير المساهمين في قوة العمل حيث ترتفع من هم خارج قوة العمل كالطالبة و ربات البيوت و غيرهم مما ينخفض من حجم قوة العمل بنسبة للقدرة البشرية

2- عدم ملائمة نظام التعليم لسوق العمل بحيث أن سوق العمل في الظروف الاقتصادية لم يستطيع استيعاب خرجي نظام التعليم و ذلك نتيجة عدم ملائته مع متطلبات السوق حتى و إن كانت ذات مستوى تعليمي عالي<sup>(1)</sup>.

3- معدل النمو السكاني، و ما يرتبط به من عوامل ديمغرافية، حيث توجد نسبة كبيرة من السكان دون سن العمل القانوني و يؤدي ذلك إلى انخفاض قوة العمل المتاحة بالنسبة لعدد السكان و إن تطورها و خاصة الطبقة العاملة سواء في المدن أو الأرياف أو من حيث الجنس، له أهمية كبيرة حيث انتقلت نسبة النشاط الخام (الطبقة النشيطة / عدد السكان) من 23.60% سنة 1987م إلى 27.90% سنة 1998م كما أن نسبة النشاط الخام للإناث انخفض على ما كان عليه سنة 1987م و قد بلغ سنة 1998م 9.71% بينما كان الضعف في سنة 1987، أما نسبة النشاط الصافي (الطبقة النشيطة / السكان في سن العمل) ازدادت بنسبة ضئيلة حيث استقرت نسبة 49% سنة 1998م أي بزيادة قدرها 1.5% فقط عن سنة 1987، أما نسبة النشاط الصافي للإناث فقد تضاعف من 8.7% سنة 1987م ليصل إلى 17% سنة 1998م إلا أن هذه النسبة تبقى ضعيفة إذا ما قورنت في دول أخرى مثل المغرب، الأردن، إيران و تونس أما نسبة النشاط الصافي للذكور قد بلغ 80.07% سنة 1998م أي بانخفاض

2- D. Ferroukhi, A.Sid, L. Laiche Modèles de recherches d'emploi des diplômés de l'enseignement supérieur, Les cahiers du CREAD, Algérie , N°51, 2ème semestre Algérie 2000, page 63, 64

نسبة 5% عن سنة 1987م و مما يدل على أن سوق العمل مس بالدرجة الأولى فئة الذكور و ذلك راجع لنوع الأعمال الممارسة التي اختفت مع غلق أو حل المؤسسات الاقتصادية العمومية.

4- التنظيم السائد في سوق العمل بحيث لم تتحدد معالمه حيث لا يمكن تحديد تحليل مفصل لمعرفة انتقال اليد العاملة فيما بين مختلف أجزاء سوق العمل ( الرسمي / غير الرسمي، الخاص/ العام و عبر المهن) نظرا لقلّة البيانات الكافية عن التكوين القطاعي للعمالة، فيما يجب دراسة أثر التعديل على توزيع المهارات في ظل سوق العمل.

5- سياسة خفض الإنفاق العام بحيث أجبرت الدولة على خفض العجز في الموازنة العامة للدولة و تقليص دورها في النشاط الاقتصادي عن طريق خفض الإنفاق العام، و يؤدي ذلك إلى انخفاض الطلب على العمالة من قبل الدولة و كان عجز المؤسسات العمومية 90 مليار دينار سنة 1990م لينتقل إلى 113 مليار دينار سنة 1996 م أي يتمثل 28% من رقم الأعمال أي متوسط 3.4 شهر من المدخولات<sup>(1)</sup> و إن هذا العجز أثر بطريقة مباشرة على هذه المؤسسات خاصة فيما يخص زيادة التكاليف الكلية و زيادة تدهور قيمة العملة الجزائرية و منه المعاملات المصرفية التي كبدت هذه المؤسسات خسارة كبيرة مما أدى إلى عملية اقتراض و زيادة المديونية و منها الإعلان عن الإفلاس لهذه المؤسسات أو حلها و غلقها.

### المبحث الثاني: سوق العمل في فترة الإصلاح الاقتصادي

عانى الاقتصاد الجزائري من اختلالات هيكلية عديدة خلال عقد الثمانينيات، و تراجع معدل النمو الاقتصادي مما أثر سلبا على مستوى التشغيل و فرص العمل و إن كان برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي يطبق في الجزائر منذ نهاية الثمانينات هو برنامج يشمل كافة المتغيرات الاقتصادية بداية من تصحيح اختلالات ميزان المدفوعات و التقليل من معدلات التضخم و التحكم بسعر الصرف و أسعار السلع والخدمات و حركة رؤوس الأموال. إلا أن هذا البرنامج له آثار على الجانب

<sup>1</sup>1-CNES : Rapport pour la conjoncture du 1<sup>er</sup> semestre 1996، page 10

الاجتماعي و منها جانب الشغل، حيث يعتمد البرنامج على سياسة إدارة الطلب ويقدمها على سياسة زيادة العرض.

سوق العمل في الجزائر مثل أي سوق يقصد به الآليات التي تؤدي إلى تلاقي بين قوى العرض و الطلب و هم الطالبون للعمل من العمال، و أصحاب الأعمال ويتم بواسطة هذه الآليات تحديد الأجور و عدد ساعات العمل و غيرها من ظروف العمل، و إن توازن أو اختلال سوق العمل يظهر من خلال توازن أو اختلال قوى العرض و الطلب. و عندما تزيد قوى العرض عن قوى الطلب يظهر اختلال سوق العمل في صورة بطالة.

### 1- جانب العرض:

يمثل جانب العرض هم طالبي العمل، و أن أهم العوامل المؤثرة فيه هي معدل النمو السكاني و مستوى مهارة قوة العمل.

### 1-1- معدل النمو السكاني:

يتصف هذا المعدل بالارتفاع وقد بلغ 2.49% عام 1990م مما أدى إلى زيادة عدد السكان و منه وجود عرض متزايد في سوق العمل و عن توزيع السكان حسب فئات العمر أو شكل الهرم السكاني فيمثل السكان الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة نحو 44% من جملة سكان سنة 1987م، و في سنة 1998م كانت نسبتهم 36.20% و في المقابل يمثل السكان الذين تزيد أعمارهم عن 60 سنة نحو 5.75% من جملة سكان سنة 1987م و ارتفعت إلى 6.64% سنة 1998م، و ترجع هذه الزيادة إلى الارتفاع في متوسط العمر المتوقع عند الميلاد و الذي ارتفع من 63.6% سنة 1985م إلى 68.5% عام 1998م، و ذلك بتحسين المستوى الصحي و تؤدي هذه الظاهرة إلى ارتفاع معدل الإعالة الديمغرافي (نسبة السكان تحت 15 سنة و فوق 60 سنة إلى إجمالي السكان في سن العمل من 15 سنة إلى 60 سنة) إلى نحو 42.84% عام 1998م أما الفئة العمرية من 15 سنة إلى 60 سنة فقد ارتفعت من 50.23% سنة 1987م إلى 57.16% سنة 1998م. وهذا ما يؤدي إلى زيادة عرض العمل.

وأما بالنسبة للتوزيع النوعي للسكان فيوزع السكان بالتساوي تقريبا بين الذكور و الإناث فنسبة 50.56% من جملة السكان للذكور مقابل 49.44% من جملة السكان للإناث و قد انخفضت مساهمة الإناث في قوة العمل، و يرجع ذلك لزيادة معدل الأمية بين الإناث بالإضافة إلى أسباب اجتماعية أخرى تحد من مشاركة المرأة في القوة العاملة.

## 2-1- مستوى مهارة و كفاءة قوة العمل:

إن مهارة قوة العمل ترتبط بالمستوى التعليمي و مدى تطوره و أصبح التعليم أداة لتطور المجتمعات و ميدان لخلق الثروات و أن التقدم الاقتصادي في دول العالم مصدره التطور العلمي و البحوث العلمية الهادفة إلى المزيد من خلق الثروات و عكس المجتمعات التي بها نسبة الأمية عالية هي تلك المجتمعات المتخلفة اقتصاديا، و على الرغم من وجود سبل التعليم إلا أن الأمية في الجزائر (1) مازالت مرتفعة جدا حيث بلغت نحو 31.9% سنة 1998م مقارنة بالنسبة العالمية المقدرة بـ 20% من مجموع سكان المعمورة، كما أنها مرتفعة لدى الإناث، إذ تنتشر في المناطق المعزولة و التجمعات السكانية الثانوية بمعدل 86.4% من مجموع السكان سنة 1998م، و يعتبر ارتفاع معدلات البطالة سببا و نتيجة في آن واحد لمستوى التنمية الاجتماعية المحققة (2).

و لا يقتصر الأمر على مجرد ارتفاع الأمية بل إن معدلات التعليم مازالت منخفضة و في جميع المستويات حيث سجل تباطؤ في وتيرة نسبة التمدرس ففي سنة 1998م قدر المعدل الإجمالي للتمدرس بـ 81.6% أي ما يعادل تقريبا قدره 1.7% فقط بالمقارنة مع سنة 1987م و كانت نسبة الإناث مرتفعة حيث قدرت و لنفس السنة بنسبة 79.2% بعدما كانت نسبة 71.6% سنة 1987م، و نتج عن ذلك

1 - التقرير الوطني حول التنمية البشرية، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الدورة العامة التاسعة عشر، مصدر سبق ذكره ص 98.

2 - معهد التخطيط القومي، الفجوة النوعية لقوة العمل في محافظات مصر و تطورها خلال الفترة 1986-1996، سلسلة قضايا التخطيط و التنمية، رقم 130، يناير 2000، جمهورية مصر العربية، ص 51

تقلص في نسبة تدرس الذكور بحيث انخفضت في سنة 1998م إلى 84 % بعدما كانت 87.7 % في سنة 1987م.

أما في مرحلة التعليم الثانوي و الأساسي فبلغ عدد التلاميذ 7.661.000 في السنة الدراسية (1999/2000) بعدما كان عدد التلاميذ 6.191.000 للسنة الدراسية (1989/1999) أي بارتفاع قدره 2.2% و على الرغم من وجود الارتفاع، إلا أنها نسبة متواضعة و يلاحظ أن الحاصلين على مؤهلات متوسطة لا يملك مواهب وأدوات التعامل مع سوق العمل و متطلباتها<sup>(1)</sup>، لأن تقييم المرودية الدراسية مهم في هذه الحالة؛ أما المنظومة التربوية في الجزائر لا تتوفر على جهاز تقييم المعارف المدرسية و أن التقييم التشخيصي من شأنه تصحيح النقائص المسجلة وإعادة تأهيل المتمدرسين حتى لا يكونوا عبئاً على المجتمع بعد تخرجهم بمستوى التاسعة أساسي أو السنة الثالثة ثانوي.

و لقد ساير تطور نسبة التمدرس ارتفاع في نسبة المتسربين خلال فترة الدراسة حيث يتراوح عدد التلاميذ الذين يغادرون المدرسة بين 500 و 560 ألف تلميذ سنويا، سواء بمحض إرادتهم أو عن طريق الإقصاء الذي تقررته السلطات المدرسية و الجدول التالي يبين تطور نسبة المتسربين في الفترة (1991-1994)

**جدول (5-10)** تطور نسبة المتسربين من المنظومة المدرسية في الفترة الممتدة بين 1991 و 1994 (بالوحدات و النسبة المئوية)

المعدل السنوي 1991-1992/1993-1994		1993-1994		1991-1992		
1.4%	33.409	1.6%	37.299	1.4%	33.459	التعليم الأساسي
4.8%	99.463	5.1%	107.404	4.7%	94.384	- الطور الأول
14.6%	227.301	15.3%	247.177	14.2%	211.163	- الطور الثاني
6.0%	360.173	6.4%	391.880	5.8%	339.006	- الطور الثالث
						- المجموع
						التعليم الثانوي
19.4%	132.720	21.3%	155.615	20.6%	133.124	- العليم العام
41.9%	33.200	30.9%	18.902	34.7%	33.283	- التعليم التقني
21.8%	165.920	22.0%	174.517	22.4%	166.407	- المجموع
7.8%	526.093	8.2%	566.397	7.7%	505.413	المجموع العام

المصدر: لتقرير الوطني حول التنمية البشرية 1998، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر، الدورة

العامّة الثالثة عشر، ماي 1999، ص 72.

<sup>1</sup> - أماني سعد البغدادي، دور الإنفاق العام على التعليم في تحقيق التنمية، رسالة دكتوراه، كلية الحقوق، جامعة المنصورة، جمهورية مصر العربية، سنة 1998، ص 71.

"و في سنة 1997، بلغ عد المتسربين من التعليم الأساسي 360.300 تلميذا، أي بنسبة 6% من مجموع التلاميذ المتمدرسين، و يضاف إلى هذه النسبة عدد التلاميذ الذي تخلوا عن الدراسة و الذين تم إقصاؤهم من التعليم الثانوي و قد بلغ عدد التلاميذ الذين تخلوا عن الدراسة 534.000 تلميذا، يتشكل ثلثهم من التلاميذ الذين تعرضوا للإقصاء قبل الوصول إلى السنة الأخيرة من التعليم الأساسي.

و تعكس هذه النتائج ضعف المردود الداخلي لنظام التعليم، و هذا ما تثبته نسبة الإخفاق المرتفعة في الامتحانات، و فيما يتعلق بشهادة التعليم الأساسي التي تتوج تسع سنوات إجبارية من التعليم، يلاحظ أنه من خلال ذلك ما بين 547.800 مترشح تقدموا للامتحان سنة 1997م، نجح منهم 215.250 تلميذ، أي بنسبة نجاح تقدر بـ 39.3% ما فيما يخص امتحان البكالوريا، نجح 97.352 تلميذا في سنة 1997م من بين 392.119 مترشحا، أي بنسبة نجاح تقدر بـ 24.8%.

و على العموم تبلغ نسبة المتسربين من التعليم الأساسي إلى غاية التعليم العالي 95%. و يعني ذلك أن من بين 100 تلميذ التحق بالسنة الأولى أساسي، لن يصل منهم إلى الطور الثالث (السنة السابعة أساسي) سوى 87 تلميذا، بمعدل تسرب في هذا المستوى قدره 13%، و 40 تلميذا سوف ينتقلون إلى التعليم الثانوي (السنة الأولى ثانوي)، بمعدل تسرب إجمالي قدره 60%، و 9 منهم سينجحون في شهادة البكالوريا و يواصلون دراسات عليا، بمعدل تسرب إجمالي يقدر بـ 91%، و 5 تلاميذ سيتحصلون على شهادة التعليم العالي، أي ما يعادل 95% من عدد المتسربين، و قد سجلت نفس الظاهرة في منظومة التكوين المهني، غير أنها أقل حدة<sup>(1)</sup>.

و في مرحلة التعليم الجامعي ارتفع عدد الطلبة بشكل كبير خاصة خلال مرحلة التسعينيات و الجدول التالي يبين ذلك:

**جدول (11-5) عدد الطلبة في مرحلة التعليم الجامعي**

السنة	1962	1966	1977	1987	1997
عدد الطلبة	2800	8400	54500	216400	342000

المصدر: عمل الباحث من مجموعة المصادر

<sup>1</sup> - التقرير الوطني حول التنمية البشرية 1998، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الدورة العامة الثالثة عشر، ماي 1999، ص 73



و هي نسبة مازالت متدنية، و هو ما يؤثر بالسلب على كفاءة ومهارة قوة العمل، باعتبار أن التعليم العالي هو الذي يوفر المهارات اللازمة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية و تحليل نوعية التعليم في المرحلة الجامعية يبرز مؤشرات جديدة لمدى مهارة قوة العمل في الجزائر ذلك أن نسبة الحاصلين على مؤهلات جامعية من الكليات العلمية تبلغ 43% من إجمالي الخريجين سنة 1997 و هي كليات الهندسة و العلوم و هي نسبة معتبرة حيث تبلغ هذه النسبة في ألمانيا 51.4 % و في فرنسا 24.8 % و في اليابان 34 % من إجمالي الخريجين<sup>(1)</sup>

و بلغت نسبة الحاصلين على الشهادات الجامعية النظرية في العلوم الإنسانية و العلوم الاجتماعية 24.4% عام 1997 و هي نسبة مرتفعة حيث تبلغ هذه النسبة في ألمانيا 14.3 % و الولايات المتحدة الأمريكية 27.9 % من إجمالي المتخرجين، و بالتالي يطرح مشكل حقيقي لتوجيه الطلبة لإنشاء علاقة بين التكوين و سوق العمل التي تشهد تحولا كبيرا باعتبارها أداة لمكافحة البطالة و استجابة لحاجيات المجتمع و التنمية الاقتصادية.

و يمكن رصد أهم ملامح عرض العمل في ظل تطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي فيما يلي:

1- لقد زاد حجم قوة العمل في الجزائر من 5.8 مليون فرد في عام 1990م إلى 8.5 مليون فرد عام 1999م و ذلك بزيادة قدرها 2.7 مليون فرد بمتوسط زيادة سنوية قدرها 257000 فرد خلال هذه الفترة، و قد كان معدل نمو العمل حوالي 3.15 % في المتوسط السنوي أي عرض عمل إضافي بـ 263000 سنويا<sup>(2)</sup>، و قد بلغت تغطية الطلب لعرض العمل بـ 70.30 % أي من بين 263000 طالبي العمل الجديد هناك قرابة 78000 شخص لم يتمكنوا من الاندماج في الحياة العملية و قد التحق هؤلاء بصف البطالين.

1 - أماني سعد البغدادي، دور الإنفاق العام على التعليم في تحقيق التنمية، نفس المرجع السابق ص 63.  
2 - تقرير حول تقييم أجهزة الشغل، الدورة العامة العشرون، منشورات المجلس الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر، الدورة العامة العشرون، جوان 2002، ص 73.

- 2- انخفاض نسبة المشاركة السكانية في قوة العمل خلال السنوات الإثني عشر الأخيرة حيث بلغت 49 % سنة 1998م أي نمو يقدر بـ 1.5 % مقارنة بسنة 1987م.
- 3- ارتفعت نسبة المشاركات في قوة العمل من 8.7 % من إجمالي السكان سنة 1987م إلى 17 % سنة 1998م و مع ذلك تبقى هذه النسبة ضعيفة بالمقارنة ببعض دول الجوار في المقابل انخفضت نسبة الذكور المشاركين في قوة العمل من 5 % سنة 1998 بالمقارنة مع سنة 1987 و يشكل هذا التطور مؤشرا عن انخفاض عدد المشاركين في قوة العمل و هو نتيجة مباشرة لتدهور سوق العمل الذي مس أساسا الذكور و عبر التسريح من المؤسسات الاقتصادية العمومية.
- 4- يحتل الشباب حوالي 80 % من قوة العمل وفقا لكل من تعداد السكان لسنة 1997م، ذلك أن الجزء الأكبر من قوة العمل يقع في الفئة العمرية بين (25-44) وذلك لأنه خلال هذه الفئة العمرية يكون كل المتعلمين قد أنهوا تعليمهم و أدوا واجبهم للخدمة الوطنية و دخلوا إلى سوق العمل.
- 5- تشمل الأمية المطلقة حوالي ثلث قوة العمل وفقا لتعداد 1997م، و ذلك بالرغم من كثرة الحديث عن التعليم و التوسع فيه و هو ما يعكس أحد المشاكل التي تعوق العملية الاقتصادية في المجتمع الجزائري.

## 2- جانب الطلب:

يمثل جانب الطلب في سوق العمل أصحاب الأعمال، و توجد العديد من العوامل التي تؤثر على هذا الجانب وهي معدل نمو الناتج الداخلي الإجمالي، و تطور الاستثمار و أساليب الإنتاج.

### 1-2- معدل نمو الناتج الداخلي الإجمالي:

يعتبر معدل نمو الناتج الداخلي الإجمالي العامل الرئيسي للطلب على قوة العمل. و قد شهدت الجزائر في السبعينيات و حتى منتصف الثمانينيات معدلات مرتفعة لنمو الناتج الداخلي<sup>(1)</sup>، و بالتالي زيادة الطلب على قوة العمل و انخفاض في

<sup>1</sup> - د/ محمد بلقاسم حسن بهلول، سياسة تخطيط التنمية و إعادة تنظيم مسارها في الجزائر ، مرجع سبق ذكره ، ص 309

معدلات البطالة. أما خلال فترة تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي فإن نمو الناتج الداخلي يتضح من الجدول التالي:

**جدول (5-12)** تطور هيكل الناتج الداخلي الإجمالي خلال الفترة الممتدة بين 1993 و 1997 (بملايير الدينارات المقدرة بالقيمة الجارية)

السنوات	1993	1994	1995	1996	1997
الفلاحة	131.1	145.6	187.4	277.8	260.8
المحروقات	247.4	327.3	503.4	733.1	818.5
الخدمات و الأشغال البترولية	13.3	17.7	22.0	28.0	(*)
الصناعات (خارج المحروقات)	130.9	161.7	193.9	22.3	235.9
البناء و الأشغال العمومية	121.5	151.8	191.2	217.7	275.3
النقل و المواصلات	65.0	74.8	99.8	148.9	(**)
التجارة	167.0	22.1	283.5	320.6	(**)
الخدمات	43.2	54.7	76.3	90.8	60.7.0
المرسوم و الحقوق الجمركية	85.7	119.3	174.8	212.3	220.6
إجمالي الناتج الداخلي	1.005.1	1.275.0	1.732.3	2.251.5	2.418.1
الخدمات الإدارية و غيرها	184.7	212.5	261.2	313.2	344.3
إجمالي الناتج الداخلي	1.189.8	1.487.5	1.993.5	2.564.7	2.762.4

(\*) تدرج ضمن المحروقات

(\*\*) تدرج ضمن الخدمات

المصدر: تقرير التنمية البشرية 98 ، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر، مصدر سبق ذكره ص

106

يظهر من الجدول أن نسبة النمو الاقتصادي بدأت في الارتفاع منذ سنة 1995م بعدما كانت ضعيفة أو سلبية منذ مطلع تطبيق سياسة التثبيت الاقتصادي لسنة 1989م كما سجل النمو نسبة إيجابية قدرت بحوالي 1.1 % في سنة 1997م ويرجع ذلك إلى ثبات أسعار المحروقات و ارتفاع سعر الصرف للدولار مقابل العملات الأجنبية الأخرى وإلى الارتفاع في الإنتاج الفلاحي بسبب تهاطل الأمطار، كما يلاحظ من هيكل توزيع الناتج الداخلي الإجمالي على القطاعات الاقتصادية لم يتغير كثيرا. حيث نجد أن القطاع الفلاحي و قطاع المحروقات بشكل خاص زادت مساهمته في الناتج الداخلي الإجمالي من 247.4 بليون دينار جزائري في سنة 1993م إلى 818.5 بليون دينار جزائري سنة 1997م بالنسبة لقطاع المحروقات، أما قطاع الفلاحة فارتفع الناتج الإجمالي من 131.1 بليون دينار سنة 1993 إلى 260.8 بليون دينار في سنة 1997، و تمثل قطاعات الصناعة و البناء و الأشغال العمومية تراجعاً كبيراً حيث انخفض رصيد قطاع الصناعة في الناتج

الداخلي الإجمالي من 13 % إلى 10 %، و انخفض نصيب قطاع البناء و الأشغال العمومية من 12 % إلى 11 % في الفترة الممتدة من 1993م إلى 1997م.

## 2-2- تطور الاستثمار:

إن تطور معدلات الاستثمار الكلي و نمط تخصيص هذه الاستثمارات يؤثران على جانب الطلب لسوق العمل حيث يعتبر معدل الاستثمار هو المتغير الرئيسي الذي يحدد معدل النمو في الاقتصاد الوطني في الأجل المتوسط و الطويل باعتبار أن الاستثمار هو الإضافة إلى الطاقة الإنتاجية و من ثم فهو الذي يحدد الطلب على اليد العاملة. وقد شهدت الجزائر نمو في الاستثمار الكلي في فترة السبعينات و بداية الثمانينات (1967-1985) و ذلك بوضع أولويات النمو منها تخصيص جزء هام من الدخل الوطني لأجل الاستثمارات و كذلك استفادة القطاع الصناعي بالدرجة الأولى بهذه الاستثمارات و يظهر ذلك من خلال مخططات التنمية و منها ارتفاع حجم الاستثمارات من 26.4% في الفترة (1967-1969م) (المخطط الثلاثي) إلى 44.6% في الفترة (1980-1984م) (المخطط الخماسي الأول)، و عندما انهارت أسعار المحروقات في الأسواق العالمية و التي تمثل 98.5% من الصادرات الجزائرية منذ حلول 1986م بدأت الاستثمارات في التراجع و منها أصبح النمو سلبيا مما أدى إلى ارتفاع حجم البطالة و معدل التضخم و ارتفاع المديونية الخارجية، و في سنة 1990م بلغت المديونية الخارجية 28.4 مليار دولار و بلغت نسبة خدمة الدين إلى 66.4% كل ذلك أدى إلى تراجع في طلب اليد العاملة و ارتفاع في نسبة البطالة.

كما نجد نمط تخصيص الاستثمارات و بالأخص الاستثمارات الثابتة بين القطاعات الاقتصادية المختلفة عاملا إضافيا للتأثير في الطلب على اليد العاملة.

## 2-3- أساليب الإنتاج:

إن أساليب الإنتاج لها تأثير على جانب الطلب في سوق العمل، و ما إذا كانت تعتمد على وسائل الإنتاج كثيفة العمل أو كثيفة رأس المال و نجد أن استخدام أساليب الإنتاج كثيفة رأس المال معتمدة سواء في القطاع الخاص أو القطاع العام

وعليه نجده قد يؤثر في خلق فرص العمل، و ترتب على ذلك زيادة معامل رأس المال إلى العمل في الصناعة بكل أنواعها، كما يظهر تفاوت بين دخل قطاع واحد ففي مجال الري تكلفة الاستثمار أعلى من تكلفة فرص العمل في مجال الفلاحة بالإضافة إلى تفضيل سياسة التحديث في داخل القطاعات على حساب سياسة التشغيل في ظل غياب سياسة واضحة المعالم تضع التشغيل كهدف محوريا لها، كما أن السياسات الحكومية تشجع اقتناء تقنيات كثيفة رأس المال مدخرة للعمل وذلك عن طريق الإعفاءات الجمركية و القروض و دعم أسعار الوقود و غيرها متجاهلة في نفس الوقت عنصر العمل و وفرته و هو ما يؤدي إلى انخفاض الطلب على اليد العاملة و منها تقادم ظاهرة البطالة و يمكن حصر أهم ملامح الطلب على العمل في الاقتصاد الجزائري إلى:

1- تراجع نسبة التشغيل في القطاع الفلاحي في التشغيل الإجمالي<sup>(1)</sup> حيث لم تتجاوز نسبة 24.37% سنة 1998م بعدما كانت لها نسبة 50.02% سنة 1966م ويرجع ذلك لقلّة الحوافز و نقص المردودية سواء بنقص في الأمطار أو بتطبيق جملة من الإصلاحات على القطاع الفلاحي لم تأت بثمارها. وزادت هذه النسبة انخفاضا سنة 2001م حيث بلغت 21.06% و رغم تطبيق سياسة الإنعاش الاقتصادي و دعم المؤسسات المالية الدولية لهذا القطاع.

2- تراجع نسبة التشغيل في قطاع البناء و الأشغال العمومية حيث انخفضت هذه النسبة إلى 15.28% سنة 1998م بعدما كانت 16.95% سنة 1987م و ازدادت انخفاضا في سنة 2001م حيث و صلت إلى 10.43% و هذا يبين إتباع لسياسة حكومية غير قادرة على المحافظة بمناصب العمل المنشئة في السنوات التي سبقت تطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي و منها غلق المؤسسات الخاصة بهذا القطاع وتسريح عمالها و الحد من إتباع سياسة إسكان ذوي الحاجة على حساب ميزانية الدولة و هو ما أدى إلى تقادم مشكلة السكن التي مازالت عبئا على السياسة العامة للدولة.

<sup>1</sup> - تقرير حول تقديم أجهزة الشغل، الدورة العامة العشرون، منشورات المجلس الاقتصادي و الاجتماعي، جوان 2002 ص 76.

3- و في نفس الفترة عرف هيكل الشغل تغيرا محسوسا لاسيما لصالح الإدارة والخدمات و التجارة حيث ارتفعت نسبة الإدارة سنة 1966 من 17.48% إلى نسبة 28.87% سنة 1998 بينما قطاع الخدمات و التجارة تجاوز نسبة 31.55% سنة 2001 بعدما كان 18.37% و 21.27% لسنتي 1987 و 1998 على التوالي و يدل ذلك على استمرار قيام الحكومة بدور نشط في استيعاب أعداد متزايدة من العمالة، خاصة و أن الدولة لازالت تحتفظ بقطاع التعليم و التربية و الجماعات المحلية و الصحة العمومية.

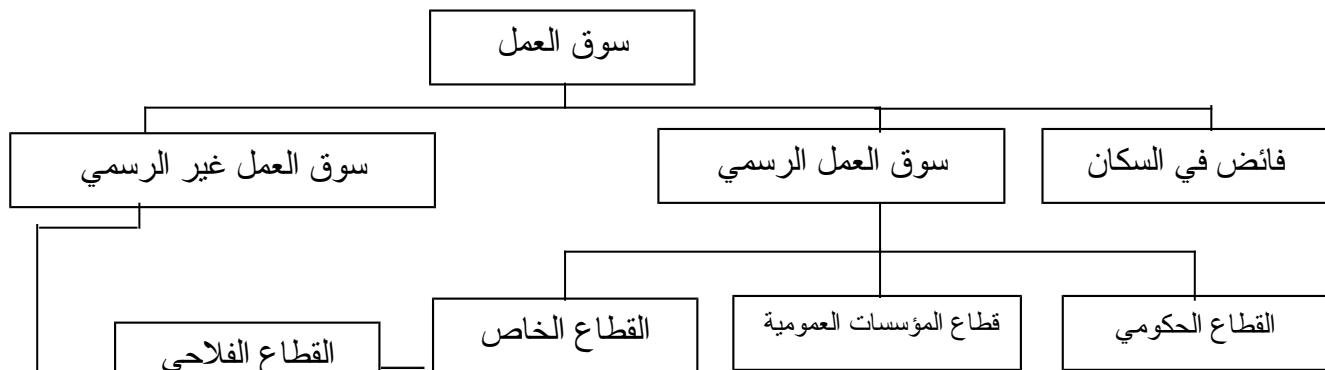
4- وجود قطاع اقتصادي غير رسمي<sup>(2)</sup> تطلب زيادة في طلب اليد العاملة حيث زادت النسبة بمعدل 4% سنة 1998 مقارنة مع سنة 1993 مما أدى إلى تزايد مناصب الشغل غير الرسمية بـ 8.41% سنويا، في حين أن نسبة تزايد مناصب الشغل المنظمة، تزايدت بـ 2.52% في فترة (1993-1998م).

### 3- خصائص سوق العمل:

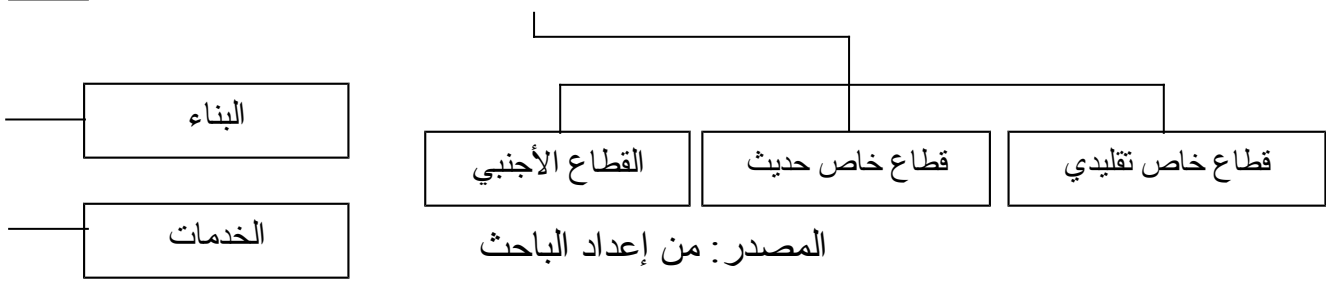
يتميز سوق العمل الجزائري بالعديد من الخصائص أهمها تجزؤه إلى أسواق رئيسية التي تتفرع إلى أسواق فرعية و جموده و ظهور البطالة الصريحة فيه، ونقص التشغيل، و أخيرا طول فترة البقاء في قوة العمل.

#### 3-1- تجزؤ سوق العمل:

ينقسم سوق العمل الجزائري على سوقين رئيسيين و هما سوق العمل الرسمي و سوق العمل الغير رسمي و كل منهما ينقسم إلى أسواق فرعية، و الشكل التالي يوضح ذلك:



<sup>2</sup> - التقرير الوطني حول التنمية البشرية لسنة 2000، المجلس الاقتصادي والاجتماعي، الدور 146 ص 146.



### **3-1-1- سوق العمل الرسمي:**

و هو سوق مستقر ضمن وظائف الحكومة و يخضع لمجموعة من القوانين الملزم لأطراف التعاقد ومن بينها:

### **3-1-1-1- القطاع الحكومي:**

و هم الذين يعملون في القطاع الحكومي و الشركات الكبيرة العامة في ضوء أوضاع لائحية أو تعاقدية توفر قدرا كبيرا من الاستقرار في العمل و ثبات الدخل. كما تفتح فرص زيادة التأهيل و من ثم الترقية و تتميز هذه المجموعة بتمتعها بنظام التأمين الاجتماعي و العمل النقابي و بالتالي نجد معلومات إحصائية عن المتعطلين من سبق لهم العمل في هذا الإطار و هي أدق الإحصائيات في بلدان العالم الثالث و على إثرها يمكن حساب قياس نسبة مشاركة فئة معينة من الأطفال و المرأة في قوة العمل إلا أن وفرة العاملين والخاصة بالإدارة الحكومية و القلة النسبية لساعات العمل الفعلية مع تدهور الأجر الحقيقي للعاملين بسبب التضخم تلجأ أعداد كبيرة منهم إلى عمل آخر لبعض الوقت و بالتالي غياب الإحصاء الرسمي لهذا العمل الموازي لهذه الفئة و بالتالي نجد أن وزارات القوى العاملة أو العمل تحفظ هذه الفئة.

يمثل هذا القطاع أهم أسواق العمل في الجزائر من حيث إتاحة فرص العمل و العمل على إنشائها و قد كرسّت التشريعات منذ 1990 مبادئ و مرونة التشغيل وذلك للحفاظ عليه و تتعلق هذه القوانين فيما يلي:

الوقاية و حل نزاعات العمل الجماعية و ممارسة حق الإضراب. (1)

المراقبة و التحكم من طرف السلطات العمومية. (2)

حقوق و واجبات العامل و الحماية الاجتماعية. (3)

النقابات و الدفاع عن العمال. (4)

الحفاظ على التشغيل و حماية المؤجرين للمؤسسات المهيكلة (1).

آليات التقاعد المسبق (2).

التأمين عن البطالة (3).

كل هذه القوانين و غيرها ساهمت و لو بشكل جزئي بأن تبقى الحكومة و فية لامتصاص جزء من البطالة و على رغم ما تبذله الجزائر من خلال زيادة العاملين في القطاع الحكومي، لكن ذلك زاد من انتشار البطالة المقنعة التي مست الجزائر في عهد كانت تطبق فيه نظام التخطيط المركزي و السياسة الاجتماعية المتميزة و لم يقابله في ذلك خلق مناصب عمل منتجة، و يتمتع العمال التابعين للقطاع

1 - القانون رقم 90-02 الصادر في 06 فيفري 1990 المتعلق بالوقاية من النزاعات الجماعية في العمل و تسويتها و ممارسة حق الإضراب، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 6 الصادرة بتاريخ 7 فيفري 1990

2 - القانون رقم 90-03 الصادر في 06 فيفري 1990 المتعلق بمفتشية العمل و القانون رقم 90-04 الصادر في 06 فيفري 1990 المتعلق بتسوية النزاعات الفردية، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 6 الصادرة بتاريخ 7 فيفري 1990

3 - القانون رقم 90-11 الصادر في 21/04/1990 يتعلق بعلاقات العمل، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 17، الصادرة بتاريخ 25 أفريل 1990.

4 - القانون رقم 90-14 الصادر في 02/06/1990 المتعلق بكيفية ممارسة الحق النقابي، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 23 الصادرة بتاريخ 06 جوان 1990

5 1 - المرسوم التشريعي رقم 94-09 الصادر في 26/05/1994 المتضمن الحفاظ على التشغيل و حماية الأجراء الذين قد يفقدون عملهم بصفة لا إرادية، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 34 الصادرة بتاريخ 01 جوان 1994

6 2 - المرسوم التشريعي رقم 94-10 الصادر في 26/05/1994 الذي يحدد التقاعد المسبق، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 34 الصادرة بتاريخ 01 جوان 1994

7 3 - المرسوم التشريعي رقم 94-09 المؤرخ في 26 ماي 1994 و المتضمن الحفاظ على التشغيل و حماية الأجراء الذين قد يفقدون عملهم بصفة لا إرادية لأسباب اقتصادية، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 34، الصادرة بتاريخ 01 جوان 1994



الحكومي باستقرار الوظائف وبالحد الأدنى للأجور طبقا للقانون الأساسي للعامل و إن كانت أجور هذا القطاع تنسم بالانخفاض بالمقارنة مع أسواق العمل الفرعية الأخرى، ويلاحظ أن جدول الأجور لم يتغير كثيرا في ظل الإصلاحات الاقتصادية المفروضة على الجزائر و الجدول التالي يبين تطور عدد العاملين بالقطاع الحكومي.

### جدول (5-13) تطور عدد العاملين بالقطاع الحكومي

السنوات	1967	1978	1987	1990	1991	1992	1995	1997	1998
النسبة	33.8	54.2	64.5	54.0	50.8	55.0	56.3	50.6	50.6
النسبة %									

المصدر: الديوان الوطني للإحصاء 2004

العمل المنظم زاد من 1995 إلى 1996 بـ 3.31% و العمل غير الرسمي زاد بـ 5.69% لنفس السنة

### 3-1-2-1- قطاع المؤسسات العمومية:

لعبت المؤسسات الاقتصادية العمومية دورا كبيرا في استيعاب اليد العاملة بجانب القطاع الحكومي قبل الثمانينات، و لكن الهيكلة و إعادة هيكلة هذا القطاع عدة مرات، جعل المؤسسات العمومية تستغني تدريجيا عن التوظيف و خاصة عند تطبيق مبدأ تنفيذ برنامج الخصخصة بالاتفاق مع المؤسسات المالية العالمية حيث تم تصفيته و بيع الكثير من هذه المؤسسات مما ترتب عن ذلك انخفاض عدد العاملين بشركات القطاع العام و بفعل سن التقاعد المسبق و التقاعد في سن إنهاء الخدمة مع عدم السماح بتعيين عمال جدد، تغير دور القطاع العام من قطاع لاستيعاب اليد العاملة إلى أهم مصدر من مصادر إفرار البطالة في الجزائر و ما أسري من امتيازات في قطاع الإدارة، أسري على القطاع العمومي إلا أنه يختلف عن سابقه من حيث مستوى الأجور، حيث تنسم أجور المؤسسات العمومية بالارتفاع النسبي بالمقارنة بقطاع الإدارة، نتيجة استحداث بعض الحوافز سواء أكانت الحوافز جماعية أو فردية وفق الاتفاقيات الثنائية بين العمال و أرباب العمل.

### 3-1-3-1- القطاع الخاص:

أي هي فئة العاملين لحسابهم الخاص و كذلك من عمل معهم من أفراد العائلة و نجد ذلك في الأرياف في مجال الزراعة أو في المدن في مجال الحرفة و هذه الفئة

من العاملين تعتبر من الكتلة الرئيسية من مجمل العمالة في المجتمع و كلما زاد نصيب أي قطاع من القوى العاملة زاد الوزن النسبي لهذه الطائفة من العاملين<sup>(1)</sup>، و اقتصرت الدراسات الجادة المتعلقة بأوضاع هذه الفئة على البحث الميداني و من ثم تبقى قضية البطالة الحقيقية عبر التفسيرات الرسمية في هذا المجال مفتقرة لأي أساس نظري و محتاجة لكثير من الدراسات.

يشترك القطاع الخاص في الحياة الاقتصادية للجزائر وفقا للسياسة الاقتصادية الدولية، فقد انحصر دوره عند تطبيق سياسة الاقتصاد الموجه في بعض الأعمال البسيطة و لم يساهم في التنمية الاقتصادية للجزائر بشكل فعال و استمر هذا الوضع إلى غاية تطبيق سياسة التفتح الاقتصادي، بدأ ظهوره كشريك في التنمية واستيعاب القوة العاملة و خاصة بعد تطبيق خوصصة المؤسسات العمومية، و ما يميز هذا القطاع عدم الاستقرار الوظيفي، و ذلك للتهرب من الضمانات المترتبة عن الوظيفة و خاصة لدى المؤسسات المصغرة، و يتميز القطاع الخاص بثلاث أنواع من أسواق العمل:

### 3-1-3-1-1- سوق القطاع الخاص التقليدي:

و تمثله المشروعات المنشأة وفق قانون الاستثمار لسنة 1993م و يستخدم تكنولوجيا بسيطة، و به متوسط عدد العمال 4 أشخاص و به رأس مال منخفض.

### 3-1-3-2- سوق القطاع الخاص الحديث:

يستخدم هذا القطاع تكنولوجيا كثيفة رأس المال و متوسط عدد العمال به 15-20 عامل و يتمتع بإعفاءات ضريبية و جمركية عديدة و تسري عليه التشريعات الخاصة بقانون العمل<sup>(2)</sup>.

### 3-1-3-3- القطاع الأجنبي:

يستخدم هذا القطاع تكنولوجيا كثيفة رأس المال و هو يشمل فروع الشركات الدولية المتعاقدة مع الجزائر و يستوعب يد عاملة متميزة و ذات خبرة طويلة و مؤهلات كبيرة غالباً من خريجي الجامعات الوطنية أو الخارجية، و ينشط هذا

1 - منظمة العمل الدولية، مرجع سبق ذكره ص 9 .  
2 - الأمر 31-75 المؤرخ بتاريخ 2 أفريل 1975، المتعلق بقانون العمل،

القطاع في ميدان المحروقات و بدرجة أقل في قطاع البناء و الأشغال العمومية، و يخص العاملون في هذا القطاع بالأجور العالية و مستويات عالية من التدريب و التكوين.

### 3-2-1- سوق العمل الغير رسمي:

إنه يمثل السوق الرئيسي الثاني للعمل، و هو سوق تتزايد فيه حركية العمل بحيث لا يضبطه أي تشريع أو تنظيم قانوني و يحدده مستوى البطالة في سوق العمل الرسمي فإذا كانت درجة الاستيعاب في السوق المنظمة قليلة فإنه من الضروري أن تكون درجة حركية السوق غير الرسمية كثيرة و أن نمو العمل في القطاع غير الرسمي يتحدد حسب الدورة الاقتصادية حيث أنه ينمو و يتسع عندما تتجه الدورة الاقتصادية نحو الهبوط في حين أنه ينكمش أو يميل إلى التباطؤ عندما تبدأ الدورة في الصعود<sup>(1)</sup>.

و يتميز بالافتقار إلى الحماية الاجتماعية نظرا للقيود القانونية التي تحكم نظام التأمينات الاجتماعية بالإضافة إلى مرونة هذا السوق والولوج فيه بسهولة وبعدها أدى إلى اتساعه بشكل واضح على مستوى العالم خلال الثمانينات والتسعينات من القرن العشرين<sup>(2)</sup> بفعل مجموعة من العوامل وخاصة لدى الدول التي طبقت سياسة الإصلاح الاقتصادي (التثبيت و التعديل الهيكلي) سواء نتيجة لهذه السياسات أو نتيجة للأزمات الاقتصادية و قد مس هذا العمل الغير رسمي حتى الدول الصناعية<sup>(3)</sup> و أدى إلى ظهور العمل غير الرسمي من خلال سياسة الدولة المنتهجة سواء بالاهتمام بالسياسات الاستثمارية و تحرير التجارة، و تشجيع الصادرات للمؤسسات الكبيرة على حساب المؤسسات الصغيرة و هو ما يؤدي إلى تقليص كثافة العمل لديها و منها زيادة حدة البطالة كذلك تطبيق النظام الجبائي بعبء ضريبي كبير يجعل التهرب منه عن طريق السوق الموازية و منها العمل الغير رسمي و

<sup>1</sup> - Philippe HUGON, Naima PAGES, Ajustement structurel emploi et rôle des partenaires sociaux en Afrique Francophone, op ct, page 27,28

<sup>2</sup> - العولمة أو أسواق العمل في منطقة إسكوا، اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا- الأمم المتحدة، سبتمبر 2002، ص 69  
<sup>3</sup> - د/ سعاد كامل رزق، السياسات المحفزة للتشغيل و نمو الإنتاجية في القطاع غير المنظم في مصر، مكتب العمل الدولي، الهيئة المصرية العامة للكتاب 2005، جمهورية مصر العربية ص 371

يتسم هذا السوق بصغر حجم الوحدات مقاسا بعدد المشتغلين فيه و بقيمة رأس المال المستثمر، و بالتالي فإن الطلب على العمل في القطاع غير الرسمي هو الذي أدى إلى إنشاء فرص للعمل بجانب عدد كبير من الداخلين الجدد لسوق العمل سنويا وكثيرا ما يكون منقوصا بحيث تميزه دخول منخفضة و فرص عمل ذات نوعية متدنية وشروط و ظروف عمل سيئة و القيمة المضافة التي تولدها ضعيفة و خاصة لدى المرأة، و نجد في هذا السوق العديد من الأسواق الفرعية منها:

- إن العمل غير الرسمي في الجزائر تطور بشكل ملفت، بحيث ارتفع نسبة العاملين في هذا القطاع الى 15.25% سنة 1993م من مجموع الوظائف حيث ان العمل الفلاحي ارتفع من نسبة 16.04% الى 17.13% من مجموع الوظائف لسنة 1994 و سنة 1995 على التوالي كما أن الوظائف خارج قطاع الفلاحة لنفس الفترة ارتفع من 20% الى 21% من مجموع الوظائف، و قارب نسبة 17.13% أي بمجموع 984.000 عامل سنة 1996 و بالتالي نجد أن العمل الرسمي ارتفع من نسبة 26.6% خارج القطاع الفلاحي في سنة 1992م إلى نسبة 34.7% في سنة 2001 م و الجدول التالي يبين تلك النسب بين القطاع الرسمي و القطاع غير الرسمي .

#### جدول (5-14) تطور الشغل حسب القطاع الرسمي و غير الرسمي (بالآلاف)

السنوات	1993	1994	1995	1996	1997
العمل غير الرسمي	769	829	931	984	1131
العمل الرسمي	4273	4325	4505	4641	4684

المصدر:

L'Algérie en quelques chiffres, résultats 1997-1998 N°29 édition 2000. office national des statistiques, Algérie

كما يمكن أن نلاحظ أن:

-حوالي 16.5% من مجموع مناصب الشغل تتم في القطاع الغير رسمي.

-استمرار زيادة نسبة العمل غير الرسمي<sup>(1)</sup> حيث نجد أن بين سنتي 1993 و1994م زادت بمقدار 7.8% و تضاعفت هذه النسبة ووصلت إلى 12.30% بين سنتي 1994 و1995م ووصلت إلى 14.9 بين سنتي 1996 و 1997م.

و إن العمل الغير رسمي يتمحور في القطاع الفلاحي و قطاع البناء و الأشغال العمومية و التجارة غير الرسمية.

إن عرضنا لظاهرة تجزؤ سوق العمل تبين التداخل بين الأسواق الرئيسية و الأسواق الفرعية حيث تنتشر هذه الظاهرة في الكثير من الوظائف، فالعاملون في الإدارة العمومية و المؤسسات الاقتصادية العمومية يزاولون في نفس الوقت وظائف سواء في القطاع الخاص التقليدي أو في سوق العمل غير الرسمي و خاصة الأعمال الحرة و هي ظاهرة منتشرة في سوق العمل الجزائري.

و إن كانت غير قانونية فإن تراكم الوظائف غير المسموح به في التشريع الجزائري و يتداخل سوق العمل الرسمي مع سوق العمل الغير رسمي و يرجع هذا التداخل إلى ظاهرة تدفق العاملين بالقطاع الحكومي و تدني أجورهم في هذا القطاع، كما نلاحظ تداخل بين العمل غير الرسمي بحيث نجد أن الفرد لديه مجموعة من الوظائف في القطاع الفلاحي و في قطاع التجارة مثلا .

كما أن تجزؤ سوق العمل الجزائري يتسم بتباين الأجور في الأسواق و بذلك نجدها تتشابه مع نظرية تجزؤ سوق العمل.

### **2-3- جمود سوق العمل:**

إن ضعف الانتقال من عمل لآخر و من وظيفة لأخرى جعل من سوق العمل الجزائري بأن يصبح جامدا و يكون ذلك إما جمودا أفقيا و هو الانتقال من عمل لعمل آخر أفضل من حيث ظروف العمل كالترقية و التكوين و الأجر و المكافآت وذلك راجع لعدم تجانس عنصر العمل في حد ذاته، أو جمودا رأسيا و يعني ذلك ضعف الترقيات بناء على الكفاءة دون اعتبارات أخرى و بالتالي زيادة الأجور زيادة

<sup>1</sup>-Lahcene BOURICHE , Mémoire de Magister, le chômage et les politiques de l'emploi, cas de l'Algérie, , Université Aboubaker BELKAID, Sciences économiques, Tlemcen 2003/2004, page 150

ملموسة<sup>(1)</sup>، و غالبا ما يكون الجمود في الأسواق المنظمة، و يرجع ذلك لاعتبارات تنظيمية و تشريعية التي تحدد مواصفات معينة للوظيفة من حيث درجة الشهادة و مدة التكوين و التربص، أي الشروط الواجب توافرها في الوظيفة دون النظر لطبيعة العمل و مهارة العامل و هو ما أدى إلى تفاوت في الأجور تبعا لمؤهل العامل و نوعية القطاع الذي يعمل به، إن ظاهرة جمود سوق العمل تتكامل مع ظاهرة تجزؤ سوق العمل، إذ توجد وظائف يصعب على الكثير من الفئات في المجتمع الحصول عليها.

### 3-3- إنتشار ظاهرة البطالة: (2)

من سمات سوق العمل الجزائري انتشار ظاهرة البطالة بجميع أنواعها، فالبطالة الصريحة بدأت تظهر عند تشبع قطاعات المؤسسات الاقتصادية العمومية مع نهاية السبعينيات و مع بداية الثمانينات عند تنامي الاختلالات الهيكلية في الاقتصاد الجزائري، و مع تطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي وتوقف الجهاز الحكومي على تعيين المتخرجين من الجامعات و المعاهد و قيام المؤسسات الاقتصادية العمومية بالتخلص من العمال سواء بالتقاعد المبكر أو المسبق، أو بالتسريح الجماعي، ظهرت البطالة بشكل مقلق في المجتمع الجزائري و خاصة لدى الطبقات الحاملة للشهادات العليا.

### 3-4- ظاهرة نقص التشغيل:

إن سوق العمل الجزائري يتسم بنقص التشغيل و هي قلة استغلال أحد العناصر المكونة للإنتاج و خاصة العمل البشري، و يشمل مفهوم نقص تشغيل الحالات التي يمارس فيها الفرد عملا و لكن الوقت أقل من المعتاد (35 أو 40 ساعة أسبوعيا) و تسمى كذلك بالبطالة الجزئية و هي ما تسمى بنقص التشغيل الظاهر أما نقص التشغيل غير الظاهرة فيكون عند مستوى إنتاجية منخفضة، أو دون استغلال القدرات و المهارات للعنصر البشري و هو ما يعرف بالبطالة المقنعة.

1 - د/ إسماعيل صبري عبد الله، تحرير سلوى سليمان، الخصائص المشتركة في ظاهرة البطالة في بلدان العالم الثالث مع إشارة خاصة لمصر، دار النهضة العربية 1989، جمهورية مصر العربية، ص 41  
2 - يتم التطرق إليها في الفصل الثامن

## الخلاصة

إذا كان برنامج التعديل الهيكلي قد وفق في إعادة الوازن الاقتصادي الكلي، إلا أنه على صعيد التشغيل فإن الحالة لعامة تدهورت نتيجة غياب الاستثمارات الجديدة من قبل المؤسسات الاقتصادية العمومية و الخاصة في ظل تطبيق السياسة العامة و أهداف البرنامج، و بالتالي تأثر سوق العمل مع كل اتفاق، و برزت عدة نزاعات و خاصة في علاقات العمل مع أن التشريع الجزائي لم يواكب هذه الإصلاحات بالقدر المطلوب منه. و هذا ما أدى إلى غياب سياسة واضحة لسياسة التشغيل ما جعل بروز تشوهات في الاقتصاد الجزائي من وجود اقتصاد موازي و منه العمل الموازي، و خاصة بعد اتباع سياسة عامة للقضاء على البطالة من الصعوبة بمكان و قد أعطت الدراسات حول سياسة التشغيل نتائج فترة التعديل الهيكلي، أن عدد البطالين تجاوز المليونين.

تأثر سوق العمل في فترة الإصلاح الاقتصادي سواء من جانب العرض أو جانب الطلب، حيث أن جانب العرض تأثر بمعدل النمو السكاني الذي كان مرتفعا مما أدى إلى زيادة العرض و ارتفاع معدل الإعالة بانخفاض نسبة المشاركة السكانية في قوة العمل و ارتفاع نسبة الشباب في قوة العمل و خاصة المتسربين من المدارس مما جعل الأمية تمثل حوالي ثلث قوة العمل أما جانب الطلب المتمثل في أصحاب الأعمال فقد تأثر عدد الاستثمارات التي تكون توقفت بسبب أزمة التمويل و التمويل مع اقتناء وسائل الإنتاج كثيفة رأس المال، كل ذلك جعل خصائص مميزة لسوق العمل في فترة الإصلاحات الاقتصادية من جمود انتشار للبطالة و نقص التشغيل و طول فترة البقاء في قوة العمل. كل هذه الإصلاحات قد أثرت بشكل مباشر في سوق العمل و هذا ما سوف نتطرق إليه في الفصل القادم





## تمهيد

تعهدت الجزائر في بداية التسعينيات من القرن الماضي بالاتفاق مع البنك وصندوق النقد الدولي على تنفيذ برنامج إصلاح بإتباع مجموعة من السياسات المالية الانكماشية التي أثرت بشكل مباشر على الاستثمار و من ثم في معدل نمو الناتج المحلي، مما أدى إلى انخفاض الطلب على العمل أو إلى زيادته في أفضل الأحوال بأقل من الزيادة في المعروض منه، و ما ترتب عليه في زيادة حجم البطالة على الأقل في الاجال القصيرة و ربما في الأجل المتوسطة في كثير من الدول التي سبقت الجزائر في تطبيق هذه البرامج كما يرى بعض الاقتصاديين ان تلك الآثار تقتصر على الاجل القصير فقط حيث انه مع مرور الوقت ترتفع مرونة سوق العمل و يعمل بطريقة اكثر كفاءة في الاجل الطويل و من ثم يرتفع مستوى التشغيل و يقلل من البطالة

المبحث الأول: آثار برامج الاستقرار الاقتصادي على مستوى التشغيل

إن من أهم السياسات الرئيسية لبرامج الاستقرار الاقتصادي هي السياسة المالية التي تهدف إلى الحد من عجز الميزانية العامة للدولة و سياسة خفض قيمة العملة المحلية كألية للوصول إلى سعر صرف حقيقي و سنتاول هذه السياسات و اثارها على ظاهرة البطالة

### 1- اثر السياسة المالية على مستوى التشغيل

تهدف السياسة الحالية إلى الحد من عجز الميزانية بواسطة خفض النفقات العامة و زيادة الواردات العامة و يتم ذلك بتنفيذ مجموعة من السياسات الفرعية أهمها خفض الأجور، و وقف التوظيف في القطاعات الحكومية و المؤسسات الاقتصادية العمومية، خفض الاستثمار العام، خفض نفقات الدعم و الإعانات الحكومية مع تحسين هيكل الضرائب و رفع أسعار الخدمات العمومية. إن تراجع ميزانية الدولة خلال فترة تطبيق الإصلاحات الاقتصادية تعود إلى زيادة نسبة الإيرادات و نمو أقل لنسبة النفقات و إذا كانت النفقات ارتفعت بنسبة 22 % فإننا نجد أن الواردات ارتفعت إلى الضعف و الجداول التالية تبين ذلك:

#### جدول (1-6) تطور ميزانية الدولة خلال الفترة 1993-1997

1197	1996	1995	1994	1993	
					مجموع الموارد
881.5	749.2	586.5	474.1	335.6	بالقيمة الجارية للدينار
419.5	376.9	350.2	367.4	335.6	بالقيمة الثابتة للدينار
					مجموع النفقات
946.7	848.6	734.8	613.7	503.9	بالقيمة الجارية للدينار
450.6	426.9	438.7	475.5	503.9	بالقيمة الثابتة للدينار
					العجز
( 64.7)	( 99.4)	( 148.3 )	( 139.6 )	( 168.3 )	بالقيمة الجارية للدينار(1)
( 30.7)	( 50.0)	( 88.5)	( 108.1)	( 168.3)	بالقيمة الثابتة للدينار(2)
38.4	59.1	88.1	82.9	100	بالمؤشرات(1)
18.2	29.7	52.6	64.2	100	بالمؤشرات(2)

المصدر: المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر، الآثار الاقتصادية و الاجتماعية للتعديل الهيكلي ص

#### جدول (2-6) تطور نفقات الدولة و بنيتها

1997	1996	1995	1994	1993
------	------	------	------	------

%	بمليار دج 10 <sup>4</sup> دج	%	بمليار دج 10 <sup>4</sup> دج	%	بمليار دج 10 <sup>4</sup> دج	%	بمليار دج 10 <sup>4</sup> دج	%	بمليار دج 10 <sup>4</sup> دج
70.2	664.0	64.5	547.0	59.6	437.9	58.2	355.9	60.3	303.9
21.1	199.5	20.7	175.5	19.4	142.5	20.5	125.1	21.6	109.0
8.7	82.0	14.8	125.9	21.0	154.4	21.3	130.5	18.1	91.0
<b>100</b>	<b>945.5</b>	<b>100</b>	<b>848.4</b>	<b>100</b>	<b>734.8</b>	<b>100</b>	<b>611.5</b>	<b>100</b>	<b>503.9</b>

المصدر: المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، الجزائر، الآثار الاقتصادية والاجتماعية للتعديل الهيكلي، ص

109

إن انخفاض النفقات الجارية و خاصة خفض معدل الزيادة في الأجور و خفض عدد الوظائف في القطاع الحكومي عن طريق إيقاف تعيين المتخرجين من المعاهد المتخصصة و الجامعات و المدارس العليا مع التشجيع على ترك الخدمة لكي ينخفض عدد العاملين أما القطاعات الأكثر تأثرا بسياسة خفض الإنفاق العام هي قطاع التربية و الصحة<sup>(1)</sup> و السكان و بدرجة أقل التعليم العالي و البحث العلمي و الجدول التالي يبين ذلك:

### جدول (3-6) تطور نفقات التسيير بالسعر المرجعي 1993 (بمليارات الدينارات)

1997	1996	1995	1994	1993	
56.2	53.6	51.9	57.4	70.1	التربية الوطنية
10.1	9.8	10.1	11.5	-	التعليم العالي و البحث العلمي
14.8	14.6	12.6	15.3	16.7	الصحة و السكان
3.9	4.1	3.7	4.5	4.7	العمل و الشؤون الاجتماعية و التكوين
316.4	275.2	261.5	275.8	303.9	مجموع نفقات
209.5	198.7	167.4	129.04	100	مؤشر الدخل

المصدر: المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، الجزائر، الآثار الاقتصادية والاجتماعية للتعديل الهيكلي ص

214

إن آثار تقليص نفقات الميزانية على الإنفاق العام تميز بما يلي:

- 1- خفض الإنفاق العام اقترن بانخفاض نفقات الاستثمار و هذا ما يدل على أن الجزائر تراجعت عن دورها في خلق وظائف جديدة لاستيعاب جزء من العاطلين أو من الداخلين الجدد لسوق العمل

<sup>1</sup> - Fatima Zohra OUFRIHA, Ajustement structurel et autonomie du système de santé: quels résultats ? Les cahiers du CREAD N° 41, 3ème Trimestre 1997, page 94.

- 2- إن خفض معدلات الأجور و منه انخفاض في عدد الوظائف الحكومية عن طريق التسريح أو التقاعد المسبق
- 3- إن تخفيض النفقات هدفه تحويل المؤسسات العمومية الإدارية إلى مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي و تجاري و المؤسسات ذات الطابع الصناعي و التجاري إلى مؤسسات اقتصادية عمومية و بالتالي فإن تقديم أي خدمة لابد و أن يكون بمقابل مالي يؤديه المستفيد من الخدمة.
- 4- إن خفض الإنفاق العام أدى إلى خفض الطلب المحلي مما أدى إلى انخفاض مستوى الطاقات الإنتاجية القائمة مما أدى إلى تراجع معدلات الاستغلال و أكثر الصناعات تضررا هي صناعة الخشب و الصناعات الحديدية و المعدنية و الميكانيكية و الكهربائية و الإلكترونيات و الجدول التالي يبين تطور معدلات استغلال هذه القدرات للمؤسسات الصناعية التابعة للقطاع العمومي، كل ذلك ترتب عنه تقليص فرص العمل القائمة، و عدم الإسهام في خلق فرص عمل جديدة.

**جدول (4-6)** تطور معدلات استغلال القدرات في المؤسسات الصناعية التابعة للقطاع العمومي حسب النشاط

الاقتصادي

1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	
							المياه و الطاقة
52.7	54.7	54.7	53.6	67.6	64.4	70.6	المناجم و المصانع
33.6	40.0	38.7	44.8	48.0	54.1	55.0	الصناعات
61.9	58.8	66.3	63.3	65.9	63.3	63.0	مواد البناء
34.4	39.7	42.8	40.8	37.9	43.2	46.6	الكيمياء
65.0	41.0	62.7	66.5	62.3	67.3	67.6	الصناعات الغذائية
36.3	49.6	53.8	59.6	54.1	49.7	54.2	المنسوجات
23.8	33.5	54.4	29.8	35.7	47.7	64.1	جلود
21.5	27.5	31.2	36.5	28.1	33.2	43.9	الخشب و الورق
							صناعات مختلفة
42.1	46.7	48.5	51.8	51.2	54.6	57.2	الصناعات المصنعة
4.6-	1.8-	3.3-	0.6+	3.4-	2.6-	-	الفرق بالنسبة المئوية

المصدر: تقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية، لبرنامج التعديل الهيكلي، مصدر سبق ذكره، ص 80

5- إن الإنفاق العام اقترن برفع الدعم أو التقليل منه في العديد من الخدمات مثل التعليم والصحة و أدى إلى زيادة النفقات، و بالتالي تدهور القدرة الشرائية للأجراء حيث سجلت انخفاضا حادا بين سنتي 1995 و 1996.

إن تحليل التطور المتباين للأسعار عند الاستهلاك و مداخيل الأجور يبين تدهور القدرة الشرائية عند الأجراء و الجدول التالي يبين تطور القدرة الشرائية للأجراء.

### جدول (5-6) تطور مؤشرات القوة الشرائية للأجراء (1993 – 1996)

1996	1995	1994	1993	
68.1	71.5	85.3	87.4	الإطارات
69.6	73.7	82.7	90.1	الأعوان المهرة
82.5	85.1	94.0	117.4	أعوان التنفيذ

المصدر: تقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية، لبرنامج التعديل الهيكلي، مصدر سبق ذكره ص 121

مما أدى إلى الدفع بالأطفال إلى سوق العمل مع تطور زيادة فئة الإناث الوافدات إلى سوق العمل مع استمرار الأفراد بعد سن التقاعد في البحث عن العمل و ذلك حفاظا على مستوى المعيشة و هو ما يؤدي بالاختلال في سوق العمل بحيث يزيد العرض عن الطلب

### 2- اثر سياسة سعر الصرف على مستوى التشغيل

إن انخفاض سعر الصرف للدينار الجزائري في مواجهة العملات الأجنبية أدى إلى زيادة كل من تكلفة الاستثمار و تكلفة الإنتاج و ذلك كله يحد من نمو الاستثمارات و التوسيع فيها و من ثم عدم قدرة الاقتصاد على خلق المزيد من فرص العمل الجديدة و ارتبطت مسألة سعر الصرف<sup>(1)</sup> بحجم الديون الخارجية و تسديدها على المدى الطويل و على غرار كل الأسعار يلعب سعر الصرف دورا تخيصيا، و من المفروض أن يلعب تحديده الحر من صرف السوق دور مؤشر التخصص و بالتالي مؤشر التنافسية، و من خلال سعر الصرف الحقيقي على نحو ما تفسر عنه

<sup>1</sup> - تقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الدورة الثانية عشر، مرجع سبق ذكره ص 65.

السوق، يقتضي إلى الكشف عن المزايا التنافسية الحقيقية التي يمكن أن تحددها بمجمل المنتجات التنافسية لأي بلد، وبالتالي يمكن الاحتفاظ بها دون اللجوء لأي شكل من أشكال الحماية، ولا ينظر أنصار الصرف الحقيقي للجوء إلى الإحلال محل الاستيراد إلا في هذا الإطار، إلا إذا تم اللجوء للإحلال الإجمالي الذي سترافقه لا محالة تكاليف التوتر، حسب تأكدهم. وعلى خلاف ذلك يحدث رفع قيمة العملة بشكل مفرط أثرا سلبيا على تخصص الموارد و عكس ميزان المدفوعات وينافي هذا الأثر سياسة الاستدانة التي تفرض ضرورة تحقيق فائض تجاري على المدى البعيد، وإذا حاولنا التحكم في هذه الآثار بوضع قيود في مجال الصرف وسياسات تعريفية، فإننا نساهم بذلك في تشجيع انتشار السوق الموازية و هروب رؤوس الأموال، و من المفروض أن انخفاض قيمة العملة يسمح مبدئيا بوضع حد لهذه الحالة.

و لقد انخفضت قيمة الدينار بنسبة 7.3% في شهر مارس 1994م وبـ 40.17% في شهر أبريل من نفس السنة، هذا الانخفاض المعلن من قبل الدولة أدى إلى تقارب الانخفاض في السوق الموازية حيث أصبح الفرنك الفرنسي يقابله 14 دينار في السوق الموازية أما في البنوك فإن الفرنك الفرنسي يقابل 11 دينار جزائري و من حيث القيمة الحقيقية الفعلية انخفضت قيمة الدينار بنسبة 28.7% سنة 1994م و 6% سنة 1995م و نجد أن هذا الانخفاض كان له آثار إيجابية على الخزينة على حساب المؤسسات العمومية الاقتصادية حيث أن الانخفاض في قيمة الدينار و صرامة الإنفاق أدى إلى تحسين رصيد الخزينة بشكل سريع ووفر له يسيرا ماليا نسبيا و مؤقتا، و مما أدى إلى التفكك المالي للمؤسسات نتيجة خسائر الصرف التي تعرضت لها و لم تستطع تدارك الوضع برفع أسعار البيع نظرا لتقلص الطلب على منتوجاتها و منافسة المنتجات الأجنبية، و حسب صندوق النقد الدولي فإن الخزينة صرفت 193 مليار دينار كخسائر الصرف<sup>(1)</sup> بين سنتي 1991م و 1996م و يعتبر هذا المبلغ قليلا بالمقارنة بالخسائر الحقيقية.

<sup>1</sup> - عند دراسة المراجعة الثالثة لبرنامج الاتفاق الموسع.

هذا الانخفاض في قيمة الدينار الجزائري أدى بالجزائر إلى تصفية مؤسساتها الاقتصادية إما بالغلاق النهائي أو الخصخصة، مما أدى إلى عدم بعث استثمارات جديدة أو تجديد الاستثمارات القديمة بسبب العجز المالي مما أدى إلى تسريح عدد كبير من العمال و زادت قوة طلب العمل في سوق العمل وقلّة العرض، نتج عنه ارتفاع مستوى البطالة.

### المبحث الثاني : اثر برنامج التعديل الهيكلي على مستوى التشغيل

ان لتحقيق هذا البرنامج مجموعة من الاجراءات من اهمها

#### 1- أثر سياسة الإصلاح في القطاع العام و الخصخصة على مستوى التشغيل

إن التطور في العلاقات الاقتصادية و الدولية و إجراء اتفاقيات الجزائر وصندوق النقد الدولي و البنك العالمي. وجد القطاع العام نفسه أمام محيط جديد دون تهيئة المناخ المناسب لهذا القطاع و بخاصة قضية نقص التمويل لهذه المؤسسات العمومية و الاقتصادية مما أدى إلى تفككها حيث زادت مديوناتها و تعقدت وضعية خزينتها بعدما كانت إيجابية في كثير من السنوات قبل تطبيق عملية الإصلاح حيث أن القطاع الصناعي كان يتوفر على خزينة إيجابية تقارب 8 ملايين دينار جزائري في سنة 1993، و لعل من أهم زيادة مديونية المؤسسات العمومية الاقتصادية، تحرير الأسعار، و ارتفاع أسعار الفائدة و تخفيض قيمة الدينار و سياسة الانفتاح الاقتصادي و الجدول التالي يبين وضعية خزينة المؤسسات العمومية خلال فترة تطبيق سياسة التعديل الهيكلي.

#### جدول (6-6) وضعية خزينة المؤسسات العمومية (ب 10 دج)

خزينة 98 رقم الأعمال	خزينة 96 رقم الأعمال	الخزينة في 31/12/98	الخزينة في 31/12/96	الخزينة في 31/12/95	
3.5 شهر	1.9 شهر	9.294 -	6.135 -	5.655	الحديد/الصلب
5.5 شهر	14.8 شهر	141.03 -	43.291 -	17.146 -	الميكانيك / الصناعة المعدنية
3.4 شهر	9 أشهر	86.21 -	17.846 -	12.642 -	الكهرباء/ الإلكترونيك
-	1.4 شهر	29.28	4.743	2.840	مواد البناء / الزجاج
2 شهر	7.3 شهر	224 -	8.744 -	7.190 -	الخشب / الورق و غيرها
-	0.5 شهر	13.923	6.836	1.831 -	الصناعات الغذائية
2.7 شهر	12.6 شهر	4.084 -	18.242 -	14.794 -	المنسوجات / الجلود
-	1 شهر	2.495 -	2.072 -	3.937 -	الكيمياء / الأسمدة / الصيدلة
0.5 شهر	2.9 شهر	16.981 -	84.751 -	73.525 -	مجموع الإنتاج
3.2 شهر	6.8 أشهر	3.791 -	28.288 -	19.620 -	الخدمات - التوزيع

المجموع	- 90.724	- 113.288	- 20.771	3.4 شهر	0.6 شهر
---------	----------	-----------	----------	---------	---------

المصدر: تقرير حول الآثار الاقتصادية والاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي، المجلس الوطني الاقتصادي و

الاجتماعي، الجزائر، نوفمبر 1998، مصدر سبق ذكره، ص 83

من خلال هذا الجدول يتضح أن الركود و الكساد الاقتصادي أصاب مختلف القطاعات الاقتصادية و بدرجة متفاوتة و القطاع الصناعي قد أخذ حصة الأسد في ذلك حيث سجل إنتاجه انخفاضا متواصلا و ظلت معدلات استغلال قدراته متدنية للغاية و تدهورت خزينته أشد تدهور، و بقي القطاع الوحيد الذي يتوفر على ميزانية إيجابية هو قطاع مواد البناء و الزجاج و ذلك بتبني سياسة جديدة في عملية الإسكان، و إذا كان القطاع العام يضم أكبر الشركات الصناعية و المؤسسات الإستخراجية و التحويلية فإن الصناعات المعدنية و الميكانيكية و الكهربائية و الإلكترونية هي التي تحملت أكثر من غيرها آثار التعديل الهيكلي، و بالتالي نجد أن المؤسسات الاقتصادية التابعة للقطاع العام، واجهت أحد الاحتمالات النمطية إما التصفية الكاملة أو الخصخصة و إعادة الهيكلة. و تبقى عملية إعادة الهيكلة المطبقة على المؤسسات الصناعية عديمة الفعالية رغم الإجراءات المتخذة من قبل الحكومة سواء في إطار مخططات التطهير المالي للمؤسسات العمومية التي كلفت الخزينة العمومية 840 مليار دينار، أو من خلال عمليات التقويم الداخلي للمؤسسات التي خلفت خلال فترة نهاية 1996 و نهاية 1998 تريح 60 ألف عامل من القطاع الصناعي لوحده، أو حتى بعد تطبيق آلية البنوك و المؤسسات، مما جعل المؤسسات الصناعية لم تجد طريقها نحو النمو الدائم، و أرجع بعض الخبراء<sup>(1)</sup> عدم قدرة المؤسسات الصناعية على تحقيق الإنعاش، إلى تميزه بهياكل تنافسية و كثرة احتياجاتها و مشاريعها في مقابل نقص مصادر تحويلها، بالإضافة إلى أن مقاييس اتخاذ القرار تعد معقدة مع أن الإطار الاقتصادي الكلي لاسيما عدد كثير من المؤسسات الصناعية لتطویر إمكاناتها الذاتية و بالتالي نجد أن حصيلة مختلف مراحل إعادة الهيكلة التي شهدتها الاقتصاد الجزائري بداية من سنة 1981 و مروراً بعام 1988م و وصولاً إلى سنة 1998، إذ أنها كانت تفتقد إلى استراتيجية واضحة فيما يخص رسم الأهداف و الآفاق المراد الوصول إليها.

<sup>1</sup> - الملتقى حول تقييم عمية إعادة الهيكلة لوزارة الصناعة و إعادة الهيكلة" 2 و 3 مارس 1999، الجزائر.



إن الترتيبات و الإجراءات التي بدأت بها الجزائر في سنة 1996 سواء بتقارب بين البنوك و المؤسسات حيث تم تخفيض مستوى الديون المترتبة عليها بمقدار 122 مليار دينار في هذه السنة أو إعادة جدولة ديونها الخارجية و تحويلها إلى قروض متوسطة الأجل و تميزت هذه المؤسسات بنتائج استغلال إيجابية، أما المؤسسات الغير قابلة للاستمرار من الناحية الهيكلية فهي تستهلك أكثر مما تنتج فهي عاجزة عن دفع الديون المترتبة عليها و ثمن عوامل الإنتاج و أجور عمالها، و نجد أن من مجموع 768 مؤسسة التي مستها الترتيبات الجديدة منها:

-339 مؤسسة استفادت من تحويل جزء من عجزها إلى قروض متوسطة الأجل و من دعم قدمته الخزينة في شكل شراء جزء من مديوناتها.

-38 مؤسسة عالجتها البنوك

-138 مؤسسة تدخلت الخزينة للتخفيف عنها من حيث الجانب الاجتماعي

-193 مؤسسة عدم إمكانية معالجة ديونها لأن تقدم نتائج الاستغلال يتجه نحو السالب

و الدعم المالي لهذه الإجراءات انقسم إلى مساهمة الخزينة بمقدار 60 مليار دينار و 100.3 مليار دينار من قبل البنوك، أي بمجموع 160.3 مليار دينار.

إن هذه الإجراءات تؤثر على النحو السلبي في مستوى التشغيل، حيث أن التصفية الكاملة تؤدي إلى الاستغناء كلية عن العمال، أما إعادة الهيكلة فتعتمد على الأساليب الإنتاجية الحديثة الكثيفة رأس المال قليلة العمل مما يستدعي التخلص من العمالة الزائدة، أما الخصوصية و هي عملية تحول الوحدات الإنتاجية إلى تحقيق أكبر ربح ممكن عن طريق رفع درجة الكفاءة الاقتصادية بعيدا عن الاعتبارات الاجتماعية، و تشير الإحصاءات التي تم إعدادها في جوان 1998م<sup>(1)</sup>، إن إجراءات حل المؤسسات شملت 815 مؤسسة، منها 679 أي ما يعادل 83 % عبارة عن مؤسسات عمومية محلية 134 مؤسسة اقتصادية عمومية أي ما يعادل 16% منذ سنة 1994. و الجدول التالي يبين المؤسسات المنحلة بين 1994م و 1998م.

<sup>1</sup> - تقرير حول الظرف الاقتصادي السداسي الأول من سنة 1998 الدورة الثانية عشر المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، نوفمبر 1998 ص 96

## جدول (6-7) حصيلة العمال المسرحين حسب قطاع النشاط

(السُداسي الأول 1998)

النسب %	المجموع	النسب %	مؤسسة خاصة	النسب %	مؤسسة اقتصادية محلية	النسب %	مؤسسة اقتصادية عمومية	القطاع القانوني قطاع النشاط
1.8	3819	35.6	370	1.5	1234	1.7	2205	الفلاحة
60.2	128266	18.8	195	61.7	51557	59.6	76514	البناء و الأشغال العمومية و الري
20.7	44017	14.5	150	29.3	24522	15.1	19345	الخدمات
17.3	36868	31.1	323	7.5	6310	23.6	30235	الصناعة
100	212970	100	1038	100	83623	100	128299	المجموع

المصدر: الآثار الاقتصادية و الاجتماعية للتعديل الهيكلي، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر،،

مرجع سبق ذكره، ص 92

انجر عن ذلك تسريح 212960 عاملا أي بنسبة 99.56% من عمليات التقليل المنفذة و قد بلغت حصة القطاع العمومي الوطني ما يقارب 60% أما نسبة القطاع الخاص فبلغت 0.46% بمجموع 970 عاملا، أما حسب قطاع النشاط، فقطاع السكن و الأشغال العمومية و الري بلغت بنسبة 60.2% و الخدمات بنسبة 20.7% و القطاع الصناعي بنسبة 17.3% أما القطاع الزراعي فبلغت النسبة به 1.8%، و الجدول التالي يبين حصيلة العمال المسرحين حسب قطاع النشاط:

## جدول (6-8) توزيع المؤسسات حسب قطاع نشاطها إلى غاية

30 جوان 1998

القطاع	مؤسسة اقتصادية عمومية	مؤسسة اقتصادية محلية	مؤسسة خاصة	المجموع
الفلاحة	5	18	2	25
الصناعة	60	383	-	443
البناء و الأشغال العمومية و الري	54	195	-	249
خدمات	15	83	-	98
المجموع	134	679	2	815

المصدر: المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر،، الآثار الاقتصادية و الاجتماعية للتعديل الهيكلي ص

93

يضاف إلى العدد الأول عدد العمال الذين غادروا مؤسساتهم بطريقة إدارية (طوعية) حيث كان عددهم 50700 عامل، و تم إلغاء ما يقارب 213300 مناصب عمل شاغرة (حصيلة أربع سنوات)، إي إلغاء ما يقارب 264000 منصب عمل بما

في ذلك المناصب الشاغرة بالذهاب الإرادي و قد تسارعت وتيرة تقليص العمال بطريقة كبيرة حيث زادت في سنة واحدة (1997م – 1998م) بـ 43% أما العمال الذين أحيلوا على البطالة التقنية فكان عددهم حوالي 100840 عامل.

إن مرحلة التعديل الهيكلي قد أثرت على الشغل بما يعادل 6% من مجمل السكان المشتغلين في القطاع الهيكلي المنظم عام 1997م.

أما فيما يخص سياسة الخصوصية التي تشمل العديد من السياسات التي تستهدف المؤسسات التابعة للقطاع العام و المرشحة للخصوصية إما في المدى المتوسط أو المدى القصير، و هذه السياسات تتطوي على تغيرات في تنظيم العمل، الإدارة المالية، سياسة العمل و التشغيل، إعادة هيكلة هذه المؤسسات، الاستثمار و نقل الملكية وإن كانت الخصوصية في الجزائر قد أدخلت بعض المفاهيم في سنة 1988م بموجب القوانين الخاصة باستقلالية المؤسسات العمومية، أما دستور 1989م فقد كرس من ناحية بالمادتين 17 و 18 بمفهوم الميدان الخاص بالدولة شاملا مجموعة التراث الاقتصادي العمومي و قانون التجارة المعدل فإنه من جهته يسمح بالإفلاس و النظام التشريعي على المؤسسات العمومية للدولة حسب الشروط و الإجراءات المطبقة على القطاع الخاص و يأتي قانون المالية التكميلي لسنة 1994م مدعما بمادتيه 24 و 25 للاستقلالية المالية للمؤسسات العمومية بترخيصه في نقل (بيع وشراء) الأسهم و السندات الاجتماعية، و قد بدأت الحكومية الجزائرية في تنفيذ سياسة الخصوصية منذ 1995م بمفهوم نقل الملكية إما بالتنازل عن جزء من رأس المال الاجتماعي أو البيع لمن يريد اقتناء أسهم من الأصول المادية أو الاستقلال المخصص عن طريق إيجار الأداة أو المؤسسة مدعمة بمجموعة من النصوص

التشريعية<sup>(1)</sup> بترخيص عملية الخوصصة أو بيع أصول بعض المؤسسات التابعة للدولة<sup>(2)</sup> و التي اعتبرت أن الخوصصة تمثل شكلا من الأشكال الضرورية لإعادة الهيكلة و أن حصيلة عملية الخوصصة إلى غاية 8 ماي 1998م<sup>(3)</sup>.

من أصل 2715 مقاوله بلدية محلية تم حل 116 مقاوله من أصل 1323 مؤسسة عمومية محلية، تم حل 827 منها 696 مؤسسة تم التنازل عنها لصالح الأجراء

-496 مؤسسة عمومية محلية لم يتقرر مصيرها بعد

و إن القطاعات التي مستها عملية الخوصصة هي الفنادق و السياحة والتجارة و التوزيع و الصناعات النسيجية، و الصناعات الغذائية، و الصناعات التحويلية من قطاعات الميكانيك، و الكهرباء، و الاليكترونيك، و الخشب ومشتقاته، و الورق، و الصناعات الكيماوية والبلاستيك، و صناعة الجلود، إلى جانب النقل البري للمسافرين و السلع، و التأمينات، و أنشطة الخدمات في الموانئ و المطارات، و الصناعات الصغيرة و المتوسطة و المؤسسات العمومية المحلية و مؤسسات الدراسات و الإنجاز في ميدان البناء و الأشغال العمومية و الري.

و يستفيد العمال وفق المواد 36، 37، 46 من الأمر رقم 95/22 من امتيازات خاصة، حيث يخصص مجانا في إطار خوصصة المؤسسات العمومية 10% من أقصى رأسمالها القابلة للخوصصة إلى مجموع الأجراء، إلا أن هذه الحصة ممثلة في أسهم تقدم دون حق التصويت و لا تمثيل في مجلس الإدارة، و تسير عائدات هذه الأسهم من قبل صندوق مشترك للتوظيف و بعد 5 أشهر من نشاط مجلس الخوصصة<sup>(4)</sup> عرض 16 وحدة صناعية للمياه المعدنية و المشروبات الغازية إلى جانب 23 وحدة لإنتاج الأجور و 9 مساحات تجارية و أخيرا 20 فندق، و إن عملية البيع للمساحات التجارية بواسطة

1 - الأمر المتعلق بالخوصصة أوت 1995:

- تسيير رؤوس الأموال التجارية التابعة للدولة، أكتوبر 1995

- الأمر المكمل للأمر الصادر في شهر أوت المتعلق بالخوصصة

2 - قانون المالية التكميلي لعام 1998، خاصة المادة 24 و 25 منه

3 - تقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الدورة الثانية عشر، مرجع سبق ذكره ص 105.

4 - نصب في 21 سبتمبر 1996 و بدأ نشاطه فعليا في 15 سبتمبر 1998 و يترأسه الدكتور عبد الرحمن ميبول أستاذ من جامعة وهران

التنازل عن الأسهم و القيم المنقولة أو التنازل الكلي أو الجزئي لأصول هذه الوحدات القابلة للخصصة، تجني منها الخزينة العمومية (1) 72 مليار دينار ما يعادل 1.2 مليار دولار أمريكي فضلا عن تنشيط هذه المساحات من خلال دفع الضرائب و خلق مناصب الشغل.

إن عدد العاملين بالقطاعات المراد تخصيصها و المقدرة بـ 50.000 عامل لم يتمكن إلا 20% فقط من العاملين بشراء هذه المؤسسات أي حوالي 10.000 أجير، و البقية قد تم الاستغناء عنها، أما المؤسسات الاقتصادية العمومية التي بلغ عددها 350 قبل إنشاء الشركات القابضة فلم يتم خصصة أي مؤسسة منها حتى نهاية جوان 1998م، أما المؤسسة الوحيدة التي فتحت رأس مالها للمساهمين هي مؤسسة رياض سطيف، و بالتالي نجد أن الخصصة في الجزائر سارت ببطء شديد مما كان يتوقعه برنامج التعديل الهيكلي و هو ما جعل البنك الدولي و صندوق النقد الدولي يقدّم انتقادات لاذعة للجزائر لتباطؤ تنفيذ برنامج الخصصة.

هناك كثير من الآثار الإيجابية التي يمكن أن تعود على الاقتصاد الجزائري من جراء عملية الخصصة إذا ما أحسن استغلالها، غير أن عملية التطبيق كشفت عن العديد من الآثار السلبية على مستوى التشغيل، مما أدى إلى زيادة حدة مشكلة البطالة حيث عملية إعادة الهيكلة و حل المؤسسات ساعدت على تقاوم البطالة التي تزايدت نسبتها حيث انتقلت من 24% سنة 1993م إلى أكثر من 29% سنة 1997م.

كما نجد أن الأجراء الذين فقدوا مناصب عملهم أو الذين أحيلوا على البطالة التقنية في الفترة بين 1994 و 1998م يتجاوز عددهم 360.000 عامل و الجدير بالملاحظة هنا أن هناك توقع مسبق يمثل هذه الآثار السلبية على مستوى التشغيل من قبل واضعي برنامج الإصلاح الاقتصادي وخاصة سياسة الخصصة بدليل إنشاء نظام التكفل (2) للتخفيف من أعباء الإصلاح على محدودي الدخل. إن إلزامية الحكومة للمستثمرين لهذه المشروعات بالاحتفاظ بعمالها لفترة انتقالية لمدة 5

1 - تصريح صحفي لرئيس مجلس الخصصة، جريدة الخبر ليوم 18 فيفري 1999، العدد 2484 السنة التاسعة، ص 2  
2 - و هذا ما سيتم توضيحه في الفصل الثامن.

سنوات على الأقل، فإن هذا الأمر لا يعد حلاً للمشكلة بقدر ما هو إلا تأجيلاً لها وبالتالي سينضم هؤلاء العمال إلى نسبة البطالة القادم. و إن عملية الخصخصة لا تقتصر على الجانب الاجتماعي و الاقتصادي للمسرحين فحسب و إنما إلى ما ينطوي عليه من هدم في قيمة العمل الإنساني، خاصة و أن جانباً كبيراً من العاملين المستغنى عنهم من المؤهلين و الفنيين و عمال مهارة و نصف مهارة و قد تحملت الدولة في سبيل تعليمهم و تدريبهم جانباً هاماً من الموارد و يعني تعطيلهم هدراً مباشراً لهذه الموارد المحدودة<sup>(3)</sup> و بالتالي يظهر أثر الخصخصة السلبي على العمالة و يكون ذلك قد أثر على سياسة التشغيل كما يمكن أن تكون الخصخصة إيجابية في العمالة إذا كانت ستترتب عنها خلق مناصب فرص عمل بمعدل أكبر مما كان يخلقه القطاع العام و هذا الافتراض من الصعب قبوله منطقياً لأن خلق فرص عمل جديدة أصعب في القطاع الخاص نظراً لاستثماراته المحدودة بسبب سياسة الانكماش العام الذي يسود الاقتصاد الجزائري في ظل تطبيق سياسات الإصلاح الاقتصادي

## 2- اثر سياسة تحرير الاسعار على مستوى التشغيل

إن ارتفاع أسعار السلع و الخدمات بما يفوق الزيادة في القوة الشرائية للأفراد يزيد من انكماش الطلب الكلي محلياً، و من ثم يحد من التوسع في كل من الاستثمارات الجديدة و الاستثمارات القائمة، لقد ساعد تدهور قطاع التشغيل في الجزائر و غياب تحسين الظروف المعيشية و تطبيق سياسات التعديل الهيكلي و الإنعاش الاقتصادي من زيادة أسعار المواد حيث شهد المؤشر العام للأسعار عند الاستهلاك ارتفاع كبير حيث وصل إلى 30% من الزيادة السنوية سنة 1995م و هذا نتيجة تطور مؤشر أسعار المواد الغذائية التي تمثل في المعدل 60% من نفقات الأسرة الجزائرية حيث بلغ مؤشر الأسعار في سنة 1994م 41.3% و في سنة 1995م نسبة 31% و الجدول التالي يبين المؤشر العام للأسعار عند الاستهلاك و مؤشر أسعار المواد الغذائية خلال السنتين اللتين شملتهما اتفاقات إعادة الجدولة (1994-1995م).

<sup>3</sup> - د/ حسين عبد الرحمن قدوس، الصورة في مواجهة المخاطر الاجتماعية، الاستقرار القانوني لعلاقات العمل، و تحويل الهيكل القانوني لقطاع الأعمال، دار النهضة العربية، القاهرة 1999 جمهورية مصر العربية، ص 3 و 4.

## جدول (6-9) تطور مؤشر الأسعار

المؤشر العام للأسعار عند الاستهلاك، و مؤشر أسعار المواد الغذائية 1993-  
1997 الأساس 100 في 1989.

السنوات	1993	1994	1995	1996	1997
أسعار عند الاستهلاك	235.5	303.5	394.4	468.1	494.9
أسعار المواد الغذائية	230.4	325.6	426.9	510.8	539.7

المصدر: الديوان الوطني للإحصاء: مجموعة إحصائيات مستخرجة من نشرة الإحصاءات للديوان.

إن مؤشر أسعار المواد الغذائية أعلى بكثير من مؤشر الأسعار عند الاستهلاك و ذلك منذ بداية فترة إعادة الجدولة.

إن عملية تحرير الأسعار التي كانت تهدف إلى إزالة الموانع التي تحول بين توازي الأسعار في الداخل و الخارج بحيث تصبح الأسعار الداخلية دالة الأسعار الدولية و أن سياسة عملية تحرير الأسعار مست بالدرجة الأولى القطاع الفلاحي ثم بقية القطاعات الأخرى.

حيث يمثل القطاع الفلاحي أهمية خاصة في الاقتصاد الجزائري<sup>(1)</sup> إذ يساهم بشكل فعال خاصة بعد الإصلاحات الهيكلية التي بدأت في سنة 1987م وقد ارتفعت القيمة المضافة من 41.1 مليار دينار في سنة 1987م إلى 147 مليار دينار في سنة 1993م و يعمل بالقطاع الفلاحي<sup>(2)</sup> نحو 24.37% من إجمالي العمالة و ذلك لسنة 1998م هذا فضلا على الإنتاج الصناعي الذي يعتمد على مدخلات زراعية، حيث أن إنتاج المزروعات الصناعية تضاعف ثلاث مرات بين 1988م و 1994م، و يظهر مما سبق مدى أهمية تحرير أسعار القطاع الزراعي و انعكاس ذلك على الإنتاج الصناعي.

<sup>1</sup>1- Mourad BOUKELLA, Les restructurations agricoles dans l'Algérie des années 90, quels objectifs ? quels moyens ?, Les cahiers du CREAD, Algérie N° 51, 1ère Trimestre 2000, page 5

<sup>2</sup> - التقرير الوطني حول التنمية البشرية، الدورة التاسعة عشر، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، نوفمبر 2001، ص 322

و قد شملت إجراءات تحرير الأسعار في القطاع الفلاحي مجموعة من الإجراءات منها إلغاء التسعيرة الجبرية للمنتجات الزراعية على أن تتم تحديدها وفق قانون السوق، إلغاء كل أشكال الوساطة بين المنتجين والمشتريين، هذا ما أدى إلى ارتفاع المحصولات الزراعية و بالتالي ارتفاع دخل الملاك و المنتجين، غير أن ذلك كان على حساب المزروعات التي تجلب أكبر ربح ممكن و على حساب المنتوجات الإستراتيجية حيث تراجع المحاصيل من الحبوب ب(-22%) و العلف ب(-45%) و الخضر الجافة ب(-14%) و اللحوم البيضاء ب (-7%) بينما زاد الإنتاج من الفواكه الطازجة نسبة 53% و الحمضيات نسبة 26% و الخضر بنسبة 16% و اللحوم الحمراء بنسبة 36%،<sup>(1)</sup> إلا أن الأثر الصافي لهذا الارتفاع يتوقف على مدى زيادة أسعار مستلزمات الإنتاج الفلاحي بما فيها القروض الفلاحية، و على الغالب فإن أسعار مستلزمات الإنتاج تفوق زيادة أسعار المنتجات الأمر الذي يؤدي إلى تحول جانب من ملاك الأراضي الصغيرة و غير المستصلحة إلى مستأجرين و بالتالي زيادة عرض العمل الفلاحي.

إن تحرير أسعار المواد الفلاحية لم يؤدي إلى تنمية معتبرة للإنتاج بل مازالت الجزائر لها تبعية غذائية تجاه الخارج و ما زال الإنتاج للخضر و الفواكه غير كافي و على الرغم من أن الجزائر اجتهدت في تقليل وارداتها خلال فترة التعديل الهيكلي إلا أن واردات المنتوجات الفلاحية تميل إلى الارتفاع حيث أن حصة الواردات الفلاحية انتقلت من 25.5% في سنة 1985م إلى نسبة 30% سنة 1995م و وصلت إلى 29.3% في سنة 1997م، و بالتالي فقد تضاعفت واردات من الحبوب عشر مرات خلال العقود الثلاثة الأخيرة و هو ما جعل معدل التبعية بالنسبة للواردات ينتقل من أقل من 20% إلى حوالي 70% في سنة 1998م، و تمثلت في الحبوب و الحليب و مشتقاته 60%، حيث نلاحظ وجود عجز في تغطية الطلب بنسبة 67% في مجال الحبوب و 60% بالنسبة للحليب و مشتقاته و 89% بالنسبة للخضر الجافة و 36% بالنسبة للحوم الحمراء و 25% بالنسبة للفواكه<sup>(2)</sup>.

<sup>1</sup> - تقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي، مرجع سبق ذكره، ص 94  
<sup>2</sup> - استنتاجات الباحث من مجموعة من الإحصائيات



إن التدابير المتخذة في مجال التعديل الهيكلي و خاصة إجراء خوصصة الأراضي الفلاحية التي تكاد تكون شبه كاملة مع نهاية تطبيق برنامج التعديل الهيكلي وتخلي الدولة على تدخلها في هذا المجال نظرا لطبيعة اقتصاد السوق جعلت تكاليف إنتاج بعض المزروعات يرتفع مما أدى إلى تخلي الفلاحين على إنتاجها؛ لأنها مزروعات قليلة الربح و التخلي على هذه المزروعات معناه المزيد من البطالة و هدر مناصب شغل حتى ولو كانت مؤقتة، إضافة إلى الحالة الأمنية التي كانت تسود في الأرياف مما جعل هروب أكثر المنتجين إلى المدن و هجر أراضيهم خلال سنوات الإرهاب، و أن الحرق و النهب و خاصة في الأرياف القريبة من الغابات جعلت الإنتاج الفلاحي يتقلص بشكل كبير ضف إلى ذلك الجفاف الذي عرفته الجزائر في هذه السنوات.

### **3-: آثار سياسة تحرير التجارة الخارجية على مستوى التشغيل :**

تهدف سياسة تحرير التجارة إلى جعل الاقتصاد الجزائري اقتصاد مفتوح قليل الحماية الجمركية و العمل على الحد من عجز الميزان التجاري و بالتالي الحد من عجز ميزان المدفوعات. و ينطوي برنامج الإصلاح الاقتصادي على تخفيض الرسم الجمركي و إلغاء الحضر الذي كان مفروضا على بعض السلع فضلا على تحرير سعر الصرف الذي يؤدي إلى انخفاض قيمة الدينار أمام العملات الأجنبية الأخرى، و ترتب عن هذه السياسات العديد من الآثار على مستوى التشغيل، حيث أن تخفيض الرسوم الجمركية على الواردات من السلع الرأسمالية و الوسيطة يؤدي إلى انخفاض إنتاج السلع النهائية، و من ثم تتخفف أسعارها و تزداد قدرة المؤسسات على منافسة السلع الأجنبية و كذلك تزداد أرباحها و بالتالي يزداد الطلب على اليد العاملة مما يؤدي إلى انخفاض نسبة البطالة كلما زاد الطلب على السلع التصديرية.

أما إذا كان تخفيض الرسوم الجمركية على الواردات من السلع النهائية فإنه يؤدي إلى انخفاض أسعارها مما يؤثر سلبا على الصناعات المحلية المنتجة للسلع

المماثلة و هو ما يهدد الإنتاج المحلي بالتوقف لعدم قدرته على المنافسة مع المنتجات المستوردة ذات الجودة العالية<sup>(1)</sup> و الأسعار المنخفضة و انضمام جزء من المشتغلين بها إلى متعطلين مما يؤدي إلى زيادة البطالة و الواقع أن الإنتاج المحلي يتحمل تكاليف جديدة نتيجة تطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي و منه:

-زيادة أسعار الفائدة و ما يؤدي إليه من رفع تكلفة رأس المال

-ارتفاع أسعار الطاقة إلى حدود أسعار العالمية

-رفع الدعم على المواد الأولية مما أدى إلى ارتفاع أسعارها

-خفض سعر الصرف و ما ترتب عنه من زيادة في أسعار المدخلات المستوردة و

الواردات الوسيطة

-زيادة أسعار الخدمات المختلفة

-زيادة و تنوع الضرائب المختلفة على الإنتاج المحلي.

إن تأثير خفض الرسوم الجمركية و تخفيض الدينار على زيادة الصادرات مرهون بدرجة مرونة الطلب الخارجي على صادرات الجزائر من جهة و بدرجة مرونة الجهاز الإنتاجي المحلي من جهة ثانية فضلا عن مقدار الحماية و القيود التي تفرضها الدول الأجنبية على وارداتها من جهة ثالثة، و يبدو أن الهدف من تحرير التجارة الخارجية و بالأخص تحرير الاستيراد هو تمكين الدول الرأسمالية الصناعية من زيادة صادراتها إلى أسواق العالم الثالث و منه الجزائر مهما كان تأثير هذه السياسة على إضعاف الطاقة الإنتاجية المحلية و زيادة عجز الميزان التجاري فضلا عن خفض إمكانية خلق فرص عمل جديدة بل و زيادة معدلات البطالة القائمة.

### الخلاصة

إن الجزائر أخذت على عاتقها بعض الإصلاحات خلال مرحلة تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي، منها إصلاح المنظومة المالية سواء بالإصلاح النقدي أو المالي. و ذلك ضمن إجراءات التوازن النسبي للأسعار و توسيع الرسوم و إلغاء بعض الإعانات و فحص

<sup>1</sup> - د/ أحمد محمد مندور، انعكاسات برنامج الإصلاح الاقتصادي على أسواق العمل في مصر، مجلة البحوث القانونية و الاقتصادية، جامعة الإسكندرية، جمهورية مصر العربية، ص 102.

جميع النفقات العامة و التقليل منها و ترشيدها وفق مبادئ الاتفاق. كما أن إصلاح القطاع العام و تنمية القطاع الخاص و ذلك بتشجيع الاستثمارات الخاصة، و الشراكة ضمن البنوك التجارية الجزائرية، و إغلاق المؤسسات المفلسة. يعتبر ذلك من ضمن وصفة صندوق النقد الدولي للجزائر، ضف إلى ذلك عملية الخصخصة و تطهير القطاع الفلاحي و تحرير التجارة الخارجية، كل ذلك جعل عملية التوظيف محصورة جدا و أدى إلى التضيق على الدوائر الحكومية بالزامية خفض عدد وظائفها إما بالتسريح أو التقاعد المسبق أو الذهاب الإرادي، و نجد أن أكبر قطاع تأثر بعملية الإصلاح هو القطاع الصناعي حيث أن هذا الأخير كان المصدر الرئيسي في استيعاب القوى العاملة. كل هذه الإصلاحات أثر على سياسة إدارة الطلب الكلي. و تقاومت مشكلة البطالة و إيرادات الجزائر علاجها من خلال مجموعة من السياسات التي سوف نتطرق إليها في الفصل القادم.

## تمهيد

لاشك أن ظاهرة البطالة تكاد تكون عامة بين مجتمعات العالم المتقدم أو النامي، و إن تزايدت حدتها في هذه الأخيرة. و بالتالي فإن البطالة في الجزائر قائمة و تمتد جذورها إلى سنوات طويلة مضت نتيجة أسباب متعددة أدت إلى ظهورها و تفاقمها في الاقتصاد الجزائري،ومن أسبابها ما هو اقتصادي و منها ما هو سياسي و كذلك سكاني و منها التقني و التنظيمي و الإداري و قد ترك ذلك كله، عدم قدرة الاقتصاد الجزائري على توفير فرص العمل الكافية أمام الداخلين الجدد في سوق العمل. و بالتالي تصبح مشكلة البطالة أكثر تعقيدا نظرا لعدم وجود سياسات واضحة للتشغيل تعمل على زيادة فرص العمل ووفقا لذلك سوف نقسم هذا الفصل المباحث التالية:

## المبحث الأول البطالة مفهومها و أنواعها:

إن انتشار البطالة يعتبر مؤشرا لضعف الأداء الاقتصادي الوطني و قصور الجهاز الإنتاجي، و يعتبر مفهوم البطالة غير محدود بعض الشيء؛ لأن من الممكن نظريا أن نقول إن فرد سيكون راغبا في العمل في مقابل تعويض

مجز و سخي و قد رأى الاقتصاديون على ربط تعريف البطالة بمستوى معين من الأجر.<sup>(1)</sup>

أما الإحصائيات الحكومية فقد أخذت بتعريف العامل العاطل بأنه العامل الذي لا يعمل بصفة مؤقتة، و يعرف معدل البطالة كنسبة بين عدد العمال العاطلين إلى العدد الكلي للمشاركين في القوى العاملة، كما انصب الاهتمام على التغيرات التي تطرأ على معدل البطالة عبر الزمن و عبر المناطق الجغرافية بين المجموعات التي تختلف من حيث العمر و الجنس و الأصل و رغم بساطة هذا المعدل فإنه يواجه صعوبات كثيرة أهمها صعوبة المفاهيم التي تتعلق بتحديد مفهوم العاطل و أخرى تتعلق بدورية إعلان معدل البطالة، حيث يعلن عن معدل البطالة في الدول التي تقل فيها الإمكانات المادية و البشرية كل سنة كما هو حال الجزائر إلا أن هذا المعدل يعلن شهريا في الدول المتقدمة، و تفاوت مناهج قياس معدل البطالة سواء بالاعتماد على التعداد السكاني أو خلال المسوحات الإحصائية من خلال مكاتب إحصائيات العمل.

و تؤخذ عدة تحفظات عن معدل البطالة أهمها المغالاة في تقدير عدد العاطلين، بحيث لا توجد وسيلة للتأكد من صحة ما يدعيه العاطلين من حيث مدى جديتهم في البحث عن فرص العمل و قد لا يشتمل إحصائيات البطالة جانبا مهما من العاطلين فعلا و ذلك لمجرد أنهم توقفوا عن البحث عن فرصة للعمل بسبب إحباطهم و تشاؤمهم فإنهم لا يسجلون في قوائم المتعطلين، و من ثم لا يدرجون ضمن قوة العمل كما لا يشكل العاطلين عن العمل فئة متجانسة، بل عدة فئات تتفاوت فيما بينها من حيث مدى ارتفاع معدل البطالة و طول فترة البطالة، و مدى المعاناة منها، حيث يحسب معدل البطالة على أساس النسبة إلى الجنس أو على أساس الريف أو المدينة، أو على أساس العمر أو على أساس العرق، حيث أن

<sup>1</sup> - رونالد إيرفمبرج - روبروت سميث، تعريب د/ فريد بشير طاهر - مراجعة الدكتور محمد حمدي السباخي، اقتصاديات العمل، دار المريخ للنشر - السعودية 1994 ص 577.

حسابات معدلات البطالة على أساس هذه التقسيمات يعطي نتائج مختلفة تماما عن المعدل الإجمالي للبطالة.<sup>(1)</sup>

كما نجد أن بيانات معدل البطالة لا تعطي بالضرورة أي فكرة عن الضيق الاقتصادي الذي يعانيه الراغبون في العمل حيث أنه لا يؤخذ بعين الاعتبار العمل الخاص بالأفراد العاملين كما أنه لا يؤخذ في الحسبان دعم المداخل للعمال العاطلين خلال فترة تعطلهم عن العمل، سواء تعويضات حكومية للبطالة أو مدفوعات داعمة من هيئات خاصة أو التأمين عن البطالة وغيرها، فبيانات معدل البطالة تقدم معلومات عن النسبة العاطلة من القوى العاملة ولا تعطي أي فكرة عن النسبة العاملة من السكان، وبالرغم من كل هذه العيوب فقد ظل معدل البطالة مؤشرا هاما لظروف سوق العمل.

وسيهتم هذا الفصل بأسبابها وأسباب تغير معدل البطالة عبر الزمن وحسب المنطقة الجغرافية وبين المجموعات السكانية كما سيهتم بمختلف السياسات الحكومية وتأثيرها على مستوى البطالة.

### 1- أنواع البطالة

قبل التعرض إلى أنواع البطالة، يمكن الإشارة إلى نقطتين أساسيتين<sup>(2)</sup>، الأولى أن البطالة التي يدور البحث عنها بصورة مركزة هي بطالة الذين لا يعملون لدى الغير، لأنهم يؤلفون الغالبية العظمى من القوى العاملة، والثانية أن الطلب على العمل مشتق من طلب آخر وأن هذا الأخير يتغير بصفة مستمرة بسبب التغيرات التكنولوجية المستمرة التي تأتي بسلع جديدة وطرق جديدة في الإنتاج وإلى اختفاء سلع وطرق أخرى، ويتوقف الطلب أو يتناقص على بعض السلع فينقطع أو يتناقص إنتاجها فيتغير الطلب على العمل وتظهر البطالة.

### 1-1- البطالة الهيكلية:

1 - د/زكي رمزي - الاقتصاد السياسي للبطالة- تحليل لأخطر مشكلات الرأسمالية المعاصرة . مكتبة مدبولي، جمهورية مصر العربية، الطبعة الأولى 1993 ص 18-20.

2 - راجع ج.دين وارسك، ترجمة محمد عزي، و محمد سالم كعيبة، البطالة مشكلة سياسية اقتصادية، منشورات، جامعة قاريونس، بنغازي، ليبيا، 1997 ص 22-23.

و تعني ارتفاع نسبة البطالة نتيجة تغيرات هيكلية حدثت في الاقتصاد الوطني مرده حدوث تغيرات في هيكل الطلب على المنتجات أو راجع إلى تغير أساسي في الفن التكنولوجي المستخدم أو إلى تغيرات سوق العمل نفسه أو بسبب انتقال الصناعات إلى أماكن توظيف جديدة.

في جميع الأحوال تؤدي زيادة الطلب المحلي أو الخارجي إلى تراجع نسبة البطالة فوراً بتشغيل الطاقات العاطلة، و الإسراع في أعمال التقنيات الجديدة، ويستلزم ذلك التكيف في عرض العمل يسيرها واقع سوق العمل بدرجة عالية من السيولة.

و قد عرفت البلدان الصناعية المتقدمة نوعاً جديداً من البطالة الهيكلية نجم عن تعاظم ظاهرة العولمة عبر نشاط الشركات المتعددة الجنسيات في تحويل الكثير من استثماراتها إلى البلدان النامية للاستفادة من المزايا، و الامتيازات التي وفرتها هذه البلدان للاستثمارات الأجنبية تاركة بذلك العمال الذين كانوا يعملون فيها في حالة بطالة هيكلية طويلة المدى. فنجد أن معظم الدول التي تمر بتغيرات في هيكلها الاقتصادي يوجد لها هذا النوع من البطالة و أن ارتفاعها يعكس عدم قدرة عنصر العمل على التكيف مع التغيرات الجديدة في الاقتصاد و هذا هو جوهر المشكلة في الجزائر، كما أن البطالة الهيكلية تنشأ لأسباب منها التغيرات في هيكل الطلب و التقدم التكنولوجي بإدخال أنواع جديدة من التكنولوجيا الحديثة، و التغيير في هيكل العمري للسكان، و زيادة نسبة صغار السن و الإناث في القوة العاملة. إلا أن علاج البطالة الهيكلية تتطلب فترة طويلة نسبياً لعلاجها حيث تتطلب تدريب وتكوين لاكتساب مهارات جديدة و التكيف مع المهارات الجديدة المطلوبة.

## 1-2- البطالة الدورية:

جاءت هذه التسمية من ارتباط هذه البطالة بالدورة الاقتصادية، و هي التقلبات الدورية التي تطرأ على مجموع النشاط التجاري والاقتصادي في الدولة و تمثل السبب الرئيسي لبطالة الواسعة في التحول من الازدهار و الرواج إلى حالة الركود و الكساد، و تحدث عندما ينخفض الطلب الكلي على العمل في مواجهة عدم

مرونة الأجور الحقيقية في الاتجاه النزولي و بالتالي ينضم مجموعة من العمال إلى العاملين العاطلين أصلاً. و سميت ذلك عندما تقوم المنشأة على التوقف المؤقت عمالها و تقلل من معدل شغل الوظائف التي تعرف بترك بعض العمال لوظائفهم أي أن التدفق في البطالة يزيد و التدفق في العمالة يقل<sup>(1)</sup> ، و يوصف كثير من الاقتصاديين هذه البطالة باسم بطالة النقص أو العجز في الطلب، كما توصف باسم البطالة الكينزية، حيث أدت دراسات كينز إلى ظهور ما يسمى بأساليب إدارة الطلب و التي استخدمت منذ الحرب العالمية الثانية.

و يتطلب علاج البطالة الدورية إتباع سياسات اقتصادية تختلف من الدول المتقدمة عن الدول النامية حيث أن السياسة التوسيعية الهادفة إلى زيادة مستوى الطلب الكلي من خلال تشجيع زيادة كل من الاستيراد و الصادرات و الإنفاق الحكومي و إنقاص كل من الواردات و الضرائب و تكون هذه السياسة أكثر ملائمة لظروف الدول المتقدمة. أما في الدول النامية فإن سبب نقص الطلب الكلي هو انخفاض الدخل بسبب انخفاض مستويات الإنتاج و أن استغلال الموارد المعطلة و هذا بدوره يؤدي إلى زيادة الدخل، و من ثم زيادة الطلب الكلي.

### 3-1- البطالة الاحتكاكية:

البطالة الاحتكاكية تحدث بسبب التقلبات المستمرة للعاملين بين المناطق و المهن المختلفة و تنشأ بسبب نقص المعلومات لدى الباحثين عن العمل<sup>(2)</sup>، و لدى أصحاب الأعمال الذين تتوافر لديهم فرص العمل، أي عدم التقاء جانب الطلب مع جانب العرض، أي افتقاد حلقة الوصل بين طالبي الوظائف و من يعرضونها، لذلك يعتقد عدد من الاقتصاديين ضرورة إنشاء بنك أو مركز للمعلومات الخاصة بعرض العمل للتقليل من مدة البحث عن العمل، لأن عملية بحث العمال عن الوظائف و بحث أصحاب الأعمال عن العمال تأخذ وقتاً و حتى لو كان حجم القوى العاملة ثابتاً لا يتغير، فسيكون في كل فترة بعض الأفراد الداخلين إلى

1 - رونالد ايرفمبرج - روبروت سميث، تعريب د/ فريد بشير طاهر - مراجعة الدكتور محمد حمدي السباخي، اقتصاديات العمل، مرجع سبق ذكره ص 592

2 - د/ البشير عبد الكريم، تصنيف البطالة و محاولة قياس الهيكلية و المحيطة منها خلال التسعينيات، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا السنة الأولى عدد 00 السداسي الثاني 2004، جامعة حسينية بن بوعلي، الشلف الجزائر، ص 149



سوق العمل بحثا عن العمل، و في نفس الوقت سيكون هناك آخرون من العاطلين أو العاملين راحلون عن القوى العاملة ، علاوة على ذلك فقد تسببت التقلبات العشوائية للطلب في أن تقوم بعض المنشآت بوقف بعض العاملين في الوقت الذي تبحث فيه مجموعة أخرى من المنشآت عن عمال للوظائف الشاغرة لديها، ويتحدد مستوى البطالة الاحتكاكية في أي بلد بتدفق الأفراد من و إلى سوق العمل و سرعة الحصول على منصب عمل، و تتحدد هذه السرعة بدورها تبعا للمؤسسات الاقتصادية القائمة و تؤثر التغيرات في هذه المؤسسات على مستوى البطالة الاحتكاكية. و أن البطالة الاحتكاكية قليلة الاهتمام لدى الاقتصاديون؛ لأنها تتطلب إجراءات تصحيحية في السياسات بحيث أنها تمثل بطالة مؤقتة تتوقف فترتها عموما على مدى توافر المعلومات و شفافيتها في سوق العمل.

#### **4-1- البطالة السافرة (الصريحة):<sup>(1)</sup>**

و تتمثل بالشكل الواضح لفائض العرض في سوق العمل مقارنة بالطلب عليه، يرجع تزايد هذا النوع إلى عدم ملاحقة الزيادات في فرص العمل للتدفقات المستمرة إلى سوق العمل نتيجة للنمو السكاني السريع، و البطالة السافرة يمكن أن تكون احتكاكية و دورية و هيكلية<sup>(2)</sup> ومدتها الزمنية قد تطول أو تقصر حسب طبيعة نوع البطالة و ظروف الاقتصاد الوطني، و في البلدان الصناعية يتزايد حجم و معدل البطالة السافرة في مرحلة الكساد الدوري.

و البطالة السافرة في الجزائر لها عدة أشكال كالبطالة الهيكلية و ذلك في الصناعات الحديثة و البطالة الموسمية و خاصة في قطاعي الزراعة و المحروقات (تمبيع الغاز) و بطالة المتعلمين التي تزايدت بصورة كبيرة خاصة بين خريجي الجامعات و المدارس و المعاهد الجدد.

#### **4-1- البطالة المقنعة:**

1 - د/ سلوى سليمان، البطالة في مصر، مؤسسة الرضا للطباعة، القاهرة، جمهورية مصر العربية، 1989، ص 2.  
2 - د/ أسامة محمد الغولي، د/ مجدي محمود سقاب. أساسيات الاقتصاد السياسي، دار الجامعة الجديدة للنشر، جامعة الإسكندرية، جمهورية مصر العربية 1998 ص 98.

و يقصد بالبطالة المقنعة تلك الحالة التي يتكدس فيها عدد كبير من العمال بشكل يفوق الحاجة الفعلية للعمل، بحيث إذا سحبت تلك العمالة الزائدة من أماكن عملها فإن حجم الإنتاج لن ينخفض و توصف الإنتاجية الحدية لهؤلاء العمال بأنها تعادل صفراً، و قد تكون سالبة إذا زاد الإنتاج بعد خروجهم، و يعتبر ذلك بأن وجودهم في الوحدة الإنتاجية كان يعرقل جهود الآخرين، و هذا النوع عرف في المجال الفلاحي حيث تتركز الزيادات السكانية الكبيرة و تخلق فائضاً في عرض العمل كما تشكل عبئاً على النشاط الاقتصادي، و مع تتابع مراحل التحولات الاقتصادية و الاجتماعية أخذ موقع البطالة المقنعة في التحرك نحو المدن عبر قنوات الهجرة الداخلية، استجابة للفروق النفسية و الاجتماعية و المادية بين الريف و المدينة، و قد مثل التعليم إحدى تلك القنوات حيث كان الربط بين سياسة مجانية التعليم في جميع المراحل، و سياسة الالتزام الحكومي بتعيين المتخرجين في مختلف أجهزة الدولة و مشروعاتها و مصانعها، و هكذا أخذت الزيادات السكانية طريقها إلى مراحل التعليم المجاني و منها إلى الوظائف العامة التي تضخم حجمها و أصبحت بطالتها المقنعة عبئاً كبيراً عليها.

و عليه فكان للبطالة المقنعة في الجزائر هو انعكاساً لتزايد عرض العمل بمعدلات كبيرة نتيجة النمو الديمغرافي مما أدى إلى فائض في العمل في قطاعات مختلفة، أهمها القطاع الفلاحي نتيجة لخصوصيته، و السياسة الفلاحية المتبعة في الجزائر منذ نهاية السبعينيات، كما أن البطالة المقنعة تعاضت في قطاع الخدمات و المؤسسات العمومية و ذلك نتيجة لاتباع الجزائر سياسة اجتماعية نابعة من أفكار الحزب الواحد و تدخل النقابة في عملية التوظيف و التوظيف العشوائي بقرارات مركزية (كتوظيف المجاهدين و ذوي الحقوق و أبناء الشهداء .....).

و لا توجد أي إحصائيات رسمية تبين هذا النوع من البطالة أو معدلها أو عن توزيعها على مختلف الأنشطة الاقتصادية المختلفة وبالتالي فإن جميع الدراسات قدمت تقديرات لهذه الظاهرة في بعض القطاعات.

#### 6-1- البطالة الموسمية:

البطالة الموسمية تنشأ عن تذبذب الطلب عن العمل، غير أن التقلبات في هذه الحالة أكثر انتظاماً و بالتالي يمكن توقعها خلال أوقات معينة من السنة، و تظهر البطالة الموسمية في الأنشطة الفلاحية و السياحية و البناء.<sup>(1)</sup>

و قد عرف الاقتصاد الجزائري هذا النوع من البطالة خاصة في القطاع الفلاحي نظراً لطبيعة هذا النشاط، كما أنه يستغل إلى حد كبير كثافة عالية من العمل، كما أنه يتزايد نسبياً في مواسم الاصطياف في مجال السياحة رغم أن هذه الأخيرة مهمة نسبياً من قبل الدولة.

### 1-7- البطالة الإجبارية:

هي الحالة التي يتعطل الفرد فيها بشكل جبري و تحدث عن طريق تسريح العمال، و عندها لا يجد الداخلون الجدد في سوق العمل فرصاً للتوظيف، رغم بحثهم الجدي عنها و قدرتهم عليه و قبوله عند مستوى الأجر السائد و قد تكون البطالة الإجبارية هيكلية أو احتكاكية أو موسمية.

### 1-8- البطالة التكنولوجية:

و تسمى كذلك بالبطالة الفنية، و يسببها إدخال تكنولوجيات جديدة تحل محل العمل اليدوي مما يعني الاستغناء عن جزء من العمال و يتركون إلى الراحة الإجبارية، و هذا النوع من البطالة يوجد في الدول النامية التي أخذت بنظام اقتصاد السوق.

## 2- نظريات البطالة ظهرت مجموعة من النظريات من أهمها:

### 2-1- النظرية التقليدية

ظهر الاقتصاد السياسي الكلاسيكي في النصف الثاني من القرن الثامن عشر وكانت البرجوازية مهيمنة في الاقتصاديات حيث أن الصناعة هي المجال الرئيسي للحصول على الأرباح و قد ترتب عنها صراع اجتماعي (البطالة و الفقر ...) جعل من الفكر التقليدي يدرس نتائج هذا الصراع و منه البطالة

### 2-1-1- النظرية الكلاسيكية:

1 - د/ أسامة محمد الغولي، د/ مجدي محمود شعبان، أساسيات الاقتصاد السياسي، مرجع سبق ذكره ص 59.

تقر المدرسة الكلاسيكية بوجود البطالة الاحتكاكية و البطالة الاختيارية،ولا تعترف بوجود البطالة الإجبارية التي يجبر فيها جزء من قوة العمل على التعتل على الرغم من رغبة و بحث هذا الجزء عن العمل و فرص التشغيل ، ولم تكن أشكال البطالة المقنعة واردة في ظل أفكار المنافسة الكاملة وسيادة المشروع الخاص وسعيه لتحقيق أقصى ربح وحريته في التعامل مع عنصر العمل بالتشغيل أو بالاستثناء دون عوائق قانونية أو نقابية. وقد جسد الاقتصادي الفرنسي جان باتيست ساي موقف المدرسة الكلاسيكية من ظاهرة البطالة عبر قانونه المعروف باسم قانون "ساي" والذي يقول فيه أن " العرض يخلق الطلب المساوي له و بالتالي فإن عرض قوة العمل لا بد أن يقابله بطلب مساوي وفقا للتوازن في سوق تنافسية"<sup>(1)</sup>.

تشير نظرية الاقتصاد الجزئي إلى أنه في ظل المنافسة يميل المشروع إلى توظيف ذلك القدر من العمال حتى النقطة التي تتساوى فيها قيمة الناتج الحدي من التكلفة الحدية للعمل.

وبالنسبة لجانب الطلب على العمل ، فإن الطلب على العمل دالة في الأجر الحقيقي. ووفقا لقانون تناقص الغلة، فإن الإنتاجية الحدية تتخفف مع زيادة مستوى التوظيف، ومن ثم فإن هذه الزيادة تستلزم زيادة في الأجر الحقيقي . أما جانب عرض العمل، فإن عرض العمل مثل الطلب عليه يعتمد على الأجر الحقيقي. ومن العرض والطلب يتكون سوق العمل. و يتحدد الأجر الحقيقي التوازني ( ثمن العمل) الذي يستقر عنده سوق العمل من خلال تعادل العرض و الطلب، وعند هذا الثمن يتحدد المستوى التوازني للتوظيف.

وبافتراض أن مستوى الأجر الحقيقي أعلى من مستوى الأجر التوازني فإن ذلك سيعكس فائض من عرض العمل ، وهذا الفائض من شأنه أن يدفع الأجر الحقيقي إلى الانخفاض الأمر الذي يدفع إلى التمدد في الطلب حتى يستوعب هذا الفائض تماما وبافتراض أن المستوى التوازني للتوظيف لم يكن عند مستوى التوظيف الكامل ، أي أن هناك قوة عاملة راغبة في العمل وساعية إليه . فمعنى ذلك أن توظيف هذه القوى

<sup>1</sup> - فريد احمد سليمان قبلان - العوامل المحددة لسوق العمل الفلسطيني و متطلبات تطوير القوى العاملة الفلسطينية - رسالة الماجستير، معهد البحوث و الدراسات الغربية، جمهورية مصر العربية، 2000 ص 50

سيؤدي إلى انخفاض في الإنتاجية الحدية للعمل ، وبالتالي فإن المنتجين لن يوظفونها إلا عند أجر حقيقي أقل . وينطوي هذا الأجر الحقيقي على فائض في الطلب من شأنه دفع الأجر الحقيقي نحو الارتفاع حتى يتحدد المستوى التوازني للتوظيف، وإذا وجدت عند هذا المستوى بطالة فإنها تكون اختيارية ، أي ترجع إلى عدم الرغبة في العمل عند الأجر السائد.

يعتبر التحليل الكلاسيكي للعمل على انه سلعة قابلة للتبادل في السوق مثل سائر السلع أي التشغيل الكامل لكافة عناصر الإنتاج بما في ذلك عنصر العمل و هذا لا تبرز البطالة كصورة مجسمة للاختلال في سوق العمل إلا كحالة عرضية لتعطيل جزء من قوة العمل سرعان ما تقوم آلية السوق بإصلاح هذا اللاتوازن و اختفاء البطالة وبالتالي فإنها بطالة اختياريه ناشئة عن رفض العمال للعمل بالأجر السائد الذي تقررته أحوال السوق ، فوجود البطالة بين العمال تدفعهم للتنافس على فرص العمل المتاحة و القبول بالأجر السائد؛ مما يعني قبولهم أجورا أقل و انخفاض الأجر يترجم إلى انخفاض في تكاليف الإنتاج الذي يعني زيادة التكاليف على العمالة فتختفي حينئذ البطالة<sup>(1)</sup>.

و الخلاصة أن وجود بطالة في سوق العمل يدفع الأجر الحقيقي نحو الانخفاض ،ومن ثم يتمدد الطلب على العمل حتى تزال البطالة نهائيا . وعليه فالالاتجاه نحو التوظيف الكامل يستلزم مرونة الأجر الحقيقي في الاتجاه النزول.

## **2-2-1- التحليل النيو كلاسيكي :**

يرى أصحاب هذه النظرية أن سوق العمل هو سوق تسود فيه المنافسة الكاملة يظهر فيها عنصر العمل حاملا لعدد من الخصائص الذي تميز هذه السوق منها تباين سوق العمل ومرونة الأجور المساواة بين جميع الأفراد و علمهم التام بأحوال السوق ونبهت إلى وجود بطالة دورية و هيكلية حتمية يتعين معالجتها بأدوات غير سوقية، أما فيما يتعلق بالتصور النيوكلاسيكي من المنظور الكلي فإنه يتحدد من خلال المستوى التوازني للدخل و مستوى التوازن أقل من ذلك و يمكن أن يتحقق ذلك

<sup>1</sup> - د/ زكي رمزي. الاقتصاد السياسي للبطالة- تحليل لأخطر مشكلات الرأسمالية المعاصرة-مرجع سبق ذكره، ص

المستوى بالتوظيف الكامل فهذا يعني أن هناك فائضا في سوق العمل ، الأمر الذي من شأنه دفع الأجور ، و من ثم التكاليف و الأسعار نحو الانخفاض. و ينطوي ذلك على الزيادة في القيمة الحقيقية لعرض النقود ، مما يعني انخفاضا في سعر الفائدة و بالتالي زيادة في الاستثمار و التوظيف و الدخل . و نتيجة لذلك يصير الوضع التوازني النهائي عند مستوى الدخل و سعر الفائدة و هنا تميل البطالة إلى الاختفاء تلقائيا.

### 2-1-3- المدرسة الكينزية :

رفض جون مينارد كينز شقا مهما من النظرية الكلاسيكية في التشغيل ، و هو أن الأجور الحقيقية هي المتغير الوحيد الذي يتحدد به عرض العمل ، كما رفض بوضوح فكرة أن مرونة الأجور يمكن أن تمنع حدوث البطالة الإجبارية بل أقل بإمكانية حدوث البطالة الإجبارية، و أشار إلى أن تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي هو أمر ضروري لتحقيق التوازن بين العرض و الطلب و ذلك لمنع حدوث الدورات الاقتصادية و ما يترافق معها من كساد اقتصادي ، وانتشار البطالة على غرار الكساد الاقتصادي الكبير في الفترة (1929-1932م).

لقد جاء كينز بمفهوم مغاير للنظرية الكلاسيكية ، حيث ذكر أن الطلب على العمل لا يتأثر بتغير الأجور نحو الارتفاع أو الانخفاض ، و أن حجم استخدام يعتمد على فعالية العرض الإجمالي، و الميل للاستهلاك ، و مقدار الاستثمار (1). إذ أن الميل للاستهلاك ، و مقدار الاستثمار هما اللذان يحددان حجم الاستخدام و من ثم فإن حجم الاستخدام هم الذي يحدد الأجور الحقيقية ، و ليس العكس. فالطلب على العمل لا يعتمد بصورة مباشرة على مستوى الأجور ، إلا أن تغيرات الأجور تؤثر بصورة غير مباشرة على الاستخدام من خلال تأثيرها على الميل للاستهلاك و الميل للاستثمار بالرغم من نقد كينز للنظرية الكلاسيكية ، إلا أنه أقر من ناحية أخرى صحة التحليل الكلاسيكي في مجال نظريات الأسعار و التوزيع (2)

### (أ)- المنظور الجزئي :

<sup>1</sup> - لمزيد من التفاصيل الرجوع إلى: علاء شفيق نوجاسم، عبد الرسول. اقتصاد العمل ، العراق، 1983، ص 39-40.  
<sup>2</sup> - نفس المصدر السابق ، ص 41-42

إن أكثر ما اعترض عليه كينز في التصور النيو كلاسيكي هو أن البطالة سوف تختفي إذا قبل العمال تخفيضا كافيا في الأجور، و قد قالت وجهة نظر بيجو أن سوق العمل هو دائما سوق بائعين يجد فيه العمال فرص العمل إذا فبلوا ما ينطوي عليه السوق من انخفاض في الأجور. وجاء اعتراض كينز على وجهة نظر بيجو أن الأجور المرنة من شأنها معالجة البطالة من جانبين : الجانب الأول عملي و الجانب الثاني نظري .

فمن الناحية العملية أصبحت نقابات العمال جزءا متكاملًا في المجتمعات الديمقراطية وهناك تشريعات للرفاهية مثل قوانين الحد الأدنى من الأجور و تأمينات البطالة. و من الناحية النظرية ، لا يقبل كينز تصور النيوكلاسيك لدالة عرض العمل و التي من شأنها أن العامل يوازن عند عرض قوة عمله بين المنفعة الحدية التي يبذلها و الأجر الحقيقي الذي يحصل عليه ، و أضاف أن عرض العمل من جانب العمل مرن مرونة لانهايا مادام عاطلا ، و عندما يتحقق له الحد الأدنى من توظيف كمية عمله التي يراها كافية يضعف مرونة العرض بعد ذلك حتى تصل إلى الصفر عند تحقيق التوظيف الكامل أو الحد الأقصى لساعات العمل

### (ب) - المنظور الكلي:

ينطوي انخفاض الأجور عند كينز على خطر من المنظور الكلي ، حيث يعني انخفاض الدخل، انخفاض الاستهلاك، و الطلب الكلي وزيادة المخزون و ظهور الكساد و تفاقم البطالة . فالعمال عاطلون حسب مفهوم كينز لأن الطلب عليهم ليس كافيا لخلق فرص العمل المطلوبة ، و يرفض كينز قانون ساي الذي يستعبد فائضا في العرض . و يشرح كينز استخدام مبدأ الطلب الفعال، و يعني به تعادل للطلب الكلي مع العرض الكلي ، و كل منها دالة في مستوى التوظيف. و بالنسبة للطلب الكلي تعني هذه الدالة أن هذا الطلب يعتمد على مستوى التوظيف ، فكلما زاد توظيف العمال زاد الناتج والدخل و الإنفاق ، و بالتالي الطلب الكلي

و يتحدد المستوى التوازني للتوظيف عند نقطة " الطلب الفعال " ، حيث أكد كينز على أنه يمكن الوصول فقط إلى ذلك التوازن بانتقال دالة الطلب الكلي ، وركز تحليله

على افتراض أن هناك إمكانية لانتقال دالة الطلب الكلي في الأجل القصير ، بينما هذا الإمكان غير قائم بالنسبة للعرض الكلي . ومع ذلك و في ظل ظروف الثورة العلمية التكنولوجية يبدو الإمكان قائماً لنقل دالة العرض الكلي في الأجل القصير (1)

و الخلاصة أن كينز لا يقرر أن التوازن الكلي في الاقتصاد يتحقق عند التوظيف الكامل فقط ، بل يتحقق عند أي مستوى من مستويات التوظيف ، ومن ثم يتحقق مستوى البطالة ، و قد يظل فترة طويلة دونما فترة في الاقتصاد على إجراء تصحيح ذاتي أو معالجة ذاتية لهذه البطالة ، و فقط يأتي العلاج في الأجل القصير من خلال تحريك الطلب الكلي .

#### 4-1-2- المدرسة الماركسية :

يرى كارل ماركس و المنتمين إلى مدرسته الفكرية أن رغبة الرأسماليين في تحقيق أقصى ربح في ظل النظام الرأسمالي يدفعهم إلى زيادة الاستثمارات، وتطوير التكنولوجيات المستخدمة في الإنتاج ، وهذا يؤدي إلى زيادة الإنتاج في حين أن الأجور و الدخل الموزعة لا تزيد بنفس النسبة ، و النتيجة أنه يحدث قصور في الطلب الفعال مما يؤدي إلى وجود فائض في عرض السلع و تزايد للمخزون، وانخفاض نسبة المبيعات مما يؤدي إلى توقف أعداد كبيرة من المصانع نتيجة عجزها عن تصريف إنتاجها و يقود إلى تفشي ظاهرة البطالة الإجبارية بصورة غير عادية.

وترى المدرسة الماركسية أن التحولات الاجتماعية التي تترافق مع تطور النظام الرأسمالي تؤدي إلى نزوح أعداد كبيرة من الريف إلى المدينة بحيث ترتفع نسبة العاطلين بينهم ، و في نفس الوقت يشكلون احتياطاً ضرورياً للرأسماليين حتى يسهل عليهم الضغط على أجور العمال واستبدالهم بهؤلاء المتعطلين وبصفة عامة ينظر الفكر الماركسي إلى البطالة باعتبارها تجسيدا لعجز النظام الرأسمالي خاصة عندما تتحول إلى ظاهرة واسعة الانتشار وذات آثار سلبية على حياة نسبة كبيرة من الناس ينجم عنه آثار سياسية مهمة

#### 2-2- النظريات الحديثة :

<sup>1</sup> - د/ زكي رمزي - الاقتصاد السياسي للبطالة - تحليل لأخطر مشكلات الرأسمالية المعاصرة - الكويت - أكتوبر



و يشمل هذا المنظور عدد من النظريات و الاتجاهات التي سعت لتغيير الاختلال في سوق العمل اعتمادا على صياغة بعض الفروض المتعلقة بهيكل سوق العمل وآلية التوازن الداخلي نتيجة بروز ظاهرة البطالة و من أبرز هذه النظريات نظرية البحث عن و نظرية اختلال سوق العمل و نظرية تجزؤ سوق العمل .

### 1-2-2- نظرية البحث عن العمل :

ترتكز هذه النظرية على تغيير فرض أساسي من فروض النموذج التقليدي لسوق العمل و المتمثل في أن جميع المتعاملين في هذا السوق على علم كامل بما يجري فيه ، وهذه مهمة صعبة للحصول على المعلومات الكافية عن سوق العمل، و بالتالي الأمر الذي يدفعهم للسعي من أجل الحصول على هذه المعلومات و تقييم عملية البحث هذه بسمتين أساسيتين السمة الأولى عملية مختلفة؛ لأنها تتضمن نفقات متعلقة بالبحث والاختبار و السمة الثانية أن عملية تستغرق فترة زمنية من الوقت و تستند هذه النظرية على هاتين السمتين في تفسير ظاهرة وجود كم من المتعطلين طبقا إلى حين مع وجود فرص عمل شاغرة ، و لتفسير تباين الأجور المتعلقة بنفس فئات المهارة دون أن يعني ذلك وجود أي نوع من الاختلال في آليات سوق العمل<sup>(1)</sup>.

فمن وجهة هذه النظرية أن الأفراد يتركون مناصب عملهم، و التفرغ للبحث عن وظائف جديدة الملائمة لقدراتهم و حسب هيكل الأجور و بالتالي فالبطالة في هذه الحالة هو سلوك اختياري ، كما أن هذه البطالة ( الاحتكاكية ) تعتبر ضرورية من أجل الحصول إلى التوزيع الأمثل لقوة العمل بين الاستخدامات المختلفة ، لحالها أنها تؤدي إلى حصول كل الفرد على أفضل فرصة للعمل<sup>(2)</sup>.

و يتوقف طول فترة البطالة على معدل الأجر الذي يتوقع الفرد أن يحصل عليه نتيجة تحسين درجة معلوماته بأحوال السوق و على المناخ الاقتصادي العام في المجتمع ، و في حالة الرواج الاقتصادي فإن البطالة تطول نتيجة وفرة فرص العمل المتاحة و على العكس في حالة الكساد الاقتصادي، كما أن الداخلين الجدد في سوق

<sup>1</sup> - د/ سلوى سليمان، البطالة في مصر ، ، مرجع سبق ذكره ص 186

<sup>2</sup> - نفس المصدر السابق ص 187

العمل و خاصة الفئة الشبانية نظرا لانعدام خبرتهم بأحوال السوق تزداد درجة تنقلهم بين الوظائف المختلفة من أجل الحصول على المعلومات المطلوبة، و بالتالي يتعرضون لفترة بطالة أطول من غيرهم .

و الواقع أن نظرية البحث عن العمل لا تفسر حقيقة البحث على معلومات فرص العمل و تلاعب معدلات البطالة المرتفعة ، فلا يمكن إرجاعها لمجرد رغبة الأفراد في التفرغ لعملية جمع المعلومات، و بالتالي فهي عاجزة عن تفسير ظاهرة البطالة و حاجة في الآجال الطويلة ، كما أن الواقع الميداني أثبت أن البحث عن العمل الجديد يكون للفرد المشتغل و ليس البطال، كما أن تغيير الوظائف و انتقال العمل من وظيفة إلى البحث عن وظيفة أخرى و ذلك بدون المردود بحالة التعطل ، كما أن الدراسات أثبتت أن نسبة كبيرة من البطالة ترجع إلى تخلي المشروعات عن العمل و ليس الفكر.

### 2-2-2- نظرية اختلال سوق العمل:

تقوم هذه النظرية على رفض الفروض الأساسية للنموذج الكلاسيكي و النيو كلاسيكي لتحليل سوق العمل ( المتعلق باستجابة الأجور و الأسعار على النمو الذي يحقق التوازن بين العرض و الطلب )، و فرض بديل و هو جمود الأجور و الأسعار في الأمد القصير ، و يرجع هذا الجمود إلى عجز كل من الأجور و الأسعار في الأجل القصير بالسرعة الكافية لتحقيق التوازن و نتيجة لذلك قد يتعرض سوق العمل لحالة من الاختلال أو عدم التوازن تتمثل في وجود فائض في عرض العمل عن الطلب عليه ، مما يؤدي إلى ظهور البطالة الإجبارية ، و لا تربط هذه النظرية وقوع البطالة نتيجة لاختلال سوق العمل بمفرده بل محصلة متزامنة لاختلال العرض و الطلب في سوق السلع و الخدمات، و سوق العمل يعتبر البطالة آلية من آليات التوازن الكمي بين عرض العمل و الطلب عليه نتيجة عدم فعالية التوازن الأخرى ، و على الرغم من أن هذه النظرية تعتبر أحد الامتدادات النظرية للتحليل التقليدي لسوق العمل إلا أنها تختلف جوهريا معه لاعترافها بإمكانية وجود إجبارية على حين لا يتضمن النموذج التقليدي سوى نوعين فقط من أنواع البطالة هما البطالة الاختيارية، و البطالة الاحتكاكية ، كما أنها خطوة متقدمة بالمقارنة بالنماذج السابقة لأنها لا تقتصر البحث

عن أسباب البطالة في إطار دراسة سوق العمل و إنما تسعى لتحليل هذه الظاهرة من خلال دراسة العلاقات القائمة بين السوق العمل، وسوق السلع ويوضح E.MALINVAUD<sup>(1)</sup> الذي يرجع الفضل له في صياغتها أن علاقات التشابك بين هذه الأسواق يمكن أن ينتج عنها نوعين من البطالة<sup>(2)</sup>

1- وجود فائض في العرض عن الطلب في كلا من سوق العمل و سوق السلع وفي هذه الحالة لا ترجع البطالة إلى ارتفاع معدلات الأجور، و إنما لقصور الطلب سوق السلع، و بعبارة أخرى فإن المنظمين سوق يجمعون عن تشغيل عدد إضافي من العمال طالما أن الزيادة في الإنتاج التي ستترتب على الزيادة التشغيل لن تجد من ستربها ونتيجة لتشابك هذا النوع من البطالة مع حالة نقص التشغيل الناجمة عن انخفاض الطلب الفعال في تحليل الكينزي توصف البطالة في هذه الحالة بأنها بطالة كينزية.

2- تقترن فيها البطالة في سوق العمل بوجود نقص في المعروض من السلع عن الطلب عليها، و تمكن أسباب البطالة في هذه الحالة في ارتفاع معدل الأجور الحقيقية للعمال مما يدفع رجال الأعمال إلى عدم زيادة المعروض من السلع و عدم زيادة مستوى التشغيل، و ذلك بسبب انخفاض ربحية الاستثمارات الإضافية التي تمكن أن يقومونها و نجد تشابها بين هذه النظرية و جوهرية التحليل الكلاسيكي ، مما يدفع إلى توظيف البطالة في هذه الحالة بأنها بطالة كلاسيكية .

الجديد في هذه النظرية للاختلال هو استخدامها لنفس الإطار التحليلي لتفسير كل من البطالة الكينزية و الكلاسيكية على حد سواء، و هو ما يعني أن نوع البطالة و أسبابها ليست من الثوابت في أي نظام اقتصادي، و إنما تتوقف على طبيعة الاختلالات التي تعاني منها الأسواق المختلفة أي أن هذه النظرية توضح أن البطالة غير الاحتكاكية ترجع في البلدان الصناعية المتقدمة إلى انخفاض مستوى الإنتاج

<sup>1</sup> - Edmond MALINVAUD, Chercheur en économie, Professeur INSEE-CREST, Centre de recherche de l'économie et statistique, France

<sup>2</sup> – Alain Lipietz, Robert Boyer, La régularisation: les mots et les choses A propos de La théorie de la régularisation: une approche critique, Revue économique, Vol.38 N°5 (Septembre 1987) Page 1049.

ولكن هذا الأخير قد يكون ناتجا عن انخفاض معدل ربحية الاستثمارات (بطالة كلاسيكية) أو لعدم وجود قدر كافي من الطلب الكلي (بطالة كينزية) إلا أن، هذه النظرية تنقسم نوعين من القصور :

1- إن التحليل يكون في فترات قصيرة الأجل و يقوم على دراسة مظاهر الاختلال في الأسواق المختلفة داخل كل فترة و لكنه يهمل تماما العلاقة بين المتغيرات الاقتصادية عبر الفترات طويلة و لا يتم مراجعتها بعد كل فترة زمنية قصيرة.

2- يبين التحليل السابق على أساس تجانس عنصر العمل من ناحية ووجود سوق واحدة للسلع من ناحية أخرى، و هو ما يعني أن البطالة الواقعة في المجتمع تكون إما كينزية أو بطالة كلاسيكية و لكن في حقيقة الأمر نجد أن هذه الفرص تنسم بعدم الواقعية فهناك العديد من أنواع عنصر العمل ، كما أن هناك العديد من أسواق السلع و من ثم يكون الأقرب للمنطق هو تزامن نوعي البطالة معا ، وهو ما يعني ضمنا استحالة مواجهة ظاهرة البطالة ، فالسياسة الملائمة للقضاء على البطالة الكينزية والتي تتمثل في العمل على رفع الطلب الكلي عن طريق زيادة الإنفاق الحكومي أو زيادة أجور العمال ستؤدي إلى تفاقم البطالة الكلاسيكية نظرا لتخفيضها لمعدلات ربحية الاستثمارات بدلا من رفعها .

و تخلص من ذلك إلا أن نظرية الاختلال و إن كانت قد أصابت في تحليل أسباب البطالة المعاصرة من الناحية النظرية ، إلا أنها تعني من الناحية الواقعية إخفاق كافة السياسات الاقتصادية الممكن إتباعها لمواجهة هذه الظاهرة مما يشير إلى استمرارها كأحد سمات النظام الرأسمالي في الوقت الراهن.

### 3-2-2- نظرية تجزئة السوق:

ظهرت نظرية تجزئة السوق العمل على إثر إجراء العديد من الدراسات الميدانية في الاقتصاد الأمريكي خلال فترة الستينات التي أوضحت أن قوة العمل الأمريكية تتعرض لظاهرة من التقسيم أو التجزئة على أساس الجنسية ، النوع ، السن ، المستوى التعليمي، و تتعارض هذه النظرية مع النظرية التقليدية لسوق العمل و التي

تفترض للحصول على العمل ، من حيث الخصائص الشخصية ( أي إنتاجيتهم الحديثة )  
والمساواة للحصول على العمل مما يعني ضمناً وجود فوارق بين النظريتين .

لكن وجود قصور النموذج التقليدي على عدم قدرته في تفسير الأوضاع السائدة  
في المجتمعات الصناعية الحديثة و خاصة البطالة التي مست فئات كبيرة من الإناث  
والشباب و العمالة المهاجرة،و من ثم تعددت نظرية تجزئة السوق العمل كمحاولة  
للتغلب على هذا الوجه من أوجه قصور النموذج التقليدي ،و تقوم هذه النظرية على  
فكرة رئيسية تتبنى وجود سوقين سوق رئيسي و أخرى ثانوية أي (حديث ثانوي )

وأوضح Piore<sup>(1)</sup> واضع هذه النظرية ، أي الازدواجية التي يتم بها سوق  
العمل تتسم وفقاً لمعيار درجة الاستقرار التي يتمتع بها المشتغلون في كل سوق و  
يتصف المشتغلون بالسوق الرئيسي بمهارات عالية و فرص للتقدم جيدة و يحصلون  
على أجور مرتفعة كما يتمتعون بدرجة استقرار مأمون و شريط عمل جديدة ، و تكون  
فئة الذكور الذين تتراوح أعمارهم بين (25-45) سنة هي الفئة الغالبة لهذه السوق  
و يتمتعون بمستويات مهارة عالية على حين يتصف السوق الثانوي بعدم استقرار  
المشتغلين فيه و بانخفاض المهارات و فتوة الفئة العاملة و حصولهم على أجور  
منخفضة، و تضم هذه السوق فئة الشباب و المهاجرين و الإناث و كبار السن و العمالة  
المنخفضة المهارة . وتتكون السوق الرئيسية ( الحديثة ) من المنشآت كبيرة الحجم التي  
تستخدم الفنون الإنتاجية كثيفة رأس المال و فئات معينة من العمالة المهاجرة ، التي  
تعمل هذه المنشآت على الاحتفاظ بهم لما اكتسبوه من مهارات أثناء عملهم ، و نظراً  
لسيطرة هذه الوحدات الكبيرة على أسواق السلع و أسعارها فإنها تتمتع بدرجة عالية  
من استقرار الطلب على منتجاتها و من الطبيعي أن ينعكس هذا الاستقرار على  
العمالة المنشغلة فيها ، و البعض يدرج تحت مسمى هذا السوق كافة المنشآت  
و وحدات القطاع الحكومي و القطاع العام و منشآت القطاع الخاص المنظم أما السوق  
الثانوية ( التقليدية ) فتتكون من الوحدات الإنتاجية صغيرة الحجم التي تستخدم أساليب  
إنتاجية كثيفة العمل و التي تتأثر بالتقلبات في مستوى النشاط الاقتصادي، وهي تحتاج

<sup>1</sup>1- Michael Piore et Charles Sabel, Revue Hawar N°9 Octobre 1995  
[www.hevgirtin.net/hawar-9/ar/8htm](http://www.hevgirtin.net/hawar-9/ar/8htm),

إلى عمالة قليلة المهارة تحتاجها عند الحاجة أي عند الرواج و تستغني عنهم أوقات الكساد، و هو ما يعني أن المشتغلون في السوق الثانوية أكثر عرضة للبطالة و ذلك لعدم وجود تشريعات تحميهم و خاصة العمالة المهاجرة أو لأنهم لا يمثلون الدخل الأساسي لأسرتهم مثل الشباب و الإناث.

و يندرج تحت مسمى هذا السوق قطاع الزراعة، وحدات الصناعات التحويلية غير المنظمة و قطاع الخدمات و التجارة و غالبية وحدات القطاع البناء ، إلا أنه جدل حول هذا التقسيم بحسب النشاط أو بحسب تكنولوجيا الإنتاج ما زالت إشكاليته مطروحة. إن جذور التجزئة ترجع إلى تطور النظام الرأسمالي من مرحلة الرأسمالية التنافسية التي كانت آليات سوق العمل تؤدي إلى تحقيق التجانس بين الفئات المختلفة من العاملين ، إلى مرحلة الرأسمالية الاحتكارية التي شعر رجال الأعمال بضرورة فرض سيطرتهم على أسواق عناصر الإنتاج و بالتالي في حاجة إلى قوة عمل مجزئة السهل قيادتها ، و خلق الصراعات داخلية و بالتالي عدم المطالبة برفع الأجور ....و بالتالي فإن ظاهرة البطالة تظهر في نظرية تجزئة سوق العمل بمظهر من مظاهر التعديل، فتانة سوق العمل تعترضها صعوبات نظرية و عملية من حيث التسمية والتصنيف و التوصيف و التسميات المتداولة لثنائية السوق كالقطاع الحديث مقابل القطاع التقليدي، القطاع غير الرسمي و القطاع المنظم مقابل القطاع الغير المنظم.

و نستخلص من كل ما سبق أن ظاهرة البطالة التي تسود المجتمعات ما زال محل جدل بين النظريات المختلفة التي تتناول علاقة هذه الظاهرة بهيكل سوق العمل ، فهي أحيانا اختيارية يتسبب فيها الفرد بفرض الوصول إلى فرصة عمل ممكنة و أكثر جانبية و أحيانا مجرد وسيلة لتحقيق التوازن الكمي في سوق العمل و أحيانا كأحد آليات التي تضمن استمرار مواجهة التقلبات الاقتصادية ، و إذا كانت هذه النظريات قد عجزت عن تفسير الواقع الذي تنتمي إليه و التي تشكلت في إطاره و بالتالي فإنها من الأخرى أن تعجز عن تحليل أسباب انتشار البطالة في المجتمعات النامية و منها الجزائر الذي يختلف اقتصادها من حيث ظروف تطوره الاقتصادي ، و من حيث هيكل الإنتاج و طبيعة سوق العمل فيه اختلافا جذريا عن المجتمعات الأكثر تقدما

وأرقى تطوراً. و بالتالي سنسلك منها عكسياً يتمثل في البدء بتحليل واقع سوق العمل في الجزائر و ما طرأ عليه من تغيرات خلال السنوات الماضية، و منه سنصل إلى تحليل ظاهرة.

### 3- أسباب ظهور البطالة:

لم تعد العوامل الاقتصادية هي المحدد لظهور البطالة بل أصبحت العوامل غير الاقتصادية أيضاً ذات أهمية مساوية و أن أسباب ظهور البطالة أبعد من أن تكون مؤقتة بل قد تكون ممتدة من فترة طويلة قبل ظهورها و لذا فإن أسبابها تكمن في خلل في أكثر من محور من المحاور التالية.

#### 1-3- المحور الأول: محور القوى البشرية:

تحتاج الدولة في كل مجال و على كل مستوى عدداً من الأفراد التي يتم الاعتماد عليها في تحريك و تطوير الاقتصاد الوطني، لذا كان الاهتمام بالقوى البشرية قوياً في كافة المجالات و على كل المستويات، و في هذا المجال لا بد من دراسة تأهيل القوى العاملة في الاتجاه المطلوب، و العمل على مراجعة تدريبها من حين لآخر و إعطاء أهمية كبيرة لعملية التدريب و منه التطوير المستمر لمجالات التعليم لملاحقة التطور العلمي و التكنولوجي.

إن الإنتاج هو الهدف و الوعاء الذي تنصهر فيه مجهودات الأمة ككل من أجل تقديم سلع و خدمات مطلوبة داخل الوطن أو خارجها، و إن زيادة الإنتاج تؤدي إلى زيادة الدخل الوطني و إتاحة فرص العمل و منه رفع المستوى المعيشي للسكان، كما أن التكنولوجيا لها أثر على تخطيط القوى العاملة، فبدون إدراك المعارف لا يمكن اختيار التكنولوجيا الملائمة و بدون دراسة سوق العمل من إنتاجية الكم والكيف لا يمكن الاختيار بدقة السلع و الخدمات التي يتم التركيز عليها و لا يمكن تحديد مواصفاتها و أسعارها في مختلف الأسواق المنافسة، كما أن عدم الربط بين التعليم و التسريح و التمويل و التدريب من جهة و تكنولوجيات الإنتاج من جهة أخرى تؤدي إلى العجز و الحد من مواجهة المشاكل، أما بالنسبة للقوى البشرية فلا بد من المشاركة في تحديد المستوى المعرفي و الأسلوب التعليمي لمؤسسات

التعليم و طرق التكوين و ذلك من أجل ملائمة تأهيل الخريجين لمتطلبات بناء القدرة التكنولوجية الذاتية المتجددة.

## 2-3- المحور الثاني: المعلومات و المعرفة:

إن جمع المعلومات و المعرفة هي من الأساسيات الهامة لوضع الاستراتيجيات

اللازمة للقضاء على الخلل في وجود البطالة، و من بين هذه المعلومات

1- محاولة معرفة جميع البيانات التي تعطي مؤشرات تساعد على التحليل اللازم سواء على المستوى الوطني أو مستوى كل قطاع .

2- معرفة و وضع تصورات في مختلف المجالات و تحديد العوامل المؤثرة فيها على أن يتضمن ذلك الآليات المستخدمة لتحقيق عملية التطور في البلدان الأكثر تطورا مع المراجعة المستمرة لأحداث التطور و ضوابطه و أساليب تحقيقه.

3- الاستفادة بتجارب الآخرين في معرفة أسباب البطالة و مدى تكييف خطة للقضاء عليها.

4- محاولات التعرف على الأداء و أسلوب العمال و مستوى و معدل تطوره في الدول المختلفة و وسائل التوصل إلى المستويات العالية و ضوابطه و قوانينه.<sup>(1)</sup>

## المبحث الثاني: أسباب تفاقم مشكلة البطالة في الجزائر:

إن للبطالة أسباب كثيرة منها القضية السكانية و السياسة التعليمية و الظروف الاقتصادية و الاجتماعية و السياسية، و الشؤون التنظيمية و أن كل منهم يؤثر في جانب عرض العمل أو في جانب الطلب عليه أو في كل منهما، و بالتالي توجد أسباب خارج

### 1- الأسباب الخارجية عن إرادة الدولة:

و هي التي أضعفت معدلات الاستثمار المحلي و منها عدم توفر فرص العمل و التي كانت خارج نطاق الحكومة في تصرفاتها من خلال إبعاد مسؤوليتها سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة و من أهم هذه الأسباب ما يلي:

---

<sup>1</sup> - د/ سلوى سليمان، البطالة في مصر، ، مرجع سبق ذكره ص 45 .



## 1-1- انخفاض أسعار المحروقات:

بما أن الجزائر بلد طاقتي يحتل فيه قطاع المحروقات أهمية كبيرة بحيث يعتمد الاقتصاد بالدرجة الأولى على إنتاج و تصدير المحروقات بنسبة 96% إلا أن انخفاض أسعار البترول بصورة مستمرة خلال فترة الثمانينات من حوالي 35 دولار للبرميل في سنة 1980 إلى 15 دولار في عام 1986 ما أدى إلى انكماش اقتصادي في الجزائر نتيجة إتباع سياسات تقيدية بسبب تدهور الريع البترولي و هذا ما أدى إلى تقلص حجم الاستثمارات المحلية ومن ثم تقلص إيجاد مناصب عمل جديدة، و الجدول التالي يبين الميزان الجبائي و النقدي.

**جدول (7-1) الميزان الجبائي و النقدي (مقدر بالنسبة المئوية)**

1988	1987	1986	1985	
26.7	28.4	30.6	36.8	إيرادات الخزينة / الناتج الداخلي الخام
6.9	6.3	7.1	15.9	منها الجباية النفطية
39.4	35.6	42.3	46.4	نفقات الخزينة / الناتج الداخلي الخام
21.8	20.1	21.1	18.2	النفقات الجارية
12.4	11.7	13.8	15.3	الاستثمار العمومي
5.9	4.9	5.8	7.8	القروض الصافية المقدمة للمؤسسات العمومية
0.7-	1.1-	1.6	5.1	مصاريف أخرى
12.7	7.2	11.7	9.6	رصيد الخزينة / الناتج الداخلي الخام
84	79	75	76	M2 / الناتج الداخلي الخام
5.9	7.5	12.3	10.5	تضخم مؤشر الأسعار عند الاستهلاك (IPC)

المصدر: تقرير المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر،، نوفمبر 1998، مرجع سبق ذكره، ص 11

و يبدو من خلال الجدول تأثرت إيرادات الخزينة بمتغيرات أسعار البترول مما أدى إلى انخفاض الجباية البترولية إلى أكثر من النصف بين سنتي 1985 و 1986م و هذا ما أدى إلى إيجاد سياسة التقشف في الاستثمار العمومي و في القروض المقدمة للمؤسسات العمومية و بالتالي تخلي الدولة عن دورها في تمويل هذه المؤسسات.

## 1-2- انخفاض معدلات النمو الاقتصادي في الدول الصناعية الكبرى:

و ترتب عن ذلك إتباع سياسة انكماشية في فترة الثمانينات من قبل الدول المتقدمة لأن نمو الناتج المحلي الإجمالي في تلك الدول قد انخفض من 94% في سنة 1980م إلى 5.3% في سنة 1983م ثم إلى 3.3% في سنة 1986م<sup>(1)</sup> مما أدى إلى

<sup>1</sup> - مشكلة البطالة و أثر برنامج الإصلاح الاقتصادي عليها، دراسة تحليلية تطبيقية، الدار الجامعية، جمهورية مصر العربية، 2005، ص 144

تناقص واردات هذه الدول من الدول النامية و منها الجزائر، و بالتالي فإن ظاهرة الركود الاقتصادي العالمي كان له الأثر على مستوى الدخل و من ثم على مستوى قطاع التشغيل خاصة في قطاعات التصدير.

### 3-1- تدهور شروط التبادل التجاري الدولي:

إن انخفاض أسعار الصرف لعملية التبادل الدولي أي الدولار من 124.3% في عام (1984 - 1985م) إلى 101.9% في عام 1986م / 1987م فحسب سنة 1980م هي سنة الأساس، أدى إلى إضعاف الجزائر لقوتها الشرائية لأن الجزائر تتعامل في بيع محروقاتها بالدولار الأمريكي و بالتالي تأثير إستيراداتها من السلع التامة الصنع حيث انخفض سعر صرف الدولار نحو 30% و 20% أمام كلا من الين الياباني و المارك الألماني على التوالي في بداية الثمانينيات، كل ذلك أثر على حجم المبادلات التجارية و أي انكماش في أطراف التبادل التجاري يؤثر على مستوى الدخل الوطني و قدرة الجزائر على خلق فرص عمل جديدة.

### 4-1- القضية السكانية:

يلعب السكان في أي مجتمع دورا أساسيا في تحديد حجم المعروض من القوى العاملة حيث تؤدي الزيادة الكبيرة في عدد السكان مع زيادة الإنتاج بغرض ثبات العوامل الأخرى على ما هي عليه إلى انخفاض مستوى المعيشة و تلاقي انتشار البطالة بصورها المختلفة و لقد عرفت الجزائر في الفترة 1962م إلى 1985م تضاعف عدد السكان بثلاث مرات أي بنسبة سنوية للنمو الديمغرافي تجاوز 3%<sup>(1)</sup> و منذ نهاية الثمانينيات و تبعا لأثر المزيج للتنمية و الانتشار الواسع لوسائل منع الحمل في المجتمع، سجل تباطؤا محسوسا لتيرة نمو السكان حيث بلغت نسبة النمو الديمغرافي سنة 1998م 1.52% أي ما يعادل انخفاضا بالنصف خلال عقد واحد و قدرت هذه النسبة بـ 1.46% سنة 1999م و 1.43% سنة 2000م، و أن زيادة السكان حتى نهاية الثمانينات أدت إلى تزايد نسبة السكان النشطاء اقتصاديا من 3049952 شخصا في

<sup>1</sup> - التقرير الوطني حول التنمية البشرية 2000، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الدورة العامة التاسعة عشر، نوفمبر 2001، ص 68

سنة 1977م إلى 8326000 شخص سنة 1998م<sup>(1)</sup> و هكذا أصبحت مشكلة تزايد السكان مع عدم وجود سياسة واضحة لامتناس نسبة التزايد مما أدى إلى تقادم البطالة

## 2- الأسباب النابعة من اتجاهات الدولة الجزائرية:

إن السياسات المتعاقبة بينت مدى هشاشة القرارات الحكومية في زيادة حدة البطالة بطريقة مباشرة أو بطريقة غير مباشرة و تتمثل هذه السياسات فيما يلي:

### 1-2- التوقف على تعيين الخريجين:

إن سياسة التعيين المباشر لحاملي الشهادات العليا و الجامعية و كذلك خريجي المعاهد و المدارس المتخصصة كانت من أهم مهام الحكومة الجزائرية حيث كانت تتكفل الدولة بتعيينهم في القطاعات الحكومية و المؤسسات الاقتصادية العمومية ضمن سياسة اجتماعية متكاملة و هذا ما أدى إلى ظهور البطالة المقنعة بهذه الأجهزة لأن السياسة الخاصة بإنشاء عدد هائل من مناصب العمل في القطاع العمومي نجم عنه ارتفاع في نسبة العمال الأجراء الدائمون في مجمل الوظائف حيث أصبح الأجراء يمثلون نسبة 66.5% من مناصب الشغل سنة 1982م بينما لم تتجاوز هذه النسبة 35% سنة 1966، بينما خلال النصف الثاني من الثمانينات و الموافق للمخطط الخماسي الثاني (1985-1989م) تميز تطور الشغل بسلسلة من العوامل منها الصدمة النفطية لسنة 1986 أو الإجراءات الاقتصاديةية الأخرى مما أدى إلى تغيير دور الدولة في تعيين الخريجين و تغيرت شكل مشكلة البطالة لتظهر بطالة المتعلمين في الثمانينات بدلا من بطالة الأميين في السبعينيات.

### 2-2- عدم التنسيق بين التعليم و التكوين و سوق العمل:

إن مدة التعليم و من ثم مدة التكوين أو التدريب تتطلب تكاليف كثيرة يتحملها الفرد و المجتمع معا و هذه التكاليف يبررها العائد الخاص من وجهة نظر الفرد للحصول على أفضل الوظائف و أحسن أجر و كذلك العائد الاجتماعي من وجهة النظر المجتمع و يتمثل في الارتفاع بإنتاجية العمالة المؤهلة ككل، و أن عدم التناسق بين

<sup>1</sup> - نفس المرجع السابق، ص 69

التعليم و التوظيف<sup>(1)</sup> قد أدى إلى تراجع عائد التعليم و هذا نتيجة الحصول على مناصب عمل دون مراعاة التخصصات التعليمية حيث أن هذه الأخيرة نمطية و غير متطورة مما أدى إلى تزايد أعداد الخريجين و خاصة ذوي المؤهلات المتوسطة مما أدى إلى زيادة في المعروض من الخريجين عن حاجة سوق العمل و عدم تجانس في هيكله بحيث كان هناك عجز في بعض التخصصات مقابل فائض في تخصصات أخرى مع عدم وجود طلب مماثل لها، و هذا يرجع إلى قصور السياسة التعليمية و عدم مواكبتها لمتطلبات سوق العمل كما يوضح الجدول التالي:

**جدول (7-2)** توزيع العاطلين عن العمل حسب المستوى التعليمي في 87 و 95

المجموع	غير محدود	بدون مستوى تعليمي	تعليم عالي	تكوين مهني	ثانوي	متوسط	ابتدائي	
100	5.2	35.2	-	-	6.9	52.7	-	1987
100	0.6	7.3	4.4	11.3	20.7	29.9	25.8	1995

المصدر: التقرير الوطني للتنمية البشرية لسنة 2000، مرجع سبق ذكره ص 321

و عليه فإن السياسة التعليمية المطبقة في الجزائر، عاجزة عن تلبية حاجات سوق العمل، و يظهر ذلك في نقص المهارات و أيضا في الزيادات غير العادية التي تدفع بها الجامعات و المعاهد و المدارس سنويا من الخريجين دون أن يكون ذلك طلب حقيقي لسوق العمل، و يرجع ذلك إلى غياب التخطيط و التنسيق السليم بين الوزارات المعنية و التقيد في النظم المتبعة و يرجع ذلك إلى:

- أ- افئقار عناصر التكامل و الترابط و التناسق في سياسة التعليم حيث تمت دراسة كل مرحلة على حدة (أساسي، إكمالي، ثانوي، جامعي)
  - ب- عدم الربط بين التعليم و معدلات النمو السكاني
  - ج- غياب المهارات للمكونين بحكم ضعف المنظومة التربوية
  - د- تطبيق أنماط تعليم مختلفة (عام، مهني، حرفي) دون دراسة سوق العمل
  - هـ- غياب المنهج المتطور، و ذلك راجع إلى عدم توفر متخصصين في تخطيط المناهج المتطورة و ضعف الإدارة التعليمية
- حيث أدى هذا إلى تضاعف العدد عند الانتقال من الثانوية إلى الجامعة و من الجامعة إلى سوق العمل و بالتالي زيادة نسبة البطالة عما هي عليه، و أصبح المتعلم اليوم غائبا

<sup>1</sup> - مشروع تقرير حول علاقة التكوين بالشغل، الدورة الرابعة عشر، المجلس الوطني للاقتصاد و الاجتماعي، نوفمبر 1999، ص 62

على المجتمع نظرا لأنه لا يشارك بعمل مثمر لا لنفسه و لا لمجتمعه و عليه لابد من تخطيط سليم للقوى العاملة حيث يتم من خلاله تحديد الأعداد المقبولة بالمدارس والجامعات و التي يمكن لسوق العمل استيعابها بعد ذلك، و إلا سوف تزداد المشكلة.

### 3-2- قوانين العمل و تشريعاته:

إن محتوى التشريعات الخاصة بقانون العمل قد أسهمت بطريقة مباشرة في ارتفاع معدلات البطالة في التشريع الصادر في سنة 1990م و المتمثل في 5 قوانين كان ضمن استمرارية الإصلاحات الاقتصادية التي جاءت بها قوانين يناير 1988م وأحكام دستور 1989م بمثابة القطيعة مع الأسس و التوجيهات الواردة في التشريع السابق<sup>(1)</sup> و كان بهدف الصفة محررا و ضامنا للحريات الفردية و الجماعية و مطابقا للمبادئ التي تحكم علاقات العمل و دور الدولة في اقتصاد السوق.

إن محتوى هذا التشريع الجديد له علاقة بالتزامات الجزائر اتجاه الهيئات و المنظمات الدولية كمنظمة العمل الدولية و كان الأمر كذلك بالنسبة إلى المبادئ الأساسية المتعلقة بالمفاوضات الجماعية (اتفاقية 98) و الحرية النقابية للعمال و أرباب العمل (اتفاقية 1987م) و حق الإضراب (اتفاقية 87) و دور مفتشية العمل و إدارة الشغل (اتفاقية 81)، و بالتالي فإن تشريع سنة 1990م الذي ينفذ المبادئ المذكورة في بنود الاتفاقيات و المحمية من قبل دستور 89 جعل من العمال و أرباب العمل و المؤسسات التابعة للدولة وجود الامتثال لها و تطبيقها، مما ترك لإدارة الشركاء الاجتماعيين مهمة القيام عن طريق الاتفاق و الوفاق بتحديد القواعد التي تحكم علاقات العمل الفردية و الجماعية، و من المسلم به الانتقال من نظام القانون الأساسي و التنظيمي إلى قانون اتفاقية العقود الجماعية لتسير علاقات العمل أمر يدل على تغير سياسة التوظيف بحيث صار انتقال العامل من درجة إلى أخرى يرتبط بعوامل شكلية بعيدة عن حسابات المهارة و الكفاءة يضاف إلى ذلك أن الأجور تتحدد وفقا لهذه التشريعات بصرف النظر عن حسابات الكفاءة الإنتاجية مما أدى إلى انخفاض إنتاجية العامل في القطاع الحكومي و قطاع المؤسسات الاقتصادية العمومية، كما أن نظام الأجور في

<sup>1</sup> - القانون رقم 78-12 المتضمن القانون الأساسي العام للعمل المؤرخ في 5 أوت 1978

القطاع الخاص اتسم بالجمود مما يجعله مسئولاً عن تزايد معدلات البطالة، مما نتج عن البحث عن أعمال إضافية خاصة في القطاع الخاص و في القطاع غير الرسمي مما يؤدي إلى حجب فرص عمل إضافية على الدخلاء الجدد لسوق العمل و بالتالي تزايد معدلات البطالة.

#### **4-2- قلة المؤسسات البحثية:**

إن تطور أساليب الإنتاج و الاختراعات و الابتكارات التي تتمتع بها المؤسسة من شأنها أن تحدث ثورة تكنولوجية باستحداث وضع سلع تتلاءم مع منتجات في الأسواق الدولية، أما الطرق التقليدية في الإنتاج أدى إلى ضعف القدرة التصديرية للاقتصاد الوطني و أثر على مستوى الدخل و العمالة معاً، بالإضافة إلى عدم وجود مخابر البحث لدى هذه المؤسسات و عدم تخصيص مبالغ مالية من أجل تطوير البحث لديها، كما أنه لا يوجد تناسق بين مراكز الدراسات و البحوث التطبيقية و بين المؤسسات الاقتصادية مما أدى إلى ضالة في التدفقات الاستثمارية الخارجية إلى الجزائر، و عليه كان انتقال التكنولوجيا الحديثة إلى الجزائر بمثابة أحد أسباب زيادة البطالة حيث يرى البعض (1) أن ثبات حجم الإنتاج و ارتفاع مستوى التكنولوجيا يؤديان إلى خفض العاملين المباشرين في مجال الأنشطة الاقتصادية، و يرفع عدد العاملين الغير مباشرين في هذه الأنشطة، و بالتالي فإن التكنولوجيا الحديثة تؤدي إلى زيادة البطالة إذا لم يواكبها زيادة في الإنتاج.

#### **5-2- تخطيط القوى العاملة:**

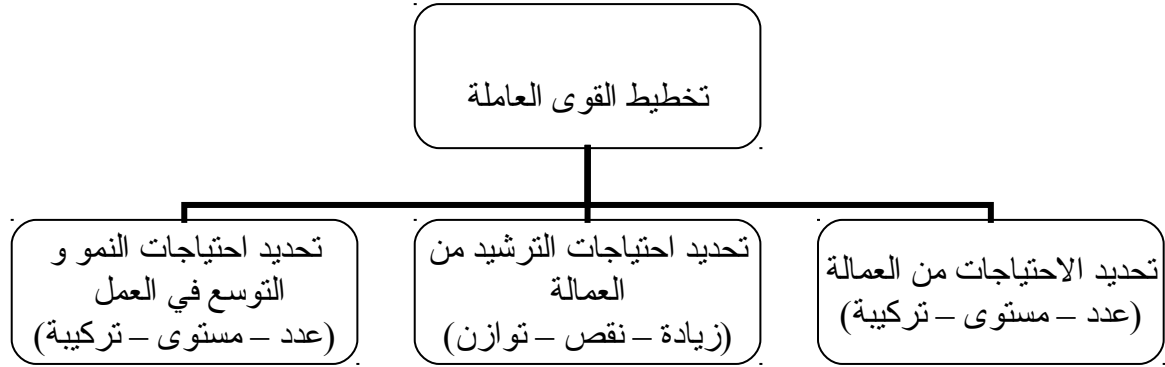
إن سوء تخطيط القوى العاملة سبباً جوهرياً في زيادة حدة البطالة حيث أن هدف تخطيط القوى العاملة (2) هو خلق الوظائف و الأعمال التي تحقق الاستخدام الأمثل للموارد البشرية و ربما تحقيق فائضا و تراكماً رأسمالياً يعاد استثماره، و من ثم يؤدي إلى خلق فرص عمل جديدة، و إن أهمية تخطيط القوى العاملة تكمن في معرفة و تقدير الأعداد المطلوبة من العمالة في مختلف المجالات، و القدر المتوفر منها في المجتمع و

1 - أشرف محمد جمعة البنان، دور الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر، أطروحة الدكتوراه، جامعة القاهرة 2002، جمهورية مصر العربية، ص 26

2 - محمد كمال مصطفى، تخطيط القوى العاملة (المفاهيم- الأسس- الأساليب) كتاب الأهرام الاقتصادي، العدد 141، 01/10/1999، مؤسسة الأهرام مصر العربية، ص 3

التعرف على الفجوات فيما بين المطلوب و المتوفر أو من خلال العمل على تغيير بعض الأساليب الإنتاجية و بالتالي تحديد الحجم الأمثل اللازم من العمالة كما و نوعا وصولا إلى أفضل الإنتاج و لا شك أن وجود التخطيط السليم للقوى العاملة يحد من البطالة، كما يؤدي إلى توجيه العمالة إلى القطاعات الأكثر حاجة إليها و يظهر مضمون تخطيط القوى العاملة من الشكل التالي:

### مضمون تخطيط القوى العاملة



### الشكل رقم 2

من هذا الشكل يتضح لنا إيجاد توازننا في العمالة حيث يؤدي هذا إلى إنتاجية مساوية تماما للعمالة المستخدمة من حيث العدد و المستوى و التركيبة، و أن أي زيادة أو نقصان في العمالة في أحد أطراف التوازن يؤدي إلى الخلل و عدم التوازن و يرجع قصور تخطيط القوى العاملة في الجزائر إلى عدة عوامل منها:

- أ- نقص و عدم توافر البيانات و الدراسات الإحصائية و التي غالبا ما تكون متناقضة
- ب- عدم وجود أجهزة تقوم بالربط و التنسيق بين السياسة العامة للشغل و سياسات التعليم و التكوين
- ج- عدم وجود أجهزة خاصة تقوم بقياس الكفاءات الإنتاجية و معدلات العمل التي يمكن من خلالها تحديد حجم العمالة الزائدة أي البطالة المقنعة و البطالة الجزئية التي يمكن تحويلها إلى مجالات أخرى ذات إنتاجيات عالية.

و من هنا يتضح أن غياب مخطط القوى العاملة وتخطيط القوى العاملة بشكل يساهم في زيادة حدة مشكلة البطالة

## 6-2- التوزيع الجغرافي للسكان:

شهدت الجزائر نمواً سريعاً في إنشاء عدد المدن حيث ارتفع عدد المدن<sup>(1)</sup> إلى 4055 مدينة سنة 1998م بعدما كانت 3488 سنة 1987م مما زاد من نسبة سكان الحضر حيث بلغت 80.80% سنة 1998م أي بزيادة 9.98% مقارنة بسنة 1987م و 24.70% مقارنة 1966م مما أدى إلى انخفاض عدد السكان في الأرياف في الفترة 1966م و 1998م من 6744332 نسمة إلى 5626720 نسمة بسبب الهجرة الداخلية المرتبطة أساساً بالبحث عن العمل، ذلك لأن الهجرة تؤدي إلى تفوق معدل نمو الباحثين عن عمل عن معدل النمو الطبيعي للسكان في المناطق الأكثر جذباً.

كما أن الهجرة الداخلية ليس فقط من الريف إلى المدينة بل هي أيضاً من الولايات الأقل جاذبية لفرص العمل إلى الولايات الكبرى الأكثر جاذبية لفرص العمل، وذلك بسبب غياب سياسة توزيعية واضحة للإنفاق العام و تمركز المؤسسات الإنتاجية في المدن الشمالية، كما أن الأعمال الإرهابية خلال سنوات الأزمة الأمنية في الجزائر والهجمات المتكررة والدامية ضد السكان العزل أجبرتها على التخلي عن مساكنها والالتحاق بالمدن؛ لأنها كانت أكثر أمناً من المناطق الريفية و لذلك انخفضت حصة السكان المقيمين في المناطق الريفية بصورة كبيرة حيث انتقلت من 43.90% إلى 19.20% و يتضح ذلك من الجدول التالي:

**جدول (7-3) التوزيع السكاني حسب التجمعات السكانية**

1998	1987	1977	1966	
80.80%	70.82%	61.20%	56.10%	السكان المقيمون في تجمعات سكانية
19.20%	29.18%	38.80%	43.90%	السكان المقيمون في تجمعات ريفية
100%	100%	100%	100%	المجموع

<sup>1</sup> - تقرير المجلس الوطني حول التنمية البشرية لسنة 2000، مرجع سبق ذكره، ص 76



المصدر الديوان الوطني للإحصاء: الإحصاء العام للسكان و السكن

[www.ons.dz](http://www.ons.dz)

و بوجه عام تعاني الجزائر من اختلال في توزيع السكان و كثافتهم في المناطق المختلفة حيث يتركز 97% من السكان في مناطق شمال الصحراء رغم أن الكثافة السكانية لا تعتبر عالية، 12.29 نسمة في كم<sup>2</sup> سنة 1998 أما المدن الكبرى فكثافة سكانها عالية. إن هذا التباين في التوزيع الجغرافي أدى إلى ظهور نسبة البطالة في التجمعات السكانية الكثيفة وبالتالي يؤدي إلى الطلب المتزايد على الخدمات الاجتماعية كما خلق ضغوطا على المنشآت الإنتاجية و بالتالي أدى إلى خلل في سوق العمل الجزائري.

و الجدير بالذكر أن معدل البطالة يتباين من منطقة إلى أخرى و ذلك حسب التوزيع السكاني لها و توجيه الاستثمارات و كذا طبيعة المنطقة المدروسة من حيث المادة الأولية و يمكن تلخيص معدلات البطالة في التعدادات السكانية الأربعة (90-91-92-98) في الجدول التالي:

#### **جدول (7-4) توزيع البطالة حسب المناطق**

المنطقة	1990	1991	1992	1998
الوسطى	28.5	16.06	19.33	35.15
الغربية	26.46	19.06	22.4	23.05
الشرقية	36.02	21.92	21.81	33.88
الجنوبية	22.52	25.25	19.05	8.02
معدل البطالة على مستوى الوطن	230.12%	20.18%	20.64%	29.6%

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات (ONS)

[www.ons.dz](http://www.ons.dz)

من خلال الجدول نلاحظ أن معدل البطالة مس كل المناطق بما فيها المناطق الجنوبية. حيث أن معدل البطالة لسنتي (1990-1991م) الخاص بالمناطق الجنوبية هو في ارتفاع رغم انخفاض الكثافة السكانية بالمقارنة مع المناطق الأخرى و ذلك راجع لعدم التوازن الجهوي مع توزيع المشاريع الاستثمارية بطريقة غير عادية، الشيء الذي شجع الكثير للانتقال من القطاع الزراعي إلى القطاع الصناعي المتواجد في المدن الكبرى، كما أن معدل البطالة ارتفع بنسبة (9.6%) سنة 1998 مع الإشارة أن قلة

البطالة في المناطق الجنوبية كما هو عليه في المناطق الأخرى نظرا لإتباع سياسة التوازن الجهوي التي تضمنت توزيع المشاريع الاستثمارية بطريقة ملائمة مع مراعاة القدرات الاقتصادية لكل منطقة و كان هدف هذه السياسة القضاء على النزوح الريفي و تشجيع استصلاح الأراضي على مستوى الجنوب خاصة لدى فئات الشباب و تقديم تسهيلات رغم هذه الجهود لم تنصدي لمستوى البطالة المرتفع، فوصل في المنطقة الوسطى (35.15%) رغم المشاريع الضخمة التي وجهتها السلطات المعنية للمنطقة. تعتبر مثل هذه الأرقام و المعدلات مقياس تراكم للمشاكل و التذبذبات التي مرت بها الجزائر في الفترة الأخيرة .

## 2-7- برنامج الخصخصة:

من أبرز التحولات المميزة للسياسات الاقتصادية في الجزائر، برنامج الخصخصة كأسلوب و أداة للتنمية بعد عجز المؤسسات الاقتصادية العمومية، و ارتباط برامج الإصلاح الاقتصادي بآليات السوق بسياسة الخصخصة حيث أن هذه الأخيرة هي<sup>(1)</sup> أحد الأدوات الهامة لبرنامج الإصلاح الاقتصادي بغرض الاعتماد الأكبر على السوق و القطاع الخاص بهدف تحقيق أعلى فائدة ممكنة في التنمية الشاملة و التوظيف الكامل.

و عندما بدأ الإعداد لبرنامج الخصخصة كان فائض العمالة في المؤسسات الاقتصادية العمومية هو أحد العقبات الرئيسية للبرنامج، حيث فكرة الحجم الأمثل للعمالة يتناقض مع حجم العمالة القائمة بتلك المؤسسات و مع ذلك فإنه كان يعتقد أيضا أن العمالة القائمة بهذه المؤسسات التي سيجري عليها تطبيقات الخصخصة سوف تتأثر تبعا للظروف المحيطة بكل مشروع من حيث انتقال المؤسسات العمومية إلى أداة القطاع الخاص و ما يعني ذلك من حرية التي سوف يتمتع بها كل مشروع في تحديد حجم العمالة الملائمة للإنتاجية. فمن ناحية تأثير البيئة المحيطة بالمؤسسات التي يتم انتقالها إلى القطاع الخاص فإن بعض أدبيات الاقتصاد دلت على أن المشروعات التي تتمتع بتسويق كبير فإنه بمجرد خوصصتها تصبح هذه المؤسسات حرة في تنفيذ خطط

1 - أحمد ماهر، دليل المدير في الخصخصة، الجزء الأول و الثاني، الدار الجامعية للطباعة و النشر، مكتبة عين شمس، كلية التجارة، جامعة الإسكندرية جمهورية مصر العربية، بدون تاريخ، ص 22-23

الاستثمار الخاص بها فإنها لن تحتاج إلى خفض عدد عمالها بل إنه يستوعب عدد عمال آخرين نتيجة توسع نشاطها الإنتاجي<sup>(1)</sup> حتى في حالة المشروعات التي لا تتسم بالكفاءة الكاملة بسبب عدم ملائمة البيئة الاقتصادية فإنه عند خوصصة هذه المشروعات وتميرير الاقتصاد الوطني سوف تتمتع المشروعات بمزيد من الحرية وتصبح قادرة على المنافسة في ظل بيئة اقتصادية أكثر ملائمة و يصبح الأمر يسيرا على ذلك المشروع و أن يحتفظ بالقوة العاملة الموجودة به<sup>(2)</sup>، أما من ناحية تطبيقات الخوصصة التي لا تؤثر سلبا على العمالة بالمؤسسات فإن أسلوب تملكها لاتحادات العاملين المساهمين و أساليب أخرى من بينها حصص صغيرة من أسهم المؤسسات ببورصة الأوراق المالية و كذلك خوصصة نسبة أقلية لرأس المال الخاص مع الاحتفاظ بحق الإدارة للشركة الأصلية الأمر الذي يعطي لهذه الإدارة الحق في الإبقاء على العمالة الموجودة بتلك المؤسسات إلا أنه عند البدء في تطبيق برنامج التعديل الهيكلي في الجزائر وجد أن المؤسسات الاقتصادية العمومية تعاني من فائض العمالة حيث قدرت النسبة الواجب تصفيتها بحوالي 5% من عدد العمال سنة 1997م، إلا أن هذه النسبة يمكن أن ترتفع من وجهة نظر المستثمرين إلى أكثر من الضعف و قد انخفض بالفعل عدد العاملين بمؤسسات القطاع العمومي بـ 519881 عامل في نهاية السداسي الثاني لسنة 1997م كما يتضح من الجدول التالي:

### جدول (5-7) عدد العمال المسرحين من المؤسسات التي تم حلها خلال الفترة

1994-1997

البيان السنوات	عدد العمال	عدد المؤسسات
1994	20908	200
1995	236300	300
1996	1004998	162

1 - د/ هالة السعيد، الآثار الاقتصادية لبرنامج التخصيصية في الدول النامية مع التطبيق على التجربة المصرية، مجلة مصر المعاصرة ، جمهورية مصر العربية، ص 63

2 - خالد أبو الذهب، إدارة برامج التحول من الملكية العامة إلى القطاع الخاص، دراسة للحالة المصرية، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد و العلوم السياسية، قسم الإدارة العامة، جامعة القاهرة، جمهورية مصر العربية، 1986 ص

503	162175	1997
* 985	519881	المجموع

\*985 مؤسسة منها: 633 مؤسسة محلية، 268 مؤسسة عمومية، 85 مؤسسة خاصة

المصدر: MAATOUK Belataf, PAS En Algérie, Quelques effets socio – économiques, Colloque PAS et perspectives de l'économie Algérienne, CREAD – ANDRU, Alger 1998

حيث أظهرت الدراسات التي أعدها مجموعة من الخبراء على أن نتائج الخصخصة للمؤسسات المحلية الغير مستقلة تم حلها بين 94 و 96 تكاد تكون منعدمة حيث وصلت نسبة النجاح إلى غاية 8 ماي 1998م إلى أقل من 5% أي ما بين 2715 نشاطا اقتصاديا لم تحقق سوى 116 (1) عملية للخصخصة و تم حل 825 مؤسسة منها 696 أصبح ملكا للعمال على حساب 1323 مؤسسة عمومية محلية، إن بيع المؤسسات للعمال حسب العدد 10.000 أجير من بين 50.000 أجير أي حوالي 20% أما المؤسسات العمومية الاقتصادية فلم يتم خصصتها التي كان عدد 350 مؤسسة في هذه الفترة ما عدا مؤسسة رياض سطيف التي فتح رأس مالها للرأسمال الخاص.

و من خلال هذه المعطيات يبدو واضحا أن العملية تعرف تأخرا كبيرا قد يعود إلى عدم اهتمام المتعاملين الخواص بهذه المؤسسات المحلية لعدم توفرها على ممتلكات مادية قابلة للتطور أو الاستثمار فيها مستقبلا أما بالنسبة لعدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة قد قدرت في سنة 98 بحوالي 176650 مؤسسة منها 50% تنشط في قطاع الصناعة و 18% في قطاع الخدمات و 24% في قطاع البناء و الأشغال العمومية والري و يذكر أن مساهمات هذه المؤسسة في الإنتاج الوطني الخام تجاوز 20%.

## الخلاصة

تعود مشكلة البطالة في الجزائر إلى عدة أسباب يمكن إجمالها في مجموعتين، مجموعة الأسباب الخارجية عن سيطرة الدولة وتتمثل في انخفاض أسعار المحروقات و الركود الاقتصادي في الدول المتقدمة، و إن انخفاض سعر الصرف مقارنة بانخفاض قيمة الدولار الأمريكي في مواجهة العملات الأخرى و تدهور شروط التبادل التجاري و ارتفاع معدل النمو السكاني، أما المجموعة الثانية و هي الأسباب التي تدخل في نطاق

<sup>1</sup> - CNES Rapport éliminaire les effets économiques et sociaux du P.A.S Bulletin officiel N°6 Douzième session CNES Algérie 1998 page 223

سيطرة الحكومة و هي تراجع الدولة في التزامها بتعيين خريجي الجامعات و المعاهد العليا و عدم ملائمة المنظومة التعليمية و التكوينية مع متطلبات سوق العمل و انخفاض النفقات الاستثمارية و استخدام فنون إنتاجية كثيفة لرأس المال، يضاف إليها التشريعات الخاصة بالعمل و عدم الاهتمام بالبحث العلمي و كذلك قصور تخطيط القوة العاملة مع سوء توزيع السكان و يؤثر بعض الأسباب في جانب الطلب العمل بينما يؤثر جانب آخر من جانب العرض منه، و قد يؤثر بعض منها في كلا الجانبين. و إذا كانت الإصلاحات الاقتصادية زادت من معدلات البطالة و بإيعاز من المؤسسات المالية الدولية بعد موجة الانتقادات التي وجهت لهم، عملت هذه الأخيرة على اتفاق بعض الاجراءات للتخفيف من آثار هذه الإصلاحات مثل الإبقاء الجزئي على جانب من الدعم أو توفير بعض الخدمات الصحية الأولية و إنشاء شبكات الأمان الحديثة أو ما يعرف بصناديق اجتماعية و هو ما سوف نتطرق إليه في الفصل القادم.

## تمهيد

لقد كان لتطبيق سياسة التعديل الهيكلي في الجزائر الأثر الكبير في تفاقم حدة البطالة نتيجة السياسات المالية و النقدية التي اتبعتها الدولة في هذا الشأن حيث أوضحت النتائج النظرية و التطبيقية بأن هناك انخفاضا ملحوظا في معدل التضخم مما أدى إلى ارتفاع في معدل البطالة حيث أوضحت الدراسات بأن انخفاض معدلات التضخم بمقدر 1% يصاحب ارتفاع في معدل البطالة تتراوح ما بين 1%

و 1.5%<sup>(1)</sup> . نظرا لأسلوب مواجهة البطالة الذي يختلف باختلاف النظام الاقتصادي المتبع و بناء على ذلك يتم اختيار الأدوات و الأساليب السياسية و الاقتصادية المناسبة لمواجهة مشكلة البطالة، حيث عملت الجزائر على تحقيق:-  
إدخال مرونة أكبر على علاقات العمل<sup>(2)</sup> بما يتلائم و طبيعة المرحلة أي تأطير سوق العمل

تخفيض الكلفة الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي كإجراء انتقالي و في هذا الشأن أخذت مجموعة من التدابير نلخصها كما يلي:

1. الاستفادة من التأمين عن البطالة و تحفيزات التقاعد المسبق
2. استحداث جهاز الشبكة الاجتماعية<sup>(3)</sup>
3. برامج الأشغال ذات المنفعة العامة للاستعمال المكثف لليد العاملة
4. عقود ما قبل التشغيل
5. العمل المأجور بمبادرة محلية
6. دعم تشغيل الشباب
7. برنامج الأشغال الكبرى

### المبحث الأول سياسة مواجهة البطالة ضمن برنامج تشغيل الشباب و إدماجه

يمكن إحصاء مختلف التدابير المتخذة ضمن أطر مؤسساتية تخضع لأحكام تشريعية بإنشاء مجموعة من الأجهزة الخاصة لعملية التشغيل سواء كانت تلك المسيرة من قبل الوزارة المكلفة بالعمل أو الأجهزة المسيرة من قبل وكالة التنمية الاجتماعية أو الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة أو أجهزة الدعم و الإدماج المهني للشباب و هو ما سوف نتطرق إليه .

#### 1- سياسة مواجهة مشكلة البطالة:

1 - أشرف محمد جمعة البنان، دور الصناعات الصغيرة في حل مشكلة البطالة في مصر، مصدر سبق ذكره، ص 33  
2 - Mohamed ARABI et Yasmine FERFERA, réformes économiques et gestion de la rémunération au sein de l'entreprise publique Algérienne, Les cahiers du CREAD, Algérie N° 49, 3ème Trimestre 1999, page 36.

3 - Décret N° 94/336 du 24 Octobre 1994, Filet social

تمثل قضية البطالة إحدى المشكلات الأساسية التي تواجه دول العالم على الرغم من اختلاف مستويات تقدمها وأنظمتها الاقتصادية والسياسية حيث أن خطورة البطالة تكمن في الاعتبارات التالية:

إن عنصر العمل يتميز عن بقية عناصر الإنتاج بأنه يمثل وسيلة الإنتاج و الغاية منه في آن واحد وبالتالي تمثل البطالة إهدار لموارد المجتمع كما أنها تعد من ناحية أخرى مؤشرا لفشل النظام الاقتصادي في إشباع حاجيات سكانه، و من ثم في تحقيق مستوى مرتفع لرفاهية الفرد التي تعد الهدف النهائي للتنمية.

- تؤدي البطالة إلى الكثير من المخاطر السياسية والاجتماعية، فالاستقرار السياسي مرهون بمقدرة الدولة على خلق مناصب عمل، كذلك، فإن العقد الاجتماعي بين الدولة و الأفراد لا يمكن الحفاظ عليه دون زيادة الموارد المحلية و خاصة الموارد البشرية، فتعبئة المواد الإنتاجية و الاستخدام الفعال للموارد البشرية يعتبران محددان أساسيان لقدرة الدولة على القيام بأعبائها الاجتماعية، و لكن على الرغم من تزايد حدة مشكلة البطالة عالميا و محليا فهذا لا ينفى أن هناك عدة حالات فردية لبعض الدول التي نجحت في إتباع مجموعة من التدابير و سياسات للحد من تفاقم حدة البطالة، و لا يختلف الوضع في الجزائر عن بقية العالم فقد شهد سوق العمل الجزائري تفاكما كميًا ونوعيا لمشكلة البطالة و ازدادت حدتها عند تطبيق الإصلاحات الاقتصادية المختلفة و عليه وضعت الجزائر مشروع لسياسة مواجهة البطالة مستخلصة من تجارب بعض الدول التي خاضت غمار الإصلاحات الاقتصادية، و يظهر ذلك من خلال سياسة تقييم البرنامج الوطني لمكافحة البطالة<sup>(1)</sup> و وضع إستراتيجية للنمو الكثيف للعمل و أصبحت مكونات هذه الإستراتيجية في:

1. توسيع القاعدة الإنتاجية للاقتصاد و ذلك بالاعتماد على الاستغلال الأمثل للموارد الاقتصادية المحلية و خاصة العمل، الركيزة الأولى لإستراتيجية النمو كثيف العمل، فهو من ناحية يؤدي إلى زيادة معدلات النمو، و من ناحية أخرى إلى زيادة مستوى التشغيل و خاصة و نحن نعلم أن الطلب على العمل هو طلب مشتق من الطلب على

<sup>1</sup> - المرحلة الثانية للمخطط الوطني لمكافحة البطالة - برنامج التنظيم الاقتصادي- المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي- فيفري 1998.



الناتج، و للزيادة الاقتصادية الإنتاجية المحلية لابد من إعطاء أهمية للتنمية الزراعية<sup>(2)</sup> وذلك بإعطائه نصيب هام من الاستثمارات الوطنية حيث خصصت الجزائر قيمة 147 مليار دينار سنة 1993 للاستثمارات الفلاحية و ذلك قصد جلب أكبر عدد من فئات الشباب إلى ميدان الفلاحة و من ثم خلق مناصب عمل جديدة و ذلك أن الدولة تلعب دورا هاما عن طريق تحديد الإستراتيجية اللازمة ووضع الميكانيزمات الضرورية لخلق تنمية فلاحية مقدره من شأنها أن تقضي على التبعية الغذائية. "يساهم القطاع الفلاحي بـ 12% من الناتج الإجمالي الخام و به 25% من السكان النشيطين".

و إن أهم مصادر التشغيل في الجانب الفلاحي يكمن في إعطاء الأولوية لإصلاح البنية الأساسية القائمة ثم إقامة بنية أساسية جديدة للأراضي الجديدة الناتجة عن عملية استصلاح الأراضي، كما أن محور الارتكاز في التنمية الزراعية هو إصلاح و صيانة شبكات الري و الطرق الزراعية و تحقيق استقرار المستثمرات الفلاحية و توفير شروط الإنعاش القادرة على جلب الاستثمارات، و تنظيم تنمية مكثف من شأنه تحقيق نمو اقتصادي و زيادة الإنتاجية و رفع معدل النمو الزراعي بالإضافة إلى خلق المزيد من فرص العمل، و يكون ذلك بالتدرج و وضع خطة مبنية على مراحل مستقبلية و إن برنامج التنمية الفلاحية راهن على خلق 470.000 منصب عمل بقيمة مالية قدرها 200 مليار دينار منها 49 مليار كمساهمة من الفلاحين، و ذلك لمدة خمس سنوات (1997-2001م) كما أن حصة الاستثمار السنوي المقدره بـ 40 مليار دينار سنويا موزعة بين القطاع العام بنسبة 30 مليار دينار سنويا و 10 مليار دينار سنوي للقطاع الخاص.

2. سياسة الإنعاش الاقتصادي في مجال الاستثمارات، إن نمط توزيع الاستثمارات الوطنية بين القطاعات الاقتصادية المختلفة قد لعبت دورا غير مباشر في زيادة البطالة و ذلك من خلال التأثير على معدلات النمو لتلك القطاعات و من ثم قدرتها على استيعاب الزيادة في القوة العاملة خلال هذه الفترة.

<sup>2</sup> - د/ شعباني إسماعيل، خصوصة الأراضي العمومية في الجزائر، إرادة سياسية أم حتمية اقتصادية، les cahiers du CREAD Algérie, N° 49 3ème Trimestre 1999، ص 19.

إذا كان تطبيق برنامج الاستقرار و التعديل الهيكلي أدى إلى تحسين التوازنات الكبرى للاقتصاد الكلي و الميزانية و تم ذلك على حساب التدهور الحاد للقدر الشرائية للأسر الجزائرية، و استفحال ظاهرة البطالة التي اتسمت بارتفاعها لدى فئة الشباب (أكثر من 80% تقل أعمارهم عن 30 سنة) و نقص التأهيل و ارتفاع لدى فئة الإناث و انخفاض لعدد مناصب الشغل الجديدة و تسريح العمال (360.00 عامل تم تسريحهم في الفترة الممتدة بين سنة (1994-1998م) أي ما يفوق نسبة 8% من عدد العمال المشغلين).

لقد بدأت وضعية سوق العمل<sup>(1)</sup> في التدهور في نهاية الثمانينات لتتفاقم خلال فترة التسعينيات أي فترة الإصلاحات الاقتصادية و أدى إلى اضطرابات كبيرة في الخريطة العامة للشغل في الجزائر مما أدى بالجزائر إلى اتخاذ بعض التدابير لمكافحة هذه الظاهرة و رصدت لها مبلغ من النفقات بنسبة 1.10% من الناتج الداخلي الخام<sup>(2)</sup> و هي نسبة ضعيفة لمقارنتها ببعض النسب المسجلة في اقتصاديات السوق على المستوى العالمي.<sup>(3)</sup> و قد تمثلت هذه التدابير في إيجاد برامج لإنشاء مناصب العمل و ترقية التشغيل و إدخال وسائل جديدة بتخصيص موارد جديدة أو بإعادة تخفيض الموارد التي كانت موجودة و أن أجهزة التشغيل هي:

1- المناصب المأخوذة بمبادرة محلية التي تسير من طرف مندوبية تشغيل الشباب للولاية.

2- أشغال المنفعة العامة ذات الكثافة العالية من اليد العاملة و التنمية المشتركة و عقد ما قبل التشغيل و القروض المصغرة و هي التي تسير من طرف وكالة التنمية الاجتماعية.

<sup>1</sup> - إدوارد غاردينز، خلق فرص العمل في الشرق الأوسط و شمال إفريقيا، مجلة التمويل و التنمية، صندوق النقد الدولي، عدد مارس 2000، ص 6

<sup>2</sup> - التقرير الوطني حول التنمية البشرية 1998 الدورة العامة الثالثة عشر مصدر سبق ذكره، ص 108.

<sup>3</sup> - خصصت بولندا في سنة 1994 ما يقارب 2.5 مليار دولار و هو ما يعادل 2.2% من الناتج الداخلي الإجمالي.

3-نشاطات البحث عن العمل و التكوين، و إعادة التأهيل و المسيرة من طرف الصندوق الوطني للتأمينات من البطالة لاستكمال تأمين البطالة للأشخاص الذين فقدوا مناصب عملهم لأسباب اقتصادية.

4-المؤسسات المصغرة التي تديرها الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب<sup>(1)</sup>.  
ترقية الاستثمارات التي تتابع من طرف الوكالة الوطنية لدعم الاستثمار و لجان دعم و ترقية الاستثمارات و تحديد مواقعها

## 2- برنامج تشغيل الشباب:

و يتمثل برامج تشغيل الشباب في تشغيل الشباب بشكل مؤقت في ورشات منفعة عامة المنظمة من قبل الجماعات المحلية و الإدارات و الوزارات المكلفة بقطاعات الفلاحة و الري والغابات و قطاع البناء و الأشغال العمومية و في تكوين طالبي العمل لأول مرة دون أي تأهيل خاصة المقصيين من النظام التربوي و ذلك بغية تسهيل عملية إدماجهم في الحياة المهنية، إن برنامج تشغيل الشباب الممول من قبل الدولة بإعانات وفق عدد المستفيدين و مستوى التأجير على حسب الأجر الوطني المضمون دون الأخذ بمختلف مستويات تأهيل الشباب و كان من أهداف برنامج تشغيل الشباب:

1-تخفيض البطالة و إدماج أكبر عدد ممكن من الشباب العاطل عن العمل

2-إعادة الاعتبار للعمل

3-تطور الحركة التعاونية.

إلا أن تطبيق هذا البرنامج كشف عن بعض النقائص منها:

1-إن الإدماج في مناصب العمل المؤقتة غير محفزة و غير مؤهلة بارتباطها بالأجر الوطني الأدنى المضمون.

2-مركزية نظام تسيير و تخصص موارد صندوق دعم تشغيل الشباب.

3-غياب هيئة محلية تقوم بالتوجيه و التنسيق.

<sup>1</sup> - Décret N° 96/297 du 08 septembre 1996, portant la création de l'agence nationale de soutien à l'emploi de jeunes (ANSEJ). N°52 du 11 décembre 1996

و نتيجة لفشل هذا الجهاز في مضمونه لجأت الجزائر إلى إنشاء جهاز جديد مع بداية سنة 1990<sup>(2)</sup> لاستخلاف برنامج تشغيل الشباب.

### 3- جهاز الإدماج المهني للشباب:

تأسس منذ مطلع التسعينيات بهدف التشغيل المؤقت للشباب بإنشاء مناصب عمل مأجورة بمبادرة محلية، و الإعانة على إنشاء نشاطات على أساس مشاريع يقترحها الشباب في شكل تعاونيات فردية أو جماعية، و كان هدف الجهاز إزالة و تصحيح النقائص التي أظهرها برنامج تشغيل الشباب و التركيز على المبادرة و الشراكة المحلية.

إن برنامج الوظائف المأجورة بمبادرة محلية يهدف إلى تمكين الشباب من اكتساب خبرة مهنية في وحدة إنتاجية أو إدارية خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر و إثني عشر شهرا مع تكفل السلطات المحلية بتوظيف الشباب بمقابل أن المؤسسات العمومية هي التي تدعم صندوق المساعدات لتشغيل الشباب و الذي أصبح يعرف منذ 1996م بالصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب الذي يهدف إلى ترقية تشغيل الشباب و مساعدتهم في إنشاء مؤسسات مصغرة الذي يخضع فيه كل مشروع لدراسة تقنية اقتصادية و يستفيد من هذا الأجراء الشباب العاطلون عن العمل الذي تتراوح أعمارهم بين 19 و 35 سنة و المؤهلين و القادرين على تقديم مساهمة شخصية تتراوح نسبتها من 5% إلى 20% من تكلفة المشروع مع استفادة مساهمة البنك بـ 70% على الأكثر أما مساهمة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب تكون بين 10 و 25% من تكلفة المشروع كما أن تسديد قيمة القرض البنكي يتم على مدة خمس سنوات بنسبة 17% أما قرض الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب فهو بدون فوائد كما أن الفوائد المترتبة عن القرض يتكفل بها الصندوق بنسبة 50% على الأكثر و يتم تسديد قرض الوكالة بعد تسديد القرض البنكي.

<sup>2</sup>- المرسوم التنفيذي رقم 90-143 المؤرخ في 22 مارس 1990 المعدل و المتضمن جهاز الإدماج المهني للشباب و المحدد لقانون مندوب تشغيل الشباب.

تهدف المساعدة الممنوحة في إطار برنامج الوظائف المأجورة بمبادرة محلية إلى تغطية تكاليف الأجور و مقيدة بالتشغيل الدائم و إلى استغلال إمكانيات التشغيل المتوفرة على المستوى المحلي و في بعض القطاعات الاقتصادية كالزراعة و الري و الغابات و البناء. كما أنها تهدف إلى ترقية روح المبادرة و إنشاء النشاطات لدى الشباب.

إلا أن حصيلة جهاز الإدماج المهني بالشباب لم ترقى إلى طموح السلطات فيما يخص وجود صفة عمل دائم حيث لم يستفيد من هذه الصفة إلا نسبة ضئيلة تتراوح ما بين 3 إلى 4% من عدد الشباب المستفيدين<sup>(1)</sup> و قد استفاد قرابة 33200 من منصب عمل لمدة 6 أشهر في مختلف القطاعات حيث كانت:

-الإدارة و القطاعات الاجتماعية و التربوية 45%.

-البناء و الأشغال العمومية 34.6%.

-الزراعة و خاصة قطاع الغابات 17.7%.

-القطاع الصناعي و خاصة المؤسسات المحلية 2.7%.

كذلك كان خلال الفترة (1990-1994م) حيث نجد أن عدد الشباب الذين استفادوا من منصب دائم لم يتجاوز 11000 أي نسبة 3.3% من إجمال الإدماجات المنجزة، و الجدول التالي يبين ذلك:

### جدول (8-1) عرض عمليات الإدماج التي أنجزها جهاز الإدماج المهني للشباب

الوظائف المؤجرة بمبادرة محلية

المجموع	1994	1993	1992	1990-1991	
332003	115.582	81775	64719	69927	عمليات الإدماج في إطار الوظائف المؤجرة بمبادرة محلية
159975	47105	40176	31310	41385	المعدل الدائم
11.002	3206	2173	2789	20834	الدائمين

المصدر: تقرير حول تقويم أجهزة التشغيل، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي الدورة العشرون، 2002، ص

<sup>1</sup>- التقرير الوطني حول التنمية البشرية 1998 مرجع سبق ذكره، ص 93.

من خلال الجدول نجد أن قطاع الإدارة يتصدر عملية الإدماج و ذلك لسياسة الحكومة في إنشاء مناصب عمل ضمن التدابير الرامية إلى تحسين مستوى الإدارة العمومية، أما أضعف نسبة نجدها في قطاع الصناعة حيث لم تتعدى 3%، و ذلك نتيجة تطبيق الإصلاحات الاقتصادية الممولة من قبل الهيئات المالية العالمية. و في سنة 1997م بلغ عدد الشباب المستفيدين 185.160 منهم 8300 استفادوا من منصب عمل دائم أي نسبة 4.5% أما قطاعات النشاط نجد أن:

قطاع الخدمات 38.7%، قطاع البناء و الأشغال العمومية و الري 29.5%، الإدارة 22%، قطاع الفلاحة 7.5%، أما قطاع الصناعة فلم يتعدى نسبة 2.3%، أما القروض التي خصصتها الدولة لتمويل هذا البرنامج فقد بلغت 2.6 مليار دج استهلك منها 80% في نهاية سنة 1997م، 2.3 مليار سنة 1998م، إلا أن هذه النتائج تظل دون تحقيق تكافؤ حسب إحصائيات 1998م.

كما يلاحظ أن جهاز الإدماج المهني للشباب قام بعدة نشاطات للتكوين شملت الفترة الممتدة من سنة 1990م إلى سنة 1994م ما يقارب 18642 شابا أي بمعدل سنوي قدره 3728 شابا و شملت عمليات التكوين المتخصصة للتدريب على التسيير و التقنيات المختلفة، و الجدول التالي يبين عرض عام لعمليات الإدماج عن طرق التكوين.

### جدول (2-8) نظرة عامة على عمليات الإدماج التي أنجزها جهاز الإدماج المهني للشباب - التكوين

المجموع	1994	1993	1992	1990-1991	
18642	2462	2291	7339	6550	الإدماج عن طريق التكوين
7640	1363	1342	790	4145	خلق النشاطات
11002	1099	949	6549	2405	تكوينات أخرى

المصدر: تقرير حول تفويض أجهزة التشغيل، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي الدورة العشرون، 2002، ص

أما طريقة الإدماج بإنشاء النشاطات فقد تم إنجاز 19010 مشروع سواء بطريقة جماعية أو فردية حيث احتلت الصناعات الحرفية نسبة 71% أما قطاع

الفلاحة و البناء و الأشغال العمومية فكانت 17.9% و 11.10% على التوالي و يبين لنا الجدول التالي توزيع إنشاء النشاطات حسب القطاعات:

**جدول (3-8) توزيع إنشاء النشاطات و عمليات الإدماج المطابقة حسب قطاع النشاط**

الإجمالي	الحرف و الخدمات	البناء و الأشغال العمومية	الفلاحة	إنشاء النشاطات
12476	7810	2038	2628	1- جماعي
6534	5696	76	762	2- فردي
19010	13506	2114	3390	المدمجين بإنشاء النشاط

المصدر: تقرير حول تقويم أجهزة التشغيل، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي الدورة العشرون، 2002، ص

102

لقد حقق جهاز الإدماج المهني للشباب نتائج ضعيفة نسبيا و يبقى دون المستوى المطلوب منه و ذلك؛ لأن حجم الوظائف يخضع لمستوى التمويل المخصص لهذا البرنامج في إطار الغلاف المالي الموجه إلى تمويل مختلف أجهزة تشغيل الشباب و هذا المستوى بعيد كل البعد عن تلبية حاجيات الجماعات الإقليمية و أبرز إحصاء لعدد الوظائف المرغوب فيها على الصعيد الوطني في سنة 1997م حاجات قدرها 300.000 منصب شغل / سنة، إلا أن الاعتمادات الممنوحة لهذا البرنامج في انخفاض مستمر منذ 1997 مما نجم عنه انخفاض محسوس لمناصب الشغل في الفترة 1997-2000 حيث يصل متوسط الإعانة لكل مستفيد و حسب طبيعة النشاط إلى:

- 68000 دج لإنشاء النشاطات.

- 12600 دج للوظائف المأجورة بمبادرة محلية.

- 3800 دج للتكوين.

كما أن مبلغ متوسط الإعانات التي تقدم لكل فرد في إطار مختلف عمليات الإدماج 19500 دج، و الجدول التالي يبين الحصيلة المالية لجهاز الإدماج المهني للشباب:

**جدول (4-8) الحصيلة المالية لجهاز الإدماج المهني للشباب 1994-1990**

الإعانات المقدمة لمفوضي تشغيل الشباب (1)	%	الإعانات المستهلكة (2)	%	الباقي (3)	%	1/3%
4.042.614	41.90	3.487.648	43.60	554.966	34.00	13.70
5.182.129	53.88	4.176.755	52.10	1.005.374	61.60	19.40
87.455	0.90	71.530	0.90	15.925	1.00	18.20

32.20	0.70	11.414	0.30	24.37	0.40	31.451	4- الدراسات
16.90	2.10	33.627	2.80	225.503	2.70	259.130	5- البناء المحلي
30.20	0.60	10.413	0.30	24.020	0.30	34.433	6- متنوعة
16.90	100	1.631.719	100	8.009.493	100	9.641.212	الإجمالي

تقرير حول تقويم أجهزة التشغيل، المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي الدورة العشرون، 2002، ص 104

إن القراءة الأولى لجهاز الإدماج المهني لم يعطي النتائج المرجوة منه و ذلك

لا اعتبارات:

1- اقتصرت الوظائف المأجورة بمبادرة محلية على الأشغال غير المنتجة و ذات تأهيل ناقص.

2- عدم وجود فرص التثبيت بحيث كانت النسبة 4% سنة 1999م.

3- ربط المنح للمستفيدين بالحد الأدنى الوطني المضمون لسنة 1990 الذي حدد بـ 2500 دينار كل شهر و بالتالي يعتبر هذا المبلغ إعانة و ليس أجرا.

4- غياب معايير اقتصادية ملائمة لتنظيم القروض الممنوحة في إطار إنشاء النشاطات و صعوبة الحصول عليها من قبل البنوك مع ارتفاع نسب الفائدة و غياب الضمانات الكافية لحماية المستفيدين.

5- عدم ملائمة التشريع القانوني لإنشاء التعاونيات الشبانية في إطار إنشاء النشاطات الاقتصادية و ذلك من حيث العقود و الالتزام و الفسخ.

6- صعوبة التمويل سواء بالمواد الأولية أو اللوازم مما أدى إلى توقف الأنشطة.

7- عدم الاستفادة من العناية الكاملة بالمقارنة مع التكوين باعتباره أحد عوامل الإدماج المهني للشباب.

كل ذلك أدى إلى ضعف الإدماج بحيث استفاد 408.042 شاب من عملية الإدماج خلال فترة 90-94 أي 82000 شاب كمتوسط سنوي.

### جدول (5-8) توزيع عمليات الإدماج حسب الفئات السكانية

(إجمالي الإدماج 1990-1994)

منها			الإجمالي	الفروع
البنات	الذكور	المعوقين		
43.474	7.460	1.233	51.334	1- إنشاء النشاطات (الإدماج)
295.006	36.997	3.313	332.003	2- عمليات الإدماج عبر الوظائف المؤجرة بمبادرة محلية
3.893	7.109	264	11.002	3- الإدماج بالتكوين
-	-	--	13.703	4- باقي التشغيل



342.373	51.566	4.810	408.042	إجمالي الإدماج
---------	--------	-------	---------	----------------

المصدر: تقرير حول تقويم أجهزة التشغيل، المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي الدورة العشرون، 2002، ص

103

### المبحث الثاني: برامج مرافقة أخرى للتخفيف من حدة البطالة

إن مشكلة البطالة ما فتأت تنزايد باستمرار رغم محاولات الحكومة لتثبيتها في مستوى مقبول، إن الفائض في عرض العمل، وندرة مناصب الشغل، و عدم استقرارها قد غيرت من سلوكيات البطالين، إن مكافحة البطالة وخاصة لدى البالغين السن القانوني للعمل و العاطلين عن العمل و امتصاص جزء منهم فكرت الجزائر في حلول مؤقتة تتمثل في:

#### 1-التعويض مقابل نشاطات ذات منفعة عامة

هي عملية تشغيل ضمن الشبكة الاجتماعية في ورشات البلديات مقابل تعويض محدد بـ 3000 دج لكل شهر تكون الاستفادة منه شخصا واحدا لكل عائلة دون أي شرط محدد عدا الأشخاص البالغين السن القانونية للعمل و العاطلين، و إن طريقة تشغيلهم تتم وفق القوانين الخاصة بالتشغيل العادي و قد سمح هذا الجهاز بالتخفيف من حدة البطالة و لو بصفة ضئيلة ووجود مصدر عيش لبعض العائلات، كما أنه ساعد الجماعات المحلية للتعويض عن نقص العمال و خاصة في نشاط الصيانة، إلا أن عدد المستفيدين بدأ بالتراجع خلال فترة التثبيت و التعديل الهيكلي و ذلك لعدة عوامل منها

1-انخفاض عدد ورشات البلديات المفتوحة و ذلك لنقص وسائل الصيانة و عجز أغلب البلديات عن دفع الديون المستحقة عليهم.

2-صعوبة اختيار شخص لكل عائلة.

3-صعوبة الأعمال المنجزة و حرمان فئة النساء من المشاركة.

وقد بلغ عدد المستفيدين من التعويض<sup>(1)</sup> سنة 1995م مقابل نشاطات ذات منفعة عامة، 588200 شخص بـ 31500 ورشة، أما في سنة 1996 فقد بلغ عدد المستفيدين 283100 بـ 17200 ورشة أما سنة 1997م حيث بلغ عدد المستفيدين 11400 شخصا بـ 8500 ورشة، إلا أن هذا الجهاز سجل عدة نقائص منها:

<sup>1</sup>1- CNES 10ème session, op cit . page 112.

1- عدم وضوح الأهداف المرجوة منه بالإضافة لضعف الجوانب التنظيمية الخاصة به.  
2- تحديد التعويض بالأجر.

3- إقصاء فئة الشباب البالغين 16، 17 سنة مع السماح لباقي الفئات الأخرى بالاستفادة حتى و إن تجاوز سن التقاعد حيث كانت نسبتهم 1.9% سنة 1995، 1996 (1)

## 2- الأشغال ذات المنفعة العامة و ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة

أنشئ هذا الجهاز على أساس القرض الممنوح للجزائر من قبل البنك الدولي للإنشاء و التعمير (2)، الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج هي تنمية و تطوير المجتمعات السكانية الأقل نموا بهدف إنشاء عدد معتبر من مناصب الشغل المؤقتة مع تطور وصيانة الهياكل العمومية و ذلك بتطبيق الأشغال ذات المنفعة الاقتصادية والاجتماعية من صيانة الملحقات من طرف البلدية و الولاية، أشغال الغابات كغرس الحلفاء وصيانة شبكة المياه و الصرف الصحي و مشاريع أخرى خاصة بالإصلاحات الحضرية.

وجد هذا الجهاز بغرض التخفيف من آثار الإصلاحات الاقتصادية على الفئات السكانية المحرومة و لدعم تحسين النشاط الاجتماعي للدولة رغم إنجاز هذه الأشغال على مرحلتين:

### أ- المرحلة الأولى (1997-2000):

و هي مرحلة نموذجية يسمح بانطلاق الأشغال ذات المنفعة العمومية للاستعمال المكثف لليد العاملة بإحداث مناصب عمل مؤقتة في القطاعات الخاصة بالطرق، الغابات و الأشغال البسيطة في مجال الري و خاصة:

- صيانة طرق البلدية و الولائية ذلك ضمن مخطط تحدده السلطات الولائية.
- غرس الأشجار و التخفيف من ظاهرة الجفاف و مكافحة التصحر.
- تصليح و صيانة الهياكل الهيدروغرافية، الري إنشاء شبكات توزيع و تطهير المياه.

<sup>1</sup>- المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الدورة العاشرة، مرجع سبق ذكره ص 113

<sup>2</sup>- اتفاق القرض رقم 4006 الموقع في 15 ذي الحجة عام 1416 الموافق لـ 3 ماي 1996 بواشنطن بين الجزائر و البنك الدولي للإنشاء و التعمير لتمويل مشروع دعم الشبكة الاجتماعية.

و قد خصصت الجزائر قيمة 4.13 مليار دينار أي ما يعادل 50 مليون دولار، ثلث المبلغ الممنوح من قبل البنك الدولي للإنشاء و التعمير و ذلك من أجل إنشاء 3846 ورشة بقيمة مالية قدرها 1.075.958 لكل ورشة و تخص المشاريع كالتالي:

الطرق 42%، الفلاحة و الري 30%، منشآت الري الصغرى 24.3%، العمران و أشغال التهيئة 3.5%، 0.2% أشغال أخرى، و خلال هذه المرحلة نجد أن أغلب المشاريع تم إنجازها خلال سنتي (1998-1999م) أما بالنسبة لسنة 2000 لم يبقى إلا الأشغال التكميلية في إطار الأموال المتبقية التي لم تصرف مما أدت إلى تشغيل 140.000 شخص، و منه تم إنشاء 42.000 منصب شغل دائم، و الجدول التالي يبين حصيلة الأشغال ذات المنفعة العامة و ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة إلى غاية 30 سبتمبر 2000م.

#### جدول (8-6) حصيلة الأشغال ذات المنفعة العامة و ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة

المكونات	عدد المشاريع		الوظائف	
	التقديرات	الإنجازات	%	الإنجازات
الطرق	1638	1622	99	56670
الغابات	1130	1149	101.6	40037
الفلاحة	10	5	50	471
الري	931	933	100	29581
التهيئة	137	137	100	4210
المجموع	3846	3846	100	139969

المصدر: التقرير الوطني حول التنمية البشرية 2000 منشورات المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، الجزائر،

الدورة التاسعة عشر نوفمبر 2001، ص 157

من خلال الجدول نلاحظ أن المرحلة النموذجية حققت بعض الأهداف الرئيسية للبرنامج و لو نسبيا، حيث تم إحداث عدد معتبر من مناصب الشغل و تم بالفعل صيانة الهياكل العمومية عبر تنفيذ أشغال ذات النتائج الاقتصادية و الاجتماعية النافعة، كما أدى البرنامج

إلى ترقية القطاع الخاص و لا سيما في المجال المتعلق بالمقاولة الصغيرة و المؤسسات المصغرة.

### **ب- المرحلة الثانية (2001-2004):**

وتخص المخطط الثلاثي لدعم الإنعاش الاقتصادي الممتد على المرحلة ( 2001-2004م) من أجل إنشاء 22000 منصب شغل ثابت سنويا لغلاف مالي تكميلي قدره 9 مليار دينار<sup>(1)</sup>، إن جهاز الأشغال ذات المنفعة العامة و الاستعمال المكثف لليد العاملة قد يسمح بتوفير مناصب عمل مؤقتة بتكلفة متوسطة حيث كانت 108406 دج سنويا أو 9.034 دج شهريا و ذلك نتيجة التنافس و نسبة ضئيلة للمواد و المعدات مع كثافة عالية لليد العاملة.

إن جهاز برنامج الأشغال ذات المنفعة العامة و الاستعمال المكثف لليد العاملة تميز بنقائص رغم أنه قد وفر عدد من مناصب العمل المؤقتة بتكلفة زهيدة إلا أن هذه النقائص تميزت بـ:

- 1- عدم تشجيع البلديات في الاشتراك في اختيار القطاعات للمشاريع المؤثرة في الحياة اليومية للمواطن.
- 2- التعقيدات الإدارية في تمويل ورشات هذا الجهاز من مندوب التشغيل إلى البنك إلى المستفيد.
- 3- اقتصار هذا البرنامج فقط على المستوى المحلي دون جعله جهوي أو وطني.
- 4- المساهمة الضعيفة في ترقية القطاع الخاص لاسيما المقاولة و المؤسسة المصغرة.
- 5- ضئالة مشاركته في التخفيف من آثار التصحر و ذلك لقلّة الاهتمام بهذا الجانب.

### **3- عقود ما قبل التشغيل**

نتيجة تزايد عدد خريجي الجامعات و المعاهد المتخصصة وقلّة مناصب العمل سواء المؤقتة منها أو الدائمة ضمن مختلف مجالات الأنشطة الإدارية و الاقتصادية وللحد من ظاهرة تقشي البطالة لدى فئة حاملي الشهادات العليا وضعت الجزائر برنامج عقود ما قبل التشغيل في شهر جويلية من سنة 1998م<sup>(2)</sup> وهدف هذا الجهاز هو

<sup>1</sup> - تقرير حول الآثار الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي، الدورة العامة الثانية عشر مرجع سبق ذكره ص 158

<sup>2</sup> - المرسوم 98- 402 المؤرخ في 2 ديسمبر 1998 المتضمن الإدماج المهني لضمان الحاملين لشهادات التعليم العالي و المتمهين السامين، خريجي المعاهد الوطنية للتكوين. الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية رقم 91 الصادرة بتاريخ 06 ديسمبر 1998

التكفل بعروض العمل و تشجيعها و تشجيع إدماج الشباب حاملي الشهادات في سوق العمل بالإضافة إلى تشجيع المستخدمين لتوظيف الجامعيين بعد فترة 12 شهرا و هو موجه للعاطلين عن العمل من حاملي الشهادات الجامعية التدرج أو التقنين الساميين الذين تتراوح أعمارهم بين 19 سنة و 35 سنة، كما يمكن أن يستفيد منه العاطلون عن العمل الذين سبق لهم أن تقلدوا مناصب عمل في إطار برنامج العمل المؤقت مثل برنامج الوظائف المأجورة بمبادرة محلية أو الأنشطة ذات المنفعة العامة و تبلغ مدة العقد سنة و يمكن امتدادها بصفة استثنائية مرة واحدة و لمدة ستة أشهر و ذلك بطلب من المستخدم (1) و يلتزم الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب (2) بتمويل و دفع أجور المستفيدين من هذه العملية وفق ما يعادل 6000 دج بالنسبة للجامعيين و 4500 دج بالنسبة للتقنين الساميين خلال المرحلة الأولى أي مدة سنة حيث تغيرت هذه النسبة و أصبحت (3) مع تغيير مدة الامتداد حيث أصبحت سنة إضافية، و في حالة قبول التمديد لـ 6 أشهر أخرى، فإن الراتب الشهري الواقع على عاتق الدولة ينخفض حسب السلم السابق و يعوض بنسبة 80% من طرف المستخدم لتصبح 4000 دج للجامعيين و 3000 للتقنين الساميين (خام شهريا) كما يتحمل الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب بالاشتراكات الاجتماعية بنسبة 7% و قد بلغت التكلفة المالية لعقود ما قبل التشغيل بالنسبة للفترة (1998-2001 م) حسب الجدول التالي:

### جدول (7-8) التكلفة المالية لعقود ما قبل التشغيل بالنسبة للفترة 2001-1998

#### (بالمليار دينار)

السنوات	التخصصات المالية	الاستهلاكات المالية	نسبة الاستهلاك %
1998	0.25	/	/
1999	1.14	0.42	36.9
2000	0.68	0.71	104
2001	0.89	0.75	84.3
المجموع إلى غاية 31/12/2001	2.96	1.88	63.5

1 - منشور رقم 08 مؤرخ في 20 جوان عام 1998 يتعلق بإجراءات تطبيق جهاز الإدماج المهني للشباب حاملي

الشهادات في إطار عقود ما قبل التشغيل، الصادر عن وزارة العمل و الحماية الاجتماعية

2 - مقرر وزاري رقم 137 المؤرخ في 18 جويلية 1998 يتضمن تكوين مندوبي تشغيل الشباب لتسيير عقود ما قبل التشغيل. وزارة العمل و الحماية الاجتماعية و التكوين المهني الصادر بتاريخ 16 جويلية 1998 من طرف وزارة العمل و الحماية الاجتماعية و التكوين المهني.

3 - حيث تغيرت هذه النسبة و أصبحت 7500 دج مع تغيير مدة الامتداد إلى سنة إضافية

المصدر: التقرير الوطني حول تقويم أجهزة الشغل، منشورات المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، الجزائر،  
الدورة العشرون، جوان 2002، ص 122

و تظهر حصيلة 3 سنوات من تطبيق برنامج عقود ما قبل التشغيل تقدر النسبة الإجمالية لإنجاز برامج عقود ما قبل التشغيل بـ 74%، و منها تم توظيف ما يقارب 63% من إجمالي حاملي الشهادات في الإدارات و كانت حصيلة عقود ما قبل التشغيل لفترة 1998-2000 كالتالي لمجموعة الولايات عدى ولاية سوق أهراس.

### جدول (8-8) حصيلة عقود ما قبل التشغيل لفترة 1998-2000 (منصب عمل)

2000		1999		1998		قطاع النشاط
التوظيف	العرض	التوظيف	العرض	التوظيف	العرض	
2000	4000	5927	7274	5347	5980	المجال الإداري
7711	7543	4639	6332	926	991	المجال الاقتصادي
9711	11593	10566	13606	6273	6971	المجموع

المصدر: التقرير الوطني حول التنمية البشرية 2000، منشورات المجلس الوطني الاجتماعي والاقتصادي الدورة

العامة التاسعة عشر ص 156

إن مجموع العروض في إطار عقود ما قبل التشغيل أكبر بكثير من توظيف في نفس الإطار، و أن أكبر نسبة كانت في الإدارة و ذلك نظرا للتوظيف الضئيل في قطاع التوظيف العمومي طبقا لمختلف الاتفاقيات بين الجزائر و المنظمات المالية العالمية. إلا أن الطلب على هذا الجهاز كان حسب عدد المتخرجين من الجامعات و المعاهد المتخصصة. و الشكل التالي يبين تطور المترشحين المسجلين في برنامج عقود ما قبل التشغيل

### جدول (8-9) تطور المترشحين المسجلين في برنامج عقود ما قبل التشغيل

السنوات	1997-1998	1998-1999	1999-2000
عدد المسجلين	45228	25606	32323
عدد خريجي الجامعات	37323	39521	42214
التكوين المهني (تقني سامي)	7572	19620	8101

المصدر: تجميع الباحث

إن العنصر النسوي يسجل نسبة 64.5% من إجمالي عدد المسجلين للسنوات  
الثلاث السابقة و تتوزع مستواهن الدراسي كما يلي:

48.7% المتحصلين على شهادة الليسانس

21.30% المتحصلين على شهادات جامعية أخرى

29.50% المتحصلين على شهادة تقني سامي

و تقدر نسبة الذكور بـ 35.5% من عدد المسجلين و تتوزع مستواهم الدراسي كما يلي

32.41% المتحصلين على شهادة الليسانس

29.21% المتحصلين على شهادات جامعية أخرى

38.38% المتحصلين على شهادة تقني سامي

و نلاحظ من خلال خريجي الجامعات لكل سنة أن فرعي التكنولوجيا و العلوم  
الإنسانية و الاجتماعية لها حصة الأسد من النسب، حيث تصل إلى 60.22%، أما  
حسب الفروع فإن الفروع التكنولوجية فنسبتها 30.42%، و فروع العلوم الإنسانية و  
العلوم الاجتماعية 29.80%، و أقل نسبة سجلت لفروع العلوم الطبية بـ 4.01% و  
للهندسة المعمارية 2.30%.

إن إدماج هؤلاء الشباب في مناصب عمل دائمة بعد فترة عقود ما قبل التشغيل  
كان ضئيلاً جداً بحيث تم تثبيت 3520 شاب في مناصبهم من مجموع 31085 إلى  
غاية نهاية سنة 2000، و البقية تحصلوا على شهادة انتهاء العقد. إن الحصيلة الأولية  
لهذا البرنامج الذي لازال قيد العمل به يمكن حصرها فيما يلي:

1-نسبة التثبيت في القطاعات ضعيفة بالمقارنة مع عدد المسجلين و الراغبين في العمل  
2-نسبة عروض العمل المقدمة من قبل الهيئات المستخدمة لا تتماشى و الارتفاع  
المستمر لطلب العمل و بخاصة في فترة تمديد العقد لمدة 6 أشهر في بداية التطبيق و  
مدة سنة الآن.

3-ضعف الإقبال على خريجي الجامعات و المعاهد المتخصصة من قبل المؤسسات  
الاقتصادية و القطاع الخاص، و ذلك لنمط النشاط الاقتصادي لها و الانكماش

الاقتصادي الحاد من جهة و لاختصاصات المتخرجين و خاصة في العلوم الإنسانية و الاجتماعية من جهة أخرى.

4-تداخل الصلاحيات بين أكثر من هيئة رسمية لتسجيل طالبي العمل في هذه الفئة.  
5-ضعف الراتب الشهري الممنوح للمستفيد بالمقارنة مع المناصب الدائمة في نفس الصنف

6-التمييز بين الجنسين الذكر و الأنثى في الاستفادة من خدمات هذا الجهاز و بالتالي نجد أن العنصر النسوي يفوق بكثير عدد الذكور و ذلك لإجبارية الإعفاء من الخدمة الوطنية للذكور.

#### **4- برنامج المساعدات لإنشاء المؤسسات المصغرة**

أصبح هذا الجهاز عمليا منذ السداسي الثاني من سنة 1997م<sup>(1)</sup> و وضع خصيصا لفئة الشباب الراغبين في إنشاء مؤسسات ذات طابع إنتاجي أو خدماتي من أجل إيجاد مناصب شغل من جهة، و السعي لبروز هؤلاء الشباب كأفراد مهمين في المجتمع يساعد في تحقيق مشاريع معتبرة و منه القضاء على التهميش الاجتماعي، كما أن هذا الجهاز يتحمل جزء من العمال الذين تعرضوا للتسريح جراء عمليات تصفية المؤسسات العمومية الاقتصادية، بحيث يتراوح سن الشباب من 19 إلى 35 سنة. ويمكن رفع سن المسير إلى 40 سنة عندما تجد المؤسسة المصغرة ثلاث مناصب عمل دائمة. و يمول هذا الجهاز من قبل الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب وتسييره الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و تكون التركيبة المالية للتمويل تأخذ ثلاث أشكال:

#### **4-1- التمويل الذاتي:**

و في هذه الصيغة يتشكل الاستثمار كله من الحالة المالية للشباب أو الشباب أصحاب المشاريع مع إعطاء امتيازات استثنائية من الإعفاءات الجبائية و شبه الجبائية.

#### **4-2- التمويل الثنائي:**

1 - المادة 16 من الأمر رقم 96-14 المؤرخ في 8 صفر 1417 الموافق لـ 24 يونيو 1996، يتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 1996، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 39، الصادرة بتاريخ 26 جوان 1996



بالإضافة إلى المبادرة الشخصية تمنح الوكالة قرضا بدون فوائد و يكون الاستثمار و الإنشاء بتمويل ثنائي كالتالي:

**جدول (10-8) التركيبة المالية للتمويل الثاني**

مستوى التمويل	المساهمة الشخصية	القروض بدون فائدة
<b>المستوى الأول</b> أقل أو يساوي 2.000.000 دج	75%	25%
<b>المستوى الثاني</b> قيمة الاستثمار بين 2.000.000 دج و 10.000.000 دج	80%	20%

**3-4- التمويل الثلاثي:**

في هذه الصيغة يتدخل البنك كطرف ثالث في تمويل هذه الأموال المصغرة المتفاوتة حسب مناطق إنشاء المشروع و أهمية القطاع بالنسبة لإنشاء مناصب شغل دائمة و التركيبة المالية للاستثمار الثلاثي و يكون حسب قيمة الاستثمار كما في الجداول التالية:

**جدول (11-8) المستوى الأول:** قيمة الاستثمار تساوي أو أقل من : 2.000.000 دج

المساهمة الشخصية	القروض بدون فوائد	القرض البنكي
5%	25%	70%

**جدول (12-8) المستوى الثاني:** قيمة الاستثمار ما بين 2.000.000 و 10.000.000

المساهمة الشخصية		القروض بدون فوائد	القرض البنكي	
المناطق الخاصة	المناطق الأخرى		المناطق الخاصة	المناطق الأخرى
8%	10%	20%	72%	70%

**جدول (13-8) تخفيض نسب الفائدة:**

القطاعات ذات الأولوية	المناطق الخاصة	المناطق الأخرى
90%	75%	75%
القطاعات الأخرى	75%	50%

إن برنامج المساعدات لإنشاء المؤسسات المصغرة يختص بإعانة الدولة و ذلك نتيجة الإعفاءات الجبائية و شبه الجبائية من مرحلة الانجاز إلى مرحلة الاستغلال، بحيث تكون كالتالي:

## أ- مرحلة الانجاز:

1. الإعفاءات من الرسم على القيمة المضافة لاقتناء التجهيزات و الخدمات التي تدخل مباشرة في تنفيذ الاستثمار قيد الانجاز .
2. تخفيض حقوق الجمركة بنسبة 5% على كل التجهيزات المستوردة التي تدخل مباشرة في تنفيذ الاستثمار .
3. الإعفاءات من رسوم نقل الملكية على الاكتتابات العقارية.
4. الإعفاء من حقوق التسجيل على عقود تأسيس المؤسسة المصغرة
5. الإعفاء من الرسم العقاري على البنائيات و إضافات البنائيات
6. إعانات لمنح قرض بدون فوائد من قبل الوكالة حسب مستوى التمويل.
7. تخفيف نسبة فوائد القروض البنكية بنسبة 50% في المناطق الأخرى و بنسبة 75% في المناطق الخاصة، ترتفع معدلات التخفيض إلى 75% في المناطق الأخرى و 90% في المناطق الخاصة للمشاريع المنجزة في قطاع الفلاحة تشجيعا لإنشاء مناصب شغل دائمة بهذا القطاع

## ب- مرحلة الاستغلال:

- 1- الإعفاء من الضريبة على أرباح الشركات
  - 2- الإعفاء من الضريبة على الدخل الإجمالي
  - 3- الإعفاء من الدفع الجزافي
  - 4- الإعفاء من الرسم على النشاط المهني
  - 5- الإعفاء من الرسم العقاري على البنائيات و إضافات البناء
  - 6- معدل منخفض لـ 7% لاشتراكات أصحاب العمل فيما يتعلق بالمرتبات المدفوعة
- تبين حصيلة نهاية سنة 2000م أنه تم تسجيل 145600 طلب، تم الموافقة على 130309 طلب حيث باشرت نشاطها، و شملت 366685 شخصا بعدما كان في نهاية سنة 1997، ما يقدر بـ 3570 مؤسسة مصغرة و بها 8280 شخصا، و في نهاية شهر مارس 1998م بلغ عدد الملفات التي تم إيداعها بالوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

22700 ملف، منها 16000 ملف معتمد و يمكنها الاستفادة من الامتيازات التي تمنحها الدولة<sup>(1)</sup>

و قد صنف قطاع النقل في الصدارة بـ 34.14%، منها (17.88% لنقل المسافرين) و يليه قطاع الفلاحة بـ 20.51% و الخدمات بـ 20.08%. أما في مجال الصناعة و الأثغال العمومية فقد سجلت على التوالي 6.54% و 3.41% كما سجل قطاع الصيد و الري نسبة ضعيفة تقدر بـ 3.6% من مجموع المشاريع المؤهلة

### جدول (8-14) تقسيم المشاريع المؤهلة إلى غاية 30/09/2001

النسبة	عدد المشاريع المؤهلة	النشاطات
34.14	44499	النقل
17.88	23303	نقل المسافرين
9.76	12722	سلع
6.50	8474	-
20.51	26732	فلاحة
20.08	26170	خدمات
9.89	12889	الحرف
7.99	10406	صناعة
4.64	6041	البناء و الخدمات العمومية
1.36	1767	المهن الحرة
1.03	1341	صيانة
0.22	285	الصيد
0.14	179	الري
100%	130309	المجموع

المصدر : الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

كما أن نسبة 34% أي 44.200 مشروع استثماري قد تحصل على تمويل من قبل البنوك بقيمة 52293 مليار دينار بسعر إجمالي سعر إجمالي 81522 مليار دينار و الجدول التالي يبين مستوى الاستثمار إلى غاية 30/09/2001.

<sup>1</sup> - التقرير الوطني حول التنمية البشرية 1998، الدورة الثالثة عشر - المجلس الاقتصادي و الاجتماعي ماي 1999، ص 96.

**جدول (8-15) مستوى الاستثمار للمشروعات الممولة في الفترة 30/09/2001**

النسبة	عدد المشاريع	مستوى الاستثمار
22.68%	8561	أقل من 100.000
47.07%	17771	من 600.000 إلى 20.000.000
21.79%	8225	من 20.000.000 إلى 30.000.000
8.47%	3196	من 30.000.000 إلى 40.000.000
100%	37754	المجموع

المصدر: الديوان الوطني للإحصائيات ONS

من خلال الجدول يتبين أن أكثر من نصف المشاريع أي 17771 مشروع، تنحصر في مستوى الاستثمار من 100.000 إلى 200.000 دج، و هذا دليل أن معظم المشاريع لطالبي العمل الجدد و ليست لديهم قدرات مالية معتبرة حيث أن نسبة 70% من المشاريع قيمتها أقل 20.000.000 دج.

و على غرار الأجهزة التي سبق ذكرها، و رغم الجهود المبذولة و إيجابيات المؤسسة المصغرة و بخاصة بهدف إنشاء مناصب عمل بواسطة إنجاز الأشغال الكبرى و استصلاح الأراضي الفلاحية، و ذلك عن طريق الامتياز إلا أنه لا تزال هناك ضغوط قوية حيث أن طول مدة تأسيس المؤسسة المصغرة طويلة تتراوح ما بين 8 أشهر و 18 شهرا بسبب رفض البنوك أغلب المشاريع بالإضافة تكلفة التأسيس التي تبقى عالية الثمن على الرغم من الإعفاءات من حقوق تسجيل العقود، بالإضافة إلى ضعف تقنيات المعلوماتية و الانتقال بين الوكالة و المؤسسة المنجزة، هذا مما جعل المؤسسة تنشأ و لكن ليس ضمان حياتها الاقتصادية حيث وجد الشباب أنفسهم في مواجهة وضعية جديدة تفرض عليه حل عدة معضلات ناهيك عن مشاكل التسيير و المردودية، و متطلبات السوق، هذا ما دفع بالشباب التفكير في الاستغناء عن مؤسساتهم. و كان أهم قطاع تعرض إلى هذه المشاكل المؤسسات المصغرة الخاصة بالإعلام الآلي و ذلك للمنافسة الغير نزيهة و حرب الأسعار مع ارتفاع تكلفة الخدمة بالنسبة للسعر المعروض و التطور السريع في مجال الاتصال و نظام المعلوماتية.

## 5- الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة

إن ارتفاع مستوى البطالة نتيجة تطبيق سياسة الاستقرار الاقتصادي الذي نتج عنه ضعف مستوى الاستثمار و بخاصة العمومي و القليل التشغيل و زيادة الطلب على العمل بوصول بطالين جدد، و التقليل المتزايد للعاملين مضافا إليه البطالة التقنية الناجمة عن غلق المؤسسات العمومية حيث تقلص الشغل الدائم في القطاع الوطني إلى 3% أي 7580 منصب عمل في فترة سبتمبر 1993م- سبتمبر 1994م<sup>(1)</sup> مما أدى بالجزائر إلى إنشاء الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة<sup>(2)</sup> هذا الجهاز في بلد في طريق النمو يعد تحديا كبيرا و في مرحلة الانتقال إلى اقتصاد السوق و تمدد العرض.

### 1-5-فعالية التشغيل من خلال الصندوق الوطني للتأمين على البطالة:

يشكل التشغيل أهمية كبرى في دفع التنمية الاقتصادية و الاجتماعية في كل البلدان من خلال محاربة البطالة و التوجيه الفعال للموارد البشرية عبر قنوات الإنتاج و التراكم و خاصة بلد نام كالجزائر التي رغم وفرة الموارد المتعددة إلا أنها تعاني من معدل مرتفع للبطالة و التي تقارب حسب الإحصائيات الرسمية حوالي 24% من حجم القوة العاملة. هذه البطالة تمس شرائح واسعة من الشباب و حتى الجامعيين منهم. و يعتبر هذا الصندوق الأول على المستوى العربي، و الثاني على المستوى الإفريقي بعد جنوب إفريقيا و جاء الصندوق بإضافات جديدة تتمثل في تعبئة البطالين المترقيين عن طريق مستشارين منسطين يكمن دورهم في تعبئة البطال المرقى حول المسار الذي ينتظره و تقوية كفاءاته البشرية و قدراته الذهنية و ذكائه حتى يرى مشروعه النور و يتجسد في الميدان.

<sup>1</sup> -وثائق الدورة العادية الثالثة للجمعية العامة (آراء، توصيات، تقارير و دراسات) من 25-27 أبريل 1995 - المجلس الوطني الاقتصادي الاجتماعي ص 9

<sup>2</sup> -القانون رقم 94/188 المؤرخ في 6 جوان 1994، المتضمن القانون الأساسي للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 44، الصادرة في 7 جويلية 1994.

إن فكرة التشغيل بموجب هذا الصندوق و رغم إدراجها في مفهومها الضيق ضمن أجهزة التشغيل أنها تحافظ على مناصب العمل أو المساعدة على العودة إلى العمل، و المساهمة في التقليل من حدة البطالة.

إن هذا الصندوق يحوز كفاءات و قدرات مالية في مجال التسيير و قد أصبح بصفة طبيعية بمثابة آلية عمومية لمحاربة البطالة للفئة الشبابية (35- 50 سنة) و التي لم يوجد لها حل من طرف إجراءات الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و ذلك بعامل السن، فبعد تعويضات العمل الذين فقدوا مناصب شغلهم لأسباب اقتصادية،<sup>(1)</sup> تمكن الصندوق طور المساعدة وفق فلسفة الإدماج عبر التكوين المستمر لهؤلاء العمال إضافة إلى إيجاد مراكز البحث عن الشغل و مراكز المساعدة على العمل و مراكز دعم العمل الحر و منظمة لأطوار التكوين و التكيف و آليات مساعدة المؤسسات التي تواجه صعوبات.

## 2-5- مركز البحث عن عمل:

إن فكرة مركز البحث هي بمثابة طريقة للدعم و البحث عن الشغل لمجموعة لها هدف حول الباحث عن عمل مستقلا في خطواته للاندماج المهني في سوق العمل، و لهذا المركز الإستشراقي فلسفة تقوم على التمهين القائم على تكرار الأفعال و الذي بدوره يسمح بتغيير السلوكيات مع تنمية التطلعات و القدرات اللازمة لمجابهة الوضعية الصعبة مع إبراز طريقة لتعلم تقنيات السلوكيات في تكوين القدرات الخاصة بالبحث عن العمل مع مساعدة الفرد بتطوير و خلق ثقة كبيرة في نفسه لأجل استصلاح الصفات و القدرات المرضية، لهذا الفرد للإشارة فإن مفهوم مركز البحث عن العمل قد تطور عالميا خلال سنة 1989م و قد تم تبنيه من طرف الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة في الجزائر بعملية تجريبية، و يتمثل المركز في تأطير الشباب الباحثين عن العمل و ذلك من خلال تعليمهم التقنيات الحديثة للبحث

<sup>1</sup> - المرسوم التشريعي رقم 94-09 المؤرخ في 26 ماي 1994 و المتضمن الحفاظ على التشغيل و حماية الأجراء الذين قد يفقدون عملهم بصفة لا إرادية لأسباب اقتصادية، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 34، الصادرة بتاريخ 01 جوان 1994.

عن العمل و تدوم مدة التكوين ثلاثة أسابيع بأفواج عمل تتراوح أعدادها بين 10 إلى 14 مشاركا حيث يلتقون يوميا و تقوم هذه الطريقة على :

- التمهين بواسطة الفعل الحركي
  - المقاربة الإيجابية و المشاركة الفعالة
  - المعرفة الكاملة بالمعطيات الملموسة لسوق العمل
  - تعريف و تقدير المنافع و المزايا الشخصية القدرات و الكفاءات المهنية للمشاركين.
- كما يقوم المركز بتقديم نوع جديد من الخدمات يتعلق الأمر بوسيلة جديدة هي إمكانية الاستفادة من حصيلة المهارات التي يضعها تحت تصرف الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة.

### **3-5- مركز دعم العمل الحر:**

يهدف إنشاء مركز دعم العمل الحر إلى مساعدة المشتركين الراغبين في إنشاء عمل بأنفسهم و ذلك من خلال تقديم خدمات في العديد من المجالات و مساعدتهم على تكوين مشاريعهم أو بناء مشروع أو تقديم خدمات في العديد من المجالات و مساعدتهم على تكوين مشاريعهم أي بناء مشروع أو تقديم دراسة تقنية و اقتصادية لبلوغ الأهداف المرجوة و تكون لمدة سنة كاملة بعد تجسيد المشروع و إضافة إلى الاستشارة يستفيد المترشحون من تكوين شخص يساعدهم على تسيير شؤونهم في مجالات مختلفة كالجباية و المحاسبة و قانون العمل و التوثيق ... إلخ و لقد أظهرت نتائج سنة 2001م<sup>(1)</sup>، إن أكثر من 1500 مودع للمشاريع من الخدمات التي يقترحها الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، منها 1441 مشروع يسيره المستثمرون، 160 منهم في نشاط، 270 مشروع ستطلق أشغاله و 1099 مسجل في إطار القروض المصغرة.

### **4-5- التكوين وإعادة التأهيل:**

يقترح الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة متابعة سياسة التكوين و إعادة التأهيل لتنميين مستوى التشغيل و ذلك من أجل تحسين مؤهلاتهم المهنية و إدماجهم

1 - د/ الأخضر عزي ، فعالية سياسية التشغيل من خلال الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة – جامعة المسيلة – المجلة الالكترونية ص 30 سنة 2004

في الحياة الاقتصادية، كانت هناك عدة اتفاقيات مع وزارة التعليم المهني و التكوين،  
 الغرف المهنية، المركز الوطني للسجل التجاري و الصندوق الوطني للتأمينات  
 الاجتماعية و المديرية العامة للجمارك حيث في سنة 2001م بلغ عدد الأشخاص  
 المكونين 7286 شخص<sup>(1)</sup> جاء هذا الإجراء نتيجة أن أغلب المستفيدين ذي  
 المستويات الدنيا أي حوالي 80.70% دون المستوى التعليم الأساسي بينما ذوي  
 المستوى الثانوي 15.09% أما الجامعيين فقد بلغت النسبة 4.29<sup>(2)</sup>%.

### 5-5- مساعدة المؤسسات لمواجهة للصعوبات:

و يدخل ذلك في إطار علاقة الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة و محيطه  
 وبخاصة المؤسسات الاقتصادية لمواجهة للصعوبات و الهدف من ذلك دعم هذه  
 المؤسسات في الحفاظ على مناصب الشغل لديها لعملية إعادة التأهيل ضمن أسس و  
 مبادئ لصالح التشغيل في ظل اقتصاد السوق و هذا الإجراء وقائي لحماية الشغل  
 حيث نجد أن المؤسسات تواجه بدرجات متفاوتة و أشكال مختلفة و صعوبات  
 ظرفية هيكلية سواء أكانت مؤسسات عمومية أو خاصة.

إن وضعية المستفيدين من إجراءات التأمين عن البطالة تضاعفت مع مرور  
 السنوات بحيث انتقلت الملفات المقبولة من حيث الكم من 36108 ملف سنة 1996  
 إلى 188411 ملف عند نهاية 2003م، و هذا الأمر عكس مدى الإقبال على هذه  
 الطريقة في إنشاء مناصب الشغل الجديدة للبطالين و إن هذه الشريحة من البطالين  
 تساهم في دفع التنمية الاقتصادية و الاجتماعية خاصة مع ما يعرف بفلسفة الرجوع  
 إلى النمو الذي انطلق فيها منذ الفترة (2000 – 2003م) مع تمديد هدف أولى بمعدل  
 7% إلى 8% بين (2004-2007م) و هذا ما يسمح بخلق المزيد من المناصب العمل  
 لحساب غالبية السكان الذين يشكل عنصر الشباب الجانب الأكبر منه و الجدول  
 التالي يبين تطور وضعية الملفات.

### الجدول (8-16) تطور وضعية الملفات

2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	وضعية الملفات
------	------	------	------	------	------	------	------	---------------

<sup>1</sup> - تقرير حول أجهزة التشغيل، المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي، مرجع سبق ذكره، ص 146  
<sup>2</sup> - نفس المرجع السابق، ص 142



199328	198379	191763	195279	192558	188007	108696	38045	ملفات مودعة
188411	186456	184311	183384	179127	164630	92151	36108	الملفات المقبولة
184159	183085	180154	178008	173360	154286	76385	22767	الملفات في وضعية التسديد
172407	169124	155102	126173	81139	42761	21845	6868	ملفات نهاية الحقوق

المصدر: إحصائيات الصندوق لغاية 31/07/2004، الموقع الإلكتروني [www.cnac.dz](http://www.cnac.dz)  
إن نظام التأمين عن البطالة في الجزائر يعد تحديا كبيرا و على البلدان العربية و السائرة في طريق النمو الاستفادة منه لاسيما، و أن جميع الدول معرضة لمسار الشمولية و اقتصاد السوق الذي يتقدم بخطوات سريعة وفقا لمقاييس تحدها الدول المصنعة و المجموعات المالية الكبرى و الهيئات المالية الدولية ويرى Peter Auer<sup>(1)</sup> أن المكتب الدولي للعمل يولي اهتماما خاصة بالتجربة الجزائرية في مجال التأمين عن البطالة و إنها تجربة فذة بالنسبة لبلدان المغرب العربي و لبلد سائر في طريق النمو و هو البلد الوحيد في هذه المنطقة الجغرافية و هو بالفعل نموذج متتالي إلا أنه ينبغي إعادة النظر في الجهاز قصد تغطية أكبر عدد ممكن من الأشخاص و إدماجهم ضمن مصلحة عمومية للشغل<sup>(2)</sup>.

إن الإستراتيجية التي جاء بها الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة مستقيدا من الخبرات الأجنبية خاصة الأمريكية الكندية في مجال سياسة التشغيل في دفع عجلة النمو حيث كان الجهاز بمثابة الممهل الاجتماعي في ظل ظروف صعبة على كافة المستويات يسمح للمؤسسات كالمجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي و الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و الديوان الوطني للإحصائيات و التكوين المهني و الحكومات المتعاقبة بالمبادرة بالتجديد في معرفة ظاهرة البطالة و التكفل بها و ظهرت المبادرات إلى الوجود و من بينها عقود ما قبل التشغيل بالنسبة لخريجي الجامعات و الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و أن انطلاق الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة بمراكز البحث عن الشغل و التكوين و إعادة التأهيل و مراكز العمل الحر، و مساعدة المؤسسات الاقتصادية، ذلك من أجل الحفاظ على الشغل داخل الجزائر، أما عن الصعيد الخارجي تمكن الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة من استغلال إمكانيات التعاون و الشراكة التي تتيحها الهيئات الدولية و من

<sup>1</sup> - خبير بالمكتب الدولي للعمل، النشرة الشهرية للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، نوفمبر / ديسمبر 2002- عدد خاص ص 2

<sup>2</sup> - النشرة الشهرية للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة ، ص 29

بينها المؤتمرات الدولية المنظمة في الجزائر في ظروف صعبة<sup>(3)</sup> و مؤخرا برنامج  
الشراكة بين الجزائر و فرنسا و الذي يضع الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة  
في مكانة مميزة.

### خلاصة

من نتائج تطبيق سياسة الإصلاح الاقتصادي في الجزائر تفاقم مشكلة البطالة التي  
وصلت نسبتها إلى أكثر من 29% بمجموع 2.3 مليون بطل مع سنة 1997 حيث نجد أن  
مصدر البطالة يكمن في 52% في القطاع العمومي و 48% في القطاع الخاص و ذلك  
كنتيجة حتمية لتراجع مخصصات الاستثمار و ترشيد الإنفاق العام مما جعل الجزائر  
تنظر في إعادة نشاطها الاجتماعي و هكذا عملت من أجل التخفيف من الانعكاسات السلبية  
المتمخضة خاصة عند تحرير الأسعار و تقليص عدد المستخدمين و أثارها على القوة  
الشرائية و مدخول الفئات الاجتماعية المحرومة قامت الجزائر بإيعاز من صندوق النقد  
الدولي و البنك العالمي بوضع مجموعة من التدابير منها ما هو مفروض عليها و منها ما  
جاء مصاحبا مع تطبيق مختل برامج الإصلاح.

---

<sup>3</sup> - الملتقى الدولي حول التأمين عن البطالة الذي نظم بتاغيت- الجزائر من 29 إلى 31 أكتوبر 2002

## الخاتمة

لقد قامت هذه الدراسة على تقييم سياسة الإصلاح الاقتصادي المطبق في الجزائر مع أخذ الأثر الذي أحدثه هذا البرنامج على سياسة التشغيل و معالجة البطالة وقد خلصت هذه الرسالة إلى مجموعة من النتائج كانت كالتالي:

1- إن سياسة الإصلاح الاقتصادي مرتبطة أساسا بالاختلالات الهيكلية الداخلية و الخارجية و من أهم الاختلالات الداخلية، ارتفاع عجز الموازنة العامة للدولة و ارتفاع معدل التضخم و انخفاض نسبة التمويل المحلي و هو ما جعل عجز الميزانية العامة سببا لنمو زيادة الديون الخارجية من المؤسسات المالية الدولية و هو ما أدى بهذه الأخيرة إلى شرط تطبيق مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية منها سياسة برنامج التثبيت الاقتصادي على المدى القصير و سياسة برنامج التعديل الهيكلي على المدى المتوسط و الطويل، و قد اقترن العجز أيضا باللجوء إلى عملية التمويل التضخمي أو ما يعرف بسياسة النقود الرخيصة وفي هذا المنظور شهدت قيمة العملة الوطنية تخفيضا كبيرا في أبريل 1994 م استمر هذا الانخفاض تدريجيا فيما بعد من خلال اعتماد نظام سعر صرف متذبذب. مما أدى إلى ارتفاع الأسعار الداخلية و تزايد عجز الميزان التجاري و من الاختلالات الداخلية ارتفاع معدل التضخم و ما انجر عنه من آثار من الناحية الاقتصادية و النقدية و الاجتماعية، فمن الناحية الاقتصادية تمثل في تأثير الادخار الوطني بزيادة حجم الادخار الإجباري لصالح أصحاب وسائل الإنتاج، و في نفس الوقت يقلل من المدخرات الاختيارية، كما أن تأثيره على ميزان المدفوعات يظهر من خلال صعوبة التصدير بسبب رفع أسعار المنتجات في الداخل مما يؤدي إلى زيادة الواردات وكذلك تأثر جانب الاستثمار حيث أن تشجيع الاستثمارات التي تتميز بسرعة دوران المال مما يسبب تخفيض الموارد المادية و البشرية، أما الآثار النقدية للتضخم فتجعل العملة الوطنية تفقد جميع وظائفها كمقياس للقيمة، و كمخزن لها و كمقياس للتبادل مع الاستمرار في ارتفاع الأسعار، أم الآثار الاجتماعية لظاهرة التضخم تتمثل في التوزيع الغير

عادل في الدخول بين الطبقات و الفئات الاجتماعية داخل المجتمع، كما أن في مجتمع يتميز بظاهرة التضخم ينعدم فيه العمل الجاد و يزداد التفاوت الطبقي الاجتماعي و يبحث الجميع عن المكسب السريع.

أما الاختلالات الخارجية فتكمن في عجز ميزان المدفوعات و ارتفاع الديون الخارجية، إن عجز ميزان المدفوعات و خاصة عجز الميزان التجاري و اختلال التوازن في مواجهة العالم الخارجي نتيجة اختلال هيكل الإنتاج و تخلف أساليبه، يرجع ذلك إلى ضعف الصادرات و اعتماد الجزائر على المحروقات حيث أنها اتسمت بتقلب أسعارها في الأسواق العالمية، كما ترتب عن عجز ميزان المدفوعات تزايد حجم الديون الخارجية، و أرادت الجزائر أن لا تلجأ إلى إعادة جدولة ديونها الخارجية إلا أن فائض الحساب الجاري الذي وصل إلى -2.08 مليار دولار سنة 1994 يدل على مستوى الاستيراد المنخفض مقارنة بالمستوى الذي كان يتطلبه جهاز الإنتاج و استعمال احتياطات الصرف إلى حد الوصول بها إلى مستوى ينذر بالخطر و يتم في إطار سياسة التثبيت الاقتصادي سنة 1994 بإعادة جدولة 4.4 مليار دولار على مدى 16 سنة منها 4 سنوات إعفاء من الدفع، كما أن حدة عبء الديون الخارجية تتوقف على شروط الاقتراض مثل حجم القرض و فترة التسديد المعتمدة بالطريقة المختلفة حيث أنها تتمثل في تسديد استحقاقين في السنة يتم الأول في 30 ماي و الثاني في 30 نوفمبر من كل سنة و عليه كانت 52% من المبالغ المستحقة توزع دفعها على السبع سنوات الأولى بينما ستدفع 48% المتبقية خلال السنوات الثلاث الأخيرة، كما أن عملية إعادة جدولة الديون الجزائرية أدت إلى خفض نسبة خدمة المديونية حسب جداول المديونية إلى 55.3% بدلا من 96% نتيجة لإبرام الاتفاق سنة 1994.

2- إن المصادر الفكرية التي عملت على إعادة صياغة دور الدولة في البلدان النامية و تطبيق مجموعة السياسات الإصلاحية تمثلت في فلسفة دور المؤسسات المالية العالمية و الذي يلخص فكرا واضح من ضرورة و جدوى استخدام رأس المال الدولي المتفق في الدول المتقدمة الرأسمالية الصناعية في شكل قروض

بشروط لصالحها مع تطبيق سياسات معينة لحصول الجزائر على المساعدة مما أدى إلى تدخل صندوق النقد الدولي و البنك الدولي في اقتصاديات البلدان المختلفة ومنها الجزائر و خاصة في فترة الثمانينات عندما تفجرت أزمة القروض الدولية، حيث أن الإصلاح الاقتصادي ينطلق من النظرية التقليدية الجديدة لتحليل اختلالات ميزان المدفوعات و ما يترتب عليها من ارتفاع للديون الخارجية.

3- إن صندوق النقد الدولي و البنك العالمي لعبا دورا كبيرا في تمويل الدول التي تعاني مشاكل في اختلالات ميزان المدفوعات و عجز الموازنة، و أن تحرك المؤسساتين باتجاه بعضهما البعض من أجل القيام بالدور القيادي في تقديم مجموعة من القروض و إعادة جدولة الديون السابقة على أن تقوم هذه الدول المدينة بإتباع سياسات اقتصادية جديدة الهدف منها إعادة التوازن في الكميات الاقتصادية بواسطة معالجة قضايا محددة و هي عجز الموازنة العامة و عجز ميزان المدفوعات و أسعار الصرف و أسعار الفائدة و هي مؤشرات كمية يمكن مراقبتها و إن سياسة التنمية و التعديل، تعتبر و صفة واحدة تطبق على جميع الدول دون مراعاة الأوضاع الداخلية لكل دولة، حيث تركز على سياسات إدارة جانب الطلب لتصحيح الاختلالات الاقتصادية الداخلية و الخارجية و ذلك بالقضاء على فائض الطلب، كما أن هذا البرنامج يهمل الجوانب الاجتماعية مما أدى إلى زيادة معدلات البطالة و انتشار الفقر، و زيادة التفاوت في توزيع الدخل و لقد ظهرت بعض شبكات الأمان و الصناديق الاجتماعية لتقادي أو تخفيف من هذه الآثار و إن كانت محدودة الجدوى لقلّة الموارد المخصصة لها، أما أن السياسة المالية المطبقة في ضوء برنامج الإصلاح الاقتصادي تهدف إلى القضاء على عجز الموازنة و يتم ذلك بزيادة الإيرادات باتخاذ عدد من السياسات أهمها فرض ضريبة عامة على الإنفاق و هي ضريبة غير مباشرة و تقليل عدد العاملين في القطاع الحكومي و خفض الأجور و الرواتب و خفض الدعم و هي مفردات تؤدي إلى زيادة نسبة البطالة المترابطة و خفض مستوى المعيشة، فهو عبارة عن و صفة لدعم ميزان المدفوعات و يقدم للدول التي تعاني من اختلالات هيكلية تنعكس في اختلال خارجي كبير، و ذلك بتقديم

قروض وفق درجة عالية من المشروطة متمثلة في الاستخدام الأمثل للموارد العامة و بالأخص القطاع العام و تحسين معايير الاستثمار و أولوية و تحرير سياسات الأسعار في مختلف القطاعات و تحرير التجارة الخارجية، إن تنوع أشكال الدعم المعروضة من قبل المؤسسات المالية الدولية جعلت صعوبة في التمييز بين مهام صندوق النقد الدولي و البنك العالمي رغم أن أهداف الإنشاء يختلف من هيئة لأخرى و الملاحظ أن البنك الدولي تحول من مؤسسة قد تكون خالية من المشروطة إلى مؤسسة تتطلب درجة عالية من المشروطة، كما أن مشروطة البنك تجاوزت نطاقها المعتاد و هي السياسات الهيكلية إلى السياسات الاقتصادية الكلية و هي نطاق عمل صندوق النقد الدولي، كما أن المشروطة المتبادلة بين صندوق النقد الدولي و البنك العالمي تظهر ذلك من اشتراط قبول الدولة المقترضة من البنك لشروط الإقراض من صندوق النقد الدولي حتى وإن لم تتعامل هذه الدول مع الصندوق حيث أن إنشاء قروض تسهيل التعديل الهيكلي سنة 1986 و تسهيل التعديل الهيكلي الموسع 1987 بين النشاط المشترك فيما بينهما، و عليه على الجزائر أن تقبل بتطبيق شروط برنامج التثبيت الاقتصادي و قبول شروط برنامج التعديل الهيكلي عندما طلبت ديون جديدة و كذلك إعادة جدولة ديونها في إطار نادي باريس.

4- لقد انجر عن تطبيق برنامج لتعديل الهيكلي انعكاسات اقتصادية و اجتماعية بحيث حقق الاقتصاد الوطني نتائج إيجابية على مستوى التحكم في التضخم مع الاتجاه نحو الانخفاض حيث وصل إلى 5.1% مع انتهاء فترة اتفاق التسهيلات التمويلية الموسعة و تأثر هذا التطور تأثيرا إيجابيا من جراء استقرار معدل صرف الدينار، الذي سجلت قيمته تحسنا طفيفا بالمقارنة مع الفرنك الفرنسي، إلا أن ذلك راجع إلى تبعية الاقتصاد الوطني وإلى إيرادات الصادرات من المحروقات.

5- عانى المجتمع الجزائري من خلال فترة تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي من مختلف صور البطالة سواء كانت سافرة أو مقنعة أو اختيارية أو موسمية، حيث أثرت الإصلاحات تأثيرا سلبيا في معدل نمو التشغيل أو زيادته بمعدل لا يتناسب مع الزيادة في قوة العمل. ذلك أن مختلف السياسات قد أثرت سلبا على قدرة الاقتصاد

في توفير فرص العمل الكافية لاستيعاب التدفقات المتزايدة إلى سوق العمل و منها زيادة تقاوم البطالة في الاقتصاد، الأمر الذي يتناقض مع رؤية واضعي هذا البرنامج في الدول النامية و منها الجزائر، حيث أنه يرجع إلى زيادة حدة البطالة في المجتمع الجزائري إلى مجموعة من الأسباب منه خارج سيطرة الدولة كعشاشة الاقتصاد الوطني من خلال انخفاض سعر النفط بالنظر إلى آثاره المتعددة الأشكال على احتياطات الصرف و حجم خدمة الديون و توازنات الميزانية حيث وصلت خدمة الديون إلى 41% خلال فترة الإصلاحات و منها انخفاض الإيرادات و الصادرات من المحروقات، كما ساهم المحيط الدولي المتمسم بالركود الاقتصادي العالمي بالتأثير على مستوى التشغيل و البطالة حيث تقاومت أزمة بلدان جنوب شرق آسيا و تدهور الأزمة المالية في روسيا و انتقال اليابان إلى حالة الركود و خطر امتداد الأزمة إلى اقتصاديات بلدان أمريكا الشمالية زاد من تدهور أسعار النفط حيث تراجعت إلى مستوى ما قبل سنة 1973. كذلك من أسباب تقاوم البطالة انخفاض قيمة الدولار الأمريكي في مواجهة العملات الأخرى و تدهور شروط التبادل التجاري في غير صالح الاقتصاد الجزائري مع ارتفاع معدل النمو السكاني. كل ذلك يعتبر من الأسباب التي كانت خارج إدارة الدولة أما الأسباب التي تدخل في سياق سيطرتها هي تراجع الدولة على سياسة تعيين المتخرجين من المعاهد و المدارس المتخصصة و من حاملي الشهادات الجامعية، و عدم ملائمة الهيكل التعليمي لمتطلبات سوق العمل مع تدني قيمة الإنفاق على الاستثمارات و تطبيق مجموعة من التشريعات تحكم العمل و علاقاته مع قلة الاهتمام بالبحث العملي و سوء تخطيط القوة العاملة مع سوء التوزيع للسكان و عدم الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة.

6- قد تعرضنا من خلال الدراسة إلى معرفة السياسات والاستراتيجيات التي تطبقها الجزائر لعلاج مشكلة البطالة سواء أكان ذلك بالحلول التقليدية أو الحلول الغير تقليدية حيث خدمت مجموعة من الحلول المؤقتة و السياسات المتناثرة التي عملت على تأجيل المشكلة مؤقتا و قد أسهمت بصورة غير مباشرة في زيادة حجم الصور غير الصريحة للبطالة و معدلاتها و إن الرضوخ إلى كل ما جاء في برنامج

الإصلاح الاقتصادي و تطبيقه جعل كل مشروع للتقليل من حدة البطالة يتسم بالهشاشة و عدم معرفة نتائجه حيث أن الشغل يعتبر بمثابة الحلقة الرئيسية في التنمية الاجتماعية، ربما أن التنمية الاجتماعية تعتبر في نظر الهيئات المالية الدولية كنتاج للاختلالات الداخلية و لا يعتبر بمدى تأثير هذه البرامج عن الحياة الاجتماعية للبلدان التي تطبق هذا النوع من السياسة.

7- تغيير الهيكل العام للبطالة في ظل برنامج الإصلاح الاقتصادي إذ تبلغ البطالة ذروتها فيما بين الشباب بحيث يوجد أكثر من 80% من البطالين لا يتجاوز سنهم 30 سنة مع ارتفاع عدد البطالين المتعلمين و الذي يبحثون عن فرص للعمل لأول مرة و حاجة حاملي الشهادات العليا، و تزداد حدة هذه البطالة فيما بين الإناث مقارنة بالذكور حيث وصلت نسبة 38% كما أن ثلثا عدد البطالين غير المؤهلين و هم طالبوا العمل لأول مرة مما يوحي بوجود تهميش و الإقصاء، حيث تعد البطالة أكثر ارتفاعا في أوساط الفئات الاجتماعية المحرومة إذ تقدر بنسبة 44% عند الفقراء، فضلا عن زيادة معدلات نمو البطالة الريفية عن نظيرتها الحضرية مما يعكس حالة التنمية الريفية و الفلاحية في ظل هذا البرنامج كما أن مدة البطالة أي مدة البحث عن منصب للشغل انتقلت من 23 شهرا سنة 1989 إلى 24 شهر سنة 1996 حيث بلغت نسبة البطالين الذين استغرقوا مدة بحثهم عن منصب عمل أكثر من سنة 55% أما الذين استغرقوا بحثهم عن عمل لمدة سنتين 35.4%

8- نقص التنسيق بين مختلف الوظائف و ضعف العلاقة بين التشغيل و التكوين و التعليم و الأخذ بعين الاعتبار عدم تلاؤم التكوين مع التكنولوجيات الحديثة

9- الطابع المؤقت و المتذبذب في التشغيل الذي انجر عن استحداث أجهزة التشغيل،

10- ضعف أجهزة التشغيل في تقديم الإطار المنهجي و القيام بالدراسات و التحقيقات للوصول إلى حقائق عن سوق العمل

11- عدم ملائمة النصوص التي تسيّر هذه الأجهزة و تداخل الصلاحيات مع ارتباطها بتقلبات القوانين المالية



12- أن أجهزة مواجهة البطالة في ظل تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي شديدة التواضع و غير كافية فلم تقدم هذه الأجهزة منذ نشأتها إلا 23.000 منصب عمل سنوي أي ما يقارب حوالي 245.00 منصب دائم، منها حوالي 60% فرص عمل دائمة و 40% فرص عمل مؤقتة و إذا تم الاقتصار على فرص العمل الدائمة فقط و هو الأجر الأكثر دقة فإن هذه النسبة تكون 2.7% فقط و هو عدد محدود جدا من مناصب الشغل المستديمة بالمقارنة مع الشغل المؤقت في النشاطات التابعة للشبكة الاجتماعية و التشغيل التضامني (الإعانة للنشاطات ذات المنفعة العامة، الوظائف المؤجرة بمبادرة محلية، عقود ما قبل التشغيل، التنمية التكميلية، التأمين عن البطالة، التكوين و باقي التشغيل).

إن الخروج من الأزمة الاقتصادية التي تعيشها الجزائر تتمثل في العمل على وضع نمط تنموي جديد يكون هدفه تحقيق مستوى مرتفع من التوظيف و الحد من مشكلة البطالة و ذلك برسم و تنفيذ برامج تطوير القطاعات الإنتاجية مع الإسراع نحو تطوير أسواق العمل خاصة و إن التوقعات تشير إلى إمكانية أن يصل عدد المنظمين لأسواق العمل في الجزائر 3 ملايين شخص بحلول 2010 و على ضوء ذلك تكون التوصيات على النحو التالي:

- العمل على توفير قاعدة بيانات و إحصاءات دقيقة عن سوق العمل حتى يتم تحليل كل قطاع و التقليل من تشوهات في سوق العمل و يكون ذلك باستخدام أدوات النشر و تحديثها باستمرار و اتباع طريقة علمية لعملية المسح.
- إعادة تنشيط عمليات استثمار رؤوس الأموال حتى يصل معدل النمو إلى 07 % سنويا لتجاوز معدلات البطالة حاليا.
- تنشيط التدريب التحويلي عن طريق ضرورة تطوير مناهج التعليم لنتواءم مع متغيرات العصر اجتماعيا واقتصاديا..... و ضرورة تغير نضم التدريب بما يتناسب و هذه المتغيرات و ضرورة دراسة ما تحتاجه الأسواق المختلفة من العمالة المدربة.

- العمل على كسر حلقة الفقر المفرغة للارتباطها بالبطالة و غيرها من المشاكل الاجتماعية و الاقتصادية و الأخلاقية و لقد وجد أن العمل وحده هو سبب إخراج الفقراء من فقرهم.
- الحد من البيروقراطية الإدارية في الحصول على القروض المسيرة من طرف البنوك و إعادة النظر في طريقة تسديدها وفقا للمعايير الدولية ( قيمة القرض، مدة القرض، معدل الفائدة.....) و تشجيعهم على إنشاء المشاريع لهم خاصة في الأرياف.
- فتح باب العمل بالخارج و خاصة في الدول الخليجية و ذلك باستثمار العلاقات الدبلوماسية الجزائرية العربية.
- إنشاء جهاز واحد فقط لتشغيل يعمل على تحقيق هدف واحد كأداة لمواجهة مشكلة البطالة.
- العمل على تحسين نظام التعليم و خاصة التعليم المهني بما يتناسب و احتياجات سوق العمل و العمل على تنسيق بين مخرجات التعليم و التكوين و متطلبات سوق العمل.
- تبني سياسة إعادة تأهيل العمالة وفقا للمتطلبات الحديثة و بأساليب علمية.
- تشجيع المشروعات الصغيرة و إعطاء الأولوية للمشروعات و استثمارات ذات الفن الإنتاجي الأكثر استخداما لعنصر العمل مع تطوير الاستثمار كثيف استخدام لعنصر العمل مع توفر البيئة الملائمة لدعم المشروعات الصغيرة من خلال تقليل القيود و استقرار القوانين و القرارات و رفع كفاءة الجهاز المصرفي و تفعيل دور البنك في دعم المؤسسات.
- تشجيع القطاعات المكثفة للعمالة و لارتفاعها النسبي لمرونة التشغيل إلى الناتج به و منها قطاع الأشغال العمومية و البناء و بالتالي الحد من العمالة الأجنبية الموجودة بهذا القطاع كما يلزم تشجيع قطاع الخدمات الشخصية و ذلك على الدولة توفير البيئة الملائمة لأنشطة من خلال تخفيض معدلات الضريبة و تسهيل إقامة

مشروعاتها و تسهيل الحصول على التمويل لأن هذه الخدمات الصغيرة تستوعب أكبر عدد من اليد العاملة.

- توفير الحاضنات الحكومية للصناعات الصغيرة و تقديم القروض المسيرة لها.
  - العمل على استقرار النظام السياسي و مناصب المسؤوليات و استعادة الأمن كشرط أساسي و ضروري للتنمية الاقتصادية المستدامة.
  - الإسراع في إصلاح القطاع الفلاحي و حل مشكلة العقار.
  - المحافظة على النتائج المتحصل عليها على مستوى الاقتصاد الكلي.
  - الإسراع في إعادة تأهيل المؤسسات الاقتصادية حتى تسجل معدلات نمو موجبة.
  - تشجيع الصادرات خارج المحروقات.
  - الاستثمار في تشجيع الاستثمارات و الشراكة الإنتاجية و إعادة توجيه الاستثمارات في مجالات التجارة و التوزيع إلى الأنشطة الإنتاجية المنشأة لمناصب العمل و المساهمة في تقليص حجم الواردات
  - إعادة هيكلة نظام التعليم من حيث النوعية و مستوى المهارة المطلوب.
  - زيادة الاستثمارات الخاصة و المشروعات الجديدة.
- و لاشك أن هذه الاقتراحات تزيد من فرص العمل و تقلل من البطالة

## الفهرس

1	.....المقدمة
10	.....الفصل الأول فلسفة برنامج الإصلاح الاقتصادي الذي يوازره صندوق النقد الدولي
11	.....تمهيد
11	.....المبحث الأول: تطور مفهوم الإصلاح الاقتصادي لدى مدارس الفكر الاقتصادي
11	.....1- المدرسة التقليدية
14	.....2- المدرسة الكينزية
16	.....3- المدرسة النقدية (مدرسة شيكاغو)
17	.....3-1- التضخم كظاهرة نقدية
18	.....3-2- اختلال ميزان المدفوعات كظاهرة نقدية
19	.....4- المدرسة الهيكلية
20	.....المبحث الثاني: المحاور الرئيسية لبرنامج الإصلاح الاقتصادي من وجهة نظر صندوق النقد الدولي
22	.....1- أنواع برامج الإصلاح الاقتصادي
22	.....1-1- التثبيت الاقتصادي
25	.....1-2- التصحيح الهيكلي
26	.....المبحث الثالث متطلبات برامج الإصلاح الاقتصادي
27	.....1- تخفيف عجز الميزانية العامة للدولة
28	.....1-1- تخفيف النفقات الجارية للحكومة
28	.....1-2- زيادة الإيرادات العامة
30	.....1-3- تخفيض الدعم
30	.....1-4- إصلاح هيكل تمويل عجز الميزانية العامة
31	.....1-4-1- التمويل من البنوك
31	.....1-4-2- التمويل غير البنكي
32	.....1-4-3- التمويل الخارجي
32	.....2- تحقيق التوازن في ميزان المدفوعات
33	.....2-1- تخفيض فجوة الموارد المحلية
35	.....2-2- إصلاح سعر الصرف
36	.....2-3- تحرير التجارة الخارجية
37	.....2-4- إصلاح هيكل أسعار الفائدة
40	.....3- دعم اقتصاد السوق وزيادة معدلات النمو الاقتصادي
41	.....3-1- تقليص دور القطاع العام
42	.....3-2- دعم تشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر
42	.....3-3- الخصخصة
44	.....3-4- توفير فرص لكل من القطاع العام و القطاع الخاص

44	..... الخلاصة
46	..... الفصل الثاني الثنائية العالمية و سياسة الإصلاح الاقتصادي
47	..... تمهيد
49	..... المشروع الأول اقتراحات كينز
50	..... المشروع الثاني اقتراحات هوايت
51	..... المبحث الأول: البيان المشترك لخبراء الاقتصاد و المال و توقع اتفاق الصندوق
52	..... 1- أهداف صندوق النقد الدولي
53	..... 2- وظائف صندوق النقد الدولي
53	..... 1-2- استقرار أسعار الصرف
54	..... 2-2- السحب الاحتياطي
55	..... 2-3- أشكال التسهيلات و أشكال التفاوض
56	..... 1-2-3-2 تسهيل التمويل التعويضي
56	..... 2-2-3-2 تسهيل التمويل التعويضي الطارئ
57	..... 3-2-3-3 تسهيل تمويل المخزون السلعي الاحتياطي
57	..... 4-2-3-2 التسهيل الموسع (الممتد)
58	..... 5-2-3-2 تسهيل التمويل التكميلي
59	..... 6-2-3-2 مساعدات الطوارئ
59	..... 7-2-3-2 تسهيل التصحيح الهيكلي
60	..... 8-2-3-2 تسهيل التعديل الهيكلي المعزز
60	..... 9-2-3-2 تسهيل التحول في الأنظمة الاقتصادية
61	..... 10-2-3-2 تسهيل النمو و الحد من الفقر
62	..... 4-2- حقوق السحب الخاصة
62	..... 3- موارد الصندوق
65	..... 4- تحرك صندوق النقد الدولي باتجاه مجال البنك الدولي
66	..... المبحث الثاني البنك الدولي
66	..... 1- أهداف البنك الدولي
67	..... 2- مكونات البنك الدولي
67	..... 1-2- مؤسسة التمويل الدولية
68	..... 2-2- رابطة التنمية الدولية
69	..... 3- موارد البنك الدولي
70	..... 4- السياسة الافتراضية للبنك الدولي
71	..... 5 شروط الاقتراض
72	..... 6- نشاط البنك الدولي
72	..... 1-6- النشاط الاستثماري للبنك الدولي

72	.....6-2- النشاط الغير استثماري للبنك
73	.....6-3- البنك الدولي و تسوية منازعات الاستثمار
74	.....7- تحرك البنك الدولي باتجاه مجال صندوق النقد الدولي
75	.....الخلاصة
77	.....الفصل الثالث نماذج الإصلاح الاقتصادي الرئيسية المقترحة من خبراء صندوق النقد الدولي
78	.....تمهيد
78	.....المبحث الأول: النماذج المختلفة
79	.....1- نموذج ج جاك بولاك
79	.....1-1- قروض النموذج
80	.....1-2- معدلات النموذج
83	.....2- نموذج صندوق النقد الدولي
83	.....2-1- قروض النموذج
84	.....2-2- معدلات النموذج
88	.....3- نموذج البنك الدولي
89	.....3-1- نموذج البنك الدولي RMSM
93	.....3-2- نموذج البنك الدولي المعدل
93	.....32-1- نموذج RMSM-X
95	.....32-2- نموذج RMSM-XX
96	.....4- نموذج خسرو و دوديان
97	.....4-1- نموذج النمو الاقتصادي
97	.....4-2- نموذج التضخم
98	.....4-3- نموذج الحساب الجاري
101	.....المبحث الثاني: تقييم النماذج (صندوق النقد الدولي و البنك العالمي)
101	.....1- تقييم نماذج الصندوق الدولي
101	.....1-1- من ناحية الفروض التي تقوم عليها هذه النماذج
101	.....1-1-1- التغيير في معدلات التبادل التجاري العالمي
102	.....1-1-2- التغيير في معدلات أسعار الفائدة
103	.....1-2- من ناحية الآثار المترتبة على إجراءات الإصلاح
104	.....2- تقييم نماذج البنك الدولي
105	.....الخلاصة
106	.....الفصل الرابع الجزائر و صندوق النقد الدولي
107	.....تمهيد
107	.....المبحث الأول: برامج الاستقرار الاقتصادي
108	.....1- برنامج التثبيت الاقتصادي الأول 31/05/1989 إلى

110	.....30/05/1990
114	..... 2- برنامج التثبيت الاقتصادي الثاني من 03/06/1991 إلى 30/03/1992
120	..... 3- برنامج التثبيت الاقتصادي الثالث من أبريل 1994 إلى مارس 1995
122	..... <b>المبحث الثاني: برنامج التعديل الهيكلي من 01 مارس 1995 إلى 01 أبريل 1998</b>
123	..... 1- السياسة النقدية
124	..... 2- تحرير الأسعار
125	..... 3- تحرير التجارة الخارجية و التحكم في نظام الصرف
126	..... 4- تنمية القطاع الخاص و إصلاح المؤسسات العمومية
126	..... 4-1- ترقية القطاع الخاص
132	..... 4-2- إصلاح المؤسسات العمومية
135	..... 5- قطاع الفلاحة
136	..... 6- قطاع السكن
137	..... الخلاصة
138	..... <b>الفصل الخامس تحليل تطور التشغيل في الجزائر (1966-1999)</b>
138	..... تمهيد
138	..... <b>المبحث الأول: المحطات الهامة لسياسات التشغيل في الجزائر</b>
139	..... 1- المرحلة الأولى 1966-1980
139	..... 1-1- الفترة السابقة لسنة 1973
141	..... 1-2- الفترة بين 1974-1980
141	..... 2- المرحلة الثانية 1980-1990
145	..... 2-1- الفترة الأولى 1980-1984
148	..... 2-2- المخطط الخماسي الثاني: 1985-1989
150	..... 3- المرحلة الثالثة التشغيل في مرحلة التحول إلى اقتصاد السوق (1990-1999)
151	..... 3- 1- حالة الشغل عند الاتفاق الأول
153	..... 3- 2- حالة الشغل عند الاتفاق الثاني
156	..... 3- 3- حالة الشغل في مرحلة التعديل الهيكلي
159	..... 3-3-1- العوامل المؤثرة في حالة الشغل في مرحلة التعديل الهيكلي
159	..... <b>المبحث الثاني: سوق العمل الجزائري في فترة الإصلاح الاقتصادي</b>
159	..... 1- جانب العرض
160	..... 1-1- معدل النمو السكاني
165	..... 1-2- مستوى مهارة و كفاءة قوة العمل
165	..... 2- جانب الطلب
166	..... 2-1- معدل نمو الناتج الداخلي الإجمالي
167	..... 2-2- تطور الاستثمار

169	..... 2-3 أساليب الإنتاج
169	..... 3- خصائص سوق العمل
169	..... 3-1- تجزؤ سوق العمل
170	..... 3-1-1 سوق العمل الرسمي
171	..... 3-1-1-1 القطاع الحكومي
172	..... 3-1-1-2 قطاع المؤسسات العمومية
173	..... 3-1-1-3 القطاع الخاص
173	..... 3-1-1-3-1 سوق القطاع الخاص التقليدي
173	..... 3-1-1-3-2 سوق القطاع الخاص الحديث
173	..... 3-1-1-3-3 القطاع الأجنبي
176	..... 3-1-2 سوق العمل الغير رسمي
176	..... 3-2 جمود سوق العمل
177	..... 3-3 انتشار ظاهرة البطالة
177	..... 3-4 ظاهرة نقص التشغيل
179	..... الخلاصة
180	..... الفصل السادس: آثار سياسة الإصلاح على مستوى التشغيل و البطالة
180	..... تمهيد
180	..... المبحث الأول: آثار برامج الاستقرار الاقتصادي على مستوى التشغيل
184	..... 1- أثر السياسة المالية على مستوى التشغيل
185	..... 2- أثر سياسة سعر الصرف على مستوى التشغيل
185	..... المبحث الثاني أثر برنامج التعديل الهيكلي على مستوى التشغيل
193	..... 1- أثر سياسة الإصلاح في القطاع العام و الخوصصة على مستوى التشغيل و البطالة
196	..... 2- أثر تحرير الأسعار على مستوى التشغيل
197	..... 3- آثار تحرير سياسة تحرير التجارة الخارجية على مستوى التشغيل و البطالة
198	..... الخلاصة
199	..... الفصل السابع أسباب مشكلة البطالة في الجزائر و تقييم سياسات علاجها
199	..... تمهيد
201	..... المبحث الأول البطالة، مفهومها و أنواعها
201	..... 1- أنواع البطالة
202	..... 1-1- البطالة الهيكلية
203	..... 1-2- البطالة الدورية
204	..... 1-3- البطالة الاحتكاكية
204	..... 1-4- البطالة السافرة (الصريحة)
205	..... 1-5- البطالة المقنعة



205	.....1-6- البطالة الموسمية
206	.....1-7- البطالة الإجبارية
206	.....1-8- البطالة التكنولوجية
206	.....2- نظريات البطالة
206	.....1- النظرية التقليدية
208	.....2-1-1- النظرية الكلاسيكية
208	.....2-1-2- التحليل النيو كلاسيكي
209	.....2-1-3- المدرسة الكينزية
210	.....(أ)- المنظور الجزئي
211	.....(ب)-المنظور الكلي
211	.....2-1-4- المدرسة الماركسية
211	.....2-2- النظرية الحديثة
213	.....2-2-1- نظرية البحث عن العمل
215	.....2-2-2- نظرية اختلال سوق العمل
218	.....2-2-3- نظرية تجزئة السوق
218	.....3- أسباب ظهور البطالة
219	.....3-1- المحور الأول: محور القوى البشرية
219	.....3-2- المحور الثاني: المعلومات و المعرفة
219	.....المبحث الثاني أسباب تفاقم مشكلة البطالة
220	.....1- الأسباب الخارجة عن إرادة الدولة
220	.....1-1- انخفاض أسعار المحروقات
221	.....1-2- انخفاض معدلات النمو الاقتصادي في الدول الصناعية الكبرى
221	.....1-3- تدهور شروط التبادل التجاري الدولي
222	.....1-4- القضية السكانية
222	.....2- الأسباب التابعة من اتجاهات الدولة الجزائرية
222	.....2-1- التوقف على تعيين الخريجين
224	.....2-2- عدم التنسيق بين التعليم و سوق العمل
225	.....2-3- قوانين العمل و تشريعاته
225	.....2-4- قلة المؤسسات البحثية
227	.....2-5- تخطيط القوى العاملة
229	.....2-6- التوزيع الجغرافي للسكان
232	.....2-7- برنامج الخوصصة
233	.....الخلاصة
234	.....الفصل الثامن الإجراءات المرافقة لبرنامج التعديل الهيكلي للتخفيف من آثاره

235	تمهيد.....
235	المبحث الأول سياسة مواجهة البطالة ضمن برنامج تشغيل الشباب و إدماجه
238	1- سياسة مواجهة مشكلة البطالة.....
239	2- برنامج تشغيل الشباب.....
244	3- جهاز الإدماج المهني للشباب.....
244	المبحث الثاني: برامج مرافقة أخرى للتخفيف من حدة البطالة.....
245	1- التعويض مقابل نشاطات ذات منفعة عامة.....
246	2- الأشغال ذات المنفعة العامة و ذات الاستعمال المكثف لليد العاملة.....
247	أ- المرحلة الأولى (1997-2000).....
248	ب- المرحلة الثانية (2001-2004).....
252	3- عقود ما قبل التشغيل.....
252	4- برنامج المساعدات لإنشاء المؤسسات المصغرة.....
252	4-1- التمويل الذاتي.....
253	4-2- التمويل الثنائي.....
253	4-3- التمويل الثلاثي.....
254	أ- مرحلة الانجاز.....
257	ب- مرحلة الاستغلال.....
257	5- الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة.....
258	5-1- فعالية التشغيل من خلال الصندوق الوطني للتأمين على البطالة.....
259	5-2- مركز البحث عن عمل.....
259	5-3- مركز دعم العمل الحر.....
260	5-4- تكوين إعادة التأهيل.....
262	5-5- مساعدة المؤسسات المواجهة للصعوبات.....
263	الخلاصة.....
272	الخاتمة.....
274	قائمة الجداول.....
284	قائمة المراجع.....
	الفهرس.....